



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 926 308 947
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: WÆGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS
Forretningsadresse: Kristian Augusts gate 9
0164 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Roar Thun Wægger
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 097 365	1 095 534
Sum inntekter		1 097 365	1 095 534
Kostnader			
Varekostnad		40 830	70 602
Lønnskostnad	2	805 647	881 632
Annen driftskostnad	2	262 929	330 573
Sum kostnader		1 109 406	1 282 807
Driftsresultat		-12 041	-187 273
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		625	1 258
Annen finansinntekt			6 950
Sum finansinntekter		625	8 208
Annen rentekostnad		921	199
Annen finanskostnad		25	175
Sum finanskostnader		946	374
Netto finans		-321	7 834
Resultat før skattekostnad		-12 362	-179 439
Skattekostnad på resultat	3		
Årsresultat	4	-12 362	-179 439
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-12 362	-179 439
Totalresultat		-12 362	-179 439
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			-179 439
Overført fra annen egenkapital		-12 362	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum overføringer og disponeringer		-12 362	-179 439



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3		
Sum anleggsmidler			
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		55 149	99 051
Sum fordringer		55 149	99 051
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		299 717	336 939
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		299 717	336 939
Sum omløpsmidler		354 865	435 990
SUM EIENDELER		354 865	435 990
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	5		
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		63 345	75 707
Sum opptjent egenkapital		63 345	75 707
Sum egenkapital	4	93 345	105 707



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 150	-33 313
Betalbar skatt	3		
Skyldig offentlige avgifter		42 276	83 609
Annen kortsiktig gjeld		216 095	279 987
Sum kortsiktig gjeld		261 521	330 283
Sum gjeld		261 521	330 283
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		354 865	435 990



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 359979

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 926 308 947
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: WÆGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS
Forretningsadresse: Kristian Augusts gate 9
0164 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Roar Thun Wægger
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.03.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 30.03.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 926 308 947
WÆGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 097 365	1 095 534
Sum inntekter		1 097 365	1 095 534
Kostnader			
Varekostnad		40 830	70 602
Lønnskostnad	2	805 647	881 632
Annen driftskostnad	2	262 929	330 573
Sum kostnader		1 109 406	1 282 807
Driftsresultat		-12 041	-187 273
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		625	1 258
Annen finansinntekt			6 950
Sum finansinntekter		625	8 208
Annen rentekostnad		921	199
Annen finanskostnad		25	175
Sum finanskostnader		946	374
Netto finans		-321	7 834
Resultat før skattekostnad		-12 362	-179 439
Skattekostnad på resultat	3		
Årsresultat	4	-12 362	-179 439
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-12 362	-179 439
Totalresultat		-12 362	-179 439
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			-179 439
Overført fra annen egenkapital		-12 362	
Sum overføringer og disponeringer		-12 362	-179 439



Organisasjonsnr: 926 308 947
WEGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler
Immaterielle eiendeler
Utsatt skattefordel 3

Sum anleggsmidler

Omløpsmidler
Varer

Fordringer
Kundefordringer 55 149 99 051
Sum fordringer 55 149 99 051

Bankinnskudd, kontanter og lignende
Bankinnskudd, kontanter o. l. 299 717 336 939
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 299 717 336 939

Sum omløpsmidler 354 865 435 990

SUM EIENDELER 354 865 435 990

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital
Aksjekapital 5 30 000 30 000
Beholdning av egne aksjer 5
Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000

Opptjent egenkapital
Annen egenkapital 63 345 75 707
Sum opptjent egenkapital 63 345 75 707

Sum egenkapital 4 93 345 105 707

Gjeld
Langsiktig gjeld
Utsatt skatt 3
Annen langsiktig gjeld

Kortsiktig gjeld
Leverandørgjeld 3 150 -33 313
Betalt skatt 3



Skyldig offentlige avgifter	42 276	83 609
Annen kortsiktig gjeld	216 095	279 987
Sum kortsiktig gjeld	261 521	330 283
Sum gjeld	261 521	330 283
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	354 865	435 990



Organisasjonsnr: 926 308 947
WÆGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



Årsregnskap 2025

Wægger Negotiation Institute AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 926 308 947



RESULTATREGNSKAP

WÆGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		1 097 365	1 095 534
Sum driftsinntekter		1 097 365	1 095 534
Varekostnad		40 830	70 602
Lønnskostnad	2	805 647	881 632
Annen driftskostnad	2	262 929	330 573
Sum driftskostnader		1 109 406	1 282 807
Driftsresultat		-12 041	-187 273
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		625	1 258
Annen finansinntekt		0	6 950
Annen rentekostnad		921	199
Annen finanskostnad		25	175
Resultat av finansposter		-321	7 834
Resultat før skattekostnad		-12 362	-179 439
Resultat		-12 362	-179 439
EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER			
Årsresultat	4	-12 362	-179 439
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap		0	179 439
Overført fra annen egenkapital		12 362	0
Sum overføringer		-12 362	-179 439



BALANSE

WÆGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		55 149	99 051
Sum fordringer		55 149	99 051
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		299 717	336 939
Sum omløpsmidler		354 865	435 990
Sum eiendeler		354 865	435 990



BALANSE

WÆGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		63 345	75 707
Sum opptjent egenkapital		63 345	75 707
Sum egenkapital	4	93 345	105 707
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		3 150	-33 313
Skyldig offentlige avgifter		42 276	83 609
Annen kortsiktig gjeld		216 095	279 987
Sum kortsiktig gjeld		261 521	330 283
Sum gjeld		261 521	330 283
Sum egenkapital og gjeld		354 865	435 990

27.03.2026

Styret i Wægger Negotiation Institute AS

Roar Thun Wægger
styreleder/daglig leder

Gøril Wold Wægger
styremedlem

Kristian Wold Wægger
styremedlem

William Wold Wægger
styremedlem

Camilla Wold Wægger
styremedlem



WÆGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS

Org: 926308947

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Wægger Negotiation Institute AS er et selskap der virksomheten omfatter Rådgivning, foredrag og undervisning innen forhandling, mekling og annen konfliktløsning. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	689 920	753 430
Arbeidsgiveravgift	97 279	106 234
Andre ytelser	18 448	21 969
Sum	805 647	881 632

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.



Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-12 362	-179 439
Permanente forskjeller	0	0
Skattepliktig inntekt	-12 362	-179 439
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-191 801	-179 439	12 362
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	191 801	179 439	-12 362
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	75 707	105 707
Årets resultat		-12 362	-12 362
Pr 31.12.2025	30 000	63 345	93 345

Note 5 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I WÆGGER NEGOTIATION INSTITUTE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	3 000	10,0	30 000
Sum	3 000		30 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
WÆGGER ROAR THUN	2 100	70,0	70,0
WÆGGER GØRIL WOLD	900	30,0	30,0



Totalt antall aksjer	3 000	100,0	100,0
-----------------------------	--------------	--------------	--------------