



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	989 225 855
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	F.S HOLDING AS
Forretningsadresse:	Liamyrane 6 5132 NYBORG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Frode Sande
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	17.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	65 125	61 399
Sum kostnader		65 125	61 399
Driftsresultat		-65 125	-61 399
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		3 061 291	3 061 291
Annen renteinntekt		93 091	76 157
Sum finansinntekter		3 154 382	3 137 448
Annen rentekostnad		48 568	76 634
Sum finanskostnader		48 568	76 634
Netto finans		3 105 814	3 060 814
Resultat før skattekostnad		3 040 689	2 999 415
Skattekostnad	3	15 645	6 589
Årsresultat		3 025 044	2 992 826
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		4 000 000	2 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-974 956	992 826
Sum overføringer og disponeringer	10,11	3 025 044	2 992 826



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	5	5 853 098	5 853 098
Sum finansielle anleggsmidler		5 853 098	5 853 098
Sum anleggsmidler		5 853 098	5 853 098
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer			3 061 291
Sum fordringer			3 061 291
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 260 760	564 573
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 260 760	564 573
Sum omløpsmidler		4 260 760	3 625 864
SUM EIENDELER		10 113 858	9 478 962
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	711 240	711 240
Overkurs		4 154 515	4 154 515
Annen innskutt egenkapital		20 898	20 898
Sum innskutt egenkapital		4 886 653	4 886 653
Opptjent egenkapital			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Annen egenkapital		1 156 154	2 131 110
Sum opptjent egenkapital		1 156 154	2 131 110
Sum egenkapital	8	6 042 807	7 017 763
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3	0	20 205
Sum avsetninger for forpliktelser		0	20 205
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	20 205
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	3	35 850	20 058
Utbytte		4 000 000	2 000 000
Annen kortsiktig gjeld		35 201	420 937
Sum kortsiktig gjeld		4 071 051	2 440 995
Sum gjeld		4 071 051	2 461 200
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 113 858	9 478 963



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		509 348 295	449 315 523
Sum inntekter		509 348 295	449 315 523
Kostnader			
Varekostnad		362 951 862	316 463 030
Lønnskostnad	2	76 236 492	71 719 510
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	13 177 005	12 704 137
Annen driftskostnad	2	41 511 687	32 451 559
Sum kostnader		493 877 046	433 338 236
Driftsresultat		15 471 249	15 977 287
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 447 311	1 390 797
Sum finansinntekter		2 447 311	1 390 797
Annen rentekostnad		7 412 591	7 852 571
Sum finanskostnader		7 412 591	7 852 571
Netto finans		-4 965 280	-6 461 774
Resultat før skattekostnad		10 505 969	9 515 513
Skattekostnad	3	2 362 992	2 130 586
Årsresultat		8 142 977	7 384 927
Minoritetsinteresser		4 006 060	3 650 558
Årsresultat etter minoritetsinteresser		4 136 917	3 734 369



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4,9	148 858 195	151 796 441
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	51 547 526	56 373 248
Sum varige driftsmidler		200 405 721	208 169 689
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		41 000	25 000
Sum finansielle anleggsmidler		41 000	25 000
Sum anleggsmidler		200 446 721	208 194 689
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	6	75 552 327	123 473 159
Sum varer		75 552 327	123 473 159
Fordringer			
Kundefordringer		6 362 888	9 419 348
Andre fordringer		11 565 698	9 386 617
Sum fordringer		17 928 586	18 805 965
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		103 826 143	61 551 439
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		103 826 143	61 551 439
Sum omløpsmidler		197 307 056	203 830 563
SUM EIENDELER		397 753 777	412 025 252

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	711 240	711 240
Overkurs		4 154 515	4 154 515
Annen innskutt egenkapital		20 898	20 898
Sum innskutt egenkapital		4 886 653	4 886 653
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		104 347 749	104 210 829
Minoritetsinteresser		104 678 243	103 610 892
Sum opptjent egenkapital		209 025 992	207 821 721
Sum egenkapital	8	213 912 645	212 708 374
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3	10 379 855	10 289 358
Sum avsetninger for forpliktelser		10 379 855	10 289 358
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	101 012 324	107 160 428
Sum annen langsiktig gjeld		101 012 324	107 160 428
Sum langsiktig gjeld		111 392 179	117 449 786
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		46 972 526	53 481 844
Betalbar skatt	3	2 272 494	1 292 246
Skyldige offentlige avgifter		5 672 318	7 562 768
Utbytte		4 000 000	4 938 709
Annen kortsiktig gjeld		13 531 615	14 591 525
Sum kortsiktig gjeld		72 448 953	81 867 092
Sum gjeld		183 841 132	199 316 878
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		397 753 777	412 025 252



Konsernregnskap
F.S Holding AS
2024



Årsberetning 2024

F.S Holding AS Org.nr. 989225855

F.S Holding AS er i dag morselskap for en rekke bilrelaterte selskaper lokalisert på Nyborg i Åsane og i Drotningstveit i Bergen Vest, samt et eiendomsselskap som eier bygningsmassen der Sande Auto Vest og Auto Karosseri Vest driver sin virksomhet. F.S Holding AS er 100% eiet av Frode Sande.

Redegjørelse for årsregnskapet

Morselskapet, F.S Holding AS, har ingen egen omsetning i 2024. Morselskapet oppnådde i år, som i 2023, et årsresultat på 3 millioner. Egenkapitalen i morselskapet reduseres fra 7 millioner i 2023 til 6 millioner i 2024 og utgjør nå 59,8% av totalkapitalen i selskapet. Egenandel i prosent av totalkapitalen reduseres, men er allikevel høy.

I 2024 øker omsetningen i F.S Holding AS konsernet med 13,4%. Fra en totalomsetning på 449,3 millioner i 2023 til 509,3 millioner i 2024. Til tross for denne økte omsetningen ble driftsresultatet redusert fra 16 millioner i 2023 til 15,5 millioner i 2024. Årsresultatet for 2024 endte på 8.1 millioner kroner, opp fra 7,4 millioner kroner i 2023.

En av hovedårsakene til at en økning i omsetning ikke reflekteres i en tilsvarende økning i driftsresultat i konsernet, finner vi i regnskapet til datterselskapet Sande Auto AS. Sande Auto AS endte med et underskudd 2,4 millioner i 2024, til tross for en økning i driftsinntektene på 16,5%.

Dette skyldes i all hovedsak at bedriften i 2024 har flyttet og to utsalgssteder er slått sammen til ett. Vi er nå leietaker i Litleåsvegen 61 på Nyborg, et nytt og moderne bilanlegg, sammenlignet med de lokalene vi leier på Liamyrane 6. Sande Auto er fremdeles bundet av leiekontrakten på Liamyrane 6 og de gamle lokalene har store deler av 2024 derfor stått tomme. Lokalene, der Mazda butikken og administrasjonen holdt til, ble imidlertid fremleiet fra 01.07.24 og skaper nå inntekter i form av leieinntekt til selskapet. Subaru butikken har i hele 2024 kun vært lagringsplass for nye biler. Det som tidligere var verksted for Subaru og MG har vært i bruk som intern klargjøringsavdeling for nye og brukte biler.

I forbindelse med flyttingen har selskapet leiet inn ekstern hjelp både til flytting og vedlikehold og det har påført selskapet kortsiktige, økte kostnader.

Litt om bilmerkene i konsernet:

MAZDA

Mazda har i hele 2024 kun hatt en salgbar modell, Mazda MX-30. Med liten batteripakke er markedet for denne modellen begrenset, men vi klarte allikevel å øke salget av bilen med over 20% i 2024. I siste kvartal stoppet salget opp på grunn av leveringssituasjonen, så her kunne vi ha økt salget enda mer om det hadde vært biler tilgjengelig fra importør.

Med labert salg av Mazda de siste årene opplever vi nå at tilgangen på kunder til ettermarkedet reduseres fra år til år. Mazda har mistet 16% av 8-års parken sin siste året og dette merker vi.



NISSAN

Storselgeren Nissan Leaf hadde i 2024 sitt siste salgsår i nåværende utgave og i siste halvår var vi mer eller mindre utsolgt for denne modellen. Økning i salget av Nissan Ariya har heldigvis i stor grad veiet opp for bortfallet av Nissan Leaf salg, så totalt sett endte Nissan med en tilbakegang på 6,4% i konsernet i 2024.

SUBARU

Som vi beskrev i årsberetningen for 2023, så har Subaru Solterra vært en modell, som siden introduksjonen, har vært veldig tungsolgt på grunn av dårlige testresultater på rekkevidde og sterk konkurranse fra Toyota som selger samme modell under Toyota merkenavnet. På grunn av optimisme i forkant av introduksjonen hadde vi forhåndsbestilt et betydelig antall biler. For å få solgt ut dette varelageret har vi sett oss nødt til å sette ned prisen på bilen betydelig og det har påført både Sande Auto AS og Sande Auto Vest AS betydelige tap i 2024. Ved utgangen av 2024 er dette varelageret av nye biler nå solgt og vi håper på at ny, forbedret modell vil løfte salget av nye Subaru i 2025.

MG

Vi gleder oss over at MG er et av kinamerkene som virkelig har fått fotfeste i det norske markedet. Vi økte omsetningen av nye MG biler med 36% sammenlignet med salget i 2023 og det er styret svært godt fornøyd med.

KGMobility

I 2023 innledet vi samarbeid med RSA importøren om salg av bilmerket KGMobility. Modellutvalget er bra, men prissettingen har vært en utfordring og vi solgte beskjedne 17 nye biler av dette merket.

Karosseri og lakkering:

Det er blitt mer krevende å drive bedrift i lakk og karosseri bransjen. I Norge utdannes det alt for få ungdommer i denne bransjen til å dekke opp for de som nå når pensjonsalder. Det å få tak i innleiet arbeidskraft er svært vanskelig. Norge er ikke lenger et attraktivt arbeidsmarked for mange EU-borgere på grunn av svak krone og bedre lønns og arbeidsforhold i eget hjemland.

Det å få inn arbeidskraft fra land utenfor EU er nesten umulig på grunn av firkantet regelverk og svært lang behandlingstid hos UDI. Mangel på kvalifisert arbeidskraft legger nå stort press på lønnsnivået i bransjen. Prisen på lakk og annet materiell har skutt i været de siste årene, men til tross for dette viser våre største kunder, som er forsikringsbransjen, liten vilje til å akseptere høyere priser på det arbeidet vi utfører. Dette resulterer i lavere driftsmarginer enn tidligere.

Totalkapitalen i F.S Holding konsernet var ved utgangen av 2024 på 397,8 millioner kroner, en reduksjon fra 412 millioner kroner i 2023. Egenkapitalen økte derimot fra 212,7 millioner kroner i 2023 til 213,9 millioner kroner i 2024. Denne økningen i egenkapitalen styrker konsernets finansielle stabilitet. Egenkapitalen i konsernet utgjør nå 53,8% av totalkapitalen og det er styret veldig godt fornøyd med.

Fremtidig utvikling

Kinesiske aktører har på kort tid blitt viktige aktører i det norske elbilmarkedet. De har stor produksjonskapasitet og tilbyr konkurransedyktige priser, så det er sannsynlig at de vil fortsette å vokse og utfordre etablerte merker i norsk bilbransje. Totalmarkedet for salg av nye biler i Norge endrer seg ikke vesentlig fra år til år, så konkurransen om den norske ny- og



brukbilkunden vil bli tøff fremover. Det kan forventes at dette vil gå på bekostning av inntjening på ny- og brukbilsalg.

En viktig målsetning for årene fremover er derfor å bli god på å ta vare på de kundene vi har i dag, i tillegg til å skaffe nye kunder. Fokus på kundetilfredshet og god oppfølging av eksisterende kunder er derfor viktig for oss. Vi vil gjennom salg av serviceavtaler og et godt serviceinnkallingssystem knytte kundene våre til oss på ettermarkedet.

Vi har også stor tro på at våre bilmerker kommer med spennende nyheter i 2025, som gjør at vi vil opprettholde vår markedsandel i bilmarkedet i Bergen.

Nissan kommer med ny Micra og ny Leaf, med salgsstart i annet halvår 2025. Det er mulig at levering av kundesolgte Nissan Leaf ikke starter før i 2026, men vi forventer at vi kan bygge en god ordebank siste halvår 2025.

Mazda kommer med ny Mazda 6e. Bilen har fått strålende kritikker i norsk bilpresse, så denne modellen forventer vi vil løfte Mazda merket betydelig i 2025.

Subaru kommer med to nye elbiler i 2025. Begge blir introdusert siste halvår.

MG kommer med en rekke nye modeller i 2025. Sportsbilen MG Cyberster ble introdusert i årsskiftet 24/25, MG S5, som erstatter MG ZS, ble introdusert i april måned. Det ventes flere andre modeller utover høsten i 2025, men de er ennå ikke introdusert.

KGMobility kommer med ny hel elektrisk PickUp til høsten og den har vi store forventninger til.

Risiko

Konsernet har erfaringsmessig lite volum på kundefordringer og få tap. Kredittrisikoen vurderes som liten. Konsernet handler hovedsakelig i norske kroner og har dermed liten valutarisiko. Konsernets rentebærende gjeld er ikke omfattende og består i all hovedsak av pantelån og avdragslån på eiendommen i Sande Eiendom. Innestående midler i form av kontanter og bankinnskudd utgjør 98,5% av størrelsen på pantelånet. Konsernet er derfor lite utsatt for endringer i rentenivået. Konsernets likviditet er god.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

I løpet av regnskapsåret 2024 har det ikke vært noen spesifikke kostnader knyttet til forskning og utvikling (FOU) i selskapene i F.S Holding konsernet. Imidlertid er vi opptatt av å holde oss oppdatert med de nyeste teknologiene og bransjetrender for å sikre at vi kan tilby våre kunder de beste løsningene og tjenestene.

Større investeringer i konsernet:

For å effektivisere og redusere plass, har vi har anskaffet oss nye vareheiser for deler både i Sande Auto og i Sande Auto Vest. I tillegg har Sande Auto kjøpt ut alt verkstedsutstyret som tidligere leietaker hadde installert i de nye lokalene i Litleåsvegen. Utover dette er det ikke foretatt større investeringer i konsernet.

Fortsatt drift

Regnskapstallene for 2024 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Arbeidsmiljø og sykefravær

Sykefraværet i selskapene i F.S holding konsernet var i snitt på 6,6% i 2024, en liten reduksjon fra 6,8% i 2023. For flere av selskapene i konsernet er sykefraværet nå nede på et nivå vi er godt tilfredse med, men i enkelte selskap ligger sykefraværet alt for høyt og det



jobber vi kontinuerlig med. Oppfølging av sykemeldte vil derfor fortsatt være en prioritert oppgave i 2025.

Det er ikke registrert betydelige yrkesskader eller alvorlige ulykker med personellskade i 2024.

Likestilling og diskriminering

Det er per i dag ingen ansatte i F.S Holding AS, men selskapet har en målsetning om full likestilling og ingen diskriminering når det en gang blir aktuelt å ansette personer i selskapet.

I konsernet er det 106 ansatte, av disse er 17 kvinner og 89 menn. I ledende stillinger er kvinner godt representert. Sett i lys av at bilbransjen tradisjonelt er en meget mannsdominert bransje, så må dette ansees som tilfredsstillende. F.S Holding AS har som policy at likt arbeid gir lik lønn. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn og etnisk bakgrunn.

Styret vurderer arbeidsmiljøet i konsernet som tilfredsstillende og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Ytre miljø

Selskapene i F.S Holding konsernet er bevisst på sin miljøpåvirkning. Vi selger biler og driver verksteddrift som i utgangspunktet påvirker det ytre miljø. Vi har gjennomført tiltak for å redusere vårt karbonavtrykk, blant annet ved å tilby flere elektriske og hybridbiler. Vårt arbeid med kildesortering og behandling av helsefarlige stoffer bidrar til å redusere den negative påvirkningen, og selskapet prøver så langt det er mulig å velge miljøvennlige produkter og innsatsfaktorer i vår drift. En dreining av salg av biler fra fossilbiler til elbiler gjør også at salg av olje er vesentlig redusert.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte selskapsregnskapet og konsernregnskapet et tilfredsstillende uttrykk på selskaps- og konsernets resultat og stilling i regnskapsåret.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for bedømmelsen av det avlagte selskapsregnskapet og konsernregnskapet.

Årsresultatet for F.S Holding AS i 2024 endte med et overskudd på 3.025.044, - som foreslåes disponert som følger:

Overført fra annen egenkapital:	-974.956
Tilleggsutbytte	<u>4.000.000</u>
Sum disponert	<u>3.025.044</u>

Åpenhet og samfunnsansvar

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022. Loven sikrer tilgang til informasjon om hvordan virksomheter og leverandører jobber når det kommer til anstendige arbeidsforhold og menneskerettigheter. Selskapene i F.S Holding konsernet vil gjennomføre aktsomhetsvurderinger, kartlegging, forebygging, begrensnig og gjøre rede for hvordan vår virksomhet og leverandørkjede håndterer eventuell negativ påvirkning på arbeidstaker- og menneskerettigheter. Kartleggingsarbeidet vil danne grunnlag for videre prioritering av vår



innsats. Selskapene i konsernet har et tett samarbeid med våre importører. De har, som oss, et tydelig uttalt fokus på bærekraft. Sammen vil vi med kontinuerlig fokus og oppfølging fremme gode arbeids og miljøforhold i hele verdikjeden. Informasjon om selskapets arbeid med åpenhetsloven finnes på Sandegruppen sin hjemmeside.

Styreansvarsforsikring

F.S Holding AS har ikke tegnet styreansvarsforsikring for sine styremedlemmer i 2024.

Bergen, 17.06.25

Frode Sande
Daglig leder/Styreleder



F.S Holding AS
Resultatregnskap

Morselskap		NOTER	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Konsernet	
2023	2024			2024	2023
0	0		Salgsinntekter	509 348 295	449 315 523
0	0		Sum driftsinntekter	509 348 295	449 315 523
0	0		Varekostnader	362 951 862	316 463 030
0	0	2	Lønnskostnader m.m.	76 236 492	71 719 510
0	0	4	Av- og nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	13 177 005	12 704 137
61 399	65 125	2	Annen driftskostnad	41 511 687	32 451 559
61 399	65 125		Sum driftskostnader	493 877 046	433 338 236
-61 399	-65 125		Driftsresultat	15 471 249	15 977 287
			FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER		
3 061 291	3 061 291		Inntekt på investering i datterselskap	0	0
76 157	93 091		Renteinntekt	2 447 311	1 390 797
-76 634	-48 568		Rentekostnad	-7 412 591	-7 852 571
3 060 814	3 105 814		Netto finansresultat	-4 965 280	-6 461 774
2 999 415	3 040 689		Årsresultat før skattekostnad	10 505 969	9 515 513
-6 589	-15 645	3	Skattekostnad	-2 362 992	-2 130 586
2 992 826	3 025 044	10, 11	Årsresultat	8 142 977	7 384 927
			Minoritetens andel av årsresultatet	4 006 060	3 650 558
			Majoritetens andel av årsresultatet	4 136 917	3 734 369
			OVERFØRINGER		
992 826	-974 956		Overført til/-fra annen egenkapital		
0	0		Foreslått utbytte		
2 000 000	4 000 000		Tilleggsutbytte		
2 992 826	3 025 044		Sum overført		



F.S Holding AS

Kontantstrømoppstilling

Morselskap			Konsernet	
2023	2024	KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	2024	2023
2 999 415	3 040 689	Ordinært resultat før skattekostnad	10 505 969	9 515 513
-25 791	-20 058	Periodens betalte skatt	-1 292 246	-1 317 365
0	0	Ordinære av- og nedskrivninger	13 177 005	12 704 137
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-1 052 126	-1 435 297
-3 061 291	-3 061 291	Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	0	0
0	0	Endring i varer	47 920 832	-29 352 129
0	0	Endring i kundefordringer	3 056 460	-7 542 023
0	0	Endring i leverandørgjeld	-6 509 318	7 301 498
-395 896	-385 735	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-5 129 437	-6 588 667
-483 563	-426 395	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	60 677 139	-16 714 333
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	14 863 843	19 071 311
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-19 224 754	-23 509 729
5 102 152	6 122 582	Innbetalinger fra investeringer i finansielle anleggsmidler	-16 000	0
5 102 152	6 122 582	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-4 376 911	-4 438 418
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-6 148 104	-6 148 104
-8 800 000	-2 000 000	Utbetalinger av utbytte	-7 877 420	-13 697 848
-8 800 000	-2 000 000	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-14 025 524	-19 845 952
-4 181 411	3 696 187	Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l.	42 274 704	-40 998 703
4 745 984	564 573	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 1.1.	61 551 439	102 550 142
564 573	4 260 760	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.	103 826 143	61 551 439



F.S Holding AS

Noter til konsernregnskap 2024

Note 1 – Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter morselskapet F.S Holding AS og datterselskaper, jf. note 5.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet er en enhet. Det er anvendt ensartede prinsipper i konsernselskapenes regnskaper. Alle vesentlige interne transaksjoner og mellomværender mellom selskapene er eliminert. Kostprisen på aksjene er eliminert mot egenkapitalen i de underliggende selskapene på anskaffelsestidspunktet. Forskjell mellom kostpris og bokført egenkapital på anskaffelsestidspunktet er tillagt de eiendeler merverdien knytter seg til.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning av gjenvinnbart beløp. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigerende av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Investeringer i datterselskap og tilknyttet selskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet er tilknyttet selskap vurdert etter egenkapitalmetoden.



F.S Holding AS

Noter til konsernregnskap 2024

Note 1 fortsetter

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Gjenkjøpsavtaler

Konsernet har en portefølje av salgskontrakter for biler med garanterte gjenkjøpsavtaler. Gjenkjøpsprisene varierer etter leieperiode og kjørelengde. Mulige tap hensyntas.

Garantier og servicearbeid

Inntekt som knytter seg til fremtidig garanti- og servicearbeid er ikke opptjent inntekt og føres som utsatt inntekt under annen kortsiktig gjeld. Den utsatte inntekten inntektsføres lineært over garanti- og serviceperioden.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet.



F.S Holding AS

Noter til konsernregnskap 2024

Note 2 – Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Selskapet har ingen ansatte, men leier inn daglig leder fra datterselskapet Sandegruppen Management AS. Lønn og annen godtgjørelse til daglig leder utgjør til sammen kr 2.525.965. Daglig leder har ingen avtale om etterlønn, tidligpensjon eller bonus.

Konsern	2024	2023
Lønn	60 980 998	56 946 309
Arbeidsgiveravgift	9 638 785	9 101 536
Pensjonskostnader	3 249 581	2 816 164
Andre ytelser	2 367 128	2 855 502
Sum	<u>76 236 491</u>	<u>71 719 511</u>
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	<u>105</u>	<u>104</u>

Det er utbetalt kr 100.000 i styrehonorar.

Pensjonskostnader

Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapene i konsernet har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Konsernets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Kostnadsført tilskudd utgjør kr 3.249.581 i 2024.

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lovpålagt revisjon	24 325	21 205	662 681	500 950
Skatterådgivning	10 000	10 000	98 600	98 725
Andre tjenester utenfor revisjonen	29 375	29 375	188 875	188 875
Sum	<u>63 700</u>	<u>60 580</u>	<u>950 156</u>	<u>752 800</u>



F.S Holding AS

Noter til konsernregnskap 2024

Note 3 – Skattekostnad

Morselskap

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2024	2023
Betalbar skatt	35 850	20 058
Endring i utsatt skatt	-20 205	-13 469
Skattekostnad ordinært resultat	<u>15 645</u>	<u>6 589</u>

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	<u>35 850</u>	<u>20 058</u>
Sum	<u>35 850</u>	<u>20 058</u>

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

Ordinært resultat før skatt	<u>3 040 689</u>	<u>2 999 415</u>
-----------------------------	------------------	------------------

Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats 22 %	668 952	659 871
--	---------	---------

Skatteeffekten av følgende poster:

Ikke skattepliktig inntekt	-27	0
Skattefritt utbytte	-653 279	-653 282
Skattekostnad	<u>15 645</u>	<u>6 589</u>

Effektiv skattesats	<u>0,5 %</u>	<u>0,2 %</u>
---------------------	--------------	--------------

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:

	2024		2023	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Finansielle anleggsmidler	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>91 839</u>
Sum	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>91 839</u>
Grunnlag utsatt skatt		<u>0</u>		<u>91 839</u>
Nominell skattesats		<u>22 %</u>		<u>22 %</u>
Netto utsatt skatt i balansen		<u>0</u>		<u>20 205</u>



F.S Holding AS

Noter til konsernregnskap 2024

Note 3 – Skattekostnad fortsetter

Konsern

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2024	2023
Betalbar skatt	2 272 494	1 292 246
Endring i utsatt skatt	90 497	838 340
Skattekostnad	<u>2 362 992</u>	<u>2 130 586</u>

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	<u>2 272 494</u>	<u>1 292 246</u>
Sum	<u>2 272 494</u>	<u>1 292 246</u>

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:

	2024		2023	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	0	56 599 222	0	56 544 575
Varer	2 676 243	0	3 009 850	0
Fordringer	63 588	0	63 733	0
Finansielle anleggsmidler	0	0	0	91 839
Gevinst- og tapskonto	1 034 455	0	1 293 070	0
Kortsiktig gjeld	<u>5 643 772</u>	<u>0</u>	<u>5 499 955</u>	<u>0</u>
Sum	<u>9 418 058</u>	<u>56 599 222</u>	<u>9 866 608</u>	<u>56 636 414</u>
Grunnlag utsatt skatt		<u>47 181 164</u>		<u>46 769 806</u>
Nominell skattesats		<u>22 %</u>		<u>22 %</u>
Netto utsatt skatt i balansen		<u>10 379 857</u>		<u>10 289 359</u>



F.S Holding AS

Noter til konsernregnskap 2024

Note 4 – Varige driftsmidler

Konsern	Tomt, bygg o.l.	Utleiebiler	Driftsløse. inventar, verktøy m.m.	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	177 930 374	45 559 075	61 343 686	284 833 135
Tilgang	917 442	10 405 961	7 901 351	19 224 754
Avgang	0	17 337 308	574 763	17 912 071
Anskaffelseskost 31.12.	178 847 816	38 627 728	68 670 274	286 145 818
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	29 989 621	7 794 957	47 955 520	85 740 098
Bokført verdi pr. 31.12.	148 858 195	30 832 771	20 714 755	200 405 721
Årets avskrivninger	3 855 687	5 543 086	3 778 232	13 177 005
Årets reverserte nedskrivninger				
Økonomisk levetid	25-60 år	3-5 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 5 – Datterselskap mv.

Selskap	Anskaffestidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel
SandeGruppen AS	28.11.2005	Bergen	51,0 %
Datterselskap eid av SandeGruppen AS:			
Sande Auto AS	11.03.1988	Bergen	100,0 %
Sande Auto Vest AS	16.03.1998	Bergen	100,0 %
Sande Bilutleie AS	04.02.1999	Bergen	100,0 %
Sandegruppen Management AS	22.09.2000	Bergen	100,0 %
Auto Karosseri AS	09.09.2005	Bergen	100,0 %
Auto Karosseri Vest AS	31.08.2020	Bergen	100,0 %
Sande Auto Nord AS	09.09.2005	Bergen	100,0 %
Sande Eiendom AS	10.10.2011	Bergen	100,0 %

Note 6 – Varer

Konsern	2023	2022
Deler/utstyr	8 473 185	8 672 839
Biler (nye, brukte, demonstrasjonsbiler)	67 079 142	114 800 320
Sum	75 552 327	123 473 159



F.S Holding AS

Noter til konsernregnskap 2024

Note 7 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Eierstruktur

Aksjonær i selskapet pr. 31.12. var:

Navn	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Frode Sande	17.781	100,0 %	100,0 %
Totalt antall aksjer	17.781	100,0 %	100,0 %

Note 8 – Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 1.1.2024	711 240	4 154 515	20 898	2 131 109	7 017 762
<i>Årets endring i egenkapital</i>					
Tilleggsutbytte, vedtatt 17.02.2025				-4 000 000	-4 000 000
Årets resultat				3 025 044	3 025 044
Egenkapital 31.12.2024	711 240	4 154 515	20 898	1 156 153	6 042 806

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital 1.1.2024	711 240	4 154 515	20 898	104 210 829	103 610 892	212 708 374
<i>Årets endring i egenkapital</i>						
Tilleggsutbytte				-4 000 000	-2 938 709	-6 938 709
Årets resultat				4 136 917	4 006 060	8 142 977
Egenkapital 31.12.2024	711 240	4 154 515	20 898	104 347 750	104 678 243	213 912 645



F.S Holding AS

Noter til konsernregnskap 2024

Note 9 – Pantstillelser og garantier mv. konsern

	2024	2023
Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:		
Gjeld til kredittinstitusjoner *)	<u>101 012 324</u>	<u>107 160 428</u>
Sum	<u>101 012 324</u>	<u>107 160 428</u>
Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:		
Tomt, bygg	<u>148 858 195</u>	<u>151 796 441</u>
Sum	<u>148 858 195</u>	<u>151 796 441</u>
*) Lånet tilbakebetales med årlige avdrag kr 6.148.104.		
Garantiansvar	<u>0</u>	<u>0</u>

Note 10 – Ikke balanseførte gjenkjøpsavtaler konsern

Konsernet har pr. 31.12.2023 en portefølje salgskontrakter for biler med garanterte gjenkjøpspriser til en samlet verdi på kr 41.075.450

Note 11 – Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som er av betydning for det avlagte regnskapet. Konsernet er godt kapitalisert, og det er ingen usikkerhet om fortsatt drift.



Deloitte.

Deloitte AS
Lars Hilles gate 30
Postboks 6013,
Postterminalen
NO-5008 Bergen
Norway

+47 55 21 81 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i F.S Holding AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for F.S Holding AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
F.S Holding AS

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
F.S Holding AS

Bergen, 17. juni 2025
Deloitte AS

Pål Svendsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name

Svendsen, Pål

Date

2025-06-17

Identification

 **bankID** Svendsen, Pål



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))