



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 914 480 647  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN PILOT SERVICES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Rolf Rønnov  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	6, 8	485 244 000	739 155 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>485 244 000</b>	<b>739 155 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Driftsavhengige kostnader	9	20 402 000	41 380 000
Lønnskostnad	10, 12	446 089 000	674 035 000
Annen driftskostnad	6, 10	406 457 000	15 610 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>872 948 000</b>	<b>731 025 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-387 704 000</b>	<b>8 130 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	6	0	1 254 000
Annen finansinntekt	13	234 000	27 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>234 000</b>	<b>1 281 000</b>
Annen rentekostnad	6	1 509 000	23 588 000
Annen finanskostnad	13	478 000	1 859 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 987 000</b>	<b>25 447 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 753 000</b>	<b>-24 166 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-389 457 000</b>	<b>-16 036 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	4 047 000	-1 409 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-393 504 000</b>	<b>-14 627 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-393 504 000</b>	<b>-14 627 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	3	-393 504 000	-14 627 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-393 504 000</b>	<b>-14 627 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	0	4 047 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>4 047 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>4 047 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktig fordringer		28 000	3 589 000
Konsernfordringer	4, 5	0	164 121 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>28 000</b>	<b>167 710 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	11 826 000	24 976 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 826 000</b>	<b>24 976 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 854 000</b>	<b>192 686 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 854 000</b>	<b>196 733 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2, 3	1 000 000	1 000 000
Annen innskutt egenkapital	3	4 214 000	16 248 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>5 214 000</b>	<b>17 248 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	3	-408 131 000	-14 627 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-408 131 000</b>	<b>-14 627 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-402 917 000</b>	<b>2 621 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	12	28 776 000	11 129 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>28 776 000</b>	<b>11 129 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>28 776 000</b>	<b>11 129 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konserngjeld	5, 7	204 788 000	22 644 000
Leverandørgjeld	5	9 119 000	21 558 000
Skyldige offentlige avgifter		133 419 000	75 932 000
Annen kortsiktig gjeld	4	38 668 000	62 849 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>385 994 000</b>	<b>182 983 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>414 770 000</b>	<b>194 112 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 853 000</b>	<b>196 733 000</b>



Til generalforsamlingen i Norwegian Pilot Services Norway AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Norwegian Pilot Services Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift*

Vi gjør oppmerksom på note 3 i regnskapet og årsberetningen, som angir at selskapet har blitt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien, og det er vesentlig usikkerhet knyttet til flybransjen og bransjens muligheter til å drive virksomhet. Selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til morselskapet Norwegian Air Shuttle ASA og andre selskaper i Norwegian Air Shuttle ASA konsernet. Selskapet vil fortsatt være avhengig av likviditet fra Norwegian Air Shuttle's drift. Selskapets evne til fortsatt drift er i stor grad avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene. Disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 3 og i årsberetningen, gjør at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerelskap



Uavhengig revisors beretning - Norwegian Pilot Services Norway AS



Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 31. august 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

(2)



Uavhengig revisors beretning - Norwegian Pilot Services Norway AS



Thomas Whyte Gaardsø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID_MOBILE	2021-08-31 19:44

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

# Norwegian Pilot Services Norway AS

org. nr. 914 480 647

## Årsregnskap

2020



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Norwegian Pilot Services Norway AS Styrets Årsberetning 2020

### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet ble stiftet 11. november 2014. Selskapet startet sin virksomhet som Norwegian Pilot Services Norway AS 5. mars 2015 og driver med utleie av piloter. De ansatte i Norwegian Pilot Services Norway AS som er knyttet til baser i Norge, har så langt vært leid ut til Norwegian Air Resources Ltd (fra 2021 Norwegian Air Resources 1 AS).

Norwegian Pilot Services Norway AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

### Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap per 31.12.2020 viser et underskudd på TNOK 393 504(2019:14 627) etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2020 var TNOK 11 854 (2019:196 733). Selskapets egenkapital pr 31.12.2020 var TNOK -402 917 (2019: 2 621), noe som tilsvarer en negativ egenkapital (egenkapitalandelen per 2019: 1,3 %).

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2020.

### Vesentlig usikkerhet fortsatt drift

Per 31.12.20 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således inntruffet.

Selskapet har blitt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien, og det er vesentlig usikkerhet knyttet til flybransjen og bransjens muligheter til å drive virksomhet. Selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til morselskapet Norwegian Air Resources Ltd (fra 2021 Norwegian Air Resources 1 AS). I løpet av 2020 har en betydelig del av inntekten falt bort som følge av påvirkningen COVID-19 har på konsernets flyselskaper. COVID-19-utbruddets innvirkning på reiserestriksjoner og etterspørsel etter flyreiser har tvunget konsernet og Selskapet til å gå i dvalemodus.

Som en følge av de økonomiske utfordringene Selskapet og konsernet har stått ovenfor, er en betydelig andel konserninterne fordringer avsatt til tap. Det underliggende selskapet i konsernet vil enten kun delvis kunne innfri sine forpliktelser, eller at det på nåværende tidspunkt er begjært oppbud eller har inngår i en rekonstruksjon-prosess med uvisst utfall. Per 31.12.2020 utgjør den bokførte tapsavsetningen TNOK 382 047.

På grunn av de tapsførte konserninterne fordringene, var selskapet ikke lenger i stand til å oppfylle sine finansielle forpliktelser. Den 23 februar 2021 sendte Selskapet inn en begjæring om rekonstruksjon. Oslo tingrett vedtok den 24 juni 2021 Selskapets forslag til rekonstruksjonsplan. Dette innebærer at selskapets usikrede kreditorer og kunder vil motta 5% i refusjon på utestående krav, fordelt mellom aksjer og kontanter.

Per dato for avleggelse av regnskapet for 2020 er det er pågående vurdering av selskapets behov for arbeidskapital og nødvendig kapital for å oppnå en forsvarlig egenkapital i forhold til risiko og omfanget av selskapets virksomhet. Kapitalforhøyelsen er planlagt gjennomført i løpet av tredje kvartal 2021.

Selskapet vil fortsatt være avhengig av likviditet fra driften i Norwegian konsernet. Selskapets evne til fortsatt drift er i stor grad avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene. Det vises til ytterligere beskrivelse under avsnitt Hendelser etter balansedato.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Pilot Services Norway AS at de sammen med styret i morselskapet, Norwegian Air Resources 1 AS, og Norwegian Air Shuttle ASA, har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2020 er således satt opp under denne forutsetning.

## Risiko

Risikostyring i Norwegian Pilot Services Norway AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Pilot Services Norway AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortfordringer fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

## Hendelser etter balansedato

I fjerde kvartal 2020 påstartet Norwegian Air Shuttle ASA en examinership-prosess i Irland og en rekonstruksjonsprosess i Norge. Den finansielle rekonstruksjonsprosessen i morselskapet har nådd flere positive milepæler i løpet av andre kvartal 2021.

Den finansielle rekonstruksjonsprosessen har resultert i en reduksjon av konsernets kortdistansevirksomhet, avvikling av landistansevirksomhet, omgjøring av obligasjonsgjeld, leasinggjeld og leverandørgjeld til egenkapital, samt en ny emisjon av aksjer. Examinership-prosessen ble vellykket avsluttet ved utgangen av mai 2021.

Styret i Konsernet vurderer at egenkapital og arbeidskapital per august 2021 er tilstrekkelig, tatt i betraktning sin virksomhet og risiko.

Selskapet er fortsatt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien. Reiserestriksjoner pålagt av myndighetene, både innad i Norge og til Europa, har påvirket reisevirksomheten vesentlig siden pandemien oppstod. Derimot erfarer konsernet at den gradvise europeiske, nasjonale - og lokale gjenåpningen som har gått i takt med redusert smittespredning og en høyere andel vaksinerings av befolkningen, sakte med sikkert viser en positiv utvikling i etterspørselen etter flyreiser.

Selv om det fortsatt er vesentlig usikkerhet tilknyttet pandemiens påvirkning på flybransjen, og hvor lang tid det vil ta før aktiviteten i konsernet normaliseres, er det indikasjoner på en positiv trend med økt antall flyavganger, flere passasjerer og bestilte flyreiser framover.



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

#### **Forskning & Utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2020.

#### **Arbeidsmiljø**

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Det totale sykefraværet i selskapet har i 2020 vært på 9,7 %.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS, Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Pilot Services Norway AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2020.

#### **Ytre miljø**

Norwegian Pilot Services Norway AS tilrettelegger for at flyselskaper kan operere flyvninger ved å drive med utleie av piloter. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Pilot Services Norway AS forurenses det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO<sub>2</sub>-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin flypark i 2020 består blant annet av de mest miljøvennlige flyene som produseres i dag. Disse kombinerer revolusjonerende bruk av kompositt med nye motorer hvilket totalt reduserer forbruk og utslipp med 20 % sammenlignet med den mest effektive sammenlignbare flytypen i trafikk i dag.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

#### **Likestilling**

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 521 ansatte i selskapet pr 31.12.2020, fordelt på 22 kvinner og 499 menn.

Styret består av seks medlemmer, to kvinner og fire menn.



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

Fornebu, 31.08.2021  
Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

*Lars Rolf Rønnev*

Lars Rolf Rønnev  
daglig leder

*Dan Flynn*

Daniel Flynn  
styreleder

*Jan Henrik Ulrichsen Lunde*

Jan Henrik Ulrichsen Lunde  
styremedlem

*Geirr Utengen*

Geirr Utengen  
styremedlem

*Kathinka Brevik Bråten*

Kathinka Brevik Bråten  
styremedlem

*Jarl Einar Farstad*

Jarl Einar Farstad  
styremedlem

*Guro Halvorsen Poulsen*

Guro Halvorsen Poulsen  
styremedlem



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Resultatregnskap Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	6, 8	485 244	739 155
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>485 244</b>	<b>739 155</b>
Driftsavhengige kostnader	9	20 402	41 380
Lønnskostnad	10, 12	446 089	674 035
Annen driftskostnad	6, 10	406 457	15 610
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>872 948</b>	<b>731 025</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-387 703</b>	<b>8 131</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	6	0	1 254
Annen finansinntekt	13	234	27
Annen rentekostnad	6	1 509	23 588
Annen finanskostnad	6, 13	478	1 859
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-1 754</b>	<b>-24 166</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-389 457	-16 036
Skattekostnad på ordinært resultat	11	4 047	-1 409
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-393 504</b>	<b>-14 627</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-393 504</b>	<b>-14 627</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap	3	393 504	14 627
<b>Sum overføringer</b>		<b>-393 504</b>	<b>-14 627</b>



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Balanse

### Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2020	2019
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	0	4 047
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>4 047</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>4 047</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		28	3 589
Konsernfordringer	4, 5	0	164 121
<b>Sum fordringer</b>		<b>28</b>	<b>167 710</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	11 826	24 976
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 854</b>	<b>192 686</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>11 854</b>	<b>196 733</b>



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Balanse

### Norwegian Pilot Services Norway AS

Tall i TNOK	Note	2020	2019
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2, 3	1 000	1 000
Annen innskutt egenkapital	3	4 214	16 248
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>5 214</b>	<b>17 248</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	3	-408 131	-14 627
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-408 131</b>	<b>-14 627</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-402 917</b>	<b>2 621</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	12	28 776	11 129
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>28 776</b>	<b>11 129</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konserngjeld	5, 7	204 788	22 644
Leverandørgjeld	5	9 119	21 558
Skyldig offentlige avgifter		133 419	75 932
Annen kortsiktig gjeld	4	38 668	62 849
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>385 994</b>	<b>182 983</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>414 770</b>	<b>194 112</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>11 854</b>	<b>196 733</b>



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Balanse

### Norwegian Pilot Services Norway AS

Fornebu, 31.08.2021

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

*Lars Rolf Rønno*

Lars Rolf Rønno  
daglig leder

*Dan Flynn*

Daniel Flynn  
styreleder

*Jan Henrik Ulrichsen Lunde*

Jan Henrik Ulrichsen Lunde  
styremedlem

*Geirr Utengen*

Geirr Utengen  
styremedlem

*Kathinka Brevik Bråten*

Kathinka Brevik Bråten  
styremedlem

*Jarl Einar Farstad*

Jarl Einar Farstad  
styremedlem

*Guro Halvorsen Poulsen*

Guro Halvorsen Poulsen  
styremedlem



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

### Pilot Services Norway AS

#### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

##### Tall i TNOK

	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-389 457	-16 036
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	0	-13 566
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	167 682	249 946
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	136 307	21 458
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	5 613	0
Effekt av valutakursendringer	3	0
Endring i andre tidsavgrensningposter	66 702	-881
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-13 150</b>	<b>240 922</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts-./langs.)	0	137 815
Innbetalinger på andre lånefordringer	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>137 815</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	0	-384 049
Innbetalinger av konsernbidrag	0	6 985
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>-377 064</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-13 150	1 672
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	24 976	23 304
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>11 826</b>	<b>24 976</b>



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

#### *Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

#### *Ytelsesplaner*

Ytelsesbasert pensjonsordning i henhold til kollektivavtale med Norwegian Pilotforening fulgte med over til Pilot Service Norway AS da pilotenes ansettelsesforhold ble overført fra Norwegian Air Norway til PSN. I følge avtalen kan medlemmene gå av ved fylte 62 år.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## **Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## **Fortsatt drift**

Det er vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift.

Se note 3 Egenkapital og note 14 Hendelser etter balansedato, samt redegjørelse i styrets årsberetning, for ytterligere omtale.



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Pilot Services Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

I hele kroner	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	1 000	1 000	1 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000 000</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Resources Limited	1 000	1 000	100 %
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>100 %</b>

I 2021 ble aksjene i Norwegian Pilot Services Norway AS ervervet av Norwegian Air Resources 1 AS.

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

## Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2020	1 000	16 248	-14 627	2 621
Årets resultat	0	0	-393 504	-393 504
Pensjon	0	-12 033	0	-12 033
<b>Pr 31.12.2020</b>	<b>1 000</b>	<b>4 214</b>	<b>-408 131</b>	<b>-402 917</b>

Per 31.12.20 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således inntruffet.

Som følge av utbruddet av COVID-19 er det vesentlige usikkerhetsfaktorer knyttet til flybransjen og bransjens mulighet til å drive sin virksomhet. Pandemien har siden den inntraff i mars 2020 vesentlig påvirket selskapets virksomhet, resultat og likviditet.

Morselskapet i Norwegian konsernet har siden fjerde kvartal 2020 vært igjennom en betydelig finansiell rekonstruering og examinership prosess, både i Norge og Irland. Som en følge av de økonomiske utfordringene konsernet har stått overfor, er en betydelig andel konserninterne fordringer per 31.12.20 avsatt til tap (TNOK 382 047).

Styret har redegjort for Selskapet finansielle stilling til generalforsamlingen.

Per dato for avleggelse av regnskapet for 2020 er det er pågående vurdering av selskapets behov for arbeidskapital og nødvendig kapital for å oppnå en forsvarlig egenkapital i forhold til risiko og omfanget av selskapets virksomhet. Kapitalforhøyelsen er planlagt gjennomført i løpet av tredje kvartal 2021.

Selskapet vil fortsatt være avhengig av likviditet fra driften i Norwegian konsernet.



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Pilot Services Norway AS at de sammen med styret i morselskapet, Norwegian Air Resources 1 AS, og Norwegian Air Shuttle ASA, har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2020 er således satt opp under denne forutsetning.

Det vises til ytterligere omtale i styrets beretning under avsnitt "vesentlig usikkerhet fortsatt drift" og «hendelser etter balansedato», i tillegg til note 14 Hendelser etter balansedato.

## Note 4 Fordringer og gjeld

<b>Kortsiktige fordringer</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Andre kortsiktige fordringer	28	3 589
Konserninterne kundefordringer til pålydende	382 047	164 121
Avsetning til tap konserninterne fordringer	-382 047	0
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>28</b>	<b>167 710</b>

  

<b>Kortsiktig gjeld</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld	9 119	21 558
Konsernintern gjeld	204 788	22 644
Annen kortsiktig gjeld	38 668	62 849
<b>Gjeld i balansen</b>	<b>252 575</b>	<b>107 051</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

## Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern

	<b>Kundefordringer</b>		<b>Andre kortsiktige fordringer</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Norwegian Air Shuttle ASA	0	52 320	0	0
Norwegian Air Norway AS	0	0	0	26 000
Norwegian Air Resources	0	85 801	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>138 121</b>	<b>0</b>	<b>26 000</b>

	<b>Leverandørgjeld</b>		<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Norwegian Air Shuttle ASA	0	0	194 621	19 482
Norwegian Air Norway AS	0	48	44	0
Norwegian Air Resources SSC AS	0	3 115	10 123	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>3 163</b>	<b>204 788</b>	<b>19 482</b>



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 5.

**Selskapets transaksjoner med nærstående parter:** **2020**

### a) Salg av varer og tjenester

Salg av tjenester

#### *Morselskap*

- Norwegian Air Shuttle ASA (ultimate mor) 9 186  
- Norwegian Air Resources Ltd 475 500

#### *Selskap i samme konsern*

- Norwegian Air Norway AS 19  
- Norwegian Air Resources Shared Service Center AS 539

**Sum salg av varer og tjenester** **485 244**

### b) Kjøp av tjenester

#### *Morselskap*

- Norwegian Air Shuttle ASA (ultimate mor) 11 635

#### *Selskap i samme konsern*

- Norwegian Air Resources Shared Service Center AS 6 146

**Sum kjøp av tjenester** **17 781**

### c) Renteinntekter på kredittfasilitet

#### *Morselskap*

- Norwegian Air Resources 0

### d) Rentekostnader Cash-pool

#### *Morselskap*

- Norwegian Air Shuttle ASA (ultimate mor) 1 037

### e) Finanskostnader

#### *Morselskap*

- Norwegian Air Shuttle ASA (ultimate mor) 469



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

<b>Bundne bankinnskudd</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skattetrekksmidler	11 909	24 976

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.20 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 194 621 (2019: TNOK 1 303).

## Note 8 Driftsinntekter

<b>Pr. inntektsart</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Konsernintern salgsinntekt	485 244	739 155
<b>Sum</b>	<b>485 244</b>	<b>739 155</b>

<b>Pr geografisk marked:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Innenriks	485 244	739 155
<b>Sum</b>	<b>485 244</b>	<b>739 155</b>

## Note 9 Driftsavhengige kostnader

<b>Driftsavhengige kostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Matpenger	20 334	40 861
Uniformer	10	31
Hotell	4	185
Reisekostnader	47	294
Øvrige kostnader	6	9
<b>Sum driftsavhengige kostnader</b>	<b>20 402</b>	<b>41 380</b>



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

**Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.**

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønninger	308 542	492 999
Arbeidsgiveravgift	52 677	86 481
Pensjonskostnader	56 223	62 878
Andre lønnsrelaterte ytelser	28 647	31 675
<b>Sum</b>	<b>446 089</b>	<b>674 035</b>
Sysselsatte årsverk	239	547

**Daglig leder/Styret/Annet**

Kostnadsført lønn og godtgjørelse til daglig leder i Pilot Services er kr 0.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2020.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Revisjon	73	234
Andre tjenester	0	0
<b>Sum</b>	<b>73</b>	<b>234</b>



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Note 11 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2020	2019
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	4 047	1 135
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>4 047</b>	<b>1 135</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
Resultat før skattekostnad	-389 457	-16 036
Permanente forskjeller	-10 218	9 631
Endring i midlertidige forskjeller	17 646	-863
Endring i underskudd til fremføring	0	7 267
Begrensning av rentefradrag	1 509	0
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-380 519</b>	<b>0</b>
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>		
Pensjoner	28 776	11 129
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>28 776</b>	<b>11 129</b>
Underskudd til fremføring	387 786	7 267
Begrensning av rentefradrag	1 509	0
<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>418 071</b>	<b>18 396</b>
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	-418 071	0
<b>Utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>-4 047</b>
<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-389 457	-16 036
Beregnet skatt 22 %	-85 681	-3 528
Skattekostnad i resultatregnskapet	4 047	-1 409
<b>Differanse</b>	<b>-89 728</b>	<b>-2 119</b>
Differansen består av følgende:		
22 % av permanente forskjeller	-2 248	2 119
Utsatt skattefordel ikke bokført	91 976	0
<b>Sum forklart differanse</b>	<b>89 728</b>	<b>2 119</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Note 12 Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning og ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte pensjonsordningens medlemmer består av 80 aktive og 21 pensjonister.

Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsen opptjent på balansedagen justert for framtidige lønnsøkninger) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger per balansedagen. De actuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar.

<b>Beregning av årets pensjonskostnad:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	25 521	24 537
Netto rentekostnad	587	638
Avkastning på pensjonsmidler	-22	-235
Administrasjonskostnader inkl. aga	169	170
Arbeidsgiveravgift	3 681	3 550
<b>Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning</b>	<b>29 936</b>	<b>28 659</b>
Årets pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	56 223	39 623
Arbeidsgiveravgift på innskuddsbasert pensjonsordning	7 927	5 587
<b>Årets totale pensjonskostnad</b>	<b>94 087</b>	<b>73 869</b>

<b>Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Brutto pensjonsforpliktelse	243 170	198 370
Virkelig verdi pensjonsmidler	214 395	187 241
Netto pensjonsforpliktelse	28 776	11 129
Arbeidsgiveravgift	0	0
<b>Balansført pensjonsforpliktelse</b>	<b>28 776</b>	<b>11 129</b>

<b>Endring i forpliktelsen:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Netto pensjonsforpliktelse 1.1.	11 129	11 992
Resultatført pensjonskostnad	29 936	28 659
Premiebetaling	-24 323	-42 225
Estimatavvik ført mot utvidet resultatoppstilling	12 033	12 703
Arbeidsgiveravgift	0	0
Korr. avvik fra tidligere år	0	0
<b>Netto balansført pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>28 776</b>	<b>11 129</b>

<b>Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Diskonteringsrente	1,50%	2,30%
Avkastning på pensjonsmidler	1,50%	2,30%
Lønnsvekst	2,00%	2,25%
Pensjonsregulering	0,00%	0,50%
G-regulering	1,75%	2,00%
Gjennomsnittelig turnover	0,00%	0,00%



DocuSign Envelope ID: B1AA7723-1499-4850-BC6F-93B0F151CEA5

## Note 13 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

<b>Finansinntekter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Valutagevinst	234	27
<b>Sum</b>	<b>234</b>	<b>27</b>

  

<b>Finanskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Valutatap	7	28
Annen finanskostnad	472	1 831
<b>Sum</b>	<b>478</b>	<b>1 859</b>

## Note 14 Hendelser etter balansedato

I fjerde kvartal 2020 påstartet Norwegian Air Shuttle ASA en examinership-prosess i Irland og en rekonstruksjonsprosess i Norge. Den finansielle rekonstruksjonsprosessen i morselskapet har nådd flere positive milepæler i løpet av andre kvartal 2021.

Den finansielle rekonstruksjonsprosessen har resultert i en reduksjon av konsernets kortdistansevirksomhet, avvikling av langdistansevirksomhet, omgjøring av obligasjonsgjeld, leasinggjeld og leverandørgjeld til egenkapital, samt en ny emisjon av aksjer. Examinership-prosessen ble vellykket avsluttet ved utgangen av mai 2021.

Styret i Konsernet vurderer at egenkapital og arbeidskapital per august 2021 er tilstrekkelig, tatt i betraktning sin virksomhet og risiko.

Selskapet er fortsatt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien. Reiserestriksjoner pålagt av myndighetene, både innad i Norge og til Europa, har påvirket reisevirksomheten vesentlig siden pandemien oppstod. Derimot erfarer konsernet at den gradvise europeiske, nasjonale - og lokale gjenåpningen som har gått i takt med redusert smittespredning og en høyere andel vaksinerings av befolkningen, sakte med sikkert viser en positiv utvikling i etterspørselen etter flyreiser.

Selv om det fortsatt er vesentlig usikkerhet tilknyttet pandemiens påvirkning på flybransjen, og hvor lang tid det vil ta før aktiviteten i konsernet normaliseres, er det indikasjoner på en positiv trend med økt antall flyavganger, flere passasjerer og bestilte flyreiser framover.

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.