



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 954 386 481  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN NAVIGATØRENE NORGE  
Forretningsadresse: Munchs gate 9  
0165 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marianne Iversen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	6 311 350	5 917 137
Annen driftsinntekt		54 409	28 075
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 365 759</b>	<b>5 945 212</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	5 405 860	4 960 453
Annen driftskostnad	2,3,4,5	1 842 688	1 614 443
<b>Sum kostnader</b>		<b>7 248 548</b>	<b>6 574 896</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-882 789</b>	<b>-629 684</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		354 182	22 107
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	970 962	858 114
Annen finansinntekt			0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 325 144</b>	<b>880 221</b>
Annen finanskostnad		1 634	480
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 634</b>	<b>480</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 323 510</b>	<b>879 741</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		440 721	250 057
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	4	1 881 250	1 828 750
Investeringer i tilknyttet selskap	4	2 817 290	2 817 290
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	4	4 109 750	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 808 290</b>	<b>4 646 040</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 808 290</b>	<b>4 646 040</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		0	0
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			0
Andre fordringer		197 450	62 451
<b>Sum fordringer</b>		<b>197 450</b>	<b>62 451</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	10	4 376 289	4 022 107
<b>Sum investeringer</b>		<b>4 376 289</b>	<b>4 022 107</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	17 159 375	21 381 207
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>17 159 375</b>	<b>21 381 207</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>21 733 114</b>	<b>25 465 765</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>30 541 404</b>	<b>30 111 805</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8	28 712 364	28 462 307
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>28 712 364</b>	<b>28 462 307</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		440 721	250 057
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>29 153 085</b>	<b>28 712 364</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		36 409	37 113
Skyldige offentlige avgifter		813 444	743 973
Annen kortsiktig gjeld	9	538 466	618 354
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 388 319</b>	<b>1 399 440</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 388 319</b>	<b>1 399 440</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>30 541 404</b>	<b>30 111 804</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 703060

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 954 386 481  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN NAVIGATØRENE NORGE  
Forretningsadresse: Munchs gate 9  
0165 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marianne Iversen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.04.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.07.2025



Organisasjonsnr: 954 386 481  
STIFTELSEN NAVIGATØRENE NORGE

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	6 311 350	5 917 137
Annen driftsinntekt		54 409	28 075
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 365 759</b>	<b>5 945 212</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	5 405 860	4 960 453
Annen driftskostnad	2, 3, 4, 5	1 842 688	1 614 443
<b>Sum kostnader</b>		<b>7 248 548</b>	<b>6 574 896</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-882 789</b>	<b>-629 684</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		354 182	22 107
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	970 962	858 114
Annen finansinntekt			0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 325 144</b>	<b>880 221</b>
Annen finanskostnad		1 634	480
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 634</b>	<b>480</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 323 510</b>	<b>879 741</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		440 721	250 057
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>



Organisasjonsnr: 954 386 481  
STIFTELSEN NAVIGATØRENE NORGE

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2024** **2023**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Finansielle anleggsmidler

Lån til foretak i samme konsern	4	1 881 250	1 828 750
Investeringer i tilknyttet selskap	4	2 817 290	2 817 290
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	4	4 109 750	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>8 808 290</b>	<b>4 646 040</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 808 290</b>	<b>4 646 040</b>

#### Omløpsmidler

##### Varer

Varer		0	0
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

##### Fordringer

Kundefordringer			0
Andre fordringer		197 450	62 451
<b>Sum fordringer</b>		<b>197 450</b>	<b>62 451</b>

##### Investeringer

Markedsbaserte aksjer	10	4 376 289	4 022 107
<b>Sum investeringer</b>		<b>4 376 289</b>	<b>4 022 107</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	17 159 375	21 381 207
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>17 159 375</b>	<b>21 381 207</b>

**Sum omløpsmidler** **21 733 114** **25 465 765**

**SUM EIENDELER** **30 541 404** **30 111 805**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	8	28 712 364	28 462 307



<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>28 712 364</b>	<b>28 462 307</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital	440 721	250 057
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>440 721</b>	<b>250 057</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>29 153 085</b>	<b>28 712 364</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	36 409	37 113
Skyldige offentlige avgifter	813 444	743 973
Annen kortsiktig gjeld	9 538 466	618 354
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 388 319</b>	<b>1 399 440</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 388 319</b>	<b>1 399 440</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>30 541 404</b>	<b>30 111 804</b>



Organisasjonsnr: 954 386 481  
STIFTELSEN NAVIGATØRENE NORGE

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt.

**Note**

**Antall aksjer og aksjeeiere**

**Note**

**Ytelser til ledende personer**

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

**Ytelser til daglig leder**

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------

**Note**

**Antall årsverk i regnskapsåret**

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:

5.00

**Note**

**Obligatorisk tjenstepensjon**

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:

Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Note**





## Styrets beretning 2024

### Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Tangen, Tereza (12.11.1986), signert 10.04.2025 med Signicat Sign BANKID
- Byberg, Runar Thomas (27.05.1969), signert 11.04.2025 med Signicat Sign BANKID
- Øhrn, Morten (13.03.1986), signert 11.04.2025 med Signicat Sign BANKID
- Olsen, Thor Christian Vårdal (20.04.1977), signert 10.04.2025 med Signicat Sign BANKID
- Iversen, Marianne M (04.08.1955), signert 10.04.2025 med Signicat Sign BANKID



#### Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



#### Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



#### Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



## Styrets årsberetning 2024

### Navigatørenes oppdrag

*Å fremme evangeliet om Jesus og Guds rike til alle folkeslag gjennom åndelige generasjoner av arbeidere som lever og disippelgjør blant mennesker som ikke kjenner Jesus.*

Vi har lønnede og ulønnede medarbeidere og frivillige som har grepet Navigatørenes visjon og som lever tydelige disippelliv. Og vi trenger flere arbeidere. Vi opplever å være på rett vei, men erfarer at det går sakte. Vi ønsker å utruste flere unge til å starte opp nye steder, og vi trenger å rekruttere og utruste unge ledere. Vi erfarer at studenter er søkende og åpne. Noen kommer til tro og andre tar steg mot tro. Og vi lengter stadig etter å se at enda flere kommer til tro. Vi har hatt en stabil og solid stab gjennom hele 2024.

**Studentarbeidet** er hovedsatsingen vår. Vi har studentgrupper i Bergen og Oslo, og startet å bygge et arbeid i Trondheim fra januar 2024. Det har vært fokus på å dele evangeliet og på å undervise og modellere å gi videre til 3. generasjon.

**25+ arbeidet** omfatter disippel- og arbeiderutrustning, familiearbeid og arbeid blant fremmedkulturelle. Regionale fysiske møtepunkt, Ladepunkt, fortsetter. Vi ser et begynnende fellesskap rundt Ladepunkt i Oslo.

**NavUng** med sommerleir, vintertreff og ledertrening er en viktig satsing. En ung ledergruppe tar mer og mer ansvar.

### Annet arbeid

Navigatørene Norge har ikke direkte ansvar for arbeidet i andre land, men personer med bakgrunn i Navigatørene har ulike bidrag gjennom andre misjonsorganisasjoner.

### Rapportering

Daglig leder Olav Humlebrekke har deltatt i alle styremøter og har rapportert fra arbeidet. Styret møter også medarbeidere som gjester ved starten av styremøtene.

### Årsregnskapet for 2024

Regnskapsansvarlig har sendt økonomirapporter til styremøtene om Stiftelsens økonomiske stilling i form av oppdatert regnskap og prognoser. Styret anerkjenner den ryddighet og fleksibilitet som har preget arbeidet.

Årsregnskapet viser et driftsunderskudd på kr. 882 000, mens finansinntekter på 1,3 mill kr. innebærer at Stiftelsen totalt sett har et overskudd på kr. 440 000.

Gaver fra norske faste givere til arbeidet i Norge har økt med 7,8 % siste år, og dette gjenspeiler at medarbeidere har jobbet godt med givertjeneste.

Vi har også i år gått i minus på leire og arrangementer, for å holde deltakeravgiftene nede.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Tangen, Tereza (12.11.1986), 10.04.2025
- Byberg, Runar Thomas (27.05.1969), 11.04.2025
- Øhm, Morten (13.03.1986), 11.04.2025
- Olsen, Thor Christian Vårdal (20.04.1977), 10.04.2025
- Iversen, Marianne M (04.08.1955), 10.04.2025

Forseglet av



Posten Norge



Styret planlegger med driftsunderskudd for å realisere nåværende målbilder innen 2025, og deretter nye målbilder for perioden 2026-2028. Navigatørene har en svært solid økonomisk grunnmur med 17 mill. kr. på konto og 4,3 mill. kr. i aksjefond, 35% eierandel i Munchsgate 9 samt et aksjonærlån til M9 Holding på knapt 1,9 mill. kr. og et lån på vel 4.1 mill.kr. til LightHouse Community, et disippel- og urustningsfellesskap i Nederland.

De planlagte driftsunderskuddene utforder på ingen måte stiftelsens kort- eller langsiktige økonomiske bærekraft. I forvaltningen av midlene søker styret å øke forventet avkastning gjennom langsiktige plasseringer i aksjemarkedet for de midlene som ikke er bundet til realisering av satsinger de kommende ti årene.

I 2024 har Stiftelsen gitt totalt 460 000 i større engangsgaver til disippeltrening i land i sørøstlige Asia (110 000), til Navigatørarbeidet i Sverige (150 000), til Ungdom i Oppdrag (100 000) og til Laget (100 000). Midlene er fra en gavepott som styret i 2022 opprettet i etterkant av nedsalget i Munchsgate 9.

### Internasjonale kontakter

Medarbeidere fra Norge er representert og har deltatt i Partnering Countries Leaders, European Student Network (ESN), Focus Europe og nettverk for Ministry Partnering Development (MPD). Ole Andreas Olafsrud har ledet European Student Network i 2024.

Som styreleder i Navigatørene Norge har Marianne M Iversen en plass i NavEurope Board (NEB). Elise Angen er også med i NEB som norsk representant. Både styreleder, Olav Humlebrekke og Ole Andreas Olafsrud har samarbeidet godt med regionsdirektør for Navigatørene i Europa, Bernard Dishman fra UK. Kontaktperson for Europa Chee Hoe Koay og kona Bitt har også vært på Norgesbesøk og bygger relasjoner her.

### HMS

Styret er ikke kjent med forhold ved virksomheten i Stiftelsen som kan ha negativ innvirkning på det ytre miljø, utover det som er vanlig for denne virksomhet.

Det har vært registrert 3,6 % samlet sykefravær dette året, hvorav 1,7 % er omsorgsdager.

Kjønnsfordelingen i styret er 40 % kvinner og 60 % menn.

### Styrets arbeid i 2024

Styret har i 2024 hatt 2 styremøter på våren og 2 på høsten, hvorav ett fysisk møte kombinert med medarbeidersamling i Oslo. I tillegg har vi hatt 6 møter med formelle avklaringer på epost. Varamedlemmer i styret har deltatt på alle styremøter.

Styret har en pågående samtale om «hvor står vi og hvor går vi», for å løfte blikket opp fra saker med kortere horisont som alltid kommer.

Daglig leder Olav Humlebrekke er i en åremålstilling på 4 år fram til oktober 2025. Vi startet forberedelser i 2024 av et nytt åremål etter dette. Styret har anerkjent overfor Olav den

Dokumentet er signert digitalt av:

- Tangen, Tereza (12.11.1986), 10.04.2025
- Byberg, Runar Thomas (27.05.1969), 11.04.2025
- Øhm, Morten (13.03.1986), 11.04.2025
- Olsen, Thor Christian Vårdal (20.04.1977), 10.04.2025
- Iversen, Marianne M (04.08.1955), 10.04.2025

Forseglet av



Posten Norge



gode retningen og det solide arbeidet han har ledet som daglig leder. Vi gjør et styrevedtak i april 2025 om et nytt åremål på 4 år med ham som daglig leder fra 1.10.25.

## Takk

Takk til alle medarbeidere for engasjement, innsats og initiativ i stort og smått dette året.

Styret benytter anledningen til å takke Navigatørene internasjonalt for uvurderlig støtte også i 2024, for ledernetverk og annen lederstøtte, for mentoring og inspirasjon.

En stor takk til dere som gir gaver til arbeidet vårt, og til våre medarbeidere som jobber systematisk med givertjeneste (MPD). Gaveinntekter gir det økonomiske grunnlaget for vår tjeneste, og våre støttepartnere som gir og som ber er uvurderlige for oss.

Marianne M Iversen

Thor Christian Vårdal Olsen

Morten Øhrn

Runar Byberg

Tereza Tangen

Dokumentet er signert digitalt av:

- Tangen, Tereza (12.11.1986), 10.04.2025
- Byberg, Runar Thomas (27.05.1969), 11.04.2025
- Øhrn, Morten (13.03.1986), 11.04.2025
- Olsen, Thor Christian Vårdal (20.04.1977), 10.04.2025
- Iversen, Marianne M (04.08.1955), 10.04.2025

Forseglet av



Posten Norge



## Sant = revisjon

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til styret i Stiftelsen Navigatørene Norge

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Navigatørene Norge som viser et overskudd på kr 440 721. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldene lovkrav.

Hovedkontor:  
Frognerstranda 2  
0250 Oslo

Besøksadresse:  
Frognerstranda 2  
0250 Oslo

Sant Revisjon AS  
Org. nr.: NO 996 123 057 MVA  
Telefon: 913 19 913  
E-post: [post@santrevisjon.no](mailto:post@santrevisjon.no)

Medlemmer av Den norske Revisorforening



## Sant = revisjon

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

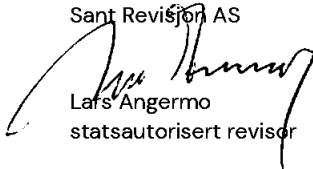
For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

#### *Konklusjon om utdelinger og forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000, mener vi stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 11. april 2025  
Sant Revisjon AS



Lafs Angermo  
statsautorisert revisor



## Årsregnskapet Navigatørene 2024

### Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Olsen, Thor Christian Vårdal (20.04.1977), signert 11.04.2025 med Signicat Sign BANKID
- Byberg, Runar Thomas (27.05.1969), signert 11.04.2025 med Signicat Sign BANKID
- Øhrn, Morten (13.03.1986), signert 11.04.2025 med Signicat Sign BANKID
- Tangen, Tereza (12.11.1986), signert 11.04.2025 med Signicat Sign BANKID
- Iversen, Marianne M (04.08.1955), signert 11.04.2025 med Signicat Sign BANKID
- Humlebrekke, Olav (13.04.1980), signert 11.04.2025 med Signicat Sign BANKID



#### Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



#### Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



#### Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



# Navigatorørene

STIFTELSEN NAVIGATØRENE NORGE

## RESULTAT 2024

		2024	2023
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>			
Offentlige tilskudd, momsrefusjon	(note 1)	469 682	453 414
Gaveinntekter		5 522 230	5 118 607
Arrangementsinntekter		319 438	345 116
Andre inntekter (inkl. utgiftsrefusjoner)		54 409	28 075
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>6 365 759</b>	<b>5 945 212</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Lønns- og personalkostnader	(note 2)	5 405 860	4 960 453
Bidrag og kontingenter	(note 3)	591 920	214 304
Andre driftskostnader administrasjon	(note 2,4,5)	1 041 062	1 113 637
Reisekostnader feltmedarbeider		209 706	286 503
Ordinære avskrivninger		0	0
Tap på fordringer	(note 6)	0	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>7 248 548</b>	<b>6 574 896</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-882 789</b>	<b>-629 684</b>
<b>FINANSINNTEKTER</b>			
Renteinntekter	(note 4)	970 962	858 114
Aksjegevinst/utbytte	(note 4)	354 182	22 107
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 325 144</b>	<b>880 221</b>
<b>FINANSKOSTNADER</b>			
Rentekostnader		0	0
Finanskostnader		1 634	480
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 634</b>	<b>480</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 323 510</b>	<b>879 741</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>
<b>Disposisjon av resultatet</b>			
Egenkapital		440 721	250 057
<b>Sum disponert</b>		<b>440 721</b>	<b>250 057</b>

Årsregnskap Navigatorørene Norge 2024

Side 1 av

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Thor Christian Vårdal (20.04.1977), 11.04.2025
- Byberg, Runar Thomas (27.05.1969), 11.04.2025
- Øhm, Morten (13.03.1986), 11.04.2025
- Tangen, Tereza (12.11.1986), 11.04.2025
- Iversen, Marianne M (04.08.1955), 11.04.2025
- Humlebrette, Olav (13.04.1980), 11.04.2025

Forseglet av



Posten Norge



# Navigatorørene

STIFTELSEN NAVIGATØRENE NORGE

## BALANSE pr. 31.12.2024

<i>E I E N D E L E R</i>		2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Aksjefond KLP	(note 10)	4 376 289	4 022 107
Aksjer i M9 Holding AS	(note 4)	2 817 290	2 817 290
Lån til Lighthouse Community	(note 4)	4 109 750	
Lån til M9 Holding AS	(note 4)	1 881 250	1 828 750
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 184 579</b>	<b>8 668 147</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Debitorer		0	0
Andre kortsiktige fordringer		197 450	62 451
Bankinnskudd	(note 7)	17 159 374	21 381 207
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>17 356 825</b>	<b>21 443 658</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>30 541 404</b>	<b>30 111 805</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b> (note 8)			
Egenkapital pr. 01.01		28 712 364	28 462 307
Årets resultat		440 721	250 057
<b>Sum egenkapital</b>		<b>29 153 085</b>	<b>28 712 364</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		36 409	37 113
Skyldig off avgifter, feriepenge o.l.		813 444	743 973
Annen kortsiktig gjeld	(note 9)	538 466	618 354
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 388 319</b>	<b>1 399 441</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 388 319</b>	<b>1 399 441</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>30 541 404</b>	<b>30 111 805</b>

Oslo, 10.04.2025

\_\_\_\_\_  
Marianne Iversen, styreleder

\_\_\_\_\_  
Runar Thomas Byberg

\_\_\_\_\_  
Thor Christian Olsen

\_\_\_\_\_  
Morten Øhm

\_\_\_\_\_  
Tereza Tangen

\_\_\_\_\_  
Olav Humlebrekke, daglig leder

Årsregnskap Navigatorørene Norge 2024

Side 2 av

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Thor Christian Vårdal (20.04.1977), 11.04.2025
- Byberg, Runar Thomas (27.05.1969), 11.04.2025
- Øhm, Morten (13.03.1986), 11.04.2025
- Tangen, Tereza (12.11.1986), 11.04.2025
- Iversen, Marianne M (04.08.1955), 11.04.2025
- Humlebrekke, Olav (13.04.1980), 11.04.2025

Forseglet av



Posten Norge



STIFTELSEN NAVIGATØRENE NORGE

## NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### Regnskapsprinsipper o.l.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Gaver inntektsføres når gaven er mottatt på stiftelsens bankkonto.

Stiftelsens beholdning av verdipapirer føres til den virkelige verdien på balansedagen og eventuell verdiendring vises som finanspost.

### Note 1. Offentlige tilskudd

Momskompensasjon kr 467 932.

Note 2. Lønnskostnader og lignende	2024	2023
Lønninger	4 632 466	4 326 643
Arbeidsgiveravgift	663 580	608 615
Pensjonskostnader o.l.	255 268	243 123
Refundert syke- og fødselspenger	-145 454	-217 929
<b>Sum</b>	<b>5 405 860</b>	<b>4 960 453</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk 9,0 9,0

### Ytelser til daglig leder

Lønn	647 221	626 831
Pensjonskostnader o.l.	41 124	36 533
<b>Sum</b>	<b>688 345</b>	<b>663 364</b>

Stiftelsen har tjenestepensjonsordning som oppfyller kravene i loven om foretakspensjon. Kosnadsført revisjonshonorar i 2024 er kr 86 251

Note 3. Bidrag andre organisasjoner	2024	2023
Bidrag Navigatørene Europa	74 197	48 545
Partner Øst-Europa	22 099	33 700
Kontingent Norge	33 230	27 130
Prosjekt i sørøstlige Asia	112 394	104 929
Gave Ungdom i Oppdrag	100 000	
Gave Navigatørene Sverige	150 000	
Jubileumsgave Laget	100 000	
<b>Sum</b>	<b>591 920</b>	<b>214 304</b>

### Note 4. Konsernmellomværende og lignende

Det er inntektsført renter på ansvarlig lån til M9 Holding AS for 2024 med kr 52 500. Navigatørene eier 35% av aksjene i M9 Holding AS. Dette selskapet eier aksjene i Munchsgate 9 AS. Navigatørene har gitt et lån til M9 Holding AS på kr 1 881 250.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Thor Christian Vårdal (20.04.1977), 11.04.2025
- Byberg, Runar Thomas (27.05.1969), 11.04.2025
- Øhm, Morten (13.03.1986), 11.04.2025
- Tangen, Tereza (12.11.1986), 11.04.2025
- Iversen, Marianne M (04.08.1955), 11.04.2025
- Humlebrette, Olav (13.04.1980), 11.04.2025

Forseglet av



Posten Norge



Det er gitt et lån til Lighthouse Community. Lånet er brukt til å kjøpe en eiendom i Nederland. Navigatørene har pant med førsteprioritet i eiendommen. Låneavtalen har en varighet på ti år. Låntaker betaler 1,5% rente første fem år, 2,5% siste fem år. Navigatørene har rett på 30% av eventuell verdistigning på eiendommen. Lånet er serielån og tilbakebetales med 2% av lånebeløpet hvert år. Lånet tilbakebetales i sin helhet senest 30.08.2034.

<b>Note 5. Spesifikasjon andre driftskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Husleie	44 400	78 669
Kontorkostnader	102 814	120 854
Gi Det Videre, inkl porto	80 900	92 733
Arrangement (Birkeland og medarbeiderweekend)	456 424	473 034
Annonser	23 015	29 233
Datalisenser	100 651	103 628
Regnskap/revisjon/juridisk bistand	134 479	123 310
Diverse kostnader	98 380	92 177
<b>Sum</b>	<b>1 041 062</b>	<b>1 113 637</b>

#### Note 6. Debitorer

Debitorer er bokført til pålydende.

#### Note 7. Kontanter og bank

Av bankinnskudd på kr 17 159 374 utgjør innskudd på skattetrekkkonto kr 134 891

#### Note 8. Egenkapitalen består av:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Egenkapital 01.01	28 712 364	28 462 307
Resultat	440 721	250 057
<b>Sum egenkapital 31.12</b>	<b>29 153 085</b>	<b>28 712 364</b>

#### Note 9. Gaver fra Nederland

Våre medarbeidere fra Nederland og USA finansieres fullt ut fra sponsorer i hjemlandet. Innbetaling fra sponsorene overgår kostnadene i 2024 og tilsvarer kr 374 079. Beløpet er medtatt som kortsiktig gjeld.

#### Note 10. Aksjer og andre verdipapirer

	<b>Kostpris</b>	<b>Bokført verdi</b>	<b>Endring</b>
Aksjefond	4 000 000	4 376 289	376 289

Dokumentet er signert digitalt av:

- Olsen, Thor Christian Vårdal (20.04.1977), 11.04.2025
- Byberg, Runar Thomas (27.05.1969), 11.04.2025
- Øhm, Morten (13.03.1986), 11.04.2025
- Tangen, Tereza (12.11.1986), 11.04.2025
- Iversen, Marianne M (04.08.1955), 11.04.2025
- Humlebrekke, Olav (13.04.1980), 11.04.2025

Forseglet av



Posten Norge