



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 415 326
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MAKE!GRAPHICS AS
Forretningsadresse: Luhrtoppen 2
1470 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2023 - 30.06.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Espen Husebø Daland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.01.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.02.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	160 805 000	181 544 000
Sum inntekter		160 805 000	181 544 000
Kostnader			
Varekostnad		54 794 000	61 058 000
Lønnskostnad	2, 3	72 103 000	86 223 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 146 000	2 817 000
Annen driftskostnad	2	34 937 000	41 541 000
Sum kostnader		163 980 000	191 639 000
Driftsresultat		-3 175 000	-10 095 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		147 000	112 000
Annen finansinntekt		1 158 000	858 000
Sum finansinntekter		1 305 000	970 000
Annen rentekostnad		2 100 000	997 000
Annen finanskostnad		716 000	3 517 000
Sum finanskostnader		2 816 000	4 514 000
Netto finans		-1 511 000	-3 544 000
Resultat før skattekostnad		-4 686 000	-13 639 000
Skattekostnad	5		
Årsresultat		-4 686 000	-13 639 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-4 686 000	-13 639 000
Sum overføringer og disponeringer		-4 686 000	-13 639 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	5 324 000	7 015 000
Sum varige driftsmidler		5 324 000	7 015 000
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7	20 100 000	18 890 000
Sum finansielle anleggsmidler		20 100 000	18 890 000
Sum anleggsmidler		25 424 000	25 905 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	8	3 573 000	3 697 000
Sum varer		3 573 000	3 697 000
Fordringer			
Kundefordringer	9	23 278 000	25 506 000
Andre fordringer		3 173 000	2 618 000
Konsernfordringer	7	718 000	718 000
Sum fordringer		27 169 000	28 842 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 775 000	6 650 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 775 000	6 650 000
Sum omløpsmidler		32 517 000	39 189 000
SUM EIENDELER		57 941 000	65 094 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	6	1 700 000	1 600 000
Overkurs		37 069 000	25 314 000
Ikke registrert kapitalforhøyelse		4 636 000	11 855 000
Sum innskutt egenkapital		43 405 000	38 769 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-41 761 000	-37 075 000
Sum opptjent egenkapital		-41 761 000	-37 075 000
Sum egenkapital	6	1 644 000	1 694 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 11	14 990 000	22 280 000
Leverandørgjeld		19 343 000	17 388 000
Skyldige offentlige avgifter		10 903 000	12 661 000
Kortsiktig konserngjeld	7	1 731 000	1 191 000
Annen kortsiktig gjeld		9 332 000	9 881 000
Sum kortsiktig gjeld		56 299 000	63 401 000
Sum gjeld		56 299 000	63 401 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		57 943 000	65 095 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 316740

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 415 326
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MAKE!GRAPHICS AS
Forretningsadresse: Luhrtoppen 2
1470 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2023 - 30.06.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Espen Husebø Daland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.01.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.02.2025



Organisasjonsnr: 920 415 326
MAKE!GRAPHICS AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	160 805 000	181 544 000
Sum inntekter		160 805 000	181 544 000
Kostnader			
Varekostnad		54 794 000	61 058 000
Lønnskostnad	2, 3	72 103 000	86 223 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 146 000	2 817 000
Annen driftskostnad	2	34 937 000	41 541 000
Sum kostnader		163 980 000	191 639 000
Driftsresultat		-3 175 000	-10 095 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		147 000	112 000
Annen finansinntekt		1 158 000	858 000
Sum finansinntekter		1 305 000	970 000
Annen rentekostnad		2 100 000	997 000
Annen finanskostnad		716 000	3 517 000
Sum finanskostnader		2 816 000	4 514 000
Netto finans		-1 511 000	-3 544 000
Resultat før skattekostnad		-4 686 000	-13 639 000
Skattekostnad	5		
Årsresultat		-4 686 000	-13 639 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-4 686 000	-13 639 000
Sum overføringer og disponeringer		-4 686 000	-13 639 000



Organisasjonsnr: 920 415 326
MAKE!GRAPHICS AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende			
	4	5 324 000	7 015 000
Sum varige driftsmidler		5 324 000	7 015 000
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern			
	7	20 100 000	18 890 000
Sum finansielle anleggsmidler		20 100 000	18 890 000
Sum anleggsmidler		25 424 000	25 905 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer			
	8	3 573 000	3 697 000
Sum varer		3 573 000	3 697 000
Fordringer			
Kundefordringer			
	9	23 278 000	25 506 000
Andre fordringer			
		3 173 000	2 618 000
Konsernfordringer			
	7	718 000	718 000
Sum fordringer		27 169 000	28 842 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
	10	1 775 000	6 650 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 775 000	6 650 000
Sum omløpsmidler		32 517 000	39 189 000
SUM EIENDELER		57 941 000	65 094 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital			
	6	1 700 000	1 600 000
Overkurs			
		37 069 000	25 314 000
Ikke registrert kapitalforhøyelse			
		4 636 000	11 855 000



Sum innskutt egenkapital		43 405 000	38 769 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-41 761 000	-37 075 000
Sum opptjent egenkapital		-41 761 000	-37 075 000
Sum egenkapital	6	1 644 000	1 694 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	9, 11	14 990 000	22 280 000
Leverandørgjeld		19 343 000	17 388 000
Skyldige offentlige avgifter		10 903 000	12 661 000
Kortsiktig konserngjeld	7	1 731 000	1 191 000
Annen kortsiktig gjeld		9 332 000	9 881 000
Sum kortsiktig gjeld		56 299 000	63 401 000
Sum gjeld		56 299 000	63 401 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		57 943 000	65 095 000



Organisasjonsnr: 920 415 326
MAKE!GRAPHICS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
91.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Til generalforsamlingen i
MAKE!Graphics AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Grant Thornton Revisjon AS

Kirkegata 15
0153 Oslo
Org.nr. 987 632 380
T: +47 22 20 04 00
E: grant@no.gt.com

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for MAKE!Graphics AS som viser et underskudd på NOK 4 686 171. Årsregnskapet består av balanse per 30. juni 2024, resultatregnskap, og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av internkontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet, og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i internkontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Oslo, 13.02.2025
Grant Thornton Revisjon AS

Erik Tolo Fostervold
Statsautorisert revisor
(Elektronisk signert)



MAKE!Graphics AS

Årsrapport perioden
01. juli 2023 – 30. juni 2024

Styrets årsberetning

Resultatregnskap

Balanse

Noter

Org.nr 920 415 326 MVA



ÅRSBERETNING

MAKE!Graphics AS

Perioden 1. juli 2023 – 30. juni 2024

Org. nr. 920 415 326 MVA

Om selskapet og virksomhetens art:

MAKE!Graphics er en fullskala grafisk bedrift som tilbyr en unik kombinasjon av kreativitet, rådgivning, grafisk design, produksjon og produktutvikling. Selskapet skaper, leverer og kommuniserer mening og verdi som forsterker kundens merkevare. Selskapets verdier; **Rådgivende, Inspirerende, Langsiktige og Miljøengasjerte**, er styrende for hvordan vi gjennomfører samtlige prosesser. I møte med oss skal kunden oppleve økt verdi gjennom inspirerende rådgivning med langsiktig effekt, både kommersielt for kundeforholdet, men også for miljøet.

Vår store maskinpark sammen med avdelinger rundt om i Norge fra Kristiansand i sør til Trondheim i nord, gir oss muligheter til å produsere kortreiste og bærekraftige løsninger.

MAKE!Graphics er en del av Grenadier CFH Sàrl som er et selskap registrert i Luxemburg hvor MAKE!Graphics inngår i virksomheten til det UK registrerte selskapet GIML Investments 1 Ltd (reg nr 14881865).

MAKE!Graphics samarbeider internt gjennom produksjon, produktutvikling og markedsføring samt at selskapet får utført administrative tjenester fra konsernet.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet var på 6,0% (1.382 dager over 12 måneder), som er svakt ned fra 6,1% året før. Langtidsfraværet utover arbeidsgiverperioden er gått opp fra 3,1% til 3,9%. Korttidsfraværet ligger på 2,1% som er ned fra fjorårets 3%. Det er ikke rapportert om hendelser som har medført personskade. Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Samarbeidet med de ansatte og deres valgte representanter til arbeidsmiljøutvalg har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Likestilling, diskriminering og trakassering.

Selskapet hadde ved periodens avslutning 100 ansatte mot 116 ansatte pr 30.06.2023. Omregnet til gjennomsnittlige årsverk, utgjorde dette 91. Av selskapets ansatte er fordelingen 37 kvinner og 63 menn. 2,1% av selskapets utførte årsverk fylles av midlertidig ansatte. Videre har selskapet 6 ansatte som arbeider deltid. Deltid utgjør 4,3% av antall årsverk. Gjennom året har vi hatt 1,1 årsverk i foreldrepermisjon. Av selskapets totale ansatte utgjør kvinners lønn i gjennomsnitt 89% av menns lønn som er likt med året før. Brutt ned på stillingskategorier utgjør kvinners lønn 97% av menns lønn innenfor produksjon, 85% innenfor salg og 84% innenfor administrasjon/ledelse (eksklusiv øverste ledelse).

Kvinner utgjør 36% av selskapets ansatte mot 43% forrige år. Brutt ned på stillingskategorier utgjør kvinner 36% innenfor produksjon, 38% innenfor salg og 26% innenfor administrasjon og ledelse.

Selskapet har svært lite deltidsarbeid, og har ingen med ufrivillig deltidsarbeid hverken blant kvinner eller menn.

Selskapet er klar over at det er lønnsforskjeller, noe som i stor grad skyldes at grafisk bransje har vært en mannsdominert bransje i kombinasjon med at vi har mange



mannlige ansatte med svært lang ansiennitet. Dette er vi svært bevisste på, og forsøker hele tiden å ha fokus på å utligne kjønnsbalansen og lønnsforskjellene. De to siste årene har vi bare hatt 13 nyansettelser hvor kvinneandelen har vært 38%. Likestilling, diskriminering og trakassering er områder som vi arbeider aktivt med innenfor forskjellige fora, hvor arbeidet er på agendaen innenfor AMU, våre avdelingsledermøter og våre ledermøter. Emnet er også tema på vårt årlige strategimøte.

Lønnsforskjeller er oppe til diskusjon og vurdering når den årlige lønnsjusteringen foretas, og da vurderes enkeltpersoners lønn opp mot øvrige kollegaer uavhengig av kjønn.

Det vises for øvrig til selskapets hjemmeside hvor Likestillingsredegjørelsen er gjort tilgjengelig.

Miljørapportering

Styret er ikke kjent med at selskapet har virksomhet som forurensar det ytre miljø. Behandling av kjemikalier og avfallsstoffer i produksjonen skjer i henhold til de forskrifter som gjelder for dette. MAKE!Graphics og alle avdelingene er Miljøfyrtårngodkjent. Vår trykkavdeling på Lørenskog har lisens for produksjon av Svanemerke trykksaker og selskapet har avtale med Grønt Punkt om returordning for all emballasje.

Åpenhetsloven

MAKE!Graphics publiserer selskapets redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven på selskapets hjemmeside.

Forskning, utvikling og innovasjon

Innovativ forretnings- og produktutvikling er et uttalt mål for MAKE!Graphics. Selskapet jobber systematisk med å utvikle mer miljøvennlige produkter som markedet etterspør og som samtidig utnytter større del av råvaren, forbedrer emballaseløsninger og effektiviserer logistikk-løsninger.

Finansiell-, markeds-, kreditt-, og likviditetsrisiko

Det er ikke vurdert annen finansiell risiko enn den til enhver tid utestående kredittisiko ved kunder. Selskapet benytter seg av factoring som betyr at fordringene er solgt til factoringsselskapet. MAKE!Graphics får oppgjør fra factoringsselskapet på forskudd men har samme risiko knyttet til kundens overholdelse av forpliktelse. MAKE!Graphics har lite leverandørgjeld i utenlandsk valuta og valutarisiko er derfor minimal. Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke har likviditet til å møte sine betalingsforpliktelser, eller at selskapet ikke kan avhende varekjøp til akseptable priser. Denne risikoen begrenses ved at administrasjonen ukentlig utarbeider løpende likviditetsprognoser med rapportering til morselskapet.

Markedsrisiko er risikoen for prisendringer i markedet, herunder endringer i råvaremarkedet som påvirker marginer. Med kredittisiko menes risiko for at en motpart ikke kan gjøre opp sine forpliktelser. Kredittverdighet fastsettes ved både intern og eksternt kredittvurdering.

Resultat, finansiering og likviditet (tall i hele tusen)

Det fremlagte regnskap viser resultatregnskap for selskapet MAKE!Graphics AS for perioden 01.07.2023 – 30.06.2024 som sammenfaller med konsernets regnskapsår.



Årets underskudd etter skatt var NOK 4.686k, noe som er en kraftig forbedring mot fjorårets underskudd på NOK 13.638k. Selskapets likvidbeholdning pr 30.06.24 var NOK 1.775k, mot NOK 6.650k pr 30.06.2023. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK -1.097k mot NOK -20.684k fra året før. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter NOK -445k mot NOK -1.608k året før. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitet var NOK -3.323k mot NOK 11.535k året før. Totalkapitalen ved utgangen av året var NOK 57.942k.

Omsetningen landet på NOK 160.805k som er en nedgang fra fjoråret, noe som skyldes en strategisk endring til færre lokasjoner. Det har vært jobbet aktivt gjennom hele året med å redusere driftskostnadene og å tilpasse disse til selskapets nye struktur hvor vi over tid har gått fra 16 lokasjoner til 5 lokasjoner ved utgangen av regnskapsåret. Årets underskudd inkluderer restrukturerings- og engangskostnader på 4,3 millioner og på grunn av svakere kronekurs et agiotap på NOK 469k. Korrigert for restruktureringskost og valutatap har selskapet et underliggende nullresultat for året.

Det fremlagte driftsresultatet er negativt med NOK 3.175k men hvor restruktureringskostnader utgjør NOK 4.342k, slik at det underliggende driftsresultatet ender opp med et overskudd på ca 1,2 mill. Selv om selskapet har et underskudd viser trenden at selskapet er på rett vei og at endring i strategi gir resultater.

Fortsatt drift, egenkapitalsituasjonen og fremtidsutsikter

Egenkapitalen var ved utgangen av året NOK 1.643k mot NOK 1.693k på samme tid året før. Endringen i egenkapitalen skyldes årets underskudd, men som er kompensert ved at konsernet har tilført ny kapital.

Vi har siden årsskiftet 2022/2023 gjennomført en restrukturering av selskapet hvor vi har redusert vår tilstedeværelse på ulønnsomme lokasjoner samt justert antall ansatte gjennom en nedbemanningsprosess. Dette har vært en krevende prosess med en høy engangskostnad, men hvor vi samtidig har fått som resultat at vi har færre lokasjoner med rett størrelse og kompetanse på vår stab. Prosessen er gjennomført i sin helhet, men vi har båret med oss restruktureringskostnader i regnskapsåret 2023/2024. Vi vil få større effekt av endringen for regnskapsåret 2024/2025 og 2025/2026. Styret har ansatt ny administrerende direktør fra mars 2022, og endringene og effektene beskrevet over har sammenheng med dette skiftet. Det er siden da gjort en betydelig innsats i å bygge en ny merkevare med nytt navn på selskapet, ny visjon, nye verdier og en ny strategi hvor særlig rådgivende tjenester vil få økt verdi og betydning.

Budsjettet for 2024/2025 viser en omsetning på ca. 172 millioner med en betydelig reduksjon i driftskostnadene som følge av restruktureringen som ble gjennomført i 2022/2023 og 2023/2024. Vi har lagt til grunn en ganske flat omsetningsvekst, men hvor driftskostnadene er tilpasset den nye strukturen, samt at de er i positiv balanse mot omsetningen. Budsjettet driftsresultat er 7,1 millioner. Etter 4 måneder i det nye regnskapsåret er selskapet bak budsjett grunnet større inntektstap fra nedlagte avdelinger enn antatt. Dette i tillegg til en vesentlig reduksjon i bestillinger av byggetegninger og dokumentkopi, gjør at vi taker bak budsjettet omsetning. Vi har



gjennomført kostnadsbesparende tiltak, og styrer nå mot et driftsresultat på 5 millioner kroner.

Det er normalt knyttet stor usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold.

De nevnte tiltak vil sikre videre drift av selskapet og årsregnskapet pr 30.06.2024 er på denne basis avlagt under forutsetning av fortsatt drift. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet, balanse og kontantstrøm med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om selskapets drift gjennom året og stilling ved årsskiftet. Årets underskudd påvirket likviditeten negativt, men morselskapet har i juli 2024 gitt nødvendig likviditetslån på NOK 3,5 millioner.

Det er ingen andre vesentlige hendelser i selskapet i den aktuelle perioden eller etter balanse dagen.

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår at årets negative resultat NOK 4.686k disponeres slik:
Overføres mot annen egenkapital NOK -4.686k

Lørenskog, 08. januar 2025

Patrick Crean
Styreformann

Laurent Salmon
Styremedlem

Espen Husebø Daland
Adm. direktør



MAKE!Graphics AS (Tall i tusen NOK)

		01.07.2023 -	01.07.2022 -
RESULTATREGNSKAP	Note	30.06.2024	30.06.2023
Driftsinntekter	1	160 805	181 544
Sum driftsinntekter		160 805	181 544
Vareforbruk		54 794	61 058
Lønninger og andre personalkostnader	2, 3	72 103	86 223
Avskrivninger	4	2 146	2 817
Andre driftskostnader	2	34 937	41 541
Sum driftskostnader		163 980	191 638
Driftsresultat		-3 175	-10 094
Annen renteinntekt		147	112
Annen finansinntekt		1 158	858
Annen rentekost		-2 100	-997
Annen finanskostnad		-716	-3 517
Netto finanskostnader		-1 511	-3 544
Resultat før skatt		-4 686	-13 638
Skattekostnader på årets resultat	5	-	-
Årsoverskudd		-4 686	-13 638
Overføres mot annen egenkapital		-4 686	-13 638
Sum resultatdisponering	6	-4 686	-13 638



MAKE!Graphics AS

(Tall i tusen NOK)

BALANSE PR.	Note	30.06.2024	30.06.2023
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Maskiner, inventar og biler	4	5 324	7 015
Sum varige driftsmidler		5 324	7 015
Langsiktige konsernfordringer	7	20 100	18 890
Sum finansielle anleggsmidler		20 100	18 890
SUM ANLEGGSMIDLER		25 424	25 906
OMLØPSMIDLER			
Varer	8	3 573	3 697
Kundefordringer	9	23 278	25 506
Andre fordringer		3 173	2 618
Fordringer på selskap i samme konsern	7	718	718
Sum fordringer		27 170	28 842
Bankinnskudd og kontanter	10	1 775	6 650
SUM OMLØPSMIDLER		32 518	39 189
SUM EIENDELER		57 942	65 094



MAKE!Graphics AS

(Tall i tusen NOK)

BALANSE PR.	Note	30.06.2024	30.06.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6	1 700	1 600
Overkurs		37 069	25 314
Bokført, ikke registrert kapitalforhøyelse		4 636	11 855
Sum innskutt egenkapital		43 404	38 769
Annen egenkapital		-41 761	-37 075
Sum opptjent egenkapital		-41 761	-37 075
SUM EGENKAPITAL	6	1 643	1 693
GJELD			
Leverandørgjeld		19 343	17 388
Skyldige offentlige avgifter		10 903	12 661
Kortsiktig gjeld til finansinstitusjoner	9, 11	14 990	22 280
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	7	1 731	1 191
Annen kortsiktig gjeld		9 332	9 881
Sum kortsiktig gjeld		56 299	63 401
SUM GJELD		56 299	63 401
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		57 942	65 094

Lørenskog, 08.01.2025

Patrick Crean
Styreformann

Laurent Salmon
Styremedlem

Espen Husebø Daland
Adm. Direktør



REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

a) Konsolideringsprinsipper

Selskapet er ikke pliktig til å utarbeide konsernregnskap, jf unntaksregelen i regnskapslovens §3-7. Konsernregnskapet er avlagt i Luxemburg for Grenadier CFH Sàrl. MAKE!Graphics AS har ingen datterselskap, men Allkopi Holding er 100% aksjonær i MAKE!Graphics AS.

b) Inntekts- og kostnadsføring

Inntektene består av fakturerte varer og tjenester med fradrag for rabatter. Salg tas til inntekt på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres når de er utført. Kostnader som sammenstilles med inntekter kostnadsføres samtidig med disse. Kostnader som ikke kan henføres til inntekter kostnadsføres når de påløper.

c) Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler avskrives i henhold til avskrivningsplan men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

d) Varebeholdning

Varebeholdningen er vurdert til laveste av anskaffelseskost og antatt salgsv verdi etter fradrag for påregnelig ukurans.

e) Kundefordringer

Kundefordringer er oppført med fradrag for påregnelig tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

f) Varige driftsmidler og leasingsavtaler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Leasingavtaler som overfører det vesentlige av risiko og fordeler forbundet med å eie et driftsmiddel til leietaker er klassifisert som finansiell leasing. Eiendeler anskaffet ved finansiell leasing er



balanseført og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Tilsvarende er leasingforpliktelsen oppført som pantegjeld. Renteelementet av leasingleien føres som finanskostnad, mens kapitalelementet føres som avdrag på pantegjeld. Leasingavtaler som ikke tilfredsstillers ovennevnte krav betraktes som operasjonell leasing. Leasingleie kostnadsføres i slike tilfeller som ordinære driftskostnader.

g) Goodwill

Det er ingen goodwill i balansen.

h) Pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser

Selskapet har i 2022/2023 avviklet avtalen om ytelsesbasert pensjon, og har nå kun innskuddsbasert pensjonsytelser med 4% sparing fra første krone. Den innskuddsbaserte pensjonen kostnadsføres månedlig etter mottatte fakturaer fra pensjonsleverandøren. Sparing og avkastning på pensjonsmidlene foregår på den enkelte ansattes hånd, og er ikke noe som selskapet er ansvarlig for utover å betale de månedlige pensjonsfakturaene.

i) Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

j) Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

k) Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

l) Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



MAKEIGraphics AS - Noteopplysninger for perioden juli 2023 - juni 2024

Aile tall er i hele tusen hvis ikke annet er angitt

NOTE 1 SPESIFIKASJON AV SALGSINNTEKTER

All omsetning skjer i hovedsak i Norge.

Driftsinntekter består av inntekter knyttet til design, digitaltrykk og profilering

Designinntektene inngår i digitaltrykk og profilering. Distribusjon er fra 2023/24 inkludert i produktomsetningen.

	2023/24	2022/23
Trykk, kopiering	82 815	107 767
Profilering	77 990	66 691
Distribusjon		7 086
Sum	160 805	181 544

NOTE 2 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE OG GODTGJØRELSE

	2023/24	2022/23
Lønnskostnader	57 458	67 260
Arbeidsgiveravgift	9 208	10 667
Pensjonskostnader	3 186	6 314
Andre ytelser	2 251	1 983
Sum	72 103	86 223

Gjennomsnitt antall årsverk 91 113

Godtgjørelse til administrerende direktør, styret og revisor

	Daglig leder	Styre
Lønn	1 650	-
Pensjonskostnader	66	-
Annen godtgjørelse	158	-
Sum	1 874	-

Kostnadsført revisjonshonor for 2023/24 utgjør TNOK 330 samt fakturerte tilleggstenester gjeldene skatt TNOK 23 og annen bistand TNOK 31.

NOTE 3 PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets har innskuddspensjon som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Fordeling av pensjonskostnad	2023/24	2022/23
Innskuddspensjon	3 186	3 121
Ytelsepensjon		90
Nedskrivning av pensjonsmidler pr 30.06.2022		3 103
	3 186	6 314



NOTE 4 SPESIFIKASJON AV ANLEGGSMIDLER OG AVSKRIVNINGER

	Maskiner inventar	SUM
Anskaffelseskost 30.06.23	81 611	81 611
Tilgang 2023/24	455	455
Avgang 2023/24		-
Anskaffelseskost 30.06.24	82 066	82 066
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr 30.06.24	-76 742	-76 742
Bokført verdi 30.06.24	5 324	5 324
Årets av- og nedskrivninger	2 146	2 146
Avskrivningssatser	10-20%	

Årets leiebeløp for leasingkontrakter som ikke er balanseført er TNOK 1.819

NOTE 5 SKATTEKOSTNADER

	2023/24	2022/23
Årets skattekostnad fordeler seg på:		
Sum skattekostnader	0	0
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	-4 686	-13 638
Permanente forskjeller	56	40
Endring i midlertidige forskjeller	4 630	13 598
Årets skattegrunnlag	0	0
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring har gitt opphav til utsatt skattefordel.

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2023/24	2022/23	Endring
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld	-404	-456	52
Anleggsmidler og langsiktig gjeld	-12 248	-13 568	1 320
Varelager	-397	-411	14
Pensjonsforpliktelse	0	0	0
Gevinst og tapskonto	73	105	-32
Andre forskjeller	-200	-225	25
Sum midlertidige forskjeller	-13 175	-14 554	1 379
Skattemessig fremførbart underskudd	-168 068	-162 060	-6 008
Sum midlertidige forskjeller og skattemessig fremførbart underskudd	-181 243	-176 614	-4 629
Forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt	-181 243	-176 614	
Balanseført skattefordel (Utsatt skattegjeld)	0	0	0
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:			
22 av regnskapsmessig resultat	-1 031	-3 000	
22 % av permanente forskjeller	12	9	
Ikke balanseført økning i skattefordel	1 019	2 992	
Sum skattekostnader	0	0	



NOTE 6 EGENKAPITAL

	Akse- kapital	Overkurs	Kapital- forhøyelse	Annen egenkap.	SUM
Egenkapital 30.06.23	1 700	37 069		-37 075	1 693
Bokført, ikke registrert kapitalforhøyelse			4 636		4 636
Årets resultat				-4 686	-4 686
Egenkapital 30.06.24	1 700	37 069	4 636	-41 761	1 643

I juni 2024 er det foretatt en kapitalforhøyelse med TNOK 4.636 gjennom konvertering av gjeld til egenkapital. Denne er registrert i fortaksregisteret 31.07.2024. Aksjene er 100% eid av Allkopi Holding AS. Aksjekapitalen består av 17 000 aksjer a kr 100.

NOTE 7 VEDLIVS- OG NÆRSKAPSAVSETNINGER

	Andre kortsiktige fordringer		Andre langsiktede fordringer	
	30.06.2024	30.06.2023	30.06.2024	30.06.2023
Allkopi Holding AS *)			20 100	18 890
Service Point Spania	718	718		
Sum	718	718	20 100	18 890

*) Av fordringen mot Allkopi Holding AS har morselskapet garantert for MNOK 17,5.

	Kortsiktig gjeld	
	30.06.2024	30.06.2023
Holmbergs i Malmø	1 187	1 190
Paragon CC UK	544	0
Sum	1 731	1 191

NOTE 8 VAREBEHOLDNING

	30.06.2024	30.06.2023
Brutto råvarelager	3 970	4 107
Ukuransavsetning	-397	-411
Bokført verdi	3 573	3 697

NOTE 9 ØVRIG GJELD, GARANTANSVAR OG PANTSTILLELSER

Pantstillelser	30.06.2024	30.06.2023
Factoringgjeld	14 990	22 280
Sum gjeld relatert til pantsatte eiendeler	14 990	22 280
Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for denne gjeld er :		
Kundefordringer	23 786	25 939
Sum pantsatte eiendeler	23 786	25 939

Kundefordringene er pantsatt til fordel for bokført factoringgjeld hos Factoring Finans AS. Tinglyst pant for factoringavtalen er TNOK 50 000. Nordea har pant for TNOK 10 000 i varelager og TNOK 10 000 i driftstilbehør.



NOTE 10: BANKINNSKUDD

Selskapets bankinnskudd fordeler seg slik:

	30.06.2024	30.06.2023
Bundne skattetrekkmidler	1 670	1 799
Andre bankinnskudd og kontanter	105	4 851
Sum bankinnskudd og kontanter	1 775	6 650

NOTE 11: KORTSIKTIG OG LANGSIKTIG GJELD

Spesifikasjon av kortsiktig gjeld til finansinstitusjoner:

	30.06.2024	30.06.2023
Factoringgjeld	14 990	22 280
Sum kortsiktig gjeld til finansinstitusjoner	14 990	22 280

NOTE 12: LEIEFORPLIKTELSER

MAKE!Graphics har uoppsigelige leieavtaler knyttet til leie av eiendommer og øvrige driftsmidler som maskiner og biler. Leieavtalene forfaller til betaling iht tabellen nedenfor.

	Husleie		Øvrige driftsmidler	
	30.06.2024	30.06.2023	30.06.2024	30.06.2023
Kostnader neste år	12 060	12 309	2 317	2 657
Totale kostnader kommende 2-5 år	19 050	29 902	3 445	3 610
Totale kostnader utover 5 år	-	-	-	-



KONTANTSTRØM OPPSTILLING

	Note	30.06.2024	30.06.2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Tilført fra årets virksomhet *)		-2 540	-10 822
(Økning)/reduksjon i varebeholdning	8	124	248
(Økning)/reduksjon i kundefordringer		2 227	1 066
Økning/(reduksjon) i leverandørgjeld		1 955	-3 929
(Økning)/reduksjon i andre fordringer		-556	-141
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordningen	3	-	3 103
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-2 307	-10 208
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-1 097	-20 684
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	-455	-1 608
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-455	-1 608
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Opptak/(nedbetaling) av gjeld til kredittinstitusjoner		-7 290	4 860
Opptak/(nedbetaling) av mellomværende med konsernselskaper		3 966	6 675
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-3 323	11 535
Netto endring i likviditetsbeholdning		-4 875	-10 757
Likviditetsbeholdning ved periodens begynnelse		6 650	17 406
Likviditetsbeholdning ved periodens slutt	10	1 775	6 650
*) Dette tallet fremkommer slik:			
Resultat etter skattekostnad		-4 686	-13 638
Skattekostnad på årets resultat	5	-	-
Ordinære av- og nedskrivninger		2 146	2 817
Tilført fra årets virksomhet		-2 540	-10 822

Likviditetsbeholdningen består av ordinære bankinnskudd og bundne bank innskudd.