



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 913 958 918
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INCLUSION AS
Forretningsadresse: Undelstad terrasse 30D
1387 ASKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Paul Bø
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 207 081	1 069 860
Sum inntekter		1 207 081	1 069 860
Kostnader			
Lønnskostnad	2	858 615	767 322
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 500	4 500
Annen driftskostnad	2	221 208	183 553
Sum kostnader		1 084 323	955 375
Driftsresultat		122 758	114 485
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		237	193
Annen finansinntekt		26 754	13 510
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		92 603	87 087
Sum finansinntekter		119 594	100 790
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler			3 780
Annen rentekostnad		62	25
Sum finanskostnader		62	3 806
Netto finans		119 532	96 984
Resultat før skattekostnad		242 290	211 469
Skattekostnad på resultat		29 370	27 713
Årsresultat		212 920	183 756
Årsresultat etter minoritetsinteresser		212 920	183 756
Totalresultat		212 920	183 756
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		212 920	183 756



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum overføringer og disponeringer		212 920	183 756



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		200	4 700
Sum varige driftsmidler		200	4 700
Sum anleggsmidler		200	4 700
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		160 890	105 279
Andre kortsiktige fordringer		8 450	6 982
Sum fordringer		169 340	112 261
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		753 096	601 876
Andre finansielle instrumenter		10 000	10 000
Sum investeringer		763 096	611 876
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		753 958	696 233
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		753 958	696 233
Sum omløpsmidler		1 686 394	1 420 370
SUM EIENDELER		1 686 594	1 425 070

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Aksjekapital		30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 266 027	1 053 107
Sum opptjent egenkapital		1 266 027	1 053 107
Sum egenkapital		1 296 027	1 083 107
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		44	1 034
Sum avsetninger for forpliktelser		44	1 034
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		44	1 034
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 528	1 461
Betalbar skatt		30 360	28 703
Skyldig offentlige avgifter		260 553	221 611
Annen kortsiktig gjeld		97 082	89 154
Sum kortsiktig gjeld		390 523	340 929
Sum gjeld		390 567	341 963
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 686 594	1 425 070



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 381740

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 913 958 918
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INCLUSION AS
Forretningsadresse: Undelstad terrasse 30D
1387 ASKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Paul Bø
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.03.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 18.04.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 913 958 918
INCLUSION AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 207 081	1 069 860
Sum inntekter		1 207 081	1 069 860
Kostnader			
Lønnskostnad	2	858 615	767 322
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 500	4 500
Annen driftskostnad	2	221 208	183 553
Sum kostnader		1 084 323	955 375
Driftsresultat		122 758	114 485
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		237	193
Annen finansinntekt		26 754	13 510
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		92 603	87 087
Sum finansinntekter		119 594	100 790
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler			3 780
Annen rentekostnad		62	25
Sum finanskostnader		62	3 806
Netto finans		119 532	96 984
Resultat før skattekostnad		242 290	211 469
Skattekostnad på resultat		29 370	27 713
Årsresultat		212 920	183 756
Årsresultat etter minoritetsinteresser		212 920	183 756
Totalresultat		212 920	183 756
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		212 920	183 756
Sum overføringer og disponeringer		212 920	183 756



Organisasjonsnr: 913 958 918
INCLUSION AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr

200

4 700

Sum varige driftsmidler

200

4 700

Sum anleggsmidler

200

4 700

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer

160 890

105 279

Andre kortsiktige

fordringer

8 450

6 982

Sum fordringer

169 340

112 261

Investeringer

Markedsbaserte aksjer

753 096

601 876

Andre finansielle

instrumenter

10 000

10 000

Sum investeringer

763 096

611 876

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l.

753 958

696 233

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

753 958

696 233

Sum omløpsmidler

1 686 394

1 420 370

SUM EIENDELER

1 686 594

1 425 070

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital

30 000

30 000

Sum innskutt egenkapital

30 000

30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

1 266 027

1 053 107

Sum opptjent egenkapital

1 266 027

1 053 107



Sum egenkapital	1 296 027	1 083 107
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Utsatt skatt	44	1 034
Sum avsetninger for forpliktelser	44	1 034
Annen langsiktig gjeld		
Sum langsiktig gjeld	44	1 034
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	2 528	1 461
Betalbar skatt	30 360	28 703
Skyldig offentlige avgifter	260 553	221 611
Annen kortsiktig gjeld	97 082	89 154
Sum kortsiktig gjeld	390 523	340 929
Sum gjeld	390 567	341 963
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 686 594	1 425 070



Organisasjonsnr: 913 958 918
INCLUSION AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
1.00



Årsregnskap for 2025

INCLUSION AS

Org nr 913 958 918



RESULTATREGNSKAP

INCLUSION AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		1 207 081	1 069 860
Sum driftsinntekter		1 207 081	1 069 860
Lønnskostnad	2	858 615	767 322
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 500	4 500
Annen driftskostnad	2	221 208	183 553
Sum driftskostnader		1 084 323	955 375
Driftsresultat		122 758	114 485
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		237	193
Annen finansinntekt		26 754	13 510
Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler		92 603	87 087
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		0	3 780
Annen rentekostnad		62	25
Resultat av finansposter		119 532	96 984
Resultat før skattekostnad		242 290	211 469
Skattekostnad på resultat		29 370	27 713
Resultat		212 920	183 756
EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER			
Årsresultat		212 920	183 756
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		212 920	183 756
Sum overføringer		212 920	183 756



BALANSE

INCLUSION AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		200	4 700
Sum varige driftsmidler		200	4 700
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		200	4 700
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		160 890	105 279
Andre kortsiktige fordringer		8 450	6 982
Sum fordringer		169 340	112 261
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer		753 096	601 876
Andre finansielle instrumenter		10 000	10 000
Sum investeringer		763 096	611 876
Bankinnskudd, kontanter o.l.		753 958	696 233
Sum omløpsmidler		1 686 394	1 420 370
Sum eiendeler		1 686 594	1 425 070



BALANSE

INCLUSION AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital		30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		1 266 027	1 053 107
Sum opptjent egenkapital		1 266 027	1 053 107
Sum egenkapital		1 296 027	1 083 107
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Utsatt skatt		44	1 034
Sum avsetning for forpliktelser		44	1 034
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		2 528	1 461
Betalbar skatt		30 360	28 703
Skyldig offentlige avgifter		260 553	221 611
Annen kortsiktig gjeld		97 082	89 154
Sum kortsiktig gjeld		390 523	340 929
Sum gjeld		390 567	341 963
Sum egenkapital og gjeld		1 686 594	1 425 070

Asker, 30.03.2026
Styret i Inclusion AS

Paul Bø
styremedlem/daglig leder

Åshild Lyngset Bø
styreleder



Note 0 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

DRIFTSINNETEKTER OG KOSTNADER

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Inclusion AS er et selskap der virksomheten omfatter konsulenttjenester innenfor entreprenørskap, jobbskaping, rekruttering, inkludering og integrering. Selskapet er lokalisert i Asker kommune.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	686 657	622 649
Arbeidsgiveravgift	106 435	95 176
Pensjonskostnader	63 821	47 963
Andre ytelser	7 228	6 466
Sum	864 141	772 254

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.