



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 958 178 387
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KUEHNE + NAGEL AS
Forretningsadresse: Brobekkveien 80
0582 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lorenz Christof Iseli
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.08.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
salgsinntekter	3,1	2 611 081 679	2 487 092 969
Sum inntekter		2 611 081 679	2 487 092 969
Kostnader			
Varekostnader	3	2 221 097 966	2 062 252 983
Lønnskostnader	11	222 775 934	240 303 545
Avskrivning	2	2 984 473	2 824 519
Snnen driftskostnader	3, 12	111 694 281	139 626 589
Sum kostnader		2 558 552 654	2 445 007 636
Driftsresultat		52 529 025	42 085 333
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		10 731 415	3 818 878
Sum finansinntekter		10 731 415	3 818 878
Annen finanskostnad		2 871	6 529
Sum finanskostnader		2 871	6 529
Netto finans		10 728 544	3 812 349
Ordinært resultat før skattekostnad		63 257 569	45 897 682
Skattekostnad på ordinært resultat	8	13 736 875	10 350 115
Ordinært resultat etter skattekostnad		49 520 694	35 547 567
Årsresultat		49 520 694	35 547 567
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	6	48 820 000	35 710 500
Overføringer til/fra annen egenkapital	6	700 694	-162 933
Sum overføringer og disponeringer		49 520 694	35 547 567



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	853 222	953 009
Sum immaterielle eiendeler		853 222	953 009
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	2	3 499 970	5 922 844
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	1 029 713	1 254 307
Sum varige driftsmidler		4 529 683	7 177 151
Sum anleggsmidler		5 382 905	8 130 160
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	4, 12, 13	296 234 734	249 864 586
Andre fordringer	4	35 904 700	35 216 263
Sum fordringer		332 139 434	285 080 849
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	92 000 242	92 712 316
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		92 000 242	92 712 316
Sum omløpsmidler		424 139 676	377 793 165
SUM EIENDELER		429 522 581	385 923 325
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	6, 7	3 100 000	3 100 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Annen innskutt egenkapital	6	7 980 417	7 279 723
Sum innskutt egenkapital		11 080 417	10 379 723
Sum egenkapital		11 080 417	10 379 723
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	152 360 286	144 886 955
Betalbar skatt	8	13 637 088	10 382 205
Skyldige offentlige avgifter	5	12 720 808	12 527 240
Utbytte	6	48 820 000	35 710 500
Annen kortsiktig gjeld	4,9	190 903 983	172 036 702
Sum kortsiktig gjeld		418 442 165	375 543 602
Sum gjeld		418 442 165	375 543 602
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		429 522 582	385 923 325
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	5	36 720 000	36 720 000



Noter til regnskapet for 2020

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Ca. 86% av selskapets omsetning skjer i Norge. Øvrige omsetninger gjelder kunder i mange land verden over.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikeholdes av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostander, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Leasing / leieavtale

Leieavtaler klassifiseres som finansielle eller operasjonelle i samsvar med avtalens reelle innhold ved kontraktsinngåelse. Ved operasjonelle leieavtaler kostnadsføres leiebeløpet løpende, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.



Note 1 - regnskapsprinsipper forts.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Tapsavsetninger

Regnskapsmessig tap på fordringer er beregnet etter aldersfordelte utestående fordringer.

Det beregnes 50% på fordringer mellom 181-360 dager.

Fordringer eldre enn 360 dager avsettes med 100%.

Praksis for diverse inntektsføringer

Inntektsføring av dobbeltbetalinger fra kunder, ubenyttede kreditnotaer og uoppgjort leverandørgjeld skjer på følgende måte: Beløpene står på reskonto i 6 måneder. Deretter blir beløpene overført til en egen leverandørkonto (en for hver gruppe) som er knyttet opp mot en særskilt hovedboksonto.

Etter 12 måneder blir beløpene innteksført.



Noter til regnskapet for 2020

Note 2 - Varige driftsmidler

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	19 848 510	7 767 064	27 615 574
Tilgang kjøpte driftsmidler	95 000	249 332	344 332
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.2020	19 943 510	8 016 396	27 959 906
Akk. Avskrivning 31.12.2020	-16 443 540	-6 986 683	-23 430 223
Balanseført 31.12.2020	3 499 970	1 029 713	4 529 683
Årets avskrivninger	2 517 874	466 599	2 984 473

Avskrivningsplan

Selskapet benytter lineære avskrivninger.

Trucker og personbiler avskrives over 4 år

Datautstyr o.l. avskrives over 3 år

Kontormaskiner avskrives over 4 år

Kontormøbler avskrives over 5 år

Påkostninger på leide bygninger avskrives etter leiekontraktens løpetid.



Noter til regnskapet for 2020

Note 3 - Transaksjoner med nærstående parter

Alle transaksjoner med nærstående parter skjer basert på prising og betingelser etter armlengdesprisset. Med armlengdesprisset forstås de priser og betingelser som er basert på selskapets størrelse og forhandlingsstyrke ville kunne oppnås i et eksternt uavhengig marked. Når et marked ikke eksisterer brukes metoder for å estimere og fordele kostnader, ofte en kost pluss metode. Nettverkavgift er midlertidig og delvis frafalt for 2019, for 2020 kan det bli gjeninnført.

	2020	2019
Interne salgsinntekter til ulike konsernheter	121 614 835	120 431 520
Intern varekostnad fra ulike konsernheter	623 597 446	347 575 360
Nettverkavgift til Kuehne + Nagel Management AG	13 619 852	14 158 711
Management fee til Kuehne + Nagel Management AG	9 518 148	12 909 012



Noter til regnskapet for 2020

Note 4 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

Fordringer	2020	2019
Kundefordringer	10 265 241	9 708 782
Sum	<u>10 265 241</u>	<u>9 708 782</u>
Gjeld	2 020	2 019
Leverandørgjeld	58 968 363	32 812 103
Annen kortsiktig gjeld	517 162	25 782 717
Avsatt utbytte	<u>48 820 000</u>	<u>35 710 500</u>
Sum	<u>108 305 525</u>	<u>94 305 320</u>



Noter til regnskapet for 2020

Note 5 - Bankinnskudd

Bundne bankinnskudd

Selskapet hadde per 31.12.2020 bundne skattetrekkmidler på NOK 8.050.560,- (2019: 8.110.796,-).

Trekkrettigheter

Ubenyttet del av kassekreditt utgjorde 31.12.2020 NOK 20 000 000 (2019: NOK 20 000 000).

Garantier

Selskapet hadde per 31.12.2020 to bank garantier:

Benefisant	Beløp	Utløpsdato
1) Tollregionene Oslo og Akershus	35.000.000	-
2) Frydenbø Marina AS (kontorleie)	1.720.000	30.09.2022

Note 6 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2020	3 100 000	7 279 723	10 379 723
Årsresultat 2020		49 520 694	49 520 694
Avsatt utbytte 2020		-48 820 000	-48 820 000
Egenkapital 31.12.2020	3 100 000	7 980 417	11 080 417

Note 7 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 3 100 000 består av 3 100 aksjer, hver pålyende kr 1 000. Alle aksjer har like rettigheter.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12.2020:

	Eierandel	Stemmeandel
Kuehne + Nagel Investment AB	100 %	100 %



Noter til regnskapet for 2020

Note 8 - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2020	2019
Betalbar skatt	13 933 458	10 382 205
For mye (lite) avsatt tidligere år	-296 370	
Endring utsatt skatt	99 787	-32 090
Årets totale skattekostnad	13 736 875	10 350 115
Beregning av årets skattegrunnlag:	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	63 257 569	45 897 682
Permanenteforskjeller	529 908	1 148 296
Endring i midlertidige forskjeller	-453 575	145 864
Endring i midlertidige forskjeller (korreksjon tidligere år)		
Årets skattegrunnlag	63 333 902	47 191 842
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	13 933 458	10 382 205
Oversikt over midlertidige forskjeller	2020	2019
Driftsmidler	-3 096 917	-3 510 309
Utestående fordringer	-81 366	-821 549
Annen kortsiktig gjeld	-700 000	
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-3 878 283	-4 331 858
Sum	-3 878 283	-4 331 858
Utsatt skattefordel/utsatt skatt (22% i år, 22% i fjor)	-853 222	-953 009
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt	2020	2019
22% skatt av resultat før skatt	13 916 665	10 097 490
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel (22%)	-296 370	-
Permanente forskjeller (22%)	116 580	252 625
Korreksjon tidligere år		
Endring i skattesats	-	-
Beregnet skattekostnad	13 736 875	10 350 115
<i>Effektiv skattesats *)</i>	21,72 %	22,55 %

*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt



Noter til regnskapet for 2020

Note 9 - Andre forpliktelser

Annen kortsiktig gjeld består av:

	2020	2019
Påløpne fraktkostnader	58 245 489	56 042 486
Påløpne feriepenger, lønn og AGA	50 433 498	47 165 268
Øvrig	82 224 996	68 828 948
Annen kortsiktig gjeld	<u>190 903 983</u>	<u>172 036 702</u>

I 2017 inngikk selskapet en avtale om å leie inn et skip på 7 års timecharter, skipet er videre leiet ut (back-to-back) til sluttkunde. Selskapets kontraktuelle forpliktelse på innleie av skipet over 7 års perioden er NOK 588 millioner. Regnskapsmessig er leieavtalen behandlet som operasjonell lease både inn og ut.

Note 10 - Salgsinntekter

	2 020	2 019
Pr. virksomhetsområde		
Sjø	1 209 010 956	1 218 462 219
Bil/Spedisjon	649 181 123	799 839 750
Fly	752 889 600	468 791 000
	<u>2 611 081 679</u>	<u>2 487 092 969</u>



Noter til regnskapet for 2020

Note 11 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	178 692 920	193 939 967
Arbeidsgiveravgift	25 927 493	29 291 865
Pensjonskostnader	8 268 714	8 203 735
Andre ytelser	9 886 807	8 867 978
Sum	<u>222 775 934</u>	<u>240 303 545</u>

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Styrehonorarer

Styret har vedtatt at det ikke vil bli utbetalt styrehonorarer for regnskapsåret 2020.

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 249 årsverk.

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	2.338.217	60.850	168.504

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkeltlån/sikkerhetsstillelse som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

Daglig leder har ingen etterlønnsavtale.

Opsjonsordning

Kuehne + Nagel har som konsern en aksjeordning for utvalgte nøkkelpersoner. Daglig leder er med i dette programmet.

Revisjonshonorar i 2020 fordeler seg som følger:

	2020	2019
Revisjon	452 350,00	420 000,00
Skatt	75 350,00	66 953,00
Sum	<u>527 700,00</u>	<u>486 953,00</u>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



Noter til regnskapet for 2020

Note 12 - Tap på fordringer

	2020	2019
Avsetninger 01.01.	-967 995	-570 400
Avsetninger 31.12.	-180 787	-967 995
Endring avsetninger tap på fordringer	-787 208	397 595
Årets konstaterte tap på fordringer	-257 213	2 025 311
Sum tap på fordringer	-1 044 420	2 422 906

Note 13 - Finansiell markedsrisiko

Renterisiko

Selskapet er ikke eksponert for endringer i rentenivået, da selskapet per i dag ikke har ekstern rentebærende gjeld.

Valutarisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser ettersom selskapet har fordringer i valuta og betaler enkelte leverandører i valuta. Netto eksponering av disse valutatransaksjonene sikres med valutaterminer. Dette gjøres hovedsakelig i USD og EUR, men også noe i SEK.

Per 31.12.2020 var 2.250 mill USD sikret i termin. Denne posten er valutakurjustert ved årsskifte.

Kreditrisiko

Selskapet har en kreditrisiko på sine kundefordringer, men har hatt lave tap de siste årene. I tillegg er store deler av kundefordringene forsikret gjennom kredittforsikringsinstitusjon.

Finansielle instrumenter

Selskapets finansielle instrumenter er bankinnskudd og fra tid til annen terminkontrakter, som kursjusteres ved årsskifte. Selskapet har ingen aksjer eller aksjerelaterte produkter. Ei heller posjoner, obligasjoner eller fondsandeler.



Kuehne + Nagel AS

	2020	2019
Kontantstrømoppstilling		
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	63 257 569	45 897 682
Periodens betalte skatt	-10 086 400	-1 804 100
Ordinære avskrivninger	2 984 473	2 824 519
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	-38 896 818	21 555 402
Endring i andre tidsavgrensingsposter	18 083 933	-19 112 951
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>35 342 758</u>	<u>49 360 552</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-344 332	-425 068
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-344 332</u>	<u>-425 068</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger av utbytte	-35 710 500	-8 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-35 710 500</u>	<u>-8 000 000</u>
Netto endring i likvider i året	-712 074	40 935 484
Konter og bankinnskudd per 01.01.	92 712 316	51 776 832
Konter og bankinnskudd per 31.12.	<u>92 000 242</u>	<u>92 712 316</u>



RESULTATREGNSKAP 31.12.2020

Kuehne + Nagel AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Noter	2020	2019
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	3,1	2 611 081 679	2 487 092 969
Sum driftsinntekter		2 611 081 679	2 487 092 969
Driftskostnader			
Varekostnad	3	2 221 097 966	2 062 252 983
Lønnskostnad	11	222 775 934	240 303 545
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	2 984 473	2 824 519
Annen driftskostnad	3,12	111 694 281	139 626 589
Sum driftskostnader		2 558 552 654	2 445 007 636
Driftsresultat		52 529 025	42 085 333
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekter			
Annen finansinntekt		10 731 415	3 818 878
Sum finansinntekter		10 731 415	3 818 878
Finanskostnader			
Annen finanskostnad		2 871	6 529
Sum finanskostnader		2 871	6 529
Sum netto finansposter		10 728 544	3 812 349
Ordinært resultat før skattekostnad		63 257 569	45 897 682
Skattekostnad på ordinært resultat	8	13 736 875	10 350 115
Ordinært resultat		49 520 694	35 547 567
Årsresultat		49 520 694	35 547 567
Disponering			
Overført annen egenkapital	6	700 694	-162 933
Avsatt utbytte	6	48 820 000	35 710 500
Sum disponert		49 520 694	35 547 567



BALANSE 31.12.2020

Kuehne + Nagel AS

EIENDELER	Noter	31.12.2020	31.12.2019
Anleggsmidler			
Immatrielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	8	853 222	953 009
Sum immatrielle eiendeler		853 222	953 009
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	2	3 499 970	5 922 844
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	1 029 713	1 254 307
Sum varige driftsmidler		4 529 683	7 177 151
Sum anleggsmidler		5 382 905	8 130 160
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	4,12,13	296 234 734	249 864 586
Andre fordringer	4	35 904 700	35 216 263
Sum fordringer		332 139 435	285 080 849
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	92 000 242	92 712 316
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		92 000 242	92 712 316
Sum omløpsmidler		424 139 677	377 793 165
SUM EIENDELER		429 522 582	385 923 325



EGENKAPITAL OG GJELD	Noter	31.12.2020	31.12.2019
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6,7	3 100 000	3 100 000
Sum bunden egenkapital		3 100 000	3 100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	7 980 417	7 279 723
Sum annen egenkapital		7 980 417	7 279 723
Sum egenkapital		11 080 417	10 379 723
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	152 360 286	144 886 955
Betalbar skatt	8	13 637 088	10 382 205
Skyldige offentlige avgifter	5	12 720 808	12 527 240
Utbytte	6	48 820 000	35 710 500
Annen kortsiktig gjeld	4,9	190 903 983	172 036 702
Sum kortsiktig gjeld		418 442 165	375 543 602
Sum gjeld		418 442 165	375 543 602
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		429 522 582	385 923 325

Oslø, 11.05.2021

Thierry Held
Styrets leder

Dagfinn Iseli
Daglig leder/styremedlem

Lorens Iseli
Styremedlem



Kuehne + Nagel AS NO-958 178 387 MVA

11.05.2021

ÅRSBERETNING 2020 for Kuehne + Nagel AS

Kuehne + Nagel AS er et heleid datterselskap av Kuehne + Nagel Investment AB i Sverige. Selskapets virksomhetsområde er innenfor transport- og logistikksektoren og dekker alle former for transport, så som grenseoverstredende transporter (overland, sjø og fly), samt innlandstransport og lagerhold.

Selskapet har hovedkontor på Alnabru i Oslo og avdelingskontorer i Stavanger, Ålesund, Kristiansand, Hammerfest, Drammen, Bergen, Kristiansund, Trondheim og Oslo.

Omsetningen i selskapet ble NOK 2 611 081 679 i 2020, (NOK 2 487 092 969 i 2019). En økning på 5 % fra 2019, som i hovedsak er et resultat av svært høye fraktrater i sjø- og fly frakt. 86% av omsetningen er fakturert norske kunder.

Årets resultat for Kuehne + Nagel AS viser et overskudd etter skatt på NOK 49 530 405, (NOK 35 547 567 i 2019). Oppgangen på 39,3% Oppgangen på 39,3% skyldes høye ratene og nye kunder til flytransport av fersk fisk og reduksjon av kostnader i følge av pandemien.

Kuehne + Nagel har i 2020 ubetalt utbytte på NOK 35 710 300 basert på regnskapet for 2019. Styret har vurdert selskapets egenkapital og øvrige finansielle stilling inklusive effekter av COVID-19 og ut fra dette foreslått at det utbetales et utbytte på NOK 48.8 mill. for 2020 og overføre NOK 0.7 mill til egenkapital.

Netto endring i likvider i året var negativ med NOK -0.9 mill. Nedgangen skyldes i stor grad økt arbeidskapital. Det har ikke vært nødvendig for selskapet å oppta lån.

De samlede investeringene i selskapet i 2020 ble på NOK 0.3 mill. Hovedårsaken er å fornye personlige datamaskiner.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende notater et tilfredsstillende uttrykk og et rettvise bilde av resultatet i 2020 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet i selskapet.

Coronavirus pandemien er fortsatt en enorm global utfordring, også for Kuehne+Nagel AS. Den industrielle produksjonen, omsetning og handelsvolum har svekket seg betydelig og for eksempel global container volumene er ned med 23%. Internasjonal supply chain forstyrrelser gir kontinuerlige utfordringer men også muligheter.

I denne situasjonen har Kuehne+Nagel opprettholdt sin operasjonelle ytelse, med tett styring og oppfølging av en rekke spesialbedrifter, og i tillegg vunnet nye kunder og kontrakter. Når det gjelder grunnleggende varer, gods og farmasøytisk utstyr har transportvolumene opprettholdt seg på et respekabelt nivå. Vårt firma vil møte store utfordringer også i de kommende månedene, men er godt posisjonert med tanke på nærhet til kundene, vår smidighet og tilbud på digitale løsninger. De største bekymringene er de mellom- og langsiktige effektene på investeringer i olje- og gass sektoren som fortsatt er det største kundesegmentet til Kuehne+Nagel AS, og med dette den økte kreditt risikoen.

Vi har stort fokus på å diversifisere kompetanse å bli mindre avhengig av olje- og gasssektoren, med en økning på våre øvrige markedsområder. Dette blant annet innenfor områder som flakeeksport, farmasi, recycling industri samt prosjektrelatert logistikk. Vi forventer et forbedret årsresultat i 2021 i forhold til 2020

I samsvar med regnskapsloven §3-3a, bekrefter styret at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Selskapet er ikke eksponert for endringer i rentenivået, da selskapet pr. i dag ikke har lån hos noen kredittinstitusjon. Dog er selskapet noe eksponert for endringer i valutakurser, da selskapet har fordringer i valuta og betaler også enkelte leverandører i valuta. I 2020 utgjorde tap på fordringer NOK 257 213. Kredittstyringen i selskapet har alltid vært meget god. Selskapet har historisk sett ikke hatt vesentlige tap på fordringer. Ca. 60 % av fordringene forsikres gjennom en kredittforsikringsinstitusjon.



Ved årets slutt 2020 var det ansatt 249 personer Kuehne + Nagel AS. I 2019 var antall ansatte 288. Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet som godt.

Selskapet har en innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Kvinneandelen i selskapet var på 44% i 2020, mot 40% i 2019. Selskapet har bestrebet seg på å møte samfunnets forventninger om total likestilling. Det er 27% kvinneandel i toppledelsen, mot 27% i 2019. Kvinneandelen blant mellomledere er 37% i 2020, 35 % i 2019. Det er ingen kvinnelige representanter i styret.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Kuehne + Nagel AS arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Kuehne + Nagel AS har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Vi arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Totalt sykefravær i selskapet var på 3,3% i 2020 mot 3,8% i 2019. En nedgang fra siste år. Selskapet er fornøyd med nedgang men arbeider kontinuerlig for å holde fraværet lavt og for videre reduksjon i. Selskapet er IA bedrift. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i 2020 i selskapet. AMU som ble etablert i 2006 har fortsatt å fungere bra i selskapet også i 2020.

Selskapet er sertifisert i.h.t. AEO, ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 og i.h.t. OHSAS 18001:2007, samt Achilles. Det jobbes kontinuerlig med økt fokus på sikkerhet i alle ledd i bedriften. Selskapet er også sertifisert Top Employer 2020.

Selskapet eier ingen egne transportmidler, håndterer kun frakt på vegne av andre transportører. Selskapet har som politikk å kun samarbeide med leverandører som har et like stort fokus på sikkerhet og miljø som Kuehne + Nagel AS. Styret mener at virksomheten ikke forurenser miljøet.

Oslo, 11.05.2021

Thierry Held
Styrets leder

Dag Inge Fure
Daglig leder/styremedlem

Lorenz Iseli
Styremedlem



REFERAT

fra styremøte i Kuehne + Nagel AS 958 178 387

avholdt 11.05.2021 i Brobekkveien 80 i selskapets lokaler.

På grunnlag av innkalling av 27.04.2021 ble styremøte i Kuehne + Nagel AS åpnet.
Det fremkom ingen innvendinger mot innkallingen, hvorefter styremøtet ble erklært lovlig satt.

Følgende medlemmer av styret var til stede:

Navn	Tittel
Dag Åga Bore	Styremedlem
Thierry Held	Styrets leder/via zoom (video)
Lorenz Iseli	Styremedlem

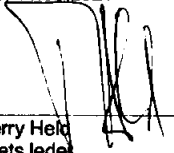
Mer enn halvparten av medlemmene i styret var således til stede, og styret var beslutningsdyktig, jf. aksjeloven § 6-24.

Sak	Tittel	Vedtak
1	Godkjenning av innkalling	Innkallingen ble godkjent
2	Årsregnskap 31.12.2020	Regnskapet for 2020 ble enstemmig Vedtatt.
3		
4		
5		

(Hvis det ikke er enstemmighet ved avstemming i styret, skal navn og ev. begrunnelse for standpunkt tas inn i protokollen, jfr aksjelovens § 6-29 annet ledd. Hvis noen under behandling av en sak melder seg inhabil/fratrer, skal dette også tas inn i protokollen)

Flere saker forelå ikke til behandling og styremøtet ble deretter hevet.

Oslo, 11.05.2021


Thierry Held
Styrets leder


Lorenz Iseli
Styremedlem


Dag Åga Bore
Styremedlem



GENERALFORSAMLINGS PROTOKOLL

for generalforsamling i

Kuehne + Nagel AS 958 178 387

Generalforsamling i Kuehne + Nagel AS ble avholdt. Oslo, 11.05.2021

Følgende aksjonærer var til stede:

Navn:	Antall aksjer/stemmer:	Møtt ved fullmektig – navn:
Kuehne + Nagel Investment AB	100	Thierry Held

Således var 100 % av aksjekapitalen representert.

1. Åpning av generalforsamlingen

Styremedlem Lorenz Iseli åpnet generalforsamlingen.

2. Godkjenning av innkalling og dagsorden

Innkalling og dagsorden ble godkjent.

3. Valg av møteleder og én person til å undertegne protokollen

Dag Åge Bore ble valgt til møteleder.

Lorenz Iseli ble valgt til å undertegne protokollen sammen med møteleder.

4. Årsoppgjør

Selskapets regnskap for 2020 ble gjennomgått, likeledes styrets årsberetning og revisors beretning. Det fremlagte resultatregnskap og balanse ble besluttet fastsatt som selskapets offisielle regnskap for 2020.

5. Disponering av årsresultatet

Generalforsamlingen godkjente at årets overskudd kr. 49.520.694,- overføres til avsatt utbytte med 48.820.000 kroner og 700.694,- overføres annen egenkapital. Tilleggsutbytte for 2020 er behandlet særskilt i ekstraordinær generalforsamling.

6. Godkjenning av godtgjørelse til styrets medlemmer

Generalforsamlingen besluttet å ikke utbetale styrehonorar for 2020.

7. Godkjenning av godtgjørelse til revisor


Generalforsamlingen godkjente at godtgjørelsen til revisor dekkes etter budsjett satt av Schindellegi.


8. Valg til styret

Det sittende styret ble gjenvalgt.

Fiere saker forelå ikke til behandling og generalforsamlingen ble hevet.

Oslo, 11.05.2021


Dag Åge Bore


Lorenz Iseli



EGENKAPITAL OG GJELD	Noter	31.12.2020	31.12.2019
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6,7	3 100 000	3 100 000
Sum bunden egenkapital		3 100 000	3 100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	7 980 417	7 279 723
Sum annen egenkapital		7 980 417	7 279 723
Sum egenkapital		11 080 417	10 379 723
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	152 360 286	144 886 955
Betalbar skatt	8	13 637 088	10 382 205
Skyldige offentlige avgifter	5	12 720 808	12 527 240
Utbytte	6	48 820 000	35 710 500
Annen kortsiktig gjeld	4,9	190 903 983	172 036 702
Sum kortsiktig gjeld		418 442 165	375 543 602
Sum gjeld		418 442 165	375 543 602
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		429 522 562	385 923 325

Oslo, 11.05.2021

Thierry Heid
Styrets Leder

Corentz Isell
Styremedlem


Dag Åge Bora
Daglig leder/styremedlem



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Kuehne + Nagel AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kuehne + Nagel AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 11. mai 2021
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Jon-Michael Grefsrød
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Kuehne+Nagel AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: 1Y4ZX-3EVWT-E1WKQ-10015-0NQZ5-GEVW



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jon-Michael Grefsrød

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5992-4-3016511

IP: 77.18.xxx.xxx

2021-05-11 14:27:49Z



Penneo Dokumentnøkkel: NY4ZX-3EVWT-ETWKQ-10015-0NQZS-GEVWN

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>