



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 538 390
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EGON ZEHNDER AS
Forretningsadresse: Hieronymus Heyerdahls gate 1
0160 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2020 - 31.10.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frøydis Fortun
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.11.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.06.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Revenue	1	40 708 701	41 948 169
Sum inntekter		40 708 701	41 948 169
Kostnader			
Employee benefits expense	2	35 657 597	26 036 195
Depreciation and amortisation expenses	3	509 167	450 462
Other operating expenses	2,4,5	10 247 637	13 517 408
Sum kostnader		46 414 401	40 004 064
Driftsresultat		-5 705 700	1 944 105
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		381	13 726
Other financial income		115 434	691 657
Sum finansinntekter		115 815	705 384
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 865	4 639
Annen rentekostnad		12 495	41 184
Other financial expense		1 586 912	166 784
Sum finanskostnader		1 601 272	212 606
Netto finans		-1 485 457	492 777
Ordinært resultat før skattekostnad		-7 191 157	2 436 882
Tax on ordinary result	6	-1 560 372	555 256
Ordinært resultat etter skattekostnad		-5 630 785	1 881 626
Årsresultat		-5 630 785	1 881 626
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-5 630 785	1 881 626
Overføringer og disponeringer			
To/from other equity		-5 630 785	1 881 626
Sum overføringer og disponeringer		-5 630 785	1 881 626



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	2 826 044	1 265 672
Sum immaterielle eiendeler		2 826 044	1 265 672
Varige driftsmidler			
Fixtures and fittings, office machinery etc.	3	949 662	1 213 219
Sum varige driftsmidler		949 662	1 213 219
Sum anleggsmidler		3 775 706	2 478 891
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Trade receivables	7	17 129 604	10 234 230
Other short-term receivables		858 154	802 950
Konsernfordringer	4	816 626	424 977
Sum fordringer		18 804 384	11 462 158
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bank deposits	8	7 870 121	16 320 327
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 870 121	16 320 327
Sum omløpsmidler		26 674 505	27 782 484
SUM EIENDELER		30 450 211	30 261 375
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Share capital	9	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Opptjent egenkapital			
Other equity	9	7 444 234	13 075 019
Sum opptjent egenkapital		7 444 234	13 075 019
Sum egenkapital		7 544 234	13 175 019
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		930 213	772 814
Public duties payable		6 435 908	4 533 349
Kortsiktig konserngjeld	4	1 729 607	5 567 619
Other currents liabilities		13 810 249	6 212 574
Sum kortsiktig gjeld		22 905 977	17 086 356
Sum gjeld		22 905 977	17 086 356
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		30 450 211	30 261 375



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 545237

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 538 390
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EGON ZEHNDER AS
Forretningsadresse: Hieronymus Heyerdahls gate 1
0160 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2020 - 31.10.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frøydis Fortun
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.11.2021

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.06.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 997 538 390
EGON ZEHNDER AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Revenue	1	40 708 701	41 948 169
Sum inntekter		40 708 701	41 948 169
Kostnader			
Employee benefits expense	2	35 657 597	26 036 195
Depreciation and amortisation expenses	3	509 167	450 462
Other operating expenses	2,4,5	10 247 637	13 517 408
Sum kostnader		46 414 401	40 004 064
Driftsresultat		-5 705 700	1 944 105
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		381	13 726
Other financial income		115 434	691 657
Sum finansinntekter		115 815	705 384
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 865	4 639
Annen rentekostnad		12 495	41 184
Other financial expense		1 586 912	166 784
Sum finanskostnader		1 601 272	212 606
Netto finans		-1 485 457	492 777
Ordinært resultat før skattekostnad		-7 191 157	2 436 882
Tax on ordinary result	6	-1 560 372	555 256
Ordinært resultat etter skattekostnad		-5 630 785	1 881 626
Årsresultat		-5 630 785	1 881 626
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-5 630 785	1 881 626
Overføringer og disponeringer			
To/from other equity		-5 630 785	1 881 626
Sum overføringer og disponeringer		-5 630 785	1 881 626



Organisasjonsnr: 997 538 390
EGON ZEHNDER AS

BALANSE

Beløp i: NOK

	Note	2021	2020
--	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	6	2 826 044	1 265 672
Sum immaterielle eiendeler		2 826 044	1 265 672

Varige driftsmidler

Fixtures and fittings, office machinery etc.	3	949 662	1 213 219
Sum varige driftsmidler		949 662	1 213 219

Sum anleggsmidler		3 775 706	2 478 891
--------------------------	--	------------------	------------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Trade receivables	7	17 129 604	10 234 230
Other short-term receivables		858 154	802 950
Konsernfordringer	4	816 626	424 977
Sum fordringer		18 804 384	11 462 158

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bank deposits	8	7 870 121	16 320 327
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 870 121	16 320 327

Sum omløpsmidler		26 674 505	27 782 484
-------------------------	--	-------------------	-------------------

SUM EIENDELER		30 450 211	30 261 375
----------------------	--	-------------------	-------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Share capital	9	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000

Opptjent egenkapital

Other equity	9	7 444 234	13 075 019
Sum opptjent egenkapital		7 444 234	13 075 019

Sum egenkapital		7 544 234	13 175 019
------------------------	--	------------------	-------------------

Sum langsiktig gjeld		0	0
-----------------------------	--	----------	----------



Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	930 213	772 814
Public duties payable	6 435 908	4 533 349
Kortsiktig konserngjeld 4	1 729 607	5 567 619
Other currents liabilities	13 810 249	6 212 574
Sum kortsiktig gjeld	22 905 977	17 086 356
Sum gjeld	22 905 977	17 086 356
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	30 450 211	30 261 375



Organisasjonsnr: 997 538 390
EGON ZEHNDER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
9.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Fullstendige noteopplysninger fremkommer av vedlagte PDF-dokument



**Financial Statements 2021
for
Egon Zehnder AS**

Organization no. 997538390

Prepared by:

Saga Regnskap Asker og Bærum As
Authorised accountant company
Solbråveien 41
1383 ASKER



Organization no. 882571432



Egon Zehnder AS

Income statement

	Note	1.11.20-31.10.21	1.11.19-31.10.20
OPERATING REVENUE AND EXPENSES			
Operating revenue			
Revenue	1	40 708 701	41 948 169
Total operating revenue		40 708 701	41 948 169
Operating expenses			
Employee benefits expense	2	35 657 597	26 036 195
Depreciation and amortisation expenses	3	509 167	450 462
Other operating expenses	2,4,5	10 247 637	13 517 408
Total operating expenses		46 414 401	40 004 064
Sum operating revenue and expenses		(5 705 700)	1 944 105
FINANCIAL INCOME AND EXPENSES			
Financial income			
Other interests		381	13 726
Other financial income		115 434	691 657
Total financial income		115 815	705 384
Financial expenses			
Interest paid to group companies		1 865	4 639
Other interests		12 495	41 184
Other financial expense		1 586 912	166 784
Total financial expenses		1 601 272	212 607
NET FINANCIAL INCOME AND EXPENSES		(1 485 457)	492 777
ORDINARY RESULT BEFORE TAXES		(7 191 157)	2 436 882
Tax on ordinary result	6	(1 560 372)	555 256
ORDINARY RESULT		(5 630 785)	1 881 626
APPLICATION AND ALLOC.			
To/from other equity		(5 630 785)	1 881 626
TOTAL APPLICATION AND ALLOCATION		(5 630 785)	1 881 626



Egon Zehnder AS

Balance sheet pr. 31.10.2121

	Note	31.10.2121	31.10.2020
ASSETS			
FIXED ASSETS			
Intangible assets			
Deferred tax asset	6	2 826 044	1 265 672
Total intangible assets		2 826 044	1 265 672
Tangible assets			
Fixtures and fittings, office machinery etc.	3	949 662	1 213 219
Total tangible assets		949 662	1 213 219
TOTAL FIXED ASSETS		3 775 706	2 478 891
CURRENT ASSETS			
Receivables			
Trade receivables	7	17 129 604	10 234 230
Receivables on group companies	4	816 626	424 977
Other short-term receivables		858 154	802 950
Total receivables		18 804 384	11 462 158
Bank deposits	8	7 870 121	16 320 327
TOTAL CURRENT ASSETS		26 674 505	27 782 484
TOTAL ASSETS		30 450 211	30 261 375
EQUITY AND LIABILITIES			
EQUITY			
Paid-in equity			
Share capital	9	100 000	100 000
Total paid-in equity		100 000	100 000
Retained earnings			
Other equity	9	7 444 234	13 075 019
Total retained earnings		7 444 234	13 075 019
TOTAL EQUITY		7 544 234	13 175 019
LIABILITIES			
CURRENT LIABILITIES			
Accounts payable		930 213	772 814
Public duties payable		6 435 908	4 533 349
Liabilities to group companies	4	1 729 607	5 567 619
Other currents liabilities		13 810 249	6 212 574
TOTAL CURRENT LIABILITIES		22 905 977	17 086 356
TOTAL LIABILITIES		22 905 977	17 086 356
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		30 450 211	30 261 375

Oslo, 25.11.2021

Morten Tveit
Chairman of the boardPetter Eilertsen
General Manager/member of the board



Egon Zehnder AS

Notes 2021

Accounting principles

The financial statements have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act and generally accepted accounting principles for small enterprises. All figures are presented in Norwegian kroner (NOK).

The company is a subsidiary of Egon Zehnder International AG in Switzerland. The Financial Statements covers the period 01.11.20 to 31.10.21

Basic rules for valuation and classification of assets and liabilities

Assets supposed to be owned on a permanent basis are classified as fixed assets. Other assets are classified as current assets. Current receivables comprise items falling due within one year. The same classification are used for short term and long term liabilities.

Fixed assets are valued by the cost of acquisition. In case of none incidental reduction of value the asset will be written down to fair value.

Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value. Short-term creditors are recognised at nominal value. There is no general obligation to revalue liabilities in the event of a change in the interest rates.

Foreign currency

Assets and liabilities in foreign currencies are translated into NOK using the year end exchange rates.

Sales revenue

Revenues from the sale of services are recognized in the income statement according to the project's level of completion and billing agreement.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are valued at a historical cost less accumulated ordinary depreciation. Ordinary depreciation is calculated on a straight-line basis over the asset's estimated economic life.

Impairment

Intangible – and tangible fixed assets that are amortized are reviewed for impairment when there are indication that future earnings cannot justify the carrying value.

Accounts receivables

Accounts receivables and other current receivables are recorded in the balance sheet at nominal value less provisions for doubtful debts.

Pension liabilities

The company has implemented an earnings related occupational pension scheme, which is facilitated through a life insurance company. Funded pension liabilities are not recognized in the balance sheet. Premium paid is regarded as the pension cost for the period and classified as wage cost in the profit and loss statement.

Tax expenses

Notes for Egon Zehnder AS

Organization no. 997538390



Egon Zehnder AS

Notes 2021

The income tax expense is comprised of both tax payable for the period, and changes in deferred tax. Deferred tax is determined on the basis of existing temporary differences between accounting net income and tax net income calculated at 22%. Temporary differences, both positive and negative, which will or are likely to reverse in the same period, are recorded as a net amount.

Note 1 - Transactions with/between group companies

	2021	2020
Sale of services - classified as revenue	11 757 152	8 900 329
Purchases of services - classified as revenue	-4 281 310	-1 469 932
Net	7 475 842	7 430 397
Purchases of services - classified as other operating expenses	4 658 451	5 644 603

There are no guaranties or security in favor or any company in the Group.

Note 2 - Employee benefits expense

	2021	2020
Salaries	29 300 147	22 129 722
Employer's National Insurance payment	4 867 790	2 488 168
Pension Costs	1 098 521	1 076 337
Other labour costs	342 323	341 968
Total	35 608 781	26 036 195
Avarage number of employees	9	9



Egon Zehnder AS

Notes 2021

Note 3 - Tangible fixed assets

	Office Machiner	Furnitures	Leasehold improvements	Total
Cost of acquisition 1.11.	352 993	1 119 519	1 375 413	2 847 925
Purchased tangibles	125 732	119 878		245 610
Disposals				
Cost of acquisition 31.10.	478 725	1 239 397	1 375 413	3 093 535
Accum. depr. 1.11.	101 233	752 145	781 329	1 634 706
Depr. this year	348 943	135 972	24 251	509 167
Accum. depr. 31.10.	450 176	888 117	805 580	2 143 873
Net book value 31.10.	28 549	351 280	569 833	949 662
Depreciation rate	33 %	10-20 %	10 %	

Note 4 - Balances and transactions with related parties

<i>Other receivables:</i>	2021	2020
Egon Zehnder International, Houston, USA	242 945	0
Egon Zehnder International AG, Switzerland	60 042	196 265
Egon Zehnder International, Stockholm, Sweden	0	136 138
Egon Zehnder International, Copenhagen, Denmark	350 023	92 574
Egon Zehnder International, Copenhagen, Frankrike	163 616	0

Current liabilities:

Egon Zehnder International, Stockholm, Sweden	598 666	0
Egon Zehnder International, India	34 676	70 187
Egon Zehnder International, Budapest, Hungary	0	36 909
Egon Zehnder International AG, Switzerland	81 911	275 423
Egon Zehnder International AG, Storbritania	530 131	0
Egon Zehnder International AG, Tyskland	374 829	0
Egon Zehnder International, Copenhagen, Denmark	109 394	0
Egon Zehnder International AG, Switzerland loan	0	5 185 100



Egon Zehnder AS

Notes 2021

Note 5 - Leasing

Egon Zehnder AS leases office premises in Oslo. The annual rent is NOK 2 445 392. The lease agreement expires in December 31st , 2027.

In connection with the lease agreement, the Company has established a bank guarantee to cover a 6 month rent and overhead costs of NOK 1 565 880.

Note 6 - Tax on ordinary result

Specification of tax expense:	2021	2020
Operating result before tax	-7 191 157	2 436 882
+ Permanent and other differences	98 556	87 004
+ Change in temporary differences	138 910	979 389
= Result before use of carried forward deficit	-6 953 690	3 503 275
- Tax loss carried forward for tax purposes	6 953 690	3 503 275
= Income	0	0

Specification of this year's tax expense:

Estimated tax on profit for the year	0	0
= Total tax payable	0	0
+/- Change in deferred tax asset (recognized)	-1 560 371	555 256
= Ordinary tax expense	-1 560 371	555 256
Tax rate in the income year	22	22

Deferred tax

	2021	2020
+ Fixed assets including goodwill	-292 288	-73 673
+ Outstanding receivables	-2 675 092	-2 754 795
- Tax loss carry-forward	9 878 279	2 924 589
= Basis deferred tax	-12 845 659	-5 753 058
Deferred tax	0	0
Negative basis deferred tax	12 845 659	5 753 058
= Basis deferred tax benefit	12 845 659	5 753 058
Deferred tax benefit	2 826 044	1 265 672



Egon Zehnder AS

Notes 2021

Note 7 - Collateral

Pledges	2021	2020
Collateral	2 500 000	2 500 000
Pledged assets:		
Trade receivables	17 129 604	10 234 230

Note 8 - Bank deposits

Bank deposits include deposits for employees' tax deduction with an amount of NOK 2 628 904

Recorded advance tax deduction, as of October 31, is NOK 2 628 474

Note 9 - Other equity

	Share capital	Other equity	Total equity
Pr 1.11.21	100 000	13 075 019	13 175 019
Profit this year		0	0
Anvendt til årsresultat		-5 630 785	-5 630 785
Pr 31.10.21	100 000	7 444 234	7 544 234



Skattedirektoratet

- 3 nr. 2013

Saksbehandler
Rune Tystad

Deres dato
20.11.2013

Vår dato
02.12.2013

Telefon
977 59 464

Deres referanse
LL/ød

Vår referanse
2013/895962

RSM HASNER KJELSTRUP & WIGGEN AS
Postboks 1312 Vika
0112 OSLO

Tillatelse til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på engelsk for Egon Zehnder AS, org.nr. 997 538 390

- Vi viser til deres brev av 20. november 2013 hvor dere søker om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk språk for Egon Zehnder AS.

Skattedirektoratet gir på bakgrunn av en konkret helhetsvurdering Egon Zehnder AS tillatelse til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på engelsk språk, jf. regnskapsloven § 3-4 tredje ledd. Dispensasjonen forutsetter at opplysninger som vedtaket baserer seg på, heller ikke endres vesentlig.

Kopi av dette brevet må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brev at tillatelsen er gitt.

Bakgrunn

Egon Zehnder AS er et norsk aksjeselskap som eies 100 % av det sveitsiske selskapet Egon Zehnder International S.A. Egon Zehnder International leverer en rekke konsulent tjenester til næringslivet, blant annet rekrutteringstjenester. Bakgrunnen for at selskapet ønsker å avgi årsregnskapet og årsberetningen på engelsk er at årsregnskapet og årsberetningen i hovedsak benyttes av morselskapet. Hvis årsregnskapet og årsberetningen avlegges på engelsk vil det øke denne brukerens forståelse av årsregnskapet og forenkle konsolideringen med Egon Zehnder International S.A.

Skattedirektoratets vurdering

Etter regnskapsloven § 3-4 tredje ledd skal "årsregnskapet og årsberetningen ... være på norsk. Departementet kan ved ... enkeltvedtak bestemme at årsregnskapet og/eller årsberetningen kan være på et annet språk."

I Ot. prp. nr. 42 (1997-1998) Om lov om årsregnskap m.v., er det uttalt følgende om regnskapslovens formål, jf. pkt. 1.1:

Regjeringen har som siktemål at regnskapsloven skal bidra til informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere. Regnskapsbrukerne er dels investorer og kreditorer som tilfører kapital til foretakene, og dels andre grupper som har interesse av å vite hvordan foretaket drives, f.eks. de ansatte og lokalsamfunnet. Informasjonen til kapitalmarkedet skal

Postadresse
Postboks 9200 Grønland
0134 Oslo

Besøksadresse:
Se www.skatteetaten.no
Org.nr: 996250318
E-post: skatteetaten.no/sendepost

Sentralbord
800 80 000
Telefaks
22 17 08 60



gi grunnlag for riktig prising av finansielle objekter. Riktig prisdannelse på aksjer er en forutsetning for at ressursbruken i samfunnsøkonomien skal bli best mulig. Gode regnskaper vil også gjøre det vanskeligere for markedsdeltakere å ta ut speulasjonsgevinster med basis i skjevt fordelt informasjon.


Det fremgår således at et av hovedformålene med regnskapsloven er å bidra til “*informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere*”. Regnskapsbrukere vil omfatte, jf. uttalelsen i proposisjonen, blant andre investorer, kreditorer, ansatte og lokalsamfunnet.

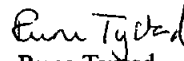
Det er etter Skattedirektoratets vurdering derfor avgjørende ved vurdering av om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og/eller årsberetning på norsk kan gis, at det ikke foreligger mulige brukere av regnskapsinformasjon som blir vesentlig berørt negativt ved en eventuell dispensasjon.

Som nevnt ovenfor er det særlig hensynet til brukerne av regnskapsinformasjon som skal vurderes ved en dispensasjonssøknad. I denne vurderingen har Skattedirektoratet lagt vekt på at selskapet er et datterselskap av et utenlandsk selskap og at cirkretsen således er begrenset. Videre er det vektlagt at engelsk språk benyttes i selskapets kommunikasjon med konsernet.

Vennligst oppgi vår referanse ved henvendelser i saken.

Med hilsen


Torstein Kinden Helleland
seniorrådgiver
Rettsavdelingen, foretaksskatt
Skattedirektoratet


Rune Tystad



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Independent Auditor`s Report

To the General Meeting in Egon Zehnder AS

Report on the Audit of the Financial Statements

Opinion

We have audited the financial statements of Egon Zehnder AS.

The financial statements comprise:

- The balance sheet as at 31 October 2021
- The income statement for 2021
- Notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies

In our opinion:

The accompanying financial statements are prepared in accordance with the law and regulations and give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 October 2021 and its financial performance for the year then ended in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with laws, regulations, and auditing standards and practices generally accepted in Norway, including International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor`s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company as required by laws and regulations, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of the Board of Directors and the Managing Director for the Financial Statements

The Board of Directors and the Managing Director (management) are responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company`s ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern. The financial statements use the going concern basis of accounting insofar as it is not likely that the enterprise will cease operations.

Auditor`s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor`s report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it



exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

For further description of Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements reference is made to:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

Opinion on Registration and Documentation

The company does not prepare supplier specifications. The accounting system must be able to reproduce specifications of mandatory accounting reporting, including supplier specifications. This is contrary to the Bookkeeping Act.

Based on our audit of the financial statements as described above, and control procedures we have considered necessary in accordance with the International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000, «Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information», it is our opinion that the management, with the exception of the effects of the matter discussed in the section above, has fulfilled its duty to produce a proper and clearly set out registration and documentation of the company's accounting information in accordance with the law and bookkeeping standards and practices generally accepted in Norway.

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen
State Authorised Public Accountant
(This document is signed electronically)

Penneo document key: PYZWE-QKYF8-44DNG-Z5EDF-QLS3F-6IQ5T



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Cathrine Sæther Karlsen

Partner

On behalf of: BDO AS

Serial number: 9578-5999-4-1283018

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-11-29 20:25:04 UTC



Penneo document key: PYZWE-QKYF8-44DNG-Z5EDF-QLS3F-6IQ5T

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at **<https://penneo.com/validate>**