



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 815 420 292
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KJELL & CO NORWAY AS
Forretningsadresse: Sandviksveien 176
1337 SANDVIKA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Niklas Tyren
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.08.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.08.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	10	258 240 593	185 939 265
Sum inntekter		258 240 593	185 939 265
Kostnader			
Varekostnad	8	141 481 601	97 999 654
Lønnskostnad	2	43 449 569	34 147 820
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	7 017 628	5 808 737
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	2, 8	56 846 355	41 319 750
Sum kostnader		248 795 152	179 275 962
Driftsresultat		9 445 441	6 663 303
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8	1 000 000	1 000 000
Annen rentekostnad		17 859	765
Annen finanskostnad		69 095	16 672
Sum finanskostnader		1 086 954	1 017 437
Netto finans		-1 086 954	-1 017 437
Ordinært resultat før skattekostnad		8 358 487	5 645 866
Skattekostnad på ordinært resultat	4	1 874 662	1 302 349
Ordinært resultat etter skattekostnad		6 483 825	4 343 517
Årsresultat		6 483 825	4 343 517
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 483 825	4 343 517
Totalresultat		6 483 825	4 343 517
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	6	6 483 825	4 343 517
Sum overføringer og disponeringer		6 483 825	4 343 517



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	421 564	1 306 572
Sum immaterielle eiendeler		421 564	1 306 572
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	13 169 555	14 775 906
Sum varige driftsmidler	3	13 169 555	14 775 906
Sum anleggsmidler		13 591 119	16 082 478
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	9	36 692 758	29 497 014
Fordringer			
Kundefordringer		1 124 210	615 788
Andre kortsiktige fordringer		4 775 390	4 643 902
Krav på innbetaling av selskapskapital	8	19 833 748	17 539 642
Sum fordringer		25 733 348	22 799 333
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	73 851 388	51 292 368
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		73 851 388	51 292 368
Sum omløpsmidler		136 277 494	103 588 715
SUM EIENDELER		149 868 614	119 671 193
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	200 000	200 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Overkurs		24 500 000	24 500 000
Sum innskutt egenkapital		24 700 000	24 700 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6		
Udekket tap	6	-1 135 381	5 348 444
Sum opptjent egenkapital		1 135 381	-5 348 444
Sum egenkapital		25 835 381	19 351 556
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8	20 000 000	20 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		20 000 000	20 000 000
Sum langsiktig gjeld		20 000 000	20 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	8	67 521 182	54 146 906
Leverandørgjeld		7 213 067	6 974 740
Betalbar skatt	4	989 654	
Skyldig offentlige avgifter	5	18 078 560	13 226 881
Annen kortsiktig gjeld		10 230 769	5 971 109
Sum kortsiktig gjeld		104 033 233	80 319 637
Sum gjeld		124 033 233	100 319 637
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		149 868 613	119 671 193



Årsregnskap 2020 Kjell & Co Norway AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet
Revisors beretning

Penneo Dokumentnøkkel: AWZZE-EXFSP-CKVMJ-641T8-F8L76-UWGIC

Org.nr.: 815 420 292



Resultatregnskap 2020

Kjell & Co Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt	10	258 240 593	185 939 265
Sum driftsinntekter		258 240 593	185 939 265
Varekostnad	8	141 481 601	97 999 654
Lønnskostnad	2	43 449 569	34 147 820
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	7 017 628	5 808 737
Annen driftskostnad	2, 8	56 846 355	41 319 750
Sum driftskostnader		248 795 152	179 275 962
Driftsresultat		9 445 441	6 663 303
Finansinntekter og finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8	1 000 000	1 000 000
Annen rentekostnad		17 859	765
Annen finanskostnad		69 095	16 672
Resultat av finansposter		-1 086 954	-1 017 437
Ordinært resultat før skattekostnad		8 358 487	5 645 866
Skattekostnad på ordinært resultat	4	1 874 662	1 302 349
Ordinært resultat		6 483 825	4 343 517
Årsresultat		6 483 825	4 343 517
Overføringer			
Overført til udekket tap	6	-6 483 825	-4 343 517
Sum overføringer		6 483 825	4 343 517

Penneo Dokumentnøkkel: AWZZE-EXFSP-CKVMJ-641T8-F8L76-UWGIC

Side 2



Balanse 2020

Kjell & Co Norway AS

Eiendeler	Note	2020	2019
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	421 564	1 306 572
Sum immaterielle eiendeler		421 564	1 306 572
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	13 169 555	14 775 906
Sum varige driftsmidler	3	13 169 555	14 775 906
Finansielle anleggsmidler			
Sum anleggsmidler		13 591 119	16 082 478
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	9	36 692 758	29 497 014
Fordringer			
Kundefordringer		1 124 210	615 788
Andre kortsiktige fordringer		4 775 390	4 643 902
Kortsiktige fordringer på selskap i samme konsern	8	19 833 748	17 539 642
Sum fordringer		25 733 348	22 799 333
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	73 851 388	51 292 368
Sum omløpsmidler		136 277 494	103 588 715
Sum eiendeler		149 868 614	119 671 193

Penneo Dokumentnøkkel: AWZZE-EXFSP-CKVMJ-641T8-F8L76-UWGIC

Side 3



Balanse 2020

Kjell & Co Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	200 000	200 000
Overkurs		24 500 000	24 500 000
Sum innskutt egenkapital		24 700 000	24 700 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	6	1 135 381	-5 348 444
Sum opptjent egenkapital		1 135 381	-5 348 444
Sum egenkapital		25 835 381	19 351 556
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8	20 000 000	20 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		20 000 000	20 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	8	67 521 182	54 146 906
Leverandørgjeld		7 213 067	6 974 740
Betalbar skatt	4	989 654	0
Skyldig offentlige avgifter	5	18 078 560	13 226 881
Annen kortsiktig gjeld		10 230 769	5 971 109
Sum kortsiktig gjeld		104 033 233	80 319 637
Sum gjeld		124 033 233	100 319 637
Sum egenkapital og gjeld		149 868 613	119 671 193

Malmö, 23.08.2021
Styret i Kjell & Co Norway AS

Joel Rönne
Styremedlem

Niklas Tyren
Styremedlem

Andreas Rylander
Styreleder

Caroline Hellsten
Daglig leder

Side 4

Penneo Dokumentnøkkel: AWZZE-EXFSP-CKVMJ-641T8-F8L76-UWGIC



Indirekte kontantstrøm

Kjell & Co Norway AS

	Note	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		8 358 487	5 645 866
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		222 721	0
Ordinære avskrivninger		7 017 628	5 808 737
Endring i varelager		-7 195 744	-7 573 620
Endring i kundefordringer		-508 421	-56 041
Endring i leverandørgjeld		13 612 602	21 556 608
Endring i andre tidsavgrensningsposter		6 685 745	-4 960 881
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		28 193 018	20 420 668
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		5 633 999	9 115 163
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-5 633 999	-9 115 163
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		22 559 019	11 305 505
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		51 292 368	39 986 863
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	5	73 851 387	51 292 368

Penneo Dokumentnøkkel: AWZZE-EXFSP-CKVMJ-641T8-F8L76-UWGIC



Kjell & Co Norway AS

1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.



Kjell & Co Norway AS

Garanti

Garantiansvar dekkes gjennom morselskapets avsetning, ikke gjennom egen avsetning.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Kjell & Co Norway AS

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	37 683 869	29 119 604
Arbeidsgiveravgift	4 917 522	4 139 756
Pensjonskostnader	482 961	379 239
Andre ytelser	365 217	509 221
Sum	43 449 569	34 147 820

Gjennomsnittlig antall årsverk: 88 69

Det er ikke stilt sikkerhet eller lån til medlemmer av styret i selskapet.
Daglig leder er innleid fra selskapet Kjell & Co Elektronik AB og mottar ingen lønn fra Kjell & Co AS i 2020.
Det er ikke utbetalt lønn eller annen godtgjørelse til styret i 2020.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.
Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar (inkl. teknisk bistand med årsregnskap og skattemelding) for 2020 utgjør kr 173 500 eks. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 61 209 eks. mva.

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Inventar og innredn., leide lokaler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	15 965 181	21 080 658	37 045 839
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 117 189	4 516 810	5 633 999
Avgang i året		1 460 683	1 460 683
Anskaffelseskost 31.12.20	17 082 370	24 136 785	41 219 155
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	13 503 415	14 546 183	28 049 598
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.20	13 503 415	14 546 183	28 049 598
Bokført verdi 31.12.20	3 578 955	9 590 602	13 169 557
Årets ordinære avskrivninger	721 961	6 295 667	7 017 628
Økonomisk levetid	3-5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Penneo Dokumentnøkkel: AWZZE-EXFSP-CKVMJ-641T8-F8L76-UWGIC



Kjell & Co Norway AS

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	1 874 662	1 302 349
Skattekostnad ordinært resultat	1 874 662	1 302 349

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	8 358 487	5 645 866
Permanente forskjeller	162 703	273 901
Endring i midlertidige forskjeller	-114 328	-306 767
Anvendelse av fremførbart underskudd	-3 908 437	-5 613 000
Skattepliktig inntekt	4 498 426	0

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Skyldig ilignet skatt fra tidligere år	989 654	0
Sum betalbar skatt i balansen	989 654	0

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	8 358 487	5 645 866
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 838 867	1 242 091
Skatteeffekt av permanente forskjeller	35 795	60 258
Sum	1 874 662	1 302 349
Effektiv skattesats	22,4 %	23,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-1 271 571	-1 422 619	-151 049
Varebeholdning	-644 628	-607 907	36 721
Sum	-1 916 198	-2 030 526	-114 328
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-3 908 437	-3 908 437
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 916 198	-5 938 963	-4 022 764
Utsatt skattefordel (22 %)	-421 564	-1 306 572	-885 008

Penneo Dokumentnøkkel: AWZZE-EXFSP-CKVMJ-641T8-F8L76-UWGIC



Kjell & Co Norway AS

Note 5 Bundne midler

I posten bankinnskudd inngår bundne skattetrekk midler med kr 1 223 537.

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2020	200 000	24 500 000	-5 348 444	19 351 556
Årets resultat			6 483 825	6 483 825
Pr 31.12.2020	200 000	24 500 000	1 135 381	25 835 381

Note 7 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Kjell & Co Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	2 000	200 000
Sum	100	2 000	200 000

Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12.2020 var:

	Ordinære aksjer	Sum	Eierandel
Kjell & Co Elektronik AB	100	100	100%

Kjell & Co Norway AS inngår i konsernregnskap for gruppen som utarbeides av Kjell Group AB, Box 50435, 202 14 Malmö. Konsernregnskapet fås utlevert ved henvendelse til dette selskap.

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2020	2019
Leverandørgjeld selskap i konsernet	67 521 182	54 146 906
Langsiktig gjeld til selskap i konsernet	20 000 000	20 000 000
Kortsiktig fordring på selskap i samme konsern	19 833 748	17 539 642

Transaksjoner mellom selskap i samme konsern:

	2020	2019
Varekjøp	144 027 103	98 383 919
Andre driftskostnader	5 318 614	3 950 059
Finanskostnader til konsernselskap	1 000 000	1 000 000



Kjell & Co Norway AS

Note 9 Varer

	2020	2019
Lager av innkjøpte handelsvarer	36 692 758	29 497 014
Sum	36 692 758	29 497 014

Note 10 Salgsinntekter

Pr. Virksomhetsområde	2020	2019
Butikksalg og Onlinesalg	258 240 593	185 939 265
Sum	258 240 593	185 939 265

Alle selskapets inntekter er opptjent i Norge.

Penneo Dokumentnøkkel: AWZZE-EXFSP-CKVMJ-641T8-F8L76-UWGIC



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Andreas Karl-Olof Rylander

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-3748779

IP: 94.140.xxx.xxx

2021-08-23 12:09:41Z



Joel Magnus Amandio Rønneman

Styremedlem

Serienummer: 19830913xxxx

IP: 37.123.xxx.xxx

2021-08-23 12:55:37Z



NIKLAS TYRÉN

Styremedlem

Serienummer: 19720310xxxx

IP: 94.140.xxx.xxx

2021-08-23 13:07:30Z



Caroline Hellsten

Daglig leder

Serienummer: 19890616xxxx

IP: 46.15.xxx.xxx

2021-08-23 14:09:52Z



Penneo Dokumentnøkkel: AWZZE-EXFSP-CKVMJ-641T8-F8L76-UWGIC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsberetning 2020 for Kjell & Co Norway AS

Virksomhetens art og lokalisering

Kjell & Company Norway AS selger tilbehør til forbrukerelektronikk, hovedsakelig relatert til data-, mobil-, audio-, video-, TV/satellitt-, og telefontilbehør, i tillegg til liknende aktiviteter. Selskapet eies 100% av Kjell & Company Elektronik AB. Selskapets hovedkontor ligger i Bærum kommune. Selskapet startet opp driften høsten 2015 gjennom butikketableringer og e-handel og bestod per utgangen av 2020 av 22 fysiske butikker i Norge og en e-handelsbutikk.

Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

I 2020 ble omsetningen i selskapet 39 % høyere enn i 2019. Omsetningen i jmførende butikker vokste med nesten 14% og omsetningen online vokste med 96%. Ekspansjonen i Norge har under 2020 fortsatt med nyetableringer i Karmsund (Oasen Storsenter), Strømmen (Strømmen Storsenter) og Steinkjer (Amfi Steinkjer). Fokuset under året har vært å skape økt kjennskap og stabil vekst i de butikker som blitt etablert og e-handel. Selskapet har også tilpasset den daglige driften til de restriksjoner som offentlige myndigheter pålegger i samfunnet. I 2020 har alle butikker vært åpne, men har til tider blitt sterkt påvirket av endringer i kjøpsatferd som følge av restriksjonene. Til tross for restriksjoner i samfunnet, genererer selskapet et årlig overskudd på TNOK 6 484, som er 49% bedre enn resultatet i 2019 på TNOK 4 343.

I 2020 ble tre nye butikker etablert, hvoretter de samlede ordinære investeringene i varige driftsmidler utgjorde TNOK 4 173. Totalkapitalen var per 31.12.20 på 150 mill. kr i selskapet sammenlignet med 120 mill. kr året før.

Egenkapitalandelen per 31.12.20 var 17,2 %, mot 16,1 % per 31.12.2019. Som kontantstrømoppstillingen viser, hadde selskapet positiv kontantstrøm i 2020, og den likviditetsmessige stillingen ved årsskiftet og gjennom året var tilfredsstillende.

Resultatet foreslås disponert i sin helhet til udekket tap.

Redegjørelse for foretakets utsikter

Vi forventer å se fortsatt sterk vekst i 2021 da vi fortsatt bygger opp kjennskap til selskapet, produkter og den service vi tilbyr kunden. I den overordnede planen for 2021 er det planlagt en rekke butikkbedrifter, noe som gir rom for videre vekst.

Gitt at vi fortsatt har en viruspandemi som råder, har vi spesielt tatt hensyn til hvordan effektene påvirker Kjell & Companys fremtidige utvikling og risikoen det medfører som kan påvirke finansiell rapportering fremover. I begynnelsen av 2021 ble det i utgangspunktet registrert økt smittespredning i landet, og regjeringen økte strammere restriksjoner, noe som resulterte i en rekke permitteringer på rundt 60 personer og også midlertidig nedleggelse av 11 butikker (Oslo 9, Bodø og Haugesund). Til tross for økt smittespredning og økte restriksjoner, har omsetningen økt med 14 % sammenlignet med samme periode i fjor. Økningen i komparative butikker utgjør 10%. Resultatet forventes utvikles i linje med omsetningen.



Finansiell risiko

Distribusjonsavtalen som er opprettet mellom selskapet og morselskapet begrenser risikoer vesentlig. De risikoer som finns er derfor i hovedsak relatert til fortsatte salgframganger på det norske marked. Selskapets varekjøp betales løpende i SEK hvilket resulterer i en valutaeksponering. Denne risikoen nøytraliseres dog gjennom en transferpriceavtale som styrer selskapets som styrer selskapets driftsresultat til 3.6%. Dette betyr at morselskapet praktisk sett står for alle valutarisiko.

Kredittrisikoen på faste kunder anses begrenset, da selskapet ikke har noen dominerende kunder.

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

Hendelser etter balansedagen – Covid-19

Selskapet fortsetter å følge utviklingen av Covid-19 veldig tett, og myndighetenes initiativer og støttestøtter som lanseres for ikke å måtte varsle ansatte eller forlate butikklokaler som et direkte resultat av pandemien. Statlige tiltak som kortsiktige permitteringer vil fortsatt være gunstige for Kjell & Company, noe som vil gjøre det mulig for selskapet å takle krisen og beholde flertallet av de kunnskapsrike ansatte det har i butikkene. Statlige tiltak for å redusere arbeidsgiverbidrag vil også komme selskapet til gode. Kjell & Company har også en kontinuerlig og produktiv dialog med grunneierne i detaljhandelslokalene der selskapet holder til for å legge til rette for likviditetsstress som en redusert kundetilstrømning kan føre til.

På tidspunktet for innlevering av denne årsrapporten er alle butikker i Norge åpne (se avsnittet "Redegjørelse for foretakets utsikter" for midlertidig nedleggelse i 2021) og vaksinerings av Covid-19 fortsetter etter planen. Det er imidlertid fortsatt for tidlig å si om vi i 2021 kan forvente strengere restriksjoner som følge av et nytt utbrudd av viruset. Styret og ledelsen jobber kontinuerlig med å tilpasse virksomheten til dagens forhold, noe som i disse tider blir enda viktigere. Selskapets finansiering sikres gjennom andre konsernselskaper som i dag ikke viser risiko for ikke å oppfylle paktene som er relevante for Kjell & Company.

Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Selskapet har alle forutsetninger for å kunne videreføre en positiv utvikling. Se även avsnittet ovan specifikt kring bolagets påverkan av Covid19.

Arbeidsmiljøet og likestilling

Det er ikke blitt rapportert om alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen. Vi målte i 2020 hvor fornøyd ansatte er med Kjell & Company og på spørsmålet om de ville anbefale arbeidsplassen sin, fikk vi en positiv NPS score på 58 Arbeidsmiljøet anses som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Ved utgangen av året hadde selskapet 88 ansatte hvorav 16 kvinner. Sykefraværet for året var 5,7%, målt ut fra antall mulige dagsverk. Selskapets personalpolitikk bestreber å være kjønnsnøytral på alle områder. At majoriteten av selskapets ansatte er menn må sees i sammenheng med vår bransje, hvor dette av ulike årsaker er normal kjønnsfordeling. Det er ikke mottatt tilbakemeldinger om at noen opplever selskapets personalpolitikk som kjønnsdiskriminerende.



Ytre miljø

Det er som tidligere år inngått avtaler om resirkulering og kildesortering av alt avhendet avfall slik at selskapet ikke anses å forurense det ytre miljø i vesentlig grad.

Forskning og utvikling

Selskapet har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Malmø, 23 august 2021

Andreas Rylander

Styreleder

Niklas Tyrén

Styremedlem

Joel Rönnehan

Styremedlem

Caroline Hellsten

Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: 3LM8I-EGUGM-ODE4Z-04WIS-FXXCT-0X5FP



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Andreas Karl-Olof Rylander

Styreleder

Serienummer: 9578-5998-4-3748779

IP: 94.140.xxx.xxx

2021-08-23 12:09:41Z



Joel Magnus Amandio Rønneman

Styremedlem

Serienummer: 19830913xxxx

IP: 37.123.xxx.xxx

2021-08-23 12:55:37Z



NIKLAS TYRÉN

Styremedlem

Serienummer: 19720310xxxx

IP: 94.140.xxx.xxx

2021-08-23 13:07:30Z



Caroline Hellsten

Daglig leder

Serienummer: 19890616xxxx

IP: 46.15.xxx.xxx

2021-08-23 14:09:52Z



Penneo Dokumentnøkkel: 3LM8!EGUGM-ODE4Z-04WIS-FXXCT-0X5FP

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Kjell & Co Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Kjell & Co Norway AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 6 483 825. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Mokle	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Slavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: HFADF-KUVM-QMA8A-THW3W-7M1MT-3DV11



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2020
Kjell & Co Norway AS

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 26. august 2021
KPMG AS

Øivind Karlsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: HFADF-KUYN-QMA8A-1HW3W-7M1MT-3DV11



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Øivind Karlsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5997-4-377389

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-08-26 07:18:48Z



Penneo Dokumentnøkkel: HFADF-KJYM-QMA8A-1HW3W-7M1MT-3DV1I

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>