



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	985 321 876
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS
Forretningsadresse:	Forusparken 22 4031 STAVANGER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Harald Lilleeidet
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		306 640 058	279 269 069
Annen driftsinntekt		377 263	27 273
<b>Sum inntekter</b>	1	<b>307 017 321</b>	<b>279 296 342</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 218 881	1 802 450
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	232 364 447	211 691 383
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	4 207 629	3 661 820
Annen driftskostnad	8, 9, 10, 11	34 411 627	31 390 928
<b>Sum kostnader</b>		<b>273 202 584</b>	<b>248 546 582</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>33 814 737</b>	<b>30 749 760</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 964 703	1 558 850
Annen finansinntekt		65 176	2 674
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 029 879</b>	<b>1 561 524</b>
Annen rentekostnad		-3 815	30 681
Annen finanskostnad		11 534	19 063
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>7 719</b>	<b>49 744</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 022 161</b>	<b>1 511 779</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>35 836 898</b>	<b>32 261 539</b>
Skattekostnad	12, 13	8 004 254	7 215 834
<b>Årsresultat</b>		<b>27 832 644</b>	<b>25 045 705</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		26 130 000	24 570 000
Annen egenkapital		1 702 644	475 705



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum overføringer og disponeringer		27 832 644	25 045 705



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	6, 7	4 274 395	837 125
Utsatt skattefordel	12, 13	884 458	834 180
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 158 853</b>	<b>1 671 305</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	21 623	24 142
Maskiner og anlegg	6	2 170 160	1 383 472
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	5 409 287	7 379 923
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>7 601 070</b>	<b>8 787 538</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	14	115 906	115 906
Andre langsiktige fordringer	15	446 783	342 288
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>562 689</b>	<b>458 194</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 322 612</b>	<b>10 917 037</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	38 101 515	38 830 130
Andre kortsiktige fordringer		7 568 019	3 640 640
Konsernfordringer	14	57 757 539	55 291 651
<b>Sum fordringer</b>		<b>103 427 073</b>	<b>97 762 421</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	5 946 692	5 928 525
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 946 692</b>	<b>5 928 525</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		109 373 765	103 690 945
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>122 696 377</b>	<b>114 607 982</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	17, 18	102 564	102 564
Overkurs	18	74 356	74 356
Annen innskutt egenkapital	18	1 440 000	1 440 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 616 920</b>	<b>1 616 920</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	18	22 632 228	20 929 584
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>22 632 228</b>	<b>20 929 584</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>24 249 148</b>	<b>22 546 504</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 237 432	2 627 007
Betalbar skatt	12, 13	684 532	121 046
Skyldige offentlige avgifter	16	22 458 287	21 478 023
Kortsiktig konserngjeld	14	33 500 000	31 500 000
Annen kortsiktig gjeld		38 566 979	36 335 402
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>98 447 230</b>	<b>92 061 478</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>98 447 230</b>	<b>92 061 478</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>122 696 377</b>	<b>114 607 982</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 696393

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 985 321 876  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
Forretningsadresse: Forusparken 22  
4031 STAVANGER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Harald Lilleeidet  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 985 321 876  
PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		306 640 058	279 269 069
Annen driftsinntekt		377 263	27 273
<b>Sum inntekter</b>	<b>1</b>	<b>307 017 321</b>	<b>279 296 342</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 218 881	1 802 450
Lønnskostnad	2, 3, 4,	232 364 447	211 691 383
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	4 207 629	3 661 820
Annen driftskostnad	8, 9, 10,	34 411 627	31 390 928
<b>Sum kostnader</b>		<b>273 202 584</b>	<b>248 546 582</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>33 814 737</b>	<b>30 749 760</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 964 703	1 558 850
Annen finansinntekt		65 176	2 674
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 029 879</b>	<b>1 561 524</b>
Annen rentekostnad		-3 815	30 681
Annen finanskostnad		11 534	19 063
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>7 719</b>	<b>49 744</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 022 161</b>	<b>1 511 779</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>35 836 898</b>	<b>32 261 539</b>
Skattekostnad	12, 13	8 004 254	7 215 834
<b>Årsresultat</b>		<b>27 832 644</b>	<b>25 045 705</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		26 130 000	24 570 000
Annen egenkapital		1 702 644	475 705
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>27 832 644</b>	<b>25 045 705</b>



Organisasjonsnr: 985 321 876  
PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	6, 7	4 274 395	837 125
Utsatt skattefordel	12, 13	884 458	834 180
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 158 853</b>	<b>1 671 305</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	21 623	24 142
Maskiner og anlegg	6	2 170 160	1 383 472
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	5 409 287	7 379 923
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>7 601 070</b>	<b>8 787 538</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investerings i datterselskap	14	115 906	115 906
Andre langsiktige fordringer	15	446 783	342 288
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>562 689</b>	<b>458 194</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 322 612</b>	<b>10 917 037</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	38 101 515	38 830 130
Andre kortsiktige fordringer		7 568 019	3 640 640
Konsernfordringer	14	57 757 539	55 291 651
<b>Sum fordringer</b>		<b>103 427 073</b>	<b>97 762 421</b>
<b>Investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	5 946 692	5 928 525
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 946 692</b>	<b>5 928 525</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>109 373 765</b>	<b>103 690 945</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>122 696 377</b>	<b>114 607 982</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	17, 18	102 564	102 564
Overkurs	18	74 356	74 356
Annen innskutt egenkapital	18	1 440 000	1 440 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 616 920</b>	<b>1 616 920</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	18	22 632 228	20 929 584
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>22 632 228</b>	<b>20 929 584</b>

**Sum egenkapital** 24 249 148 22 546 504

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Sum avsetninger for forpliktelseser 0 0

Annen langsiktig gjeld 0 0

**Sum langsiktig gjeld** 0 0

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld 3 237 432 2 627 007

Betalbar skatt 12, 13 684 532 121 046

Skyldige offentlige avgifter 16 22 458 287 21 478 023

Kortsiktig konserngjeld 14 33 500 000 31 500 000

Annen kortsiktig gjeld 38 566 979 36 335 402

**Sum kortsiktig gjeld** 98 447 230 92 061 478

**Sum gjeld** 98 447 230 92 061 478

**SUM EGENKAPITAL OG GJELD** 122 696 377 114 607 982



Organisasjonsnr: 985 321 876  
PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
4

Antall årsverk i regnskapsåret  
407.53

Note  
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	193121124.00	181316062.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	24725361.00	22843788.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4660972.00	3855765.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	9856990.00	3675768.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	232364447.00	211691383.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Note

15

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt  
446783.00

Mer om fordringer

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Årsregnskap for  
**PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS**

985321876

Regnskapsår  
01.01.2024 - 31.12.2024



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		306 640 058	279 269 069
Annen driftsinntekt		377 263	27 273
<b>Sum driftsinntekter</b>	1	<b>307 017 321</b>	<b>279 296 342</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		-2 218 881	-1 802 450
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	-232 364 447	-211 691 383
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	-4 207 629	-3 661 820
Annen driftskostnad	8, 9, 10, 11	-34 411 627	-31 390 928
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-273 202 584</b>	<b>-248 546 582</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>33 814 737</b>	<b>30 749 760</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		1 964 703	1 558 850
Annen finansinntekt		65 176	2 674
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 029 879</b>	<b>1 561 524</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		3 815	-30 681
Annen finanskostnad		-11 534	-19 063
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-7 719</b>	<b>-49 744</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 022 161</b>	<b>1 511 779</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>35 836 898</b>	<b>32 261 539</b>
Skattekostnad	12, 13	-8 004 254	-7 215 834
<b>Årsresultat</b>		<b>27 832 644</b>	<b>25 045 705</b>
<b>Overføringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		26 130 000	24 570 000
Annen egenkapital		1 702 644	475 705
<b>Sum overføringer</b>		<b>27 832 644</b>	<b>25 045 705</b>



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	6, 7	4 274 395	837 125
Utsatt skattefordel	12, 13	884 458	834 180
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 158 853</b>	<b>1 671 305</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	21 623	24 142
Maskiner og anlegg	6	2 170 160	1 383 472
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	5 409 287	7 379 923
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>7 601 070</b>	<b>8 787 538</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	14	115 906	115 906
Andre langsiktige fordringer	15	446 783	342 288
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>562 689</b>	<b>458 194</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 322 612</b>	<b>10 917 036</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	38 101 515	38 830 130
Kortsiktige konsernfordringer	14	57 757 539	55 291 651
Andre kortsiktige fordringer		7 568 019	3 640 640
<b>Sum fordringer</b>		<b>103 427 073</b>	<b>97 762 421</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	5 946 692	5 928 525
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 946 692</b>	<b>5 928 525</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>109 373 765</b>	<b>103 690 945</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>122 696 377</b>	<b>114 607 982</b>



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	17, 18	102 564	102 564
Overkurs	18	74 356	74 356
Annen innskutt egenkapital	18	1 440 000	1 440 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 616 920</b>	<b>1 616 920</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	18	22 632 228	20 929 584
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>22 632 228</b>	<b>20 929 584</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>24 249 148</b>	<b>22 546 504</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 237 432	2 627 007
Betalbar skatt	12, 13	684 532	121 046
Skyldige offentlige avgifter	16	22 458 287	21 478 023
Kortsiktig konserngjeld	14	33 500 000	31 500 000
Annen kortsiktig gjeld		38 566 979	36 335 402
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>98 447 230</b>	<b>92 061 478</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>98 447 230</b>	<b>92 061 478</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>122 696 377</b>	<b>114 607 982</b>

STAVANGER, 26.06.2025

Martin Holmen  
styrets leder

Christofér Marques Næsheim  
styremedlem

Harald Lilleidet  
daglig leder



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterer lagt til grunn. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Langsiktig og kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet, og skrives ikke opp eller ned til virkelig verdi som følge av rentendringer

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler knyttet til overtakelse av virksomhet/portefølje balanseføres til anskaffelseskost dersom de tilfredsstiller kravene til balanseføring. I forbindelse med kjøp av virksomhet vil anskaffelseskost være eiendelens virkelige verdi på kjøpstidspunktet. I posten immaterielle eiendeler inngår kjøp av spesialtilpasset programvare for oppfølging og timeskriving. Immaterielle eiendeler avskrives lineært over økonomisk levetid.

#### Inntekter

Inntekter anses som opptjent når varen eller tjenesten er levert.

#### Leasing

Selskapets leasingavtaler er kun operasjonelle. De kostnadsføres løpende, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

#### Pensjoner

Selskapet har en innskuddspensjonsordning (OTP) og den betalte premie er lik årets kostnad. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrert forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetale innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.



## **PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS**

985 321 876

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg er det foretatt en generell avsetning for å dekke tapsrisiko som ikke var kjent på vurderingstidspunktet.

### **Aksjer i datterselskap**

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden.

### **Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### **Valuta**

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen på fakturatidspunktet. Balanseposter er justert til kurs ved regnskapsårets slutt.

### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### **Tallpresentasjon**

Regnskapet er avlagt i norske kroner og alle tall presenteres i hele kr.

### **Kontantstrømsoppstilling**

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontante ekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Selskapet deltar i konsernkontosystem hvor Securitas Norge AS har toppkonto. Følgelig er en av selskapets bankkonti rapportert under konsern mellomværende. Selskapet har også konti utenfor konsernkontosystemet. Selskapet har skattetrekkkonto.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Note 1 - Salgsinntekter

Selskapet leverer sikkerhetstjenester til det norske markedet.

### Geografisk fordeling:

Hordaland	57 662 980
Oslo	51 491 210
Rogaland	64 284 153
Trøndelag	18 745 689
Agder	23 268 745
Østfold	19 605 203
Haugaland og Sunnhordland	9 237 219
Møre og Romsdal	5 523 585
Innlandet	19 183 724
Buskerud, Telemark og Vestfold	21 076 414
Troms	16 938 400
<b>Sum</b>	<b>307 017 322</b>

## Note 2 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

### Mer om obligatorisk tjenstepensjon

Kostnadsført tilskudd utgjør kr 4 660 972 for 2024.

## Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	193 121 124	181 316 062
Arbeidsgiveravgift	24 725 361	22 843 788
Pensjonskostnader	4 660 972	3 855 765
Andre relaterte ytelser	9 856 990	3 675 768
<b>Sum</b>	<b>232 364 447</b>	<b>211 691 383</b>

## Note 4 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 407,53

## Note 5 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	2 358 786	47 176	12 473

### Mer om ytelser til daglig leder

Daglig leder har ordinær lønn for 2024 i tillegg til bonus på kr 605 974 utbetalt i 2024. Bonusen er knyttet til oppnådde resultatmål, hvor kriteriene settes opp år for år.



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Note 6 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l	Maskiner og anlegg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom		Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01	12 025 986	6 068 089	25 192	6 128 816	24 248 083	
Tilgang i året	401 438	1 829 258	0	4 227 736	6 458 432	
Avgang i året	0	0	0	0	0	
<b>Anskaffelseskost pr 31.12</b>	<b>12 427 424</b>	<b>7 897 347</b>	<b>25 192</b>	<b>10 356 552</b>	<b>30 706 515</b>	
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-4 646 063	-4 684 617	-1 050	-5 291 691	-14 623 421	
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-7 018 137	-5 727 188	-3 569	-6 082 156	-18 831 050	
<b>Balanseført verdi pr 31.12</b>	<b>5 409 287</b>	<b>2 170 160</b>	<b>21 623</b>	<b>4 274 395</b>	<b>11 875 465</b>	
Årets av- og nedskrivninger	2 372 074	1 042 571	2 519	790 465	4 207 629	
Økonomisk levetid	0 - 5	0 - 10	10	3 - 5		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

## Note 7 - Spesifikasjon av immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler	Goodwill	Software	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	1 500 000	4 628 816	6 128 816
Tilgang i året	0	4 227 736	4 227 736
Avgang i året	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>1 500 000</b>	<b>8 856 552</b>	<b>10 356 552</b>
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-1 500 000	-3 791 691	-5 291 691
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-1 500 000	-4 582 156	-6 082 156
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>0</b>	<b>4 274 395</b>	<b>4 274 395</b>
Årets av- og nedskrivninger	0	790 465	790 465
Økonomisk levetid	3 år	3-5 år	

Softwarelisenser amortiseres over forventet brukstid (3-5 år)

## Note 8 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	235 763	193 678
Andre tjenester	0	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>235 763</b>	<b>193 678</b>

## Note 9 - Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende 31.12	40 848 782	42 303 935
Avsetning til tap	-2 747 267	-3 473 805
<b>Kundefordringer 31.12</b>	<b>38 101 515</b>	<b>38 830 130</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Årets endring i delkrederavsetning	-728 600	-920 502
Årets konstaterte tap på fordringer	1 329 068	2 050 750
<b>Tap på fordringer</b>	<b>600 468</b>	<b>1 130 248</b>



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Note 10 - Operasjonell leasing

	2024	2023
Leasingkostnader i regnskapet	1 557 120	1 528 700

Leasingavtaler løper 24-36 måneder.

## Note 11 - Andre driftskostnader

Posten andre driftskostnader er slått sammen av:

	2024	2023
Husleie, lys, varme, renovasjon, kontorhold	7 812 038	6 176 498
Drift, vedlikehold og fremmede tjenester	11 533 456	12 792 243
Bilkostnader, reise og diett	6 925 508	6 389 772
Øvrige kostnader	8 140 626	6 032 414
Sum	34 411 627	31 390 928

## Note 12 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	8 054 532	7 051 046
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-50 278	164 788
<b>Skattekostnad</b>	<b>8 004 254</b>	<b>7 215 834</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Resultat før skatt	35 836 898	32 261 539
Permanente forskjeller	546 074	537 703
+/- Endring i midlertidige forskjeller	228 536	-749 032
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-33 500 000	-31 500 000
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>3 111 508</b>	<b>550 209</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	8 054 532	7 051 046
Betalbar skatt på konsernbidrag	-7 370 000	-6 930 000
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>684 532</b>	<b>121 046</b>



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Note 13 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Anleggsmidler	-1 004 267	-2 215 540	1 211 273
Omløpsmidler	-2 697 459	-1 804 722	-892 737
Kortsiktig gjeld	-90 000	0	-90 000
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-3 791 726</b>	<b>-4 020 262</b>	<b>228 536</b>
<b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>-3 791 726</b>	<b>-4 020 262</b>	<b>228 536</b>
<b>Utsatt skattefordel 31.12.2024 basert på 22 %</b>	<b>-834 180</b>	<b>-884 458</b>	<b>50 278</b>

## Note 14 - Konsern, tilknyttet selskap mv.

Konsernkonto	2024	2023
Securitas Norge AS	57 757 539	55 291 651
<b>Sum konsernkonto</b>	<b>57 757 539</b>	<b>55 291 651</b>

Leverandørgjeld	2024	2023
Securitas AS	119 506	94 510
<b>Sum leverandørgjeld</b>	<b>119 506</b>	<b>94 510</b>

Kortsiktig gjeld	2024	2023
Securitas AS, avsatt utbytte/konsernbidrag	33 500 000	31 500 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>33 500 000</b>	<b>31 500 000</b>

Følgende interne transaksjoner har funnet sted mellom selskapet og morselskapet i 2024:

Spesifikasjon interne transaksjoner	Beløp
Salg	24 746 107
Kjøp	2 372 100

Selskapet har eierandeler i følgende selskaper:

Firma	Forretnings kontor	Eierandel/ stemmeret	Årsresultat 2024	Egenkapital 31.12.2024
Vaktvesenet AS	Bergen	100 %	0	111 000

Investeringen er regnskapsført etter kostmetoden. Eierandelen er bokført i balansen til 115 906.

Det utarbeides ikke konsernregnskap for morselskapet (underkonsern), jfr. RL §3-7.



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Note 15 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt	446 783
---	---------

## Note 16 - Bankinnskudd

	31.12.2024
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med Skyldig skattetrekk	5 249 897 -5 114 442

## Note 17 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	102 564	1	102 564

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
SECURITAS AS	102 564	100,00	Ordinære

### Mer om aksjer og aksjonærer

Securitas AS utarbeider ikke konsernregnskap (jfr. Regnskapslovens § 3-7)  
Personal Service og Sikkerhet AS konsolideres i Securitas AB. Securitas AB sitt årsoppgjør vil være tilgjengelig i Regnskapsregisteret under Securitas Norge AS.  
Securitas AB har forretningskontor i Stockholm, Sverige.

## Note 18 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2023	102 564	74 356	1 440 000	20 929 584	22 546 504
Årsresultat	0	0	0	27 832 644	27 832 644
- Avgitt konsernbidrag	0	0	0	-26 130 000	-26 130 000
Egenkapital 31.12.2024	102 564	74 356	1 440 000	22 632 228	24 249 148

## Spesifisering av pantstillelser og garantier

### Mer om pantstillelser og garantier

Det er stillet kausjonserkæring med solidaransvar, pålydende kr 20 000 000, som sikkerhet for lån til Securitas Norge AS.

## Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som har vesentlig påvirkning på årsregnskapet for 2024.

## Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS  
985 321 876

## Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		35 836 898	32 261 539
- Periodens betalte skatt		121 046	9 835 841
+ Ordinære avskrivninger		4 207 629	3 661 820
+/- Endring i kundefordringer		728 615	-5 257 080
+/- Endring i leverandørgjeld		610 425	-1 113 156
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		-3 285 922	-19 502 370
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>37 976 600</b>	<b>214 912</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		6 458 432	784 742
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-6 458 432</b>	<b>-784 742</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
+/- Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		-31 500 000	0
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-31 500 000</b>	<b>0</b>
= Netto endring i kontanter mv		18 167	-569 830
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		5 928 525	6 498 355
<b>= Kontantbeholdning ved årets utgang</b>		<b>5 946 692</b>	<b>5 928 525</b>
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		696 795	696 795
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		5 249 897	5 231 730
<b>= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang</b>		<b>5 946 692</b>	<b>5 928 525</b>



Shape the future  
with confidence

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Personal Service og Sikkerhet AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Shape the future  
with confidence

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 30. juni 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Andreas Lie  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Personal Service og Sikkerhet AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: F4HE1-MZ9XL-ZCK7O-J69LH-4NP27-HB7MN



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lie, Andreas

### Statsautorisert revisor

På vegne av: ERNST & YOUNG AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-204895

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-30 14:48:27 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: FUHE1-MZ9XL-ZCKT0-J69LH-4NP27-HB7MN

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS

ÅRSBERETNING 2024

### Virksomheten og hvor den drives

PERSONAL SERVICE OG SIKKERHET AS har som sin hovedvirksomhet, salg av tjenester innen tre segmenter. Ordensvakter til uteliv, messer/konserter/arrangementer og spesialtjenester. Selskapet er lokalisert i Forusparken 22, Stavanger kommune. Selskapet har avdelinger i Ålesund, Drammen, Grålum, Haugesund, Kristiansand, Oslo, Bergen, Ridabu, Sem, Trondheim og Tromsø.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Det fremlagte resultatregnskapet og balanse gir et rettviseende bilde av resultatet i 2024 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.

Selskapet har hatt en økning i inntekter fra kr 279 296' i 2023 til kr 307 017' i 2024.

Selskapet har levert tjenester via Securitas AS for 24,6 millioner kroner i 2024, se nærmere omtale i note 14.

Sum driftskostnader har økt fra kr 248 547' i 2023 til kr 273 203' i 2024. Økningen tilsvarer 9,9 %. På tross av dette er driftsresultat økt til kr 33 815' i 2024, mot kr 30 750' året før.

Resultatregnskapet viser et overskudd før skattekostnad på kr 35 837'.

Det er i løpet av året foretatt investeringer i driftsmidler på totalt kr 6 458'.

Totalkapitalen var pr 31.12.2024 kr 122 696'. Egenkapitalandelen pr 31.12. var på 19,76 %.

Kontantstrømmen fra de operasjonelle aktivitetene ble kr 37 977'. Det er et avvik på kr 4 162' sammenlignet med driftsresultatet på kr 33 815'.

Styret er godt fornøyd med driftsresultatet for 2024.

### Forskning og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt forskning og utviklingsaktiviteter i året som gikk.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

### Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Selskapet har totalt hatt 2 280 ansatte, som utførte 408 årsverk i 2024. Andel kvinner i selskapet utgjør 20,8 %. Vektene er største gruppering i selskapet. Ledelse og administrasjon er 100 % menn. For vektene har menn 15 % mer i lønn enn kvinner. Dette grunnet ansiennitetsforskjell. Det er totalt 1 115 deltidsansatte, hvor 19 % er kvinner. 137 er midlertidig ansatte, hvor 22,6 % er kvinner. Totalt antall uker foreldrepermisjon er 82,6 uker for menn og 147,7 for kvinner.

Arbeidsmiljøet ansees som godt.

Registrert sykefravær i 2024 utgjør 2,34 % og anses som uvesentlig. Det har ikke blitt rapportert om noen alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Styret består av 2 menn.

Styret har ut fra en vurdering av faktiske forhold ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling og diskriminering.

### Ytre miljø

Selskapet benytter tjenestebiler i forbindelse med utføring og oppfølging av våre tjenester. Utover dette anser vi ikke at våre tjenester påvirker det ytre miljø i særlig grad.

### Finansiell risiko

Styret vurderer selskapets inntjening og finansielle stilling som tilfredsstillende.

Selskapet opprettholder sin strategi med fokus på menneske, teknologi og kompetanse.

### Styreforsikring

Selskapet har styreforsikring gjennom Securitas-konsernet. Forsikringen dekker alle datterselskap i Norge.

Addo Sign identifikasjonsnummer: 2743555b-55fb-46d4-8f13-2f751914276d

**Markedsrisiko**

Selskapet er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser. Selskapet har ikke rentebærende lån.

**Kreditrisiko**

Selskapet opererer i segment der det er større tilgang og avgang på oppdrag enn hva som er vanlig i andre segmenter i sikkerhetsbransjen og der betalingsevnen i gjennomsnitt er dårligere. Dette setter spesielt store krav til oppfølging av tilgodehavende fra kunder.

**Likviditetsrisiko**

Selskapet deltar i konsernkonto system der Securitas Norge AS har toppkonto. Gjennom sin deltagelse i konsernkontoordningen har selskapet sikret tilgang til nødvendig kapital og likviditet. Likviditetssituasjonen i Securitas Norge konsernkonto er positiv og viser per 31.12.2024 en netto saldo på kr 41 589'.

**Fremtidig utvikling**

Styret vurderer selskapet inntjening og finansielle stilling som tilfredsstillende. Selskapet registrerer at markedet har endret seg i løpet av de siste årene, gjennom økte krav til opplæring og profesjonalisering av bransje. Styret ser optimistisk på fremtiden og videre utvikling for selskapet. Det påpekes imidlertid at det normalt er knyttet betydelig usikkerhet til vurdering av fremtidige forhold.

**Resultatdisponering**

Styret foreslår at årsresultatet disponeres slik:

Årets resultat disponeres slik:	
Konsernbidrag	kr 26 130'
Overført til annen egenkapital	kr 1 703'
Sum disponert	kr 27 833'

Stavanger, 26.06.2025

---

Martin Holmen  
Styrets leder

---

Christofér Marques Næsheim  
Styremedlem

---

Harald Lilleeidet  
Daglig leder

Addo Sign identifikasjonsnummer: 2743555b-55fb-46d4-8f13-2f751914276d



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Addo Sign sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor. Alle tider er gitt i koordinert universaltid (UTC).

## Underskrivere

 bankID



 bankID



**Christofér Marques Næshelm**  
9578-5997-4-482473

2025-06-26 10:30:47Z

**Martin Holmen**  
9578-5995-4-50839

2025-06-26 10:33:25Z

 bankID



**Harald Lilleidet**  
9578-5997-4-711998

2025-06-27 08:40:41Z

## Dokumenter i transaksjonen

88847\_1a Oppdatert årsregnskap 2024 til signering.pdf *SHA256:*  
0c272188cb5ce1b304f1931ec41ff052ecb636647974bcc14885a517cb808d10

88847\_1a Oppdatert årsberetning 2024 til signering.pdf *SHA256:*  
0ae3073a4ad487222e90b38b0b7f4d744c33fa12ee915484f2e29b38eefc7692

Addo Sign identifikasjonsnummer: 27435555b-55fb-46d4-8f13-2f751914276d



Dokumentet er digitalt signert med Addo Sign sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplett med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

Hvordan verifisere ektheten til dokumentet  
Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Addo Sign signeringstjeneste.

Securitas

# I framkant för framtidens säkerhet



Års- och hållbarhetsredovisning 2024



Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Medarbetare	
Strategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden	
och trender	
Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport	+
och ledning	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Om Securitas	3
Koncernchefens kommentarer	6
Medarbetare	8
Strategi och mål	11
Vårt erbjudande	18
Vår verksamhet	23
Den globala säkerhetsmarknaden och trender	25
Vårt hållbarhetsarbete	29

Bolagsstyrningsrapport och ledning	3
Securitas styrningsmodell	6
Styrelse	8
Koncernledning	11
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	18
Securitas finansiella modell	23
Årsredovisning	25
Förvaltningsberättelse	29
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	
Revisorns yttrande	
Securitas aktie	
Securitas historia	
Finansiell information	

# Innehåll

Sidorna 57–130 utgör Securitas årsredovisning. Securitas hållbarhetsarbete redovisningar på sidorna 21–29. Den officiella versionen av årsredovisningen är uppräknad på svenska elektroniska formatet (Esef).  
 Se [www.securitas.se](http://www.securitas.se) för Securitas



Introduktion	
→ Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Medarbetare	
Strategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden	
och trender	
Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport	+
och ledning	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# En global partner inom säkerhetstjänster med stark lokal närvaro



## Vårt syfte

Securitas syfte är: "Vi finns här för att göra din värld till en tryggare plats." Vårt syfte påminner alla medarbetare om att de bidrar till något större och att detta syfte är anledningen till att företaget existerar.

Vårt syfte är inte bara ett uttryck; det är en drivkraft som genomsyrar alla aspekter av företagets verksamhet. Det understryker vikten av säkerhet och trygghet i dagens värld samtidigt som det utgör en stabil grund för strategi, kultur och värdeskapande.

Vårt värdeskapande och positiva inverkan på samhället är starkt förknippat med våra värden och tydligt i vår nettopåverkanegrad på 70 procent vilket rankar oss bland de fem bästa procenten i hela det globala universumet av företag.

## Våra värderingar

För att leva upp till vårt syfte vägleds våra medarbetare av våra tre kärnvärden – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. De definierar vilka vi är och hur vi agerar och strävar för att uppfylla vårt syfte. De tre prickarna symboliserar dessa värden och signalerar att vi ser till varandra och människorna omkring oss.

Integritet betyder att vara ärlig. Vi kompromissar aldrig med vår integritet, etik eller oppriktighet.

Vaksamhet innebär att vara uppmärksam, ta initiativ och att alltid utvärdera möjligheter att förbättra.

Hjälpsamhet innebär att vara tillgänglig, serviceinriktad och tillmötesgående mot våra kunder och kollegor.

## En stor aktör i branschen

Securitas position som största leverantören av tjänster globalt, med marknader på över tusen placeringar. Securitas som enda aktör i branschen

Europa och Nordamerika största regionerna, med tillväxtpotentialer, från teknisk innovation och Securitas har även verksamhet i Ibero-Amerika och Latinregionen. Vi tillhandahåller erbjudande som kommande tekniska lösningar och värdeskapande säkerhet



- Introduktion
- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# 2024 i korthet

Total försäljning, MSEK (157 249)	Föreslagen utdelning per aktie, SEK (3,80)	Antal marknader med verksamhet (44)
Organisk försäljningstillväxt (9)	Operativt kassaflöde av rörelseresultat (80)	Kundkontinuitet (90)
Teknik och säkerhetslösningar, andel av total försäljning (32)	Nettoskuld i relation till EBITDA (2,7)	Andel kvinnliga chefer på alla nivåer (-5)
Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar (9)	Medarbetare (341 000)	Skadefrekvens, förändring (+6)
Rörelsemarginal (6,5)		



- Introduktion
- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden  
och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# We see a different world





Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



Jag är mycket nöjd över vad vi har uppnått tillsammans under året.

såsongsmässigt höga resevolymerna och förbättrad operativ effektivitet inom vår verksamhet för flygplats säkerhet bidrog till en förbättrad rörelsemarginal i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster som uppgick till 5,5 procent (4,9) under 2024.

Det operativa kassaflödet i koncernen var starkt och nådde 84 procent (80) under 2024 och bidrog till en lägre skuldsättning i en allt snabbare takt och vid årets slut uppgick nettoskuld i relation till EBITDA till 2,5 (2,7).

**Att genomföra transformation för att uppnå långsiktigt hållbart aktieägarvärde**

Under de senaste åren har vi gjort betydande investeringar i vår tekniska kapacitet och våra transformationsprogram för att skapa skala och större möjligheter till automatisering. Vid slutet av 2024 avslutade vi integrationsprogrammet av STANLEY Security och jag är nöjd med hur vi framgångsrikt har hanterat denna omfattande och komplexa process. Blickar vi framåt, har vi fortfarande en del transformationsarbete kvar i Europa för att säkerställa att vår verksamhet är rustad för att genomföra vår strategi effektivt.

En annan viktig del av vår strategi är den löpande utvärderingen av vår affärsmix och marknadsnärvaro. I slutet av året tecknade vi ett avtal om säljoption i syfte att avyttra vår flygplatsverksamhet i Frankrike på grund av den begränsade möjligheten att skapa god lönsamhet.

Vi strävar efter att leverera det bästa kundorienterade värdeerbjudandet i

säkerhetsbranschen. I en tid med ökad global osäkerhet och en alltmer komplex hotbild söker kunderna en framtålbildande partner med djup säkerhetsexpertis som kan hjälpa dem att forma sina säkerhetsprogram för framtiden.

Vår långsiktiga strategi för samarbeten, i kombination med vår starka närvaro, teknisk och digital kapacitet, gör oss till den partner man helst väljer. Vi har under året fått mycket positiv feedback från våra kunder vilket bekräftar att vi är på rätt väg.

**Ambitiösa hållbarhetsmål**

Vår hållbarhetsstrategi stödjer den övergripande affärsstrategin och vi har ambitiösa mål inom detta område. Under 2022 blev vi det första stora företaget i vår bransch som anslöt sig till Science Based Targets initiative (SBTI). Under 2023 arbetade vi aktivt med att formulera och validera mål för att minska koncernens klimatpåverkan och målen validerades av SBTi, vilket innebär att Securitas har åtagit sig att väsentligt minska sina utsläpp, vidta åtgärder och ta ansvar för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. I februari 2025 emitterade vi för första gången ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR i Eurobondmarknaden.

Under året har den amerikanska regeringen uppmärksammat Securitas för vårt klimatledarskap och våra insatser inom detta område. Det är mycket inspirerande, och vi hoppas att våra åtgärder utöver vårt åtagande inte bara påverkar utan också inspirerar andra att tillsammans med oss skapa en framtid som vi alla kan vara stolta över och driva meningsfulla framsteg.



Årsredovisning

Årsrapport 2024

**Starka bidrag under året**  
 Jag vill framför allt tacka mitt varmt välkomna och uppskattade kollegor för ett fantastiskt samarbete under året. Jag vill också tacka våra aktieägare för förtroendet för Securitas medarbetare för de utmaningar och insatser som vi tillsammans har gjort för att nå våra mål.

Stockholm 27 februari 2025

Magnus Ahlqvist  
 VD och koncernchef

085321876



# Securitas verksamhet handlar om människor

Vi arbetar intensivt för att skapa en inkluderande miljö där alla skall känna sig uppskattade och uppmuntras att bidra och växa med vårt företag.

## Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Global medarbetarstrategi

Under 2024 utvecklade vi en ny affärsinriktad global vision och strategi för att stödja våra 336 000 medarbetare på 44 marknader. Strategin fungerar som en hörnsten för att styra vårt fokus på personalrelaterade områden i hela Securitas.

Att attrahera och behålla rätt kompetens är avgörande för vår framgång.

Vår vision är att "inspirera, stärka och engagera våra medarbetare att leverera extraordinära resultat och att efterleva vårt syfte i en föränderlig värld".

Detta skall uppnås genom att fokusera på fyra åtaganden:

**Utveckla gott ledarskap** – Vi utvecklar bra ledare som driver prestationer, utvecklar sig själva och andra, vilket gör det möjligt för oss att bli den ledande leverantören av intelligenta säkerhetstjänster.

**Utveckla våra talanger för framtiden** – Vi bygger en effektiv organisation genom att identifiera och utveckla utmärkande färdigheter, kompetenser och förmågor, och genom att främja specialiserade och högpresterande team.

**Främja en engagerande Securitaskultur** – Vi driver engagemang och samarbete i vår mångfaldiga personalstyrka genom att främja en inkluderande, innovativ och värdestyrd kultur, och vi vinner tillsammans som ett Securitasteam.

**Möjliggöra HR-kompetens med hjälp av teknik** – Vi fortsätter att omvandla HR till en proaktiv strategisk partner och

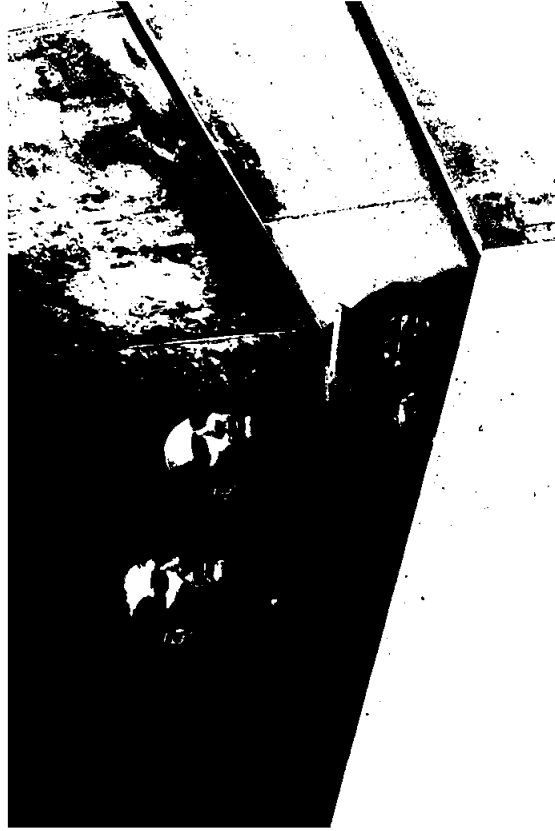
förändringsagent som använder verktyg och prediktiv data driven beslutsfattande torisk effektivitet.

Som stöd för dessa åtaganden att driva, mäta och integrera inkluderande, Toolbox (se sidan 10) och värderingar för ledarskap och välbehållande samt regelbundet förbättra organisationen för att förbättra och genomföra våra affärsstrategier.

## Medarbetarutvärdering

På Securitas krediterar vi våra människor. Detta driver vårt aktiva lyssna på våra medarbetare i insikter för att stärka vår identitet. Vi möjliggör till till exempel genomföra flera andra åtgärder som medarbetarundersökning, medarbetare som utvärderar anställda och andra om vilka vi är medvetna om våra engagemang och betoning som rörde engagemang, arbete och ledarskap.

I år nådde underutvärderingen garfrakvens på 51 procent, 134 000 medarbetare som synpunkter på Securitas so



Introduktion

Om Securitas

Koncernchefens kommentar

→ Medarbetare

Strategi och mål

Vårt erbjudande

Vår verksamhet

Den globala säkerhetsmarknaden

Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning +

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +

Undersökningen genererade också över 700 000 fritttextkommentarer, vilket ger värdefulla insikter som vägleder oss i våra åtgärder.

Dessa insikter förbättrar vår förmåga att hjälpa medarbetarna att prestera sitt bästa och ger ledarna möjlighet att vidta välgrundade åtgärder som stärker engagemanget i hela organisationen. Genom att tillgodose våra medarbetares skiftande behov fortsätter vi att utveckla våra medarbetare, vilket i slutändan förbättrar kundupplevelsen och driver hållbar tillväxt.

**Ramverk för ledarskap**

Bra ledare kombinerar olika beteenden som inspirerar, motiverar och vägleder oss mot gemensamma mål. Inom Securitas har vi titusentals talangfulla chefer och ledare globalt.

Med vår decentraliserade affärsmodell är ledarskap än viktigare för oss. Gott ledarskap hjälper varje kollega att växa och prestera sitt bästa, och det är grundläggande för att leverera kvaliteten i en serviceverksamhet och det leder till glada kunder såväl som långsiktig framgång för oss.

Securitas ledarskapsmodell är baserad på 12 viktiga ledarskapsbeteenden som vi anser vara nödvändiga för att vara en framgångsrik ledare, och med våra värderingar som grund. Dessa beteenden sätter tydliga förväntningar på vad vi förväntar oss av våra ledare inom Securitas, och de utgör basen för utvecklingsaktiviteter, utvärdering av prestationer och successionsplanering.



På Securitas kretsar vår verksamhet kring människor. Detta driver vårt åtagande att aktivt lyssna på våra medarbetare och samla in insikter för att stärka vår organisation och identifiera möjligheter till tillväxt.

De 12 ledarskapsbeteendena är grupperade i tre fokusområden: att driva prestation, att utveckla sig själv och andra samt att genomföra vår strategi. Varje fokusområde är underbyggda av fyra beteenden.

Ramverket för ledarskap är nu helt integrerat i våra globala personalprocesser, till exempel Talent management och successionsplanering, och vi ser till att ledarna utvärderas utifrån dessa principer. Dessutom fortsätter vi att erbjuda ledarskapsutbildning för att stödja våra ledares utveckling.

**Medarbetarlöfte**

På Securitas är det avgörande för vår framgång att attrahera och behålla rätt talanger.

För att säkerställa att våra kollegor får en konsekvent och god upplevelse, och för att tydligt uttrycka detta åtagande, påbörjade vi ett betydande arbete under 2024 för att utveckla ett globalt medarbetarlöfte. Detta arbete omfattade organisationsövergripande fokusgrupper, interna och externa undersökningar och samarbetsinsatser för att definiera de nyckelattribut som representerar vilka vi är idag som arbetsgivare, samtidigt som vi också införklar eftersträvarvärda delar som vägleder våra framtida ambitioner.

Securitas medarbetarlöfte är djupt rotat i vårt övergripande syfte och våra kärnvärden integritet, vaksamhet och hjälpsamhet. Det fångar kärnan i våra nuvarande styrkor som



#### Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden
- och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

#### Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Under 2024 infördes det globala medarbetarförloftet och vårt employer branding-koncept utvalda länder. Detta arbete kommer att fortsätta under 2025, då vi utökar lanseringen till att omfatta fler länder, vilket säkerställer en konsekvent och effektiv strategi för att attrahera och behålla talanger i hela vår globala organisation.

#### Resultatstyrning

För att bygga vidare på våra framgångar 2024 behöver vi alla ledare och medarbetare som är inriktade på att "accelerera vår prestation" för att leverera vår affärsstrategi. För att möjliggöra detta kommer vi att införa en ny strategi för prestationsstyrning under 2025.

Vårt mål är att främja en högpresterande kultur där våra ledare och medarbetare fokuserar på rätt affärsområde och utvecklar nya färdigheter och förmågor för att framtidssäkra sina karriärer.

Den nya, företagsorienterade strategin för resultatstyrning kräver att våra ledare genomför tre aktiviteter under 2025:

**Enas om tydliga mål i linje med vår affärsstrategi och identifiera möjligheter till professionell utveckling för att framtidssäkra sina karriärer.**

**Genomföra en halvårsavstämning med sin chef för att diskutera framsteg mot sina mål, utvecklingsaktiviteter och hur de agerar som förebilder för ledarskapsbeteendena.**

**Genomföra en utvärdering i slutet av året för att diskutera övergripande resultat, utvecklingsaktiviteter och ledarskapsbeteenden.**

#### Medarbetare

Vi kommer också att erbjuda mer utbildning för våra ledare. Vi kommer att förse dem med coachingstekniker och verktyg för att kunna genomföra mer effektiva prestations- och utvecklingssamtal med sina team.

#### Toolbox

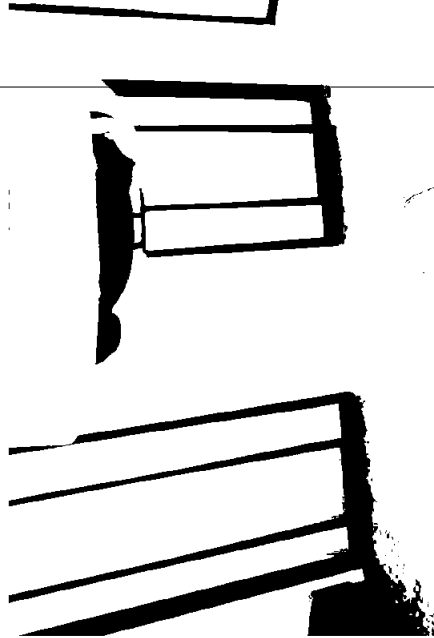
Securitas Toolbox handlar om hur vi kommunicerar och skapar vår kultur. Det är en uppsättning av sju grundprinciper, illustrerade med figurer, som fångar vårt DNA som verksamhet. Det beskriver vilka vi är och hur vi arbetar, men även hur vi engagerar oss i våra kunder och omvärlden. Det innehåller exempelvis våra värderingar, vikten av att agera etiskt såväl som vårt ramverk för ledarskap, som beskrivs nedan. Då vi enas runt dessa principer blir vi ännu starkare som team.

Toolbox har använts i decennier och uppdaterades och nylanserades under 2022, både som ett fysiskt verktyg och i tryckt och digital version. Under 2023 satte vi upp ett mål att utbilda 90 procent av våra ledare i vår uppdaterade Toolbox, vilket vi nådde. 2024 har varit ett år av fortsatt implementering och aktivering.

#### Melker Schörling-stipendiet

Vi tror på att ge våra medarbetare möjligheten att växa och utvecklas genom global praktisk erfarenhet. Melker Schörling-stipendiet, som grundades 1992, delas ut till mottagare som ges en chans att utveckla djupgående professionell kunskap och erfarenhet i en internationell miljö.

Stipendiet delas ut varje år till fyra medarbetare i frontlinjen som konsekvent gör skillnad för våra kunder genom att agera vardagshjältar i sitt arbete. Kandidaterna uppmanas att välja ämnen som de anser skulle fördjupa



Securitas erbjuder karriärmöjligheter och en rättvis tillväxtmiljö.

deras säkerhetskunskaper och expertis och som skulle visa sig användbara i deras nuvarande eller framtida arbete. Mottagarna uppmanas att dela med sig av sina erfarenheter i sina team och utöka deras utveckling och ledarskapsförmåga ytterligare.

**Purpose award** Securitas Purpose Awards och uppmärksamar individer som tydligt sätt lever i alla de gör. Securitas gör. Securitas delar ut Purpose Awards runt om i världen för att uppmärksamma och ge utmärkelser till de som gör. En intern juryn väljer ut v



## Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden
- och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Strategi

Vår strategi är att leverera heltäckande, skalbara och innovativa säkerhetslösningar för att möta våra kunders alltmer komplexa säkerhetsbehov. Vår strategi innebär även att uppnå en position som en partner för säkerhetslösningar med världsledande teknik och expertis, och vi har tagit betydande steg för att nå detta mål. Under de senaste tio åren har vi gradvis förbättrat vårt erbjudande genom att addera ytterligare säkerhetstjänster, och vi erbjuder idag en heltäckande tjänsteportfölj.

Vår hållbarhetsstrategi stödjer den övergripande affärsstrategin och vi har satt upp ambitiösa mål för våra fokusområden inom hållbarhet. Vårt värdeskapande och positiva inverkan på samhället är tydligt i vår nettopåverkan på 70 procent vilket rankar oss bland de fem bästa företagen bland världens globala företag.

## Finansiella mål

### Stark tillväxt

Genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar.  
2024: 6%

### Operativt kassaflöde

av rörelseresultat före avskrivningar.  
2024: 84%

### Högre rörelsemarginal

Koncernens rörelsemarginal (EBITA) vid utgången av 2025.  
2024: 6,9%

### Kapitalstruktur

Nettoskuld i relation till  
2024: 2.5

### Utdelningspolicy

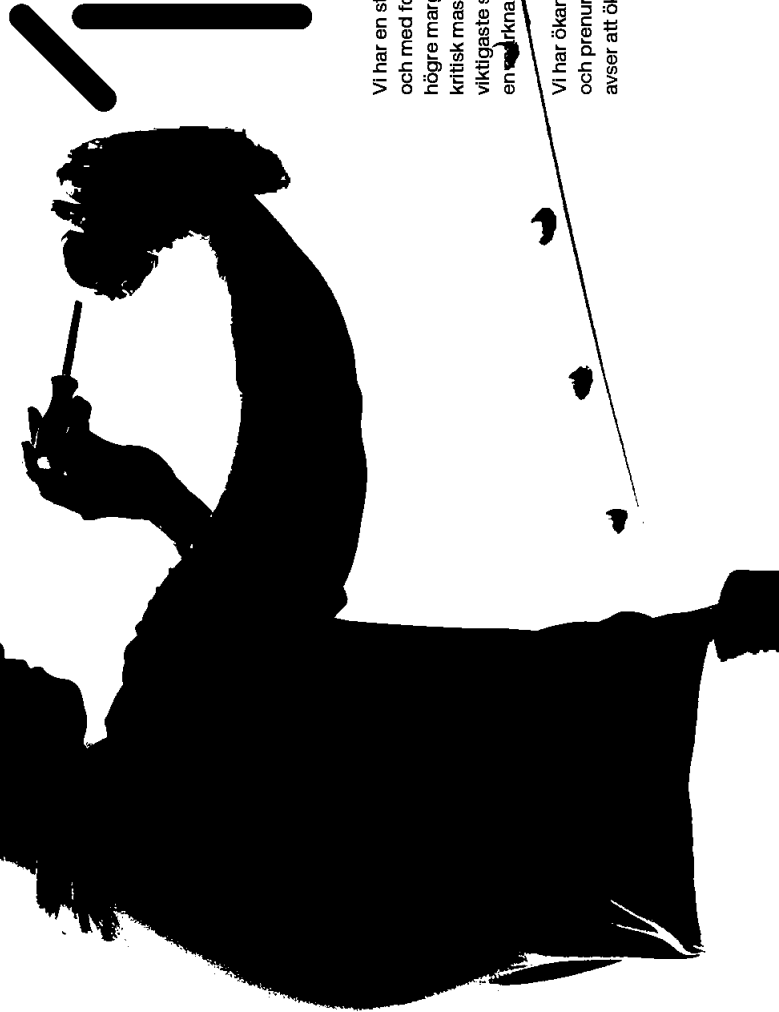
Rörelsemarginal (EBITA), långsiktig ambition.

av årets nettorätsultat ö  
2024: 50%\*

\* Föreslagna utdelning i procent av 2024 års nettorätsultat.

# Fokusområden för att nå våra finansiella mål

Vi positionerar oss för att bli det ledande företaget för säkerhetslösningar – en position där vi levererar högre tillväxt och lönsamhet framöver genom följande fyra strategiska områden.



Introduktion	
Securitas	
Verksamhetschefens kommentar	
Styrelsen	
Strategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden och trender	
Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Att ta en ledande position inom teknik

Securitas är inte vilket säkerhetslösningsföretag som helst. Med vår globala styrka och närvaro och med förmågan att leverera lokalt är vi en branschledare genom att skapa omfattande kundvärde. Vi kan erbjuda bättre tekniska möjligheter, vilket är viktigt för kunderna nu och de kommande åren.

Vi har en stor bas av återkommande intäkter och med fokus på mixen av intäkter med högre marginal och stabilitet. Vi har även en kritisk massa och potentiella kunder på våra viktigaste strategiska marknader. Vi har en av världens största kundbaser.

Vi har ökande intäkter baserade på en moln- och prenumerationsdriven modell vilka vi avser att öka ytterligare på lång sikt.

Vårt mål är tydligt: att vara dessa marknadens och se till att vi levererar värde till våra kunder och globala närvaro. Vi kan erbjuda bättre tekniska lösningar och bryta ut nya marknader. Vi kan erbjuda bättre tekniska lösningar och bryta ut nya marknader. Vi kan erbjuda bättre tekniska lösningar och bryta ut nya marknader.

Vår omfattande kundbas ger oss en stark bevakning och övervakning av tekniska utvecklingar. Vi har en stor bas av återkommande intäkter och med fokus på mixen av intäkter med högre marginal och stabilitet. Vi har även en kritisk massa och potentiella kunder på våra viktigaste strategiska marknader. Vi har en av världens största kundbaser.

Vi säkerställer inte bara nuvarande, vi är framtidens säkerhet.

## Bevakning med hög kvalitet och med fokus på lönsamhet

Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Medarbetare	
→ Strategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden och trender	
Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Vi har presterat väl inom bevakningsverksamheten i termer av kvalitet, kundlojalitet och balansen mellan pris och löner som vi kontinuerligt hanterar. Vi är stolta över att tillhandahålla tjänster till de mest välkända varumärkena globalt som vi betraktar som nära kunder, men även som samarbetspartners i vårt utvecklingsarbete.

Bevakningsverksamheten kan vara platsanknuten, mobil eller fjärrbevakad och är en viktig komponent i morgondagens säkerhetskvation. Den kan vara en mycket framgångsrik verksamhet om den är väl hanterad med långsiktiga kundrelationer som ger stabilitet och starka kassaflöden.

För några år sedan adresserade vi två områden som behövde åtgärdas. Det första var ett omfattande transformationsprogram som vi implementerade inom global IT och i Nordamerika 2019. Det andra var att vi tog en aktivare roll och ett starkare grepp i hanteringen av kontraktsporföljen. Med dessa åtgärder kan vi inte bara förbättra kvaliteten i vårt kunderbjudande utan även lönsamheten och det värde som vi skapar inom bevakningsverksamheten.

### Transformationsprogram

Vi har investerat i en omfattande IT-modernisering i koncernen och vi strävar efter att vara datadrivna och effektiva i allt vi gör. Då vi är övertygade att detta bidrar till förbättrad kvalitet och slutligen tillför värde till våra kunder. Vi utvecklar våra bevakningstjänster genom ökad modernisering och specialisering, samt utbildning och effektivitet. Moderna verktyg och applikationer underlättar också arbetet internt och hjälper oss att rekrytera och behålla medarbetare.

Vår transformationsresa är en pågående process. Vi slutförde det nordamerikanska programmet för några år sedan och vi nådde en ny milstolpe med slutförandet av programmet i Ibero-Amerika i slutet av 2024. I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar och kommer att fortsätta vårt implementeringsarbete under 2025 och 2026, om än till lägre investeringsnivåer än under de senaste åren.

När vi skapar det nya Securitas fortsätter vi att skapa skalfordelar och ökade möjligheter till automation. I januari 2025 påbörjade vi

ett arbete att genomföra ytterligare förändringar för att driva ner kostnaderna på ett strukturerat sätt. Detta kommer att generera 200 M USD besparingar i slutet av 2025. Den totala kostnaden för de investeringsprogramen är 225 M USD och redovisas som en jämförbar post under 2025. Investeringarna till jämförelsesörande posten markant lägre under 2025 och totalt cirka 375 MSEK.

### Aktiv hantering av kontrakt

Vårt pågående och genomförda affärstransformationsprogram moderniserat vår verksamhet. Ökat transparent i kontrakt. Genom analys av kontrakt vi arbetat fram ett modell för lönsamheten per kundkontrakt. Lönsamhetsnivåer.

För kontrakt med hög eller c lönsamhet tillämpas aktiv pr vilket innebär att vi följer aningen:

- påskynda övergången till omfatta säkerhetslösningar
- lönsamhet
- omförhandla kontrakt för lönsamheten
- eller i vissa fall avsluta ko

Aktiv hantering av kundpor bara ett koncept. Det är en cess i det dagliga arbetet för värdet vi erbjuder våra kunder säkerställa långsiktig lönsa





Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden
- och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# 3

## Att skapa en global partner för säkerhetslösningar

Säkerhetslösningar är kombinationer av våra säkerhetstjänster såsom platsanknuten bevakning och mobil bevakning, fjärrbevakning, teknisk säkerhet, brandsäkerhet samt riskhantering för företag, eventuellt i kombination med mjukvarulösningar och rapportering. Kombinationen av bevakning och teknisk säkerhet, som möjliggörs av datainsamling och mjukvarulösningar, öppnar upp för skräddarsydda tjänster som uppfyller

och överträffar kundernas nuvarande behov. På så vis kan säkerhetstjänsterna skräddarsys till nya lösningar för kunderna, vilket gör det möjligt att erbjuda ett bättre utbud med högre resurseffektivitet.

Utöver skräddarsydda lösningar erbjuds även paketerade standardiserade lösningar, vilket till exempel inkluderar ett antal kameror i kombination med mobil och/eller fjärrbevakning. Sådana lösningar erbjuds i första hand till små och medelstora företag. De möjliggör en kort försäljningsprocess och att kunderna snabbt kan börja utnyttja tjänsterna. Beroende på vilken säkerhetslösning som erbjuds kan vi investera i teknik som installeras hos kunden för att tillföra ytterligare värde för dem.

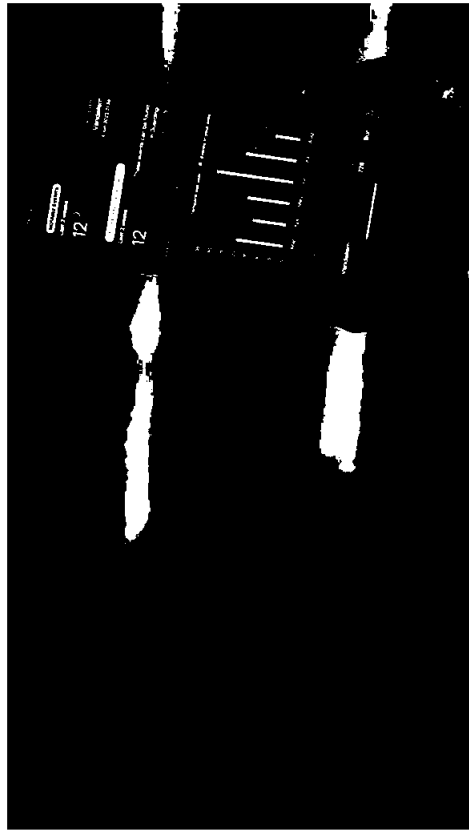
# 4

## En global plattform för att driva innovation

Tack vare vår närvaro, teknik och data har vi lagt grunden för nya data-drivna och bättre säkerhetslösningar, vilket medför att vi förbättrar den vertikala styrkan och den geografiska närvaron, såväl som vår digitala närvaro på många viktiga marknader. Vår geografiska närvaro och kombinationen av grundläggande säkerhetstjänster och teknik förser oss med en unik och omfattande datamängd från väktare, kunder samt tekniska system och utrustning. Med detta har vi skapat ett fundament för utveckling av skalbara produkter och tjänster – varav en del redan finns på marknaden i flera länder.

MySecuritas är grunden för att digitalisera interaktionen med våra kunder och få ut nya digitala tjänster på marknaden. Genom MySecuritas har vi möjligheten att leverera en mängd tjänster såsom mobil bevakning, ID-skydd, fjärrtjänster och Risk Prediction till flera marknader. 2024 hade vi 130 000 kunder som använder MySecuritas att jämföra med 10 000 under 2021 och infört i 23 länder jämfört med 2 under 2021.

Affärsenheten Securitas Digital, som har till uppgift att säkerställa att vi förbättrar vårt arbete i termer av innovation och agerar



som en möjliggörare och med hela koncernen. Detta är villkorslångsiktiga ambitionen att nå rörelsemarginal, och detta vi har mycket lovande utveckling kommande år. Detta är kundperspektiv då vi tillför kunskap. Det medför även av skalbarhet, då vi kan utvärdera lösningar digitalt som tusentals kunder, vilket är värdeskapande perspektiv.

**Skalbara, skräddarsydda tjänster med >20% margin**  
Vi sätter kunden i centrum tjänsterna genom att utrusta arbetare med integrerade började att digitalisera våra i frontlinjen för våra många möjligheter. Genom och insikter som samlats in och incidenter kryg vi identifiera och lämplig åtgärd. Med utrustning och system är som ger oss möjlighet att väktare för att kunna leverera ännu högre kvalitet.

Att ha en starkt innovativa Securitas ger oss potential i flera dimensioner. Inte bara Innovationsinitiativ med månen och lönsamhet i åtanke skapa premiumlösningar och varumärke.



Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Medarbetare	
→ Strategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden	
och trender	
Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport	+
och ledning	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



42% lägre utsläpp i scope 1 till 2030.  
2024: 8% minskning

Andel kvinnliga chefer på alla nivåer/funktioner över 20% 2025.  
2024: 25%

Uppföljning av regelefter programmetts effektivitet enheter.  
2024: 78% av enheterna

5% årlig minskning av koncernens skadefrekvens.  
2024: 0%

Att ta en aktiv del i de s vi verkar.  
2024: Kontinuerlig upp

Genomförande av obligatoriska kurser i koncernen.  
2024: 75% av alla medarbetare

# Fokusområden för att nå våra hållbarhetsmål

Securitas hållbarhetsstrategi stödjer den övergripande affärsstrategin, och vi strävar förbättra vårt bidrag inom hållbarhet i sex fokusområden med goda arbetsvillkor för medarbetare som grund. En ny hållbarhetsstrategi kommer att presenteras under inklusive uppdaterade mål.



Vårt viktigaste arbete inom arbetsmiljö och hälsa är att förhindra att olyckor och incidenter alls inträffar.

**Mångfald, rättvisa och inkludering**  
Mångfald är en drivkraft bakom tillväxten inom affärsverksamheten i Securitas. Att främja en kultur av inkludering och innovation är ett konkret åtagande som är centralt i vår affärsstrategi. Ett exempel är Securitas North America, som utsågs till

en av USA:s bästa arbetsplatser för kvinnor och medarbetare med olika bakgrund av tidningen Newsweek, som lyfte fram företagets ansträngningar för att skapa en inkluderande och innovativ arbetsplats där mångfald inte bara hyllas utan också betraktas som en grundpelare i företagets innovationsstrategi.

För att säkerställa att vi attraherar och behåller den rätta kompetensen, och att alla känner sig inkluderade, utvecklar vi kontinuerligt våra medarbetaraktiviteter. I medarbetaröftet ingår till exempel ett åtagande att erbjuda karriärmöjligheter i en rättvis och stödjande miljö. Under 2024 genomförde vi för andra året i rad den globala medarbetarundersökningen. Utöver en medarbetarenkät (eNPS) omfattade undersökningen

frågor om mångfald och inkluderande mål inom detta fokusområde än 20 procent kvinnliga chefer i företaget 2025. Då vi redovisar på vissa nivåer, upprättat vi för att nå det där vi understödjer.

**Hälsa och arbetsmiljö**  
Som en stor arbetsgivare åtar vi oss att betas hälsa, både fysisk och psykisk, till högsta prioritet. Här ett exempel på hur vi arbetar för att förhindra skador och olyckor och incidenter som kan påverka våra kunder och att våra medarbetare ska kunna arbeta tryggt och säkert.

De flesta av våra medarbetare arbetar hos våra kunder och tillsammans med kunderna riskerar vi olyckor, inte bara för våra kunder utan också för våra medarbetare. De flesta av våra medarbetare är utbildade i första hjälpen och brandförstärkning



Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Medarbetare	
→ Strategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden och trender	
Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovising	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

För att uppnå det har vi tagit fram ett ramverk baserat på ISO 45001-metodiken, inkluderande riskbedömning, utbildning, rapportering av samtliga skador och incidenter, orsaksanalys, uppföljning och tydligt ansvar. De vanligaste orsakerna till arbetsrelaterade skador är att man halkar, snubblar och trillar. Vi har även fokus på trafiksäkerhet och utbildar medarbetare i säker köring.

### Utbildning och utveckling

Utbildning och utveckling av medarbetarna är en strategisk prioritering för Securitas då det gör det möjligt att möta kundernas ökande efterfrågan på mer avancerade säkerhetslösningar.

Att stärka medarbetarna innebär att investera i utbildning, färdigheter och yrkesmässig utveckling. Tillsammans kan vi uppnå goda resultat. Vi uppmuntrar också medarbetare att ta ansvar tidigt i karriären. Utöver omfattande lokala utbildningsplaner, har vi flera chefsutvecklingsprogram inom koncernen och ett ramverk för ledarskap. För att stödja det har Securitas egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländerna för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att utföra säkerhetsjänster av hög kvalitet. Ett exempel är vår utbildning Certified Data Center Security Professional (CDCSP) som är officiellt ackrediterad av Holistic Information Security Practitioner Institute (HISPI). Under 2024 utbildades över 10 000 väktare globalt för att nå spetskompetens för att säkra kundsegmentet datacenter. Utbildningen omfattar nyckelområden som passerkontroll, nödsituationer och säkerhetsetik.

Alla medarbetare genomgår utbildningen i Securitas Värderingar och Etik. En detaljerad utbildning finns tillgänglig på över 30 olika språk, antingen som e-utbildning eller klassrumsutbildning. Berörda medarbetare utbildas också i andra grundläggande policyer, som policyn för anti-korruption och mutor, policyn mot konkurrensbegränsning samt mångfald och omedvetna fördomar. Nuvarande mål för detta fokusområde är att berörda målgrupper ska genomföra obligatoriska koncerngemensamma utbildningar inom angivna tidsramar.

### Miljö

Securitas miljösmål är validerade av Science Based Target Initiative. Securitas åtar sig att minska totala utsläppen av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 med 42 procent fram till 2030, med 2022 som basår. Detta ambitiösa mål överensstämmer med Parisavtalet och som stöds av Science Based Targets Initiative. Som undertecknare av FN:s Global Compact strävar vi efter att följa Rio-deklarationens för siktighetsprincip när det gäller hot om allvarliga eller oåterkalleliga miljöskador.

Handlingsplaner för att minska utsläppen inkluderar att byta till hybrid- eller elfordon där det är möjligt, främja eco-driving, byta till förnybar energi, hitta alternativa lösningar för anställdas arbetspendling och arbeta tillsammans med leverantörer för att minska energiförbrukningen i säkerhetsutrustning.

Under 2024 utsågs Securitas till en av de främsta klimatledarna bland den

amerikanska regeringens 200 största leverantörer. Detta erkännande bevisar företagets exceptionella engagemang för hållbarhet och dess proaktiva åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna.

### Affärsetik

Securitas är ett ansvarstagande företag med hög grad av integritet och vi kompromissar aldrig med våra värderingar och affärsetik. Vi har en stark integritetskultur och nolltolerans för icke-efterlevnad av värderingar och etik. Policyer som Securitas Värderingar och Etik, policyn för anti-korruption och mutor, policyn mot konkurrensbegränsning och Uppförandekoden för affärspartners anger principerna och ger också vägledning. Vår funktion för affärsetik efterlevnad är en koncernfunktion som ansvarar för risker avseende mutor och korruption, konkurrensregler och datasekretess, samt för koncernens visseblåsansystem och ramverk för hantering av risker i leverantörskedjan.

Vårt efterlevnadsprogram utvecklas kontinuerligt och utvärderas regelbundet för att säkerställa att alla större risker hanteras. Vi genomför kvartalsvisa granskningar för att bedöma statusen på efterlevnadsprogrammet på våra marknader, övervakar hur handlingsplanerna utvecklas samt utvärderar effektiviteten i de kontroller som finns på plats. Vi stödjer verksamheten genom att öka medvetenheten, följa upp identifierade luckor och hjälpa våra medarbetare att förstå hur vi kan göra vår värld till en säkrare plats.

## Samhällsengagemang

Securitas syfte är att bidra till världens till en tryggare plats lever i den, och detta åter engagemang för att göra vi verkar, oavsett om det är samhällen eller genom att vid nödsituationer. Vi är del av de samhällen vi verkar i, och göra en meningsfull insats som mest. Våra insatser gör tillhandahålla säkerhet, och till sätta individer, hjälp grupper att utvecklas och möjligheter för en bättre sträcker sig från att stödja National Center for Missing Children i Nordamerika nära samarbetet med personor med funktionsnedsättning till hjälpa.

I nödsituationer är Securitas uppgift att göra skillnad. Oavsett om det är förebyggande insatser eller inträffar eller efter en katastrof, är vi beredda att hjälpa. Exemplet sträcker sig från att hjälpa personer som arbetar i skogsbränder, till kvinnor och gränsarbete till kris hjälp efter terroristattacker, jordbävningar, och vårdningar om integritet, hjälpsamhet skapar vi säkra platser för människor att se sig





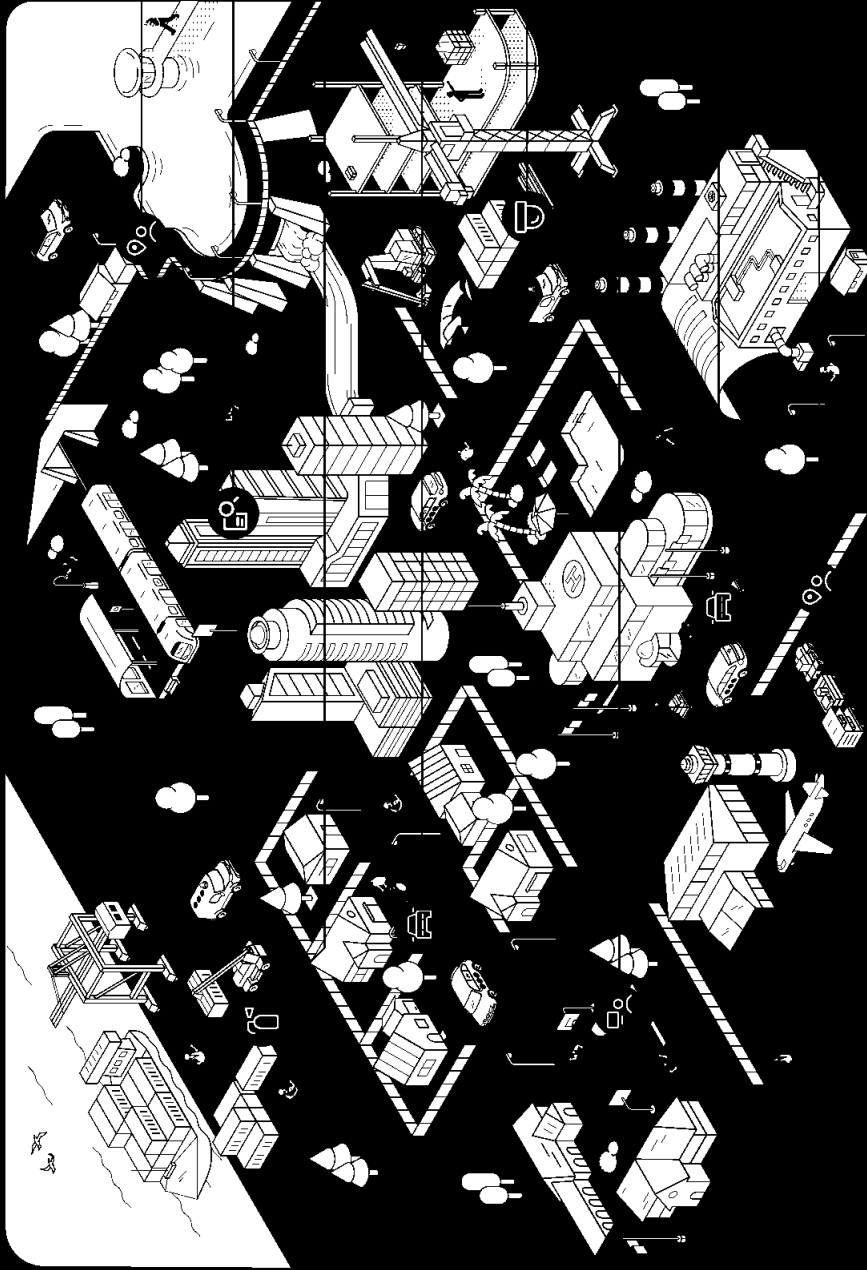
Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# Våra tjänster i samhället

Vi tillhandahåller säkerhetstjänster i hela samhället, både fysiskt och digitalt.



Platsanknuten bevakning

Riskhantering

Brandsäkerhet

Mobil bevakning

Säkerhetslösningar

Fjärrtjänster

Mobil bevakning

Platsanknuten bevakning



## Innehåll

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# En heltäckande produktportfölj

Oavsett storlek på våra kunder eller i vilken bransch de arbetar, börjar vi med att göra en grundlig riskbedömning för att förstå deras specifika behov. Beroende på resultatet av analysen erbjuder vi en eller flera av våra säkerhetstjänster till kunden.

Securitas är en global leverantör av säkerhetstjänster, teknik och säkerhetslösningar samt risk managementtjänster. Inom våra verksamhetsgrenar erbjuder vi ett antal säkerhetstjänster för att kunna lösa de alltmer komplexa säkerhetsbehoven för våra tusentals kunder över hela världen.

Längden på kontrakten avseende bevakning och säkerhetslösningar i vår verksamhet varierar, både i storlek och komplexitet, men de flesta kontrakten sträcker sig över 3-5 år och innehåller ofta klausuler som medger att vi kan förhandla, prissänka eller för att spegla förändringar i våra värdet.

Under 2024 ingick Securitas globala samarbetsavtalet in i ett så kallat vested security agree därmed från ett transaktionsavtal med vinnande part för vested-avtal är ett innovativt gångsätt som förändrar de köp-sälj-relationen till ett samfokus på delad framgång, trygg gemensamma mål. Ett strategiskt förhållningssätt som skapar värde för båda parter i branschen.



Vi har tusentals kundkontrakt diversifierade i termer av kund. Trots att vi tillhandahåller tjänster världens största företag över områden, har vi fortfarande en stark koncentration av försäljningen, ett litet antal kunder står för en stor del av försäljningen.

För att förstå stabiliteten i kundportföljen är det viktigt att förstå nyckeltal som varit stabila under många år. För att förstå stabiliteten i kundportföljen är det viktigt att förstå nyckeltal som varit stabila under många år. För att förstå stabiliteten i kundportföljen är det viktigt att förstå nyckeltal som varit stabila under många år.

## Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# Våra verksamhetsgrenar

## Koncernens totala försäljning 100%

Verksamhetsgren	Teknik och säkerhetslösningar	Risk managementtjänster
<b>Säkerhetstjänster</b>	<b>Teknik</b>	<b>Risk managementtjänster</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plattsanknuten bevakning</li> <li>• Tilläggsförsäljning</li> <li>• Flygpplatsverksamhet</li> <li>• Mobil bevakning</li> <li>• Brandsäkerhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installationer</li> <li>• Underhåll</li> <li>• Övervakning/fjärrtjänster, dvs återkommande intäkter</li> <li>• Produkter</li> <li>• SaaS/digitala tjänster</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riskrådgivning, person-skydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster</li> </ul>
<b>Säkerhetstjänster</b>	<b>Teknik</b>	<b>Risk managementtjänster</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plattsanknuten bevakning</li> <li>• Tilläggsförsäljning</li> <li>• Flygpplatsverksamhet</li> <li>• Mobil bevakning</li> <li>• Brandsäkerhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installationer</li> <li>• Underhåll</li> <li>• Övervakning/fjärrtjänster, dvs återkommande intäkter</li> <li>• Produkter</li> <li>• SaaS/digitala tjänster</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riskrådgivning, person-skydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster</li> </ul>

**5,5% rörelsemarginal**

**10,9% rörelsemarginal**

Verksamhetsgren	Helår 2024			
	Försäljning, MSEK	Valutajusterad försäljningsstillväxt, %	Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK	Rörelsemarginal, %
Säkerhetstjänster	105 889	3	5 854	5,5
Teknik och säkerhetstjänster	53 167	6	5 773	10,9
Risk managementtjänster och kostnader för koncernfunktioner	2 865	-	-427	-
<b>Koncernen</b>	<b>161 921</b>	<b>4</b>	<b>11 200</b>	<b>6,9</b>

Verksamhetsgren	% av koncernens försäljning
Säkerhetstjänster	65
Teknik och säkerhetstjänster	33
Risk managementtjänster	2
<b>Koncernen</b>	<b>100</b>



#### Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Våra säkerhetstjänster

### Säkerhetstjänster



#### Platsanknuten bevakning

Vi erbjuder platsanknuten bevakning med särskilt utvalda och utbildade väktare som utför bevakningstjänster som är skräddarsydda för medelstora och stora företags behov i privata eller offentliga miljöer. De är utbildade i att upptäcka, avskräcka och reagera på risker och händelser. Försäljningen är portföljbaserad, icke säsongsbetonad och med varierad kontraktslängd på minst 12 månader. Prissättningen på kontrakten baseras på en kostnadsplussmetod.

#### Tilläggsförsäljning

Majoriteten av tilläggsförsäljningen (kontraktslängd kortare än 12 månader) ingår här och utgör normalt 13–15 procent årligen av försäljningen i koncernen. Tilläggsförsäljning är normalt försäljning som behövs för speciella evenemang och

plötsliga händelser såsom sportevenemang, konserter, orkaner, översvämningar, strejker och händelser förknippade med social oro. Tilläggsförsäljning kan också utgöra tillägg utöver portföljbaserad försäljning till befintliga kunder.

#### Flugplatsverksamhet

Vi erbjuder platsanknuten bevakning på flygplatser med specialutbildade väktare som genomför kontroll av passagerare och bagage, såväl som områdesskydd. Försäljningen är portföljbaserad och något säsongsbetonad, med varierande kontraktslängd men det vanligaste är 3–5 år. Försäljningen från flygplatsverksamhet utgjorde 6 procent av koncernens försäljning 2024.



#### Mobil bevakning

Vi tillhandahåller mobila bevakningstjänster där en väktare betjänar kunder inom ett begränsat område. De mobila väktarna regelbundetna patrullrundor ningsstjänster. Försäljningen serad och något säsongsbetonad.



#### Brandsäkerhet

Securitas tillhandahåller även säkerhetstjänster inklusive byggande åtgärder, första hjälpen, kureringshjälp och utrymning anpassad efter varje kunds tjänster ingår i samtliga verksamhetsgrenar ovan.





Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Medarbetare	
Strategi och mål	
→ Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden	
och trender	
Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport	
och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Teknik

### Installationer

Vi erbjuder design, installation och integration av säkerhetssystem såsom videoövervakning och passerkontroll, brandskydd och inbrottslarm. Säkerhetssystem säljs som engångsförsäljning och projektkontrakten kan variera i hög grad, från månader till flera år, beroende på omfattning och komplexitet. Det finns en säsongsbetonad variation i försäljningen och betalningar från kunderna är normalt knutna till stadier i projektet i termer av milstolpar såsom undertecknande av kontrakt, design- och konstruktionsfas, installationsarbete och godkännande efter färdigställande.

### Underhåll

Vi erbjuder underhåll av installerade säkerhetssystem. Denna försäljning är inte säsongsbetonad månatliga återkommande intäkter, det vill säga portföljbaserad eller abonnemangsbaserad försäljning, samt tid och material.



### Övervakning/fjärrtjänster

Vi erbjuder larmövervakning av den installerade systembasen. Övervakningen och övriga fjärrtjänster utförs av operatörerna på Securitas Operations Center (SOC), och det finns minst en SOC i varje land. Denna försäljning är inte säsongsbetonad månatliga återkommande intäkter, det vill säga portföljbaserad eller abonnemangsbaserad försäljning.

### Produkter

Vi säljer larm och komponenter utan design och installation. Försäljningen inom denna kategori är begränsad.



### SaaS/digitala tjänster

Digitala tjänster såsom risk prediction och digitala ID-skydd. Securitas genomgår en digital transformation, inklusive uppbyggnaden av en digital plattform för att möjliggöra en automatiserad interaktion mellan interna och externa produkter, tjänster och samarbetspartners inom koncernen.



### Säkerhetslösningar

Säkerhetslösningar är icke säsongsbetonad, portföljbaserad försäljning och kombinerade tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil och/eller övervaknings-/fjärrtjänster. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och sköts av Securitas och används när tjänsterna tillhandahålls. Kundkontrakten är vanligtvis 3–5 år och Securitas investerar i teknikutrustning som är installerad hos kunden.



### Risk management

Dessa tjänster omfattar risk personskydd, utvärderingar, och liknande tjänster levererade av bolaget Pinkerton.

# Vår globala räckvidd

- Introduktion
- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete
- Bolagsstyrningsrapport och ledning
- Securitas finansiella modell
- Årsredovisning
- Hållbarhetsnoter
- Securitas aktie
- Securitas historia
- Finansiell information

**64 271 MSEK**  
total försäljning varav 37 procent (36) teknik och säkerhetslösningar

**70 177 MSEK**  
total försäljning varav 33 procent (33) teknik och säkerhetslösningar

**14 845 MSEK**  
total försäljning varav 36 procent (32) teknik och säkerhetslösningar

**62 000**  
medarbetare

## Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pipelinton Corporate Risk Management.

Kanada, Mexiko och USA

Rörelsemarginal 9,1%  
96 000 medarbetare

## Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 12 länder.

Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Kroatien, Luxemburg, Nederländerna, Norge, Polen, Rumänien, Schweiz, Serbien, Slovakien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern och Österrike

Rörelsemarginal 6,5%  
120 000 medarbetare

## Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder.

Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Peru, Portugal, Spanien och Uruguay

Rörelsemarginal 7,0%  
48 000 medarbetare

## AMEA – Mellanöstern och Aust

AMEA erbjuder säkerhetstjänster i såväl som

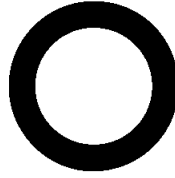
Australien, Förenade Arabemirater, Hongkong, Indien, Israel, Japan, Saudiarabien, Singapore, Sydkorea, Thailand

72 000 medarbetare inom Övrigt (vara till Securitas Kritis

# En stark global position och lokal närvaro

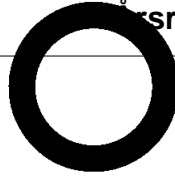
Securitas har verksamhet på 44 marknader globalt och är organiserade i tre affärssegment: Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Koncernen har även verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Vi utgör divisionen AMEA, som tillsammans med affärsenheten Kritisk infrastruktur Nordamerika ingår under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen.

Även om Securitas är ett globalt företag sker den dagliga verksamheten hos kunderna genom våra cirka 1 800 platskontor världen över. Decentralisering av beslut och ansvar är grundläggande inom Securitas. Kundtjänsten och relationer förbättras när beslut fattas nära kunderna. Vi kombinerar styrkan av global räckvidd med lokal närvaro för att skapa säkerhetslösningar som uppfyller de komplexa säkerhetsbehoven hos vår stora kundbas.



Andel av total försäljning per segment, exklusive Övrigt 8%

- Nordamerika 40%
- Europa 43%
- Ibero-Amerika 9%



Andel av totalt realiserat försäljningsresultat per segment, exklusive Övrigt 8%

- Nordamerika 19%
- Europa 41%
- Ibero-Amerika 2%



Securitas North America  
Andel försäljning per land

- USA 89%
- Kanada 6%
- Mexiko 2%
- Övriga länder i segmentet 3%



Securitas Europe  
Andel försäljning per land

- Tyskland 20%
- Frankrike 16%
- Sverige 11%
- Belgien 8%
- Storbritannien 7%
- Turkiet 7%
- Nederländerna 6%
- Schweiz 5%
- Norge 4%
- Övriga länder i segmentet 16%



Securitas Ibero-America  
Andel försäljning per land

- Spanien 61%
- Portugal 10%
- Chile 8%
- Övriga länder i segmentet 21%



Introduktion

Om Securitas  
Koncernchefens kommentar  
Medarbetare  
Strategi och mål  
Vårt erbjudande  
→ Vår verksamhet

Den globala säkerhetsmarknaden  
och trender

Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport  
och ledning

Securitas finansiella modell

Årsredovisning

Hållbarhetsnoter

Securitas aktie

Securitas historia

Finansiell information



## Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet

→ Den globala säkerhetsmarknaden och trender

## Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# Den globala säkerhetsmarknaden

## Globala tillväxtmöjligheter

Marknaden präglas av ett begränsat antal verkligt globala fullserviceleverantörer på marknaden, som till exempel Securitas, och ett mycket stort antal mindre regionala och lokala säkerhetstjänsteleverantörer. Den totala marknaden är väldiversifierad ur ett geografiskt och ett branschmässigt perspektiv. Vi tror att marknaden för säkerhetslösningar kommer att uppvisa en högre tillväxt än den övriga marknaden på kort och medellång sikt mot bakgrund av den ökande efterfrågan på sådana lösningar.

## Marknaden för tekniska säkerhetstjänster

Teknisk säkerhet omfattar både systemintegration (utformning, försäljning, installation och projektledning av integrerade system) samt larmövervakning (dygnet runt-övervakning från en certifierad övervakningscentral samt övriga säkerhetstjänster). Tekniska säkerhetssystem byggs ofta på fysiska produkter och komponenter, såsom passerkontroller (in- och utgångsövervakning), videoövervakning, branddetektering, inbrottslarm, larmsystem (områdesskydd

och interaktiv övervakning) och säkerhetserbjudanden. Securt tar även underhållstjänster installationer, Tekniska säker utgör en viktig del av alla m serbjudanden och möjliggj analys av data, som i sin tur erbjudande till kunderna.

**Marknaden för säkerhet**  
Kombinationen av olika tjän möjligheter för hög täckand utformning och installation tem. Säkerhetslösningar lik teknik skapar en möjlighet komplexa krav från globala ker kundlojalitet. Dessutom säkerhetslösningar på ett n vilket stärker förtroendet i skapar långa och varaktiga

## Marknadsposition globalt baserad på försäljning

Företag	Teknik	Bevakning
 Johnson Controls	#1	#1
 tyco <i>Inspired Security</i>	#2	#2
 Securitas	Övriga	Övriga
 API GROUP convergent	SIEMENS	GARDAWORLD
 Chubb	PROSEGUR	GARDAWORLD





Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Marknaden för bevakningstjänster**  
 Bevakningstjänster kan tillhandahållas på flera olika sätt, exempelvis genom platsanknutna, mobila eller fjärrstyrda tjänster. Den största skillnaden mellan dessa olika bevakningstjänster är sättet på vilket de tillhandahålls. De platsanknutna tjänsterna är helt stationära, mobila tjänster tillhandahålls under vissa tider under dygnet samt vid larm och fjärrbevakningstjänsterna är digitala med hjälp av övervakningskameror.

**Vad behövs för att vinna i den framtida säkerhetsbranschen?**  
 För att skapa nya innovativa datadrivna lösningar tror vi att det krävs en stabil grund baserad på tre faktorer – styrkan i närvaro, teknik och data. Med dessa strävar vi att förändra hur säkerhetstjänster och säkerhetslösningar erbjuds till kunder.

Med de tre beståndsdelarna möjligheter till tillväxt inom marknadssegment, som för kundvärde och leda till nya typer som skall lösa kundernas behov.

# 1

## Närvaro

Närvaro handlar om professionella medarbetare som har expertkunskap inom säkerhet som kan skydda men som även kan agera om något händer.

# 2

## Teknik

Teknik blir alltmer viktig och utgör en plattform för att skapa ledande erbjudanden inom teknik och uppkoppling, och att stötta skiftet till en moln- och abonnemangsbaserad affärsmodell samt att kunna utforma och installera, serva och tillhandahålla underhåll för uppkopplad teknik, kameror och sensorer.

Därtill har vi ett dedikerat innovationsteam med expertis inom användarupplevelser, AI, big data och digitaliserade produkter. Teamet fokuserar på att utveckla en portfölj av digitala produkter med högre lönsamhetspotential.

# 3

## Data

Hur vi genererar data är viktigt också hur vi utnyttjar data för säkerhetsfunktionen, till för kunderna och för att främja har utvecklat en digital som kationskanal mellan oss och vilket öppnar upp för öjligheter liksom våra väktars rapportering och utgör en omväxlande källa

## Kundvärde





Introduktion

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet

→ Den globala säkerhetsmarknaden

och trender

Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport

och ledning

+

Securitas finansiella modell

+

Årsredovisning

+

Hållbarhetsnoter

+

Securitas aktie

+

Securitas historia

+

Finansiell information

+

# Drivkrafter som påverkar säkerhetsmarknaden

Vi ser nio stora förändringar som påverkar den framtida säkerhetsmarknaden.

- 1 Ökade konfliktnivåer
- 2 Banbrytande användning av teknik och data
- 3 Ökade förmogenhetsskillnader och högre löneinflation
- 4 Företag prioriterar säkerhet högre
- 5 Mer sofistikerade inköp av heltäckande säkerhetslösningar
- 6 Övergång till teknik- och datadrivna säkerhetslösningar
- 7 Ökad konkurrens från icke-traditionella säkerhetsleverantörer
- 8 Ökat fokus på hållbarhet
- 9 Strängare reglering av data- och teknikanvändande

Förändrade kundbehov driver högre tillväxt av en portfölj med integrerade säkerhetstjänster som svarar upp mot ett bredare spektrum av fysiska och icke-fysiska hot.

Den övergripande efterfrågan på säkerhetstjänster ökar med några specifika drivkrafter som påverkar marknaden.

### Politiska

- Högre politisk volatilitet och konflikter

### Tekniska

- Ökande sammanlänkning mellan fysisk och cybersäkerhet
- Alltmer sofistikerade cyberattacker och större angreppsytor

### Ekonomiska

- Högre löneinflation
- Organiserade säkerhetstjänster på tillväxtmarknader
- Högre grad av urbanisering

- Brist på nya välutbildade väktare och experter på cybersäkerhet

### Sociala

- Ökad kriminalitet
- Offentliga myndigheter uppgraderar till tekniskt stödda säkerhetstjänster
- Ökat distans- och hybridarbete

### Miljömässiga

- Ökad frekvens av extrema väderhändelser driver efterfrågan på säkerhetstjänster vid nödsituationer

### Legala

- Stränga regler för data- och integritetsskydd
- Ökad efterfrågan på privata säkerhetstjänster
- Högt aktivitets- och förväntningsavtryck

### Förutse

- Förutse potentiella hot och sårbarhet

### Förebygga

- Förebygga åtgärder för att eliminera säkerhetsrisiker

### Fördröja

- Fördröja utvecklingen av hot och attacker

### Agera

- Agera snabbt som ett svar på en säkerhetsincident

### Återställ

- Återgå till det normala efter en säkerhetsinsändelse

### Avskräcka

- System för att avskräcka potentiella attacker
- Övervakning 24/7

### Upptäcka

- Förutse och identifiera incidenter och intrång



Introduktionen

- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Den globala säkerhetsmarknaden och trender

# Trender på säkerhetsmarknaden

Högre förväntad tillväxt för digital säkerhet jämfört med bemannade bevakningslösningar, driven av införandet av teknik och datadrivna applikationer.

- Användande av robotar, molnbaserade säkerhetsjänster, edge computing (analys nära där datan genereras) för videoövervakning, mobila övervakningsenheter, användning av drönare och anti-drönare, kroppskameror och annan bärbar teknik, biometrisk teknik

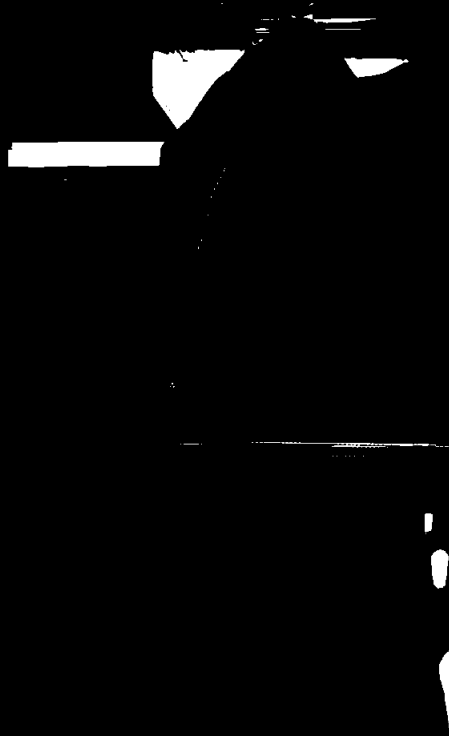
- Användning av maskininlärning, AI och prediktiv analys, delade säkerhetsjänster som SOC as-a-service

- Säkerhet i leveranskedjan/dearkitektur (autentisering, blockkedjesäkerhet)

- Regionalisering – skräddarsydda lösningar som händer lokala efterlevnad, kulturell förståelse
- Övergång från reaktiv till proaktiv
- Ökat fokus på kundupplevelse
- Ökad specialisering, t.ex. bransch eller kundgrupp

- Helhetslösningar av säkerhetsjänster

- Optimering av utplacering av väktare, investeringar i utbildning och utveckling, virtuella säkerhetskonsultationer, digital rapportering för väktare för högre produktivitet



# Hållbarhetsstyrning

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
→ Vårt hållbarhetsarbete

Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

I Securitas struktur för hållbarhetsstyrning är ansvaret på alla nivåer från styrelse divisioner och funktioner tydligt definierade. Koncernens etik- och hållbarhetschef leder det pågående hållbarhetsarbetet.

Styrelsen beslutar om Securitas hållbarhetsstrategi och policyer tillsammans med VD och koncernchef för Securitas AB, som har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsarbete.

Hållbarhetskommitténs främsta syfte är att ta nyckelbeslut i hållbarhetsfrågor och styra hållbarhetsarbetet och dess utfall, vilket inkluderar att säkerställa att hållbarhetsaktiviteterna bidrar till affärsnyttan.

Hållbarhetskommitténs ordförande är koncernens VD och koncernchef med divisions- och funktionschefer som medlemmar. Under 2024 höll kommittén två möten. Koncernens etik- och hållbarhetschef leder det pågående hållbarhetsarbetet. Divisionernas hållbarhetsledare och hållbarhetsansvariga koordinerar arbetet i sina respektive länder.

## Securitas styrningsmodell för vår hållbarhetsstrategi

Styrelse	Hållbarhetsledare, division	Land
VD och koncernchef	Hållbarhetsansvarig, division	Land
Hållbarhetskommitté		
Koncernens hållbarhetsfunktion		
Hållbarhetsledare, division		
Hållbarhetsansvarig, division		



- Introduktion
- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete

Bolestyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# En mycket positiv påverkan på samhället

## Vårt hållbarhetsarbete

Nettopåverkanmodellen, som skapats av Upright Project, ger en översikt av det värde som Securitas skapar i samhället och den påverkan som vår verksamhet har på världen runt omkring oss (se även sidan 145). Nettoeffekten av ett företag är nettosumman av kostnader, eller resurser som används, och nyttan, det vill säga vad som uppnås med hjälp av dessa resurser, i hela värdekedjan. Alla typer av kostnader och nyttor ingår, inte bara t ex miljökostnader eller ekonomiska vinster. Eftersom nettoeffekt är ett mått på kostnader och nytta kan det också kallas för ett företags nettovärdeskapande.

Analysen är baserad på Securitas affärsverksamhet, det vill säga de produkter och tjänster som erbjuds och omfattar hela värdekedjan för dessa. Den positiva nettopåverkan på 70 visar att Securitas har 70 procent mindre negativ påverkan än positiv påverkan, vilket placerar oss bland de fem procent i det globala universumet av företag.

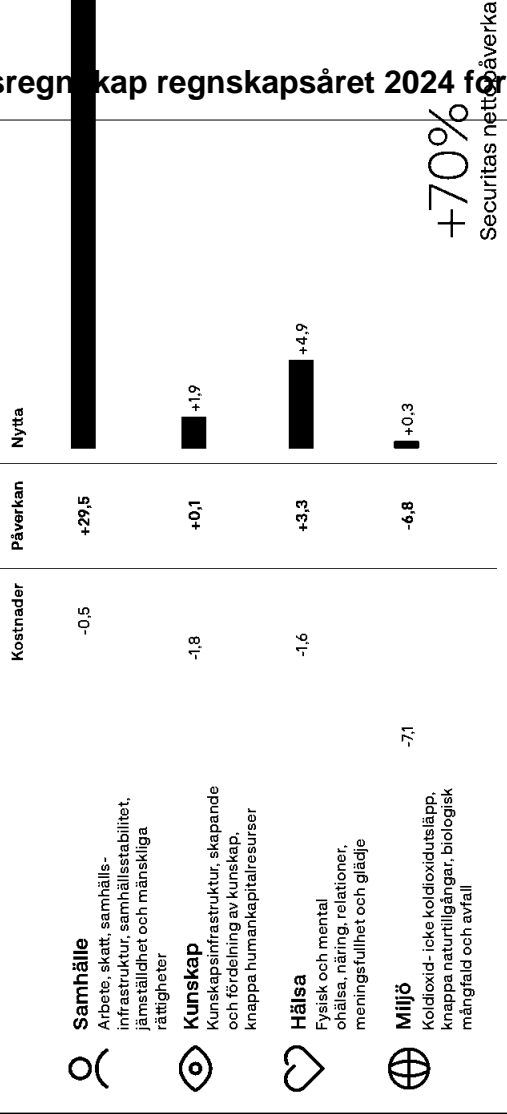
Vår största positiva påverkan är den som gynnar samhället. Med vår expertis, engagerade yrkeskunniga medarbetare och användning av modern teknik, hjälper vi till att säkra arbetsplatser, infrastruktur och samhällen, vilket bidrar till människors säkerhet runt om i världen. Vi skapar också nya arbets tillfällen och är en pålitlig arbetsgivare för 336 000

medarbetare samtidigt offentliga genom att befrämja tjänster har en positiv påverkan på liv genom att minska miljörisker, som arbetsskador och skolor, vilket kan öka välbefinnandet. Att få trygga och säkra har en positiv påverkan på människors hälsa.

Vad gäller vår miljöpåverkan är vi globalt sett på global nivå, mer än någonsin tidigare. Vi har validerats av Science Based Targets Alliance. Våra direkta utsläpp från användningen av fordon

## Årsregnskap regnskapsåret 2024 för 985321876

### Nettopåverkanmodellen



# Vi bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling

Förenta nationernas mål för hållbar utveckling (SDG) är en uppmaning till handling för alla parter, inklusive företag, att arbeta tillsammans för att förbättra liv och förutsättningar både för människor och planeten. Securitas stöder SDG:erna och tar hänsyn till dem i vår strategi och vår dagliga verksamhet.

Här är de mål där vi tror att vi kan ha störst positiv påverkan. Läs mer på sidorna 15–17.

<ul style="list-style-type: none"> <li>Introduktion</li> <li>Om Securitas</li> <li>Koncernchefens kommentar</li> <li>Medarbetare</li> <li>Strategi och mål</li> <li>Vårt erbjudande</li> <li>Vår verksamhet</li> <li>Den globala säkerhetsmarknaden och trender</li> <li>→ Vårt hållbarhetsarbete</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bolagsstyrningsrapport och ledning</li> </ul>	+
<ul style="list-style-type: none"> <li>Securitas finansiella modell</li> </ul>	+
<ul style="list-style-type: none"> <li>Årsredovisning</li> </ul>	+
<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbarhetsnoter</li> </ul>	+
<ul style="list-style-type: none"> <li>Securitas aktie</li> </ul>	+
<ul style="list-style-type: none"> <li>Securitas historia</li> </ul>	+
<ul style="list-style-type: none"> <li>Finansiell information</li> </ul>	+

## 3 GOD HÄLSA OCH VEKSLIVSÅRE



**Specifikt mål 3.6**

Vi prioriterar aktivt våra medarbetares hälsa och säkerhet och vidtar åtgärder för att säkerställa att deras arbetsmiljö är säker. Vi strävar också efter att hjälpa andra när vi utför våra tjänster.

## 4 GOD UTBILDNING FÖR ALLA



**Specifikt mål 4.4**

Securitas har egna utbildningscenter i de flesta länder där vi verkar och vi erbjuder våra medarbetare ett brett utbud av kurser och utbildningar. Det ger dem möjlighet att få den kunskap och de färdigheter och förmågor de behöver.

## 5 JÄMSTÄLLNING



**Specifikt mål 5.1 och 5.5**

Securitas strävar efter att tillhandahålla lika möjligheter för alla medarbetare och att behandla dem rättvist och utan diskriminering. Vi anser att mångfald i arbetsgrupper bidrar till bättre affärsresultat och strävar efter att öka andelen kvinnor i chefspositioner på alla nivåer inom företaget. Vi arbetar aktivt för att främja en inkluderande och rättvis arbetsmiljö där alla medarbetare uppskattas och respekteras.

## 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR FÖR ALLA



**Specifikt mål 8.8**

Securitas är en stor arbetsgivare med verksamheter i många länder runt om i världen. Vi strävar efter att vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder våra medarbetare goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter. Bra arbetsrutiner, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, våra medarbetare och våra kunder.

## 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



**Specifikt mål 9b**

Securitas är engagerad i att utveckla säkerhetsbranschen med ett tydligt fokus på innovation. Vi jobbar ständigt med att förbättra våra nuvarande produkter och tjänster, och att utveckla nya. Vi använder datadrivna metoder för att förbättra rapporteringen och analysen av våra tjänster, vilket gör att vi kan fatta välgrundade beslut och leverera bättre säkerhet till våra kunder.

## 13 BEKÄMPA KLIMAT- OCH MILJÖFÖRÄNDRINGAR



**Specifikt mål 13.2**

I december 2023 validerade av Science Based Targets in åtar sig att minska totala utsläpp av växthusgaserna i scope 1, 2 och procent fram till 2030, med Detta ambitiösa mål överens med det 1,5-gradersmål som Parisavtalet.

## 16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN



**Mål 16 och specifikt mål 16.5**

Säkerhet och stabilitet är av avgörande betydelse för att säkerställa ett utvecklingsvänligt och inkluderande samhälle. Vi arbetar för att minska korruption och för att stärka rättssystemen och för att säkerställa att alla människor har tillgång till rättvisa och trygghet. Vi strävar efter att bygga upp ett starkt och inkluderande samhälle som kan hantera utmaningar och förändringar på ett ansvarsfullt sätt. Securitas strävar efter att bidra till ett mer inkluderande och tryggt samhälle.



# Intressent-dialoger

Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Medarbetare	
Strategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden	
och trender	
→ Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Vi träffar regelbundet många av våra intressenter i det dagliga arbetet, och vår strävan är att vara ett ansvarstullt, hållbart och transparent företag. Securitas uppmuntrar en öppen och proaktiv dialog med de som påverkas av vår verksamhet för att få en bättre förståelse för deras förväntningar och för att identifiera områden som vi kan vidareutveckla.

Våra huvudsakliga intressenter identifieras utifrån hur stort inflytande de kan ha på vår verksamhet, liksom utifrån deras intressen och potentiella inflytande över Securitas. De är listade här tillsammans med en beskrivning av hur vi samverkar med dem.



## Intressentgrupp

### Kunder

Varje kund har specifika behov och vi får en djup förståelse för deras krav genom en öppen dialog, omfattande analys och ett flexibelt synsätt. Vårt kundcentrerade sätt att tänka lägger också vikt vid en gemensam syn på hållbara affärsprinciper.

Vi för en ständigt dialog med våra kunder genom dagligt samarbete och regelbundna möten. Verkyg som vår Client Excellence-plattform och MySecuritas, som digitaliserar kundinteraktionen, förbättrar effektiviteten både för våra chefer och våra kunder. En specialiserad organisation hanterar Securitas globala kunder, det vill säga kunder som vi arbetar med på flera marknader i olika länder.

- Vi kombinerar kundkännedom på den lokala nivån med expertisen hos specialiserade team när vi utformar säkerhetslösningar
- Global enhetlighet i utförandet av tjänsterna samt förmågan att skala upp från lokala till globala lösningar
- Digitalisera kundinteraktionen
- Starka värderingar och hög regel efterlevnad
- Hälsa och arbetsmiljö
- Mångfald och inkludering
- Miljö
- Utbildning och kompetensutveckling

Kombinationen av våra förvarje kunds verk specialiserade kompeten till vår globala kunsk byggande lösningar med konstant och kommunikation som alltid efter att kom tydligt och transpar möta kundernas kr en hållbar leveransö tillsammans med k goda lösningar, till g gäller arbetsmiljö o inkludering.

## Metod för dialogen

## Viktiga områden

## Hur vi agerar

### Medarbetare och arbetstagarrepresentanter

Våra 336 000 skickliga och engagerade medarbetare i 43 länder över hela världen representerar företaget varje dag. Vi driver på engagemang och samarbete inom vår mångfaldiga arbetsstyrka genom att främja en inkluderande, innovativ och värdeskyrd kultur.

Securitas genomför årligen globala medarbetarundersökningar. Insikterna från undersökningen förbättrar vår förmåga att stödja medarbetarna i att prestera sitt bästa, vilket ger ledare möjligheten att vidta välgrundade åtgärder som stärker engagemanget i hela organisationen. Vi värdesätter också en proaktiv och öppen dialog med medarbetarrepresentanter, lokala fackliga organisationer, UNI Global Union (UNI) och det europeiska koncernfackrådet (EWC).

- Värderingar och etik
- Skäliga löner och anställningsvillkor
- Hälsa och arbetsmiljö
- Mångfald och inkludering
- Engagemang
- Rekrytering och introduktion
- Utbildning och kompetensutveckling
- Kompetensförsörjning
- Datasekretess

Securitas medarbetare förankrar i vårt över och värdearbete på tre centrala arbets möjligheter, mänskligt trygghet och syfte – gör din värde och fungerar som våra medarbetare i arbetet. Vi arbetar proaktivt med konstruktiv dialog med våra medarbetarrepresentanter och lokala och globala organisationer är vi



# Intrassent-dialoger

Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Medarbetare	
Strategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden	
och trender	
→ Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



Vårt kundorienterade tankesätt betonar en delad syn på hållbart affärsmässigt uppträdande.

## Intrassentgrupp

## Metod för dialogen

## Viktiga områden

## Hur vi agerar

### Aktieägare

För att säkerställa en långsiktig utveckling av vår verksamhet krävs en aktiv dialog med våra aktieägare och investerare.

Årsstämman är företagets högsta beslutande organ och ett forum där alla aktieägare kan använda sitt inflytande. Vi publicerar även kvartalsrapporter och annan löpande finansiell information, arrangerar kapitalmarknadsdagar och anordnar andra möten med investerare och analytiker, roadshows och konferenser.

- Hur Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen
- Hur vi bemöter utmaningarna med omvandlingen mot intelligenta datadrivna säkerhetslösningar
- Upprätthålla en långsiktig, stabil, lönsam och hållbar verksamhet

Securitas redovisar vår strategi samt intresset utvecklingen av vår påverkar det ekonomiska resultatet. Vi visar att det betydande konkurrensfördelen i våra branschledare hållbarhet.

### Samhället

Trygghet är en förutsättning för ett fungerande samhälle och Securitas spelar en viktig roll i samhället genom att erbjuda säkerhet och trygghet. Vi tar en aktiv roll i de lokalsamhällen där vi bedriver verksamhet.

Securitas har olika viktiga roller i de samhällen där vi verkar – vi är en stor arbetsgivare, en pålitlig partner för våra kunder och vi tillhandahåller säkerhet och trygghet. En fortlöpande dialog med olika intressenter är viktig.

- Skapa arbetstillfällen
- Lika villkor för män och kvinnor, etniska och religiösa minoriteter, personer med funktionsvariation, osv.
- Samarbeten med olika intressenter för att bidra till ökad säkerhet och trygghet i lokalsamhällen

Securitas tillhandahåller trygghet på ett ansvarfullt sätt på arbetsplatser, offentliga platser och i våra verksamheter. Vi ger arbetet och utgör ett viktigt steg på arbetssteget för att säkerställa våra mål att vara en trygg arbetsplats för våra medarbetare, till att aktiva deltaga i olika

### Leverantörer

Securitas har många leverantörer i sin verksamhet och det är viktigt att våra leverantörer följer våra villkor som rör arbetsvillkor, mångfald, lika villkor, mänskliga rättigheter, affärsetik och andra områden som är grundläggande för oss som ett hållbart företag med hög regel efterlevnad.

Det främsta forumet är den fortlöpande dialogen mellan våra leverantörer och representanter från Securitas på alla nivåer, men även genom till exempel vår Uppförandekod för affärspartners.

- Krav på att följa Securitas Uppförandekod för affärspartners
- Efterlevnad av policyn för antikorrupktion och mutor
- Kvalitet på inköpta varor och tjänster
- Avtalsförpliktelser och leveransupplyfyllelse

Vi ger våra leverantörer om Securitas Uppförandekod för affärspartners och efterlevnad av policyn för antikorrupktion och mutor i våra leverantörskontrakter. Vi kräver också specifika riskrevideringar i våra leverantörskontrakter och utövar tillsyn och revision av leverantörerna.

# Intressent-dialoger

Introduktion	
Om Securitas	
Koncernchefens kommentar	
Medarbetare	
Strategi och mål	
Vårt erbjudande	
Vår verksamhet	
Den globala säkerhetsmarknaden	
och trender	
→ Vårt hållbarhetsarbete	
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Intressentgrupp

### Branschorganisationer

Securitas använder sin position som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen för att driva frågor, till exempel om att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen.

Securitas är medlem i flera lokala och internationella branschorganisationer, exempelvis International Security Ligue, American Society of Industrial Security (ASIS) och National Association of Security Companies i USA. Möten hålls regelbundet.

## Metod för dialogen

- Status för medarbetare i frontlinjen och yrket
- Arbetsförhållanden
- Kompetensutveckling för medarbetare
- Hälsa och arbetsmiljö
- Regleringsfrågor
- Villkor för värderingar och etiska säkerhetsbranschen internationellt

## Viktiga områden

Vi tar en aktiv roll i branschorganisationer, särskilt där vi har en ledande roll. Vi har ett tydligt ansvar för att öka branschen för att förbättra säkerhetsbranschen för att förbättra säkerhetsbranschen och inlösa våra medarbetare med kompetensutveckling.

## Hur vi agerar

### Beslutsfattare och myndigheter

Securitas samarbetar med myndigheter i alla länder där vi bedriver verksamhet, både för att förbättra våra affärsvillkor och för att utforska nya affärsmöjligheter.

Securitas upprätthåller en fortgående dialog med myndigheter och beslutsfattare på lokal, nationell och internationell nivå.

- Lagar och regelverk som rör säkerhetsbranschen
- Möjligheter att bredda utbudet av uppdrag för ett säkrare samhälle

Securitas arbetar för att förbättra våra affärsvillkor i säkerhetsbranschen.



# Hållbarhets- risker

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål. Den utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Hållbarhetsrisker hanteras på samma sätt. Våra största hållbarhetsrisker beskrivs här.

För mer information om koncernens riskhantering, se sidorna 49–52.

Introduktion
Om Securitas
Koncernchefens kommentar
Medarbetare
Strategi och mål
Vårt erbjudande
Vår verksamhet
Den globala säkerhetsmarknaden och trender
→ Vårt hållbarhetsarbete
Bolagsstyrningsrapport och ledning
Securitas finansiella modell
Årsredovisning
Hållbarhetsnoter
Securitas aktie
Securitas historia
Finansiell information



## Riskområde

### Arbetsförhållanden

Risk för att arbetslagstiftning och praxis, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering inte respekteras.

Licenser för att bedriva säkerhetsverksamhet kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder och försämrat anseende. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.

Securitas har policyprocesser för att säkerställa att de uppfyller alla lagar, lokala och regionala regler. Vi har ett globalt medvetenhetsprogram med den fackliga organisationen UN Global Union och Transportarbetareförbundet.

### Hälsa och arbetsmiljö

Risk för att medarbetare kan skadas, bli smittade under en pandemi eller till och med dö på grund av bristfälliga hälso- och arbetsmiljörutiner.

Bristfälliga hälso- och arbetsmiljörutiner som utsätter våra medarbetare för risk kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.

Medarbetarna förbibli att säkerställa att de arbetar under goda arbetsförhållanden på arbetsplatserna. Vi har en tydlig säkerhetspolicy och säkerhetsrutiner som kontinuerligt och systematiskt följs upp. Lämpade och såväl fysiska som psykiska åtgärder för att säkerställa att alla våra medarbetare har tillgång till en säker och hälsosam arbetsmiljö.

### Kompetensförsörjning

Risk för att vi inte kan attrahera och behålla rätt kompetens för att förbli ledande inom utvecklingen av säkerhetsbranschen.

Att inte uppfylla kundernas krav kan leda till förlorade affärer, försämd ställning på marknaden och negativa ekonomiska följder.

Vi bygger en effektiv kompetensförsörjning genom att identifiera och utveckla kompetensområden som är viktiga för vår verksamhet och för våra kunder. Vi använder oss av specialiserade och kompetensutvecklare för att rekrytera och behålla kompetens inom våra verksamhetsområden.

### Utbildning

Risk för att våra medarbetare inte har rätt kompetens för uppdragen eller för att utveckla nya tjänster och verksamheter.

Att inte uppfylla kundernas behov på oss som leverantör av professionella och hållbara säkerhetstjänster och hög kvalitet kan leda till förlorade kundkontrakt och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.

Securitas har utbildningsprogram för alla våra medarbetare och ledare för att säkerställa att de har rätt kompetens för sina arbetsuppgifter. Vi erbjuder utbildningsprogram för medarbetare och ledare för att säkerställa att de har rätt kompetens för sina arbetsuppgifter. Vi erbjuder utbildningsprogram för medarbetare och ledare för att säkerställa att de har rätt kompetens för sina arbetsuppgifter. Vi erbjuder utbildningsprogram för medarbetare och ledare för att säkerställa att de har rätt kompetens för sina arbetsuppgifter.



# Hållbarhets- risker

- Introduktion
- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden
- och trender
- Vårt hållbarhetsarbete
- Bolagsstyrningsrapport  
och ledning
- Securitas finansiella modell
- Årsredovisning
- Hållbarhetsnoter
- Securitas aktie
- Securitas historia
- Finansiell information



Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande
Securitas Värderingar och Etik	Risk för att medarbetare eller affärspartners inte följer Securitas Värderingar och Etik och bolagets grundläggande värderingar.	Licenser kan förloras, vilket leder till förlorade affärer, negativa ekonomiska följder samt försämrat varumärke. Det kan också leda till svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas har policyer och processer för att säkerställa att alla medarbetare och affärspartners är utbildade och förstås om våra lokala och regionala regler. Vi har ett globalt system med UNI Global Union och Transportarbetare
Etiska affärsstandarder	Risk för att medarbetare eller affärspartners är inblandade i korruption, illojal konkurrens, intressekonflikter och annat oetiskt affärsbeteende.	I värsta fall kan denna typ av oetiskt affärsbeteende leda till betydande negativa ekonomiska följder, förlorade affärer och försämrat anseende.	Securitas har en nolltolerans politik för alla former av mutbetalningar. Alla medarbetare och affärspartners måste utan undantag följa våra regler och förfaranden. Securitas värderingar och policyer för anti-korruption och etik är prioriterade i våra policyer.
Skydd av data	Risk att vår data inte är tillräckligt skyddad.	Otillräckligt skydd av data kan leda till försämrat anseende och varumärke, förlorade affärer och böter.	Data skydd och data integritet är viktigare än någonsin för Securitas. Vi har investerat i tekniska åtgärder, såsom kryptering, och har implementerat processer och utbildning för att skydda våra kunderns data på plats.
Kundrelationer	Risk för att vi inte uppfyller kundernas krav på hållbarhet.	Oförmåga att uppfylla våra kunderns krav på hållbarhet kan leda till förlorade affärer, negativ ekonomiska följder och skadat varumärke.	Vi värderar hållbarhet som en viktig del av vår kärna och branschspecifika krav. Vi har en tydlig hållbarhetspolicy som styr våra aktiviteter på alla nivåer. Vår medvetna säkerhets- och kvalitetsarbete säkerställer att vi levererar tjänster av hög kvalitet.



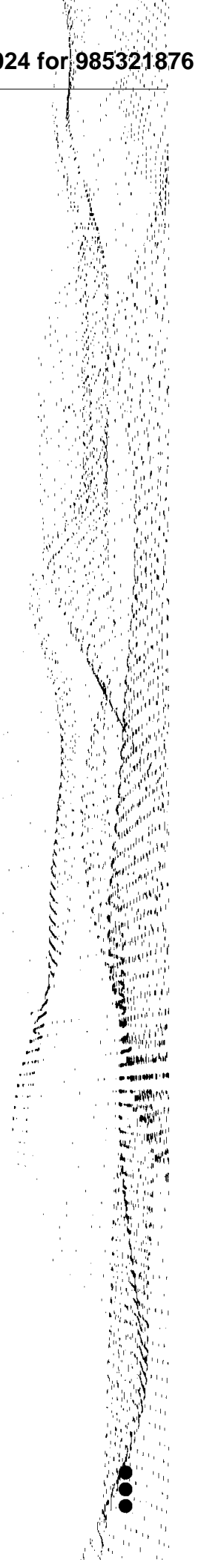
# Hållbarhets- risker

- Introduktion
- Om Securitas
- Koncernchefens kommentar
- Medarbetare
- Strategi och mål
- Vårt erbjudande
- Vår verksamhet
- Den globala säkerhetsmarknaden och trender
- Vårt hållbarhetsarbete
- Bolestyrningsrapport och ledning +
- Securitas finansiella modell +
- Årsredovisning +
- Hållbarhetsnoter +
- Securitas aktie +
- Securitas historia +
- Finansiell information +

Riskområde	Beskrivning	Konsekvenser	Förebyggande
Mänskliga rättigheter, inklusive utförande av säkerhetstjänster	Risk att vi kränker mänskliga rättigheter genom vår verksamhet eller våra affärsrelationer, inklusive risken att medarbetarna ger ut ett sätt som strider mot lokala lagar, myndighetsbestämmelser, Securitas policyer och konventioner om mänskliga rättigheter.	Att agera på ett sätt som strider mot lagar, policyer och konventioner, och i värsta fall kränker mänskliga rättigheter eller att inte agera mot brott mot mänskliga rättigheter kan leda till försämrat anseende och skadat varumärke, förlorade affärer och svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas stödjer och grundläggande mänskliga rättigheter som framställs i FN: om mänskliga rättigheter och solidaritet. Vi säkerställer att vi efterlever och internationella lagar och konventioner om mänskliga rättigheter genomför riskbedömningar och samarbetar med myndigheter och andra aktörer för att förbättra våra verktyg för att identifiera och hantera risker för att kränka mänskliga rättigheter. Vi utbildar våra medarbetare, till exempel i offentlighet och integritet, så att de kan finnas högre i våra värderingar och bidra till att uppnå våra mål för att förbättra våra kunder och samhället.
Miljö	Risk för att våra verksamheter kan medföra negativ miljöpåverkan eller bidra negativt till klimatförändringar, och att vi inte når koncernens miljömål.	Att inte arbeta för att minska klimatpåverkan eller att inte nå våra miljömål kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder samt svårigheter att rekrytera och behålla medarbetare.	Securitas arbetar för att minska sin miljöpåverkan och för att bidra till att uppnå våra miljömål. Vi har etablerat tydliga mål och åtaganden för att minska vår klimatpåverkan och för att bidra till att uppnå koncernens miljömål. Vi har också etablerat tydliga mål och åtaganden för att minska vår miljöpåverkan och för att bidra till att uppnå koncernens miljömål.
Efterlevnadskrav på hållbarhetsrapportering	Risk att vi inte uppfyller lagliga och andra krav på hållbarhetsrapportering.	Att inte efterleva regulatoriska krav på hållbarhetsrapportering, till exempel CSRD, kan leda till försämrat anseende och förlust av kunder och investerare.	Securitas har policyer och procedurer för att säkerställa att vi uppfyller alla regulatoriska krav på hållbarhetsrapportering.



Våra medarbetare utbildas i färdigheter som stödjer strategin med datadriven innovation och digitalisering.



<b>Introduktion</b>	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
<b>Securitas finansiella modell</b>	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
<b>Securitas aktie</b>	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Denna bolagsstyrningsrapport, som är upp-  
rättad i enlighet med årsredovisningslagen  
och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden),  
innehåller viktig information om hur vi följer  
Koden, om våra aktieägare, årsstämman,  
valberedningen, styrelsen och dess arbete  
inklusive utskott, ersättning och fördelning  
av ansvarsuppgifter inom styrningsmodel-  
len. I detta avsnitt beskrivs också Securitas  
system för intern kontroll och riskhantering,  
vilket enligt aktiebolagslagen och Koden är  
styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör  
inte en del av årsredovisningen.

I avsnittet som behandlar intern styrning,  
kontroll och risk har vi valt att beskriva hur  
företagets riskhantering fungerar i en vidare  
mening, oavsett risktyp, vilket innebär att vi  
inte enbart fokuserar på risker relaterade till  
finansiell rapportering. Att genomföra våra  
strategier och mål med bibehållen adekvat  
risknivå är nödvändigt, och det är därför  
rutinerna för riskhantering omfattar alla  
nivåer i organisationen.

Securitas har publicerat sina principer för  
bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar.

Läs mer på  
[www.securitas.com/sv/bolagsstyrning](http://www.securitas.com/sv/bolagsstyrning)

På en separat del av koncernens hemsida  
finns bolagsordningen och andra viktiga  
bolagsdokument.

# Bolagsstyrning i Securitas

Securitas modell för bolagsstyrning syftar till att säkerställa att koncernen drivs på ett sätt som är hållbart, etiskt, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt med Securitas aktieägares intressen i fokus. Securitas anser att en väl fungerande bolagsstyrning är en förutsättning för att säkerställa en fortsatt organisk försäljningstillväxt, förbättring av rörelsemarginaler och en framgångsrik integration av företag i koncernen.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning → Securitas styringsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Securitas är ett syftesdrivet företag med höga etiska standarder som underbyggs av våra grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Vi är fast beslutna att upprätthålla en hög standard avseende integritet och efterlevnad av tillämpliga lagar, förordningar och eventuella uppförandekoder i de jurisdiktioner där vi är verksamma. Securitas följer Svensk kod för bolagsstyrnings "följ eller förklara"-princip och har inga avvikelser för 2024.

Bolagets högst beslutande organ är bolagsstämman, som beslutar om styrelsens sammansättning och val av revisorer. Val av styrelseledamöter och revisorer förbereds av valberedningen. Styrelsen har upprättat ett revisionsutskott samt ett ersättningsutskott. Styrelsen utser VD och koncernchef, som i sin tur utser koncernledningen.

Koncernen är exponerad för olika risker och utmaningar och har etablerat en modell med tre linjer för att hantera dessa risker.

Den första linjen innefattar den operativa ledningen som äger och hanterar de lokala riskerna. Den andra linjen utgörs av de olika funktioner för risk- och regel efterlevnad som finns på olika nivåer i koncernen. Den tredje linjen utgörs av internrevisionen, som är oberoende i förhållande till ledningen och rapporterar direkt till styrelsen. Var och en av dessa linjer har en tydlig roll inom organisationens bredare ramverk för bolagsstyrning.

Securitas tror på en decentraliserad modell där beslut fattas av den person som är närmast frågan och som därmed kan hantera den effektivt. Möjligheten att fatta beslut och agera inom ett bestämt ramverk utan att behöva söka godkännanden för dagliga uppgifter är en väsentlig del av Securitas DNA och är grundläggande för vår förmåga att vara ett agilt, flexibelt och kundfokuserat bolag. Delegering av behörighet i en decentraliserad organisation måste dock förenas med fullgod kontroll och ramverk. Inom vissa områden, såsom strategisk inriktning,

policyer, finansiell planering och regel efterlevnad, krävs ett centraliserat ledarskap, ägarskap och kontroll för att decentraliseringen ska fungera så effektivt som möjligt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste Securitas sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och följa koncernens resultat från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå. Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Varje platskontor har en egen resultaträkning som de själva ansvarar för. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden samt hur vi kan övervaka och kontrollera dessa faktorer. Se sidorna 54–55 för ytterligare information.

**Securitas Toolbox**

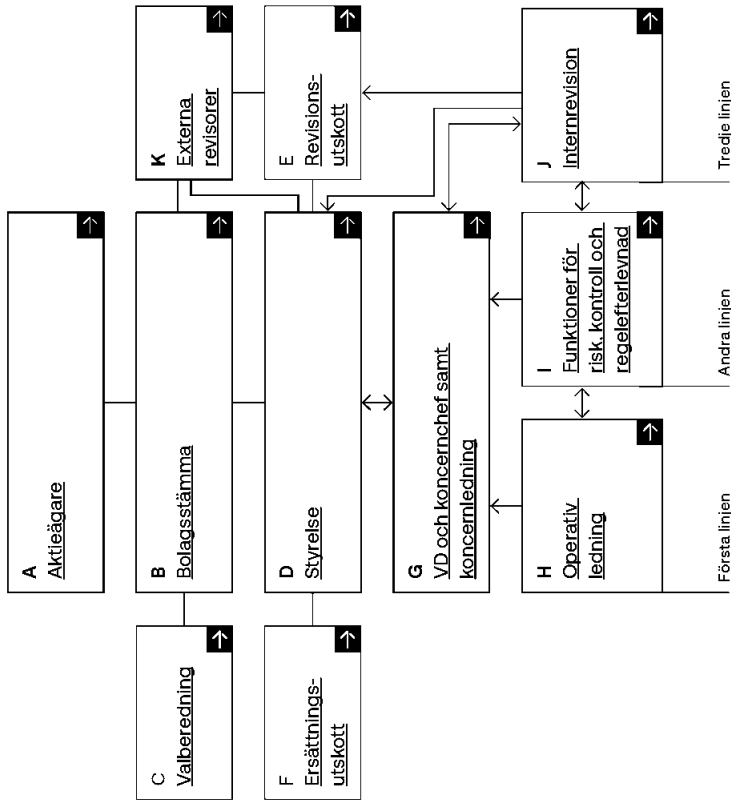
Securitas Toolbox är en viktig funktion för Securitas som är väggfäst på platskontoret och skapar en tydlig och tydlig plattform för våra chefer. Securitas Toolbox är uppbyggd och består av definierade områden, som är väggfäst på platskontoret. Verktögen beskriver hur chefer förväntas uppträda i sina områden och beskriver våra förhållningssätt och betona den etiska standarden och goda

**Ansvar för 985321876**



# Styrningsmodell

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning → Securitas styrningsmodell	
Styreelse	
Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



**Väsentliga externa styrinstrument**  
 Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, EU:s marknadsmissbruksförordning, Global Reporting Initiative (GRI), International Financial Reporting Standards (IFRS) och andra redovisningsregler, Nasdaqs regelverk för aktieemitter på huvudmarknaden (Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares) samt Svensk kod för bolagsstyrning.

**Väsentliga interna styrinstrument**  
 Bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och dess utskott, instruktion för VD och Koncernchef, strategier, policyer och direktiv samt Securitas kod för Värderingar och Etik.

## A Aktieägare

Securitas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 1991 och ingår i segmentet Large Cap. I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2024 var Carl och Eric Douglas, som genom familj och investment AB Latour innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Märta Schörfling Andreen och Sofia Schörfling Högberg som genom familj och Melker Schörfling AB innehar 5,0 procent (5,0) av kapitalet och 11,3 procent (11,3) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 153.

## B Bolagsstämma

Bolagsstämman är företagets beslutsfattande organ och består av samtliga aktieägare som utövar sina rättigheter i bolagsordningen. Bolagsstämman beslutar om frågor som inte innehåller någon begränsning av rösterna. Varje aktieägare har en röst per aktie som varje aktieägare får röstas för samtliga aktier som ägs av stämman.

Årsstämma i Securitas AB H 2024. På årsstämman deltog 58,6 procent av rösterna och 70,9 procent av kapitalet. Ett av de viktigaste besluten var att förnya den för närvarande styrelsen. Mer information om årsstämman finns på [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv).

# Öppna förslag till förändringar i regnskapsåret 2024 för 985321876

## Antal aktieägare 2020–2024

2020	49 474	2021	52 999	2022	63 088	2023	63 007	2024	63 007
------	--------	------	--------	------	--------	------	--------	------	--------

## Närvaro årsstämma 2020–2024 (% av röststyrka)

2020	63,2%	2021	66,8%	2022	69,1%
------	-------	------	-------	------	-------



<b>Introduktion</b>	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning → Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
<b>Securitas finansiella modell</b>	+
<b>Årsredovisning</b>	+
<b>Hållbarhetsnoter</b>	+
<b>Securitas aktie</b>	+
<b>Securitas historia</b>	+
<b>Finansiell information</b>	+

**C Valberedning**

Valberedningen är ett organ som inrättats av årsstämman med uppgift att förbereda val av stämмоordförande för årsstämman, styrelseledamöter, val av styrelsens ordförande, revisor, arvode till styrelseledamöterna, inklusive uppdelningen mellan ordförande, och övriga styrelseledamöter, och fastställande av arvoden till styrelsens utskott, revisor samt uppdatera valberedningens instruktioner vid behov.

Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse tagit del av det fullständiga resultatet av den utvärdering som skett av den sittande styrelsen och dess arbete liksom de kompetenser som behövs i framtiden. Valberedningen tillämpar en mångfaldspolicy, vilken utgörs av punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning och eftersträvar en styrelsesammansättning präglad av mångsidighet och bredd i fråga om

ledamöternas kompetens, kön, erfarenhet och bakgrund. Årsstämman 2024 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag.

Av de stämмоvalda ledamöterna, utgörs styrelsen för närvarande av tre kvinnor och fem män. Andelen kvinnor i styrelsen är därmed 37,5 procent, vilket är i linje med den ambitionsnivå som kollegiet för svensk bolagsstyrning gett uttryck för. Valberedningens ambition är att kontinuerligt arbeta med att skapa och bibehålla en jämn könsfördelning i styrelsen.

Inför årsstämma där val av revisorer ska äga rum ska valberedningen, efter samråd med styrelsen och revisionsutskottet, förbereda val av revisorer.

Årsstämman antog 2022 en uppdaterad instruktion för valberedningen, vilken

fortfarande är gällande. Instruktionen innefattar en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen bestå av representanter för de fem röstmässigt

största ägarregistrerade aktieägarna per den 31 augusti året innan det år årsstämman infaller. För det fall aktieägare avstår från att utse ledamot till valberedningen ska ersättare hämtas från nästa aktieägare som storleksmässigt står på tur. Förutsatt att valberedningen består av minst tre ledamöter, ska proceduren dock endast upprepas fram till att totalt åtta aktieägare har tillfrågats.

För ytterligare information, se [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv) avseende beslut om förfarande vid behov att ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört samt vid förändring av aktieägarstrukturen. Bolagets styrelseordförande

ska sammankalla valberedningens första sammanträde och även valberedningen. Baserat på består valberedningens sammankallade ledamöter som anges i ta

Valberedningen ska sammankallas som det är nödvändigt för att fullgöra sina uppgifter, dock manträde årligen, inför årsstämman sammankallade valberedningens

**Valberedning inför årsstämman 2025**

Valda ledamöter	Andel röst per den 31 augusti 2024
Johan Hjertnsson, Investment AB Latour, Styrelseordförande	29,6%
Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB	11,3%
Ellisabet, Jamal Bergström, SEB Fonder	2,3%
Niklas Antman, Incentive	2,2%
Anna Hennricsson, Handelsbanken Fonder	1,7%
<b>Andel röst representerade i valberedningen</b>	<b>47,1%</b>





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning → Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## D Styrelse

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Securitas organisation och administration.

### Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en årsstämma för tiden in till slutet av den första årsstämman som hålls efter det år då ledamöten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har åtta stämmovealda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman valde Jan Svensson till styrelseordförande. Styrelsen har bildat ett revisions- respektive ersättningsutskott.

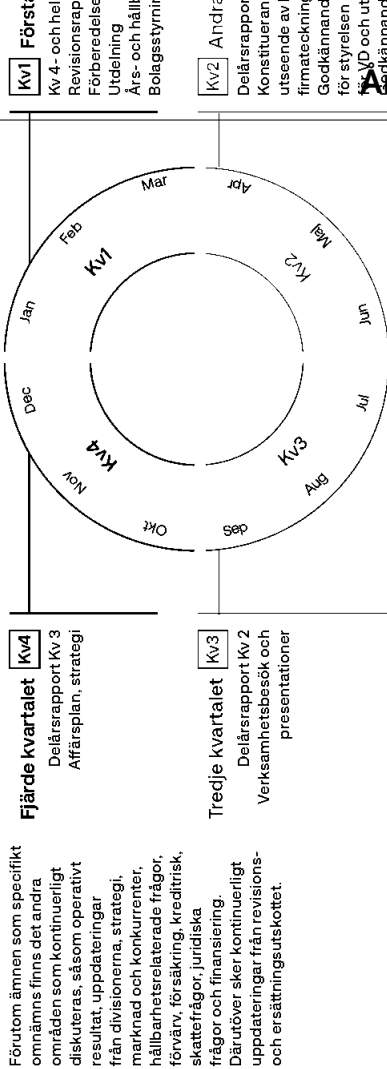
Ytterligare information om ledamöterna i styrelsen och utskotten, inklusive ersättningar, finns på sidorna 45–46.

### Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av företaget och koncernen. Styrelsen ska förvalta koncernens angelägenheter i koncernens och aktieägarnas intresse samt säkerställa och främja en god företagskultur. Styrelsen utser VD och koncernchef.

Styrelsen har antagit ett antal koncernpolicyer. Utöver dessa koncernpolicyer finns det även policyer som antas på divisions- och lokal nivå. Policyer är avgörande för koncernen eftersom de fastställer gränser för individer såväl som processer, relationer och transaktioner och implementerar relevanta kontrollprocedurer.

## Översikt över styrelsens arbete



**Förutom ämnen som specifikt omnämnas finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operativt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknads och konkurrens, hållbarhetsrelaterade frågor, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor och finansiering. Därutöver sker kontinuerligt uppdateringar från revisions- och ersättningsutskottet.**

**Fjärde kvartalet Kv4**  
Delårsrapport Kv 3  
Affärsplan, strategi

**Tredje kvartalet Kv3**  
Delårsrapport Kv 2  
Verksamhetsbesök och presentationer

# Årsregnyrapport Bolagsstyrelsens arbete 2024 för 985321876

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterpris risk management och internkontrollrapporten med början på sidan 49.

### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD och koncernchef regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, definition av mål (inkluderande verksamhets-, lönsamhets- och

hållbarhetsrelaterade mål), företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även en viktig roll i den fortöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

Arbetsordningen inkluderar instruktioner för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Varje år besvarar styrelseledamöterna ett frågeformulär utfärdat av valberedningen avseende kvaliteten på styrelsearbetet. En utvärdering görs sedan i styrelsen och i valberedningen baserad på utfallet av undersökningen.

Styrelsen sammankallar styrelsemöten årligen. Under 2024 höll styrelsen sex styrelsemöten varav ett hölls på konferens i band med årsbockslutet, då styrelsen utvärderade revisionens





<b>Introduktion</b>	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning → Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
<b>Securitas finansiella modell</b>	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
<b>Finansiell information</b>	+

**E Revisionsutskott**

Styrelsen har bildat ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för revisionsutskottet. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året.

Utskottet övervakar finansiell rapportering, effektivitet i intern styrning och kontroll över finansiell rapportering, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringsystem för att stödja styrelsens kvalitetskontrollarbete. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Utskottet bedömer den externa revisorns oberoende samt erhåller information om, samt godkänner utförandet av större andra uppdrag utöver revisionen. Utskottet skall även bevaka utfall avseende revisionens kvalitet, genom att bevaka utfall hos Revisorsinspektionen och liknande.

Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2024.

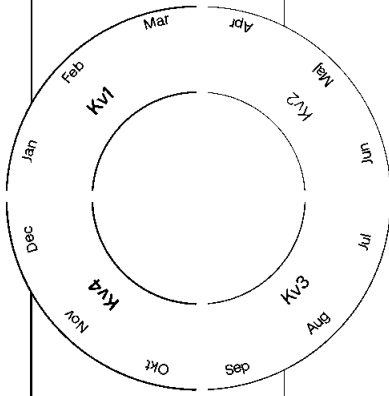
**F Ersättningsutskott**

Styrelsen har även bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande, vilket inkluderar förslag till ersättningsrapport. Utskottet höll tre möten under 2024.

**Riktlinjer för ersättning**

Nya riktlinjer för ersättning till koncernledningen antogs vid årsstämman 2024. Enligt riktlinjerna ska ersättning och andra

**Översikt över revisionsutskottets arbete**



**Möte Kv3**  
 Delårsrapport Kv 3  
 Årlig prövning av nedskrivningsbehov  
 Bolagsstyrningsrapport  
 Rapport från externrevisor "early warning" och internkontroll  
 Cybersäkerhet  
 Riskbaserad plan och resultat för internrevision

**Möte Kv2**  
 Delårsrapport Kv 2  
 Halvårsrapport från externrevisor  
 Riskbaserad plan och resultat för internrevision

Utöver de ämnen som är listade behandlar mötena även andra ämnen enligt en fastställd rullande dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, intermbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, hållbarhet, företagsriskhantering, IT/IS, uppföljning av platsbesök, revisions-/konsultarvoden och revisors oberoende.

Delårsrapport Kv 4 - och helårsrapport  
 Bolagsstyrning  
 Business Ethics  
 Årlig summering till medarbetare  
 Rapport från Riskbaserad för internrevision

**Möte Kv1**  
 Delårsrapport  
 Försäkrings  
 Årlig uppdaterad  
 Riskbaserad plan  
 och resultat för internrevision

**Möte Kv4**  
 Delårsrapport  
 Försäkrings  
 Årlig uppdaterad  
 Riskbaserad plan  
 och resultat för internrevision

**Årsrapportens riktlinjer för ersättning 2024 för 985321876**

ansättningsvillkor för ledande befattningshavare vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta anställda inom koncernen. Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årlön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska baseras på utfallet i förhållande till finansiella mål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Prestationsmålen ska bidra till Securitas affärstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

De revideringar i riktlinjerna som gjordes 2024 inkluderar ändringar av incitamentsprogrammen och anpassningar till den uppdaterade företagsstrategin. Vidare har justeringar gjorts för att tillgodose tvingande svenska regler och för att underlätta rättvis kompensation för medlemmar i koncernledningen som flyttar för sin befattning. Därtill har mindre språkliga justeringar genomförts. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv).

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen, koncernledningen och aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner, inklusive utfall, se not 9.



Introduktion	+
Bolagsstyrrapport och ledning → Securitas styrningsmodell Styrelse Koncernledning Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**G VD och koncernchef samt koncernledning**  
 VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen. Det finansiella ramverket och den finansiella modellen utgör, tillsammans med andra verktyg och ramverk, ett viktigt instrument som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål.

Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 47–48.

**H Operativ ledning (den första linjen)**  
 Den första linjen omfattar den lokala operativa ledningen vilka äger och förvaltar lokala risker. Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är den lokala operativa ledningens ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av lokal lagstiftning och förordningar och koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och upprätthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i företagets rapportering till ledningen och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande nyckelkontroller för att hantera relevanta risker. Landets operativa ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operativa frågor och lokala kontrollers via divisionscontrollers gällande den finansiella rapporteringen.

**I Funktioner för risk, kontroll och regel efterlevnad (den andra linjen)**  
 Inom den andra linjen har koncernen uppriktat en struktur över olika regel efterlevnadsområden med tydligt ansvar för kontroll och stöd för efterlevnad i förhållande till varje sådant område, eller "vertikaler". Varje koncernpolicy tillhör ett av områdena för efterlevnad och varje efterlevnadsområde ska ha en klart dokumenterad ägare och/eller ledare. Därutöver har koncernen definerat "horisontella processer" för att stödja harmonisering och samordning av gemensamma processer som är tillämpliga på alla eller flera regel efterlevnadsområden.

Koncernen har inrättat ett antal kommittéer och arbetsgrupper och möten hålls varje kvartal med VD och koncernchefen, CFO, Vice President Finance och Senior Vice President General Counsel, där ämnen som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras. Det finns också en separat IT-styrelse, en styrgrupp för digital säkerhet, en kommitté för riskhantering, en styrgrupp för regel efterlevnad, en etik- och hållbarhetsnämnd, en hållbarhetskommitté, en insiderkommitté samt en ICFR-styrelse.

**J Internrevision (den tredje linjen)**  
 Funktionen för internrevision är en del av den integrerade assurance-agendan och arbetar efter en riskbaserad revisionsplan i samverkan med den andra linjens assurance-funktioner och de externa revisorerna. De punkter som upptäcks i den interna revisionen, tillsammans med handlingsplaner för riskminimerande åtgärder, övervakas systematiskt för att säkerställa lämplig riskminimering i verksamheten. Samtliga utförda revisionsuppdrag rapporteras kvartalsvis till revisionsutskottet och den

operativa ledningen. Koncernfunktionen för internrevision rapporterar direkt och oberoende till revisionsutskottet.

**K Externa revisorer**  
 Årsstämman 2024 utsåg Ernst & Young AB (EY) till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudsansvarig revisor för en period om ett år fram tills tiden för nästa årsstämma.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga ordinarie

möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

För revisionsarvoden och ersättningar, se not 11 och 45.

**Huvudsansvarig**  
 Rickard Andersson, för huvudsansvarig auktoriserad revisor, Ernst & Young Andersson har varit huvudsansvarig revisor i Securitas AB (publ.), Skanska AB (publ.) AB (publ.), Medlem av AB



Introduktion

- Bolagsstyrningsrapport och ledning
- Securitas styrningsmodell
- Styrelse
- Koncernledning
- Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell

Årsredovisning

Hållbarhetsnoter

Securitas aktie

Securitas historia

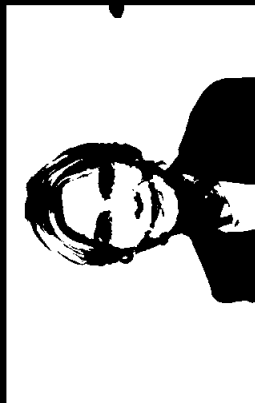
Finansiell information

Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024

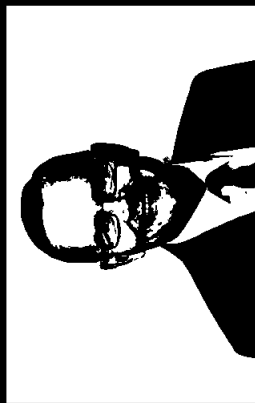
Styrelse



**Jan Svensson**  
 Född 1956  
 Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021  
 Huvudledare i bolaget i Maskinverkenjör, samt civilekonom  
 Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AB Fagerhult och Billerud AB, styrelseledamot i Herenco Holding AB  
 Tidigare: VD och koncernchef för Investment AB Latour 2008-2019, VD för AB Sigfrid Stenbergl, styrelseledamot i Stena Metall AB, styrelseordförande i Nobia AB  
 Aktier i Securitas: 92 928 B-aktier



**Åsa Bergman**  
 Född 1967  
 Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2023  
 Huvudledare i bolaget i, Civilingenjör  
 Övriga uppdrag: VD och koncernchef för Sweco AB, styrelseledamot i Svenska Cellulosa AB SCA  
 Tidigare: Styrelseledamot i Swegon Group AB och Persson Invest AB, ledande befattningar inom Swecokoncernen, medlem i nationella innovationsrådet  
 Aktier i Securitas: 3 014 B-aktier



**John Brandon**  
 Född 1956  
 Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017  
 Huvudledare i bolaget i, Filosofie kandidatexamen i historia  
 Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Hexagon AB  
 Tidigare: Vice President för Apple International, Vice President för Apple Americas and Asia, VD och koncernchef för Academic Systems  
 Aktier i Securitas: 10 000 B-aktier



**Fredrik Cappelen**  
 Född 1957  
 Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017  
 Huvudledare i bolaget i, Civilingenjör  
 Övriga uppdrag: Styrelseordförande i TopCo A AB, Rossignol SA, Laedl TopCo A AB, of Sweden-koncernen), Transcon  
 ledamot i ICC Executive Board  
 Tidigare: VD och koncernchef för styrelseordförande i, Justifi Group Group AB, Tervestår Oy, Konfid Sanitec Oy, vice ordförande i Mun Artier i Securitas: 94 385 B-aktier



**Gunilla Fransson**  
 Född 1960  
 Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017  
 Huvudledare i bolaget i, Civilingenjör samt Teknologic licentiat i kärnkraft  
 Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nederman AB och D Inkertress  
 Tidigare: Medlem i ledningsgruppen AB och ledande befattningar i Eri styrelseordförande i, Nat Insight Weibel Scientific A/S och Eitel AB  
 Aktier i Securitas: 3 747 B-aktier



Introduktion

- Belägsstyrningsrapport och ledning
- Securitas styrningsmodell
- Styrelse
- Koncernledning
- Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell

Årsredovisning

Hållbarhetsnoter

Securitas aktie

Securitas historia

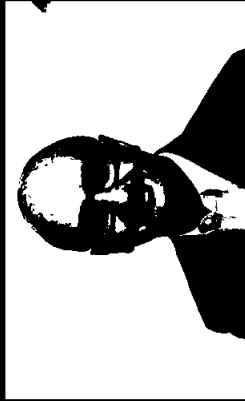
Finansiell information

Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Styrelse



Sofia Schörling Högberg  
Född 1978  
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005  
Huvudsakligt yrke: Civilingenjör  
Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB, styrelseledamot i Hexagon AB och Assa Abloy AB  
Titularer: –  
Aktier i Securitas: 7 071 428 A-aktier och 21 761 146 B-aktier



Harry Klagsbrun  
Född 1954  
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021  
Huvudsakligt yrke: Journalistexamen, civiltjänstexamen samt en MBA  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Harmar AB och senior rådgivare på EQT AB  
Titularer: Partner EQT AB, styrelseledamot i Duni AB, Securitas Direct AB, Academic Media AB, Gambrö AB, Dako A/S, ISS A/S, Dometic Group AB, Piab AB och Press Ganey Inc.  
Aktier i Securitas: 157 142 B-aktier



Johan Menckel  
Född 1971  
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2021  
Huvudsakligt yrke: Civilingenjör  
Chief Investment Officer för Investment AB Latour, Styrelseordförande i Bemsig AB, Nederman Holding AB, Swegon Group AB, CTEK AB och Nord Lock Group, Styrelseledamot i Latour Industries AB, Saab AB och World Materials Forum France  
Titularer: VD för Gränges AB och Sapa Heat Transfer, konsult på Accenture och grundare av addnature.com  
Aktier i Securitas: 15 714 B-aktier



Åse Hjeltn  
Född 1962  
Arbetsstagarrepresentant  
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008  
Arbetsstagarrepresentant, vice ordförande i Unionen Klubbarn, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd  
Aktier i Securitas: 120 B-aktier

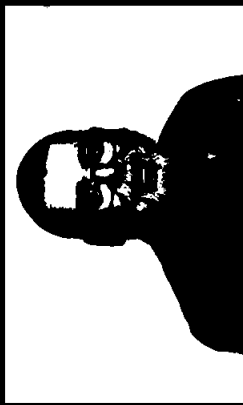
**Styrelsens sammansättning samt närvaro under 2024**

Styrelsemedlem	Styrelseperiod	Styrelseperiod	Närvaro	
			Styrelseperiod	Styrelseperiod
Jan Svansson	Ordförande	9/9	3/3	3 020 000
Åsa Bergman	Ledamot	9/9	3/3	1 250 000
John Brandon	Ledamot	9/9	–	960 000
Fredrik Cappelen	Ordförande	9/9	4/4	1 410 000
Gunnilla Fransson	Ledamot	9/9	3/3	1 020 000
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	9/9	–	960 000
Harry Klagsbrun	Ledamot	9/9	–	960 000
Johan Menckel	Ledamot	9/9	4/4	1 250 000
Åse Hjeltn	Ledamot	9/9	–	0
Jan Prang	Ledamot	9/9	–	0
Mikael Persson <sup>2</sup>	Ledamot	–	7/9	–
Ingrid Bonde <sup>3</sup>	Ledamot	–	3/3	171

<sup>1</sup> Totalt använt beslutat av årsstämman 2024. Använder inkluderar använt för utskottsarbete om totalt 1 210 varav 180 000 SEK för ersättningsutskott och 1 030 000 SEK för revisionsutskott.  
<sup>2</sup> För ytterligare information hänvisas till protokollet från årsstämman 2024 på Securitas hemsida: www.securitas.se  
<sup>3</sup> Arbetsstagarrepresentanter. Suppleant är Thomas Farnberg (f. 1946), som har varit styrelseledamot i Securitas sedan 2014. Ingrid Bonde var styrelseledamot i Securitas AB och ledamot i revisionsutskottet fram till årstämmans 2024. Ledamot i revisionsutskottet ersättes av Åsa Bergman.  
 För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare se not 9.



Arbetsstagarrepresentant  
Jan Prang  
Född 1959  
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008  
Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalfördelning, Securitas Göteborg  
Aktier i Securitas: 1100 B-aktier



Arbetsstagarrepresentant  
Mikael Persson  
Född 1966  
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008  
Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalfördelning, Securitas Västerås  
Aktier i Securitas: 0 B-aktier



Arbetsstagarrepresentant  
Ingrid Bonde  
Född 1978  
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2014  
Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalfördelning, Securitas Västerås  
Aktier i Securitas: 0 B-aktier

<sup>1</sup> Genom familj och Melker Schörling AB. Utöver aktieinnehavet innehar Sofia Schörling Högberg även genom Melker Schörling AB obligationer i Securitas till ett nominellt värde av 5 000 000 EUR och 6 000 000 EUR. IBSIN: XS2017381436

Alla siffror avser eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav per den 31 de januari 2024.



Introduktion +

Bolagsstyrningsrapport och ledning  
Securitas styrningsmodell  
Styrelse  
Koncernledning  
Proaktiv riskhantering  
och intern styrning och kontroll

Securitas finansiella modell +

Årsredovisning +

Hållbarhetsnoter +

Securitas aktie +

Securitas historia +

Finansiell information +



Magnus Ahlqvist  
VD och koncernchef i Securitas AB  
Född 1974  
Anställd 2015  
Aktier i Securitas: 500 335 B-aktier



Andreas Lindback  
Chief Financial Officer  
Anställd 2011  
Aktier i Securitas: 38 799 B-aktier



Hillevi Agranius  
Chief Information Officer  
Anställd 2019  
Aktier i Securitas: 13 727 B-aktier



Martin Althein  
President, Securitas Digital  
Anställd 2016  
Aktier i Securitas: 58 689 B-aktier



Helena Andreas  
Chief Human Resources Officer  
och Chief Marketing Officer  
Anställd 2019  
Aktier i Securitas: 27 263 B-aktier



Tony Byerly  
Global President, Securitas Tech  
Anställd 2016  
Aktier i Securitas: 71 159 B-aktier



## Introduktion

Bolagsstyrningsrapport och ledning  
 Securitas styrningsmodell  
 Styrelse  
 Koncernledning  
 Proaktiv riskhantering  
 och intern styrning och kontroll

## Securitas finansiella modell

### Årsredovisning

### Hållbarhetsnoter

### Securitas aktie

### Securitas historia

### Finansiell information

## Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024

## Koncernledning

+



**Jorge Couto**  
 Divisional President, Securitas North America  
 Årstad: 1998  
 Aktier i Securitas: 61 358 B-aktier



**Zacarias Erimias**  
 Divisional President, Securitas Ibero America  
 Årstad: 2001  
 Aktier i Securitas: 76 879 B-aktier



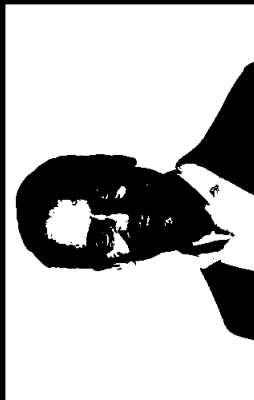
**Brian Riis Nielsen**  
 President Global Clients  
 Årstad: 2002  
 Aktier i Securitas: 22 148 B-aktier

+



**Frida Rosenholm**  
 Senior Vice President, General Counsel, Group Legal, Risk, Ethics & Sustainability  
 Årstad: 2018  
 Aktier i Securitas: 32 354 B-aktier

+



**Axel Sundén**  
 Divisional President, AMEA  
 Årstad: 2012  
 Aktier i Securitas: 16 107 B-aktier

+



**Henrik Zetterberg**  
 Divisional President, Securitas Europe  
 Årstad: 2014  
 Aktier i Securitas: 50 326 B-aktier

+



**José Castañon**  
 Chief Operating Officer, North American Guarding, North America, lämnade Securitas i januari 2025. Rollen har upphört.

+



**Greg Anderson**  
 Divisional President North America, lämnade Securitas från den 15 april 2024. José Castañon utnämndes till tillförordnad Divisional President fram till att Jorge Couto, tidigare Divisional President Securitas Ibero-America, tillträdde som ny Divisional President North America från den 1 november 2024.

+



**Zacarias Erimias**, tidigare Country President Spain, tillträdde som ny Divisional President Securitas Ibero-America från den 1 november 2024.

+



**María José Anquvist** har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och examen i ledarskap från Harvard Business School. Han har tidigare haft olika chefsbefattningar i Motorola Mobility - ett Google-ägt bolag, Sony och Sony Ericsson Mobile Communications. Han är ordförande i International Security Ligue.

+



**María José Anquvist** har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och examen i ledarskap från Harvard Business School. Han har tidigare haft olika chefsbefattningar i Motorola Mobility - ett Google-ägt bolag, Sony och Sony Ericsson Mobile Communications. Han är ordförande i International Security Ligue.

+



**María José Anquvist** har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och examen i ledarskap från Harvard Business School. Han har tidigare haft olika chefsbefattningar i Motorola Mobility - ett Google-ägt bolag, Sony och Sony Ericsson Mobile Communications. Han är ordförande i International Security Ligue.

Följande ändringar i koncernledningen skedde under 2024:

- Greg Anderson, Divisional President North America, lämnade Securitas från den 15 april 2024. José Castañon utnämndes till tillförordnad Divisional President fram till att Jorge Couto, tidigare Divisional President Securitas Ibero-America, tillträdde som ny Divisional President North America från den 1 november 2024.
- Zacarias Erimias, tidigare Country President Spain, tillträdde som ny Divisional President Securitas Ibero-America från den 1 november 2024.

Följande ändringar i koncernledningen skedde under 2025:

- José Castañon, Chief Operating Officer, North American Guarding, North America, lämnade Securitas i januari 2025. Rollen har upphört.

Alla siffror avser eget svar, närläggande personers innehav per den 31 december 2024.

Mer information om koncernledningen: [www.securitas.com/om-oss/mon](http://www.securitas.com/om-oss/mon)

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	
Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas system för intern styrning och kontroll är riskbaserat och har utformats för att stödja verksamheten med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister, såväl som efterlevnad av de mest väsentliga policyerna.

Intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av Securitas övergripande interna styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur intern styrning och kontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen, men delar som är specifika för intern kontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. På sidan 51 beskriver vi Securitas enterprise risk management-process (ERM-process), som utgör den övergripande processen för hur Securitas proaktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och intern styrning och kontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 50 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

## Kontrollmiljö

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: styrelsens arbetsordning, vilken ger tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med beslutsdelegering, dokumenterad i koncernens attestmättnis från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning. Koncernens

”  
Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande hos våra medarbetare.

godkännandepolicy sätter även ramarna för divisionernas och lokala organisationers godkännandepolicyer. Kontrollmiljön innefattar även kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten ligger på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av utbildningsprogram och tydliga processer och rutiner för att säkerställa att medarbetare snabbt kan agera i enlighet med ramverket.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande hos våra medarbetare.

Securitas kod för Värderingar och Etik samt Securitas Uppförandekod för affärspartners sätter den höga etiska standard som är en väsentlig del av Securitas verksamhet och ger Securitas medarbetare och samarbetspartners vägledning för att agera på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.

Policyer och ramverk som är relevanta för

intern kontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncernens inkluderat Securitas kontroll, koncernpolicyn för över finansiell rapportering rapporteringsmål som serar på rapportering efterlevnad av rapportering Detta skapar en öljö som och korrekt rapportering.

## Riskanalys

På högsta nivå utvärderar de framtida strategiska riskerna finns, samt bistår i bolagets strategi. Att hantera balanserat och föruserat för att Securitas ska kunna tegler och uppnå sina företagsmål.

Den övergripande processen för ERM utgör en del av Securitas verksamhet och är en del av företagskulturen inom ramverket för Securitas. Den övergripande processen för ERM utgör en del av Securitas verksamhet och är en del av företagskulturen inom ramverket för Securitas. Den övergripande processen för ERM utgör en del av Securitas verksamhet och är en del av företagskulturen inom ramverket för Securitas. Den övergripande processen för ERM utgör en del av Securitas verksamhet och är en del av företagskulturen inom ramverket för Securitas.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning Securitas styrningsmodell Styrelse Koncernledning → Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, överföra/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats.

**Koncernövergripande kontrollaktiviteter**  
Internkontrollaktiviteter fastställs av ramverk, policyer och processer, vilka bidrar till att säkerställa att ledningens direktiv för riskhantering genomförs. Koncernen har en särskild funktion för internkontroll avseende finansiell rapportering (Group ICFR), som regelbundet informerar revisionsutskottet om sitt arbete. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas. Ett exempel är Securitas interna övergripande kontrollramverk och finansiella kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering. Detta inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt

säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer. Inom området för intern kontroll över den finansiella rapporteringen genomförs även självutvärderingar.

**Information och kommunikation**  
Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortgående för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktig finansiell rapportering har implementerats, vilket förser ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapporteringsmanualen

finns tillgänglig i en koncern-databas. Rapporteringsregulbundet från finansiella managementrapporter som uppföljningsmöten som hålls Dessa innefattar analys av tion och risker så att verksamheten och dess påverkan och kontroll och mål och inriktning.

**Uppföljning**

Uppföljning sker på olika nivåer i organisationen om det avser operativa frågor funktionerna är styrelsen, r. finansiell rapportering. De koncernledning, interner och arbetsgrupperna i koncern internkontroll över finansiell juridik, affärsetik och regel IT-säkerhet, koncernens risk och andra funktioner för re samt lokal och divisionsled

**Försäkring som riskhanteringsverktyg**

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att vi utför vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

**Vikten av aktiv skadehantering**  
Viktiga delar i vårt riskhanteringsarbete är ett proaktivt förhållningssätt till de risker Securitas utsätts för genom ingåendet av nya kundkontrakt samt att säkerställa att uppdragsinstruktioner korrekt reflekterar

de tjänster som utförs i syfte att förebygga att skador uppstår. En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador i syfte att identifiera underliggande drivkrafter och på så vis kunna vidta åtgärder som mildrar framtida anspråk och därigenom minska den totala riskkostnaden.

**Upphandlingsstrategi**  
Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker

uppnå stora fördelar genom stora försäkringsprogram.

**Fördelar för våra kunder**

En stor fördel med våra globala försäkringsprogram är att Securitas övertrycker om att Securitas försäkringskydd i koncernmarknader.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning Securitas styrningsmodell Styrelse Koncernledning → Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# Securitas process för att hantera företagsrisker

Securitas utsätts för olika typer av risker i sin dagliga verksamhet. När Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hanteras inte bara egna risker utan även risker för kundernas räkning. En väl fungerande riskhantering är ett centralt mål för alla delar i koncernen. Securitas process för enterpriserisk management (ERM) är väl integrerad i verksamheten och syftar till att identifiera, prioritera och hantera de mest väsentliga riskerna för vår verksamhet på alla nivåer och i alla delar av organisationen.

## ERM-styrning

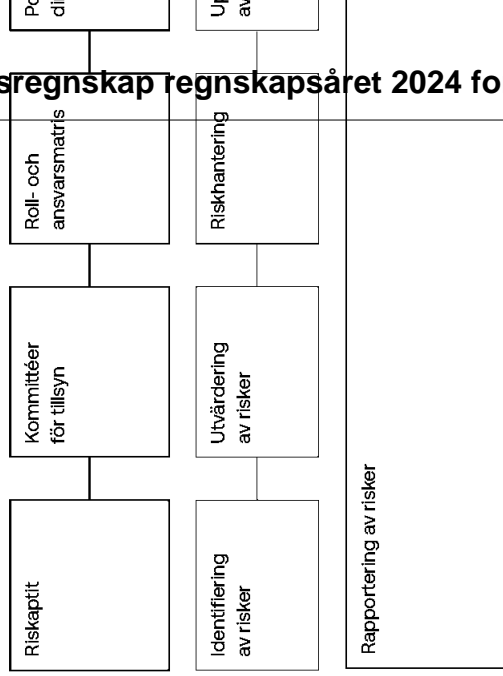
ERM-styrning innefattar det övergripande ramverket för kontroll och hantering av företagsrisker för att säkerställa en ändamålsenlig styrning inom hela Securitaskoncernen. Den omfattar ramverket för riskaptit, kommittéer för tillsyn, roll- och ansvarsmatris, samt policyer och direktiv.

En hörnsten i ERM-arbetet är koncernens policyer. Koncernens policyer tas fram av ledningen och prioriterade policyer antas av styrelsen. En generell policyuppdatering publiceras efter det konstituerande styrelsemötet i samband med årsstämman varje år, men specifika policyer utfärdas eller uppdateras också vid behov under året.

Exempel på viktiga policyer som är relevanta ur ett styrningsperspektiv är bolagsstyrningspolicy, koncernavtalspolicy, Securitas kod för värderingar och etik, visseblåsar-policy, informationspolicy, policy för anti-korruption, policy för konkurrensregler, personuppgiftspolicy och insiderpolicy.

” Risker utvärderas på alla nivåer i organisationen i syfte att bedöma vilka risker som bör prioriteras i riskhanteringsarbetet.

## ERM-styrning



Mer information om varje steg i processen finns på [www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv)





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning Securitas styrningsmodell Styrelse Koncernledning → Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Identifiering av risker**  
Grunden för ERM-arbetet är identifiering av Securitas risker. Koncernens riskfunktion ansvarar för att underhålla riskregistret, som innehåller de viktigaste riskerna och uppdateras årligen, främst baserat på input från alla nivåer i den interna organisationen, men även baserat på externa faktorer såsom

makroekonomiska faktorer. Securitas risker har indelats i tre huvudkategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

**Utvärdering av risker**

Risker utvärderas på alla nivåer i organisationen i syfte att bedöma vilka risker som bör prioriteras i riskhanteringsarbetet. På koncernnivå definierar ERM-kommittén de större riskområden som bör prioriteras och som kräver särskilt fokus från koncernledningen under det kommande året. ERM-kommittén identifierar även andra viktiga risker som ska delegeras och/eller hanteras i den dagliga verksamheten.

**Riskhantering**

Nästa steg i riskhanteringsprocessen är att besluta hur riskerna ska hanteras, dvs om riskerna ska mildras, accepteras, överföras eller undvikas. Beslutet baseras på riskbedömningen och Securitas riskapptit.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för styrningen av riskhanteringen, medan ansvaret för att hantera risker och för att införa och

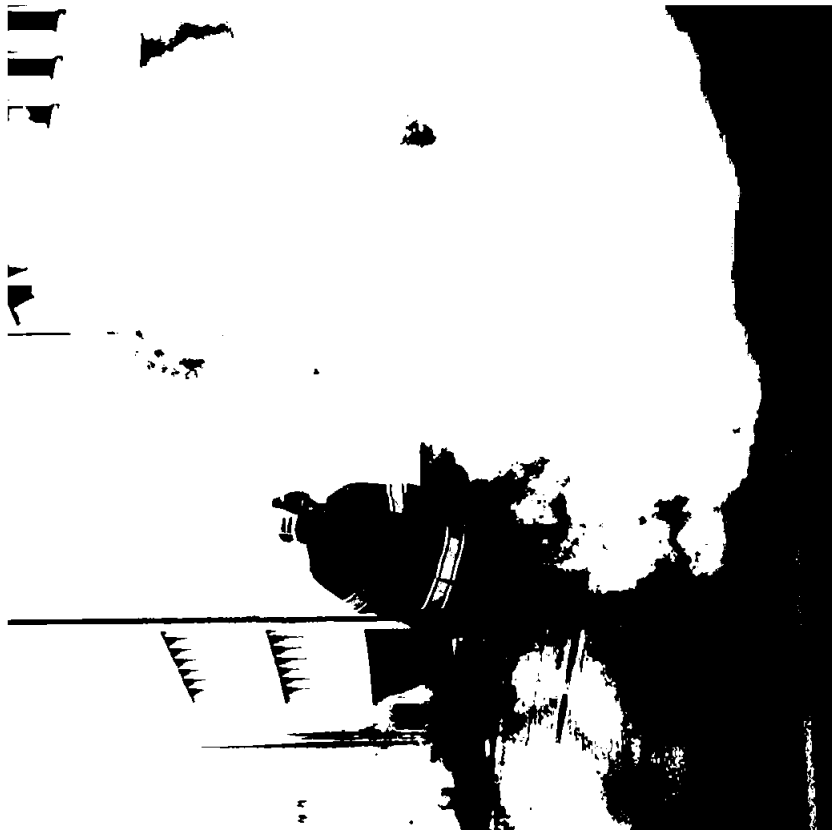
upprätthålla kontrollsystem koncernens policyer är tydligt ledningen på koncern-, divisions- och lokal nivå.

**Uppföljning av risker**

Identifierade risker och åtgärder för att minska dem sätter strukturen för det fjärdelårsrapportens rapporteringssystem – riskbaserad uppföljning. Riskerna följs upp kontinuerligt och rapporteras till koncernledningen och styrelsen. Detta sker genom ett antal olika funktioner.

**Rapportering av risker**

Baserat på den prioritering som gjorts av ERM-kommittén och styrelsen, rapporteras riskerna till styrelsen och lokal styrelser, rådgivare och andra intressenter under hela året.



## Styrelsens och verkställande direktörens underskrifter

Stockholm den 27 mars 2025

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning Securitas styrningsmodell	
Styrelse	
Koncernledning	
→ Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll	
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org. nr 556302-7241.

### Uppdrag och ansvar fördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 38-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt

mindre omfattning jämfört med omfattning som erfordras enligt International Standards on Auditing (ISA) och andra tillämpliga granskningssyften. Vår granskning gör oss tillräckligt säkra för att uttala oss om omfattningen av den undersökta informationen.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport som inte har granskats enligt ISA och andra tillämpliga granskningssyften kan inte anses vara tillräckligt säkra för att uttala sig om omfattningen av den undersökta informationen. Detta innebär att vår granskning inte ger oss tillräckligt säkra för att uttala oss om omfattningen av den undersökta informationen.

Stockholm den 27 mars 2025  
Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad revisor

Åse Hjeltn  
Styrelseledamot  
Arbetsstagarrepresentant

Jan Prang  
Styrelseledamot  
Arbetsstagarrepresentant

Johan Menckel  
Styrelseledamot

Mikael Persson  
Styrelseledamot  
Arbetsstagarrepresentant

Magnus Ahlqvist  
Verkställande direktör  
och koncernchef





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell → Securitas finansiella modell	
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# Så läser och tolkar du vår finansiella rapportering

Securitas finansiella modell – sex fingrar – fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorer är indelade i tre kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen.

Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärf. Faktorer och nyckeltal används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå.

Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen Sex Fingrar (fretsitta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven i våra prioriterade områden som till exempel teknik och säkerhetslösningar. Dessa nyckeltal omfattar volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen och som är speciellt viktiga för Securitas utveckling. Exempel på dessa nyckeltal är antalet installationer för fjärrstyrd kameraövervakning, bruttomarginal på kontrakt på säkerhetslösningar (jämfört med kontrakt på traditionell bevakning), investeringar i säkerhetsutrustning och orderstock för larminstallationer.

**Samband mellan resultat, kassaflöde och balansräkning**  
Resultaträkningen  
Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvar för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala

## Securitas modell för finansiella nyckeltal

### Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, Nyförsäljning (av kontrakt) och Nettoförändring (av kontraktsporföljen) häntför sig till utvecklingen av kundkontraktsporföljen. Nyförsäljning är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. Nettoförändring av kundkontraktsporföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt) och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till nettoförändringen för att fastställa kontraktsporföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden. Det tredje nyckeltalet är härmtat från resultaträkningen och är Total försäljning. Utöver den kontraktsbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga bevakningsuppdrag men också larminstallationer, vissa underhållstjänster, produktförsäljning och vissa riskhanteringstjänster.

### Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är Bruttomarginal, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och Indirekta kostnader, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning och administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landskontor). Bruttoresultatet minus indirekta kostnader ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvävsrelaterade poster och jämförelsestörande poster.

Verksamheter	
Nyförsäljning	
Bruttomarginal	
Uppsagda kontrakt	
Bruttomarginalkontrakt	
Nettoförändring	
Prisförändring	
Organisk försäljning	
Total försäljning	
Verksamheter	
Personalmätning av löne	
Bruttomarginal	
Indirekta kostnader	
Rörelsemarginal	
Resultat före skatt	
Vinst per aktie	

Verksamheter	
Personalmätning av löne	
Bruttomarginal	
Indirekta kostnader	
Rörelsemarginal	
Resultat före skatt	
Vinst per aktie	





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell → Securitas finansiella modell	
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar, förvärsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

**Kassaflödesanalys**

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen över tid. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av försäljningsrelaterade fordringar, förändring av operativa skulder och förändring av övrigt rörelsekapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde.

När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en kursdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskuden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskuden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån och leasingsskulder, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

**Balansräkningen**

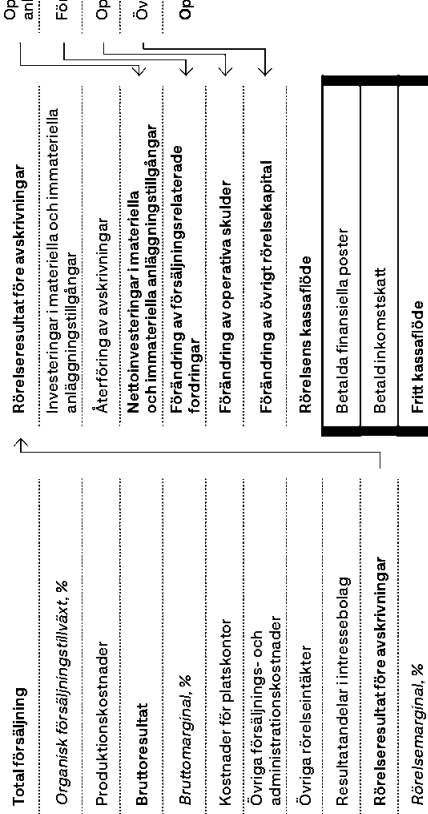
Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.

**Faktorer hänskrifliga till kapitalbindning**

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

Koncernen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultatet före avskrivningar
	Fritt kassaflöde
	Avkastning på sysselsatt kapital
	Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



Operativa materiella anläggningstillgångar  
Försäljningsrelaterade operativa skulder  
Övrigt rörelsekapital  
Operativt sysselsatt kapital

Bildens visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.  
Operativa poster ■ Nettoskulderrelaterade poster ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster ■ Poster relaterade till eget kapital

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella meddel	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsens och verkställande direktörernas underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Förvaltningsberättelse	57	Not 1
Koncernens finansiella rapporter	65	Not 2
Koncernens resultaträkning	65	Not 3
Koncernens rapport över totalresultat	65	Not 4
Koncernens kassaflödesanalys	67	Not 5
Koncernens balansräkning	68	Not 6
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	70	Not 7
Koncernens noter och kommentarer	71	Not 8
Moderbolagets finansiella rapporter	119	Not 9
Moderbolagets resultaträkning	119	Not 10
Moderbolagets rapport över totalresultat	119	Not 11
Moderbolagets kassaflödesanalys	120	Not 12
Moderbolagets balansräkning	120	Not 13
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	121	Not 14
Moderbolagets noter och kommentarer	122	Not 15
Styrelsens och verkställande direktörernas underskrifter	130	Not 16
Revisionsberättelse	131	Not 17
Kvartalsdata	136	Not 18
Hållbarhetsnoter	139	Not 19
Securitas aktie	153	Not 20
Securitas historia	156	Not 21
Finansiell information	157	Not 22

## Den formella årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar sidorna 57–130.

Allmän företagsinformation	71	Not 41
Rekvisitingsprinciper	71	Not 42
Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	76	Not 43
Väsentliga uppskattningar och bedömningar	78	Not 44
Händelser efter balansdagen	80	Not 45
Intäkter	80	Not 46
Finansiell riskhantering	81	Not 47
Upplysningar om närstående	89	Not 48
Ersättning till styrelsen och koncernledningen	89	Not 49
Segmentrapportering	93	Not 50
Rörelseresultat	96	Not 51
Personal	98	Not 52
Avskrivningar	99	Not 53
Omvärdering avseende höginflation	99	Not 54
Finansnetto	99	Not 55
Skatter	100	Not 56
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	102	Not 57
Goodwill och nedskrivningsbedömning	103	Not 58
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	104	Not 59
Övriga immateriella tillgångar	104	Not 60
Nyttjanderätts tillgångar	105	
Materiala anläggningstillgångar	105	
Andelar i intressebolag	106	
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	106	
Övriga långfristiga fordringar	106	
Varulager	106	
Kundfordringar	107	
Övriga kortfristiga fordringar	107	
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	107	
Likvida medel	108	
Eget kapital	108	
Långfristiga skulder exklusive avsättningar	109	
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	114	
Övriga långfristiga avsättningar	114	
Kortfristiga låneskulder	115	
Övriga kortfristiga skulder	115	
Kortfristiga avsättningar	115	
Själlda säkerheter	115	
Eventuella förpliktelser	115	
Finansiell femårsöversikt	117	

Redovisningsprinciper	
Händelser efter balansdagen	
Upplysningar om närstående	
Finansiell riskhantering	
Administrationskostnader och övriga rörelse	
Personal	
Övriga finansiella intäkter och kostnader, net	
Skatter	
Immateriella tillgångar	
Maskiner och inventarer	
Andelar i dotterbolag	
Andelar i intressebolag	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	
Likvida medel	
Eget kapital	
Opbeskrivade reserver	
Långfristiga skulder	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	
Själlda säkerheter	
Eventuella förpliktelser	

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.), organisationsnummer 556302-7241, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Verksamhet och kunderbjudande

Securitas har en ledande lokal och global marknadsnärvaro med verksamhet på 44 marknader. Securitas har kunder av alla storlekar, inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens behov skapas genom olika kombinationer av platsanknuten bevakning, mobil bevakning och fjärrövervakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Vi anpassar våra lösningar efter de risker och behov som varje kund har genom ökat kundengagemang och kontinuerligt ökad kunskap.

## Organisation

Securitas bestod 2024 av affärssegmenten Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och i affärsenheten Kritisk infrastruktur i Nordamerika, vilka inkluderades under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 10.

## Koncernens finansiella mål

Rörelsemarginalen uppgick till 6,9 procent (6,5) med ett mål att nå 8 procent vid utgången av 2025. Den valutajusterade försäljningstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 procent (34) under 2024 med ett årligt genomsnittligt mål om 8–10 procent. Den valutajusterade försäljningstillväxten inklusive STANLEY Security för jämförbar period (konsoliderades från den 22 juli 2022) uppgick till 9 procent för helåret 2023. Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,5 (2,7) med målet att vara under 3,0x. Det operativa kassaflödet uppgick till 84 procent (80) av rörelseresultatet före avskrivningar med ett årligt genomsnittligt mål om 70–80 procent.

## Försäljning

Försäljningen uppgick till 161 921 MSEK (157 249) och den organiska försäljningstillväxten till 5 procent (9).

Securitas North America redovisade 3 procent (6) organisk försäljningstillväxt, hjälpt av affärsenheterna bevakning respektive Technology. Organisk försäljningstillväxt inom bevakningsverksamheten var främst hänförlig till prisökningar men dämpades av ett avslutat bevakningskontrakt inom flygplatsverksamheten. Securitas Europe redovisade 8 procent (12) organisk försäljningstillväxt, drivet av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Även teknik och säkerhetslösningar stöttade den organiska försäljningstillväxten liksom stark försäljning inom flygplatsverksamheten. Securitas Ibero-America redovisade 6 procent (15) organisk försäljningstillväxt där jämförelsetalet inkluderar det nu avyttrade Securitas Argentina de sex första månaderna, stöttad av försäljning inom teknik och säkerhetslösningar samt av prishöjningar. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 13 procent (12) av total försäljning.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv och avyttringar, var 4 procent (15).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 53 167 MSEK (50 514) eller 33 procent (32) av total försäljning för helåret. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 6 procent (34). Inklusive STANLEY Securitys försäljning motsvarande period föregående år (konsoliderades från den 22 juli 2022) var den valutajusterade försäljningstillväxten 9 procent för helåret 2023.

Försäljning januari – december	2024
MSEK	161 921
Total försäljning	1 711
Valutaförändring från 2023	163 632
Valutajusterad försäljning	-1
Förvärv/avyttringar	163 611
Organisk försäljning	

## Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 11 200 MSEK (10 200) för helåret 2024 vilket, justerat för valutakursförändringar, utgör en ökning på 11 procent (24).

Koncernens rörelsemarginal var 6,9 procent (6,5) för helåret 2024, vilket är en förbättring hjälpt av alla tre affärssegment. Prisökningarna i koncernen var något högre än för bevakningsverksamheten.

## Rörelseresultat januari – december

MSEK	2024
Rörelseresultat före avskrivningar	11 200
Valutaförändring från 2023	125
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	11 325

## Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -639 MSEK (-620).

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 1 000 MSEK (920) för helåret 2024. För ytterligare information hänvisas till not 11. Jämförelsesörande poster uppgick till -1 (-4 669), varav -594 MSEK (-662) för hänförelsen till STANLEY Security, -155 MSEK (-65) för informationsprogrammen i Europa och Ibero-A-





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

-536 MSEK var hänförliga till en avsättning för utredningen av Paragon Systems, Inc. Under 2023 var -3 321 MSEK hänförliga till realisationsförlusten från avyttringen av Securitas Argentina. För ytterligare information hänvisas till not 11.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 9 296 MSEK (4 948).

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -2 277 MSEK (-2 115). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 129 MSEK (186) hänförliga till den monetära nettovinsten. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster, netto, om 31 MSEK (116). För ytterligare information hänvisas till not 14 och 15.

### Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 7 019 MSEK (2 833).

### Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 26,3 procent (54,2). Skattesatsen för helåret 2023 påverkades negativt av en icke avdragsgill realisationsförlust från avyttringen av Securitas Argentina och påverkades positivt av återföringen av skattereserver hänförliga till spanska skattemål efter en dom från det spanska Audiencia Nacional till fördel för Securitas. För ytterligare information hänvisas till Spanien – Skatterevision i not 39. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,3 procent (26,6).

Nettoresultatet var 5 172 MSEK (1 297).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 9,01 SEK (2,24).

Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 10,81 SEK (9,59).

### Resultaträkning i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2024	2023
Total försäljning	161 921	157 249
Organisk försäljnings tillväxt, %	5	9
Produktionskostnader	-127 935	-125 123
Bruttoresultat	33 986	32 126
Försäljnings- och administrationskostnader	-22 923	-22 004
Övriga rörelseintäkter	71	64
Resultatandelar i intressebolag	66	61
Rörelseresultat före avskrivningar	11 200	10 247
Rörelsemarginal, %	6,9	6,5
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-639	-620
Förvärvsrelaterade kostnader	20	-10
Jämförelsestörande poster	-1 285	-4 669
Rörelseresultat efter avskrivningar	9 296	4 948
Finansiella intäkter och kostnader	-2 277	-2 115
Resultat före skatt	7 019	2 833
Inkomstskatt	-1 847	-1 536
Årets resultat	5 172	1 297

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54-55.

Operativa poster ■ Nettoskuldrelaterade poster  
 ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster ■ Poster relaterade till eget kapital





**Affärsegmentens utveckling**  
Securitas North America

**Försäljning och resultat**

MSEK	Förändring, %	
	2024	2023
Total försäljning	64 271	62 561
Organisk försäljningstillväxt, %	3	6
Andel av koncernens försäljning, %	40	40
Rörelseresultat före avskrivningar	5 819	5 625
Rörelsemarginal, %	9,1	9,0
Andel av koncernens rörelseresultat, %	52	55

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (6), hjälpt av affärsenheterna bevakning respektive Technology. Organisk försäljningstillväxt inom bevakningsverksamheten var framst hänförlig till prisökningar men dämpades av ett avslutat bevakningskontrakt inom flygplatsverksamheten. Kundkontinuiteten var 87 procent (90).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 24 064 MSEK (22 704) eller 37 procent (36) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (42) för helåret.

Rörelsemarginalen var 9,1 procent (9,0), en förbättring hjälpt av affärsenheterna bevakning respektive Technology men dämpad av Pinkertons utveckling, vilken påverkats av utmaningar vid systemimplementaton.

Den svenska kronans växelkurs var oförändrad gentemot USA-dollar, vilket hade en neutral påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 3 procent (28) för helåret.

- Introduktion +
- Bolagsstyrningsrapport och ledning +
- Securitas finansiella modell +

- Årsredovisning
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter och kommentarer
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Moderbolagets noter och kommentarer
- Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Kvartalsdata

- Hållbarhetsnoter +
- Securitas aktie +
- Securitas historia +
- Finansiell information +



**Securitas Ibero-America**

**Försäljning och resultat**

MSEK	Förändring, %	
	2024	2023
Total försäljning	70 177	66 605
Organisk försäljningstillväxt, %	8	12
Andel av koncernens försäljning, %	43	42
Rörelseresultat före avskrivningar	4 584	4 095
Rörelsemarginal, %	6,5	6,1
Andel av koncernens rörelseresultat, %	41	40

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 8 procent (12) och var fortsatt driven av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Även teknik och säkerhetslösningar stöttade den organiska försäljningstillväxten liksom stark försäljning inom flygplatsverksamheten. Kundkontinuiteten var 92 procent (91).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 23 027 MSEK (22 063) eller 33 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (34) för helåret.

Rörelsemarginalen var 6,5 procent (6,1). Förbättringen kom från verksamheten inom säkerhets tjänster, främst driven av förbättrad marginal i nyförsäljningen och aktiv hantering av kontraktsporrföljen, såväl som av högre prisökningar än lönekostnadsökningar. Även flygplatsverksamheten stöttade förbättringen medan rörelsemarginalen inom teknikverksamheten försvagades med negativ påverkan på grund av den pågående system- och supportintegrationen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes, främst gentemot den turkiska liran vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 15 procent (25) för helåret.

**Securitas Ibero-America**

**Försäljning och resultat**

MSEK	Förändring, %	
	2024	2023
Total försäljning	14 845	15 151
Organisk försäljningstillväxt, %	6	9
Andel av koncernens försäljning, %	10	10
Rörelseresultat före avskrivningar	1 042	1 042
Rörelsemarginal, %	7,0	7,0
Andel av koncernens rörelseresultat, %	9	9

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 10.

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (9) för helåret. Exklusivt påverkan från försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 7 procent (9) för helåret. Kundkontinuiteten var 90 procent (93).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 322 MSEK (5 011) eller 36 procent (32) av total försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 11 procent för helåret.

Rörelsemarginalen var 7,0 procent (6,4). Förbättringen kom från försäljningen av teknik och säkerhetslösningar och från försäljning i affärssegmentet, med valutajusterad försäljningstillväxt på 11 procent för helåret.

Den svenska kronans växelkurs stärktes mot den svenska kronan, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 6 procent (9) för helåret.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Kassaflöde

Rörelsens kassaflöde uppgick till 9 395 MSEK (8 185), motsvarande 84 procent (80) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet påverkades positivt av förändring av försäljningsrelaterade fordringar, till följd av färre utestående kundfordringsdagar och av lägre organisk försäljningstillväxt.

Förbättrat kassaflöde i affärenheten Technology i Nordamerika bidrog mest.

Fritt kassaflöde var 5 077 MSEK (4 938) positivt påverkat av att rörelsens kassaflöde var högre men negativt påverkat av högre betalda finansiella intäkter och kostnader, och av betald inkomstskatt, främst till följd av högre beskattningsbart resultat och på grund av tidpunkt för inbetalning.

## Kassaflöde i sammandrag enligt Securitas finansiella modell

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat före avskrivningar	11 200	10 247
Investeringar i anläggningstillgångar	-4 029	-4 114
Aterföring av avskrivningar	3 723	3 556
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-306	-558
Försäljningsrelaterade fordringar	-837	-2 986
Operativa skulder	181	1 477
Övrigt rörelsekapital	-843	5
Rörelsens kassaflöde	9 395	8 185
Rörelsens kassaflöde, %	84	80
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-2 156	-1 899
Betald inkomstskatt	-2 162	-1 348
Fritt kassaflöde	5 077	4 938
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-186	-170
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-882	-1 403
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing	-4 630	-1 592
Årets kassaflöde	-621	1 773

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

Operativa poster ■ Nettoskuldrelaterade poster ■ Goodwill, skatt och övriga operativa poster

## Sysselsatt kapital och finansiering

### Sysselsatt kapital

Koncernens rörelsekapital uppgick till 9 153 MSEK (7 090), motsvarande 6 procent av försäljningen (15), justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning. Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 20 869 MSEK (18 371). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till

svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 1 019 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2024 i samband med att affärsplanerna för 2025 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter, vars nedskrivningsbehov prövades, hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2024. För 2023 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 80 603 MSEK (74 228). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 5 140 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 14 procent (14).

### Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 37 923 MSEK (37 530). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om 5 077 MSEK, en utdelning om -2 177 MSEK, varav -1 089 MSEK betalades ut till aktieägarna i maj 2024 och -1 088 MSEK betalades ut i november 2024, omräkningsdifferenser om -2 679 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om -882 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,5 (2,7). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,13).

Räntetäckningsgraden uppgick till 4,3 (4,2).

Per den 31 december 2024 hade Securitas en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Storleken på faciliteten uppgår till 1 029 MEUR och den förfaller 2027. Faciliteten var outnyttjad per den 31 december 2024.

Företagscertifikatprogrammet uppgår till 5 000 MSEK varav 0 MSEK var utestående per den 31 december 2024.

Under februari 2024 återbetalades ett obligationslån om 350 MEUR och ett lån om 1 500 MEUR med likviden från ett obligationslån om 500 MEUR med förfall under 2030. Under juni 2024 återbetalades 126 MEUR motsvarande Schuldscheinlån med en likvid från ett terminslån om 135 MUSD med förfall 2025. I juli 2024 återbetalades ett lån om 50 MUSD med likviden från ett nytt lån om 50 MUSD med förfall 2028. Under september 2024 återbetalades 159 MEUR motsvarande Schuldscheinlån med en likvid från ett terminslån om

147 MEUR med förfall 2028. Per den 11 oktober 2024 hade ett nytt lån om 1 500 MSEK med förfall under 2025 till att återbeta lån som förföll under året 2024. Per den 20 december 2024 tecknades om ett terminslån om 400 MEUR med förfall var outnyttjad per den 31 december 2024.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas var stabil vid utgången av 2024.

Ytterligare information om finansiella insatser och faciliteter återfinns i not 7.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten redovisades i leasing var -4 630 MSEK (-1 592) till följd av avskrivning om -2 177 MSEK (-1 977) samt en nettominusgång om -2 453 MSEK (985).

Kassaflöde för året var -621 MSEK (1 773). Utgående balans för likvida medel efter rörelser om 106 MSEK var 7 427 MSEK (7 942).

Det egna kapitalet uppgick till 42 680 MSEK (42 680 MSEK) och utländska tillgångar och skulder omräkning av utländska tillgångar och skulder kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar i det egna kapitalet med 2 461 MSEK. För ytterligare information om säkring av nettoinvesteringar se rapport över totalresultat på sidan 65.

## Sysselsatt kapital och finansiering enligt Securitas finansiella modell

MSEK
Immateriella och materiella anläggningstillgångar
Rörelsekapital
Rörelsekapital i % av försäljningen
Operativt sysselsatt kapital
Goodwill
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Andelar i intressebolag
Övrigt sysselsatt kapital
Summa sysselsatt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital, %
Nettoskuld
Eget kapital
Summa finansiering

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

Operativa poster ■ Nettoskuldrelaterade poster ■ Goodwill, skatt och övriga operativa poster ■ Poster relaterade till





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovising	
→ Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Nettoskuldens utveckling**

MSEK	2024	2023
<b>Ingående balans 1 januari</b>	<b>-37 530</b>	<b>-40 534</b>
Rörelsens kassaflöde	9 395	8 185
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-2 156	-1 899
Betalad inkomstskatt	-2 162	-1 348
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>5 077</b>	<b>4 938</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-186	-170
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-882	-1 403
Betalad utdelning	-2 177	-1 977
Förändring av leasingkulder	171	291
Förändring av finansiella instrument omvärdering och omräkning	2 003	1 679
Omvärdering av finansiella instrument	283	2
Omräkningsdifferenser	-2 679	1 323
<b>Förändring av nettoskulden</b>	<b>-393</b>	<b>3 004</b>
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-37 923</b>	<b>-37 530</b>

**Förvärv och avyttringar**  
**Förvärv och avyttringar januari–december 2024 (MSEK)**

Inkluderad/ exkluderad avyttrad andel <sup>1</sup> ifr. o. in.	Årlig försäljning <sup>2</sup>	Årlig Enterprise value <sup>3,4,7</sup>
Afrätssegment <sup>5</sup>	–	–
Övriga förvärv och avyttringar <sup>6,8</sup>	–	56
<b>Summa förvärv och avyttringar januari – december 2024</b>	<b>–</b>	<b>56</b>

**Ingående balans**

Övriga förvärv och avyttringar <sup>6,8</sup>	–	–
<b>Summa förvärv och avyttringar januari – december 2024</b>	<b>–</b>	<b>56</b>

**Utgående balans**

Övriga förvärv och avyttringar <sup>6,8</sup>	–	–
<b>Summa förvärv och avyttringar januari – december 2024</b>	<b>–</b>	<b>56</b>

1 Avser afrätssegment med huvudsakligen förvärvat/avyttringar.  
 2 Avser röstan delar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkörsförvärv anges ej röstan delar.  
 3 Uppskattad årlig försäljning.  
 4 Betalningsvärdet förvärfvaria med tillägg för förvärd/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.  
 5 Avser förvärv under året av följande enheter: Securon Beveiliging BV & Securon Facilities BV, Nederländerna, Verfactinvestigations Pty Ltd, Australien samt utbetad tilläggsköpeskillingar från USA, Österrike, Spanien, Turkiet, Australien och Sydkorea. Inkluderat, som ett resultat av den slutliga avräkningen av börskapitalet, den slutliga avräkningen av börskapitalet för verksamheten av elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("STANLEY Security") under 2022.  
 6 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida önskemålsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettotilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 30 MSEK.  
 7 Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –186 MSEK, vilket är summan av enterprisvalue om –173 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader om –13 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital och i not 31. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 11.

Den 27 december 2024 tecknade Securitas ett avtal om sälloption i syfte att byttra flygplatsverksamheten i Frankrike till den lokala ledningen, vilken kan utnyttjas efter slutförandet av en samrådsprocess med de berörda företagsråden.

Försäljningen för helåret 2024 för Securitas Aviation France uppgick till 1,5 BSEK med en rörelsemarginal väl under genomsnittet i Securitas Europe. Den potentiella transaktionen uppskattas inte att ha någon materiell påverkan på koncernens balansräkning eller kassaflöde.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar under 2024 framgår av not 17.

**Förändringar i koncernledningen**

Den 15 april 2024 kommunicerades det att Greg Anderson, Divisional President North America och medlem av koncernledningen, hade valt att lämna Securitas för att fokusera på andra möjligheter. Jorge Couto, tidigare Divisional President Securitas Ibero-America, utsågs till ny Divisional President North America och Zacarias Erimias, tidigare landschef i

Securitas Spanien, utsågs till ny Divisional President North America och medlem av koncernledningen. Dessa förändringar trädde i kraft 1 januari 2025. José Castejón, COO för Securitas North America, utsågs till ny COO för Securitas North America och medlem av koncernledningen. Alla övriga medlemmar av koncernledningen nuvarande befattningar.

**Övriga väsentliga händelser**

**USA – Myndighetsutredning**  
 Som tidigare kommunicerats utreder amerikanska Paragon Systems, Inc, ett amerikanskt dotterföretag under ett sk. proxyavtal vilket krävs för att få utredning för amerikanska myndigheter. Utredningen avseende Paragon Systems, Inc utreder vissa föregående oegentligheter utförda av vissa tidigare Paragon System-ansvarande personer som startade runt 2012. Paragon har ut med myndigheterna.

Vid utgången av 2024 hade Securitas en USD relaterad till ärendet. Uppgången är uppgår till 52 MUSD. Därutöver uppgår övriga förliga till utredningen om totalt cirka 1 MUSD. redovisas som en jämförelsestörande post i Övrigt i segmentsrapporteringen.

Securitas Spanen, utsågs till ny Divisional President North America och medlem av koncernledningen. Dessa förändringar trädde i kraft 1 januari 2025. José Castejón, COO för Securitas North America, utsågs till ny COO för Securitas North America och medlem av koncernledningen. Alla övriga medlemmar av koncernledningen nuvarande befattningar.

**Övriga väsentliga händelser**

**USA – Myndighetsutredning**  
 Som tidigare kommunicerats utreder amerikanska Paragon Systems, Inc, ett amerikanskt dotterföretag under ett sk. proxyavtal vilket krävs för att få utredning för amerikanska myndigheter. Utredningen avseende Paragon Systems, Inc utreder vissa föregående oegentligheter utförda av vissa tidigare Paragon System-ansvarande personer som startade runt 2012. Paragon har ut med myndigheterna.

Vid utgången av 2024 hade Securitas en USD relaterad till ärendet. Uppgången är uppgår till 52 MUSD. Därutöver uppgår övriga förliga till utredningen om totalt cirka 1 MUSD. redovisas som en jämförelsestörande post i Övrigt i segmentsrapporteringen.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Den 20 februari 2025 emitterade Securitas AB ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR i Eurobondmarknaden med förfall 2032. Kupongräntan sattes till 3,375 procent inklusive en marginal på 110 baspunkter. Likviden kommer att refinansiera befintlig skuld och användas till allmänna företagsändamål. Medverkande banker var BBVA, Citi, ING, KBC och SEB. ING var Sustainability Structuring Advisor.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare på sidan 49.

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 54–55. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk. Kreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner för bevakning och indrivning av kundfordringar inom organisationen. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering, i not 7 och not 27.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventuaiförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med en längre period med högre räntor, en utmanande försäkringsmarknad, arbetskraftsbrist tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen, inklusive protektionistiska tendenser, rättstvister i USA och ökade hot om cyberattacker gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografier där vi är verksamma.

Den 22 juli 2022 slutförde Securitas förvärvet av STANLEY Security. Integrationen av STANLEY har framgångsrikt genomförts men förvärv och integration av nya bolag medför alltid vissa risker.

Transformationsprogrammen i Europa och Ibero-Amerika genomfördes fortsatt under 2024. Ibero-Amerika avslutades programmet 2024. I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra och kommer att fortsätta implementeringen under 2025 och 2026. Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja denna omvandling medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Denna risk motverkas av noggrann planering och av en stegvis implementering i land för land under en längre period.

Under 2025 kommer ett program för affärsoptimering att lanseras främst i Europa. Genomförandet av ett sådant program är alltid förenat med vissa risker. De förväntade besparingarna kan bli lägre än förväntat och vissa kostnader i samband med programmet kan bli högre än förväntat.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022 och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggare samhälle där vi kan.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan, osäkerhet avseende utvecklingen i räntenivåer, integreringen och implementeringen av nya plattformar, liksom av vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventuaiförpliktelser, vilka beskrivs i not 11, not 34, not 37 och not 39 och i förekommande fall ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

**Den lagstadgade hållbarhetsrapporten**  
Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på Securitas AB:s Årsredovisning 2024 och utgör den legala årsredovisningen.

Securitas AB:s hållbarhetsrapport beskriver vårt arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och Hållbarhetsredovisning omfattar även den lagstadgade rapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 10§. Rapporten är i enlighet med Global Reporting Initiative Standards.

Securitas är ett tjänsteföretag och har en påverkan på miljön jämfört med ett tillverkningsföretag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd eller lagstiftning.

Information om:	
Miljö	15, 17, 30
Societala förhållanden	
Personal	8–10, 15–17, 30
Respekt för mänskliga rättigheter	
Anti-korruption	
Hållbarhetsstyrningsmodell	
Väsentliga risker för hållbarhet	
GRI-index	

## Forskning och utveckling

Arbetet med att förädla och utveckla koncernen pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del i vår verksamhet. Sakerhetslösningar på plats för att säkra våra kunder och att vi arbetar på bästa sätt. Under 2019 s

Den också Global Technology Business Center att utveckla ett globalt angreppssätt med gen- tyg, processer, produkter och tjänster inom funktion har nu utvecklats till Global Technology globala organisation under ledning av Secur Global President. Det transformativa förvärvet Security där vi för samman det bästa från de terna har varit viktigt för utvecklingen av vår och dess globala utbredning.

Koncernens CIO med team leder utveckling av Securitas globala digitalisering och





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

ansvarar för storskaliga globala IT-/affärsprojekt. Under 2022 delades denna organisation upp i Global IT under ledning av Chief Information Officer medan Securitas Digital blev en separat organisation under ledning av Securitas Digital President. Detta kommer att möjliggöra att dra nytta av data, plattformar och digitalisering för att accelerera genomförandet av Securitas vision för tillväxt, marginalutveckling, värde för våra kunder och långsiktig lönsamhet medan vi fortsätter vår transformationsresa. För ytterligare information om transformationsprogrammen, se avsnittet Koncernens utveckling nedan. Sedan 2019 har vi byggt upp betydande kunskap och idag utnyttjar vi avancerad analys och artificiell intelligens för att optimera hur vi driver verksamheten och för att skapa värdeskapande och intäktsgenererande tjänster till våra kunder. Securitas är ett tjänsteföretag och har historiskt sett inte bedrivit något omfattande forsknings- och utvecklingsarbete i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar.

Koncernen har gradvis investerat i förmågan att utveckla skarpa data drivena och intelligenta tjänster för en framtid där storskalighet och tillgänglighet till data är kritiskt för att driva nästa stora skifte i säkerhetsbranschen till nytta för våra kunder och samhället i stort. Ett antal utvecklingsprojekt som stödjer detta arbete pågår och per den 31 december 2024 hade koncernen 143 MSEK (111) i aktiverade utvecklingsutgifter.

### Information om Securitas aktie

Antalet aktier i Securitas uppgår till 573 392 552, fördelat mellan 26 938 371 A-aktier och 546 454 181 B-aktier. Ytterligare information om Securitas aktie samt information avseende större aktieägare finns i not 31 samt på sidorna 153-154.

Det finns för närvarande ett bemyndigande som beslutats av årsstämman 2024, för styrelsen att förvärva aktier i bolaget för att kunna justera bolagets kapitalstruktur, kunna utnyttja aktiva förvärvsmöjligheter och/eller att säkerställa bolagets förpliktelser med anledning av aktierelaterade incitamentsprogram (annat än leverans av aktier till deltagare i incitamentsprogrammen). Styrelsen har beslutat att föreslå att årsstämman den 8 maj 2025 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget av samma skäl som under nuvarande bemyndigande. Det totala antalet aktier som tidigare återköpts uppgår per den 31 december 2024 till

475 000 (475 000). Dessa aktier hålls i eget förvar och har inte minskat bolagets aktiekapital.

Ett aktiegaravtal som bland annat innehåller en överenskommeelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan familjen Douglas och familjen Schörfling och dem närstående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktiegaravtal eller andra överenskommeelser mellan aktieägare i Securitas AB.

### Koncernens utveckling

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8-10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningsstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om > 10 procents rörelsemarginal på lång sikt

- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x

- Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70-80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Utdelningspolicy:n är mellan 50-60 procent av årets nettore-sultat över tid.

Rörelsemarginalen 2024 uppgick till 6,9 procent (6,5). Den valutajusterade försäljningsstillväxten avseende teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 procent (34). Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,5 (2,7). Det operativa kassaflödet uppgick till 84 procent (80) av rörelseresultatet före avskrivningar.

I en tid med förhöjd global osäkerhet och en ökad hotbild söker kunderna en framtidsblickande partner med djup säkerhetsexpertis. Vår långsiktiga strategi för samarbeten, i kombination med vår starka närvaro, teknik och digitala kapacitet, är en viktig skillnad som gör oss till den partner man helst väljer.

Vår affärsmodell är motståndskraftig och vi skapar operativt värdeskapande genom tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar, förbättrad lönsamhet i portföljen för säkerhetslösningar, kostnadseffektivitet och digital innovation.

Vid slutet av året avslutade vi integrationsprogrammet för STANLEY Security och har framgångsrikt hanterat denna omfattande och komplexa process. Med ett starkt kunderbjudande och integrationen bakom oss, är vi väl positionerade för att fokusera på operativ leverans och kunduppdrag. Efter några år av omfattande arbete med våra transformationsprogram för att skapa ett modernt och mer digitaliserat Securitas, har vi nu uppnått ännu en milstolpe när vi avslutat programmet i lbero-

Amerika. I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar som kommer att fortsätta med implementationsarbetet under 2026, dock till fortsatt lägre investeringsnivåer.

När vi skapar det nya Securitas fortsättningsvis fördelar och ökar möjligheter till automationslösningar och strategier för att utvärdera vår affärsmodell för att förbättra vår utveckling och långsiktiga kapacitet.

Vi har gjort stora framsteg på vår resa att till den ledande partnern för intelligenta säkerhetslösningar i rörelsemarginalen till 6,9 procent (6,5) förbättrat rörelsemarginalen till 6,9 procent (6,5) i aktie med 15 procent 2024. Vi har fortfarande framför oss, men vi är på rätt väg med vår strategi för att uppnå målet om 8 procent vid utgången av 2025.

### Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver verksamhet. Securitas AB består av koncernens stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 2 603 MSEK avser främst licensintäkter och övriga intäkter från Finansiella intäkter och kostnader för uppgifter (9 729). Minskningen jämfört med föregående period är hänförlig till lägre utdelning från moderbolag, skatt uppgick till 1 065 MSEK (10 333).

I resultatet före skatt ingår utdelningar från moderbolaget till 1 036 MSEK (1 036 MSEK) och 1 397 MSEK (10 374), räntintäkter på 585 MSEK (585 MSEK) och kostnader om -996 MSEK (-1 181) samt övriga intäkter och kostnader, netto om -463 MSEK (-313). Information hänvisas till not 47.

Årets resultat uppgick till 1 036 MSEK (1 036 MSEK) och 1 397 MSEK (10 374), räntintäkter på 585 MSEK (585 MSEK) och kostnader om -996 MSEK (-1 181) samt övriga intäkter och kostnader, netto om -463 MSEK (-313). Information hänvisas till not 47.

Årets resultat uppgick till 1 036 MSEK (1 036 MSEK) och 1 397 MSEK (10 374), räntintäkter på 585 MSEK (585 MSEK) och kostnader om -996 MSEK (-1 181) samt övriga intäkter och kostnader, netto om -463 MSEK (-313). Information hänvisas till not 47.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Försäljning		161 900	147 812
Försäljning, förvärv		21	9 437
<b>Total försäljning</b>	<b>6, 10</b>	<b>161 921</b>	<b>157 249</b>
Produktionskostnader	11, 12, 13	-127 995	-125 123
<b>Bruttoresultat</b>		<b>33 986</b>	<b>32 126</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-22 923	-22 004
Övriga rörelseintäkter	6	71	64
Resultatandelar i intressebolag	23	66	61
Avskrivningar på förvärvrelaterade immateriella tillgångar	19	-639	-620
Förvärvrelaterade kostnader	11	20	-10
Jämförelsestörande poster	11	-1 285	-4 669
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11</b>	<b>9 296</b>	<b>4 948</b>
Finansiella intäkter	14, 15	472	513
Finansiella kostnader	15	-2 749	-2 628
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 019</b>	<b>2 833</b>
Inkomstskatt	16	-1 847	-1 536
<b>Årets resultat</b>		<b>5 172</b>	<b>1 297</b>

Varav hänförligt till:

Aktieägare i moderbolaget

Innehav utan bestämmande inflytande

Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning

Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)

Vinst per aktie före och efter utspädning och

före jämförelsestörande poster (SEK)<sup>1</sup><sup>1</sup> Alternativtycketal. För definition och beräkning hänvisas till not 3.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not
<b>Årets resultat</b>	
Övrigt totalresultat	
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen	
Uppskjutna skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	33
Uppskjutna skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	
<b>Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>	
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen	
Omvärdering avseende höginflation	
Kassaflödessäkringar	7
Säkringskostnader	7
Säkring av nettoinvesteringar	
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	
Omräkningsdifferenser	
Uppskjutna skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen	
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>16</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>16</b>

Varav hänförligt till:

Aktieägare i moderbolaget

Innehav utan bestämmande inflytande



**Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning**

Tilläggsinformation	2024	2023
MSEK		
Försäljning	161 900	147 812
Försäljning, förvärv	21	9 437
Total försäljning	161 921	157 249
Organisk försäljningsstillväxt, % <sup>1</sup>	5	9
Produktionskostnader	-127 935	-125 123
Bruttoresultat	33 986	32 126
Bruttomarginal, %	21,0	20,4
Kostnader för platskontor	-8 213	-8 376
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-14 710	-13 628
Summa omkostnader	-22 923	-22 004
Övriga rörelseintäkter	71	64
Resultatandelar i intressebolag	66	61
Rörelseresultat före avskrivningar	11 200	10 247
Rörelsemarginal, % <sup>1</sup>	6,9	6,5
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-639	-620
Förvärvsrelaterade kostnader	20	-10
Jämförelseförändrande poster	-1 285	-4 669
Rörelseresultat efter avskrivningar	9 296	4 948
Finansiella intäkter och kostnader	-2 277	-2 115
Resultat före skatt	7 019	2 833
Inkomstskatt	-1 847	-1 536
Årets resultat	5 172	1 297

Operativa poster ■ Nettoskuldrelaterade poster ■ Goodwill, skatt och likoperativa poster ■ Postar relaterade till eget kapital  
 1 Alternativt rycketal. För definition och beräkning hänvisas till not 3.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovising	
Förvaltningsberättelse	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten		9 296	4 948
Rörelseresultat		403	3 266
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelseförändringar	11	-33	1
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	19, 20, 21, 22	4 362	4 176
Äterföring av avskrivningar		290	202
Erfållna räntetäckter		-2 678	-2 242
Betalda räntekostnader		52	119
Erfållna övriga finansiella intäkter		-63	-156
Betalda övriga finansiella kostnader		-2 162	-1 348
Betalad inkomstskatt		-837	-2 986
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		181	1477
Förändring av operativa skulder		-843	5
Förändring av övrigt rörelsekapital		7 968	7 462
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 305	-2 563
Investeringsverksamheten		-173	-161
Investeringar i anläggningstillgångar	17	-2 478	-2 724
Förvärv och avyttringar av dotterbolag			
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Finansieringsverksamheten			
Lånad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-2 177	-1 977
Upplagda obligationslån	32, 35	7 664	14 660
Inlösen av obligationslån	32, 35	-9 041	-553
Upplagda företagscertifikat		5 216	6 335
Inlösen av företagscertifikat		-7 108	-4 442
Betalning av leasingsskulder, kapitalbelopp		-1 481	-1 373
Förändring av terminslån		-119	-15 801
Förändring av övrigt räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		935	186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7	-6 111	-2 965
Årets kassaflöde		-621	1 773
Likvida medel vid årets början		7 942	6 323
Omräkningsskillnader på likvida medel		106	-154
Likvida medel vid årets slut	7, 30	7 427	7 942

1 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

## Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation<sup>1</sup>

MSEK
Rörelseresultat före avskrivningar
Investeringar i anläggningstillgångar
Äterföring av avskrivningar
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar
Förändring av operativa skulder
Förändring av övrigt rörelsekapital
Rörelsens kassaflöde <sup>2</sup>
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar
Betalda finansiella intäkter och kostnader <sup>3</sup>
Betalad inkomstskatt
Fritt kassaflöde
Förvärv och avyttringar av dotterbolag
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader
Kassaflöde från jämförelseförändringar
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing
Årets kassaflöde

## Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 985321876

1 Från och med 2024 har vissa nyckeltal och definitioner ändrats. Se not 3 för ytterligare information. Jämförelsen har räknats om till att överensstämma med de nya definitionerna.  
2 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.  
3 Exkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal.

Operativa poster ■ Nettoskuldrelaterade poster ■ Goodwill, skatt och icke operativa poster

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	18	54 895	50 916
Förvärfvetererade immateriella tillgångar	19	6 132	6 340
Övriga immateriella tillgångar	6, 20	2 883	2 637
Nyttjanderättstillgångar	21	4 432	4 495
Byggnader och mark	22	228	235
Maskiner och inventarier	22	4 173	3 913
Andelar i intressebolag	23	380	354
Uppskjutna skatterfordringar	16	2 031	1 968
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	24	1 289	1 513
Övriga långfristiga fordringar	25	2 642	2 331
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>79 085</b>	<b>74 702</b>
Omsättningstillgångar			
Varulager	26	1 744	1 478
Kundfordringar	27	23 028	20 733
Aktuella skattefordringar	16	1 134	595
Övriga kortfristiga fordringar	28	10 981	10 625
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	29	189	317
Likvida medel	30	7 427	7 942
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>44 503</b>	<b>41 690</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>123 588</b>	<b>116 392</b>

MSEK	Not
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	
Eget kapital	
Aktiekapital	1
Övrigt tillskjutet kapital	1
Andra reserver	2
Balanserad vinst, inklusive årets resultat	4
<b>Summa eget kapital häntförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>4</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	
<b>Summa eget kapital</b>	<b>31</b>
Långfristiga skulder	
Långfristiga leasingkulder	32
Övriga långfristiga låneskulder	32
Övriga långfristiga skulder	32
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33
Uppskjutna skatteskulder	16
Övriga långfristiga avsättningar	34
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>126</b>
Kortfristiga skulder	
Kortfristiga leasingkulder	33
Övriga kortfristiga låneskulder	33
Leverantörsskulder	1
Aktuella skatteskulder	1
Övriga kortfristiga skulder	3
Kortfristiga avsättningar	3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>12</b>



## Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering

M/SEK	2024	2023
<b>Tilläggsinformation<sup>1</sup></b>		
Operativt sysselsatt kapital		
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	11 716	11 281
Försäljningsrelaterade fordringar	27 843	25 367
Operativa skulder	-18 534	-17 649
Övrigt rörelsekapital	-156	-628
<b>Rörelsekapital</b>	<b>9 153</b>	<b>7 090</b>
Rörelsekapital / % av försäljning	6	5
Operativt sysselsatt kapital	20 869	18 371
Goodwill	54 895	50 916
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	6 132	6 340
Andelar i intressebolag	380	354
Övrigt sysselsatt kapital	-1 673	-1 753
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>80 603</b>	<b>74 228</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	14

<sup>1</sup> Från och med 2024 har vissa nyckeltal och definitioner ändrats. Jämför reviderade rapporter för tidigare år för ytterligare information.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



M/SEK	2024
<b>Nettoskuld</b>	
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 281
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	18
Likvida medel	7 41
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>8 996</b>
Långfristiga leasingsskulder	3 28
Övriga långfristiga låneskulder	36 88
Kortfristiga leasingsskulder	1 44
Övriga kortfristiga låneskulder	5 28
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>46 88</b>
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>37 99</b>
Nettoskuld/sättningsgrad, ggr	0,0
Eget kapital	
Aktiekapital	5
Övrigt tillskjutet kapital	16 66
Andra reserver	4 05
Balanserad vinst, inklusive årets resultat	213
Innehav utan bestämmande inflytande	0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>42 66</b>
<b>Summa finansiering</b>	<b>80 66</b>

Operativa poster ■ Nettoskuldrelaterade poster ■ Goodwill och icke operativa poster ■ På förvärvsrelaterade tillgångar

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 54–55.

**Koncernens rapport över förändringar i eget kapital**

Introduktion	+
<b>Bolagsstyrningsrapport och ledning</b>	+
<b>Securitas finansiella modell</b>	+
Årsredovisning	
→ Förvaltningsberättelse	
→ Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
<b>Hållbarhetsnoter</b>	+
<b>Securitas aktie</b>	+
<b>Securitas historia</b>	+
<b>Finansiell information</b>	+

	Eget kapital härförigt till moderbolagets aktieägare <sup>1</sup>					Innehav utan bestämmande inflytande <sup>2</sup>	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt kapital	Säk-rings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst, inklu-sive årets resultat		
MSEK	573	16 667	-8	1 312	18 151	36 695	36 698
<b>Ingående balans 2024</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	5 160	5 160	5 172
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-	-
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-83	-83	-83
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	18	18	18
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-65	-65	-65
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-	-
Omvärdering avseende höginflation	-	-	-	-	248	248	248
Kassafödersäkringar <sup>2</sup>	-	-	231	-	-	231	231
Säkringskostnader <sup>2</sup>	-	-	50	-	-	50	50
Säkning av nettoinvesteringar <sup>2,4</sup>	-	-	-	-1 449	-	-1 449	-1 449
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	17	-	17	17
Omräkningsdifferenser	-	-	-	3 892	-	3 892	3 893
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultat-räkningen	-	-	-35	85	-3	47	47
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	246	2 545	245	3 036	3 037
Övrigt totalresultat	-	-	246	2 545	180	2 971	2 972
Årets totalresultat	-	-	246	2 545	5 340	8 131	8 144
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-12
Aktierelaterade incitamentsprogram <sup>1</sup>	-	-	-	-	27	27	27
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-2 177	-2 177	-2 177
<b>Utgående balans 2024</b>	<b>573</b>	<b>16 667</b>	<b>238</b>	<b>3 857</b>	<b>21 341</b>	<b>42 676</b>	<b>42 680</b>

	Eget kapital härförigt till moderbolagets aktieägare <sup>1</sup>					Innehav utan bestämmande inflytande <sup>2</sup>	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt kapital	Säk-rings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst, inklu-sive årets resultat		
MSEK	573	16 667	-7	851	18 340	36 424	36 424
<b>Ingående balans 2023</b>							
Årets resultat	-	-	-	-	1 285	1 285	1 285
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-	-
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	66	66	66
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-21	-21	-21
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	45	45	45
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-	-	-
Omvärdering avseende höginflation	-	-	-	-	445	445	445
Kassafödersäkringar <sup>2</sup>	-	-	1	-	-	1	1
Säkringskostnader <sup>2</sup>	-	-	-1	-	-	-1	-1
Säkning av nettoinvesteringar <sup>2,4</sup>	-	-	-	-	597	597	597
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	-14	-	-14	-14
Omräkningsdifferenser <sup>1</sup>	-	-	-	-135	-	-135	-135
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	13	-	13	13
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-1	461	461	897	897
Övrigt totalresultat	-	-	-1	461	461	942	942
Årets totalresultat	-	-	-1	461	1 761	2 227	2 227
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-
Aktierelaterade incitamentsprogram <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 977	-1 977	-1 977
<b>Utgående balans 2023</b>	<b>573</b>	<b>16 667</b>	<b>-8</b>	<b>1 312</b>	<b>18 151</b>	<b>36 695</b>	<b>36 698</b>

<sup>1</sup>Ytterligare information finns i not 31.  
<sup>2</sup>Specifikation finns i not 71. Tabellen omvärdar av finansiella instrument, samt i not 16.  
<sup>3</sup>Beträffande skattebesoppa se not 16.  
<sup>4</sup>Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor övade det egna kapitalet inkluderat ackumulerade omräkningsdifferenser avseende avyttringen av Securitas Argentina om 2 667 MSEK.



≡	
Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställandets direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



# Koncernens noter

## Not 1

### Allmän företagsinformation

#### Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksam i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har 336 000 medarbetare på 44 marknader.

#### Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB  
Lindhagensplan 70  
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan och Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

#### Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 27 mars 2025 undertecknats av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2025.

## Not 2

### Redovisningsprinciper

#### Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU). Årsredovisningslagen och RFR1 kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt ansaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltnings tillgångar hänförliga till förmånsbestämde pensionsplaner.

#### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt uppgifter som lämnas, såsom eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller förutsättningar.

#### Införande och effekter av nya och reviderade

##### IFRS som träder i kraft 2024

Ändringar avseende IAS 12 har införts som en effekt av OECD:s regler för BEPS Pillar Two avseende global minimibeskattnings för stora koncerner. För ytterligare information avseende Pillar Two se not 16.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2024 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Införande och effekter av nya och reviderade

##### IFRS som träder i kraft 2025

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2026 eller senare

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätta IAS 1 Utformning av finansiell information och med 1 januari 2027, givet att EU godkänner standarden, den innebär att nya krav på presentation av intäkter och resultaträkningen, dessa ska delas in i fem olika kategorier två obligatoriska delsummeringar ("Rörelseresultat", finansiering och inkomstkatter"). Standarden inför är finansiell om utvalda nyckeltal. Slutligen tas nuvarande utformning av rapport över kassaflöden bort. Effekterna därden är under utredning och har ännu inte utvärderats påverkar koncernens presentation av intäkter och kassaflöden samt rapporten över kassaflödet.

Övriga effekter på koncernens finansiella rapporter och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räknas ut senare kvarstår att utvärdera.

#### Rörelseförvärv (IFRS 3 och IFRS 10)

Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflyvande rörelsen förvärv för förvärv antingen till verkligt värde proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettoförhållanden och behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflyvande med koncernens aktieägarar. För förvärv utan bestämmande inflyvande redovisas skillnaden mellan den faktiska förvärvade andelen av redovisat kapital och bolagets nettotillgångar i eget kapital på dagen transaktion utan bestämmande inflyvande i koncernens rapport över eget kapital. Vinst och förluster till följd av förvärv utan bestämmande inflyvande redovisas också i eget kapital på samma sätt som förvärv utan bestämmande inflyvande.

#### Andelar i intressebolag (IAS 28)

Andelar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsprinciper. Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens Berörande på avsikten med investering. Redovisas i rörelseresultatet, om det avser ett rörelseförvärvande intressebolag. Resultat före skatt, på en separat rad i rörelseresultatet, om det avser ett rörelseförvärvande intressebolag. Resultat efter skatt. Samtliga intressebolag som inte klassificeras för närvarande som rörelseförvärvande intressebolag.

#### Effekter av förändringar i valutakursen (IAS 21)

Moderbolagets funktionella valuta och koncernens reviderade valuta i vilken de finansiella rapporter upprättas uttrycks i kronor (SEK).

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valuta som gäller på transaktionsdagen. Resultat och balansräkning redovisas i kronor (SEK). Valutaväxlingsdifferenser som uppstår vid översättning av resultat och balansräkning till kronor (SEK) redovisas i resultat och balansräkning. Valutaväxlingsdifferenser som uppstår vid översättning av resultat och balansräkning till kronor (SEK) redovisas i resultat och balansräkning.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Jämförelsestörande poster** Not 11

Under denna rubrik redovisas hänelser och transaktioner med väsentliga effekter, vilka är relevanta för förståelsen av koncernens finansiella resultatutveckling när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av verksamheter som är väsentliga individuellt eller aggregerat, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga kostnader eller intäkter som är jämförelsestörande. De sistnämnda inkluderar därmed också kostnader för materiella omstrukturering- och transformationsprogram såsom koncernens kostnadsbesparingsprogram och transformationsprogrammen för ytterligare digitalisering av företaget. Kostnader för förvävet av STANLEY Security har också en resultateffekt som är viktig att redovisa som jämförelsestörande poster när periodens resultat jämförs med tidigare perioder och omfattar transaktionskostnader samt omstrukturerings- och integreringskostnader då dessa i sig är jämförelsestörande på grund av sin väsentlighet.

Skatt på jämförelsestörande poster och skatteposter som av sig själva klassificeras som jämförelsestörande poster redovisas på raden skatt i koncernens resultaträkning.

Skillnaden mellan jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen och kassaflöde från jämförelsestörande poster redovisas på raden justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster i koncernens kassaflödesanalys och specificeras i not 11, med undantag för avyttringar av dotterbolag klassificerade som jämförelsestörande poster, där kassaflödet redovisas på raden för värv och avyttringar av dotterbolag samt för finansiella poster och skatt som redovisas som betalda finansiella intäkter och kostnader respektive betald inkomstskatt i förekommande fall.

Poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuell återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

**Skatter (IAS 12)**

**Not 16 och 48**

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförväv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

I aktuell skatteskuld ingår avsättningar för skatter. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag och inträsebolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

**Nedskrivningar (IAS 36)**

**Not 18**

Koncernens tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas för nedskrivningsbehov årligen samt om det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till produktvarumärken som värderats som ett led i allokeringen av köpeskillingen för STANLEY Security samt varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, där det har förvärvats från tredje part.

Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras tillgångarna till kassagenererande enheter, som motsvarar, den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar som i allväsentligt är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar.

För Securitas utgörs de kassagenererande enheterna av dess segment, som även är den nivå där Securitas utvärderar sin verksamhet i enlighet med IFRS 8 och IAS 36.

Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet.

Nyttjandevärde är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningsningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, långsiktig tillväxttakt, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Vid fastställande av relevant WACC beaktar Securitas segmentets valuta- och riskprofil.

**Goodwill och förvärsrelaterade**

**Immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)** Not 18 och 19

Goodwill och förvärsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentsnivån motsvarar den

lägsta nivå där det finns fullständig finansiell information och utgör en grund för styrning. Segmentsnivån utgör årliga prövningen av nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avseende på nedskrivningar.

Securitas förvärsrelaterade immateriella tillgångar gen kontraktsporföljer och de därmed sammanhängande intäkterna. Värderingen av kontraktsporföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna byggs på den så kallade "Earnings Method" (IMEEM). Nyttjandeperioden för kontraktsporföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna värderade portföljens omsättningshastighet och ligger på 3 till 15 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 8,7 till 12,7 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar är den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket avskrivningsstakt om 10 till 20 procent. Produktvarumärket rats som ett led i allokering av köpeskillingen för STANLEY Security utgörs av ett antal viktiga produktvarumärken är inte utvalda för nedskrivningsprövning. För nedskrivningsprövning men prövas årligen för nedskrivningsbehov. För varumärkesrelaterade immateriella tillgångar värderas tillgångarna också i redovisning av tekniska tillgångar med en nyttjandeperiod om 8 år, vilket avskrivningsstakt om 12,5 procent.

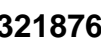
Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar.

**Cloud computing arrangements (IAS 38)**

Securitas redovisningsprinciper följer IFRS 16, Interpretation (IFRS 16) agendabeslut från April 2021 avseende "cloud computing arrangements costs", det vill säga kostnader för att kopiera och anpassa programvara i en molnbaserad miljö.

Detta innebär att en första bedömning sker per serverfastställa om det finns en leasingkontrakt vilket skulle tillämpning av IFRS 16. Om så ej är fallet är första bedömning kostnader kan kapitaliseras i enlighet med IAS 38 eller redovisas direkt i resultaträkningen i den period då kostnaden för ett servicekontrakt kan det förväntas komma att överkontraktstidens löptid i de fall konfigurationstjänst utövers av leverantören av servicekontrakt eller en utövers av leverantören av servicekontrakt.

Inom ramen för ett större transformationsprojekt direkt och programvaror integreras till en total funktionellhet såväl kostnader som kapitaliseras i enlighet med IAS 38 som kostnadsförs direkt eller över kontraktstids löptid, sker för projektets olika delar. Redovisningsprinciperna i enlighet med IAS 38 omfattar integrationen av andra betydelsefulla funktioner som integreras i den slutliga produkt. Securitas har förvärvat betydelsefulla funktioner som integreras i den slutliga produkt som bedöms falla inom ramen för IFRS 16.







Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

genom löpande utvärderingar för att säkerställa att en ekonomisk relation existerar mellan den säkrade posten och värdepappersinstrumentet.

För derivat som används i säkringar av verkligt värde redovisas vinster eller förlusterna från förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen. Vidare inkluderas i denna kategori derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med fast ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som används i kassaflödessäkringar redovisas förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Koncernen säkrar inte 100 procent av sina lån med rörlig ränta; därför identifieras den säkrade posten som en andel av utestående lån som motsvarar swapparnas nominella belopp. Därmed är säkringskvoten 1:1.

För derivat som utgör del i säkring av nettoinvesteringar redovisas valutakursvinster och valutakursförluster direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Alla kassaflöden (upplupna räntetäckter och/eller räntekostnader) som räntederivat ger upphov till redovisas i resultaträkningen som räntetäckter och/eller räntekostnader i den period de hänförs till. Förändringar av verkligt värde (efter att upplupna räntetäckter/räntekostnader beaktats) avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivat) redovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader i resultaträkningen och specificeras i tabellen Omvärdering av finansiella instrument i not 7 samt på egen rad i not 15.

För ytterligare information om koncernens riskexponering hänvisas till not 7.

**Ineffektivitet i säkringsredovisningen**

Koncernen ingår i ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som de säkrade posterna. Kritiska villkor kan vara referensräntor, ränteomsättningsdagar, betaldagar, förfallodagar och nominella belopp.

Ineffektivitet från säkringsrelationer med ränteswappar kan uppstå om ändrade förhållanden påverkar villkoren för de säkrade posterna i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar exakt med säkringsinstrumentens kritiska villkor. Ineffektivitet kan uppstå på grund av:

- CVA/DVA justering av ränteswapparna som inte finns i lånen. Detta mitteras genom användning av så kallade credit support annexes, och
- skillnader i kritiska villkor mellan ränteswapparna och lånen.

Då alla säkringsförhållanden hade matchande villkor var ineffektiviteten i säkringsredovisningen inte signifikant under året.

**Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)** Not 9, 12, 31 och 55  
Koncernen har ett långfristigt aktiebaserade incitamentsprogrammet som har funnits sedan 2019 och där varje ny programperiod är föremål för årligt

antagande av årsstämman. Varje program löper över en period om tre år och därmed kan tre program löpa parallellt.

För programmet gäller att kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under inrättandeperioden och baseras på verkligt värde på tilldelningsdagen för Securitas B-aktie fastställt för vart och ett av de tre program som löper parallellt. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

**Ersättningar till anställda (IAS 19)** Not 25, 33 och 36

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens medarbetare. Med undantag av de aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs ovan och som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och inkomstskatt för sina medarbetare. Dessa balanserar är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga långfristiga planer avseende anställning. Övriga planer efter avslutad anställning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive nettoräntekostnaden, redovisas i rörelseresultatet.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelser som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelser vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningsåtgärder. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förskklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelsernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsätt-

ningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden, och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att betala vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättning verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordring om en kund med vilken det förekommer en överenskommen som en ersättningsrättighet.

**Avsättningar (IAS 37)**

Koncernens avsättningar avser främst avsättningar för förpliktelser (not 33) och ansvarsförsäkringsreserver (not 34 och 37).

Ansvarsförsäkringsrelaterade skulderreserver beräknas från dels rapporterade skador dels så kallade "Reported". Aktuariesberäkningar utförs kvartalsvis på reserverna, baserat på reglerade skador och historiska inträffade men ännu ej rapporterade skador avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera något arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare anställda, skiftande tolkning av arbetslagstiftningens begränsade vill, skiftande tolkning av arbetslagstiftningens anställningskontrakt eller kollektivavtal. Kan exempelvis omständigheter förändras eller upphöra om olika slags förmåner, diverse ersättningsförluster eller upphörande av tjänstgöring, eller om andra omständigheter förändras, kan koncernen tillämpa IAS 37 och IAS 19 för att avgöra om det finns en avsättning eller en skuld ska spårificeras och dessa tvister.



## Not 3 Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

### Definitioner

#### Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

##### Produktionskostnader<sup>1</sup>

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

##### Försäljnings- och administrationskostnader<sup>1</sup>

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskonor. Platskonorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

##### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

##### Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar, förvärsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

##### Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

##### Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar, förvärsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

##### Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

#### Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

##### Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar, exklusive förvärv/avyttring av dotterbolag) samt förändring av försäljningsrelaterade fordringar, operativa skulder och övrigt rörelsekapital.

##### Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde med tillägg av betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

##### Årets kassaflöde<sup>1</sup>

Fritt kassaflöde för med tillägg av förvärv/avyttring av dotterbolag, betalda förvärsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	

Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



#### Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

##### Operativt sysselsatt kapital<sup>2</sup>

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärsrelaterade tillgångar, andelar i intressebolag och övrigt sysselsatt kapital.

##### Övrigt sysselsatt kapital<sup>3</sup>

Aktuella och uppskjutna skattebalanser, upplupna ränteskillingar och avsättningar relaterade till jämförelsestörande förvärsrelaterade kostnader.

##### Försäljningsrelaterade fordringar<sup>3</sup>

Kundfordringar och upplupna försäljningsintäkter minus betalda försäljningsintäkter.

##### Operativa skulder<sup>3</sup>

Leverantörsskulder, personalrelaterade skulder, förupplupna kostnader/intäkter exklusive upplupna räntor.

##### Övrigt rörelsekapital<sup>3</sup>

Operativt sysselsatt kapital med avdrag för immateriella anläggningstillgångar, försäljningsrelaterade fordringar och skulder.

##### Rörelsekapital<sup>3</sup>

Försäljningsrelaterade fordringar, operativa skulder och kapital.

##### Sysselsatt kapital

icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningsavdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

##### Nettoskuld

Räntebärande anläggningsskuld och omsättningsavdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

1 Definitionen är giltig även för den formella uppställningen av koncernens balansräkning.  
2 Definitionen har ändrats från och med 2024 och jämförelsestället har räkats om.  
3 Definitionen är ny från och med 2024.

## Beräkning av nyckeltal 2024

### Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Securitas tillämpar ESMAs (European Securities and Markets Authority – den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definerat eller specificerat i IFRS. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Securitas vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Securitas definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag. För föregående års beräkningar hänvisas till årsredovisningen 2023.<sup>1</sup>

### Förvärd av försäljningstillväxt: 0%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning:  $21 / 157\,249 = 0\%$

### Organisk försäljningstillväxt: 5%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avvyrtringar. Beräkning:  $((161\,921 - 21 + 1\,711) / (157\,249 - 1\,282)) - 1 = 5\%$

### Valutajusterad försäljningstillväxt: 4%

Årets totala försäljning inklusive förvärv/avvyrtringar och justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning:  $((161\,921 + 1\,711) / 157\,249) - 1 = 4\%$

### Förändring av valutajusterat röreliseresultat före avskrivningar: 11%

Årets röreliseresultat före avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års röreliseresultat före avskrivningar. Beräkning:  $((11\,200 + 125) / 10\,247) - 1 = 11\%$

### Rörelsemarginal: 6,9%

Röreliseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning. Beräkning:  $11\,200 / 161\,921 = 6,9\%$

### Förändring av valutajusterat röreliseresultat efter avskrivningar: 90%

Årets röreliseresultat efter avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års röreliseresultat efter avskrivningar. Beräkning:  $((9\,296 + 116) / 4\,948) - 1 = 90\%$

### Förändring av valutajusterat resultat före skatt: 152%

Årets resultat före skatt justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat före skatt. Beräkning:  $((7\,019 + 117) / 2\,833) - 1 = 152\%$

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställandets direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

### Förändring av valutajusterat årets resultat: 303%

Årets resultat justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat. Beräkning:  $((5\,172 + 54) / 1\,297) - 1 = 303\%$

### Vinst per aktie före utspädning<sup>2, 3</sup>: 9,01 SEK (2,24)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning. Beräkning 2024:  $((5\,160) / 572\,917\,552) \times 1\,000\,000 = 9,01\text{ SEK}$   
Beräkning 2023:  $((1\,285) / 572\,917\,552) \times 1\,000\,000 = 2,24\text{ SEK}$

### Vinst per aktie före utspädning<sup>3</sup> och före jämförelsestörande poster<sup>4</sup>: 10,81 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning. Beräkning:  $((5\,160 + 1\,285 - 253) / 572\,917\,552) \times 1\,000\,000 = 10,81\text{ SEK}$ .

### Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning<sup>2, 3</sup>: 306%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning. Beräkning:  $((5\,160 + 53) / 572\,917\,552) \times 1\,000\,000 / (2,24) - 1 = 306\%$

### Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning<sup>2, 3</sup> och före jämförelsestörande poster<sup>4</sup>: 15%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster och justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster. Beräkning:  $((5\,160 + 1\,285 - 253 + 104) / 572\,917\,552) \times 1\,000\,000 / (9,59) - 1 = 15\%$

### Rörelsens kassaflöde: 84%

Rörelsens kassaflöde i procent av röreliseresultat före avskrivningar. Beräkning:  $9\,395 / 11\,200 = 84\%$

### Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld: 0,13

Fritt kassaflöde i relation till tillgängande balans för nettoskuld. Beräkning:  $5\,077 / 37\,923 = 0,13$

### Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten<sup>5</sup>: 2,5 (2,7)

Nettoskuld i relation till röreliseresultat före avskrivningar exklusive avskrivningar på ej förvärvsrelaterade tillgångar och inklusive förvärvsrelaterade kostnader.

Beräkning 2024:  $37\,923 / (11\,200 + 3\,723 + 20) = 2,5$

Beräkning 2023:  $37\,530 / (10\,247 + 3\,556 - 10) = 2,7$

### Avkastning på sysselsatt kapital<sup>6</sup>: 14% (14)

Röreliseresultat före avskrivningar i procent av utgående sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterade till poster. Beräkning 2024:  $11\,200 / (80\,603 + 730) = 14\%$   
Beräkning 2023:  $10\,247 / (74\,228 + 276) = 14\%$

### Rörelsekapital i % av total försäljning<sup>6</sup>: 6% (5)

Rörelsekapital i procent av total försäljning justerat för avvyrtrade enheters helårsförsäljning. Beräkning 2024:  $9\,153 / 161\,957 = 6\%$   
Beräkning 2023:  $7\,090 / 156\,925 = 5\%$

### Investeringar i % av försäljning<sup>6</sup>: 2,5% (2,6)

Periodens investeringar i immateriella och materiella gånger i procent av total försäljning för perioden. Beräkning 2024:  $4\,029 / 161\,921 = 2,5\%$   
Beräkning 2023:  $4\,114 / 157\,249 = 2,6\%$

### Nettoskuld sättningsgrad: 0,89

Nettoskuld i förhållande till eget kapital. Beräkning:  $37\,923 / 42\,680 = 0,89$

### Räntetäckningsgrad: 4,3

Röreliseresultatet före avskrivningar plus räntetäckningsgrad. Beräkning:  $(11\,200 + 288) / 2\,670 = 4,3$

### Avkastning på eget kapital: 13%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Beräkning:  $5\,172 / ((42\,680 + 36\,698) / 2) = 13\%$

### Solditet: 35%

Eget kapital i procent av totala tillgångar. Beräkning:  $42\,680 / 123\,588 = 35\%$

<sup>1</sup> För nya nyckeltal som inte fanns med föregående års årsredovisning, och ändrats, redovisas beräkningar för jämförelseperioder. <sup>2</sup> Det finns inte några utestående konvertibla för ägaraktier som kan omvandlas till aktier efter utspädning. <sup>3</sup> Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade säkrade genomsvapantial. <sup>4</sup> Jämförelsestörande poster för vilket uppgick till -172 MSEK, varav -5 amerikanska myndighets utredning av Paragon Systems, -504 MSEK STANLEY Security och -165 MSEK var hänförliga till tre transaktionsprogr America. Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 33 MSEK. <sup>5</sup> Definitionen har ändrats från och med 2024 och jämförelsestörande poster har räknats ut från och med 2024.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställandets direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningsillväxten, rörelsemarginalens utveckling, inlåningskostnader och operativa sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 54 895 MSEK (50 916), förvärsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 6 132 MSEK (6 340) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 380 MSEK (354), är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningsillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 18.

#### Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 23 028 MSEK (20 793), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp minus förväntad kreditrisk. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för förväntade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -1 860 MSEK (-1 931), är därmed föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. Securitas har historiskt sett haft en låg nivå på kundförlusterna, motsvarande cirka 0,1 till 0,2 procent av försäljningen över en längre tidsperiod. På grund av den kvarvarande ekonomiska osäkerheten med en högre inflationsnivå och högre räntenivåer, föreligger dock fortfarande en ökad risk i affärsklimatet, främst hänförlig till utestående kundfordringar. Totalt sett bedöms reservering för kundförluster är tillräcklig med hänsyn till de ökade risker som nämnts ovan.

Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 7. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 27.

#### Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antagandena och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisjoner. Skatterevisjoner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden av skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar om 2 031 MSEK (1 968), aktuella skattefordringar om 1 134 MSEK (595), uppskjutna skatteskulder om 2 084 MSEK (2 034) samt aktuella skatteskulder om 1 404 MSEK (1 312), vilka är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 16 och not 39.

## Övriga områden

### Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behövs för redovisning av egendomsskador och personsskador samt avseende arbetsrelaterade skadeståndkrav för koncernens medarbetare.

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarierberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa nivån på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilka uppgår till 1 108 MSEK (947), i kortsiktiga avsättningar (not 37) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilka uppgår till 577 MSEK (510), i övriga långfristiga avsättningar (not 34) är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

### Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventualförpliktelser

Under året har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera förändringar, andra rättsliga processer som uppkommit i verksamheten och som ej avser förvärv. Redovisning av dessa är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 39.

### Potentiella risker avseende den makroekonomiska miljön

Risker relaterade till den generella makroekonomiska miljön med en längre period med högre räntor, en utmanande försäkringsmarknad, arbetskratsbrist tillsammans med den förändrade geopolitiska situationen i världen, inklusive protektionistiska tendenser, rättsvisterna i USA och ökade hot om cyberattacker gör det svårt att förutse den ekonomiska utvecklingen på de olika marknaderna och geografier där vi är verksamma.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats radikalt i och med Rysslands invasion av Ukraina i slutet av februari 2022 och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet varken i Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett tryggt och samhälle där vi kan.

Under den kommande tolv månaders perioden kan den finansiella påverkan från den generella makroekonomiska miljön, beskriven ovan,

osäkerhet avseende utvecklingen i räntenivåer, integritetsmängden av nya plattformar, liksom av vissa jämförbara poster, avsättningar och eventualförpliktelser, vilka belyses i not 34, not 37 och not 39, komma att avvika från de finansiella antaganden och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens finansiella ställning.

### Klimatförändringar

Där så är tillämpligt beaktar Securitas klimatrelaterade risker och antaganden och redovisar klimatrelaterade risker och möjligheter. Den potentiella effekten av klimatförändringar vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Informativ regional klimatlagstiftning, till exempel koldioxidskatt, kan påverka koncernens finansiella rapporter. Lagstiftning kan begränsa tillgångar eller kräva investeringar, t.ex. genom att förbjuda användningen av koncernens fordon och utrustning i bränslen eller genom att införa ytterligare krav på en del av koncernens byggnader och kontorsfastigheter.

Securitas har satt upp miljömål i linje med Parisavtalet som stöds av Science Based Targets Initiative. Planerna för att minska koncernens utsläpp av växthusgaserna i fordonsparken till fordon som släpper ut mindre, eller inga utsläpp, följer befintliga tidplaner för förnyelse av fordonsparken. Vi har också identifierat lokaler där Securitas har sina kontor som utsläpp av växthusgaserna görs också i förhållande till. Per den 31 december 2024 finns det inga åtgärder som krävs för att minska koncernens utsläpp av växthusgaserna i fordonsparken. För ytterligare information om klimatrelaterade risker hänvisas till not 39.

Koncernens tillgångar kan också påverkas av andra faktorer, såsom naturkatastrofer, vilket kan orsaka förluster eller väsentliga inköp krävs för att återställa tillgångar och besparingar görs också i förhållande till. Per den 31 december 2024 finns det inga åtgärder som krävs för att minska koncernens utsläpp av växthusgaserna i fordonsparken. För ytterligare information om klimatrelaterade risker hänvisas till not 39.

Securitas nuvarande bedömning är att klimatrelaterade risker inte har någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna under den kommande tolv månaders perioden. För ytterligare information om klimatrelaterade risker hänvisas till not 39.



## Not 5

### Händelser efter balansdagen

#### Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2024

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 27 mars 2025 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

#### Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Den 20 februari 2025 emitterade Securitas AB ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR i Eurobondmarknaden med förfall 2032. Kuponräntan sattes till 3,375 procent inklusive en marginal på 110 baspunkter.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

## Not 6

### Intäkter

#### Uppdelning av intäkter

Koncernen har valt att dela upp intäkterna från försäljningen i tre breda kategorier: Säkerhetstjänster, Teknik och säkerhetslösningar samt Risk managementtjänster. Dessa kategorier beskrivs i not 2 och not 3. Redovisningsprinciper under rubriken Intäktsredovisning. Dessutom inkluderar intäkter Övriga rörelseintäkter som består av varumärkesarvoden.

	2024	%	2023	%
MSEK	105 889	65	103 677	66
Säkerhetstjänster	53 167	33	50 514	32
Teknik och säkerhetslösningar	2 865	2	3 058	2
Risk managementtjänster	161 921	100	157 249	100
Övriga rörelseintäkter	71	0	64	0
Summa intäkter	161 992	100	157 313	100

#### Intäkter per segment

Koncernens affärssegment följer samma redovisningsprinciper för intäktsredovisning som koncernen. Uppdelningen går av tabellen nedan. Total försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversiktterna.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Totalt
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
Säkerhetstjänster	37 342	36 799	47 150	44 542	9 523	10 438	11 910	11 936	-38
Teknik och säkerhetslösningar	24 064	22 704	23 027	22 063	5 322	5 011	901	909	-173
Risk managementtjänster	2 865	3 058	-	-	-	-	-	-	-
Summa försäljning	64 271	62 561	70 177	66 605	14 845	15 449	12 811	12 845	-211
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	71	64	-
Summa intäkter	64 271	62 561	70 177	66 605	14 845	15 449	12 882	12 909	-211





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Avtalsbalanser**

MSEK	2024	2023
Avtals tillgångar		
Kundfordringar (not 27)	23 028	20 733
Upplypna försäljningsintäkter (not 28)	6 678	6 300
Summa avtals tillgångar	29 706	27 033
Avtals skulder		
Förutbetalda intäkter (not 36)	1862	1 665
Summa avtals skulder	1862	1 665

Intäkter som redovisas under 2024 som inkluderades i avtals skulder 2023 uppgår till 1 665 MSEK (1 680). Merparten av avtals skulderna 2024 förväntas att intäkts redovisas under 2025.

Redovisade intäkter 2024 avseende prestationsåtaganden som uppfylls 2023 och 2023 avseende 2022 är oväsentliga till följd av tjänsternas natur.

Merparten av intäkterna redovisas före kundernas betalning har erhållits. Betalningsvillkoren varierar huvudsakligen mellan 0 och 60 dagar. Förskotts betalningar från kunder görs vanligtvis kvartalsvis i förskott, men det förekommer även förskotts betalningar på upp till ett år i förskott.

**Utgifter för att erhålla ett avtal**

MSEK	2024	2023
Inkluderat övriga immateriella tillgångar (not 20)	784	640
Summa utgifter för att erhålla ett avtal	784	640

Denna post består huvudsakligen av försäljningsprovisioner som har betalats för tecknade enskilda kontrakt. All provision kostnadsförs på dotterbolagsnivå och därmed på segmentsnivå. Koncernen aktiverar dessa kostnader och inkluderar aktiveringen och avskrivningen i Övrigt i koncernens segmentsöversikt. Avskrivningar 2024 uppgick till -146 MSEK (-126). Ingen nedskrivning av tillgångar relaterade till utgifter för att erhålla ett avtal har skett 2024 eller 2023.

**Återstående prestationsåtaganden**

Koncernens intäkter kan vara av antingen återkommande eller ej återkommande natur. Återkommande intäkter inkluderades vanligtvis i det som koncernen klassificerar som sin kundkontrakt sportfölj. För att kvalificeras för inkludering i kundkontrakt sportföljen ska ett kontrakt vanligtvis ha en löptid på minst 12 månader. Kontrakt kan dock ha varierande längder, från

väldigt korta löptider till upp till fleråriga kontrakt, speciellt kontrakt som avser säkerhetslösningar där stationär och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning kombineras med en teknisk komponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utföres. Kontrakt kan ha ett årligt förnyelse datum, men kontrakt kan även tecknas utan ett specifikt slut datum. Alla kontrakt innehåller vanligtvis uppsägningsklausuler för både Securitas och kunden.

Securitas använder andelen bibehållna kundkontrakt som ett mått på hur länge kontrakt som ingår i kundkontrakt sportföljen vanligtvis löper. Andelen bibehållna kundkontrakt i kundkontrakt sportföljen per affärssegment och för koncernen redovisas i tabellen nedan.

Andel bibehållna kundkontrakt, %	2024	2023
Securitas North America	87	90
Securitas Europe	92	91
Securitas Ibero-America	90	93
Övrigt	96	85
Koncernen	90	90

1 Andel bibehållna kundkontrakt definieras som den ingående balansen i kundkontrakt sportföljen justerat för uppsagda kontrakt på helårsbasis i procent av den ingående balansen i kundkontrakt sportföljen.

Kontrakt som ingår i kontrakt sportföljen kan omfattas för försäljning baserad på antal utförda timmar eller fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturerings som även inkluderar kundserviceavtal.

Utöver försäljning baserad på kundkontrakt sportföljen har koncernen intäkter som är av ej återkommande natur. För säkerhets tjänster kan detta härröra från antingen kontrakt skulder eller händelse basera försäljning. Inom teknik och säkerhets lösningar klassificeras larminstallationer som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan beställa nya installationer av Securitas. Underhålls tjänster som utförs på begäran (tid och material) klassificeras också som ej återkommande intäkter även om samma kunder kan återkomma och beställa ytterligare underhålls tjänster för samma eller för en annan plats/ installation. Försäljning av produkter (larm och komponenter) klassificeras också som ej återkommande intäkter.

Risk management tjänster för företag inkluderar tjänster avseende såväl återkommande som ej återkommande intäkter.

Förutbetalda intäkter avseende prestationsåtaganden som förväntas att uppfyllas huvudsakligen under 2025 uppgår till 1 862 MSEK (1 665).

**Not 7**

**Finansiell riskhantering**

**Finansiella riskfaktorer**

Koncernen exponeras, genom den verksamheten som finansiella risker som ränterisk, valutärisk, finansierings- och kredit- och motparts risk, vilka beskrivs nedan. En marknadens förutsägbarhet och har som målsättningar för ögrnnsamma effekter på koncernens resultat.

**Internbankens organisation och verksamhet**

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att samheten genom att identifiera, kvantifiera och hantera och i största möjliga mån dra nytta av stordrifts fördelar i organisationen.

**Group Treasury Centre (GTC)**

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en centraliserad och kontrollera finansiella risker säkerställer internbankens kompetens och specialiserad kompetens som internbankens personerna som ansvarar för utvärdering av över- och underskottskvotivitet för matchningen av över- och underskottskvotivitet för olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och placerar såväl placeringar som lån. Group Treasury Centre (GTC) fastställer såväl principer för den övergångsperioden som principer avseende specifika områden såsom ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och överkurs till kvotivitet.

Derivat instrument används främst för ändamål som syftar till att avseende extern upplåning och användning av dess värde för att förbättra likviditet och säkring avseende intäkter.

**Affärssegment**

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar koncernens affärsaktiviteter genom att fokusera på lönsamhet i affärssegmenten och reducerar kapitalbindningen i kundfordringar samt att medlen på effektivast möjliga sätt.





Introduktion	+
Bolagsstyringsrapport og ledning	+
Securitas finansielle modell	+
Årsredovising	
Førelingsberättelse	
Koncernens finansielle rapporter	
→ Koncernens noter og kommentarer	
Moderbolagets finansielle rapporter	
Moderbolagets finansielle rapporter	
Styrelsen og verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Länder**  
 Länder med omfattande verksamhet är över- och underskottskivviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontrollsystem. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontrollstruktur för länder inom eurozonen, Sverige, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internt bank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

**Ränterisk**  
 Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av enlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 32. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2024 var 2 078 MEUR (1 753) av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta. Securitas förväntar sig ingen ineffektivitet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde på grund av övergången till en ny referensränta till följd av IBOR-reformen.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,13) per den 31 december 2024. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 4,3 (4,2) per den 31 december 2024.

Information om koncernens nettoskuldprofil, upplysningar om räntebindingstider samt känslighetsanalys framgår av tabellerna nedan.

**Koncernens räntebärande skulder och tillgångar per valuta per den 31 december 2024 och 2023**

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntenivåer portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultaträkning vid % ökning!	Ränta
<b>31 december 2024</b>						
USD-skulder	-19 388	221	5,2%	5,9%	-110	4
EUR-skulder	-17 141	263	4,8%	5,6%	-108	3
SEK-skulder	-4 124	28	3,0%	3,9%	-31	2
Skulder i övriga valutor	-6 175	107	5,4%	6,3%	-44	2
<b>Summa skulder</b>	<b>-46 828</b>	<b>204</b>	<b>4,9%</b>	<b>5,7%</b>	<b>-293</b>	<b>4</b>
USD-tillgångar	2 061	3	2,9%	3,6%	12	2
EUR-tillgångar	3 870	6	2,4%	3,3%	29	1
SEK-tillgångar	1 274	6	0,3%	0,4%	1	0
Tillgångar i övriga valutor	1 700	7	0,0%	0,0%	0	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>8 905</b>	<b>5</b>	<b>1,7%</b>	<b>2,3%</b>	<b>42</b>	<b>2</b>
<b>Summa</b>	<b>-37 923</b>	<b>-</b>	<b>5,6%</b>	<b>-</b>	<b>-251</b>	<b>4</b>
<b>31 december 2023</b>						
USD-skulder	-20 209	264	5,9%	6,6%	-112	3
EUR-skulder	-14 826	86	4,2%	4,9%	-86	3
SEK-skulder	-5 786	45	4,5%	5,5%	-44	3
Skulder i övriga valutor	-6 481	97	6,1%	7,0%	-42	3
<b>Summa skulder</b>	<b>-47 302</b>	<b>158</b>	<b>5,2%</b>	<b>6,0%</b>	<b>-284</b>	<b>4</b>
USD-tillgångar	1 367	7	3,3%	4,0%	8	2
EUR-tillgångar	4 337	5	3,4%	4,4%	33	2
SEK-tillgångar	2 412	1	3,8%	4,8%	18	2
Tillgångar i övriga valutor	1 656	7	0,0%	0,0%	0	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>9 772</b>	<b>5</b>	<b>2,9%</b>	<b>3,7%</b>	<b>56</b>	<b>2</b>
<b>Summa</b>	<b>-37 530</b>	<b>-</b>	<b>6,0%</b>	<b>-</b>	<b>-228</b>	<b>2</b>

1 Övriga (minskningen med) procent i räntesatser beskriver genom modifierande justering av den rörliga räntesatsen och genom tillämpning av denna räntesats på tillgångar/skulder för att fastställa påverkan på finansresultat i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsräntesatsen.



III

Introduktion	+
Bolagsstyringsrapport og ledning	+
Securitas finansielle modell	+
Årsredovising	
Førelingsberetning	
Koncernens finansielle rapporter	
→ Koncernens noter og kommentarer	
Moderbolagets finansielle rapporter	
Moderbolagets noter og kommentarer	
Styrelsen og verkstøllende direktørens underskrifter	
Revisionsberetning	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historie	+
Finansiell informasjon	+

**Råntebindingar**  
Securitas har som policy att vid behov använda råntederivat for att hantera rånterisker och följlaktligen koncernens finansieringskostnader. Løptiden for dessa derivat overstiger vanligten inte løptiden for den under-

liggende skulden. Koncernens policy tillåter både anvåndandet av optioner och fastråntebaserade instrument. Det fanns inga optioninstrument i den finansielle rapporteringen 2024 eller 2023.

**Råntebinding per valuta<sup>1,2</sup>**

Valuta	31 december 2024			31 december 2023		
	Belopp <sup>3</sup> MSEK	MLOC	Råntesats <sup>4</sup>	Belopp <sup>3</sup> MSEK	MLOC	Råntesats <sup>4</sup>
USD	3 584	326	3,98%	3 584	326	3,98%
EUR	1 953	170	4,44%	1 953	170	4,44%
Summa	5 537	-	-	5 537	-	-

1. Auser råntebinding med en løptid overstigende tre måneder.  
2. Da skulden i EUR til fast rånta andras til foring rånta andras den antningen kvartalet eller halvåret. Inga skulder i USD til fast rånta andras til foring rånta.  
3. Beloppet i USD er omregnet til MSEK ved bruk av gjeldende kurs som er gjeldende ved utgangen av rapporteringsperioden.  
4. Råntesatsen er gjennomsnittet av råntesatsen for de tre månedene som er omfattet av rapporteringen.  
5. Den tilgatte forfalltidspunktet for skulder i USD til fast rånta år 2024 til råntesatsen 5,9 prosent. Den tilgatte forfalltidspunktet for skulder i EUR til fast rånta år 2023 til råntesatsen 3,875 prosent.

**Valutarisker**

**Transaksjonsrisk**

Transaksjonsrisk er risken for påverkan på koncernens nettoresultat til följd av værdet på fløden i utlåndska valutor andras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaksjoner och därmed är transaksjonsrisken inte signifikant.

**Finansiering av utlåndska tillgångar – områkningsrisk**

Områkningsrisken är risken for att værdet i SEK avsende eget kapital i utlåndska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurser. Securitas sysselsatta kapital i utlåndsk valuta oppgick per den 31 december 2024 til 78 025 MSEK (70 314). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utlåndska valutor som är exponerat for förändringar i växelkurser. Denne exponering leder til at en områkningsrisk oppstår og dermed til at uogynnsamme valutakursförändringar kan

inverka negativt på koncernens utlåndska nettotillgångar vid områkning til SEK. Valutaswappar og valutaránteswappar anvåndes for at andras valutaten i den underliggende skulden dar det behøvs for at oppnå dette. Sårkningsredovising av nettoinvesteringar og kassaflyden tillämpas for dessa swappar.

Koncernens resultatråkning påverkas av at utlåndska dotterbolags resultatråkning områknas til SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta og deras konkurrenssituasjon inte påverkas av förändringar i växelkurser, og eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denne exponering inte såkrad.

**Koncernens valutaexponering per den 31 december 2024 og 2023**

MSEK	2024			2023		
	Eget kapital <sup>1</sup>	Summa koncern +10% <sup>2</sup>	Summa koncern -10% <sup>2</sup>	Eget kapital <sup>1</sup>	Summa koncern +10% <sup>2</sup>	Summa koncern -10% <sup>2</sup>
EUR	7 951	8 746	7 156	9 705	10 676	8 735
USD	26 549	29 204	23 894	20 200	22 220	18 180
Øvrige valutor <sup>3</sup>	8 354	9 189	7 519	6 273	6 900	5 646
Summa utlåndska valutor	42 854	47 139	38 569	36 178	39 796	32 561
SEK	-178	-178	-178	517	517	517
Summa koncernen	42 676	46 961	38 391	36 695	40 313	33 078

1. Auser eget kapital ekskluderat for innnehav utan beståmmande innflytende.  
2. Förändringar i eget kapital til följd av valutaförändringar redovisas antingen øvrigt totalresultat eller kvittas mot förändringar i den underliggende nettoeskulden. De påverkar dermed øjrets resultat.  
3. Øvrige valutor auser ølke valutor varav ingen individuell eller någonstøydende exponering.



- Introduktion +
- Bolagsstyrningsrapport och ledning +
- Securitas finansiella modell +
- Årsredovisning
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Koncernens noter och kommentarer
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Moderbolagets noter och kommentarer
- Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Kvartalsdata
- Hållbarhetsnoter +
- Securitas aktie +
- Securitas historia +
- Finansiell information +

**Nettoskuld**

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

**Förändring av räntebärande nettoskuld per den 31 december 2024 och 2023**

M/SEK	2024			2023		
	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Lån och övrig nettoskuld	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	7 942	-45 472	-37 530	6 323	-46 857	-40 534
Rörelsens kassaflöde <sup>1</sup>	9 395	-	9 395	8 185	-	8 185
Erfållna räntetäckningar	290	-	290	202	-	202
Betalda räntekostnader <sup>2</sup>	-2 435	-	-2 435	-2 064	-	-2 064
Erfållna övriga finansiella intäkter	52	-	52	119	-	119
Betalda övriga finansiella kostnader	-63	-	-63	-156	-	-156
Betalda inkomstskatt	-2 162	-	-2 162	-1 348	-	-1 348
Betalningar avseende förvänsrelaterade poster	-186	-	-186	-170	-	-170
Betalningar avseende jämförelseförändringar	-882	-	-882	-1 403	-	-1 403
Lämnad utdelning	-2 177	-	-2 177	-1 977	-	-1 977
Leasingskulder	-	171	171	-	291	291
Upptagna obligationslån	7 664	-7 664	-	14 660	-14 660	-
Infösta obligationslån	-9 041	9 041	-	-553	553	-
Upptagna företagscertifikat	5 216	-5 216	-	6 335	-6 335	-
Infösta företagscertifikat	-7 108	7 108	-	-4 442	4 442	-
Förändring av terminslån	-119	119	-	-15 801	15 801	-
Övriga förändringar	935	-935	-	186	-186	-
Reell förändring	-621	2 624	2 003	1 773	-94	1 679
Omvärdering av finansiella instrument <sup>3</sup>	-	-	-	283	-	283
Omräkning <sup>4</sup>	106	-2 785	-2 679	-154	1 477	1 323
<b>Utgående balans</b>	<b>7 427</b>	<b>-45 350</b>	<b>-37 923</b>	<b>7 942</b>	<b>-45 472</b>	<b>-37 530</b>

1 Inkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16. Leasingavtal.  
 2 Exkluderar räntekostnader som redovisas enligt IFRS 16. Leasingavtal.  
 3 Avser omvärderade värden och förändringar på säkringar avseende värdepappersinvesteringar inklusive värdepapperssäkringar inklusive nettoskuld i USD och -46% MSEK (2023) är närliggigt till USD och -46% MSEK (2023) är närliggigt till EUR.  
 4 Varav -2 003 MSEK (2023) är närliggigt till USD och -46% MSEK (2023) är närliggigt till EUR.

**Skulder från finansieringsverksamheten 2024 och 2023**

M/SEK	Icke-kassaförespårade förändringar			
	Ingående balans till	Kassaflöde <sup>1</sup>	Omklassificering	Nya leasekontrakt <sup>2</sup>
Långfristiga låneskulder	31 687	9 337	-6 593	-
Kortfristiga låneskulder	10 946	-12 758	6 593	-
Leasingskulder	4 669	-1 481	-	1 192
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-324	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>46 978</b>	<b>-4 902</b>	<b>-</b>	<b>1 192</b>
2023				
Långfristiga låneskulder	41 784	69	-8 902	-
Kortfristiga låneskulder	1 481	521	8 902	-
Leasingskulder	5 054	-1 373	-	1 252
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-	-	-	-324
<b>Summa</b>	<b>48 319</b>	<b>-783</b>	<b>-</b>	<b>1 252</b>

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget som ingår i kassaflödet från finansieringsverksamheten.  
 2 För ytterligare information hänvisas till not 21.

**Finansierings- och likviditetsrisk**

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv i kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2024 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 13 procent (9) av koncernens årliga försäljning.  
 Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån på långfristig finansiering (leget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar





- Introduktion** +
- Bolagsstyringsrapport og ledning** +
- Securitas finansielle modell** +
- Årsredovising**
  - Førløyningsberättelse
  - Koncernens finansielle rapporter
  - Koncernens noter og kommentarer
  - Moderbolagets finansielle rapporter
  - Moderbolagets noter og kommentarer
  - Styrelsen og verkställande direktörens underskrifter
  - Revisionsberättelse
  - Kvartalsdata
- Hållbarhetsnoter** +
- Securitas aktie** +
- Securitas historia** +
- Finansiell information** +

Securitas Års- og hållbarhetsredovising 2024

Koncernens noter og kommentarer

Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2024 och 2023.

**Likviditetsrapport per den 31 december 2024 och 2023**

MSEK	Summa	<1år	Mellan 1år och <3år	Mellan 3år och 5år	>5år
<b>31 december 2024</b>					
Lån, kapitalbelopp	-41526	-5549	-16 087	-14 147	-5743
Lån, räntebelopp	-5 085	-1 409	-2 266	-1 188	-222
Utlöden avseende derivat, brutto	-26 603	-20 068	-1 324	-5 152	-39
Leasingskulder	-5 029	-1 582	-2 241	-668	-538
Leverantörsskulder	-5 006	-5 006	-	-	-
Summa utlöden <sup>1</sup>	-83 249	-33 634	-21 918	-21 155	-6 542
Placeringar, kapitalbelopp	5 123	4 937	3	3	180
Inlöden avseende derivat, brutto	25 890	19 562	1 187	4 983	158
Kundfordringar	23 028	23 028	-	-	-
Summa inflöden <sup>1</sup>	54 041	47 527	1 190	4 986	338
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>3</sup></b>	<b>-29 208</b>	<b>13 893</b>	<b>-20 728</b>	<b>-16 169</b>	<b>-6 204</b>
<b>31 december 2023</b>					
Lån, kapitalbelopp	-42 279	-10 904	-9 840	-14 168	-7 367
Lån, räntebelopp	-5 026	-1 279	-2 273	-1 163	-311
Utlöden avseende derivat, brutto	-23 048	-14 672	-3 302	-987	-4 087
Leasingskulder	-5 025	-1 459	-1 994	-846	-726
Leverantörsskulder	-5 127	-5 127	-	-	-
Summa utlöden <sup>1</sup>	-80 505	-33 441	-17 409	-17 164	-12 491
Placeringar, kapitalbelopp	6 155	5 974	4	3	174
Inlöden avseende derivat, brutto	21 400	14 154	2 383	588	4 275
Kundfordringar	20 733	20 733	-	-	-
Summa inflöden <sup>1</sup>	48 288	40 861	2 387	591	4 449
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>3</sup></b>	<b>-32 717</b>	<b>7 420</b>	<b>-15 022</b>	<b>-16 573</b>	<b>-8 042</b>

1. Års- brutoförklarade kassaflöden.  
 2. Alla avräsligena kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtidräntesbetalningar.  
 3. Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

MSEK	Summa	<1år	Mellan 1år och <3år	Mellan 3år och 5år	>5år
<b>Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2024</b>					
Utlöden avseende derivat, ränta	-2 877	-840	-1 302	-696	-39
Övriga utlöden avseende derivat, ränta	-23 726	-19 248	-22	-4 456	-
Inlöden avseende derivat, ränta	2 692	614	1 187	733	158
Övriga inflöden avseende derivat, ränta	23 198	18 948	-	4 250	-
<b>Summa derivatflöden, netto</b>	<b>-713</b>	<b>-526</b>	<b>-137</b>	<b>-169</b>	<b>119</b>
<b>Derivatflöden, sammanfattning 31 december 2023</b>					
Utlöden avseende derivat, ränta	-3 433	-853	-1 542	-965	-73
Övriga utlöden avseende derivat, ränta	-19 615	-13 819	-1 761	-21	-4 014
Inlöden avseende derivat, ränta	1 916	326	811	587	192
Övriga inflöden avseende derivat, ränta	19 484	13 828	1 573	-	4 083
<b>Summa derivatflöden, netto</b>	<b>-1 648</b>	<b>-518</b>	<b>-919</b>	<b>-399</b>	<b>188</b>

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Storleken på kreditfaciliteten uppgår till 1 029 MEUR och den förfaller 2027. Per den 31 december 2024 var faciliteten outnyttjad. Securitas har också ett nytt avtal om ett terminslån om 400 MEUR. Krediten var outnyttjad per den 31 december 2024. Den 25 februari 2025 blev avtalet om terminslånet uppsagt av Securitas. Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 5 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2024 fanns det tio utestående obligationslån som förfaller mellan 2025 och 2030.

Däruöver har Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK. Per den 31 december 2024 var faciliteten outnyttjad. Securitas policy är att inte använda omvänd factoring för kundfordringar eller liknande arrangemang för leverantörfinansiering. Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2024.





Introduktion	+
Bolagsstyringsrapport og ledning	+
Securitas finansielle modell	+
Årsredovising	
Førelvingsberetning	
Koncernens finansielle rapporter	
→ Koncernens noter og kommentarer	
Moderbolagets finansielle rapporter	
Styrelsen og verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberetning	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historie	+
Finansiell informasjon	+

**Kredittvurdering**

Før å effektivt kunne ha tilgjengelig til de internasjonale kapitalmarkedene har Securitas enhållt långsiktiga og kortsikliga kredittbetyg från Standard & Poor's Global rating. Kredittbetyget per 31 december 2024 var BBB med stabil utsikt för långfristiga skulder och A2 för kortfristiga skulder.

**Kreditt-/motpartsrisik**

**Motpartsrisik – kundfordringer**

Risiken för kundförluster är generelt låg i koncernen. Dette beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med väikända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Dette resulterer i stabile inbetalningsstrømmer. Nya kunders kredittvurdering prøvas.

Den försäljning som genereres av kontraktsporføljen är også diversifisert på flere sätt, där det viktigaste är att linge eller få kunder utgår en væsentlig del av den totale försäljningen. En eneste kunds betalningsinståelse har dermed liten effekt totalt sett. Dessutom utfør Securitas sine tjenester till geografisk spridda kunder inom ett antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmånnyttiga företag, finanssektor, resebranschen, logistikksektoren og tilvirkende industrier. Därmed är eksponeringen mot en finansiell nedgang i en enskild sektor eller region relativt begrenset.

Securitas tjenester är også, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnet tjenest ved avser kundernas verksamhet. Dette innebår at kostnaden för bevakningstjenester utgår en liten andel av kundernas totale kostnadsmasse og dermed er Securitas mindre eksponert ved avser betalingsproblem jämført med leverantører av tjenester og varer som mer direkt ingår i kundens värdekedje.

Sammantaget innebår dette stabile betalningsstrømmer ved avser den genererte försäljningen, vilket også bekråftas av den låge nivå av kundförluster, som historisk sett har oppgått till 0,1 till 0,2 prosent av försäljningen over en långre tidsperiode. For ytterligere informasjon hänvisas till not 27.

**Motpartsrisik – likvide medel**

Nedan beskrivs kredittkvaliteten hos råntebårrende tillgångar, där 84 prosent (86) av de råntebårrende tillgångarna har betyget A1 från Standard & Poor's eller P1 från Moody's.

**Kredittvurdering råntebårrende tillgångar**

M/SEK	2024	2023
A1/P1	7 520	8 400
Övrige	1 385	1 372
Summa råntebårrende tillgångar	8 905	9 772

Koncernen har fastställt principer som begrånsar størleken på kreditt-eksponeringen aveseende varje enskild bank. Anvånning av så kallade Credit Support Annexes minsker koncernens motpartseksponering på sine utestående derivat. Investeringar av likvide medel kan endast göras i stats-papper eller med banker med ett høgt offisielt kredittbetyg. Den 31 december 2024 var det vågde genomsnittet för det kortsikliga kredittbetyget för dessa banker A1/P1. Den største totale vågde eksponeringen för samtlige finansielle instrument till en og samme bank var 1%6 M/SEK (1 910).

**Verkligt värde aveseende finansielle instrument**

De metoder og antaganden som anvånds av koncernen vid beråknandet av verkligt värde för de finansielle instrumentene är:

- För kassa og banktillgodsnavnden samt kortfristige plasseringer anses verkligt värde overensståmma med bokført värde.
- För derivat og andre finansielle instrument baseres verkligt värde på noterte marknadspriiser, priiser erhållne från overoende måktere eller beråknas på basis av diskontering av framtidige kassafloeden med anvånning av tilgjengelige kurser på marknaden. Priiserne anges till verkligt värde de eksklusive opplupen rånte.
- För låneskulder med fast rånte baseres verkligt värde antingen på noterte priiser eller på diskontering av framtidige kassafloeden basert på den rånte som koncernen skulle erlågge for liknande låneskulder med motsvarande løpsti. For låneskulder med rørlig rånte anses verkligt värde overensståmma med bokført värde.

**Verkligt värde – hierarki per den 31 december 2024 og 2023<sup>1</sup>**

M/SEK	Noterte marknadspriiser		Vårderingsteknikker som anvånder observert marknadspriiser		2023	2024
	2023	2024	2023	2024		
Finansielle tillgångar till verkligt värde som redovises via resultatråkning	-	-	47	69	-	-
Finansielle skulder till verkligt värde som redovises via resultatråkning	-	-	-83	-112	-	-10
Derivat som klassifiseres som sårkingsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	354	481	-	-
Derivat som klassifiseres som sårkingsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-729	-640	-	-

Finansielle tillgångar till verkligt värde som redovises via resultatråkning

Finansielle skulder till verkligt värde som redovises via resultatråkning

Derivat som klassifiseres som sårkingsinstrument med positivt verkligt värde

Derivat som klassifiseres som sårkingsinstrument med negativt verkligt värde

<sup>1</sup> Det har inte sket vågde overføringer mellom lågen av vårderingsvålerne under året.

<sup>2</sup> Anser tillgåsopsesligninger. Disse har redovisats hvorudsakligen basert på en vårdering av framtidige lønsammetsbeveling. De forvårede envålerne under en overkommen, per informasjon henvises till not 1100210217.



**Omvrådering av finansielle instrument<sup>1</sup>**

M/SEK
Redovisat resultatråkning
Övrige finansielle intåker og kostnader <sup>2,3</sup>
Påverkan på årets resultat
Redovisat løvrigt totalresultat
Overførning till reserv for kassafloedessårkinger før skatt
Overførning till reserv for sårkingskostnader før skatt
Uppskjuten skatt på overføring till sårkingsreserv
Overførning till sårkingsreserv efter skatt
Overførning till resultatråkning før skatt
Uppskjuten skatt på overføring till resultatråkning
Overførning till resultatråkning efter skatt

Förånning av reserv for kassafloedessårkinger før skatt

Förånning av reserv for sårkingskostnader før skatt

Total förånning av sårkingsreserv før skatt<sup>4</sup>

Uppskjuten skatt på total förånning av sårkingsreserv<sup>5</sup>

Total förånning av sårkingsreserv efter skatt<sup>5</sup>

Total påverkan på eget kapital enligt spesifiktation oven

Total omvrådering før skatt<sup>3</sup>

Uppskjuten skatt på total omvrådering<sup>1</sup>

Total omvrådering efter skatt

<sup>1</sup> Securitas tillmpår åndringarna IFRS 9, spesifikt de tilgås utmådering av sårkingsreserv og som direkt påverkas av IBC og normen.

<sup>2</sup> Avser finansielle tilgås og finansielle skulder tillvåring värde med redovisning av materielle i nettoverkligt sårking av verkligt värde eller

<sup>3</sup> Det har ingen materielle i nettoverkligt sårking av verkligt värde eller

<sup>4</sup> Total overføring till sårkingsreserv og overføring till resultatråkning

<sup>5</sup> Total omvrådering og uppskjuten skatt redovisat i resultatråkning

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

**Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden per den 31 december 2024 och 2023**

M/SEK	2024		2023	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Tillgångar</b>				
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	936	936	1126	1126
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 29)	141	141	154	154
Övriga långfristiga fordringar (not 25) <sup>1</sup>	2 112	2 112	1 855	1 855
Kundfordringar (not 27)	23 028	23 028	20 733	20 733
Övriga kortfristiga fordringar (not 28) <sup>2</sup>	7 918	7 918	7 526	7 526
Likvida medel (not 30)	7 427	7 427	7 942	7 942
<b>Summa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>41 562</b>	<b>41 562</b>	<b>39 336</b>	<b>39 336</b>
<b>Skulder</b>				
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga låneskulder (not 32)	16 252	16 123	14 317	14 193
Kortfristiga låneskulder (not 35)	2 950	2 950	8 276	8 238
Leverantörsskulder	5 006	5 006	5 127	5 127
Övriga kortfristiga skulder (not 36) <sup>3</sup>	4 706	4 706	4 773	4 773
Långfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 32) <sup>4,5</sup>	23 423	23 822	20 103	20 202
Kortfristiga finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde (not 35) <sup>6</sup>	3 441	3 431	3 853	3 845
<b>Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>55 778</b>	<b>56 038</b>	<b>56 449</b>	<b>56 378</b>

**Derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde**

Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 29)	48	48	163	163
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 24)	353	353	387	387
<b>Summa finansiella tillgångar till verkligt värde</b>	<b>401</b>	<b>401</b>	<b>550</b>	<b>550</b>
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 35) <sup>6</sup>	352	352	150	150
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 32)	410	410	603	603
Övriga kortfristiga skulder till verkligt värde (not 36) <sup>1</sup>	8	8	61	61
Övriga långfristiga skulder till verkligt värde (not 32)	28	28	43	43
<b>Summa finansiella skulder till verkligt värde</b>	<b>798</b>	<b>798</b>	<b>857</b>	<b>857</b>
<b>Summa derivat och andra finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde, netto</b>	<b>-397</b>	<b>-397</b>	<b>-307</b>	<b>-307</b>

1 Exklusive pensumedel och ersättningsrättigheter (not 25).

2 Exklusive förutbetalda kostnader, övriga upplupna intäkter och mervärdesskatt (not 28).

3 Exklusive personalaterade upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och mervärdesskatt (not 36).

4 Justeringen av bokfört värde på den säkrade posten i säkringar av verkligt värde uppger till -489 MSEK (-308).

5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditavgiften i diskontingsräntan.

6 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



Introduktion	+
Bolagsstyringsrapport og ledning	+
Securitas finansielle modell	+
Årsredovising	
Førelingsberättelse	
Koncernens finansielle rapporter	
→ Koncernens noter og kommentarer	
Moderbolagets finansielle rapporter	
Moderbolagets noter og kommentarer	
Styrelsen og verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Säkringsreserv per den 31 december 2024 och 2023**

MSEK	Reserv för säkringskostnader	Ränekassa-flödes-säkringar	Valutia-kassa-flödes-säkringar	Summa föreskatt skatt	Summa Uppskjuten skatt efter skatt
Ingående balans 1 januari 2024	6	0	-14	-8	0
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	50	13	448	511	-68
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-	-230	-230	33
Utgående balans 31 december 2024	56	13	204	273	-35
Ingående balans 1 januari 2023	7	0	-15	-8	1
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-1	-	-303	-304	39
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-	304	304	-40
Utgående balans 31 december 2023	6	0	-14	-8	0

**Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder**

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om motparten underlåter att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller att en avtalspart går i konkurs.

**Finansiella tillgångar och finansiella skulder som är derivatinstrument per den 31 december 2024 och 2023**

Följande finansiella tillgångar och skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Tillgångar	Skulder	Till
Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar och skulder	401	761	
Mottagna/betalda säkerheter	-279	-466	
Belopp, netto efter säkerheter	122	295	
Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	-122	-201	
Belopp, netto efter kvittning	-	94	

**Hänvisning till andra noter**

- För ytterligare information om finansiella instrument hänvisas till:
- Not 2 Redovisningsprinciper
  - Not 15 Finansnetto
  - Not 24 Rännebärande finansiella anläggningstillgångar
  - Not 29 Övriga rännebärande omsättningstillgångar
  - Not 32 Långfristiga skulder exklusive avsättningar
  - Not 35 Kortfristiga låneskulder
  - Not 44 Finansiell riskhantering (Moderbolaget)



## Not 8

### Upplysningar om närstående

Den 25 juli 2023 slutfördes avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen. Securitas lämnade landet på grund av svaga makroekonomiska framtidsutsikter och ett utmanande affärsklimat med begränsade möjligheter att genomföra vår långsiktiga strategi och tillhandahålla kvalitetsjänster med en god lönsamhet till våra kunder.

Garantier till förmån för närstående uppgår till 0 MSEK (0).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 9. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelser och verkställande direktörer i koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 43 och not 46.

Koncernen har transaktioner med sina intressebolag, huvudsakligen vidarefakturering av vissa kostnader vilka totalt ej uppgår till materiella belopp samt utdelningar. För uppgift om utdelningsbeloppet hänvisas till not 23.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 9

### Ersättning till styrelsen och koncernledningen

#### Generellt

**Styrelse**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman

enslignade styrelsemedlemmar. Arvoden för styrelsearbetet.

Ersättning till styrelsen för perioden fram till årsstämman 2025 utgår

enligt årsstämman beslut 8 maj 2024. För räkenskapsåret 2024 erhåller

styrelsens ordförande Jan Svensson 2,9 MSEK i styrelsearvode inklusive

ersättning för utskottsarbete. Övriga styrelseledamöter erhåller tillsammans

7,9 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete.

Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i

övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

**Riktlinjer för ersättning till koncernledningen i Securitas 2024**

#### Tillämpningsområde

Årsstämman 2024 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till medlemmarna av Securitas koncernledning, vilka är tillämpliga till årsstämman 2028 under förutsättning att inga ändringar beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjerna är framtriktade, dvs. de ska tillämpas på ersättningar som avtals och ändringar som görs i redan avtalade ersättningar efter årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

#### Främjande av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet m.m.

Securitas affärsstrategi är i korhet att leverera heltäckande, skalbara och innovativa säkerhetslösningar. Genom att använda och utveckla världsledande teknik och expertis, strävar Securitas efter att vara en partner inom säkerhetslösningar som skyddar kundernas tillgångar och medarbetare. För att attrahera och behålla kvalificerade medlemmar av koncernledningen ska Securitas erbjuda en totalersättning som är konkurrenskraftig och marknadsmissig på aktuell marknad för respektive medlem av koncernledningen. Detta förväntas bidra till uppfyllandet av Securitas affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Mer information om Securitas affärsstrategi finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Om oss – Vår strategi.

Från tid till annan kan årsstämman besluta om att anta långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram för VD, övriga medlemmar av koncernledningen och vissa andra nyckelpersoner inom Securitas ("LTI-Programmen"). LTI-Programmen som antas av årsstämman ställer krav på egen investering och flerårig innehavstid. LTI-Programmen har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller det LTI-Program som styrelsen föreslagit att årsstämman 2024 ska anta. Mer information om Securitas incitamentspro-

gram finns på Securitas webbplats securitas.com, avsnittet Incitamentsprogram – Ersättning till medlemmar i koncernledningen.

#### Ersättningsformer

Den totala ersättningen till koncernledningen ska bestå av rörlig kontanterättning, pensionsförmåner och övriga förmåner som stämman kan därutöver – och oberoende av dessa – erbjuda exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamenten.

Den fasta kontantlönen ska vara konkurrenskraftig respektive medlem av koncernledningens ansvar och funktion. Kontanterättning ska motsvara maximalt 85 procent av lönen för VD och koncernchef och maximalt 60–200 procent av lönen för övriga medlemmar av koncernledningen.

Samtliga medlemmar av koncernledningen omfattas av stämman beslutade pensionsplaner för vilka försäkringspremier är medlemmarnas totala ersättning och betalas av bolaget undantagsfall kan värdet av sådana försäkringspremier utgöras av en del av kontanterättningen till medlemmar av koncernledningen. För rörlig kontanterättning ska inte vara på grund av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Övriga förmåner, till exempel tjänstebil och försäkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning som bedöms vara marknadsmissig för medlemmar av koncernledningen. Premier och andra kostnader i anslutning av sådana förmåner ska utgå till högst 15 procent av den fasta sammanlagda uppgå till högst 35 procent av den fasta kontantlönen för VD och koncernchef och maximalt 60–200 procent av lönen för övriga medlemmar av koncernledningen.

Utöver den ersättning som anges ovan kan medlemmarna flyttas till andra länder eller utsändas till andra länder också erhålla sådan ersättning och sådana förmåner som är avsedda för att återspjå de särskilda omständigheter som ätt sådana arrangemang, med beaktande av övergrifliga Securitas- och andra regler. Beträffande anställningsförhållanden ska Securitas- och andra regler å svenska får, såvitt gäller pensionsförmåner, vederbörliga anpassningar göras för varje av dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som det är möjligt.

Utöver den ersättning som anges ovan kan medlemmarna flyttas till andra länder eller utsändas till andra länder också erhålla sådan ersättning och sådana förmåner som är avsedda för att återspjå de särskilda omständigheter som ätt sådana arrangemang, med beaktande av övergrifliga Securitas- och andra regler. Beträffande anställningsförhållanden ska Securitas- och andra regler å svenska får, såvitt gäller pensionsförmåner, vederbörliga anpassningar göras för varje av dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som det är möjligt.







Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Ersättningar till styrelsen och koncernledningen**

Ersättningar avseende 2024						
KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning <sup>2</sup>	Pension	Summa ersättning	
Jan Svensson, styrelseordförande <sup>1</sup>	2 930	-	-	-	2 930	
Åsa Bergman <sup>1</sup>	1 123	-	-	-	1 123	
Ingrid Bondel <sup>1</sup>	377	-	-	-	377	
John Brandon	930	-	-	-	930	
Fredrik Cappellet <sup>1</sup>	1 365	-	-	-	1 365	
Gunilla Fransson <sup>1</sup>	988	-	-	-	988	
Sofia Schörling Höglberg	930	-	-	-	930	
Harry Klagsbrun	930	-	-	-	930	
Johan Menckel <sup>1</sup>	1 210	-	-	-	1 210	
<b>Delsumma styrelsen<sup>2</sup></b>	<b>10 783</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 783</b>	
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef <sup>3</sup>	19 475	159	28 255	5 639	53 528	
Koncernledningen i övrigt <sup>4</sup>	76 767	5 028	97 250	19 397	198 442	
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>96 242</b>	<b>5 187</b>	<b>125 505</b>	<b>25 036</b>	<b>251 970</b>	
<b>Summa</b>	<b>107 025</b>	<b>5 187</b>	<b>125 505</b>	<b>25 036</b>	<b>262 753</b>	

Informationen ovan hänvisar till närskompensation för nuvarande koncernledning omejl annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.  
 1 Inklusiv ersättning för uppsätsarbete.  
 2 Årets 2024 års kostnad för styrelsearvode, enligt beslut på årsstämman 2023 och 2024.  
 3 Grundlön samt semesterersättning.  
 4 Koncernledningen i övrigt består per den 31 december 2024 av 12 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.  
 5 Årets 2024 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant bonus samt lärofristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del. Tilldelning av aktier är utöver upphjället av prestationen vilken berörande av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2025, 2026 respektive 2027 samt att de investerade aktierna bibehålls under hela ingångsperioden.

**Ersättningar avseende 2023**

Ersättningar avseende 2023						
KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning <sup>2</sup>	Pension	Summa ersättning	
Jan Svensson, styrelseordförande <sup>1</sup>	2 777	-	-	-	2 777	
Åsa Bergman <sup>1</sup>	580	-	-	-	580	
Ingrid Bondel <sup>1</sup>	1 117	-	-	-	1 117	
John Brandon	860	-	-	-	860	
Fredrik Cappellet <sup>1</sup>	1 260	-	-	-	1 260	
Gunilla Fransson <sup>1</sup>	914	-	-	-	914	
Sofia Schörling Höglberg	860	-	-	-	860	
Harry Klagsbrun	860	-	-	-	860	
Johan Menckel <sup>1</sup>	1 117	-	-	-	1 117	
<b>Delsumma styrelsen<sup>2</sup></b>	<b>10 285</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 285</b>	
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef <sup>3</sup>	18 359	160	28 255	5 639	52 413	
Koncernledningen i övrigt <sup>4</sup>	81 493	4 737	97 250	19 397	202 877	
<b>Delsumma VD och koncernledning</b>	<b>99 852</b>	<b>4 897</b>	<b>125 505</b>	<b>25 036</b>	<b>255 290</b>	
<b>Summa</b>	<b>110 137</b>	<b>4 897</b>	<b>125 505</b>	<b>25 036</b>	<b>265 575</b>	

Informationen ovan hänvisar till närskompensation för nuvarande koncernledning omejl annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.  
 1 Inklusiv ersättning för uppsätsarbete.  
 2 Årets 2023 års kostnad för styrelsearvode, enligt beslut på årsstämmorna 2022 och 2023.  
 3 Grundlön samt semesterersättning.  
 4 Koncernledningen i övrigt består per den 31 december 2023 av 12 personer. Ersättning till ledamöter som avgått ingår.  
 5 Årets 2023 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant bonus samt lärofristiga incitamentsprogram, se även separat tabell för aktierelaterad del. Tilldelning av aktier är utöver upphjället av prestationen vilken berörande av fortsatt anställning per den dag då aktierna tilldelas 2024, 2025 respektive 2026 samt att de investerade aktierna bibehålls under hela ingångsperioden.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Aktieinnehav**

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav per 31 december 2024 redovisas i tabellen nedan.

	A-aktier		B-aktier		B-aktier	
	2024	2023	2024 <sup>1</sup>	2023 <sup>1</sup>	Tilldelning 2025 <sup>9</sup>	
Jan Svensson, styrelseordförande	-	-	92 928	92 928	-	-
Åsa Bergman	-	-	3 014	0	-	-
Ingrid Bonde <sup>2</sup>	-	-	-	5 342	-	-
John Brandon	-	-	10 000	10 000	-	-
Fredrik Cappelén	-	-	94 885	62 885	-	-
Gunilla Fransson	-	-	3 142	3 142	-	-
Sofia Schörling Högberg <sup>3</sup>	7 071 428	7 071 428	21 761 146	21 761 146	-	-
Harry Klägsbrun	-	-	157 142	157 142	-	-
Johan Menckel	-	-	15 714	15 714	-	-
Magnus Ahlqvist, VD och koncernchef	-	-	500 335	440 249	128 136	128 136
Hillevi Agranius	-	-	13 727	11 158	6 130	6 130
Martin Almén	-	-	58 689	47 050	22 853	22 853
Greg Anderson <sup>4</sup>	-	-	-	77 248	60 603	60 603
Helena Andreas	-	-	27 263	21 607	16 830	16 830
Tony Byerly	-	-	71 159	53 220	45 450	45 450
José Castejón <sup>5</sup>	-	-	-	34 733	29 290	29 290
Jorge Couto	-	-	61 358	41 961	26 650	26 650
Zacarias Erimias <sup>6</sup>	-	-	76 879	-	12 794	-
Andreas Lindback	-	-	38 799	29 765	22 665	22 665
Brian Riis Nielsen	-	-	22 148	17 225	20 867	20 867
Frida Rosenholm	-	-	32 354	26 814	16 457	16 457
Axel Sundén	-	-	16 107	11 469	0	0
Henrik Zetterberg	-	-	50 326	39 769	27 627	27 627
<b>Summa innehav</b>	<b>7 071 428</b>	<b>7 071 428</b>	<b>23 107 115</b>	<b>22 960 567</b>	<b>436 332</b>	<b>436 332</b>

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2024 respektive 2023.

2 Avböjde omval och avgick från styrelsen i samband med årsstämmans den 8 maj 2024, varför aktuell innehav inte är tillämpligt.

3 Genom familj och Meike Schörling AB.

4 Har lämnat koncernredningen under 2024, varför aktuell innehav inte är tillämpligt.

5 Har lämnat koncernredningen i januari 2025, varför aktuell innehav inte är tillämpligt.

6 Har tillträtt koncernredningen den 1 november 2024, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

7 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2022/2024, LTI 2023/2025 och LTI 2024/2026.

8 Tilldelning av aktier 2025 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram LTI 2022/2024, inklusive aktier motsvarande estimerad tilldelning för potentiellt tilldelade aktier under 2024. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier vid tilldelningsdatumet 2025 ingår ej.

**Not 10  
Segmentrapportering****Segmentstruktur**

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera koncernens segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs redovisat upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen. Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. De tre rapporteringsbara segmenten är: Securitas North America, Securitas Europe och Securitas Ibero-America.

Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar samt i not 17.

**Securitas North America**

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology Pinkerton och Corporate Risk Management. Totalt har verksamheten 96 000 medarbetare.

**Securitas Europe**

Securitas Europe erbjuder säkerhetslösningar i 21 länder. Totalt har verksamheten 120 000 medarbetare.

**Securitas Ibero-America**

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i sex latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Totalt har verksamheten 48 000 medarbetare.

**Övrigt**

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien (AMEA) och Kritisk infrastruktur i Nordamerika. Antal medarbetare: 72 000.



- Securitas North America
- Securitas Europe
- Securitas Ibero-America
- Övrigt 9%



- Securitas North America
- Securitas Europe
- Securitas Ibero-America
- Övrigt 21%



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelseberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Januari – december 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
<b>Resultat</b>					161 921	-	161 921
Försäljning, extern	64 091	70 175	14 845	12 810	161 921	-	161 921
Försäljning, intern	180	2	-	1	183	-183	-
Total försäljning	64 271	70 177	14 845	12 811	162 104	-183	161 921
Organisk försäljnings tillväxt, %	3	8	6	-	-	-	5
Rörelseresultat före avskrivningar <sup>1</sup>	5 819	4 584	1042	-245	11 200	-	11 200
varav resultatandelar i intressebolag	-	0	-	66	66	-	66
Rörelsemarginal, %	9,1	6,5	7,0	-	6,9	-	6,9
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar	-293	-272	-6	-68	-639	-	-639
Förvärsrelaterade kostnader	-1	-11	-	32	20	-	20
Jämförelseförändringar	-218	-494	-20	-553	-1 285	-	-1 285
Rörelseresultat efter avskrivningar	5 307	3 807	1 016	-834	9 296	-	9 296
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-2 277
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	7 019
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 847
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	5 172
<b>Rörelsens kassaflöde</b>							
Rörelseresultat före avskrivningar	5 819	4 584	1 042	-245	11 200	-	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar	-921	-2 232	-423	-453	-4 029	-	-4 029
Återföring av avskrivningar <sup>1</sup>	991	1 997	384	351	3 723	-	3 723
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-407	-206	-51	-835	-1 499	-	-1 499
Rörelsens kassaflöde	5 482	4 143	952	-1 162	9 395	-	9 395
Rörelsens kassaflöde, %	94	90	91	-	91	-	84

## 31 december 2024

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Summa segment
<b>Sysselsatt kapital och finansiering</b>					
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	2 888	6 474	1 112	1 242	11 716
Förvärsrelaterade fordringar	13 844	8 944	2 672	2 798	28 258
Operativa skulder	-5 779	-10 202	-1 376	-1 592	-18 949
Övrigt rörelsekapital	120	285	-447	-114	-156
Rörelsekapital	8 185	-973	849	1 092	9 153
Rörelsekapital i % av försäljning	13	-1	6	-	-
Summa operativt sysselsatt kapital	11 073	5 501	1 961	2 334	20 869
Goodwill	30 528	21 529	1 432	406	54 895
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	3 228	2 729	24	151	6 132
Andelar i intressebolag	0	39	-	341	380
Övrigt sysselsatt kapital	-20	-101	-15	-1 537	-1 673
Summa sysselsatt kapital	44 809	29 697	3 402	2 695	80 603
Avskrivning på sysselsatt kapital, %	13	15	31	-	-
Nettoskuld	-	-	-	-	-
Eget kapital	-	-	-	-	-
Summa finansiering	-	-	-	-	-
Nettoskuld/sättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-
<b>Tillgångar och skulder</b>					
icke räntebärande tillgångar	54 319	45 090	5 661	6 865	111 935
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar <sup>2</sup>	-	-	-	-	-
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-
Summa tillgångar	-	-	-	-	-
Eget kapital	-	-	-	-	-
icke räntebärande skulder	9 509	15 393	2 260	3 260	30 424
Ej allokerade icke räntebärande skulder <sup>2</sup>	-	-	-	-	-
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-
Summa skulder	-	-	-	-	-
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-

1 Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och icke-förvärsrelaterade immateriella tillgångar är inkluderade i rörelseresultatet per segment på raden. Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen. För ytterligare information om avskrivningar se tilläggsnot 10.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Januari – december 2023

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Eliminerade tillgångar	Koncernen
<b>Resultat</b>					157 249	-	157 249
Försäljning, extern	62 353	66 604	15 449	12 843	157 249	-	157 249
Försäljning, intern	208	1	0	2	211	-211	-
<b>Total försäljning</b>	<b>62 561</b>	<b>66 605</b>	<b>15 449</b>	<b>12 845</b>	<b>157 460</b>	<b>-211</b>	<b>157 249</b>
Organisk försäljnings tillväxt, %	6	72	15	-	-	-	9
Rörelseresultat före avskrivningar <sup>1</sup>	5 625	4 095	991	-464	10 247	-	10 247
Varav resultatandelar i intressebolag	-	0	-	61	61	-	61
Rörelsemarginal, %	9,0	6,1	6,4	-	6,5	-	6,5
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar	-293	-281	-6	-40	-620	-	-620
Förvärsrelaterade kostnader	-	-10	-	0	-10	-	-10
Jämförelseförändringar	-345	-863	-3 389	-72	-4 669	-	-4 669
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 987	2 941	-2 404	-576	4 948	-	4 948
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-2 115
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	2 833
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 536
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	1 297

## Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	5 625	4 095	991	-464	10 247	-	10 247
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 047	-2 214	-501	-352	-4 114	-	-4 114
Återföring av avskrivningar <sup>1</sup>	918	1 922	390	326	3 556	-	3 556
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-1 643	-77	-135	351	-1 504	-	-1 504
Rörelsens kassaflöde	3 853	3 726	745	-139	8 185	-	8 185
Rörelsens kassaflöde, %	68	91	75	-	80	-	80

## 31 december 2023

MSEK	Securitas North America	Securitas Europe	Securitas Ibero-America	Övrigt	Summa segment
<b>Sysselsatt kapital och finansiering</b>					
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	2 828	6 212	1 096	1 145	11 281
Förvärsrelaterade fordringar	12 378	8 389	2 722	2 293	25 782
Operativa skulder	-5 387	-9 687	-1 371	-1 619	-18 064
Övrigt rörelsekapital	-61	183	-571	-179	-628
<b>Rörelsekapital</b>	<b>6 930</b>	<b>-1 115</b>	<b>780</b>	<b>495</b>	<b>7 090</b>
Rörelsekapital i % av försäljning	f1	-2	5	-	-
Summa operativt sysselsatt kapital	9 758	5 097	1 876	1 640	18 371
Goodwill	27 756	20 503	1 376	1 281	50 916
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	3 199	2 901	29	211	6 340
Andelar i intressebolag	0	39	-	215	254
Övrigt sysselsatt kapital	-69	-187	-13	-1 484	-1 753
<b>Summa sysselsatt kapital</b>	<b>40 644</b>	<b>28 353</b>	<b>3 268</b>	<b>1 863</b>	<b>74 128</b>
Avskrivning på sysselsatt kapital, %	14	14	30	-	-
Nettoskuld	-	-	-	-	-
Eget kapital	-	-	-	-	-
Summa finansiering	-	-	-	-	-
Nettoskuld/sättningsgrad, ggr <sup>2</sup>	-	-	-	-	-
<b>Tillgångar och skulder</b>					
Ikke räntebärande tillgångar	49 947	43 013	5 593	5 920	104 473
Ej allokerade ikke räntebärande tillgångar <sup>2</sup>	-	-	-	-	-
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-
Summa tillgångar	-	-	-	-	-
Eget kapital	-	-	-	-	-
Ikke räntebärande skulder	9 303	14 658	2 326	2 59	28 878
Ej allokerade ikke räntebärande skulder <sup>2</sup>	-	-	-	-	-
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-
<b>Summa skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

1. Avskrivningar på materiella och ikke-förvärsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på sidan Återföring i kassaflödesanalysen ovan. För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2. Ingar i Övrigt tobenssysselsatt kapital och finansiering.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Geografisk information<sup>1</sup>**

M/SEK	Total försäljning från externa kunder <sup>2</sup>		Anläggningstillgångar <sup>3</sup>	
	2024	2023	2024	2023
USA	67 062	64 709	35 449	32 525
Frankrike <sup>1</sup>	-	-	7 541	7 299
Sverige <sup>1</sup>	8 035	7 791	4 710	4 807
Övriga länder <sup>4</sup>	86 824	84 749	27 955	26 488
<b>Summa länder</b>	<b>161 921</b>	<b>157 249</b>	<b>75 655</b>	<b>71 119</b>
Anläggningstillgångar ej specificerade per land <sup>3</sup>	-	-	3 430	3 583
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79 085</b>	<b>74 702</b>

1 Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas för Sverige idär Securitas har ett säte och för alla andra länder där försäljning eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.  
2 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i all väsentlighet kundernas geografiska lokalisering.  
3 Finansiella instrument, uppskjutna skatterfordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden Anläggningstillgångar ej specificerade per land.  
4 Inkluderar ellimnring av intern försäljning.

**Not 11  
Rörelseresultat****Resultaträkning**

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadslag.

M/SEK	2024	2023
<b>Total försäljning</b>	<b>161 921</b>	<b>157 249</b>
Övriga rörelseintäkter	71	64
Lönekostnader (not 12)	-9,6 933	-93 831
Sociala kostnader (not 12)	-21 128	-20 557
Avskrivningar (not 13, 19, 20, 21, 22)	-4 362	-4 176
Kundförbuster (not 27)	-183	-315
Övriga rörelsekostnader	-30 900	-33 486
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-152 696</b>	<b>-152 365</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9 296</b>	<b>4 948</b>

**Kursdifferenser**

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till -1M/SEK (-27).

**Statliga bidrag**

Statliga bidrag redovisas som kostnadsreduktioner i rörelseresultatet. Statliga bidrag inkluderar endast stöd som kvalificerar sig som statliga bidrag enligt IAS 20. Andra stödåtgärder ingår därmed inte i tabellen avseende statliga bidrag.

Statliga bidrag år 2023 och 2024 var främst relaterade till enlagda löner för minskad arbetstid. Securitas har även erhållit statliga bidrag relaterade till exempelvis utbildning, incitament för nyanställningar och ersättning för kostnader för sjukfrånvaro.

De statliga bidrag som redovisas i resultaträkningen baseras på Securitas bedömning om att samtliga villkor som är hänförliga till ett visst bidrag har uppfyllts. Om det råder osäkerhet om något villkor har uppfyllts eller inte vid tidpunkten för Årsredovisningens upprättande, har redovisningen av detta specifika bidrag skjutits upp tills dess att bedömningen är att samtliga villkor är uppfyllda.

Tabellen nedan specificerar hur statliga bidrag har redovisats i koncernens resultaträkning.

**Statliga bidrag fördelade per funktion**

M/SEK
Reduktion av produktionskostnader
Reduktion av försäljnings- och administrationskostnader
<b>Summa statliga bidrag fördelade per funktion</b>

**Förvärsrelaterade kostnader**

Tabellerna nedan specificerar vad förvärsrelaterade hänförliga till samt hur dessa skulle ha klassificerats i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Vidare specificeras de förvärsrelaterade följdespåverkan.

M/SEK
Omsstrukturings- och integreringskostnader
Transaktionskostnader
Omvärdering av tilläggsköpskillingar
<b>Summa förvärsrelaterade kostnader</b>

**Förvärsrelaterade kostnader fördelade per funktion**

M/SEK
Produktionskostnader
Försäljnings- och administrationskostnader
<b>Summa förvärsrelaterade kostnader fördelade per funktion</b>

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpskillingar i visats i resultaträkningen, har redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment**

MSEK	2024	2023
Securitas North America	-1	-
Securitas Europe	-11	-10
Securitas Ibero-America	-	-
Övrigt	32	0
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment	20	-10

**Kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader**

MSEK	2024	2023
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	20	-10
Kassaflöde	-13	-9
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	-33	1

**Jämförelsestörande poster**

Jämförelsestörande poster består av två huvudsakliga delar. Den första delen avser transformationsprogrammen i Securitas Europe och Securitas Ibero-America för att ytterligare digitalisera företaget. Kostnaderna för programmen härrör främst till nedskrivning av tillgångar, omstrukturingskostnader och andra engångskostnader.

De tidigare transformationsprogrammen som avsåg koncernens globala IS/IT-plattform samt ett program som drev omvandling av verksamheten inom Securitas North America avslutades under 2021, men programmet har påverkat kassaflödet 2023.

Den andra delen avser förvärvsrelaterade kostnader såsom transaktionskostnader, omstrukturings- och integreringskostnader avseende förvärvet av STANLEY Security.

För 2024 inkluderar jämförelsestörande poster även kostnader för en avstämning avseende utredning av Paragon Systems, Inc. För 2023 inkluderar jämförelsestörande poster även en realisationsförlust från avyttringen av Securitas Argentina.

Tidigare kostnadsbesparingsprogram i koncernen samt Securitas Europe är båda avslutade och inga ytterligare kostnader har tillkommit, men kostnadsbesparingsprogrammet i koncernen har påverkat kassaflödet både åren och kostnadsbesparingsprogrammet i Securitas Europe har påverkat kassaflödet 2023.

**Jämförelsestörande poster**

MSEK	2024	2023
Transformationsprogram, koncernen	-155	-686
Förvärv av STANLEY Security	-594	-662
Avyttring av Securitas Argentina	-	-3 321
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems	-536	-
Summa jämförelsestörande poster	-1 285	-4 669

**Jämförelsestörande poster fördelade per funktion<sup>1</sup>**

MSEK	2024	2023
Produktionskostnader	-25	-9
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 260	-4 660
Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion	-1 285	-4 669

<sup>1</sup> Samtliga jämförelsestörande poster skulle om de jämfördes utifrån resultaträkningen, redovisats per funktion enligt ovan tabell.

**Jämförelsestörande poster fördelade per segment**

MSEK	2024	2023
Securitas North America	-218	-345
Securitas Europe	-494	-863
Securitas Ibero-America	-20	-3 389
Övrigt	-553	-72
Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment	-1 285	-4 669

**Kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster**

MSEK	2024	2023
Transformationsprogram, koncernen	-265	-624
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen	-17	-15
Kostnadsbesparingsprogram, Securitas Europe	-	0
Förvärv av STANLEY Security	-577	-761
Avyttring av Securitas Argentina	-23	-3
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-882	-1 403
Jämförelsestörande poster i resultaträkningen enligt tabell ovan	-1 285	-4 669
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	403	3 266

**Revisionsarvoden och ersättningar**

Revisionsarvoden och ersättningar
Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvodet och hänförliga till.
MSEK
EY
Revisionsuppdrag
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget
Skatterådgivning
Övriga tjänster
Summa EY
Övriga revisorer
Revisionsuppdrag
Summa övriga revisorer
Summa revisionsarvoden och ersättningar

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår översiktlig granskning av delårsrapporten för det angivna året, granskning av hållbarhetsrapportering, Skatterådgivning, framstärkt arbete med deklarerat skattearbete, utbildning och efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser genomgångar och rörelseförvärv.



## Not 12 Personal

### Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män<sup>1</sup>

	Kvinnor		Män		Summa
	2024	2023	2024	2023	
Securitas North America	28 581	30 028	60 381	88 962	92 241
Securitas Europe	22 106	23 025	82 990	105 096	109 856
Securitas Ibero-America	11 138	10 923	36 605	47 743	53 526
Övriga	4 445	4 960	17 432	21 877	23 856
<b>Summa</b>	<b>66 270</b>	<b>68 936</b>	<b>197 408</b>	<b>263 678</b>	<b>279 479</b>

Under år 2024 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 84 (85), varav 17 (16) var kvinnor.

### Lönkostnader: Styrelser och verkställande direktörer

M/SEK	2024		2023		Varav/tantem
	Löner	Sociala kostnader	Löner	Sociala kostnader	
Securitas North America	189	35	165	37	76
Securitas Europe	145	40	134	34	59
Securitas Ibero-America	56	7	65	8	31
Övriga	181	54	150	49	47
<b>Summa</b>	<b>571</b>	<b>136</b>	<b>514</b>	<b>128</b>	<b>213</b>

### Lönkostnader: Övriga anställda

M/SEK	2024		2023	
	Löner	Sociala kostnader	Löner	Sociala kostnader
Securitas North America	38 622	6 078	37 189	6 033
Securitas Europe	39 626	10 723	37 528	10 160
Securitas Ibero-America	8 909	2 312	9 371	2 397
Övriga	9 205	1 879	9 229	1 839
<b>Summa</b>	<b>96 562</b>	<b>20 992</b>	<b>93 317</b>	<b>20 429</b>

### Lönkostnader totalt: Styrelser, verkställande direktörer och övriga anställda

M/SEK	2024		2023	
	Löner	Sociala kostnader	Löner	Sociala kostnader
Securitas North America	38 811	6 113	37 354	6 070
Securitas Europe	39 771	10 763	37 662	10 194
Securitas Ibero-America	8 965	2 319	9 436	2 405
Övriga	9 386	1 933	9 379	1 888
<b>Summa</b>	<b>96 933</b>	<b>21 128</b>	<b>93 831</b>	<b>20 557</b>

<sup>1</sup> Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En tillständig förteckning över medelanta årsanställda per land kan emellåtsträffa moderbolaget. För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningsåtgärder till anställda hänvisas till not 33.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörernas underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

### Securitas kortfristiga aktierelaterade incitament

Det kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammet räkenskapsåret 2021. Någon ytterligare rörlig ersättningsin under räkenskapsåren 2023 och 2024 under c i incitamentsprogrammet ingick cirka 1 300 personer att erhålla aktiedelen (en tredjedel av den totala poteten) enligt programmet. Aktierna för räkenskapsåret 2022 utgjordes av ett swاپavtal baserat på då gällande dagskurs för säkrats uppgår till totalt 1 201 467 till ett värde av 134 M aktier har reducerats till följd av beskattning och delprogrammet och de kvarvarande aktierna tilldelades.

### Securitas långfristiga aktierelaterade incitament

Securitas årsstämma 2024 beslutade att anta ett nytt incitamentsprogram, LTI 2024/2026, liknande LTI 2023/2026 som årsstämmorna 2023 och 2022 beslutade att anta. VD, övriga medlemmar i koncernledningen och vissa totalt omfattande ett 70-tal deltagare. För att kunna löpa över perioden 2024 till 2026, 2023 till 2025 resp krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Securitas till en värde av 100 000 SEK per deltagare. För närvarande har Securitas tilldelat aktier till deltagarna i form av swاپavtal för varje förvärfvare eller allokerad aktiekomponent i programmet. LTI 2024/2026 består av tre program: • Kategori 1 (VD): maximalt fem prestativskaaktier till ett värde av 100 000 SEK. • Kategori 2 (koncernledningen): maximalt fyra prestativska aktier. • Kategori 3 (övriga deltagare): maximalt tre prestativska aktier.

För ytterligare information om prestativskaaktier och swاپavtal per program hänvisas till not 9.

Under 2024 var kostnaden för programmen 78 MSEK (3) men exklusive sociala kostnader för reduktion av MSEK (13). Under 2024 har tilldelning skett för LTI 2024/2026. Förvärfvet av aktier i Securitas kan komma att ske genom swاپavtal med en tredje part.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



### Kostnader för aktierelaterade incitamentsprogram: Verkställande direktörer och övriga anställda

M/SEK	2024	2023
Bonuskostnader för incitamentsprogram	78	52
Sociella kostnader för incitamentsprogram <sup>1</sup>	20	13
<b>Summa</b>	<b>98</b>	<b>65</b>

<sup>1</sup> Skuld för sociala engagemang avseende aktierelaterade incitamentsprogram uppgick till 39 M/SEK (29).

### Not 13 Avskrivningar

M/SEK	2024	2023
Programvarulicenser	377	349
Övriga immateriella tillgångar	250	178
Nyttjanderätts tillgångar	1 616	1 574
Byggnader	16	16
Maskiner och inventarier	1 464	1 439
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>3 723</b>	<b>3 556</b>

### Årets avskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande

M/SEK	2024	2023
Avskrivningar på immateriella tillgångar	18	39
Produktionskostnader	609	488
Försäljnings- och administrationskostnader	627	527
<b>Summa avskrivningar på immateriella tillgångar</b>	<b>1 254</b>	<b>1 054</b>
Avskrivningar på nyttjanderätts tillgångar		
Produktionskostnader	560	521
Försäljnings- och administrationskostnader	1 056	1 053
<b>Summa avskrivningar på nyttjanderätts tillgångar</b>	<b>1 616</b>	<b>1 574</b>
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	1 002	1 027
Försäljnings- och administrationskostnader	478	428
<b>Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 480</b>	<b>1 455</b>
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>3 723</b>	<b>3 556</b>

### Not 14 Omvärdering avseende höginflation

Från och med det andra kvartalet 2022 redovisas Securitas verksamhet i Turkiet, enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. IAS 29 tillämpades även för verksamheten i Argentina fram till dess att verksamheten avyttrades 2023. Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärdering enligt IAS 29, som beskrivs i not 2, framgår nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna är konsumentsprisindex med basperiod januari 2003 för Argentina och basperiod 2005 för Turkiet.

#### Valutakurser och index

	2024	2023
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,31	0,34
Index, Turkiet	23,45	16,24

#### Monetär nettovinst redovisad i koncernens resultaträkning

M/SEK	2024	2023
Monetär nettovinst, Argentina	–	48
Monetär nettovinst, Turkiet	129	138
<b>Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader</b>	<b>129</b>	<b>186</b>

#### Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat

M/SEK	2024	2023
Omvärdering, Argentina	–	141
Omvärdering, Turkiet	245	296
<b>Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat</b>	<b>245</b>	<b>437</b>

### Not 15 Finansnetto

M/SEK	
Ränteläneträkningar från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	
Ränteläneträkningar från lånefordringar och övriga fordringar till upplupet anskaffningsvärde	
<b>Summa ränteläneträkningar</b>	
Monetär nettovinst på omvärdering avseende höginflation	
Omvärdering av finansiella instrument	
Övriga finansiella intäkter	
Kursdifferenser, netto <sup>1</sup>	
<b>Summa finansiella intäkter</b>	
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	
Räntekostnader från leasingkulder	
Räntekostnader från övriga finansiella skulder som värderade till upplupet anskaffningsvärde	
<b>Summa räntekostnader</b>	
Övriga finansiella kostnader	
<b>Finansnetto</b>	

<sup>1</sup> Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisade i IT



Introduktion	+
Bolagsstyringsrapport og ledning	+
Securitas finansielle modell	+
Årsredovisning	
Førelvaltningsberetning	
Koncernens finansielle rapporter	
→ Koncernens noter og kommentarer	
Moderbolagets finansielle rapporter	
Moderbolagets noter og kommentarer	
Styrelsen og verkstallende direktørens underskrifter	
Revisionsberetning	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 16 Skatter

### Resultatregningen

Skattekostnad	2024	%	2023	%
MSEK				
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-1767	-25,2	-1552	-54,8
Uppskjutna skattekostnad	-80	-1,1	16	0,6
Summa skattekostnad	-1847	-26,3	-1536	-54,2

Den svenska bolagskatten uppgick till 20,6 procent (20,6). Koncernens skattesats var 26,3 procent (54,2). Skattesatsen för helåret 2023 påverkades negativt av en icke avdragsgill realisationsförlust från avyttringen av Securitas Argentina och var positivt påverkad av återföringen av skattereserver hänförliga till det spanska skattemålet efter en dom från det spanska Audencia Nacional till förmån för Securitas. Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 25,3 procent (26,6).

### Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen

MSEK	2024	%	2023	%
Resultat före skatt enligt resultatregningen	7020		2833	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-1446	-20,6	-584	-20,6
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags värdade skattesats	-238	-3,4	27	1,0
Skatt hänförlig till tidigare år	133	1,9	-34	-1,2
Redovisning av tidigare oavdrerade förlustavdrag	30	0,4	27	1,0
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	-12	-0,2	-1	0,0
Övriga ej avdragsgilla poster	-373	-5,2	-1071	-37,9
Övriga ej skattepliktiga poster	59	0,8	100	3,5
Verklig skattekostnad	-1847	-26,3	-1536	-54,2

Skatt på jämförelsestörande poster uppgick till 253 MSEK (460).

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinster i dotterbolag. En bedömd temporär skillnad förekommer, men ingen uppskjuten skatteskuld har redovisats då moderföretaget kan styra tidpunkten för utdelningar från dotterföretag och utdelning av dessa balanserade vinster inte förväntas ske inom överskådlig framtid. Om disponibla vinster utdeles skulle detta resultera i skattekostnader om 88 MSEK (76).

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2023 och 2024 förklaras främst av pensionsavsättningar, förlustavdrag, förvänsrelaterade immateriella tillgångar och övriga temporära skillnader. Det finns inga redovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intrassebolag.

### Global minimibesättning (Pillar Two)

Koncernen är föremål för global minimiskatt enligt Pillar Two lagstiftningen. Inkomstskattekostnad som redovisas i den konsoliderade resultatregningen för 2024 inkluderar 38 MSEK (2023: ej tillämpligt) relaterat till Pillar Two inkomstskatter. Denna komponent av aktuell skattekostnad avser främst vinster som intjänats i Irland och Saudiarabien. Koncernen har tillämpat en tillfällig obligatorisk lättnad från redovisning av uppskjuten skatt för effekterna av tilläggsskatten och redovisar skatten som en aktuell skatt när den uppstår.

### Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	2024	2023
MSEK		
Uppskjuten skatt på omvärdering av föränsbestämda pensionsplaner	18	-21
Uppskjuten skatt på omvärdering avseende höginflation	-3	-8
Uppskjuten skatt på kassafödersäkringar	-6	-1
Uppskjuten skatt på sättningskostnader	-29	0
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	236	-101
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar inkluderade i omräkningsdifferenser	-151	114
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	65	-17

### Balansräkningen

Aktuella skattefordringar/skulder
MSEK
Aktuella skattefordringar
Aktuella skattekulder
Aktuella skattefordringar/skulder, netto
Uppskjutna skattefordringar var hänförliga till
MSEK
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder
Leasingskulder
Förlustavdrag
Förvänsrelaterade immateriella tillgångar
Maskiner och inventarier
Övriga temporära skillnader <sup>1</sup>
Summa uppskjutna skattefordringar
Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader
Nettoredovisning <sup>2</sup>
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen

### Uppskjutna skattekulder var hänförliga till

MSEK
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder
Förvänsrelaterade immateriella tillgångar
Nytfjärrättstillgångar
Maskiner och inventarier
Övriga temporära skillnader
Summa uppskjutna skattekulder
Varav uppskjutna skattekulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader
Nettoredovisning <sup>2</sup>
Summa uppskjutna skattekulder enligt balansräkningen
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto

<sup>1</sup> Övriga temporära skillnader ingår uppskjuten skatt relaterad till kundförbehåll i balansräkningen.  
<sup>2</sup> Uppskjutna skattefordringar och skattekulder redovisas i balansräkningen beaktande av kvittningssjäligheter.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar**

MSEK	2024	2023
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	3 806	3 489
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	139	243
Ändrad skattesats	1	2
Förvärv	1	92
Avyttringar	-1	50
Redovisning mot övrigt totalresultat	-64	17
Omräkningsdifferenser	312	-87
<b>Utgående balans uppskjutna skattefordringar</b>	<b>4 194</b>	<b>3 806</b>
Förändring under året	388	317

**Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder**

MSEK	2024	2023
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	3 872	3 753
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	126	273
Ändrad skattesats	-	-
Förvärv	7	-
Avyttringar	-	-53
Redovisning mot övrigt totalresultat	41	18
Omräkningsdifferenser	201	-119
<b>Utgående balans uppskjutna skatteskulder</b>	<b>4 247</b>	<b>3 872</b>
Förändring under året	375	119

**Förändringsanalys av uppskjutna skattefordringar per kategori under 2024**

MSEK	Ingående balans resultaträkningen	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	668	31	-	-	-	-	2
Leasingskulder	1 075	-52	-	-	-	-	-
Förlustavdrag	209	-78	-	-	-	-	-
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	334	159	1	-	-1	-26	-
Maskiner och inventarier	144	-15	-	1	-	-	12
Övriga temporära skillnader	1 376	94	-	-	-	-	-52
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>3 806</b>						
Förändring under året	139	1	1	1	-1	-	-64

**Förändringsanalys av uppskjutna skatteskulder per kategori under 2024**

MSEK	Ingående balans resultaträkningen	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Avyttringar	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	76	5	-	-	-	-	-
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	2 186	138	-	7	-	-	7
Nyttjanderättsförluster	1 031	-79	-	-	-	-	-
Maskiner och inventarier	174	-5	-	-	-	-	-2
Övriga temporära skillnader	405	67	-	-	-	-	36
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>3 872</b>						
Förändring under året	126	-	-	7	-	-	41

**Förlustavdrag**  
Förlustavdrag avser främst dotterbolag i Storbritannien, Belgien, Tyskland och Sverige. Totala förlustavdrag i koncernen uppgick per den 31 december 2024 till 2 028 MSEK (1 661). Förlustavdragen förfaller enligt följande:

**Förfallotidpunkt för förlustavdrag**

2025	31
2026	7
2027	18
2028	97
Ej tidsbegränsade	1 875
<b>Summa förlustavdrag</b>	<b>2 028</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas i skattemätavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de genom framtida beskattningsbara vinster inom en övrig skatteperiod kommer att kunna utnyttjas för att reducera framtida inkomster och skattebetalningar.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 17

### Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvsräknytelser är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. För ytterligare information hänvisas till not 4.

M/SEK	Betal/erhållet förvärvspris	Förvärvad/avyttrad nettoskuld	Enterprise value	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	Goodwill	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
Övriga förvärv och avyttringar, samt justeringer <sup>1,2,3</sup>	-176	3	-173	7	28	170	205	-32 <sup>4</sup>	173
Summa förvärv och avyttringar	-176	3	-173	7	28	170	205	-32	173
Likvida medel enligt förvärvs-/avyttringsanalyser	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-173	-	-	-	-	-	-	-	-

1. Årsredovisning förvärv: Securiton Beteilig BV & Securiton Facilities BV, Nederländerna och Verket Investeringsservice Pty Ltd, Australien.
2. Årsredovisning förvärv: Securiton Beteilig BV & Securiton Facilities BV, Nederländerna och Securiton Data Services GmbH, Tyskland, och Securiton Security, USA, Chile, Turkiet, Spanien, Australien och Sydkorea. Inkluderar den slutliga betalningen för förvärvet av STANLEY Security.
3. Tilläggsöpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida löpande betalningar för förvärvsrelaterade skulder under de närmsta fem åren. Valutaväxling tilläggsöpeskillingar förvärvade från tidigare redovisade tilläggsöpeskillingar samt omräkningar av tilläggsöpeskillingar var 71 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsöpeskillningarna i koncernens balansräkning till 53 MSEK.
4. Årsredovisning för avyttring: Securiton Beteilig BV & Securiton Facilities BV, Nederländerna.
5. Högre eget kapital i närheten har identifierats i samband med förvärvet.

### Förvärv av rörelsen i STANLEY Security

Den 8 december 2021 offentliggjorde Securitas att man förvärvat verksamheten avseende elektroniska säkerhetslösningar från Stanley Black & Decker Inc. ("STANLEY Security") för 2 200 MSEK i kontanter och 3 200 MSEK på skuld- och kassafri bas. Samtliga har godkänts vilket kommunicerades den 14 juli 2022. Förvärvet fördes den 22 juli 2022 och konsoliderades i Securitas slutliga avstämningen av rörelsekapitalet resulterande som erlades under 2024.

### Övriga förvärv och avyttringar, samt justering

#### Balansräkning i sammandrag

M/SEK	
Operativa anläggningstillgångar	
Kundfordringar	
Övriga tillgångar	
Övriga skulder	
Tilläggsöpeskillingar <sup>1</sup>	
Summa operativt sysselsatt kapital	
Goodwill från förvärv/avyttringar <sup>2</sup>	
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar <sup>3</sup>	
Totalt sysselsatt kapital	
Nettoskuld	
Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar	
Betal/erhållet förvärvspris <sup>4</sup>	
Likvida medel enligt förvärvs/avyttringsanalyser	
Summa påverkan på koncernens likvida medel	

1. Tilläggsöpeskillingar för förvärvet omfattar under 2021 ett förvärv av Securiton Beteilig BV & Securiton Facilities BV, Nederländerna och Securiton Data Services GmbH, Tyskland, och Securiton Security, USA, Chile, Turkiet, Spanien, Australien och Sydkorea. Inkluderar den slutliga betalningen för förvärvet av STANLEY Security.
2. Årsredovisning för avyttring: Securiton Beteilig BV & Securiton Facilities BV, Nederländerna.
3. Högre eget kapital i närheten har identifierats i samband med förvärvet.
4. Betal/erhållet för förvärvspriset inkluderar likvida medel och skulder som förvärvades under förvärvet.



Not 18

Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	51 335	51 444
Förvärv	7	2 145
Avyttringar	-	-527
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	3 989	-1 727
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	55 331	51 335
Ingående nedskrivningar	-419	-423
Omräkningsdifferenser	-17	4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-436	-419
Utgående restvärde	54 895	50 916

Goodwill fördelat per segment

MSEK	2024	2023
Securitas North America	30 528	27 756
Securitas Europe	21 529	20 503
Securitas Ibero-America	1 432	1 376
Övrigt	1 406	1 281
Summa goodwill	54 895	50 916

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per segment. Segmentnivån motsvarar den lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp och utgör en grund för styrning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas nyttjandeperiod är obestämd. För närvarande är värdet av dessa tillgångar 16 MSEK (16) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer samt produktvarumärken om 447 MSEK (403) som uppkom i samband med förvärvet av STANLEY Security och är relaterat till Securitas North America.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2024 i samband med att affärsplanerna för 2025 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för

- Introduktion +
- Bolagsstyrningsrapport och ledning +
- Securitas finansiella modell +
- Årsredovisning
  - Förvaltningsberättelse
  - Koncernens finansiella rapporter
  - Koncernens noter och kommentarer
  - Moderbolagets finansiella rapporter
  - Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter
  - Revisionsberättelse
  - Kvartalsdata
- Hållbarhetsnoter +
- Securitas aktie +
- Securitas historia +
- Finansiell information +



totalt fem kassagenererande enheter. De fem kassagenererande enheterna är Securitas North America, Securitas Europe, Securitas Ibero-America, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien (AMEA) och Kritisk infrastruktur.

Värderingsmetod och väsentliga antaganden

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån en femårs-diskonterad kassaflödesmodell. Kassaflödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje segment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Kassaflödet för det sista av de fem åren används för beräkning av ett evighetsvärde.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera väsentliga antaganden och bedömningar. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital, långsiktig tillväxttakt samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) för värderingen, det vill säga WACC efter skatt, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även härifrån de finansiella planer som utarbetats inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda segmentets tillväxt respektive lönsamhetsnivå.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedomia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa och Nordamerika kommer att växa med i genomsnitt cirka 3 procent per år under perioden 2021 till 2031. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent. Efter som koncernens kassagenererande enheter består av länder från både mogna och tillväxtmarknader har den långsiktiga tillväxtnivån fastställts genom ett vägt genomsnitt av mogna respektive tillväxtmarknaders andel av segmentets rörelseresultat. Antaganden som rör WACC beräknas enskilt för varje land och fastställs för den kassagenererande enheten som ett vägt genomsnitt baserat på ländernas andel av segmentets rörelseresultat.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som utgör grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag.

	Bedömd tillväxttakt i botten mot prognosperioden, %	V
2024		
Securitas North America	2.0	
Securitas Europe	2.1	
Securitas Ibero-America	2.5	
Övrigt	2.5	
2023		
Securitas North America	2.0	
Securitas Europe	2.1	
Securitas Ibero-America	2.4	
Övrigt	2.4	

1 Övergångar verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien i Nordamerika.

Äschimma Nedskrivningsprövning av goodwill-tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

2024 års prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill-tillgångar med obestämd nyttjandeperiod av de prövade kassagenererande enheterna hade ett översteg återvinningsvärdet. Således har ingen nedskrivning för 2024. För 2023 redovisades inte heller någon nedskrivning och övriga förvärsrelaterade immateriella tillgångar

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärde för goodwill-tillgångar med obestämd nyttjandeperiod genomförs i samband med nedskrivningsbedömningen för varje segment. För att säkerställa att värdet av goodwill-tillgångar med obestämd nyttjandeperiod inte överstiger återvinningsvärdet, har känslighetsanalysen genomförts med 1 procentenhet i prognosperiodens genomsnittliga marginalen med 0,5 procentenheter, generell ökning av procentenheten samt generell sänkning av den organiska försäljningen med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalysen i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehovet för samtliga kassagenererande enheter genomförs för samtliga kassagenererande enheter. För genomförda känslighetsanalyser är slutsatserna att ingen av ett antagande ej genererar ett negativt nedskrivningsgiverande enhet.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 19

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar<sup>1</sup>

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	9 270	9 734
Förvärv och avyttringar	28	1
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar <sup>2</sup>	-45	-134
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	374	-331
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 627</b>	<b>9 270</b>
Ingående avskrivningar	-2 930	-2 554
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen <sup>2</sup>	45	134
Årets avskrivningar	-639	-620
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	29	110
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 495</b>	<b>-2 930</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>6 132</b>	<b>6 340</b>

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktsoffertfölj och tillhörande kundrelationer. Vidare ingår återprodukturvarumärken om 447 MSEK (403) som uppkom i samband med förväret av STANLEY Security.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillfälligt uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

## Not 20

## Övriga immateriella tillgångar

MSEK	2024	2023	Övriga immateriella tillgångar <sup>2</sup>	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	4 858	4 980	1 924	1 924	1 579
Förvärv	-	-233	-	-	-8
Avyttringar av dotterbolag	-	-74	-	-	-1
Investeringar	441	538	471	471	286
Avyttringar/utrangeringar	-231	-212	-11	-11	-47
Omklassificering	-110	-1	14	14	106
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	243	-140	39	39	9
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 201</b>	<b>4 858</b>	<b>2 437</b>	<b>2 437</b>	<b>1 924</b>
Ingående avskrivningar	-3 186	-3 183	-959	-959	-820
Avyttringar av dotterbolag	-	74	-	-	1
Avyttringar/utrangeringar	125	173	9	9	36
Omklassificering	39	3	-9	-9	0
Årets avskrivningar	-377	-349	-250	-250	-178
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-142	96	-5	-5	2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 541</b>	<b>-3 186</b>	<b>-1 214</b>	<b>-1 214</b>	<b>-959</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>1 660</b>	<b>1 672</b>	<b>1 223</b>	<b>1 223</b>	<b>965</b>

1 Främst hänförligt till skivade kostnader för att erhålla kontrakt. Se not 6 för ytterligare information. Vidare ingår varumärket Securitas ett av koncernens varumärken som hanteras med bestämda hastighetsintervaller för varje period och tillhörande avskrivning sker, men prövas årligen för.

2 Utecklingskostnader som inte har aktiverats uppgick till 140 MSEK (45).





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 21

## Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Byggnader	Fordon	Övriga nyttjande-rättstillgångar	Summanyttjande-rättstillgångar
<b>2024</b>				
Ingående balans	3 469	1 006	20	4 495
Nya kontrakt	292	887	13	1 192
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	169	-15	-2	152
Avskrivningar	-983	-623	-10	-1 616
Omräkningsdifferenser	156	52	1	209
Utgående balans	3 103	1 307	22	4 432
<b>2023</b>				
Ingående balans	4 021	858	24	4 903
Nya kontrakt	478	761	13	1 252
Uppsagda/ändrade leasingkontrakt	124	-28	-3	93
Avskrivningar	-991	-549	-14	-1 574
Omräkningsdifferenser	-163	-16	0	-179
Utgående balans	3 469	1 006	20	4 495
MSEK	2024	2023		
Totala leasebetaltningar	-2 091	-1 919		
Redovisade belopp i resultaträkningen				
Kostnader för kortfristiga leasingkontrakt	356	360		
Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde	12	8		
Räntekostnader	243	194		
Avskrivningar	1 616	1 574		
Summa kostnader	2 227	2 136		

## Hänvisning till andra noter

För ytterligare information om nyttjanderättstillgångar hänvisas till:

- Not 2 Redovisningsprinciper
- Not 7 Finansiell riskhantering
- Not 13 Avskrivningar
- Not 15 Finansnetto
- Not 16 Skatter



## Not 22

## Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark <sup>1</sup>	Maskiner och inventarer	Övriga materiella anläggningstillgångar	Summa
<b>2024</b>				
Ingående anskaffningsvärde	732	826	-	1 558
Förvärv	-	-	-	-
Avyttringar av dotterbolag	-	-	-	-
Investeringar	1	3	-	4
Avyttringar/Utträngningar	-2	-7	-	-9
Omklassificering	11	-	-	11
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	31	-	-	31
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	773	732	1	1 506
Ingående avskrivningar	-475	-	-	-475
Avyttringar av dotterbolag	-	-	-	-
Avyttringar/Utträngningar	-	-	-	-
Omklassificering	-11	-2	-	-13
Årets avskrivningar	-	-16	-	-16
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-20	-	-	-20
Utgående ackumulerade avskrivningar	-522	-16	-	-538
Ingående nedskrivningar	-22	-	-	-22
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-1	-	-	-1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-23	-	-	-23
Utgående restvärde	228	706	1	935

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderar byggnader och mark överlappande till 64 MSEK (0).

2 Maskiner och inventarer avser fordon, inventarer, säkerhetsutrustning (inklusive arbetsläggningsanordningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 23 Andelar i intressebolag<sup>1</sup>

MSEK	2024	2023
Ingående balans	354	394
Resultatandelar i intressebolag	66	61
Utdelning	-57	-87
Omräkningsdifferens	17	-14
Utgående balans <sup>2</sup>	380	354

1 Komplettspecifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.  
2 Varav goodwill 148 MSEK (140).

### Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent av bolagen.

Koncernens kapitalandelar i intressebolag uppgår till 17–49 procent. Det bolag där koncernens kapitalandel är 17 procent klassificeras som intressebolag på grund av aktieägaravtal.

MSEK	2024	2023
Försäljning	2 147	1 943
Nettorisultat	134	123
Tillgångar	881	766
Skulder	404	334

## Not 24 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar<sup>1</sup>

MSEK	2024	2023
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivat klassificerat som säkringsinstrument <sup>2</sup>	13	192
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	340	195
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	353	387
Betalda säkerheter <sup>3</sup>	717	907
Övriga poster <sup>4</sup>	219	219
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 289	1 513

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.  
2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.  
3 Betalda säkerheter avser huvudsakligen derivat med negativt verkligt värde som hålls hos tredje part.  
4 Avser lånefordringar och övriga fordringar.



## Not 25 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2024	2023
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer <sup>1</sup>	277	234
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer <sup>2</sup>	110	103
Ersättningsrättigheter <sup>3</sup>	143	139
Övriga långfristiga fordringar <sup>4</sup>	2 112	1 855
Summa övriga långfristiga fordringar	2 642	2 331

1 Avser tillgångar hänförliga till direkt pensionsavtal exklusive sociala avgifter.  
2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 33.  
3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.  
4 Inkluderar långfristiga finansiella leasingfordringar om 1175 MSEK (1 082).

## Not 26 Varulager

MSEK	2024	2023
Material och förbrukningsartiklar	1 699	1 443
Förskottsbetalningar till leverantörer	45	35
Summa varulager	1 744	1 478



Introduktion	+
Bolagsstyringsrapport og ledning	+
Securitas finansielle modell	+
Årsredovisning	
Førelingsberettelse	
Koncernens finansielle rapporter	
→ Koncernens noter og kommentarer	
Moderbolagets finansielle rapporter	
Styrelsen og verkstallende direktørens underskrifter	
Revisionsberetelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historie	+
Finansiell informasjon	+

## Not 27 Kundfordringer

MSEK	2024	%	2023	%
Kundfordringer føre avdrag for reserv for kundforluster	24 888	100	22 664	100
Reserv for kundforluster	-1860	-7	-1931	-9
<b>Summa kundfordringer</b>	<b>23 028</b>	<b>93</b>	<b>20 733</b>	<b>91</b>
Ingående balans reserv for kundforluster	-1931		-1478	
Avsætning for befarede kundforluster	-571		-654	
Åter for da avsætninger	388		339	
Konstaterte kundforluster	456		193	
Førelv og avytringer	-		-402	
Områkningsdifferenser	-202		71	
<b>Utgående balans reserv for kundforluster<sup>1</sup></b>	<b>-1860</b>		<b>-1931</b>	

<sup>1</sup> Kostnader for kundforluster oppgår til MSEK 183 (116).

### Spesifikasjon av reserv for kundforluster per den 31 desember 2024 og 2023

MSEK	Førelv for kundforluster	Førelv for kundforluster	Kundfordringer føre avdrag for reserv for kundforluster	Reserv for kundforluster	Kundfordringer etter avdrag for reserv for kundforluster
<b>31 desember 2024</b>					
Ej førelv	0,15%	15 659	24	24	15 635
Førelv opp til 30 dager	0,15%	4 441	7	7	4 434
Førelv mer ån 30 dager	2,5%	1 415	35	35	1 380
Førelv mer ån 60 dager	5,0%	655	33	33	622
Førelv mer ån 90 dager	15,5%	837	130	130	707
Førelv mer ån 180 dager	75,0%	999	749	749	250
Førelv mer ån 365 dager	100,0%	882	882	882	0
<b>Summa</b>		<b>24 888</b>	<b>1 860</b>	<b>1 860</b>	<b>23 028</b>
<b>31 desember 2023</b>					
Ej førelv	0,15%	13 336	20	20	13 316
Førelv opp til 30 dager	0,15%	4 834	7	7	4 827
Førelv mer ån 30 dager	2,5%	1 405	35	35	1 370
Førelv mer ån 60 dager	5,0%	729	36	36	693
Førelv mer ån 90 dager	64,0%	838	537	537	301
Førelv mer ån 180 dager	75,0%	905	679	679	226
Førelv mer ån 365 dager	100,0%	617	617	617	0
<b>Summa</b>		<b>22 664</b>	<b>1 931</b>	<b>1 931</b>	<b>20 733</b>

## Not 28

### Øvrige kortfristige fordringer

MSEK
Upplypna førelvingsinntekter
Førelv betalte kostnader
Øvrige opplypna inntekter
Førelv forluster relaterte fordringer
Mervårdesskatt
Øvrige poster <sup>1</sup>
<b>Summa øvrige kortfristige fordringer</b>

<sup>1</sup> Inkluderer kortfristige finansielle leasingfordringer om 70,8 MSEK (73).

## Not 29

### Øvrige råntebårnde omsåttningstillgånger<sup>1</sup>

MSEK
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkliggt vårde
Derivatinstrument i sårking av nettoinvesteringer
Øvrige derivatinstrument <sup>2</sup>
<b>Summa kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkliggt vårde</b>
Øvrige råntebårnde omsåttningstillgånger
<b>Summa øvrige råntebårnde omsåttningstillgånger</b>

<sup>1</sup> Førelv tidligere opplypning om finansielle instrumenter utgjør 1,1 MSEK til not 7.

<sup>2</sup> Avser finansielle tillgånger verdsette til verkliggt vårde og opplypning av derivatinstrumenter med positivt verkliggt vårde.

## Årsregnskap for regnskapsår 2024 for 985321876





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 30 Likvida medel<sup>1</sup>

M/SEK	2024	2023
Kortfristiga placeringar <sup>2</sup>	4 243	5 081
Kassa och bank <sup>3</sup>	3 184	2 861
<b>Summa likvida medel</b>	<b>7 427</b>	<b>7 942</b>

1 Likvida medel ingår kontrastiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utstättade för en obetydlig risk för värdeförändringar. Likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 Koncernen har netto utav de förkommande koncernkontostymlens redovisats under kassa och bank om netto redovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

## Not 31 Eget kapital

### Antal aktier och aktiekapital 31 december 2024

	Antal aktier	Aktiekapital M/SEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
<b>Antal aktier/summa aktiekapital</b>	<b>573 392 552</b>	<b>573</b>
Avgått: Egna aktier	-475 000	-
<b>Antal utestående aktier<sup>1</sup></b>	<b>572 917 552</b>	<b>-</b>

1 Kvotvärdet är 100 SEK per aktie.

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrade i jämförelse med den 31 december 2023. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2024.

V varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

### Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB som innehar 5,0 procent av kapitalet och 11,3 procent av rösterna.

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 4,50 SEK per aktie, totalt 2 578 MSEK. Utdelningen till aktieägarna för räkenskapsåret 2023, vilken utbetalats under 2024, uppgick till 3,80 SEK per aktie, totalt 2 177 MSEK.

### Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen förutom aktiekapital. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållit kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser, hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och intressebolag i enlighet med IAS 21, reserv för säkringskostnader samt reserv avseende kassaflödesräkningar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande sex åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram. Återköp av egna aktier, omvärdering avseende höginflation och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

### Aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har prövats enligt följande:

M/SEK
Ej inlösnade aktier <sup>1</sup>
<b>Summa kortfristiga incitamentsprogram</b>
Aktierelaterad ersättning till anställda
Tilldelning av aktierelaterad ersättning till anställda
Ej inlösnade aktier
<b>Summa långfristiga incitamentsprogram</b>
Återköp av aktier
<b>Summa påverkan på balanserad vinst</b>

1 Åverjustering till jämförande av för ingående aktier om 2 MSEK, relaterade till incitamentsprogrammet 2021. Det kortfristiga aktierelaterade utbytet efter räkningsåret 2021.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens bestämmande inflytande:

M/SEK
Ingående balans
Utdelningar
<b>Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande</b>
Andell årsresultat
Andell övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser
<b>Summa årets totalresultat</b>
<b>Utgående balans</b>



**Not 32**

**Långfristiga skulder exklusive avsättningar<sup>1</sup>**

MSEK	2024	2023
Långfristiga leasingsskulder	3 258	3 336
<b>Summa långfristiga leasingsskulder</b>	<b>3 258</b>	<b>3 336</b>
EMTN Norm 300 MEUR, 2018/2025, 1,25% kupongränta <sup>2</sup>	-	3 279
EMTN Norm 40 MUSD, 2021/2027, fast ränta <sup>2</sup>	440	397
EMTN Norm 60 MUSD, 2022/2027, fast ränta <sup>2</sup>	659	595
EMTN Norm 350 MEUR, 2021/2028, 0,25% kupongränta <sup>2</sup>	3 700	3 432
EMTN Norm 600 MEUR, 2023/2027, 4,25% kupongränta <sup>3</sup>	7 005	6 719
EMTN Norm 600 MEUR, 2023/2029, 4,375% kupongränta <sup>3</sup>	6 861	6 673
EMTN Norm 75 MUSD, 2023/2029, fast ränta <sup>2</sup>	824	744
EMTN Norm 50 MUSD, 2024/2028, rörlig ränta <sup>2</sup>	549	-
EMTN Norm 500 MEUR, 2024/2030, 3,875% kupongränta <sup>3</sup>	5 857	-
EMTN Norm 1 500 MSEK, 2024/2026, rörlig ränta <sup>2</sup>	1 500	-
Territ facilities	8 401	9 131
Mottagna säkerheter	618	109
Övriga långfristiga lån	3	5
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde	410	430
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument <sup>4</sup>	-	173
<b>Summa övriga långfristiga låneskulder</b>	<b>36 827</b>	<b>31 687</b>
Pensions-skuld, avgiftsbestämda planer <sup>5</sup>	277	234
Tilläggsköpskillingar <sup>6</sup>	28	43
Övriga långfristiga skulder	33	26
<b>Summa övriga långfristiga skulder</b>	<b>338</b>	<b>303</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>40 423</b>	<b>35 326</b>

1. För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.  
 2. Emittent av moderbolaget.  
 3. Emittent av Securitas Treasury Ireland DAC och säkrat av moderbolaget.  
 4. Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.  
 5. Avser skuld för direktbetalningsavtal exklusive sociala avgifter.  
 6. Redovisas till verkligt värde.

**De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande**

MSEK	2024	2023
Förfalltid < 5 år	33 843	27 079
Förfalltid > 5 år	6 580	8 247
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>40 423</b>	<b>35 326</b>

**Not 33**

**Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**

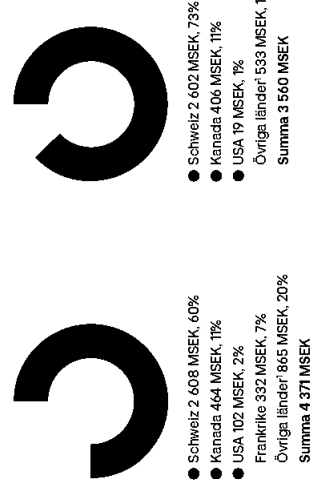
**Översikt**

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

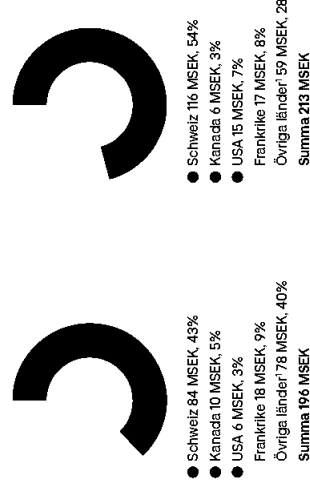
**Förmånsbestämda förpliktelser**

**Förvaltningstillgångar**



**Pensionskostnader**

**Inbetalningar från arbetsgivare**



1. Totalt 17 länder. Merparten av dessa länder har oförändrade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarnas betydan de förmånsbestämda planer, planernas löptid och livslängd för medlemmarna.

	Schweiz	Kanada
Aktiva medlemmar	3 025	147
Fribrevshavare	-	26
Pensionärer	273	240
<b>Totalt antal medlemmar</b>	<b>3 298</b>	<b>413</b>
Planernas löptid (år)	12	14

Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:

Män	23	21
Kvinnor	24	24
Antal år som framtida pensionärer som förväntas leva över 65 års ålder:	23	21
Män	22	25
Kvinnor	22	25

**Nedan beskrivs koncernens betydande mänskliga resurser**

**Schweiz**

Koncernens schweiziska verksamhet består av en plan bestäm d enligt IAS 19 på grund av den ä r bestående ri ggenheten i den planens avkastning. Den schweiziska verksamheten är valt att bli vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare som schweiziska verksamhet. Planen är öppn för nya medlemmar och schweiziska verksamhet och förmåner för medlemmar tidigare medarbetare som medlemmar i andra intjänade planer. Planerna omfattar inte flyttas med till den nya anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner som baseras på lönen och tidigare medarbetare som en livränta baserad på avkastningen för kapital. Sjukpensionsförmånerna beräknas av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid beräknas i sin tur som en procentsat s på sjukpensioner.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställandens direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Planen är föremål för legala minimikrav. Premiärbetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiärbetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premiärvärdena är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts även av bolaget anställd pensionsexpert. Pensionsstiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitat stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för konsolideringsändamål utfördes den 31 december 2023 och resulterade i en konsolideringsnivå på 107 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för konsolideringsändamål om 170 MCHF och förvaltningstillgångar för konsolideringsändamål om 186 MCHF.

**Kanada**

Koncernens kanadensiska verksamhet deltar i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen. Planen är förordad och den är stängd för nya medlemmar. Aktiva medlemmar i planen erhåller ett framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på den större av (i) en formel baserad på intjänande och anställningstid och (ii) en lägstaförmån som uttrycks i ett dollarbelopp per månad för varje intjänandeår. Erättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas. om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och om de betalas som engångsbelopp, den fastställda diskonteringsräntan som används för nuvärdesberäkningen.

Inbetalningarna till planen fastställs årevis eller vart tredje år om planens förordningsgrad överstiger vissa reglerade nivåer.

Pensionsplanen omfattas av "the Pension Benefits Act (Ontario)" och "the Income Tax Act (the "Acts")". Olika delar av "the Acts" lyder under "the Financial Services Regulatory Authority of Ontario" respektive "the Canada Revenue Agency". Planen betalar också erforderliga premier till "the Pension Benefits Guarantee Fund", som försäkrar vissa pensionsplaner upp till vissa nivåer om sponsorn ställer in betalningarna för medlemmar som arbetar i Ontario i Kanada, vilket är där alla aktiva medlemmar för närvarande arbetar.

Pensionsplanen styrs av en pensionskommitté som består av representanter från företagsledningen i Securitas USA samt lokala kanadensiska representanter. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare.

Vid tillämpning av IAS 19 var konsolideringsnivån 140 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse om 42 MCAD och förvaltningstillgångar om 59 MCAD. Effekten av tillgångstaket uppgick till 6 MCAD. En värdering enligt fortlevnadsprincipen för konsolideringsändamål skulle vanligtvis resultera i ett högre uttal för konsolideringsnivån, då dessa värderingar tillåts att beakta framtida förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna när diskonteringsräntan fastställs. Om planen skulle värderas med syftet att avvecklas så skulle konsolideringsnivån väntas vara lägre än både konsolideringsnivån för fonderingsändamål enligt fortlevnadsprincipen och konsolideringsnivån för redovisningsändamål, då den skulle införliva användning av lägre räntor liksom effekten av andra faktorer som skulle påverka värderingen i händelse av en total avveckling och reglering av planen.

Den kanadensiska verksamheten deltar även i planen "the Group Retirement Savings Plan and Deferred Profit Sharing Plan for the Employees of Securitas Canada". Deltaandelen i planen är frivilligt. Medarbetarna erbjuds att delta i planen efter sex månaders anställning och de kan bidra till planen genom löneavdrag eller inbetalning av engångsbelopp till "the Group Retirement Savings Plan". Medarbetarnas maximala inbetalningar till planen regleras av "Canada Revenue Agency". Securitas bidrar med mellan en och fem procent beroende på medarbetarens ställning. Inbetalningar från arbetsgivaren görs till "the Deferred Profit Sharing Plan" och är fullt intjänade då medarbetaren varit medlem i planen i två år.

Den kanadensiska verksamheten har en förmånsbestämd plan som erbjuder sjukvårdsförmåner, tandvårdsförmåner och livförsäkringsförmåner efter avslutad anställning till en liten grupp medarbetare hos en kund där Securitas tillhandahåller säkerhets tjänster. Planen är stängd för nya medlemmar. Planen ersätter pensionärer och bland närliggande för vissa typer av kostnader som omfattas av planen, bland annat receptbelagda mediciner, vistelser på sjukhus och sjukhem, synvård, övrig medicinsk vård samt tandvård. Den ersätter även premier för livförsäkring efter avslutad anställning. Inga förvaltningstillgångar har avsetts för att betala förmåner i planen, utan de bekostas löpande. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet, som uppgick till 19 MCAD per den 31 december 2024,

redovisas under övriga långfristiga fordringar i not 25.25 under rubriken "IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen var 19 procent av planens värde".

**USA**

Koncernens amerikanska verksamhet deltog i en förmånsbestämd pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen under 2023. Planen är förordad och den är stängd för nya medlemmar. Aktiva medlemmar i planen erhåller ett framtida intjänande av förmåner. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiärbetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premiärvärdena är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

**Frankrike**

Koncernens verksamhet i Frankrike deltar i en ofonderad pensionsplan som den namngivna sponsorn för planen under 2023. Planen är förordad och den är stängd för nya medlemmar. Aktiva medlemmar i planen erhåller ett framtida intjänande av förmåner. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiärbetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Planen är förordad och den är stängd för nya medlemmar. Aktiva medlemmar i planen erhåller ett framtida intjänande av förmåner. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiärbetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.



## Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer är i Belgien (fonderade planer med tillgångar i försäkringsbolag som erbjuder pensionsförmåner och förmåner för dödsfall i tjänsten), Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner), Österrike (ofonderade planer som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid avslutad anställning) och Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 12 länder.

## Övriga pensionsplaner

I Nederländerna redovisas den förmånsbestämda pensionsplanen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Väktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2024 uppgick till 10 MEUR (9). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas vara i nivå med pensionspremierna 2024. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 15 procent. Planen omfattar cirka 3 620 av våra medarbetare och totalt 32 500 medarbetare i bevakningsindustrin. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 125 procent (130) per den 31 december 2024.

I Sverige omfattas väktare av SAF-LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR10) är ITP 2-planen, finansierad genom försäkring i Alecta, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2024 uppgår till 2 MSEK (23). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier.

Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till mindre än 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsnivå, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 162 procent (158) per den 31 december 2024.

I Norge omfattar AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan som inkluderar alla medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2024 uppgick till 23 MNOK (26). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,3 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 73 procent (66) per den 31 december 2023.

## Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2024	2023
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	186	165
Administrationskostnader	8	6
Ränteintäkter eller räntekostnader <sup>1</sup>	19	22
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0	0
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-17	-12
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	196	181
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1792	1809
Summa pensionskostnader	1 988	1 990

<sup>1</sup> Varav 2 MSEK för avser ränta från förligt till effekten av tillgångsgåvot.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2024	2023
Produktionskostnader	145	167
Försäljnings- och administrationskostnader	51	14
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	196	181

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovising	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda nettofaststälts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelserna
Värkligt värde avseende förvaltningsåtgångar <sup>1</sup>
Förmånsbestämda förpliktelser, nettö <sup>2</sup>
Ersättningsrättigheter (not 25)
1 Inkluderar effekter till tillgångsgåvot utjämnande till MSEK (76). Effekten storbrännämnen och Schweiz.
2 Avser nettö för planer som rapporteras under ersättningsrättigheter för pensionskostnader (27), och planer som rapporteras under övriga långfristiga tillgångar (-103).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskomst mellan Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund med överenskommen gör Securitas avsättningar för förmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kundens rättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt totalresultat har fastställts.

# Årsregnskap regnskapsåret 2024 för 985321876

MSEK
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt
Skatt
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

M/SEK	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto
	3 705	-2 987	718	3 079	-2 262	817	3 705	-2 987	818
<b>Ingående balans</b>	186	-	186	165	-	165	186	-	186
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	8	-	8	6	-	6	8	-	8
Administrationskostnader	88	-69	19	91	-65	26	88	-69	19
Räntetäckter (-) eller räntekostnader (+) <sup>1</sup>	0	-	0	0	-	0	0	-	0
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	-17	-	-17	-12	-	-12	-17	-	-17
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	265	-69	196	250	-65	185	265	-69	196
<b>Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning</b>									
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning	-	-191	-191	-	-55	-136	-	-191	-136
Avkastning på förvaltningsstillgångar, exklusive belopp som ingår i räntetäckter eller räntekostnader	-	-18	-18	-	-278	-260	-	-18	-260
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i räntetäckter eller räntekostnader <sup>2</sup>	2	-	2	-7	-	-7	2	-	-7
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	152	-	152	257	-	257	152	-	257
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	137	-	137	16	-	16	137	-	137
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	291	-209	82	266	-333	-67	291	-209	82
<b>Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning<sup>3</sup></b>									
Inbetalningar från arbetsgivare <sup>4</sup>	-	-213	-213	-	-18	-195	-	-213	-195
Inbetalningar från deltagare i planen	125	-125	-	104	-104	-	125	-104	21
Utbetalningar till deltagare i planen	-208	208	-	-252	252	-	-208	252	44
Betalda administrationskostnader	-8	8	-	-6	6	-	-8	6	-2
Förvärf/avyttringar/omklassificeringar	96	-96	0	221	-221	0	96	-96	0
Omräkningsdifferenser	105	-77	28	43	-75	-32	105	-77	28
<b>Utgående balans</b>	4 371	-3 560	811	3 705	-2 987	718	4 371	-3 560	811

1 Varav 2 M/SEK (6) avser ränta hänförligt till effekten av tillgångstaket.

2 Avser Kanada, Storbritannien och Schweiz.

3 Redovisas netto efter skatt (övrigt totalresultat).

4 Inbetalningar från arbetsgivare väntas vara på ungefär samma nivå 2025 som 2024.

5 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

921 M/SEK (821) och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 25), -110 M/SEK (1103).





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Förvaltningsstillgångar**

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

M/SEK	2024	%	2023	%
<b>Egetkapitalinstrument</b>				
Schweiz	399		356	
USA	428		368	
Kanada	71		57	
Övriga länder	186		176	
<b>Summa egetkapitalinstrument</b>	<b>1 084</b>	<b>31</b>	<b>957</b>	<b>32</b>
<b>Skuldinstrument</b>				
Statsobligationer	370		373	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	900		750	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	4		-	
<b>Summa skuldinstrument</b>	<b>1 274</b>	<b>36</b>	<b>1 123</b>	<b>38</b>
Fastigheter	611	17	565	19
Försäkringsbrev	498	14	314	11
Likvida medel	157	4	104	3
Effekt av tillgångstaket	-64	-2	-76	-3
<b>Summa förvaltningsstillgångar</b>	<b>3 560</b>	<b>100</b>	<b>2 987</b>	<b>100</b>

Förvaltningsstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, varför förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningsstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningsstillgångar är inte materiell.

**Aktuariella antaganden och känslighetsanalys**

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden vilka använts för att fastställa pensionskostnaderna för bestämda förpliktelserna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för

	% årsbasis		
	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation
<b>2024</b>			
Schweiz	1,00	1,00	1,00
Kanada	4,70	2,50	2,00
USA	5,20	e/t	e/t
Frankrike	3,20	3,25-3,75 <sup>1</sup>	2,00
Övriga europeiska länder	2,80-3,50	2,80-3,20	2,00-2,20
Storbritannien	5,45	e/t	2,90-3,40
			2,30/2,90/ 3,25
<b>2023</b>			
Schweiz	1,50	1,25	1,25
Kanada	4,60	2,50 <sup>1</sup>	2,00
USA	4,60	e/t	e/t
Frankrike	3,00-3,10 <sup>2</sup>	3,25-3,75 <sup>3</sup>	2,00
Övriga europeiska länder	3,10-4,10	3,00-3,90	2,50
Storbritannien	4,50	3,00	2,90-3,35

1 Löneökningarna är 0,00% 2023, och 2,50% där efter.  
2 Diskonteringsräntan är 3,00% för Servicesplanen och 3,10% för Technologyplanen.  
3 Löneökningarna är 3,25% för Servicesplanen och 3,75% för Technologyplanen.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens	
underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När-finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Kanada	Canadian Institute of Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Kanada	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
USA	Matchning av kassaföden appliceras på FTSE Pension avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Frankrike	Baseras på IBoxx € AA 7-10 year index med justering för planens löptid	Företagets bästa uppskattning	Europeiska centralbankens mål för inflation	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden gällande avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

M/SEK		Ökning (+) / minskning (-) i avsättning
Diskonteringsränta – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet minskning med 0,1 procentenhet	-41
Löneökningar – pensionsplaner <sup>1</sup>	ökning med 0,1 procentenhet	41
Inflation – pensionsplaner	minskning med 0,1 procentenhet	8
Förväntad livslängd – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	-8
	minskning med 0,1 procentenhet	5
	ökning med 0,1 procentenhet	-5
	ökning med ett år	58

<sup>1</sup> Justerat för inflation.

Känslighetsanalysen har fastställts baserat på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade projected unit credit method, används vid upprättande av känslighetsanalysen. Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

## Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förväntningsliggarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men det faktum att inte alla koncernens pensionsplaner är kopplade till inflationen medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, varför en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsen.

## Not 34

### Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till plånande förpliktelser redovisas i not 33. Förändringen i uppskjutna skatteskulder redovisas i not 16.

#### 31 december 2024

M/SEK	Skade-reserver avsåg	510
Ingående balans		-
Förvärt och avyttringar		-14
Omklassificering		26
Nya/utökade avsättningar		-
Använda avsättningar		-
Återföring av ej använda avsättningar		55
Omräkningsdifferenser		577
Utgående balans		

#### 31 december 2023

M/SEK	Skade-reserver avsåg	489
Ingående balans		-13
Omklassificering		79
Nya/utökade avsättningar		-
Använda avsättningar		-19
Återföring av ej använda avsättningar		-26
Omräkningsdifferenser		510
Utgående balans		

## Skadereserver

Ansvarsföräklingsrelaterade skadereserver avser fr fr för den del av skadebeloppet som beläggs på koncernens självsbehåll. Skadereserverna omfattar ett stort försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsbelopp och andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utförd information från övriga avsättningar

## Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att uppskatta och det är därför inte möjligt att ange ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange information avseende tidpunkter för utförd information från övriga avsättningar



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställandets direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 35 Kortfristiga låneskulder<sup>1</sup>

MSEK	2024	2023
Kortfristiga leasingkulder	1458	1333
Summa kortfristiga leasingkulder	1458	1333
EMTN Nom 50 MUSD, 2019/2024, rörlig ränta <sup>2</sup>	-	496
EMTN Nom 105 MUSD, 2019/2024, rörlig ränta <sup>2</sup>	-	1042
EMTN Nom 350 MEUR, 2017/2024, kupongränta 1,25% <sup>3</sup>	-	3853
EMTN Nom 2 000 MSEK, 2022/2024, rörlig ränta <sup>2</sup>	-	2000
EMTN Nom 1500 MSEK, 2022/2024, rörlig ränta <sup>2</sup>	-	1500
EMTN Nom 300 MEUR, 2018/2025, kupongränta 1,25% <sup>3</sup>	3 441	-
Emitterade företagscertifikat <sup>4</sup>	-	1894
Term facilities	1 484	-
Övriga kortfristiga lån	8	11
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar <sup>5</sup>	112	28
Derivatinstrument i säkring av verkligt värde <sup>6</sup>	3	10
Övriga derivatinstrument <sup>7</sup>	237	112
Summa övriga kortfristiga låneskulder	5 285	10 946
Summa kortfristiga låneskulder	6 743	12 279

- För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 7.
- Emitterat av moderbolaget.
- Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska företagscertifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp.
- Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument med negativt verkligt värde.
- Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen med negativt verkligt värde.
- Övriga derivatinstrument.
- Övriga derivatinstrument.

## Not 36 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2024	2023
Personalerade poster <sup>1</sup>	12 332	11 231
Förutbetalda försäljningsintäkter	1 862	1 665
Övriga förutbetalda intäkter	50	107
Upplypna räntekostnader	585	593
Övriga upplupna kostnader	3 044	3 205
Mervärdesskatt	2 057	2 152
Tilläggsköpeskillingar	8	61
Övriga poster	1 077	975
Summa övriga kortfristiga skulder	21 015	19 989

- Avser upplupna löner, semesterersättning, sociala avgifter, bonus och liknande poster. Redovisats förekommande till netto efter statliga bidrag och skat.

## Not 37 Kortfristiga avsättningar

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	947	980	1 927
Omklassificering	-31	52	21
Nya/utökade avsättningar	548	900	1 448
Använda avsättningar	-451	-654	-1 105
Återföring av ej använda avsättningar	-2	-95	-97
Omräkningsåffferenser	97	29	126
Utgående balans	1 108	1 212	2 320

### 31 december 2023

MSEK	Skade-reserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	899	1 018	1 917
Förvärv och avyttringar	-	39	39
Omklassificering	12	21	33
Nya/utökade avsättningar	469	433	902
Använda avsättningar	-385	-445	-830
Återföring av ej använda avsättningar	-4	-74	-78
Omräkningsåffferenser	-44	-12	-56
Utgående balans	947	980	1 927

### Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbekället.

### Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika kortfristiga poster, som inkluderar bland annat avsättningar för jämförelsestörande poster och tvister.

## Not 38 Ställda säkerheter

MSEK	2024	2023
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer långfristiga	277	234
Summa ställda säkerheter	277	234

- Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

## Not 39

### Eventualförpliktelser

MSEK	Garantiförbindelser <sup>1</sup>	Garantiförbindelser avseende utvecklade verksamheter	Summa eventualförpliktelser
1	Garantiförbindelser till förmån för närstående specialiserade i tab. 6.		

Utöver de eventualförpliktelser som redovisas i tabellen följande eventualförpliktelser för vilka belopp ej kan

### Argentina – Utredning om olämpligt beteende

Som kommunikations- och redovisningschef för 2019 har jag specialiserat oberoende externa rådgivare, genom av potentiellt olämpligt beteende som en följd av information från en tidigare anställd.

Utredningen visade att vissa individer har bedrivit ett utredningsarbete för Värderingar och Etik. Utredningen omfattar bland annat regelbrottsmässiga leverantör- och andra affärsrelationer. Disciplinåtgärder har vidtagits där så varit lämpligt.

Securitas samarbetar proaktivt med relevanta myndigheter för att säkerställa att Securitas fullgör sina skyldigheter som ett ansvarigt företag. Detta inkluderar en korrigering av historiska ekonomiska skatt genom en inbetalning av skatt och andra åtgärder som skattebetalning på 139 MSEK till den lokala skattemyndigheten. Skatteinbetalningen täcktes av existerande reserver och bedöms inte ha någon negativ inverkan på koncernens resultat eller likviditet. Detta inkluderar också skattbetalningar till den lokala skattemyndigheten i Argentina som utgör en del av koncernens resultat eller likviditet. Detta inkluderar också skattbetalningar till den lokala skattemyndigheten i Argentina som utgör en del av koncernens resultat eller likviditet.

### Belgien – Konkurrensmyndigheten som för ut för ut

Som kommunikations- och redovisningschef för 2020, känner jag till en utredning genomförd av den belgiska konkurrensmyndigheten gällande Securitas verksamhet i Belgien och samarbetar fullt ut. Konkurrenterna kommer att ha någon väsentlig påverkan på resultatet eller likviditeten för koncernen.

### Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Amerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien, Estrela Azul. Myndighetstillsånden tog mycket lång tid att erhålla





<b>Introduktion</b>	+
<b>Bolagsstyrningsrapport och ledning</b>	+
<b>Securitas finansiella modell</b>	+
<b>Årsredovisning</b>	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
<b>Hållbarhetsnoter</b>	+
<b>Securitas aktie</b>	+
<b>Securitas historia</b>	+
<b>Finansiell information</b>	+

under tiden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i målbolagsgruppen. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i gruppen utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Bolagen inom EA Gruppen ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Bolagen inom gruppen försattes i konkurs under 2009 och rekonstruktionsförbandet har ersatts av ett konkursförärande. Konkursförbandet fortgår i konkursdomstol och leds av en "konkursförvaltare". Olika försök av konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen har kraftigt bestridits. EA Gruppens konkursbo har framställt krav mot Securitas under konkursförbandet i försök att expandera ansvaret för konkursen och fordringarna i densamma till Securitas. Konkursboet har inte kvantifierat dessa krav. Förbandena rör sig långsamt genom det brasilianska rättsystemet.

EA Gruppens konkursbo har också i civildomstol framfört ett krav om 314 MBRL, vilket per den 31 december 2024 motsvarade 557 MSEK, mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas bestridit allt ansvar för detta krav. Försvaret i tvisten har antor trots en av Brasiliens ledande advokatbyråer. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning (och ny bevisning). Målet har långsamt rör sig genom det brasilianska rättsystemet och efter ytterligare fördröjning i anledning av coronapandemin beslutade förstainstansrätten i mars 2024 helt till förmån för Securitas. Konkursboet har därefter överklagat domen till överklagandestansen, där målet just nu befinner sig. Securitas vidhåller sina tidigare ståndpunkter till kraven.

Vidare har ett flertal tidigare anställda i EA Gruppen stämt Securitas och andra parter i arbetsdomstol och ställt krav om bland annat utelivens lön och andra ersättningar. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas fortsatte att minska och de yrkade beloppen är genomsnittligt sett relativt låga. Securitas bestridit allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

### Portugal – Den portugisiska konkurrensmyndigheten

Den portugisiska konkurrensmyndigheten har avslutat den tidigare kommunicerade utredningen mot flera portugisiska säkerhetsföretag, bland annat Securitas – Servicios E Tecnologia de Seguranca SA, avseende påstådda överträdelser av konkurrensregler för offentliga upphandlingar i Portugal. Den portugisiska konkurrensmyndigheten har beslutat att Securitas – Servicios E Tecnologia de Seguranca SA ska betala 10 MEUR i böter. Securitas har noggrant utvärderat informationen och har överklagat beslutet och vi förväntar oss inte någon materiell påverkan på resultatet eller på koncernens finansiella ställning.

### Spanien – Skatterevision

I samband med en revision av Securitas Spanien under 2014, beslut den spanska skattemyndigheten att underkänna ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust för inkomståret 2010, vilken hänförs till ett bolag som förvärvades 2004.

Den spanska nationella domstolen, Audiencia Nacional, meddelade i oktober 2023 en negativ dom. Securitas Spanien har i början av 2025 erhållit prövningstillstånd och har överklagat målet till den spanska Högsta domstolen.

Om beslutet avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten slutgiltigt fastställs av den spanska Högsta domstolen kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 20,8 MEUR, motsvarande 239 MSEK inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2024 (per den 31 december 2023 bedömdes denna exponering att uppgå till 20,3 MEUR, vilket då motsvarade 224 MSEK).

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i spanska Högsta domstolen. Skattebeslutet skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan slutlig dom har erhållits.

### Spanien – Mutua

Securitas i Spanien har mottagit ett krav på 6,3 MEUR från socialförsäkringsmyndigheterna relaterat till påstått mottagna tjänster från Mutua Universal under perioden 1998 till 2007. Myndigheten ifrågasätter huruvida dessa tjänster, om så var fallet, var tillätna att utföras enligt gällande lagstiftning. Detta är en konsekvens av en rättsprocess mot några av Mutua Universals tidigare anställda. Securitas påverkas, tillsammans med över 2.000 andra bolag, såsom en indirekt mottagare av dessa tjänster. Securitas är övertygat att det har agerat i enlighet med gällande lagstiftning.

### USA – Myndighetsutredning

Som kommunicerades i helårsrapporten januari–december 2023, utreder amerikanska myndigheter Paragon Systems Inc., ett amerikanskt dotterbolag som verkar under ett s.k. proxyavtal vilket krävs för att få utföra visst arbete för amerikanska myndigheter. Utredningen avser främst anklagelser om osjuntigheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförhåanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. Paragon samarbetar fullt ut med myndigheterna. Den 13 september 2024 meddelade Securitas att, som ett resultat av en pågående konstruktiv dialog med myndigheterna och i linje med tillämpliga redovisningsregler, en avstämning gjorts om cirka 551 MSEK (63 MUSD) relaterat till ärendet. Avstämningen redovisas som en jämförelseförändring post under rubriken Övrigt i segmentrapporteringen, där också Kritisk Infrastruktur rapporteras. Den 14 november 2024 meddelade Securitas vidare att en uppgröjelse uppgående till 52 MUSD ingåtts. Därutöver uppgår övriga kostnader hänförliga till utredningen till totalt cirka 1 MUSD. Beloppet kommer att betalas under 2025.

### Övriga rättsliga förbanden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika sådana förvärv har vissa eventuellförpliktelser hänförs till verksamheterna övertagits. Risker för ena med sådana förpliktelser täcks av kontraktensliga garantiförpliktelser eller forderliga reserver.

Fördrag inom koncernen är även inblandade i flera rättsliga processer och skatterevisioner, som uppkommer eventuellt skadeståndsskyldighet och andra kostnader sådana rättsliga förbanden bedöms inte väsentligt påverka affärsverksamhet eller finansiella ställning.



## Not 40 Finansiell femårsöversikt<sup>1</sup>

MSEK	2020	2021	2022	2023	2024
<b>RESULTAT</b>					
• Total försäljning	107 954	107 700	133 237	157 249	161 921
varav förvärv	1 312	1 162	8 293	9 437	21
• Förvärvad försäljningsstillväxt, %	0	1	8	7	0
• Organisk försäljningsstillväxt, %	1	4	7	9	5
• Valutjusterad försäljningsstillväxt, %	1	5	14	15	4
Rörelseresultat före avskrivningar	4 892	5 978	8 033	10 247	11 200
• Rörelsemarginal, %	4,5	5,6	6,0	6,5	6,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-286	-290	-414	-620	-639
Förvärvsrelaterade kostnader	-137	-122	-49	-10	20
Jämförelsestörande poster	-640	-871	-1 086	-4 669	-1 285
Finansiella intäkter och kostnader	-500	-364	-758	-2 115	-2 277
• Resultat före skatt	3 329	4 331	5 726	2 833	7 019
Skatt	-913	-1 197	-1 410	-1 536	-1 847
<b>Årets resultat</b>	<b>2 416</b>	<b>3 134</b>	<b>4 316</b>	<b>1 297</b>	<b>5 172</b>
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-3	1	6	12	12
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental) <sup>2</sup>	438 863	438 627	468 284	572 918	572 918
• Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK) <sup>2</sup>	5,51	7,14	9,20	2,24	9,01
<b>KASSAFLÖDE</b>					
Rörelseresultat före avskrivningar	4 892	5 978	8 033	10 247	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar	-2 787	-2 824	-3 567	-4 114	-4 029
Återföring av avskrivningar	2 690	2 704	3 120	3 556	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	476	-360	-2 426	-2 986	-837
Förändring av operativa skulder	2 241	170	562	1 477	181
Förändring av övrigt rörelsekapital	-305	-92	-2	5	-843
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>7 207</b>	<b>5 576</b>	<b>5 720</b>	<b>8 185</b>	<b>9 395</b>
• % av rörelseresultat före avskrivningar	147	93	71	80	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-401	-312	-657	-1 899	-2 156
Betalad inkomstskatt	-862	-1 265	-1 641	-1 348	-2 162
• Fritt kassaflöde	5 944	3 999	3 422	4 938	5 077
Fritt kassaflöde per aktie <sup>3</sup>	13,5	9,1	7,3	8,6	8,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 801	-1 366	-32 274	-170	-186
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-405	-602	-1 171	-1 403	-882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 762	-1 935	31 393	-1 592	-4 630
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>976</b>	<b>96</b>	<b>1370</b>	<b>1773</b>	<b>-621</b>
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-17 541	-14 335	-14 551	-40 534	-37 530
Förändring av leasingkulder	-139	107	-1 274	291	171
Förändring av lån	1 010	475	-23 485	-385	2 453
Omvärdering av finansiella instrument	17	-56	-50	2	283
Omräkningsskillnader på räntebärande nettoskuld	1342	-838	-2 544	1323	-2 679
<b>Räntebärande nettoskuld vid årets slut</b>	<b>-14 335</b>	<b>-14 551</b>	<b>-40 534</b>	<b>-37 530</b>	<b>-37 923</b>

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

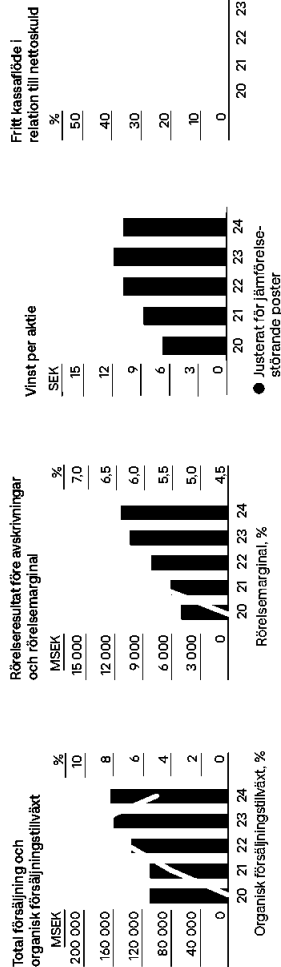


Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024 Koncernens noter och kommentarer

M/SEK	2020	2021	2022	2023	2024
<b>SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING</b>					
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	8 384	8 665	11 620	11 281	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar	16 531	17 796	24 732	25 367	27 843
Operativa skulder	-11 936	-12 412	-16 372	-17 649	-18 534
Övrigt rörelsekapital	-2 963	-2 908	-75	-628	-156
<b>Rörelsekapital</b>	<b>16 422</b>	<b>2 476</b>	<b>8 285</b>	<b>7 090</b>	<b>9 153</b>
• <i>Rörelsekapital i % av totalförsäljning</i>	2	2	6	5	6
Goodwill	21 414	23 373	51 021	50 916	54 895
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	1 424	1 732	7 180	6 340	6 132
Andelar i intressebolag	311	338	394	354	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 133	-1 233	-1 527	-1 753	-1 673
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>32 042</b>	<b>35 351</b>	<b>76 972</b>	<b>74 228</b>	<b>80 603</b>
• <i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	15	17	10	14	14
<b>Nettoskuld</b>	<b>-14 335</b>	<b>-14 551</b>	<b>-40 534</b>	<b>-37 530</b>	<b>-37 923</b>
Nettoskuld/sättningsgrad, ggr	0,81	0,70	1,11	1,02	0,89
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten <sup>1</sup>	1,9	1,7	3,3	2,7	2,5
Räntetäckningsgrad, ggr	9,1	13,8	8,7	4,2	4,3
• <i>Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld</i>	0,41	0,27	0,08	0,13	0,13
<b>Eget kapital häntförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>17 697</b>	<b>20 792</b>	<b>36 424</b>	<b>36 695</b>	<b>42 676</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	10	8	14	3	4
<b>Eget kapital per aktie<sup>2</sup></b>	<b>40</b>	<b>47</b>	<b>78</b>	<b>64</b>	<b>74</b>
<i>Avkastning på eget kapital, %</i>	13	16	15	4	13
<i>Soliditet, %</i>	30	33	32	32	35
<b>Finansiering av sysselsatt kapital</b>	<b>32 042</b>	<b>35 351</b>	<b>76 972</b>	<b>74 228</b>	<b>80 603</b>

1. För definitioner och beräkning av sysselsatt kapital hänvisas till not 3.  
 2. Antal utestående aktier har justerats för rörelseemissionen som slutfördes den 11 oktober 2022.  
 3. Definition och beräkning av räkenskaper har förändrats, jämför till not 3.09 i tidigare information.  
 • Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 54–55.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
→ Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Moderbolagets resultaträkning**

M/SEK	Not	2024	2023
Licensintäkter och övriga intäkter	43	2 603	2 667
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 603</b>	<b>2 667</b>
Administrationskostnader	45, 46	-1 852	-1 589
Övriga rörelseintäkter	45	60	56
<b>Rörelseresultat</b>		<b>811</b>	<b>1 134</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Utdelning	43	1 397	10 374
Ränteintäkter	43	585	849
Räntekostnader	43	-976	-1 181
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	47	-463	-313
Summa finansiella intäkter och kostnader		<b>523</b>	<b>9 729</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 334</b>	<b>10 863</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag	43	480	409
Lämnade koncernbidrag	43	-955	-889
Avskrivningar utöver plan	56	0	0
Avsättning till periodiseringsfond	56	206	-
Summa bokslutsdispositioner		<b>-269</b>	<b>-480</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 065</b>	<b>10 383</b>
Aktuell skattekostnad	48	-37	-111
Uppskjuten skattekostnad	48	8	-78
<b>Årets resultat</b>		<b>1 036</b>	<b>10 194</b>

**Moderbolagets rapport över totalresultat**

M/SEK	Not	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>1 036</b>	<b>10 194</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	44	2	7
Säkringarkostnader efter skatt	44	-5	1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		<b>-3</b>	<b>8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>48</b>	<b>-3</b>	<b>8</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>1 033</b>	<b>10 202</b>

**Moderbolagets kassaflödesanalys**

M/SEK	Not
<b>Den löpande verksamheten</b>	
Rörelseresultat	49, 50
Äterföring av avskrivningar	
Erhållna finansiella intäkter	
Betalda finansiella kostnader	
Betalad/erhållen inkomstskatt	
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>	
Investeringar i och avyttringar av anläggningstillgångar	49, 50
Andelar i dotterbolag	51
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	
Lämnad utdelning	
Upptagna obligationslån	
Inlösen av obligationslån	
Upptagna företagscertifikat	
Inlösen av företagscertifikat	
Förändring av övrigt räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel <sup>1</sup>	
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>5</b>
Likvida medel vid årets början	
Likvida medel vid årets slut	

<sup>1</sup>Inkluderar förändringar i koncernutlånen.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
→ Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Moderbolagets balansräkning**

M/SEK	Not	2024	2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar		16	16
Immateriella tillgångar	49	29	33
Maskiner och inventarier	50	72 971	63 933
Andelar i dotterbolag	51	112	112
Andelar i intressebolag	52	510	534
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterbolag	44	907	1 079
Övriga räntebärande finansiella anläggningstillgångar	44	57	47
Uppskjutna skattefordringar	48	286	235
Övriga långfristiga fordringar		<b>74 888</b>	<b>65 989</b>
Summa anläggningstillgångar			
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		631	10 807
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	44	3 581	10 666
Övriga kortfristiga fordringar		30	61
Aktuella skattefordringar		54	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	106	61
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	44	1	65
Kassa och bank	54	65	2 118
Summa omsättningstillgångar		<b>4 468</b>	<b>23 778</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>79 356</b>	<b>89 767</b>

M/SEK	Not
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	
Eget kapital	
Bundet eget kapital	
Aktiekapital	
Reservfond	
Summa bundet eget kapital	
Fritt eget kapital	
Säktingsreserv	
Överkursfond	
Balanserat resultat	
Årets resultat	
Summa fritt eget kapital	
Summa eget kapital	55
Obeskattade reserver	56
Långfristiga skulder	
Långfristiga låneskulder	44
Övriga långfristiga skulder	5
Summa långfristiga skulder	
Kortfristiga skulder	
Kortfristiga skulder till dotterbolag	
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	44
Övriga kortfristiga låneskulder	44
Leverantörsskulder	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	58
Aktuella skatteskulder	
Övriga kortfristiga skulder	
Summa kortfristiga skulder	
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>7</b>



**Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital**

	Aktiekapital <sup>1</sup>	Reservfond	Säkrings-reserv	Överkurs-fond	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 2023</b>	573	7 363	-7	9 304	31 049	48 282
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	10 194	10 194
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	-	-	-	-
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt <sup>2</sup>	-	-	7	-	-	7
Säkringskostnader efter skatt <sup>2</sup>	-	-	1	-	-	1
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	-	-	8	-	-	8
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	8	-	-	8
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	8	-	10 194	10 202
Aktierelaterade incitamentsprogram <sup>1</sup>	-	-	-	-	153	153
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 977	-1 977
<b>Utgående balans 2023</b>	573	7 363	1	9 304	39 419	56 660
<b>Ingående balans 2024</b>	573	7 363	1	9 304	39 419	56 660
<b>Årets resultat</b>	-	-	-	-	1 036	1 036
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	-	-	-	-
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt <sup>2</sup>	-	-	2	-	-	2
Säkringskostnader efter skatt <sup>2</sup>	-	-	-5	-	-	-5
<b>Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b>	-	-	-3	-	-	-3
<b>Övrigt totalresultat</b>	-	-	-3	-	-	-3
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-3	-	1 036	1 033
Aktierelaterade incitamentsprogram <sup>1</sup>	-	-	-	-	28	28
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-2 177	-2 177
<b>Utgående balans 2024</b>	573	7 363	-2	9 304	38 306	55 544

1. Ytterligare information finns i not 65.

2. Specifikation finns i not 44, tabellen omvärdning av finansiella instrument, samt i not 46.

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
→ Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# Moderbolagets noter

## Not 41

### Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, vilka beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper förändras av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

#### RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för enlagda tillgångar, uppkomma eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

#### RFR 2: IFRS 9 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar IFRS 9 med undantag för redovisning av finansiella garantitavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för finansiella instrument i not 2.

#### RFR 2: IFRS 16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16. Följaktligen redovisas leasingavtal där moderbolaget är leasetafegare som rörelsekostnad i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Det finns inga leasingavtal där moderbolaget är leasegivare.

#### RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget.

Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen för säkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 33, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### RFR 2: IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning i enlighet med RFR 2.

#### RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2: IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Anteiperad utdelning från ett dotterbolag intäktredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anteiperats redovisas på kontantbasis.

#### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas initialt till anskaffningsvärde med efterföljande justeringar för aktiesägartillskott, nedskrivningar och omvärderingar av tilläggsköpeskillingar. Andelar i dotterbolag provas för nedskrivning när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att det bokförda värdet är högre än återvinningsvärdet.

Derivat som används i syfte att säkra investeringar i utländska dotterbolag redovisas till verkligt värde och förändringar av värdet redovisas i resultaträkningen. Den motsvarande förändringen av verkligt värde avseende andelar i dotterbolag redovisas också i resultaträkningen, då säkringsredovisning vid värdering till verkligt värde tillämpas.

## Not 42

### Händelser efter balansdagen

#### Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2024

Den 20 februari 2025 emitterade Securitas AB ett hållbarhetsrapporteringens har ägt rum efter balansdagen.

#### Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Den 20 februari 2025 emitterade Securitas AB ett hållbarhetsrapporteringens har ägt rum efter balansdagen.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på porteringen har ägt rum efter balansdagen.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
→ Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 43 Upplysningar om närstående

Den 25 juli 2023 slutfördes avyttringen av Securitas Argentina till den lokala ledningen. Securitas lämnade landet på grund av svaga makroekonomiska framtidsutsikter och ett utmanande affärsklimat med begränsade möjligheter att genomföra vår långsiktiga strategi och tillhandahålla kvalitetsjänster med en god lönsamhet till våra kunder.

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

### Moderbolagets transaktioner med närstående omfattar

M/SEK	2024	2023
Licensintäkter från dotterbolag	2 590	2 664
Övriga intäkter från dotterbolag	13	3
Utdelningar från dotterbolag	1 397	10 374
Ränteläneträkter från dotterbolag	512	735
Räntekostnader till dotterbolag	-375	-434
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	480	409
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-955	-889
Garantörbidrag utfärdade till förmån för dotterbolag	3 180	2 139

## Not 44 Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 41, IFRS 9 Finansiella instrument. För ytterligare information om finansiella risker vilka är moderbolagets hänvisas till koncernens not 2 och not 7.

### Likviditetsrapport per den 31 december 2024 och 2023

M/SEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 och 5 år
<b>31 december 2024</b>				
Lån	-16 422	-8 081	-2 846	-5 495
Utflöden avseende derivat	-9 965	-9 604	-268	-
Leverantörsskulder	-25	-25	-	-
Summa utflöden <sup>1</sup>	-26 412	-17 710	-3 114	-5 593
Placeringar	3 106	2 886	37	-
Inflöden avseende derivat	9 178	9 112	48	-
Summa inflöden <sup>1</sup>	12 284	11 998	85	-
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>2</sup></b>	<b>-14 128</b>	<b>-5 712</b>	<b>-3 029</b>	<b>-5 593</b>
<b>31 december 2023</b>				
Lån	-20 364	-11 113	-3 501	-4 910
Utflöden avseende derivat	-9 719	-7 261	-2 190	-2 268
Leverantörsskulder	-64	-64	-	-
Summa utflöden <sup>1</sup>	-30 147	-18 438	-5 691	-7 178
Placeringar	12 399	12 187	4	-
Inflöden avseende derivat	8 606	7 014	1 592	-
Summa inflöden <sup>1</sup>	21 005	19 201	1 596	-
<b>Nettokassaflöden, totalt<sup>2</sup></b>	<b>-9 142</b>	<b>763</b>	<b>-4 095</b>	<b>-7 178</b>

<sup>1</sup> Årets brutoreglerade kassaflöden exklusive kassa och bank.

<sup>2</sup> Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva per balansdagen.

### Säkringsreserv per den 31 december 2024 och 2023

M/SEK	Reserv för säkringskostnader	Räntekassaflödes-säkringar	Valuta-kassaflödes-säkringar	Uppskattad skatt	Summa
<b>Ingående balans 1 januari 2024</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-7</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i lövrigt totalresultat	-6	13	53	60	110
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-	-64	-64	-64
<b>Utgående balans 31 december 2024</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>-18</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2023</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-15</b>	<b>-8</b>	<b>-6</b>
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i lövrigt totalresultat	1	-	-7	-6	-12
Omklassificerat från övrigt totalresultat till resultaträkningen	-	-	15	15	15
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-7</b>	<b>1</b>	<b>2</b>





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Omvärdering av finansiella instrument

MSEK	2024	2023
Redovisat i resultaträkningen		
Verkligt värde justering av den säkrade posten i säkringar av verkligt värde	-137	-311
Verkligt värde justering av säkringsinstrumentet i säkringar av verkligt värde	137	311
Övriga finansiella intäkter och kostnader <sup>1,2</sup>	0	-1
Uppskjuten skatt	-	-
Påverkan på årets resultat	0	-1
Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat		
Överföring till reserv för kassafödessäkringar före skatt	50	-22
Överföring till reserv för säkringskostnader före skatt	-6	1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-9	4
Överföring till säkringsreserv efter skatt	35	-17
Överföring till resultaträkningen före skatt	-48	31
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	10	-6
Överföring till resultaträkningen efter skatt	-38	25
Förändring av reserv för kassafödessäkringar före skatt	2	9
Förändring av reserv för säkringskostnader före skatt	-6	1
Total förändring av säkringsreserv före skatt <sup>3</sup>	-4	10
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv <sup>4</sup>	1	-2
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	-3	8
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt <sup>4</sup>	-4	10
Uppskjuten skatt på total omvärdering <sup>4</sup>	1	-2
Total omvärdering efter skatt	-3	8

1. Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

2. Det finns ingen materiell i imperfektivet i säkringar av verkligt värde eller kassafödessäkringar.

3. Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

4. Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

## Derivatinstrument i balansräkningen

MSEK
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar
Kassafödessäkringar <sup>1</sup>
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>2</sup>
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>2</sup>
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag
Övriga räntebärande omvärtningstillgångar
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>2</sup>
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omvärtningstillgångar
Långfristiga låneskulder
Säkringar av verkligt värde <sup>1</sup>
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder
Övriga kortfristiga låneskulder
Säkringar av verkligt värde <sup>1</sup>
Övriga innehav av derivatinstrument <sup>2</sup>
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder

1. Valutaränteswappar delvis upp i olika komponenter, varav vissa delar är positiva när det totala verkliga värdet är negativt.

2. Avser finansiella tillgångar/skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Verkligt värde-hierarki per den 31 december 2024 och 2023

M/SEK	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbara marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke-observerbara marknadsdata		Summa
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	2	65	-	-	65
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-7	-37	-	-	-37
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	196	136	-	-	196
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-791	-749	-	-	-791

## Skulder från finansieringsverksamheten 2024 och 2023

M/SEK	Ingående balans 1 jan	Icke-kassafödespåverkande förändringar		Utgående balans 31 dec
		Omklassificering	Övriga förändringar	
2024	9 042	2 029	11	7 980
Långfristiga låneskulder	21261	-11745	132	13 479
Kortfristiga låneskulder	-	-	-13	-13
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	30 303	-9 716	130	21 446
2023	17 527	786	-423	9 042
Långfristiga låneskulder	9 790	2 365	346	21261
Kortfristiga låneskulder	-	-	-	-
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	27 317	3 151	-77	30 303

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lånmad tilldelning till aktieägare i moderbolaget, som ingår i kassaföde från transaktionsverksamheten i koncernens kassafödesanalys.

## Not 45

## Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader	Revisionsarvoden och ersättningar	M/SEK	EY
Revisionsuppdrag			
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget			
Skatterådgivning			
Övriga tjänster			
Summa EY			
Övriga revisorer			
Skatterådgivning			
Summa övriga revisorer			
Summa revisionsarvoden och ersättningar			
I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår här översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra halvåret. Skatterådgivning avseende hållbarhetsrapportering, skatterådgivningsarbete med deklaration, transfer pricing samt frågor avseende skattelagsstiftning. Övriga tjänster avseende genomgång av rörelseintäkter			
Övriga rörelseintäkter			
Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärksanvändning av varumärket Securitas.			





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	+
Förvaltningsberättelse	+
Koncernens finansiella rapporter	+
Koncernens noter och kommentarer	+
Moderbolagets finansiella rapporter	+
Moderbolagets noter och kommentarer	+
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	+
Revisionsberättelse	+
Kvartalsdata	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 46 Personal

### Medelantal årsanställda: Fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor		Män	
	2024	2023	2024	2023
Styrelseledamöter	3	4	5	8
Verkställande direktör	-	-	1	1
Övriga anställda, Sverige	54	51	38	92

### Lönekostnader

	2024		2023	
	Löner	Sociala kostnader	Löner	Sociala kostnader
M/SEK	58	24	45	20
Styrelse och verkställande direktör <sup>1</sup>	205	117	152	65
Övriga anställda	263	141	197	93
Summa				

<sup>1</sup> För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 9.

## Not 47 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

M/SEK	2024	2023
Realiserad förlust, andelar i dotterbolag <sup>1</sup>	-	-320
Nedskrivning/återföring av nedskrivning av övriga finansiella fordringar	-	1
Kursdifferenser, netto	-446	24
Bankkostnader och liknande resultatposter	-17	-17
Omvärdering av finansiella instrument	0	-1
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	-463	-313

<sup>1</sup> Realiserad till Securitas Argentina SA 2023.

## Not 48 Skatter

### Resultaträkningen

Skattekostnad	2024	2023
M/SEK		
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-37	-111
Uppskjuten skattekostnad	8	-78
Summa skattekostnad	-29	-189

Den svenska bolagsskatten uppgick till 20,6 procent (20.6).

### Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i moderbolaget

M/SEK	2024	2023
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	1065	10 383
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-219	-2 139
Skatt hänförlig till tidigare år/utländsk kupongskatt	5	4
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	288	2 138
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-103	-192
Verklig skattekostnad	-29	-189

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter 2024 och 2023 avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till

ej avdragsgilla kostnader 2024 består främst av dragsgilla kostnader och skatt hänförlig till kostnader 2023 består främst av förskälning a bolag.

### Övrigt totalresultat

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat
M/SEK
Uppskjuten skatt på kassaflödesåskrifningar
Uppskjuten skatt på försäkringskostnader
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat

### Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser pensarrelaterade
--

### Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 decem
(0).





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
→ Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Not 49

Immateriella tillgångar<sup>1</sup>

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	88	89
Utrångeringar	-	-1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>88</b>	<b>88</b>
Ingående avskrivningar	-72	-72
Årets avskrivningar	-	0
Utrångeringar	-	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-72</b>	<b>-72</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

<sup>1</sup> Bokfört värde avser främst varumärket Securitas (ett av koncernens verksamhetsområden), som uppgår till 10 MSEK (till. Varumärket provas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 18 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

## Not 50

## Maskiner och inventarier

MSEK	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	56	56
Investeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>56</b>	<b>56</b>
Ingående avskrivningar	-23	-19
Årets avskrivningar	-4	-4
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-27</b>	<b>-23</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>29</b>	<b>33</b>

## Not 51

Andelar i dotterbolag<sup>1</sup>

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2024	Andel i % av aktiekapital/röstvärde 2024	Bokfört värde 2024
Grupo Securitas Mexico S.A. de C.V. <sup>2</sup>	GSMR930817U48	Monterrey	23 499	99,98	
Protectas S. A.	CH-950.0.084.385-3	Lausanne	50 000	100	
Securitas Airport Security d.o.o.	081555405	Zagreb	-	100	
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	
Securitas Aviation d.o.o.	080689871	Zagreb	1	100	
Securitas Biztonsági Szolgáltatók Magyarországi Kft. Cg.01-09-721946		Budapest	-	100	
Securitas CanadaLLtd	484437-4	Toronto	4 004	100	
Securitas CR sro	43872026	Prag	-	100	
Securitas Europe Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	
Securitas Fire & Safety Services SRL <sup>3</sup>	J40 / 13561 / 2007	Bukarest	1	5	
Securitas Global Client Solutions AB	556734-1283	Stockholm	1 000	100	
Securitas Group Reinsurance DAC	317030	Dublin	2 000 000	100	
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	
Securitas Hrvatska d.o.o	080132523	Zagreb	1	100	
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	
Securitas Intelligent Services AB	556655-4670	Stockholm	1 000	100	
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	
Securitas NV <sup>4</sup>	0427388.334	Bryssel	8 238	99,98	
Securitas Polska Sp. z o.o.	0000036743	Warszawa	18 000	100	
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 462	100	
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	-	100	
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 400	100	
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	
Securitas Services Romania SRL	J40 / 2222 / 2001	Bukarest	21 980	100	
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	-	100	
Securitas SK sro	36768073	Bratislava	-	100	
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	
Securitas Treasury Ireland DAC	152440	Dublin	21 075 470	100	
<b>Summa andelar i dotterbolag</b>					

<sup>1</sup> Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhets-tjänster, arbetsvakning, tekniska ringar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland DAC, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance DAC. En komplett specifikation över dotterbolagen kan nämligen hittas i moderbolagets

<sup>2</sup> Genom innehavet Securitas Rental AB innehas resterande 99,02 procent av S.A. de C.V.  
<sup>3</sup> Genom innehavet Securitas Services Romania SRL innehas resterande 100 procent av Securitas Fire & Safety Services SRL.  
<sup>4</sup> Genom innehavet Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Förändringsanalys av andelar i dotterbolag**

MSEK	2024	2023
Ingående balans	63 933	64 040
Förvärv <sup>1</sup>	-	0
Kapitalutskott	8 858	305
Avyttring <sup>2</sup>	-	-304
Omvärdering <sup>3</sup>	180	-108
<b>Utgående balans</b>	<b>72 971</b>	<b>63 933</b>

1 2023 avser nybildning av Securitas Airport Security doo.  
2 Avyttring 2023 av Securitas Argentina S.A till extern part.  
3 Omvärdering 2024 och 2023 av Securitas Holding Inc.

**Not 52****Andelar i intressebolag****Innehav 2024 och 2023**

Bolag	Säte	Delhi	Kapital- andel, %	Röster, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112	112
<b>Innehav 2024</b>					
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112	112
<b>Innehav 2023</b>					

**Not 53****Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

MSEK	2024	2023
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	2	2
Förutbetalda försäkringspremier	2	2
Ovriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	102	57
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>106</b>	<b>61</b>

**Not 54****Likvida medel**

Likvida medel ingår i kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som enkelt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel ingår även i kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

**Not 55****Eget kapital****Antal aktier och aktiekapital 31 december 2024**

	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
A-aktier	26 938 371	27
B-aktier	546 454 181	546
<b>Antal aktier/summa aktiekapital</b>	<b>573 392 552</b>	<b>573</b>
Angår: Egna aktier	-475 000	-
<b>Antal utestående aktier<sup>1</sup></b>	<b>572 917 552</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> Kvotvärdet är 1,00 SEK per aktie.

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrade i jämförelse med den 31 december 2023. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2024.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

**Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna**

Huvudägare är Investment AB L'atour som innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörfling AB som innehar 5,0 procent av kapitalet och 11,3 procent av rösterna.

**Förslag till vinstdisposition**

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman 2025.

**Till årsstämmans föregående står följande vinster i moderbolaget**

Säkringsreserv
Överkursfond
Balanserat resultat
Årets resultat <sup>2</sup>
<b>Summa</b>

**Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras på följande sätt**

att i utdelning till aktieägarna lämnas 450 kronor per aktie att i ny räkning överföres<sup>3</sup>

**Summa**

<sup>1</sup> Förslag till vinstdisposition i kronor samt styrelsen väntande överförelse i förvaltningsberättelsen.  
<sup>2</sup> Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 955 MSEK.  
<sup>3</sup> Beräknat på antalet utestående aktier per den 31 februari 2025. Exkluderar 475 000 egna aktier.

**Aktierelaterade incitamentsprogram**

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har pågått sedan 2020. Resultat enligt följande:

M/SEK
Inlösen av föregående års swappavtal <sup>1</sup>
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda <sup>2</sup>
Ej inrlämnade aktier
<b>Summa kortfristiga incitamentsprogram</b>
Aktierelaterad ersättning till anställda <sup>3</sup>
Tilldelning av aktierelaterade ersättning till anställda
Ej inrlämnade aktier
<b>Summa långfristiga incitamentsprogram</b>
<b>Summa påverkan på balanserat resultat</b>

<sup>1</sup> Avser hela koncernens kortfristiga aktierelaterade incitamentsprogram.  
<sup>2</sup> Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda i moderbolaget Securitas AB.  
<sup>3</sup> Den ackumulerade kostnaden för LTJ 2022/2024 uppgår till 24 MSEK medan kostnaden för LTJ 2023/2025 är 30 MSEK och den ackumulerade kostnaden är 25 MSEK.





Introduktion	+
Bolagsstyringsrapport og ledning	+
Securitas finansielle model	+
Årsredovising	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansielle rapporter	
Koncernens noter og kommentarer	
Moderbolagets finansielle rapporter	
→ Moderbolagets noter og kommentarer	
Styrelsen og verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**Not 56  
Obeskattade reserver**

MSEK	2024	2023
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	18	17
Periodiseringsfond	348	554
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>366</b>	<b>571</b>

**Not 59  
Ställda säkerheter**

MSEK	2024	2023
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	233	195
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>233</b>	<b>195</b>

**Not 57  
Långfristiga skulder**

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande

MSEK	2024	2023
Förfalltid < 5 år	8 035	8 326
Förfalltid > 5 år	220	946
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>8 255</b>	<b>9 272</b>

**Not 58  
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

MSEK	2024	2023
Personalerelaterade poster	129	77
Upplupna räntekostnader	234	324
Övriga upplupna kostnader	57	46
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>420</b>	<b>447</b>

**Not 60  
Eventualförpliktelser**

MSEK	2024	2023
Garantiförbindelser	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	16	16
<b>Summa eventualförpliktelser<sup>1</sup></b>	<b>16</b>	<b>16</b>

<sup>1</sup> Garantiförbindelser till förmodat dotterbolag specificeras i not 43. Dett finansiella garantier till förmodat dotterbolag.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
→ Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Securitas ABs hållbarhetsrapport för 2024. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2025.

Stockholm den 27 mars 2025

Jan Svensson  
OrdförandeÅsa Bergman  
StyrelseledamotJohn Brandon  
StyrelseledamotFredrik Cappelen  
StyrelseledamotGunilla Fransson  
StyrelseledamotHarry Klagsbrun  
StyrelseledamotJohan Menckel  
StyrelseledamotÅse Hjeltn  
Styrelseledamot  
ArbetsstagarrepresentantJan Prang  
Styrelseledamot  
ArbetsstagarrepresentantMagnus Ahlqvist  
Verkställande direktör och koncernchefVår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2025  
Ernst & Young ABRickard Andersson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57–130 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningslagen och koncernredovisningslagen övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorförordningens (6377/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i Revisorförordningens (6377/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

### Värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av området

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod redovisas till 55 358 MSEK i bolagets balansräkning per 31 december 2024, motsvarande 45 % av de totala tillgångarna.

Bolagets process gällande nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod framgår av not 18. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta.

Eftersom det bokförda värdet på goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och not 4. Upplysningar relaterade till goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och nedskrivningsprövning lämnas i not 18.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att minska risken för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Uttallet av vår granskning och de granskning genomförts för att behandla de områden som framgåden för vår revisionsberättelse.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets rätta nedskrivningsprövning. Vi har även granskat hur enheter identifierats mot fastställda kriterier och jämför internt följer upp sin verksamhet.

Vi har utvärderat tillämpade värderingsmetoder och delar samt gjort jämförelser mot historiska utfall och glorda prognoser. Vi har, med stöd av värderingsglorda prognoser, utvärderat värderingsmetoder och skattningsmodell och metod för att jämföra resultatet med värderingsanalysen.

Vi har utvärderat bolagets egna känslighetsanalyser genomfört egna känslighetsanalyser av ockelantagliga påverkanfaktorer. Med stöd av våra värderingsgranskning riktigheten i antaganden av diskontnerings tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
→ Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Värdering av avsättningar och eventualförpliktelser hänförliga till legala tvister

Beskrivning av området

Hur detta område beaktades i revisionen

Via dotterbolag är bolaget inblandat i ett antal rättsprocesser. Avsättningarna och eventualförpliktelserna redovisas utifrån bolagets bästa bedömning av utfallet i respektive legal tvist, och redovisningen baseras på gällande regler och praxis inom området. Beräkningar av framtida utgifter för legala tvister innefattar ett antal bedömningar från bolagets sida och förändringar i dessa kan få en betydande påverkan på redovisad avsättning.

Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser hänförliga till legala tvister är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplysningar avseende avsättningar framgår i not 34 och 37 medan eventualförpliktelser redovisas i not 39.

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att bedöma utfallet av de legala tvisterna samt storleken på de eventuella avsättningarna och eventualförpliktelserna.

Vår granskning har innefattat att ta del av kommunikation med myndigheter, jämförelser mot gällande lagstiftning samt utfall av liknande tvister. Vi har beaktat utlåtande från bolagets interna såväl som externa juridiska rådgivare.

Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

## Redovisning av inkomstskatter

Beskrivning av området

Bolaget är en global koncern med dotterbolag i många olika delar av världen, vilket leder till exponering för lokal skattelagstiftning. Redovisningen kan ofta vara komplex och ge utrymme för tolkningar och bedömningar. Vidare är bolagets dotterbolag regelbundet föremål för skatterevisioner i vilka de lokala skattemyndigheterna kan komma att ifrågasätta tillämpad tolkning av den lokala lagstiftningen.

I de fall då skattemyndigheter är av en annan åsikt gällande tolkning av skattelagstiftningen är utfallet ofta beroende av förhandlingar med lokala skattemyndigheter eller legala processer. För att redovisa inkomstskatter finns det fall då bolaget behöver göra väsentliga uppskattningar, och förändringar i dessa uppskattningar kan få väsentlig påverkan på de redovisade inkomstskatterna. Bolaget konsulterar externa juridiska rådgivare och skatterådgivare för väsentliga frågor.

Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att redovisning av inkomstskatter är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision. Upplysningar relaterade till bolagets redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 2 och not 4. Upplysningar avseende inkomstskatter framgår i not 16.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har utvärderat bolagets process för inkomstskatter.

För väsentliga skatteärenden föreligger det vi granskat kommunalbolaget och respektive lokala skattebolagerna och tolkningen som bolaget har gjort och tolkningar som bolaget har gjort och tolkningar som bolaget har gjort bedömt rimligheten i redovisningen. Skatteärenden genom jämförelse utfall i liknande fall. Baserat på ovanstående har vi bedömt huruvida tillämpad redovisning är ändamålsenlig och IFRIC 23.

Balansposter såsom årets skattekjutna skatteskulder och skattereskats och utvärderats avseende och värdering. Vi har också bedömt effektiva skattesatsen.

Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.





Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
→ Revisionsberättelse	
Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

### Revisions granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Securitas AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisions ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner, beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisions ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionens värdegrund. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Revisomsgranskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Securitas AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Securitas AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentligt felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige

alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM1 kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkaneduppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterat ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning besaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Rickard Andersson som huvudansvarig revisor, Hamngatan 26, 111 47 Stockholm, utsågs till Securitas AB:s revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 5 maj 2021.

Stockholm den 27 mars 2025  
Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad revisor





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+

Årsredovisning	+
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
→ Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# Kvartalsdata

## Resultaträkning 2024<sup>1</sup>

M/SEK	Kv1 2024	Kv2 2024	Kv3 2024	Kv4 2024
Försäljning	39 259	40 638	40 224	41 779
Försäljning, förvärv	1	0	5	15
<b>Total försäljning</b>	<b>39 260</b>	<b>40 638</b>	<b>40 229</b>	<b>41 794</b>
Organisk försäljningsökning, %	7	5	5	4
Produktionskostnader	-31 373	-32 139	-31 576	-32 847
<b>Bruttoresultat</b>	<b>7 887</b>	<b>8 499</b>	<b>8 653</b>	<b>8 947</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 559	-5 733	-5 679	-5 952
Övriga rörelseintäkter	16	19	17	19
Resultatandelar i intressebolag	13	16	15	22
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 357</b>	<b>2 801</b>	<b>3 006</b>	<b>3 036</b>
Rörelsemarginal, %	6,0	6,9	7,5	7,3
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-151	-153	-151	-184
Förvärvsrelaterade kostnader	-1	-6	-4	31
Jämförelseförändrande poster	-217	-243	-697	-128
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 988</b>	<b>2 399</b>	<b>2 154</b>	<b>2 755</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-554	-617	-577	-529
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 434</b>	<b>1 782</b>	<b>1 577</b>	<b>2 226</b>
Inkomstskatt	-380	-472	-409	-586
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>1 054</b>	<b>1 310</b>	<b>1 168</b>	<b>1 640</b>
Varav hållbart till:				
Aktieägare i moderbolaget	1052	1 308	1 164	1 636
Innehav utan bestämmande inflytande	2	2	4	4
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)				
Jämförelseförändrande poster (SEK)	1,84	2,28	2,03	2,86
	2,12	2,60	3,05	3,05

## Kassaflödesanalys 2024<sup>1</sup>

M/SEK	Kv1 2024	Kv2 2024	Kv3 2024	Kv4 2024
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 357</b>	<b>2 801</b>	<b>2 801</b>	<b>2 801</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 071	904	-1 142	-1 142
Återföring av avskrivningar	904	904	928	928
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-921	-921	-869	-869
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-1 186	-1 186	201	201
Förändring av operativa skulder	-445	-445	-240	-240
Förändring av övrigt rörelsekapital	-362	-362	1 679	1 679
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>-75</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-746	-746	-490	-490
Betalad inkomstskatt	-251	-251	-760	-760
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-1 359</b>	<b>-1 359</b>	<b>-1 359</b>	<b>-1 359</b>
Kassaflöde från investeringssverksamheten, förvärv och avyttringar	-10	-10	-144	-144
Kassaflöde från jämförelseförändrande poster	-290	-290	-255	-255
Kassaflöde från finansieringssverksamheten	-199	-199	-1 031	-1 031
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-1 858</b>	<b>-1 858</b>	<b>-1 858</b>	<b>-1 858</b>

## Syselsatt kapital och finansiering 2024<sup>1</sup>

M/SEK	31 mars 2024	30 september 2024	31 mars 2024	30 september 2024
<b>Operativt syselsatt kapital</b>	<b>22 021</b>	<b>22 021</b>	<b>22 021</b>	<b>22 021</b>
Goodwill	53 751	53 751	53 751	53 751
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	6 497	6 497	6 497	6 497
Andelar i intressebolag	383	383	383	383
Övrigt syselsatt kapital	-1 552	-1 552	-1 552	-1 552
<b>Syselsatt kapital</b>	<b>81 100</b>	<b>81 100</b>	<b>81 100</b>	<b>81 100</b>
Avkastning på syselsatt kapital, %	7,3	7,3	7,3	7,3
<b>Nettoskuld</b>	<b>-41 130</b>	<b>-41 130</b>	<b>-41 130</b>	<b>-41 130</b>
<b>Skuld för utdelning</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>39 970</b>	<b>39 970</b>	<b>39 970</b>	<b>39 970</b>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsen och verkställande direktörens underskrifter	
Revisionsberättelse	
→ Kvartalsdata	
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

### Resultaträkning 2023<sup>1</sup>

MSEK	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023
Försäljning	33 519	35 517	39 235	39 541
Försäljning, förvärv	4 232	4 392	812	1
<b>Total försäljning</b>	<b>37 751</b>	<b>39 909</b>	<b>40 047</b>	<b>39 542</b>
Organisk försäljningsstillväxt, %	12	11	8	6
Produktionskostnader	-30 166	-31 853	-31 782	-31 322
<b>Bruttoreultat</b>	<b>7 585</b>	<b>8 056</b>	<b>8 265</b>	<b>8 220</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 430	-5 469	-5 533	-5 572
Övriga rörelseintäkter	14	16	18	16
Resultatandelar i intressebolag	11	17	14	19
<b>Röreliseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 180</b>	<b>2 620</b>	<b>2 764</b>	<b>2 683</b>
Rörelsemarginal, %	5,8	6,6	6,9	6,8
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar	-154	-157	-157	-152
Förvärsrelaterade kostnader	-1	-2	-4	-3
Jämförelseförändrande poster	-281	-311	-3 673	-404
<b>Röreliseresultat efter avskrivningar</b>	<b>1 744</b>	<b>2 150</b>	<b>-1 070</b>	<b>2 124</b>
Finansiella intäkter och kostnader	-428	-541	-518	-628
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 316</b>	<b>1 609</b>	<b>-1 588</b>	<b>1 496</b>
Inkomstskatt	-353	-431	-465	-383
<b>Nettoreultat för perioden</b>	<b>963</b>	<b>1 178</b>	<b>-2 053</b>	<b>1 209</b>

### Varav härifrån till:

Aktiägare i moderbolaget	953	1 175	-2 052	1 209
Innehav utan bestämmande inflytande	10	3	-1	0
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,66	2,05	-3,58	2,11
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelseförändrande poster (SEK)	2,03	2,46	2,66	2,44

### Kassaflödesanalys 2023<sup>1</sup>

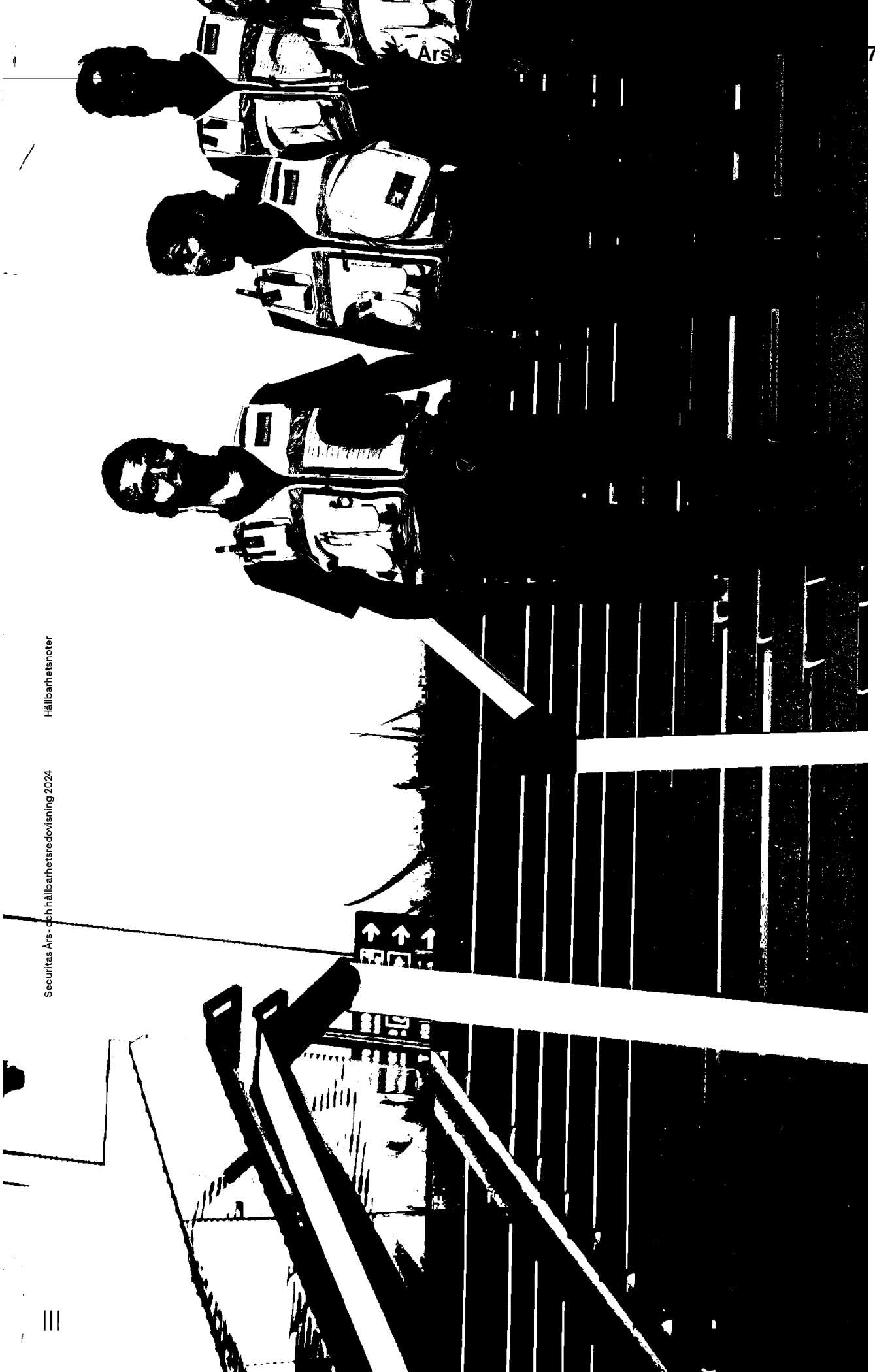
MSEK	Kv1 2023	Kv2 2023	Kv3 2023	Kv4 2023
<b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>	<b>2 180</b>	<b>2 180</b>	<b>2 180</b>	<b>2 620</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-947	-947	-1 119	-1 119
Återföring av avskrivningar	878	878	895	895
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	-419	-419	-1 760	-1 760
Förändring av operativa skulder	-1 480	-1 480	788	788
Förändring av övrigt rörelsekapital	-25	-25	-195	-195
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>187</b>	<b>187</b>	<b>1 199</b>	<b>1 199</b>
Rörelsens kassaflöde, %	9	9	46	46
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-518	-518	-354	-354
Betalda inkomstskatt	-296	-296	-303	-303
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-627</b>	<b>-627</b>	<b>542</b>	<b>542</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-5	-5	-23	-23
Kassaflöde från jämförelseförändrande poster	-336	-336	-344	-344
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22	22	-92	-92
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-946</b>	<b>-946</b>	<b>83</b>	<b>83</b>

### Sysselsatt kapital och finansiering 2023<sup>1</sup>

MSEK	31 mars 2023	30 juni 2023	30 september 2023	31 december 2023
<b>Operativt sysselsatt kapital</b>	<b>21 914</b>	<b>21 914</b>	<b>21 914</b>	<b>21 914</b>
Goodwill	51 062	51 062	51 062	51 062
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	7 008	7 008	7 008	7 008
Andelar i intressebolag	400	400	400	400
Övrigt sysselsatt kapital	-1 598	-1 598	-1 598	-1 598
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>78 786</b>	<b>78 786</b>	<b>78 786</b>	<b>78 786</b>
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11	11	12	12
<b>Nettoskuld</b>	<b>-41 308</b>	<b>-41 308</b>	<b>-41 308</b>	<b>-41 308</b>
<b>Skuld för utdelning</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>474</b>	<b>474</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>37 478</b>	<b>37 478</b>	<b>37 478</b>	<b>37 478</b>

<sup>1</sup> För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.





Hållbarhetsnoter

Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024

# Hållbarhetsnoter

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter → Hållbarhetsnoter Revisorns yttrande	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Om denna rapport

Denna rapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i Global Reporting Initiatives (GRI) Reporting Standards för perioden 1 januari – 31 december 2024. Rapporten beskriver också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FN:s Global Compact om arbetsrätt och mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption. Hållbarhetsrapporten för 2023 publicerades den 26 mars 2024. Securitas avger en hållbarhetsrapport årligen. Om inget annat anges avses kalenderåret 2024 och samtliga företag inom koncernen omfattas. Där så är möjligt är jämförelseåret för rapportens siffror 2023. Information som uppfyller de svenska rättsliga kraven på hållbarhetsrapportering finns på sidorna 8–10, 15–17, 29–37 och 139–152. Information om Securitas modell för hållbarhetsstyrning återfinns på sidan 29. För mer information, kontakta: Sune Chabert Larsen, koncernens etik- och hållbarhetschef, [sune.chabert-larsen@securitas.com](mailto:sune.chabert-larsen@securitas.com).

## Väsentlighetsanalys

Väsentliga frågor omfattar områden som har en avsevärd effekt på intressenternas uppfattning om vårt arbete och påverkar vår förmåga att skapa och upprätthålla värde. Det är områden där Securitas har störst ekonomisk, miljömässig och social påverkan. Väsentlighet avgör när en fråga blir tillräckligt viktig för att ingå i affärsstrategin och hur vi hanterar och rapporterar icke-finansiella frågor. Securitas främsta påverkan på samhället är genom att bidra till att göra det säkrare. De områden som vi har definierat som materiella är väsentliga för vår förmåga att bidra till säkrare samhällen, och vi betraktar sociala förhållanden som inkluderade i områdena personal och respekt för mänskliga rättigheter.

Vår process för att identifiera väsentlighet ger ett framtidfokus för vårt hållbarhetsarbete och hjälper oss att analysera vår påverkan i hela värdekedjan. Den gör djupare insikter i intressenternas förväntningar på Securitas, hur vi ska utveckla hållbarhetsagendan och hur intressenterna uppfattar utfallet av våra framsteg och vår strategi. Positiv och negativ påverkan som Securitas har i hela värdekedjan visas också i nettopåverkansmodellen på sidan 30.

2024 genomförde vi en process för intressentengagemang som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen, som är ett krav enligt EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv (CSRD). Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes med stöd av områden inom CSRD och GRI. Ämnen som identifierades baseras på ekonomin i de marknader som vi är verksamma på, miljö och medarbetare såväl som hållbarhetsrelaterade finansiella risker som vi är exponerade för. Från bruttolistan har sju områden identifierats som väsentliga. Bland de områden som är viktiga men inte väsentliga finns politiska bidrag och lobbyingverksamhet och lokalt samhällsengagemang.

Så här långt har den dubbla väsentlighetsanalysen bekräftat att följande områden är prioriterade för oss att arbeta med och följa upp, det vill säga väsentliga:

- Skåliga arbetsförhållanden
- Mångfald och jämställdhet
- Hälsa och arbetsmiljö
- Kompetensutveckling
- Miljö
- Korrekta affärsmetoder
- Kundrelationer

## Väsentliga områden

Väsentlig aspekt för Securitas	GRI-område
Anti-korruption	205 Anti-korruption
Miljö	305 Utsläpp
Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter	401 Anställningsvillkor
Hälsa och arbetsmiljö	403 Hälsa och säkerhet
Utbildning och behållna medarbetare	404 Kompetensutveckling
Mångfald och inkludering	405 Mångfald
Kundrelationer	418 Kundintegritet

## Hållbarhetsstyrning

Styrelsen beslutar om Securitas hållbarhetsstrategi och koncernens mål. Securitas styrelsechef för Securitas AB, som ansvarar för koncernens hållbarhetsarbete, Securitas ansvar för hållbarhetsarbete och hållbarhetsstyrning. Hållbarhetsstyrningens främsta syfte är att ta nyckelbeslut om hållbarhetsarbete och dess utfall, vilka inkluderar att hållbarhetsaktiviteterna bidrar till affärsstrategin. Hållbarhetsstyrningen omfattar alla nivåer i koncernen VD och koncernchef med utvalda styrelsemedlemmar. Under 2024 genomfördes koncernens etik- och hållbarhetschef ledning pågående Divisionernas hållbarhetsledare och hållbarhetsansvariga i sina respektive länder.

Systemet för vårt arbete med miljö, samhällsansvar och etik består av följande delar:

1. Securitas Värderingar och Etik: En av företagets värdegrundar och Etik, anger de grundläggande värderingarna och affärsetik som Securitas förväntar sig att alla medarbetare och affärspartners ska följa.
2. Utbildning av medarbetarna: Alla Securitas medarbetare genomgår utbildning i de värderingar och Etik. En del av utbildningen på över 30 olika språk, antingen som en utbildning eller som en del av en kurs. Berörda medarbetare utbildas också i andra linjer, däribland policyn för anti-korruption och miljö.
3. Rapporteringssystem mot överträdelse: Securitas har ett koncernsystem som används vid rapportering av överträdelsefall. Alla medarbetare förväntas rapportera eventuella fall av överträdelsefall till sin närmaste överordnade eller till Securitas Värderingar och Etik. Alla medarbetare förväntas också rapportera eventuella fall av överträdelsefall till Securitas Värderingar och Etik. Alla medarbetare förväntas också rapportera eventuella fall av överträdelsefall till Securitas Värderingar och Etik.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter → Hållbarhetsnoter Revisorns yttrande	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

att det inte ska leda till några negativa konsekvenser gentemot den person som rapporterar. Externa parter kan också rapportera i systemet 4. Riskhantering: Securitas övergripande riskhanteringsprocess inkluderar att fatta beslut om koncernens huvudsakliga riskfokusområden för de kommande åren. Dessa är risker som Securitas koncernledning har specialiserat fokus på och som följs upp regelbundet. Bland de huvudsakliga riskerna finns icke-efterlevnad inom affärsområden, att inte kunna öka mångfald och inkludering och att inte kunna nå satta miljö- mål.

5. Uppföljning: För att möta kraven från kunder och andra intressenter på ökad transparens och kommunikation avger Securitas AB en hållbarhetsrapport enligt Global Reporting Initiative Reporting Standards. Nyckeltal följs upp regelbundet.

6. Koncernens etik- och hållbarhetschef: Koncernens etik- och hållbarhetschefer leder det dagliga arbetet och rapporterar utöver i den ordinarie linjen även till styrelsens revisionsutskott. I arbetsuppgifterna ingår koordinering av koncernens hållbarhetsaktiviteter, vilket innefattar ett nära samarbete med andra centrala funktioner. Övriga ansvarsfrågor omfattar intressentdialoger om hållbarhetsområden samt stöd till koncernens verksamhetsländer i hållbarhetsfrågor.

### Leverantörskedjan

Vi måste säkerställa att våra leverantörer lever upp till kraven i Securitas Uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoden anger de minimistandarder för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, arbetsmiljö, affärsetik, miljömässig hållbarhet och efterlevnad av lagar och föordningar som Securitas kräver att våra affärspartners ska följa när de gör affärer med oss.

Vid urval, bedömning och övervakning av leverantörer tittar vi också på om leverantören har infört urvalsföranden för sina egna leverantörer och genomfört riskbedömningar av dem. Vi har en verksamhetsmodell och ett arbetsflöde för leverantörsriskhantering och inkluderar riskbedömning av tredje part i vårt GRC-system (styrning, risk och efterlevnad). Genom att vara tydliga med våra förväntningar och processer sänker vi inte bara riskerna utan bygger också starka och långvariga relationer med våra leverantörer.

Securitas program för mångfald hos leverantörer i USA täcker leverantörer i nivå ett och två och ger olika leverantörer chansen att leverera till oss. Programmet syftar till att stärka de samhällen vi har verksamhet i genom att proaktivt köpa in varor och tjänster från olika leverantörer när det är möjligt. Det ger företag som vanligtvis inte övervägs på grund av storlek, status eller konkurrenskraft möjlighet att delta i upphandlingar. Engagemanget för mångfald hos leverantörerna är en integrerad del av inköps- och upphandlingsprocesserna och syftar till att utveckla ömsesidigt fördelaktiga affärsrelationer med olika organisationer. Securitas följer alla federala och statliga bestämmelser som främjar mångfald bland leverantörerna i USA och vi är företagemedlem i Women's Business Enterprise National Council.

**Medlemskap och engagemang i organisationer**  
Securitas är medlem i följande branschorganisationer:

- International Security Ligue
- ASIS International
- ASIS Europe
- Confederation of European Security Services (CoESS)
- Aviation Security Services Association International (ASSA-I)
- Nationella organisationer för säkerhetsföretag i de flesta av våra verksamhetsländer, till exempel National Association of Security Companies (USA), Bundesverband der Sicherheitswirtschaft (Tyskland), the British Security Industry Association (Storbritannien) och The Australian Security Industry Association Ltd (Australien).

Internationella åtaganden

- FN:s Global Compact
- International Security Liges uppförandekod och etiska kod

### Hållbarhetsindex

- FTSE4Good Index Series

### Ratinginstitut (huvudsakliga)

- Net Impact (Upright Project)
- MSCI
- Sustainalytics

### System för klassificering och rapportering av leverantörer

- EcoVadis
- CDP

### Styrning

Anti-korruption  
Securitas är verksamt i många länder, vart och ett med sina unika utmaningar inom affärsetik. Vissa marknader är mer utmanande än andra, vilket kräver en god förståelse av riskerna och att rätt riskreducerande åtgärder tillämpas i varje enskilt fall.

Funktionen för affärsetik efterlevnads ansvar omfattar områden som anti-mutor och anti-korruption, konkurrensregler samt dataskyddsrisker. Den innefattar även koncernens visselblåsarssystem och system för hantering av leverantörsrisker. Baserat på principen om nolltolerans mot alla typer av överträdelser av den affärs-etiska regelverket i levernadsdefinierna Securitas efterlevnadsprogram alla relevanta risker, kontrollmål och aktiviteter som verksamheten måste genomföra. Under 2024 följde funktionen upp de handlingsplaner som var resultatet av de workshopar som genomförts tidigare år, för att säkerställa att identifierade brister åtgärdats. Utöver det har systemet för styrning, risk och kontroll (GRC) nu implementerats, och uppföljning samt övervakning av kontrollen utförs rutinemässigt som en del av affärsetikfunktionens arbete.

Arbetet stöds av ett gediget ramverk som utgår från Securitas Värderingar och Etik, tillsammans med policyerna för anti-korruption och mutor, kon-

kurrensregler samt vår Uppförandekod för affärspartners. Vi har utvecklat en minimerad risk för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga extraterritorieliga lagar.

Att inte följa Securitas Värderingar och Etik och övriga policyer anses utgöra en verksamhetsrelaterad risk, koncernens företagsövergripande riskhanteringsprocess. Risk management utgör en integrerad del av Securitas riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. R, risk genomförs inom ramen för Securitas ERM-process. Olika nivåer inom organisationen och utformade beredningsprocesser omfattas.

Berörda medarbetare måste genomföra onlinekursutbildning, finansiella osägentligheter och intressekonflikter. Utbildning av våra medarbetare är en strategisk prioritet. Securitas uppmuntrar samliga medarbetare att rapportera om potentiella risker till sin närmaste chef eller till Securitas Värderingar och Etik linjen som de stöter på i sitt arbete. Detta kan göras genom Securitas integritetslinje. Kanalen är tillgänglig för alla medarbetare. Detta kan göras genom Securitas integritetslinje (https://securitas.integrityline.com). Kanalen är tillgänglig för alla medarbetare.

### Miljö

Securitas miljömål är godkända av Science Based Targets. Securitas har åtagit sig att minska absoluta utsläpp av scope 1, 2 och 3 med 42 procent till 2030. Under 2022 sattes målen för scope 1 och 2 till 2025 och för scope 3 till 2030. Securitas har redovisat våra CO<sub>2</sub>-utsläpp genom att inkludera alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter.

Säkerhetsbranschen är inte en av de största utsläppskategorierna. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter.

### Utbilda och behålla medarbetare

Utbildning av våra medarbetare är en strategisk prioritet. Securitas har utvecklat en omfattande utbildningsprogram som inkluderar utbildning i affärsetik, säkerhet och mer avancerade säkerhetsteman. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter.

Securitas har utvecklat en omfattande utbildningsprogram som inkluderar utbildning i affärsetik, säkerhet och mer avancerade säkerhetsteman. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter. Vi har också inkluderat alla relevanta källor i våra rapporter.





<b>Introduktion</b>	+
<b>Bolagsstyrningsrapport och ledning</b>	+
<b>Securitas finansiella modell</b>	+
<b>Årsredovisning</b>	+
<b>Hållbarhetsnoter</b> → Hållbarhetsnoter Revisorns yttrande	+
<b>Securitas aktie</b>	+
<b>Securitas historia</b>	+
<b>Finansiell information</b>	+

Securitas har sina egna utbildningscenter i de flesta verksamhetsländer för att säkerställa att medarbetarna har den kompetens som krävs för att kunna utföra säkerhetstjänster av hög kvalitet åt kunderna. Genom att förbättra medarbetarnas kunskaper och färdigheter bidrar vi till att de växer i sin yrkesroll och får en bättre förståelse för säkerhetsyrket. Att ge medarbetarna befogenheter innebär ett större fokus på utbildning, färdigheter och tillfällen till yrkesmässig utveckling. Vi uppmuntrar också medarbetarna att ta ansvar redan tidigt i karriären. 2024 genomförde vi våra globala medarbetarundersökning för andra året i rad, med 51 procent deltagande. Eftersom engagerade medarbetare och att vara en inkluderande och jämställd arbetsgivare är centralt för oss, lade vi speciellt vikt vid frågor om engagemang, arbetsplatskultur och ledarskap.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare var 35,3 under 2024. (31.2.2023).

**Hälsa och arbetsmiljö**

Securitas koncernpolicy för arbetsmiljö anger ramarna för vårt arbetsmiljöarbete. Den bygger på ISO 45001-metodiken, inklusive riskbedömningar, utbildning, rapportering av alla skador och tillbud, orsaksanalys, uppföljningar och tydligt ansvar. Våra medarbetares hälsa och arbetsmiljö – både fysisk och psykisk – är en prioritet. Vi har ett mål att minska koncernens skadefrekvens med fem procent årligen, men vårt viktigaste arbetsmiljöarbete är att förhindra att olyckor och tillbud alls inträffar. Våra medarbetare i frontlinjen arbetar oftast på våra kunders arbetsplatser och vi arbetar nära tillsammans med kunderna för att begränsa risker och faror.

Securitas vidtar kraftfulla åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet för både våra medarbetare i frontlinjen och de individer de ibland måste agera mot. De flesta av våra medarbetare i frontlinjen är utbildade i första hjälpen, att utföra hjärt- och lungräddning och brandskydd, men om en hotfull situation uppstår ska de undvika konfrontation och skada och invänta räddningstjänst. En liten andel av våra medarbetare i frontlinjen bär vapen. De som gör det har genomgått specialutbildning och licenskrav och är ofta placerade på specialuppdrag, exempelvis vid kritisk infrastruktur såsom en flygplats.

Medarbetare i frontlinjen får utbildning, instruktioner och utrustning som passar för det aktuella uppdraget. Vi arbetar aktivt med hälso- och arbetsmiljöfrågor i alla länder. I 25 länder (58 procent) är våra verksamheter certifierade enligt ISO45001 och de flesta länder har arbetsmiljö- och säkerhetskommittéer. Vi följer noga antalet arbetsskador och fall av arbetsrelaterad ohälsa.

Överträdelser kan rapporteras genom olika kanaler, som exempelvis koncernens rapporteringssystem, Securitas Integrity Line.

**Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter**

Securitas är arbetsgivare till 336 000 skickliga och engagerade medarbetare och att kunna erbjuda bra arbetsförhållanden är därtill viktigt. Skälliga arbetsvillkor, rätten att organisera sig och mänskliga rättigheter är centrala för Securitas, och våra medarbetare och kunder, för att vi ska kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar för att möta framtidens behov.

Företaget är verksamt på många olika marknader runt om i världen, och överallt prioriterar vi skickliga löner och arbetsförhållanden. Securitas värderingar och Etik och andra viktiga policyer säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affäretik av högsta möjliga standard, och vi använder också vårt inflytande som en av de största aktörerna i branschen i diskussionerna med kunder, fackföreningar och branschorganisationer.

Securitas har ett globalt ramavtal med UNI Global Union och svenska Transportarbetarförbundet, samt ett koncernfackråd (European Workers' Council) i vår europeiska division. Avtalen understryker vårt gemensamma åtagande att följa de universella affärsprinciper som beskrivs i FN:s Global Compact och internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner. De har också påverkat hur vi har fastställt vår ambitionsnivå, länder där Securitas inte har kollektivavtal eller fackliga representanter uppmuntrar vi andra sätt att ha en öppen dialog med medarbetarna, till exempel genom arbetsplatsmöten, personalombudsmän, callcenters och rapporteringskanaler som Securitas Integrity Line.

Som en ledande aktör i säkerhetsbranschen är det viktigt att Securitas har goda processer för att säkerställa att vi uppfyller alla legala krav och följer lokal och regional lagstiftning och regelverk för exempelvis löner, arbetstider, övertid, mänskliga rättigheter, sociala avgifter och skatt. För Securitas är mänskliga rättigheter nära kopplade till våra medarbetare: samma arbetsförhållanden, solida arbetsmiljö- och säkerhetsprocesser, icke-diskriminering och goda relationer med fackföreningar och anställda. Vårt due diligence-arbete för mänskliga rättigheter följer FN:s välgäldande principer för företaget och mänskliga rättigheter, och OECD:s riktlinjer för due diligence för ansvarsfullt företagande. Dessutom följer Securitas lokala enheter lokal lagstiftning, som lagen om tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjor (Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz) i Tyskland, lagen om due diligence (Loi relative au devoir de vigilance des sociétés mérees et des entreprises domneuses d'ordre) i Frankrike och öppenhetslagen (Åpenhetsloven) i Norge. Koncernens policy för mänskliga rättigheter säkerställer, tillsammans med andra nyckelpolicyer, som Securitas värderingar och Etik och Uppförandekod för affärspartners, att alla enheter arbetar aktivt med mänskliga rättigheter. Vi fortsätter att stärka våra processer och det första steget var att genomföra riskbedömningar avseende vår affärsvirksamhet, geografi, kundsektorer och leverantörskedjan.

Securitas använder eller accepterar inte någon form av barnarbete eller tvångsarbete. I de länder där koncernen är verksam finns regler om vem som kan arbeta och väktare eller utföra annat säkerhetsarbete i frontlinjen, inklusive åldersgränser. Licenser för väktare ges inte till personer under 18 år. En anställds ålder verifieras också som en del av rekryteringsprocesserna. Securitas verksamhet i Storbritannien uppfyller kraven i Modern Slavery Act 2015. Securitas kräver att våra leverantörer följer Securitas Uppförandekod för affärspartners, som inkluderar icke-acceptans av barnarbete och tvångsarbete.

Mänskliga rättigheter ingår i den obligatoriska utbildningen i Securitas värderingar och Etik. Relevanta medarbetare i organisationen kommer att få en mer fördjupad utbildning. Koncernens olika rapporteringskanaler

kan användas även för rapportering av bristande eller misstänkliga mänskliga rättigheter.

**Mångfald och inkludering**

Securitas verksamhet är våra människor och vi måste säkerställa denna resurs på ett ansvarsfullt sätt. Vi har investerat för att stödja våra medarbetare, inklusive skapandet av övergripande strategier för mångfald, jämlikhet och inkludering. Vi arbetar för att säkerställa en inkluderande arbetsmiljö och för att säkerställa att alla medarbetare globalt, oavsett om de arbetar för alla medarbetare globalt, fortsätter att öka medvetenheten om rättvis behandling. Vi har ett mål att öka andelen kvinnor i ledande roller för hur var och en av oss kan stödja detta viktiga målet i rad. Utöver en employee net promoter score (eNPS) undersökningen frågar om mångfald och inkludering i lag för ett inkluderingsindex, ett viktigt nyckeltal som vi använder för att mäta medarbetarnas inkludering. Andra aktiviteter för att utveckla ett medarbetarinflytande och utveckla ett medarbetarinflytande. Vi har ett mål att andelen kvinnliga chefer vara över 20 procent i slutet av 2025. År 2024 var andelen 25 procent i genomsnitt. Det nuvarande mångfaldsmålet är att bredda det till fler områden.

**Kundrelationer**

Utvecklingen av vårt utbud inom intelligenta säkerhetslösningar är ett viktigt område för oss. Vi har ett mål att öka andelen kvinnliga chefer i ledande roller för hur var och en av oss kan stödja detta viktiga målet i rad. Utöver en employee net promoter score (eNPS) undersökningen frågar om mångfald och inkludering i lag för ett inkluderingsindex, ett viktigt nyckeltal som vi använder för att mäta medarbetarnas inkludering. Andra aktiviteter för att utveckla ett medarbetarinflytande och utveckla ett medarbetarinflytande. Vi har ett mål att andelen kvinnliga chefer vara över 20 procent i slutet av 2025. År 2024 var andelen 25 procent i genomsnitt. Det nuvarande mångfaldsmålet är att bredda det till fler områden.

**Kundrelationer**

Utvecklingen av vårt utbud inom intelligenta säkerhetslösningar är ett viktigt område för oss. Vi har ett mål att öka andelen kvinnliga chefer i ledande roller för hur var och en av oss kan stödja detta viktiga målet i rad. Utöver en employee net promoter score (eNPS) undersökningen frågar om mångfald och inkludering i lag för ett inkluderingsindex, ett viktigt nyckeltal som vi använder för att mäta medarbetarnas inkludering. Andra aktiviteter för att utveckla ett medarbetarinflytande och utveckla ett medarbetarinflytande. Vi har ett mål att andelen kvinnliga chefer vara över 20 procent i slutet av 2025. År 2024 var andelen 25 procent i genomsnitt. Det nuvarande mångfaldsmålet är att bredda det till fler områden.

Utvecklingen av vårt utbud inom intelligenta säkerhetslösningar är ett viktigt område för oss. Vi har ett mål att öka andelen kvinnliga chefer i ledande roller för hur var och en av oss kan stödja detta viktiga målet i rad. Utöver en employee net promoter score (eNPS) undersökningen frågar om mångfald och inkludering i lag för ett inkluderingsindex, ett viktigt nyckeltal som vi använder för att mäta medarbetarnas inkludering. Andra aktiviteter för att utveckla ett medarbetarinflytande och utveckla ett medarbetarinflytande. Vi har ett mål att andelen kvinnliga chefer vara över 20 procent i slutet av 2025. År 2024 var andelen 25 procent i genomsnitt. Det nuvarande mångfaldsmålet är att bredda det till fler områden.

Utvecklingen av vårt utbud inom intelligenta säkerhetslösningar är ett viktigt område för oss. Vi har ett mål att öka andelen kvinnliga chefer i ledande roller för hur var och en av oss kan stödja detta viktiga målet i rad. Utöver en employee net promoter score (eNPS) undersökningen frågar om mångfald och inkludering i lag för ett inkluderingsindex, ett viktigt nyckeltal som vi använder för att mäta medarbetarnas inkludering. Andra aktiviteter för att utveckla ett medarbetarinflytande och utveckla ett medarbetarinflytande. Vi har ett mål att andelen kvinnliga chefer vara över 20 procent i slutet av 2025. År 2024 var andelen 25 procent i genomsnitt. Det nuvarande mångfaldsmålet är att bredda det till fler områden.







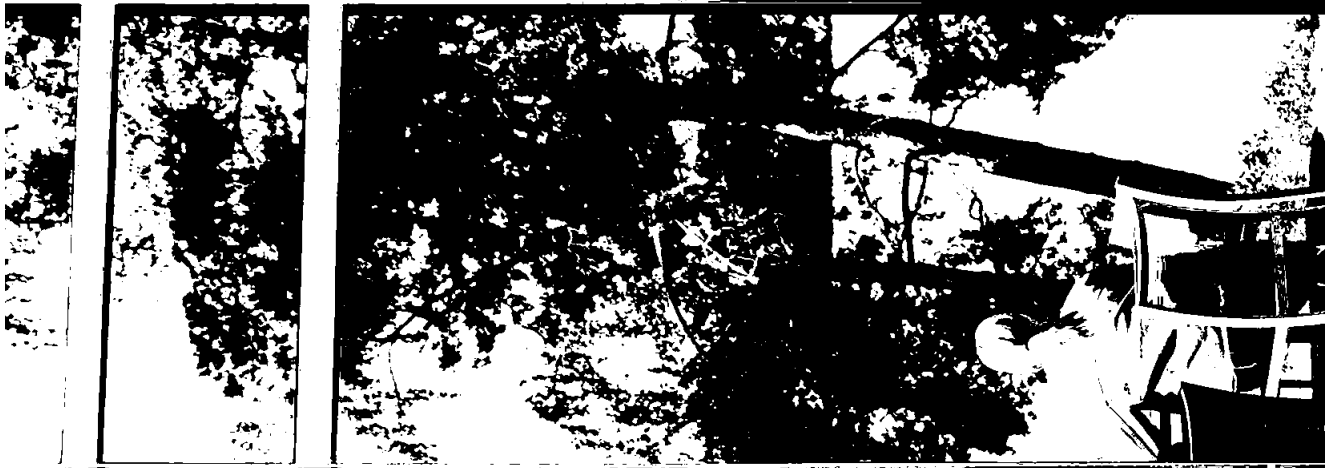
Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter → Hållbarhetsnoter Revisorns yttrande	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Räkenskapsår 2024	År	Kriterier för substansinriktadtag						DNSSH-kriterier									
		Andel av CapEx, 2024	CapEx	Kod	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimum safeguards
Finansiella aktiviteter																	
<b>A. Aktiviteter som fattas av taxonomiförordningen</b>																	
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen)																	
CapEx från miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen) (A.1)																	
Av vilka är möjliggörande aktiviteter																	
Av vilka är övergångsaktiviteter																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)																	
CapEx som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)																	
CapEx från verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen (A.1 + A.2)																	
<b>B. Aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen</b>																	
CapEx från aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen																	
<b>TOTAL</b>																	
3 545 100%																	
3 545 100%																	

# Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 985321876

Räkenskapsår 2024	År	Kriterier för substansinriktadtag						DNSSH-kriterier									
		Andel av OpEx, 2024	OpEx	Kod	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimum safeguards
Finansiella aktiviteter																	
<b>A. Aktiviteter som fattas av taxonomiförordningen</b>																	
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen)																	
OpEx från miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter förenliga med taxonomiförordningen) (A.1)																	
Av vilka är möjliggörande aktiviteter																	
Av vilka är övergångsaktiviteter																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)																	
OpEx som omfattas av taxonomiförordningen men ej är miljömässigt hållbara verksamheter (aktiviteter som ej är förenliga med taxonomiförordningen) (A.2)																	
OpEx från verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen (A.1 + A.2)																	
<b>B. Aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen</b>																	
OpEx från aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen																	
<b>TOTAL</b>																	
408 100%																	
408 100%																	





Hållbarhetsnoter





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter → Hållbarhetsnoter Revisorns yttrande	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

## Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024

## Hållbarhetsnoter

### Securitas Net impact

Securitas har bedömts sedan 2021 enligt Upright Projects net impact-modell. Ett företags netto-påverkansprofil söker beskriva vilket värde företaget skapar och till vilken kostnad. Den visar den positiva och negativa påverkan som företagets kärverksamhet har på den omgivande världen, det vill säga, vilka resurser företaget använder, men också vilka positiva värden det skapar med hjälp av dessa resurser.

I Upright Projects nettopåverkansmodell samlar AI-drivna data- och integrationsalgoritmer information från miljontals olika vetenskapliga och publika källor. Modellen visar nettopåverkan genom att ta hänsyn till en stor mängd information om kostnader och vinster från jämförbara bransktäggare, kunder och anställda.

sker i fyra huvudsakliga påverkansdimensioner: samhälle, skapande och fördelning av kunskap, människors fysiska och mentala hälsa, och miljö. Varje dimension består av 4-5 påverkanskategorier, så som jobb i dimensionen samhälle och utsläpp av växthusgaser i dimensionen miljö. Modellen omfattar alla typer av kostnader och vinster, inte bara exempelvis miljömässiga kostnader och finansiella vinster. Nettopåverkan är därför ett mått på företagets nettovärdeskapande i sin helhet, speciellt då modellen omfattar företagets hela värdekedja, inte bara vad som händer inom företaget och hur det påverkar de närmaste intressenterna, som aktieägare, kunder och anställda.

Det övergripande målet med modellen är att föse bättre information om resursallokering; hur ska mänskliga kapital och miljömässiga och mänskliga resurser förvaltas. Det kan jämföras med mer traditionella ESG-verktyg som tillhör ett företag hanterar sina risker vad avser det, sociala faktorer och bolagsstyrning. Securitas resultat förklaras mer i detalj på sidan 30.

### Nyckeltal

#### Antal anställda per affärssegment<sup>1</sup>

	2024	% of total	2023	% of total	2022	% of total
Securitas North America	96 000	29	99 000	29	121 000	34
Securitas Europe	120 000	36	123 000	36	123 000	34
Securitas Ibero-America	48 000	14	50 000	15	59 000	17
Övrigt	72 000	21	69 000	20	55 000	15
<b>Total</b>	<b>336 000</b>	<b>100</b>	<b>341 000</b>	<b>100</b>	<b>358 000</b>	<b>100</b>

<sup>1</sup> Inkluderar Indien och Vietnam men inte den avyttrade verksamheten i Argentina (2023). Övrigt 2023 inkluderar affärsenheten i kritisk infrastruktur, med 11 000 anställda flyttad från Securitas North America.

#### Löner och ersättningar per affärssegment<sup>1</sup>

MSEK	2024	% of total	2023	% of total	2022	% of total
Securitas North America	44 924	38	43 424	38	37 879	38
Securitas Europe	50 534	43	47 856	42	40 110	40
Securitas Ibero-America	11 284	9	11 841	10	11 161	11
Övriga <sup>2</sup>	11 319	10	11 267	10	10 850	11
<b>Total</b>	<b>118 061</b>	<b>100</b>	<b>114 388</b>	<b>100</b>	<b>100 000</b>	<b>100</b>

<sup>1</sup> Inkluderar inte Indien och Vietnam. 2023 och 2022 inkluderar den avyttrade verksamheten i Argentina.

<sup>2</sup> Per det tredje kvartalet 2023 har affärsenheten i kritisk infrastruktur flyttats från affärssegmentet Securitas North America till Övrigt. Jämförelsesetaten för 2022 har räknats om.

#### Könsfördelning, medelantal anställda per år

	2024			2023			2022		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal anställda <sup>1</sup>	197 408	66 270	263 678	210 543	68 936	279 479	219 199	67 641	286 840
Andel i %	75	25	100	75	25	100	76	24	100

<sup>1</sup> Inkluderar inte Indien och Vietnam. Inkluderar den avyttrade verksamheten i Argentina (2023, 2022).

#### Könsfördelning, styrelse

	2024			2023			2022		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Antal styrelsemedlemmar <sup>1</sup>	5	3	8	5	4	9	5	3	8
Andel av styrelsemedlemmar, %	62	38	100	56	44	100	62	38	100

<sup>1</sup> Exklusive arbetsstagarrepresentanter.



# Årsredovisning och årsrapport 2024 for 985321876

#### Andel anställda som täcks av kollektivavtal, %

	2024
Andel anställda som täcks av kollektivavtal	45

<sup>1</sup> 2022 och 2023 har omräknats på grund av rapporteringsteil i vissa rapporter.

#### Personalsättning, %

	2024
Personalsättning <sup>1</sup>	43

<sup>1</sup> Inkluderar inte Indien och Vietnam.

Personalsättningen beräknas som utgörande andel av verkligt antal anställda vid periodens början. Anställning inkluderar upphörande på grund av beslut eller arbetsgivare, men inte på grund av slut av kurs pensionering eller dödsfall.

#### Nyanställda (antal)

	2024
Faktiskt antal <sup>1</sup>	733 757
% av medelantal årsanställda	51

<sup>1</sup> Inkluderar inte Indien och Vietnam. Inkluderar den avyttrade verksamheten i Argentina (2023, 2022).

Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovising	+
Hållbarhetsnoter	
→ Hållbarhetsnoter	
Revisors yttrande	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

	2024			2023			2022		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
<b>Nyanställda – åldersgrupp och kön i förhållande till nyanställda, %</b>									
Under 30 år	42	14	56	39	15	54	35	16	51
30–50 år	24	9	33	25	10	35	26	11	37
Över 50 år	8	3	11	8	3	11	9	3	12
<b>Total</b>	<b>74</b>	<b>26</b>	<b>100</b>	<b>72</b>	<b>28</b>	<b>100</b>	<b>70</b>	<b>30</b>	<b>100</b>

**Andel av anställda med heltids- respektive deltidsanställning, %**

	2024	2023	2022
Heltid	86	85	86
Deltid	14	15	14
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Könstördelning, %**

	2024	2023	2022
Heltidsanställning, män	67	66	67
Heltidsanställning, kvinnor	19	19	19
Deltidsanställning, män	10	11	10
Deltidsanställning, kvinnor	4	4	4
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Andel av anställda med fast respektive tillfällig anställning, %**

	2024	2023	2022
Tillsvidareanställning	92	94	93
Tidsbegränsad anställning	8	6	7
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Könstördelning, %**

	2024	2023	2022
Tillsvidare, män	71	72	72
Tillsvidare, kvinnor	21	22	21
Tidsbegränsad, män	6	5	5
Tidsbegränsad, kvinnor	2	1	2
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Arbetsstyrka uppdelad på anställningskategori**

	2024			2023			2022		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Chefer/tjänstemän	12 354	6 699	19 053	11 845	6 488	18 333	11 793	6 778	18 571
Väktare/medarbetare i frontlinjen	245 048	69 768	314 816	250 855	72 899	323 754	255 743	72 837	328 580
<b>Total</b>	<b>257 402</b>	<b>76 467</b>	<b>333 869</b>	<b>262 700</b>	<b>79 387</b>	<b>342 087</b>	<b>267 536</b>	<b>79 615</b>	<b>347 151</b>

1 Skillnaden jämfört med totalt antal anställda, beror på olika beräkningsmetoder i vissa rapporterade enheter.

**Chefer, uppdelade på kön**

	2024			2023			2022		
	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total	Män	Kvinnor	Total
Koncernledning	9	5	14	9	5	14	3	25	28
Divisionschefer	45	83	128	45	83	128	0	0	0
Landschefer	229	84	313	229	84	313	43	16	59
Regionchefer	1 351	84	1 435	1 351	84	1 435	253	16	269
Platschefer	6 371	72	6 443	6 371	72	6 443	2 425	28	2 453
Övriga chefer	8 010	75	8 085	8 010	75	8 085	2 733	25	2 758
<b>Alla chefer</b>	<b>15 014</b>	<b>273</b>	<b>15 287</b>	<b>15 014</b>	<b>273</b>	<b>15 287</b>	<b>3 490</b>	<b>78</b>	<b>3 568</b>





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter → Hållbarhetsnoter Revisorns yttrande	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Securitas Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Hållbarhetsnoter

Verksamhetsländer med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)

	2024	2023	2022
Antal länder med skyddskommittéer (hälsa och arbetsmiljö)	36	36	36
% av totalt antal länder	84	84	82

Arbetsrelaterade skador

	2024	2023	2022
Totalt antal arbetade timmar	648 222 198	645 427 462	658 992 241
Antal arbetsrelaterade olyckor	5 529	5 539	5 235
Skaderfrekvens (200 000 timmar)	1,7	1,7	1,6
Skaderfrekvens (1 000 000 timmar)	8,5	8,6	8,0
Antal skador med frånvaro (LTI)	3 669	4 082	4 183
Skaderfrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 200 000 timmar)	1,1	1,3	1,3
Skaderfrekvens, skador med frånvaro (LTIFR; 1 000 000 timmar)	5,7	6,3	6,3
Antal arbetsrelaterade dödsfall	6	2	1

Orsaker, arbetsrelaterade dödsfall

	2024	2023	2022
Trafikolycka	2	1	0
Överfall	2	0	0
Fallolycka	0	0	1
Klimatolycka	2	1	0
<b>Totalt</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Arbetsrelaterade dödsfall 2024, per land

	Trafikolycka	Överfall	Klimatolycka
Chile	0	0	1
Colombia	0	1	0
Frankrike	2	0	0
Mexiko	0	0	1
Uruguay	0	1	0
<b>Totalt</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Arbetsrelaterade dödsfall 2023, per land

	Trafikolycka	Klimatolycka
Frankrike	1	0
Serbien	0	1
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Arbetsrelaterade dödsfall 2022, per land

	Fallolycka
Rumänien	1
<b>Totalt</b>	<b>1</b>

Utbildningstimmar

	2024
Totalt antal utbildningstimmar	11 972 421
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	35,3

Utbildningstimmar per anställningskategori

	2024
Chefer/tjänstemän	390 958
Medarbetare i frontlinjen	11 581 463
<b>Totalt</b>	<b>11 972 421</b>

Utbildningstimmar, uppdelat per kön

	2024
Män	9 496 160
Kvinnor	2 476 261
<b>Totalt</b>	<b>11 972 421</b>

Andel av högsta ledningen som är anställda lokalt

	2024
Andel anställda från lokalsamhället	95
Andel anställda utanför lokalsamhället	5
<b>Totalt</b>	<b>100</b>





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport og ledning	+
Securitas finansielle modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter → Hållbarhetsnoter Revisors ytringe	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Direkte GHG-utslæpp og indirekte marknadsbaserede GHG-utslæpp i ton CO<sub>2</sub>-ekvivalent (tCO<sub>2</sub>e) 2024

	Direkte (Scope 1)	%	Indirekte (Scope 2)	%	Indirekte (Scope 3)	%	Total
Securitas North America	39 720	33	13 508	46	558 956	37	612 184
Securitas Europe	57 172	48	11 524	38	527 025	35	595 721
Securitas Ibero-America	18 258	15	2 400	8	178 135	12	198 833
AMEA	1 975	2	1 357	5	171 917	12	175 249
Øvrigt	1 937	2	743	3	62 848	4	65 528
<b>Total</b>	<b>119 062</b>	<b>100</b>	<b>29 532</b>	<b>100</b>	<b>1 498 921</b>	<b>100</b>	<b>1 647 515</b>
Förändring jämfört med 2023, %	-6,0		37,3		-8,3		-7,6
tCO <sub>2</sub> utslæpp per anställd (medelantal årsanställda), 2024	0,379		0,094		4,775		5,249

Direkte GHG-utslæpp og indirekte marknadsbaserede GHG-utslæpp i ton CO<sub>2</sub>-ekvivalent (tCO<sub>2</sub>e) 2023

	Direkte (Scope 1)	%	Indirekte (Scope 2)	%	Indirekte (Scope 3)	%	Total
Securitas North America	45 080	36	6 802	32	589 139	36	641 020
Securitas Europe	61 314	48	11 531	54	697 338	43	770 183
Securitas Ibero-America	18 496	15	2 440	11	174 507	11	195 443
AMEA	1 680	1	722	3	120 575	7	122 977
Øvrigt	36	0	15	0	53 091	3	53 142
<b>Total</b>	<b>126 606</b>	<b>100</b>	<b>21 510</b>	<b>100</b>	<b>1 634 649</b>	<b>100</b>	<b>1 782 765</b>
Förändring jämfört med 2022, %	-18,8		-11,0		-19,6		-19,4
tCO <sub>2</sub> utslæpp per anställd (medelantal årsanställda), 2023	0,390		0,066		5,032		5,487

Direkte GHG-utslæpp og indirekte marknadsbaserede GHG-utslæpp i ton CO<sub>2</sub>-ekvivalent (tCO<sub>2</sub>e) 2022

	Direkte (Scope 1)	%	Indirekte (Scope 2)	%	Indirekte (Scope 3)	%	Total
Securitas North America	59 171	38	4 075	17	1 106 208	54	1 169 454
Securitas Europe	73 877	47	16 739	69	589 963	29	680 579
Securitas Ibero-America	20 159	13	1 992	8	175 401	9	197 552
AMEA	2 653	2	1 273	5	136 145	7	140 071
Øvrigt	73	0	102	1	24 613	1	24 788
<b>Total</b>	<b>155 933</b>	<b>100</b>	<b>24 181</b>	<b>100</b>	<b>2 032 330</b>	<b>100</b>	<b>2 212 444</b>
Förändring jämfört med 2021, %	37,4		-4,3		Ej jämförbar		Ej jämförbar
tCO <sub>2</sub> utslæpp per anställd (medelantal årsanställda), 2022	0,483		0,075		6,299		6,858

2022 är basår för marknadsbaserade utsläpp, efter att Securitas miljömål, som validerats av Science Based (SBTI). De utsläpp som rapporterades i Års- och hållbarhetsrapport 2023 har omräknats (se nedan). 2024 ingick 44 (44) mporteringer, för både den marknadsbaserade och den metoderna.

Klimatberäkningar kvantifierar alla sju växthusgaser kollet där det är tillämpligt och mäter dem i enheter oxidäkvivalenter, CO<sub>2</sub>e. För Securitas är följande växthusgaser inkluderade i beräkningen: Koldioxid (CO<sub>2</sub>), metan (CH<sub>4</sub>), lustgas (N<sub>2</sub>O).

The Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard är rapportera klimatdata. Systemet Scope har använts styg. Konsolideringsmetoden är verksamhetskontroll. Förändring i scope 2 jämfört med 2023 beror på förändring i porterad data.

- 2023 års utsläpp har omräknats av följande skäl:
- Felaktigheter i rapporterad data 2023 i scope 3 porterade enheter. Korrigeringar har gjorts.
  - En felaktig valutakurs användes för 2023 för en enhet påverkade flera kategorier i scope 3.
  - Felaktiga emissionsfaktorer användes för vissa rapporter.
  - Securitas har valt att använda LEAs dynamiska emissionsfaktorer i scope 3 och i kategori 3 vilket ledde till att utsläpp 2023 i scope 3 och i kategori 3 ökade något när biblioteket uppdaterades och korrigeringar ledde till förändringar i olika kategorier.
  - Securitas har valt att använda LEAs dynamiska emissionsfaktorer i scope 3 och i kategori 3 vilket ledde till att utsläpp 2023 i scope 3 och i kategori 3 ökade något när biblioteket uppdaterades.

Fordon som ägs eller leasas av företaget	2024
Antal bilar	22 245
Varav elbilar	1 544
Varav laddhybrider	1 905

Ökningen 2023 för klars huvudsakligen av fordon som inte inkluderades i 2022 års rapportering, och av förändring i datakvalitet för justering. 2023 rapporterades bara elbilar. Nu är även laddhybrider inkluderade.

Elbilar ökade med 44 procent jämfört med 2023 och elpickuper och fyrhjulsdrivna fordon ökade med 126 procent.





Introduktion	+
Bolagsstyringsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovising	+
Hållbarhetsnoter → Hållbarhetsnoter Revisorns yttrande	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

Externa regelverk, principer etc. som organisationen stöder

Land	ISO 9001	ISO 14001	ISO 27001	ISO 45001
Belgien				
Danmark				
Finland				
Irland				
Kroatien				
Nederländerna				
Norge				
Polen				
Rumänien				
Schweiz				
Serbien				
Slovakien				
Storbritannien				
Sverige				
Tjeckien				
Turkiet				
Tyskland				
Ungern				
Österrike				
Chile				
Colombia				
Ecuador				
Peru				
Portugal				
Spanien				
Uruguay				
Australien				
Förenade Arabemiraten				
Hongkong				
Indien				
Indonesien				
Kina				
Singapore				
Sydorea				
Thailand				
Vietnam				

Kundnöjdhetsundersökningar

Kunder är en viktig intressentgrupp och kundnöjdhetsundersökningar är ytterligare ett sätt att upprätthålla en konstruktiv dialog med denna grupp.

84 procent av alla verksamhetsländer genomför regelbundet kundnöjdhetsundersökningar.

De tre huvudsakliga resultaten från undersökningar genomförda under 2024 är:

- Tjänstekvalitet – de flesta kunderna är nöjda med tjänstekvaliteten
- Proaktivitet – föreslå lösningar
- Kommunikation – tydlig och transparent





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter → Hållbarhetsnoter Revisorns yttrande	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

**GRI-index**  
**GRI1: Fundament**  
 Securitas AB:s hållbarhetsrapport har sammanställts i enlighet med riktlinjerna för hållbarhetsrapportering i GRI Reporting Standards. Där så är relevant beskriver rapporten också hur våra prioriteringar speglar de tio principerna i FN:s Global Compact om arbets rätt, mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption.  
 Om inget annat anges är data från intressebolagen i Indien och Vietnam inkluderad, men inte data från den enheten som avyttrades under 2023.

**Uttalande om användning**  
 Securitas AB har rapporterat i enlighet med riktlinjerna i GRI Reporting Standards för perioden 1 januari – 31 december 2024  
 GRI1: Fundament 2021

**GRI1-standard**  
 Ingen GRI sektorstandard finns tillgänglig

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Not
<b>Upplysningar</b>			
<b>GRI102: Generella upplysningar</b>	1. Organisationen och dess rapporteringsmetoder 2. Information om organisationen	23–24, 57, 71, 153–164	
	2.2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	71, 102, 127	
	2.3 Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	139	
	2.4 Förändringar i tidigare rapporterad information	145, 148	Andel anställda som täckts av kollektivavtal 2022 och 2023 (se sidan 145). Utvärdering av omräkningsperioden 2023 har omräknats (se sidan 145) till detaljerad information.
	2.5 Extern bestyrkande	40, 44, 152	Rapporten är inte föremål för granskning.
	2.6 Aktiviteter och medarbetare		
	2.6.1 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	18–22, 57, 71, 72, 140–141	
	2.7 Medarbetare	145–146	Utelämnat. Data saknas.
	3. Styrning		
	2.9 Sammansättning och struktur för styrning	39–40, 45–48	
	2.10 Nominering och val av högsta styrande organ	41	
	2.11 Ord förordande för högsta styrande organ	45–46	
	2.12 Högsta styrande organets roll gällande översyn av hantering av påverkan	32–34, 139	
	2.13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan	29, 140–141	
	2.14 Högsta styrande organets roll gällande hållbarhetsrapportering	29, 140–141	
	2.15 Intressekonflikter	36, 45–46, 89, 140	
	2.16 Kommunikation av kritiska frågeställningar	39–44, 49–52, 140	
	2.17 Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	39–44, 139	
	2.18 Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	40–42	
	2.19 Ersättningspolicy	41–42, 46, 89–93	
	2.20 Process för att fastställa ersättningar	43	Rapporteringsperioden är i linje med tidigare års kvot.
	2.21 Årlig total ersättningsgrad	92	
	4. Strategier, policyer och praxis		
	2.22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6–7	
	2.23 Åtgärden gällande ansvarsvikt för tagande (policy commitments)	6–10, 15–17, 49, 139–141	
	2.24 Förankring av åtgärderna i verksamhet och affärsrelationer	139–141	
	2.25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	139–141	
	2.26 Mekanismer för att söka råd och rapportera farhågor	139–141	
	2.27 Erterlevnad av lagar och förordningar	35–37, 39, 44, 139–141	
	2.28 Medlemskap i organisationer	140	
	5. Intressentdialog		
	2.29 Metoder för intressentdialog	32–34, 139	
	2.30 Kollektivavtal	145	
<b>GRI13: Väsentliga frågor</b>	<b>Rapporteringspraxis</b>		
	3.1 Process för att fastställa väsentliga frågor	32–34, 139	
	3.2 Lista med väsentliga frågor	139	
	3.3 Styrning av väsentliga frågor		Se all väsentlig information p



Securitas Års- og hållbarhetsredovising 2024 Hållbarhetsnoter

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Not	UN Global Compact
Anti-korruption				10
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 205	29, 36, 139-141		
GRI 205: Anti-korruption	205-2 Kommunikation och utbildning för motverkan av korruption, policyer och styrning	140		
Miljö				
Utsläpp				
Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 305	29, 37, 139-141		
GRI 305: Utsläpp	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	148		7, 8, 9
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	148		7, 8, 9
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	148		7, 8, 9
Social				
Anställning				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 401	29, 139-141		
GRI 401: Anställning	401-1 Nyanställningar och personalsammansättning	145	Utelämnat: Totalt antal medarbetare som lämnat sin anställning.	6
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet				
GRI 3: Väsentliga frågor	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 403	29, 35, 139		
GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	403-1 Ledningssystem gällande hälsa och arbetsmiljö	141, 147		
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	35, 141	Noggranna riskbedömningar görs av kundernas arbetsplatser, som våra medarbetare har uppdrag att arbeta på, för att upptäcka och bedöma säkerhetsrisker. Alla incidenter utreds och dokumenteras.	
	403-3 Företagshälsövård	-	I många av de länder där Securitas har verksamhet har vi avtal avseende företagshälsövård. Securitas följer all relevant lagstiftning avseende dataskydd av medarbetardata och kräver att externa företagshälsöversleverantörer ska göra detsamma.	
	403-4 Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation avseende hälsa och arbetsmiljö	141, 147		
	403-5 Träning och utbildning gällande hälsa och arbetsmiljö	141		
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	-	Securitas hjälper medarbetare med tillgång till annan hälsövård än företagshälsövård i möjligaste mån. I många länder finns tillgång till högkvalitativ allmän hälsövård.	
	403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och arbetsmiljö direkt länkat till affärsrelationer	35		
	403-8 Medarbetare som omfattas av ledningssystem gällande hälsa och arbetsmiljö	147, 149	86% av medarbetarna (heltidsarbetsstillfällen) täcks av ledningssystem för arbetsmiljö.	
	403-9 Antal arbetsrelaterade olyckor	147		





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	
Hållbarhetsnoter → Revisorns yttrande	
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information	+

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Not	UN Global Compact
<b>Träning och utbildning</b>				
<b>GRI 3: Väsentliga frågor</b>	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 404	30, 35, 139–141		
<b>GRI 404: Träning och utbildning</b>	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	147		6
<b>Mångfald och jämställdhet</b>				
<b>GRI 3: Väsentliga frågor</b>	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 405	30, 139		
<b>GRI 405: Mångfald och lika möjligheter</b>	405-1 Mångfald i ledningar och bland medarbetare	145–146	Utelämnat. Uppdelning per åldersgrupp. Data saknas.	
<b>Kundernas integritet</b>				
<b>GRI 3: Väsentliga frågor</b>	3.3 Styrning av väsentliga frågor, 418	36, 139		
<b>GRI 418: Kundernas integritet</b>	418-1 Underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata		Inga väsentliga underbyggda klagomål gällande överträdelser mot kundintegriteten och förlust av kunddata rapporterades 2024.	
<b>Företagsspecifik information: Tvångsarbete och/eller barnarbete</b>				
<b>GRI 3: Väsentliga frågor</b>	3.3 Styrning av väsentliga frågor	37, 139		
<b>Företagsspecifik information: Risk för tvångsarbete</b>				
<b>GRI 3: Väsentliga frågor</b>	3.3 Styrning av väsentliga frågor	141		1, 2, 5
<b>Företagsspecifik information: Risk för barnarbete</b>				
<b>GRI 3: Väsentliga frågor</b>	3.3 Styrning av väsentliga frågor	141		1, 2, 4

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Securitas AB (publ), org nr 65663

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten. Vår omfattning definieras på sida 139 och för att den ska vara tillförlitlig enligt lagen i enlighet med den aktuella gällande föreskriften den 1 juli 2024.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendationer. Vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan omfattning än den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vår granskning omfattar jämfört med den inriktningen en revision enligt International Standards on Assurance engagements i Sverige har. Vi anser att denna granskning grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 Mars 2025

Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad revisor

# Årsregnskap regnskapsåret 2024 för 985321876

Information om:

Miljö 15, 17, 30–31

Sociala förhållanden 8–10, 15–16

Personal 8–10, 15–16

Respekt för mänskliga rättigheter

Anti-korruption

Hållbarhetsstyrningsmodell

Väsentliga risker för hållbarhet

GRI-index





Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie → Securitas aktie	
Securitas historia	+
Finansiell information	+

# Securitas aktie

## Aktiens utveckling 2024

Stängningskursen för Securitas aktie var 136,90 SEK (98,58) vilket motsvarade ett börsvärde på 74,8 miljarder SEK (53,9). Aktiekursen ökade med 38,9 procent under 2024 att jämföra med OMX Stockholm index som ökade med 3,6 procent. Det högsta pris som betalades för Securitasaktien under 2024 var 144,15 SEK, noterat den 11 november och det lägsta priset var 94,84 SEK noterat den 8 januari.

## Omsättning

Det omsattes 318 miljoner (401) Securitasaktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 36 793 MSEK (36 085). Omsättningshastigheten 2024 var 58 procent (74), att jämföra med en omsättningshastighet för hela Nasdaq Stockholm på 41 procent (48). I genomsnitt handlades 1 267 000 Securitasaktier varje dag.

## Aktiekapital och ägarstruktur

Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 573 392 552 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitasaktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 88 procent.

Per den 31 december 2024 hade Securitas 63 007 aktieägare (63 088). Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 58 781 aktieägare, motsvarande 93 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 90 procent respektive 93 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehade 58 procent (59) av kapitalet och 71 procent (71) av rösterna. Jämfört med 2023 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen ökat något. Den 31 december 2024 svarade aktieägarna utanför Sverige för 42 procent

## Data per aktie

SEK/aktie	2024	2023	2022 <sup>2</sup>
Vinst per aktie <sup>1,4</sup>	9,01	2,24	9,20
Vinst per aktie före jämförelsesträrande poster <sup>1,4</sup>	10,81	9,59	10,77
Utdelning	4,50 <sup>1</sup>	3,80	3,45
Utdelning, % av vinst per aktie	50 <sup>1</sup>	70	38
Direktavkastning, %	3,3 <sup>1</sup>	3,9	4,0
Fritt kassaflöde per aktie	8,9	6,6	7,3
Börskurs vid årets slut	136,90	98,58	103
Högsta börskurs	144,15	105,90	121
Lägsta börskurs	94,84	79,54	91
Genomsnittlig börskurs	115,70	89,96	115
P/E-tal, 99f	13	10	8
Antal utestående aktier (1 000-tal) <sup>3</sup>	572 918	572 918	438
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) <sup>3</sup>	572 918	572 918	438
1 Föreslagen utdelning			
2 Beräknad på föreslagen utdelning			
3 Det finns inga utestående konvertibla föringslån. Följaktligen föreligger ingen potential till utspädning			
4 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier i aktiealternativprogram som har säkrats genom svavelpåslag			
5 Justerat för företadsmissionen som slutfördes den 31 oktober 2022			

## De största aktieägarna per den 31 december 2024

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent kapital
Investment AB Latour <sup>1</sup>	19 866 943	42 569 999	
Melker Schörling AB	7 071 428	21 753 804	
SEB Investment Management		21 420 770	
Vanguard		19 603 355	
BlackRock		18 364 369	
Incentive AS		15 206 302	
Handelsbanken Fonder		13 910 877	
Macquarie Investment Management Limited		12 500 000	
Cilens Fonder		11 721 000	
M&G Investment Management		10 173 261	
Summa, tio största aktieägarna	26 938 371	187 223 557	
Totalt, övriga ägare	–	359 230 424	
Totalt per den 31 december 2024	26 938 371	546 454 181 <sup>2</sup>	

1 Genom Investment AB, Latour och familj

2 Inkluderar 475 000 aktier varav 126 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie → Securitas aktie	
Securitas historia	+
Finansiell information	+

(41) av kapitalet och 29 procent (29) av rösterna. De största aktieinnehavarna som innehåller av utländska ägare finns i USA och Norge, med 16 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna i USA och 8 procent av kapitalet och 6 procent av rösterna i Norge. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarerna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2024 var Investment AB Latour, som innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, Melker Schörfling AB som innehar 5,0 procent (5,0) av kapitalet och 11,3 procent (11,3) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Jan Svensson och Sofia Schörfling Högberg.

#### Utdelningspolicy och kontantutdelning

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i teknik och säkerhetslösningar, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50–60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 SEK per aktie, vilket motsvarar 50 procent av årets resultat. Baserat på aktiekursen i slutet av 2024 uppgick direktavkastningen till 3,3 procent.

#### Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

Årsstämman 2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av samtliga aktier under perioden fram till årsstämman 2025.

#### Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594.

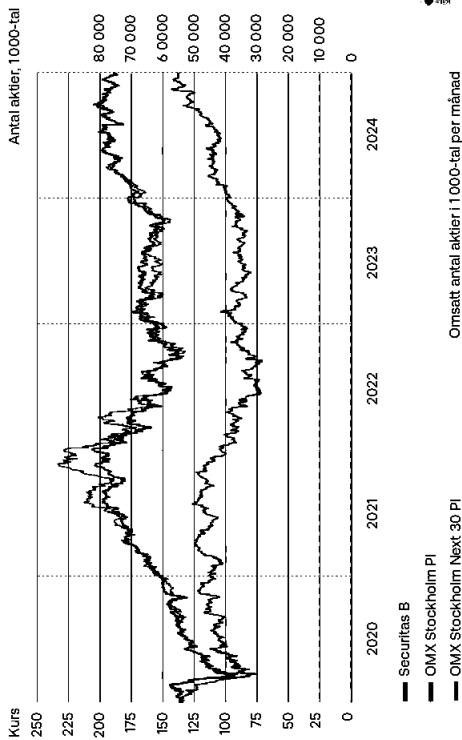
Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU-B på Nasdaq Stockholm, SECU:SS på Bloomberg och SECU:ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

#### Ägarstruktur per den 31 december 2024

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent kapital
1–500	47 099		5 791 298	
501–1 000	6 158		4 706 208	
1 001–5 000	7 374		16 549 439	
5 001–10 000	1 088		7 826 922	
10 001–20 000	525		7 578 451	
20 001–50 000	349		10 998 609	
50 001–	414	26 938 371	493 003 254	
<b>Total</b>		<b>26 938 371</b>	<b>546 454 181</b>	<b>100</b>

1 Inkluderar 475 000 egna aktier värda 125 000 återköptes i juni 2019 och 350 000 i juni 2021.

#### Aktiekursen för Securitas, 1 januari–31 december 2020–2024



#### Definitioner

Börsvärde: Antalet aktier multiplicerat med den senaste kursen för aktien.  
 Direktavkastning: Den procentuella förändringen i aktiekursen från början till slutet av året.  
 Fritt kapital: Aktiekapital minus skulder.  
 Uttryckt i SEK: Alla värden är i svenska kronor.  
 Räkenskapsår: 1 januari till 31 december.  
 Kurs: Kursen för Securitas B-aktier på Nasdaq Stockholm.  
 Omsättning: Totalt försäljningsvärde för Securitas under året.  
 Nettovinst: Resultat efter skatt och minoritetens andelar.  
 Nettovinst per aktie: Nettovinst dividerat med antalet utestående aktier.  
 Nettovinst per aktie i SEK: Nettovinst per aktie uttryckt i svenska kronor.  
 Nettovinst per aktie i USD: Nettovinst per aktie uttryckt i amerikanska dollar.  
 Nettovinst per aktie i EUR: Nettovinst per aktie uttryckt i euro.  
 Nettovinst per aktie i JPY: Nettovinst per aktie uttryckt i japanska yen.  
 Nettovinst per aktie i AUD: Nettovinst per aktie uttryckt i australiska dollar.  
 Nettovinst per aktie i CAD: Nettovinst per aktie uttryckt i kanadensiska dollar.  
 Nettovinst per aktie i HKD: Nettovinst per aktie uttryckt i hongkongdollar.  
 Nettovinst per aktie i NZD: Nettovinst per aktie uttryckt i nyzealändska dollar.  
 Nettovinst per aktie i SGD: Nettovinst per aktie uttryckt i singaporedollar.  
 Nettovinst per aktie i THB: Nettovinst per aktie uttryckt i thailändska baht.  
 Nettovinst per aktie i TRY: Nettovinst per aktie uttryckt i turkiska lira.  
 Nettovinst per aktie i ZAR: Nettovinst per aktie uttryckt i sydafrikanska rand.  
 Nettovinst per aktie i RUB: Nettovinst per aktie uttryckt i ryska rubel.  
 Nettovinst per aktie i INR: Nettovinst per aktie uttryckt i indiska rupee.  
 Nettovinst per aktie i CNY: Nettovinst per aktie uttryckt i kinesiska renminbi.  
 Nettovinst per aktie i AUD: Nettovinst per aktie uttryckt i australiska dollar.  
 Nettovinst per aktie i CAD: Nettovinst per aktie uttryckt i kanadensiska dollar.  
 Nettovinst per aktie i HKD: Nettovinst per aktie uttryckt i hongkongdollar.  
 Nettovinst per aktie i NZD: Nettovinst per aktie uttryckt i nyzealändska dollar.  
 Nettovinst per aktie i SGD: Nettovinst per aktie uttryckt i singaporedollar.  
 Nettovinst per aktie i THB: Nettovinst per aktie uttryckt i thailändska baht.  
 Nettovinst per aktie i TRY: Nettovinst per aktie uttryckt i turkiska lira.  
 Nettovinst per aktie i ZAR: Nettovinst per aktie uttryckt i sydafrikanska rand.  
 Nettovinst per aktie i RUB: Nettovinst per aktie uttryckt i ryska rubel.  
 Nettovinst per aktie i INR: Nettovinst per aktie uttryckt i indiska rupee.  
 Nettovinst per aktie i CNY: Nettovinst per aktie uttryckt i kinesiska renminbi.





# Securitas historia



# Vår historia

Introduktion	+
Beleggsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia → Vår historia	
Finansiell information	+

Erik Philip-Sörensen förvärvar Hälsingborgs Nattvakt i Hälsingborg. Sörensen förvärvar ytterligare ett par säkerhetsföretag i södra Sverige och slår ihop dessa för att bilda Förenade Svenska Vakt AB.

En avdelning startas i Stockholm, vilket gör bolaget rikstäckande i Sverige.

Securitas Alarm grundas i Sverige för att möta efterfrågan på larmteknik som ett komplement till bevakningstjänsterna.

Bolaget döps om till Securitas och logotypen med de tre röda prickarna skapas.

Securitas delas upp mellan Sörensens två söner. Securitas i Sverige säljs till Sven Philip-Sörensen. Securitas internationella verksamhet, som senare skulle komma att bli G4S, säljs till Jörgen Philip-Sörensen.

Securitas i Sverige säljs till Skrinet.

Investment AB Latour blir Securitas nya ägare.

Melker Schörling utses till VD för Securitas och förvärvar 17 procent av bolaget.

Securitas påbörjar sin internationella expansion med förvärv i Norge, Danmark och Portugal.

Securitas noteras på Stockholmsbörsen (numera Nasdaq Stockholm).

Assa knopps av och delas ut till Securitas aktieägare och förvärv av Abley och noteras som Assa Abley.

Securitas etablerar sig i USA genom förvärvet av Pinkerton.

Securitas offentliggör planer på att knopps av och dela ut tre företag till sina aktieägare: Securitas Systems (som senare blev Niscayah Group), Securitas Direct (som senare blev Verisure) och Securitas Cash Handling Services (som senare blev Loomis). Både Securitas Systems och Securitas Direct delas ut samma år och noteras på Stockholmsbörsen.

Loomis knopps av och delas ut till aktieägarna och noteras som ett separat bolag på Stockholmsbörsen. Efter avknoppningen är Securitas verksamhet huvudsakligen fokuserad på bevakningstjänster.

Securitas offentliggör ett bud på att köpa tillbaka Niscayah Group men förlorar budstriden mot Stanley Black & Decker Inc.

Securitas ökar satsningen på teknisk säkerhet och höjer sina ambitioner för tillväxt inom detta område.

Securitas förvärvar Diebolds nordamerikanska tekniska säkerhetsverksamhet – koncernens största förvärv på 15 år.

Securitas uppnår en milstolpe på över 100 000 M SEK i försäljning.

Covid-19-pandemin påverkar företag och människor över hela världen. Trots nedstängningar i samhället, inklusive minskad flygplats- och underhållningsverksamhet, visar Securitas uthållighet inför nya utmaningar.

Securitas offentliggör förvärv någonsin med ett de ingått förvärva STANLE global leverantör säkerhetslösningar

Förvärvet av STANLE slutför den 22 juli på alla regulatoriska från relevanta myndigheter

Ett interaktivt integrerat STANLE Security management program Iberio-Amerika för

Securitas redovisar hög försäljningsmarginal i det tredje kvartalet hittills i år

# Finansiell information



Introduktion	+
Bolagsstyrningsrapport och ledning	+
Securitas finansiella modell	+
Årsredovisning	+
Hållbarhetsnoter	+
Securitas aktie	+
Securitas historia	+
Finansiell information → Finansiell information	

## Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2025:

### Delårsrapporter 2025

Januari – mars	8 maj 2025
Årsstämma 2025	8 maj 2025
Januari – juni	30 juli 2025
Januari – september	6 november 2025

## Finansiell information

Våra finansiella rapporter finns på svenska och engelska och kan läsas och laddas ned från vår hemsida på följande adress:  
[www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/](http://www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/)

Vi erbjuder också en beställnings- och prenumerations tjänst av finansiell information på följande adress:  
[www.securitas.com/sv/investerare/bestall-och-prenumerera/](http://www.securitas.com/sv/investerare/bestall-och-prenumerera/)

Vid övriga frågor om finansiell information, kontakta oss via brev, telefon eller e-post:

Securitas AB  
Investor Relations  
Box 12307  
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00  
E-post: [ir@securitas.com](mailto:ir@securitas.com)  
[www.securitas.com/sv](http://www.securitas.com/sv)

## Finansanalytiker som följer Securitas

Företag	Namn
ABG Sundal Collier	Stefan Knutsson
AlphaValue	Helène Coumes
BNP Paribas Exane	Andrew Grobler
Carnegie	Viktor Lindeberg
Citigroup	Marc van't Sant
DNB	Karl-Johan Bonnevier
Goldman Sachs	Suhasini Varanasi
HSBC	Rahul Chopra
Jefferies	Allen Wells
J.P. Morgan	Sylvia Barker
Kepler Cheuvreux	Johan Eliason
Morgan Stanley	Remi Grenu
Nordea	Raymond Ke
Pareto Securities	Stefan Wård
RBC	Andrew Brooke
SEB	Dan Johansson
UBS	Rory Mckenzie

Analytiker som följer Securitas kan ändras under året. Listan ovan uppdateras löpande och återfinns på [www.securitas.com/sv/investerare](http://www.securitas.com/sv/investerare)



Securitas AB  
Box 12307  
102 28 Stockholm  
Besöksadress:  
Lindhagensplan 70  
[www.securitas.com](http://www.securitas.com)