



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	942 763 654
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	COOP NORDVEST SA
Forretningsadresse:	Sandenveien 5 7300 ORKANGER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	John Ole Bergem
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	05.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.06.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	5 774 652 000	5 718 485 000
Kjøpebonus		-35 576 000	-36 679 000
Annen driftsinntekt	2,3	157 574 000	115 523 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 896 650 000</b>	<b>5 797 329 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 468 702 000	4 424 617 000
Lønnskostnad	4,5	732 720 000	701 368 000
Avskrivning	6,7	86 987 000	93 278 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	1 000 000	0
Annen driftskostnad	3,8,9	451 255 000	428 081 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 740 664 000</b>	<b>5 647 344 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>155 986 000</b>	<b>149 985 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	10	54 694 000	14 589 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	832 000	770 000
Annen finansinntekt	11,12	20 488 000	14 515 000
Verdiøkning markedsbaserte investeringer	12	5 956 000	33 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>81 970 000</b>	<b>29 907 000</b>
Nedskrivning andre finansielle anleggsmidler	10	0	17 000 000
Annen finanskostnad	13	15 779 000	17 257 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 779 000</b>	<b>34 257 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>66 191 000</b>	<b>-4 350 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>222 177 000</b>	<b>145 635 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	48 521 000	37 653 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>173 656 000</b>	<b>107 982 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>173 656 000</b>	<b>107 982 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til renter av ansvarsinnskudd	15	253 000	244 000
Overført fond for vurderingsforskjeller	15	18 780 000	0
Overført fra/til annen egenkapital	15	154 621 000	107 737 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>173 654 000</b>	<b>107 981 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	14	33 685 000	34 580 000
Immaterielle eiendeler	6	1 416 000	1 661 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>35 101 000</b>	<b>36 241 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	72 653 000	385 574 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	219 904 000	222 070 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>292 557 000</b>	<b>607 644 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	737 834 000	449 514 000
Lån til foretak i samme konsern	3,16	1 119 000	11 480 000
Investeringer i tilknyttet selskap	10	7 607 000	7 402 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Investeringer i aksjer og andeler	17	2 424 000	2 537 000
Andre langsiktige fordringer	16	44 481 000	14 710 000
Andelsinnskudd i Coop NKL		85 357 000	85 357 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>878 822 000</b>	<b>571 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 206 480 000</b>	<b>1 214 885 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	18	570 932 000	541 431 000
<b>Sum varer</b>		<b>570 932 000</b>	<b>541 431 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,16	14 998 000	16 161 000
Andre fordringer	3,16	126 168 000	69 714 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>141 166 000</b>	<b>85 875 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte investeringer	12	121 017 000	114 121 000



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Sum investeringer</b>		<b>121 017 000</b>	<b>114 121 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 121 171 000	846 114 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 121 171 000</b>	<b>846 114 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 954 286 000</b>	<b>1 587 541 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 160 766 000</b>	<b>2 802 426 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Medlemmenes ansvarsinnskudd	15	50 952 000	49 108 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>50 952 000</b>	<b>49 108 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Felleseid andelskapital	15	200 226 000	141 726 000
Etterbetalingsfond	15	130 649 000	130 649 000
Fond for vurderingsforskjeller	15	133 324 000	119 668 000
Annen egenkapital	15	674 892 000	579 101 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 139 091 000</b>	<b>971 144 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 190 043 000</b>	<b>1 020 252 000</b>
------------------------	--	----------------------	----------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	14	0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	16	0	0
Medlemdinnskudd	16	1 451 414 000	1 284 271 000
Øvrig langsiktig gjeld		12 099 000	10 449 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 463 513 000</b>	<b>1 294 720 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 463 513 000</b>	<b>1 294 720 000</b>
-----------------------------	--	----------------------	----------------------



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	0	0
Leverandørgjeld	3	44 382 000	41 733 000
Betalbar skatt	14	43 332 000	38 668 000
Skyldige offentlige avgifter		89 949 000	98 813 000
Leverandørgjeld Coop		89 294 000	71 984 000
Skyldig kjøpeutbytte		80 751 000	80 530 000
Annen kortsiktig gjeld	3,8	159 503 000	155 728 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>507 211 000</b>	<b>487 456 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 970 724 000</b>	<b>1 782 176 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 160 767 000</b>	<b>2 802 428 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	5 834 170 000	5 776 444 000
Kjøpebonus til egne medlemmer		-35 576 000	-36 679 000
Annen driftsinntekt	2,3	276 214 000	180 523 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 074 808 000</b>	<b>5 920 288 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 560 175 000	4 458 387 000
Lønnskostnad	4,5	751 832 000	722 278 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	119 090 000	114 079 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	1 000 000	6 638 000
Annen driftskostnad	3,8,9	412 156 000	427 373 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 844 253 000</b>	<b>5 728 755 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>230 555 000</b>	<b>191 533 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	10	0	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	0	0
Annen finansinntekt	11,12	23 316 000	32 903 000
Verdiøkning markedsbaserte investeringer	12	5 956 000	33 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>29 272 000</b>	<b>32 936 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	10	0	0
Annen rentekostnad	13	36 063 000	39 423 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>36 063 000</b>	<b>39 423 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 791 000</b>	<b>-6 487 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>223 764 000</b>	<b>185 046 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	50 109 000	40 143 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>173 655 000</b>	<b>144 903 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>173 655 000</b>	<b>144 903 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	14	31 775 000	6 265 000
Immaterielle eiendeler	6	2 045 000	2 601 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>33 820 000</b>	<b>8 866 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	1 560 095 000	1 508 913 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	226 391 000	225 954 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 786 486 000</b>	<b>1 734 867 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	0	0
Lån til foretak i samme konsern	3,16	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	10	0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3,16	7 983 000	5 968 000
Investeringer i aksjer og andeler	17	3 335 000	3 185 000
Andre langsiktige fordringer	16	64 542 000	33 251 000
Andelsinnskudd i Coop NKL		85 357 000	85 357 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>161 217 000</b>	<b>127 761 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 981 523 000</b>	<b>1 871 494 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	18	585 539 000	548 203 000
<b>Sum varer</b>		<b>585 539 000</b>	<b>548 203 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,16	34 617 000	31 016 000
Andre fordringer	3,16	75 868 000	56 098 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>110 485 000</b>	<b>87 114 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte investeringer	12	121 017 000	114 121 000



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum investeringer</b>		<b>121 017 000</b>	<b>114 121 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	19,20	1 265 651 000	999 543 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 265 651 000</b>	<b>999 543 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 082 692 000</b>	<b>1 748 981 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 064 215 000</b>	<b>3 620 475 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Medlemmenes ansvarsinnskudd	15	50 952 000	49 108 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>50 952 000</b>	<b>49 108 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Felleseid andelskapital	15	200 226 000	141 726 000
Etterbetalingsfond	15	130 649 000	130 649 000
Fond for vurderingsforskjeller	15	0	0
Annen egenkapital	15	808 216 000	698 769 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 139 091 000</b>	<b>971 144 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 190 043 000</b>	<b>1 020 252 000</b>
------------------------	--	----------------------	----------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	14	33 437 000	4 616 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>33 437 000</b>	<b>4 616 000</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	16	651 300 000	622 628 000
Medlemdinnskudd	16	1 451 414 000	1 284 271 000
Øvrig langsiktig gjeld		18 470 000	13 262 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 121 184 000</b>	<b>1 920 161 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 154 621 000</b>	<b>1 924 777 000</b>
-----------------------------	--	----------------------	----------------------



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	148 663 000	156 169 000
Leverandørgjeld		61 737 000	47 415 000
Betalbar skatt	14	45 660 000	40 445 000
Skyldige offentlige avgifter		99 904 000	103 376 000
Leverandørgjeld Coop	3	89 294 000	71 984 000
Skyldig kjøpeutbytte		80 751 000	80 530 000
Annen kortsiktig gjeld	3,8	193 542 000	175 528 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>719 551 000</b>	<b>675 447 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 874 172 000</b>	<b>2 600 224 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 064 215 000</b>	<b>3 620 476 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 656760

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 942 763 654  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: COOP NORDVEST SA  
Forretningsadresse: Sandenveien 5  
7300 ORKANGER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Ole Bergem  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.04.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.07.2022



Organisasjonsnr: 942 763 654  
COOP NORDVEST SA

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	5 774 652 000	5 718 485 000
Kjøpebonus		-35 576 000	-36 679 000
Annen driftsinntekt	2,3	157 574 000	115 523 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 896 650 000</b>	<b>5 797 329 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 468 702 000	4 424 617 000
Lønnskostnad	4,5	732 720 000	701 368 000
Avskrivning	6,7	86 987 000	93 278 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	1 000 000	0
Annen driftskostnad	3,8,9	451 255 000	428 081 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 740 664 000</b>	<b>5 647 344 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>155 986 000</b>	<b>149 985 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	10	54 694 000	14 589 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	832 000	770 000
Annen finansinntekt	11,12	20 488 000	14 515 000
Verdiøkning markedsbaserte investeringer	12	5 956 000	33 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>81 970 000</b>	<b>29 907 000</b>
Nedskrivning andre finansielle anleggsmidler	10	0	17 000 000
Annen finanskostnad	13	15 779 000	17 257 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 779 000</b>	<b>34 257 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>66 191 000</b>	<b>-4 350 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>222 177 000</b>	<b>145 635 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	48 521 000	37 653 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>173 656 000</b>	<b>107 982 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>173 656 000</b>	<b>107 982 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



Overført til renter av ansvarsinnskudd	15	253 000	244 000
Overført fond for vurderingsforskjeller	15	18 780 000	0
Overført fra/til annen egenkapital	15	154 621 000	107 737 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>173 654 000</b>	<b>107 981 000</b>



Organisasjonsnr: 942 763 654  
COOP NORDVEST SA

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	14	33 685 000	34 580 000
Immaterielle eiendeler	6	1 416 000	1 661 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>35 101 000</b>	<b>36 241 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	72 653 000	385 574 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	219 904 000	222 070 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>292 557 000</b>	<b>607 644 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	737 834 000	449 514 000
Lån til foretak i samme konsern	3,16	1 119 000	11 480 000
Investeringer i tilknyttet selskap	10	7 607 000	7 402 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Investeringer i aksjer og andeler	17	2 424 000	2 537 000
Andre langsiktige fordringer	16	44 481 000	14 710 000
Andelsinnskudd i Coop NKL		85 357 000	85 357 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>878 822 000</b>	<b>571 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 206 480 000</b>	<b>1 214 885 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	18	570 932 000	541 431 000
<b>Sum varer</b>		<b>570 932 000</b>	<b>541 431 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,16	14 998 000	16 161 000
Andre fordringer	3,16	126 168 000	69 714 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>141 166 000</b>	<b>85 875 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte investeringer	12	121 017 000	114 121 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>121 017 000</b>	<b>114 121 000</b>



<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 121 171 000	846 114 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 121 171 000</b>	<b>846 114 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 954 286 000</b>	<b>1 587 541 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 160 766 000</b>	<b>2 802 426 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Medlemmenes ansvarsinnskudd	15	50 952 000	49 108 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>50 952 000</b>	<b>49 108 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Felleseid andelskapital	15	200 226 000	141 726 000
Etterbetalingsfond	15	130 649 000	130 649 000
Fond for vurderingsforskjeller	15	133 324 000	119 668 000
Annen egenkapital	15	674 892 000	579 101 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 139 091 000</b>	<b>971 144 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 190 043 000</b>	<b>1 020 252 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	14	0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	0	0
Medlemdinnskudd	16	1 451 414 000	1 284 271 000
Øvrig langsiktig gjeld		12 099 000	10 449 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 463 513 000</b>	<b>1 294 720 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 463 513 000</b>	<b>1 294 720 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	0	0
Leverandørgjeld	3	44 382 000	41 733 000
Betalbar skatt	14	43 332 000	38 668 000
Skyldige offentlige avgifter		89 949 000	98 813 000
Leverandørgjeld Coop		89 294 000	71 984 000
Skyldig kjøpeutbytte		80 751 000	80 530 000
Annen kortsiktig gjeld	3,8	159 503 000	155 728 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>507 211 000</b>	<b>487 456 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 970 724 000</b>	<b>1 782 176 000</b>



SUM EGENKAPITAL OG GJELD

3 160 767 000

2 802 428 000



Organisasjonsnr: 942 763 654  
COOP NORDVEST SA

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	5 834 170 000	5 776 444 000
Kjøpebonus til egne medlemmer		-35 576 000	-36 679 000
Annen driftsinntekt	2,3	276 214 000	180 523 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 074 808 000</b>	<b>5 920 288 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 560 175 000	4 458 387 000
Lønnskostnad	4,5	751 832 000	722 278 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	119 090 000	114 079 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	1 000 000	6 638 000
Annen driftskostnad	3,8,9	412 156 000	427 373 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 844 253 000</b>	<b>5 728 755 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>230 555 000</b>	<b>191 533 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	10	0	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	0	0
Annen finansinntekt	11,12	23 316 000	32 903 000
Verdiøkning markedsbaserte investeringer	12	5 956 000	33 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>29 272 000</b>	<b>32 936 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	10	0	0
Annen rentekostnad	13	36 063 000	39 423 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>36 063 000</b>	<b>39 423 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 791 000</b>	<b>-6 487 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	14	<b>50 109 000</b>	<b>40 143 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>173 655 000</b>	<b>144 903 000</b>



Årsresultat

173 655 000

144 903 000



Organisasjonsnr: 942 763 654  
COOP NORDVEST SA

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	14	31 775 000	6 265 000
Immaterielle eiendeler	6	2 045 000	2 601 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>33 820 000</b>	<b>8 866 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	1 560 095 000	1 508 913 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	226 391 000	225 954 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 786 486 000</b>	<b>1 734 867 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	0	0
Lån til foretak i samme konsern	3,16	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	10	0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3,16	7 983 000	5 968 000
Investeringer i aksjer og andeler	17	3 335 000	3 185 000
Andre langsiktige fordringer	16	64 542 000	33 251 000
Andelsinnskudd i Coop NKL		85 357 000	85 357 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>161 217 000</b>	<b>127 761 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 981 523 000</b>	<b>1 871 494 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	18	585 539 000	548 203 000
<b>Sum varer</b>		<b>585 539 000</b>	<b>548 203 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,16	34 617 000	31 016 000
Andre fordringer	3,16	75 868 000	56 098 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>110 485 000</b>	<b>87 114 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte investeringer	12	121 017 000	114 121 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>121 017 000</b>	<b>114 121 000</b>



<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	19,20	1 265 651 000	999 543 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 265 651 000</b>	<b>999 543 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 082 692 000</b>	<b>1 748 981 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 064 215 000</b>	<b>3 620 475 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Medlemmenes ansvarsinnskudd	15	50 952 000	49 108 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>50 952 000</b>	<b>49 108 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Felleseid andelskapital	15	200 226 000	141 726 000
Etterbetalingsfond	15	130 649 000	130 649 000
Fond for vurderingsforskjeller	15	0	0
Annen egenkapital	15	808 216 000	698 769 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 139 091 000</b>	<b>971 144 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 190 043 000</b>	<b>1 020 252 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	14	33 437 000	4 616 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>33 437 000</b>	<b>4 616 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	651 300 000	622 628 000
Medlemdinnskudd	16	1 451 414 000	1 284 271 000
Øvrig langsiktig gjeld		18 470 000	13 262 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 121 184 000</b>	<b>1 920 161 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 154 621 000</b>	<b>1 924 777 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	148 663 000	156 169 000
Leverandørgjeld		61 737 000	47 415 000
Betalbar skatt	14	45 660 000	40 445 000
Skyldige offentlige avgifter		99 904 000	103 376 000
Leverandørgjeld Coop	3	89 294 000	71 984 000
Skyldig kjøpeutbytte		80 751 000	80 530 000
Annen kortsiktig gjeld	3,8	193 542 000	175 528 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>719 551 000</b>	<b>675 447 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 874 172 000</b>	<b>2 600 224 000</b>



SUM EGENKAPITAL OG GJELD

4 064 215 000

3 620 476 000



Organisasjonsnr: 942 763 654  
COOP NORDVEST SA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
5

Antall årsverk i regnskapsåret  
1250.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 942 763 654  
COOP NORDVEST SA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
5

Antall årsverk i regnskapsåret  
1281.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2021

# **COOP NORDVEST SA**

Classification: Open

## STYRETS BERETNING 2021

### Konsumprisindeksen 2021 (Kilde SSB, 10.1.2022)

Årsveksten i konsumprisindeksen (KPI) endte på 3,5 prosent i 2021. Høye strømpriser og avgiftskutt på visse matvarer forklarer mye av prisutviklingen i fjor. Årsveksten i KPI er betydelig høyere enn i 2020 da årsveksten endte på 1,3 prosent. Årsveksten til KPI justert for avgiftsendringer og uten energivarer KPI-JAE ble 1,7 prosent.

I 2021 var det norskproduserte varer som bidro mest til oppgangen i KPI med en prisvekst på 13,3 prosent, særlig drevet av stigende strømpriser. De norske varene utgjør om lag 17 prosent av KPI, og inkluderer strøm- og andre energivarer, ulike matvarer og diverse andre forbruksvarer som blir produsert i Norge. I denne gruppen er det i hovedsak prisene på energivarer som har bidratt mest til oppgangen, som fra 2020 til 2021 steg med 74,0 prosent. Til sammenligning har prisene for norske varer uten energivarer falt 0,8 prosent i 2021. Importerte varer steg med 1,3 prosent i 2021. Prisene for tjenester bidro lite med en beskjeden prisvekst på 1,5 prosent i 2021.

Strømprisene har i 2021 vært på et historisk høyt nivå både i Norge og i landene rundt oss. Strømmerketet i Norge er delt inn i ulike prisområder, og det er de sørlige delene som har opplevd de største prissvingningene med de høyeste toppene. I gjennomsnitt har spotprisen i Midt- og Nord-Norge i 2021 vært tilnærmet halvparten av gjennomsnittet i Sør-Norge. Ser man på tidligere årganger har prisene i de ulike prisområdene vært nærmere hverandre.

Strømpriser er en viktig del av husholdningenes kostnader, så når elektrisitet inkludert nettleie øker med 70,8 prosent fra 2020 til 2021 er det mange som merker det på lommeboken. KPI uten prisene på elektrisitet KPI-JEL økte med 1,4 prosent, noe som betyr at disse prisene alene bidro til å trekke KPI opp 2,1 prosentpoeng. Tilsvarende differanse mellom årsvektene til KPI og KPI-JEL har ikke blitt målt tidligere.

Som følge av de høye strømprisene har Stortinget vedtatt å innføre en midlertidig støtteordning til husholdningene fra og med desember 2021. Støtteordningen fikk betydning for den målte prisveksten i KPI for desember.

Prisene på matvarer og alkoholfrie drikkevarer falt med 2,0 prosent i 2021. Dette er i sterk kontrast til året før med en oppgang på 3,2 prosent. Helt siden mars 2021 har prisene på matvarer og alkoholfrie drikkevarer stort sett gått ned, og særlig fra sommeren så kunne man observere fall i matvareprisene. Noe av prisetallet henger sammen med avgiftskuttene regjeringen innførte i 2021. Avgiftskuttene som påvirket matvareprisene direkte, ble utført i to omganger. Først ble sjokolade- og sukkervareavgiften fjernet ifra nyttår 2021. På dette tidspunktet ble også avgiften for alkoholfrie drikkevarer halvert. Deretter ble avgiften for alkoholfrie drikkevarer fjernet helt i juli. Prisene på sjokolade og alkoholfrie drikkevarer falt med henholdsvis 11,3 og 8,2 prosent i 2021.

I tillegg kan fallet i matvareprisene samlet sees i sammenheng med at de var på et svært høyt nivå i 2020 som et resultat av et ekstraordinært år. For eksempel var frukt og grønnsaker konsumgrupper som hadde høy prisvekst i 2020, mens disse i 2021 viste prisfall på henholdsvis 5,7 og 1,7 prosent.

Det har vært svært høy vekst i BNP Fastlands-Norge de siste månedene, og økonomien nærmer seg det SSB anser som et normalt nivå. Selv om koronavirusvarianten omikron skaper usikkerhet om den videre utviklingen, legger SSB til grunn at den vil ha begrenset og midlertidig negativ effekt på økonomien. Nedenfor vises prosentvis endring fra året før for noen makroøkonomiske prognoser for 2020-2024. (Kilde SSB, 3.12.2021).

Prognoser	2020	2021	2022	2023	2024
BNP Fastlands-	-0,7	3,7	4,2	2,8	1,8
Arbeidsledighet	4,6	4,6	3,7	3,9	3,9
Konsumprisindeks	1,3	3,4	2,6	1,5	2,2
Årslønn	3,1	3,3	3,3	3,5	3,3
Pengemarkedsrente	0,7	0,5	1,2	1,8	1,9

## Omsetning og markedsandel for Coop i Norge

Samvirkelagene ser ut til å få en samlet omsetning i 2021 på omtrent 55,3 milliarder kroner. Dette er en økning på 1,4 % fra rekordåret 2020. I tillegg kommer omsetningen fra Norsk Butikkdrift AS, som er eid av Coop Norge SA. Hvis vi inkluderer Norsk Butikkdrift AS, blir den samlede omsetningen på omtrent 64,5 milliarder kroner. Det ser ut til at Coop sin markedsandel er økt fra 29,3 % i 2020 til 29,6 % i 2021.

Pr. 31.12.2021 var 62 samvirkelag medlemmer av Coop Norge. Det har vært en nedgang i 2021 på 4 lag som følge av 3 fusjoner og 1 avvikling.

Ved utgangen av 2021 var det 1 983 334 medlemmer i norske samvirkelag tilknyttet Coop Norge. Tilsvarende tall for foregående år var 1 887 302.

## Virksomheten til Coop Nordvest SA i 2021

Coop Nordvest SA driver 140 butikker i 48 kommuner i Trøndelag, Møre og Romsdal og Vestland fylke. Samlet er det 2315 medarbeidere i selskapet. Konsernet Coop Nordvest består ved årsskiftet av 90 selskaper, hvor de fleste er eiendomsselskaper.

Coop Nordvest driver hovedsakelig innenfor to forretningsområder som er detaljhandel og eiendom. Detaljhandel drives i all hovedsak innenfor to segmenter; dagligvarer og byggevarer. Handel med dagligvarer utgjør 82 % av den samlede detaljhandelsomsetningen. Eiendomsvirksomheten i Coop Nordvest består både av eiendomsutvikling til egen og eksternt virksomhet, samt drift og utleie av eiendom.

Både dagligvare- og byggvaremarkedet i Norge er 2021, som i 2020, sterkt påvirket av den globale pandemien som viruset Covid-19 har forårsaket. Dagligvaremarkedet gikk noe ned i 2021, med -0,4%, men dette er allikevel en økning på hele 16,7% mot 2019. Redusert reisevirksomhet, spesielt mot utlandet, har kraftig redusert grensehandel på matvarer. Bruk av restauranter og andre spisesteder har også gått betydelig ned, som følge av tiltak for å redusere smitte. Disse tingene til sammen har ført til stor vekst i dagligvarehandelen i Norge. Også Coop Nordvest som driver sine butikker i områder med god avstand til svenskegrensen, har hatt god vekst som følge av dette, men naturlig nok langt lavere enn mer grensenære butikker. Det er flere faktorer som påvirker dreiningen mellom segmentene, men i 2021 ser vi på landsbasis at lavprissegmentet fortsetter å øke, og at supermarkedsegmentet etter mange år med tilbakegang, nå øker med 0,2%. Nærbutikksegmentet går tilbake med 0,3%. Vi ser også at netthandelsaktørene på mat øker mye prosentvis i 2021, men utgjør fortsatt en svært liten del av det totale dagligvaremarkedet.

Coop Nordvest har i løpet av 2021 omprofilert fire butikker fra Coop Marked til Coop Prix, og vi åpnet to nye Extra-butikker etter lengre tids stenging. I tillegg er det gjennomført fire omfattende oppgraderinger i butikk, blant annet Coop Mega i Molde. Én faghandelsbutikk og en kafe er avviklet gjennom året. I samarbeid med Coop Norge og Merkur piloterte vi i 2020



en nærbutikk med teknologi som gjør at vi kan holde åpent uten betjening i deler av døgnet. Dette for å kunne bli konkurransedyktig på åpningstider også på mindre distriktsbutikker, med et bærekraftig kostnadsnivå. Dette er noe vi ønsker å teste ut i flere butikker i 2022.

Dagligvaremarkedet i Norge er preget av sterk priskonkurranse mellom lavpriskjedene, og aktørene strekker seg langt for å etablere en posisjon i forbrukernes hode som billig. Det er fortsatt intensive perioder med priskrig rundt høytidene spesielt, men er i 2021 ne mer preget av vedvarende lavt prisnivå. Uansett oppleves dette som økonomisk krevende for aktørene i bransjen, og det er fortsatt hyppige og raske prisendringer.

Parallelt med å tilpasse oss et konstant prisfokus, arbeider vi også med å møte kundenes forventninger til større utvalg, variasjon og lokale varer. Dette ligger naturlig innenfor rammene til supermarkedene og hypermarked, men vi arbeider også aktivt for å utvikle lavprisbutikkene og nærbutikkene våre med lokal tilpassing av sortiment og et godt utvalg av lokalmat. I Coop Nordvest mener vi å være godt rustet til å møte denne utviklingen, med et godt utviklet samarbeid med leverandører av lokal mat. Tallene for 2021 viser at Coop Nordvest fortsatt er det samvirkelaget i Coop som selger mest lokalmat.

Markedet for byggevarer har i stor grad blitt påvirket av pandemien. Veksten, jfr. Virke sine tall er svakt positiv for 2021. Byggevarer er lite påvirket av grensehandel, og ser ut til å være ganske lik over hele landet. Coop har i 2021 økt sin markedsandel i GDS markedet til 36%. Coop Nordvest har styrket sine markedsandeler på byggevarer også i 2021 og vi er godt rustet til å ta ytterligere markedsandeler i 2022, gjennom et fortsatt fokus på utvidelser og fornyelse av Obs Bygg varehusene våre.

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Omsetningen i Coop Nordvest endte totalt med en vekst på 1,1 %, som er over forventningene ved årets inngang. På dagligvareområdet ble veksten på 0,8 %, som er høyere enn markedsveksten på landsbasis. Totalt har Coop Nordvest styrket sin markedsandel på dagligvare i 2021. Byggevarekjedene våre ga en samlet vekst på 2,1%, som er høyere enn antatt markedsvekst.

Markedsutviklingen med større andel lavprisbutikker, samt en generell svak vekst i dagligvaremarkedet, krever et konsistent fokus på drift som gir lave kostnader. Dette har vært fokus i laget de siste årene, og vil være et svært viktig fokus for virksomheten framover. De viktigste oppgavene for kostnader i 2022 blir å redusere lønnsprosent og svinn. Spesielt svinn er et område det har vært arbeidet mye med i de siste årene. Det er fortsatt potensiale for forbedring på svinnområdet, men vi er fornøyd med at det langsiktige arbeidet gir uttelling. Vi forsterker arbeidet med implementering av "Smarte butikker"(LEAN) som arbeidsmetodikk i våre Extra, Prix, Mega, OBS og Obs Bygg butikker. På sikt skal dette også gjennomføres i våre øvrige butikker. Vi arbeider målrettet med lokal markedsføring og lokale aktiviteter for å stimulere veksten. I tillegg har vi de siste årene arbeidet mye med kundemøtet og kundetilfredshet. Dette er et arbeid som vi sammen med resten av Coop vil ha fokus på framover.

Kjøpeutbytte er en svært viktig medlemsfordel for våre medlemmer, og er det som skiller oss tydeligst fra våre konkurrenter. Det er nødvendig å ha et konstant forbedringsfokus i organisasjonen for å kunne forsvare vår evne til å dele ut kjøpeutbytte, og kunne være i stand til å øke dette på sikt.



Endring av regnskapsprinsipp for bokføring av investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Det er foretatt en endring av regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021 hvor investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og fellekontrollert virksomhet som tidligere har vært vurdert til kostpris, men som etter endring av regnskapsprinsipp vurderes etter egenkapitalmetoden. Sammenligningstall for investering i datterselskaper og fond for vurderingsforskjeller, presentert under egenkapital er endret. Det vises til note 10 om investeringer og note 15 om egenkapital for beløpsmessige effekter av prinsippendring. Ved bruk av egenkapitalmetoden tas resultat fra DS/TS og FKV inn løpende gjennom året. Resultat etter skatt vil bli likt for både morselskapet og konsernet ved dette prinsippet.

Resultat før skatt i Coop Nordvest SA (morselskapet) ble 222,2 millioner i 2021 mot 145,6 millioner i 2020. For konsernet Coop Nordvest SA ble resultat før skatt 223,8 millioner mot 185,0 millioner i 2020.

Årsresultatet for 2021 173,7 millioner for morselskapet og 173,7 millioner for konsernet.

## FORTSATT DRIFT OG FINANSIELL RISIKO

Coop Nordvest SA har gjennom sin geografiske spredning en kundemasse som er både bredt og variert sammensatt. Selv om konkurransen i markedet er høy og konkurransesituasjonen over tid vil presse marginene ned, anser vi vår markedsrisiko for lav. Gjennom gode innkjøpsbetingelser og konkurransedyktige priser blir vi i stand til å sikre våre markedsandeler og fokus blir derfor å opprettholde en vekst som minst er på samme nivå som kostnadsveksten. Vi er ikke direkte påvirket av valutarisiko eller råvarepriserisiko og denne er derfor å betrakte som lav. Vår renterisiko påvirkes av den generelle utviklingen i rentemarkedet. Medlemsinnskuddene forrentes til den enhver tid fastsatt innskuddsrente i laget. Overskuddslikviditet plasseres til konkurransemessige betingelser i Coop Norge. Konsernet har inngått to renteswap avtaler en i 2017 og en i 2019, se note 16 for ytterligere informasjon. Utover dette har laget ingen andre fastrenteavtaler, verken på innskudd eller lån. Vi betrakter vår renterisiko som lav.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder / ledergruppe for mulig ansvar overfor samvirkelaget og tredjepersoner. Forsikringsdekning inntil 100 millioner kroner.

Det foreligger etter styrets oppfatning ingen tapsrisiko av betydning i utestående kundefordringer. Av totalt salg i 2021 i Coop Nordvest SA utgjorde kredittsalget ca. 3,0 % og gav ingen vesentlige tap. Laget og konsernet hadde ved utløpet av 2021 en tilfredsstillende likviditet. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble i 2021 henholdsvis 161,4 millioner og 309,4 millioner for morselskapet og konsern. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger ble tilsvarende 244 millioner og 350,6 millioner. Forskjellen knytter seg i hovedsak til tidsavgrensingsposter. Netto kontantstrøm ble henholdsvis 275,1 millioner og 266,1,9 millioner for morselskapet og konsernet. Resultat og endring i medlemsinnskudd bidrar til den positive kontantstrømmen for 2021.

Etter styrets oppfatning har laget en forsvarlig likviditet og anser likviditetsrisikoen som lav.

Styret mener at resultatregnskapet for 2021 og balansen med tilhørende noter gir et forsvarlig bilde over lagets resultat og finansielle status. Styret legger til grunn regnskapslovens bestemmelser om fortsatt drift og etter styrets vurdering er forutsetningene for fortsatt drift til stede.



Egenkapitalen i konsernet var ved årsskiftet 1190 millioner, 0,3 millioner, som tilsvarer 29,3 % av totalkapitalen. Tilsvarende for morselskapet var 1190 millioner og 37,7 %. Styret er av den oppfatning at egenkapitalen både i morselskapet og konsern er forsvarlig i forhold til risikoen ved og omfanget av virksomheten.

## FRAMTIDIG UTVIKLING

Konkurransesituasjonen vil bli ytterligere skjerpet, og et sterkt prisfokus vil kreve at kostnadsnivået må ned. Arbeidet med å effektivisere driften i våre butikker og samvirkelagets øvrige virksomhet må derfor fortsette.

## STYRETS ARBEID

**Styret har i 2021 gjennomført 9 styremøter i tillegg til å delta på andre samlinger i regi av Coop Nordvest. Styret har behandlet 82 saker.**

Sentrale saker i 2021 har blant annet vært:

1. Eiendomsstruktur Coop Nordvest konsern
2. Årsmelding og regnskap 2020
3. Avvikling manufaktur Høyanger
4. Sykefravær
5. Etablering FiCo AS (Sandane)
6. Kjøp av Jølster Hotell AS
7. Utbygging Korsveien
8. Franchise Coop Marked Vegsund
9. Furene – avvikling av kafé Volda og etablering av Apotek 1
10. Salg av «gamle Byggmix» Orkanger, eiendom Svelgen, gamlebyget Extra på Fannrem og branntomta på Orkanger
11. Innkjøp kjølfrys 2021-2023
12. Oppgradering Mega Molde og Mega Orkanger
13. Omprofilering fra Mega til Extra Sykkylven
14. Investering og midlertidig stenging Børsa
15. Forhåndsgarantert kjøpeutbytte 2022
16. Budsjett 2022

## DISPONERING AV OVERSKUDD

Årsresultatet for Coop Nordvest SA overføres til «annen egenkapital» med 154,621 millioner kroner, 0,253 millioner kroner til renter av ansvarsinnskudd og 18,78 millioner kroner til fond for vurderingsforskjeller.

## MEDLEMSUTVIKLING

Coop Nordvest kan for 2021 vise til en god økning i antall medlemmer (medeiere). Vi ønsker alle våre nye medlemmer velkommen. Vi har fått 7 522 nye medlemmer i løpet av året, som gir en netto økning i medlemstallet på 6 089 medlemmer. Vårt totale medlemstall pr. 31.12.21 var 169 286. Det er gledelig å se at det er mange unge som melder seg inn. Våre medlemmer har også mulighet til å spare med gunstige rentebetingelser. Samvirkelaget følger aktivt med i renteutviklingen og våre rentebetingelser er blant markedets beste. Medlemmenes



låneinnskudd utgjorde 1 451,2 millioner kroner ved siste årsskifte, mot 1 284,1 millioner kroner året før. Medlemmenes låneinnskudd er sikret i Samvirkelagens Garantifond.

## REGIONRÅD / ÅRSMØTE

Medeierne er inndelt i fem regioner i Coop Nordvest sin organisasjonsmodell. Hver region har et regionråd som samlet utgjør lagets årsmøte. Årsmøtet er Coop Nordvest sitt høyeste organ og består av valgte representanter av og blant eierne og av og blant de ansatte. Årsmøtet skal påse at laget blir ledet og at formålet fremmes i samsvar med den alminnelige lovgivning, lagets vedtekter, samt Årsmøtets beslutninger. Årsmøtet har i 2021 hatt to møter og 25 saker er behandlet.

Medeierne i de ulike regionene velger representantene til regionrådene / årsmøtet ved elektronisk valg på Coop.no. Årsmøtet har 45 representanter – 30 valgt blant medlemmene og 15 valgt av og blant ansatte.

## MEDLEMSFORDELER

Coop Nordvest sine medeiere mottok i 2021 1 % kjøpeutbytte på kjøp i eget og andre samvirkelag. Ved bruk av Coop MasterCard i Coop-butikkene fikk de 1,5 % kjøpebonus i tillegg til kjøpeutbyttet. Ved bruk av medlemskortet fikk medeierne også spesifikke rabatter som ble trukket fra i kassen.

I tillegg har Coop et «Verdikupong-program» der medeierne får utvalgte relevante produkter til betydelig lavere pris. Medlemskonseptet gir også rabatt hos en rekke samarbeidspartnere.

Det ble utbetalt 93,2 millioner kroner i medlemsfordeler til medlemmene i Coop Nordvest i 2021. Dette beløpet fordeler seg som følger:

1.	Kjøpeutbytte eget S-lag	Kr.	43 364 305
2.	Medlemsbonus Frukt & Grønt	Kr.	20 587 462
3.	Circle K	Kr.	5 385 159
4.	YX	Kr.	3 772 779
5.	MasterCard bonus i Coop	Kr.	3 762 506
6.	Kjøpeutbytte andre S-lag	Kr.	3 737 466
7.	Babybonus	Kr.	3 364 019
8.	Utbytte NB AS (tidl. ICA-butikker)	Kr.	2 985 995
9.	IF Skadeforsikring	Kr.	1 933 879
10.	Ånglamark	Kr.	1 559 483
11.	MasterCard bonus utenfor Coop	Kr.	1 536 432
12.	Gjenbruk handlenett	Kr.	439 726
13.	LOS	Kr.	290 725
14.	Mer	Kr.	250 696
15.	CoopForsikring/Stb	Kr.	118 160
16.	Vegetardag	Kr.	60 787
17.	Digitale aviser	Kr.	6 446
18.	SF Kids	Kr.	311

Andel medlemskjøp i eget samvirkelag utgjorde 63,48 % av omsetningen i 2021. Medlemmer i andre samvirkelag sto for 10,43 % av omsetningen.

## BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

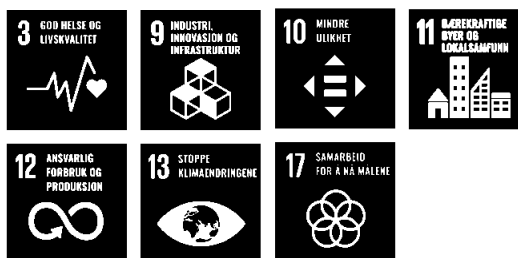
Classification: Open

Strategien *Et bærekraftig Coop* ble vedtatt av styret i Coop Norge SA i 2021. Strategien inngår i revidert konsernstrategi som et strategisk mål for Coop i Norge. *Et bærekraftig Coop* definerer bærekraft som virksomhet som *skaper positive verdier for mennesker, miljøet og Coop*. Coop Nordvest skal bidra til å at målene i strategien nås gjennom samarbeid med fellesorganisasjon og aktivt arbeid med egne tiltak.

## FNs bærekraftsmål

Coop skal bidra aktivt til FNs bærekraftsmål hvor vi mener vi kan gjøre størst forskjell. Det er tydelig sammenheng mellom vår egen strategi og de utvalgte mål og delmål:

- 3 God helse
- 9 Innovasjon og infrastruktur
- 10 Mindre ulikhet
- 11 Bærekraftige byer og samfunn
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å nå målene



## Et bærekraftig Coop

Strategien *Et bærekraftig Coop* inneholder fem tema som til sammen dekker helt sentrale områder for Coops arbeid med bærekraft:

**En sunnere handlekurv:** Coop skal gjøre det enklere for alle kunder og medeiere som ønsker å spise sunt og bærekraftig. Ambisjonene for En sunnere handlekurv er langsiktige, men likevel målrettede. Coop skal videreutvikle samarbeidet med helsemyndighetene og følge opp forpliktelsene i Intensjonsavtalen for et sunnere kosthold.



**Et ansvarlig Coop:** Coop har et betydelig ansvar for at varer og tjenester vi kjøper blir produsert på en forsvarlig måte. Åpenhet om arbeidsforhold og miljøpåvirkning er avgjørende for vår troverdighet som en ledende handelsaktør, og er samtidig avgjørende for vår risikohåndtering. Coop vil sette inn en offensiv for å sikre at vi som minimum er i paritet med Åpenhetsloven som trer i kraft i 2022, men også videreutvikler vårt arbeid med ansvarlige innkjøp.



**Et sirkulært Coop:** Sirkulær økonomi er et sentralt begrep i vår bærekraftstrategi. Vi skal forbedre bruken av emballasje gjennom vår emballasjestrategi, øke sorteringsgraden på avfallet vårt og samtidig redusere matsvinnet. Vi skal utvikle tjenester for deling, reparasjon og resirkulering. På klimaområdet vil energi- og transporteffektivisering og egenproduksjon av energi være viktig.



**Et miljøvennlig hjem:** Coop skal aktivt bidra til økt sirkularitet og redusert miljø- og klimabelastning for våre medeiere og kunder. Målsettingen er at produktene vi selger skal redusere energi- og ressursforbruk i hjem og fritidsboliger landet rundt, blant annet gjennom mer energieffektive løsninger og mer bærekraftige materialer til for eksempel oppussing, eller forskjellige hverdagsprodukter.



Classification: Open

**Et mangfoldig Coop:** Coops eierskap kommer fra alle samfunnslag og landsdeler, har ulik bakgrunn, utdanning, etnisitet og legning. Vi skal styrke Coop arena for likestilling, integrering og reduserte sosiale ulikheter. Et enda mer mangfoldig Coop vil også være avgjørende for vår egen utviklingsevne og for våre kommende økonomiske resultater. Styrket mangfold handler derfor også om å tiltrekke de skarpeste hodene og de mest motiverte medarbeiderne.



## Nøkkeltall

Klima og miljø		2021	2020
<b>Energi</b>	Energiforbruk (absolutt, kWh)	54 338 482	52 774 758
<b>Avfall*</b>	Batterier (kg)	4678	
	Bioavfall (kg)	1 103 670	
	Blandet avfall (kg)	1 464 737	
	EE-avfall (kg)	49 475	
	Farlig avfall (kg)	27 296	
	Glass (kg)	24 257	
	Masser og uorganisk materiale (kg)	19 970	
	Metall (kg)	79 061	
	Papir, papp og kartong (kg)	2 224 333	
	Plast (kg)	132 545	
	<i>*Ny leverandør på avfall gir ikke sammenlignbare tall mot 2020</i>		
<b>Plastposer</b>	Antall solgt	10 621 874	10 039 700
<b>Gjenbruksnett</b>	Antall solgt	448 735	426 180
<b>Matsvinn</b>	Omsetning av nedpriset varer (1000)	82 469	74 779
<b>Lokalmat</b>	Omsetning (kr)	179 000 000	175 000 000
<b>Sponsorat</b>	Lokale sponsorat	5 900 000	5 800 000

## Klima og miljø

Energiforbruket i Coop Nordvest økte fra 2020 til 2021, det er nærliggende at dette er knyttet til en kald start på året med ekstra behov for oppvarming, og en varm sommer med ekstra behov for kjøling. Slike årlige variasjoner er vanskelig å forutse, men det jobbes målbevisst med reduksjon av energiforbruket ved oppgradering av kjølfrys og utskifting til moderne LED-lysteknologi i butikkene. Ved butikken i Selje som nyåpent i mars 2021, ble totalt energiforbruk redusert med 40%. Total sorteringsgrad på avfall i 2021 ble 71%. Overgang til ny leverandør gir imidlertid ikke sammenlignbare tall mot 2020 på enkelt fragmenter.

## Sunt kosthold

Coop har signert «Intensjonserklæringen for et sunnere kosthold» og er gjennom denne forpliktet til å redusere forbruket av salt, sukker og mettet fett, og øke forbruket av fisk, sjømat, grove kornprodukter og frukt og grønnsaker. Coop Nordvest følger opp de sentrale kampanjene knyttet til sunnere mat, og anser dette som viktig for at Coop Nordvest sine kunder skal kunne velge sunne produkter. Fra 2019 til 2021 har vi økt salget av frukt og grønt med 15% og salget av fisk med 7%.

## Nullvisjon for kasting av mat

Coop har signert bransjeavtalen for redusert matsvinn (en avtale inngått i 2017). Målsettingen er å redusere mengden mat som blir kastet med 30 % innen 2025. Coop Nordvest har implementert Coops



null-visjon for kasting av mat, og gjennomfører flere tiltak på området, herunder nedprising av varer med kort holdbarhet og innføring av Too Good To Go (TGTG) i våre butikker, slik at kundene kan redde maten i stedet for at den blir kastet. I 2021 ble 32 000 kg mat solgt gjennom TGTG i Coop Nordvest. For mer informasjon om TGTG, se [toogoodtogo.no](https://toogoodtogo.no).

### Lokalt engasjement og verdiskaping

Coop er til stede over hele landet og er gjerne en synlig aktør i lokalsamfunnet. Støtte til lokale organisasjoner og aktiviteter er viktig både for Coop og lokalsamfunnet. Coop Nordvest bidro i 2021 med om lag 5,9 millioner kroner til lokale aktiviteter innen sport og kultur.

Coop har den høyeste andelen norskprodusert kjøtt, frukt og grønnsaker og skal være en forutsigbar og langsiktig støttespiller for norsk landbruk, blant annet ved å samarbeide med lokale produsenter. Coop Nordvest solgte lokalmat og drikke for 179 000 000 kroner i 2021. Coop Nordvest er størst på salg av lokalmat og drikke i Coop i Norge.

### Utleie av verktøy

I en sirkulær økonomi er det å leie fremfor å eie et ganske nytt virkemiddel innen miljø og bærekraft. Fra 2020 til 2021 hadde Coop Nordvest en vekst på 7% i utleie av verktøy.

### Coop rydder Norge

I 2020 ble den nasjonale ryddeaksjonen Coop rydder Norge avlyst på grunn av pandemi, men høsten 2021 ble den igjen arrangert og 34 av Coop Nordvest sine butikker ble valgt ut til å være med. Det ble totalt samlet inn 3600 kg søppel på en uke av medeiere og kunder i Coop Nordvest. Neste aksjon er i april 2022.

Coop Norge SA er samvirkelagens viktigste samarbeidspartner for å bidra til en mer bærekraftig virksomhet. Coop Nordvest henviser til Coop Norge SAs Års- og bærekraftsrapport som beskriver status og resultater for arbeidet med bærekraft i Coop-fellesskapet. Rapporten og ytterligere informasjon finnes på [www.coop.no/coop-og-barekraft](http://www.coop.no/coop-og-barekraft).

## MEDARBEIDERE OG ARBEIDSMILJØ

### OVERORDNEDE HMS - MÅL FOR COOP NORDVEST SA

- Å forebygge og redusere sykefravær, styrke jobbnærværet og bedre arbeidsmiljøet, samt hindre utstøting og frafall fra arbeidslivet.
- Coop Nordvest skal være en helsefremmende arbeidsplass, der det legges til rette for at flest mulig av medarbeiderne inspireres til aktivitet for å forebygge fysiske og psykiske helseplager.
- Vi skal ikke ha personskafer eller arbeidsrelatert sykdom. HMS-relaterte problemer løses løpende på lavest mulig nivå.
- Coop Nordvest skal oppleves som en attraktiv arbeidsplass, der det arbeides for god kommunikasjon på alle nivåer i organisasjonen.

Classification: Open



- Miljøbevissthet skal prege alle deler av Coop Nordvest sin virksomhet. Vi skal kontinuerlig arbeide for å redusere belastningen på det ytre miljø.
- Vi skal ikke ha branntilløp eller eksplosjoner.
- Vi skal ikke ha skader på mennesker, bygninger, utstyr eller miljø grunnet produkter eller tjenester levert av oss. Våre verdier skal prege det arbeidet vi gjør, våre veivalg, vårt samarbeid internt og eksternt, kunderelasjoner og hele vår bedriftskultur.

I Coop Nordvests samarbeids- og arbeidsmiljøutvalg (SAMU) har det, samla sett, blitt avholdt 8 møter og behandlet 56 saker.

Det avholdes hver måned et «tre partsmøte» mellom Hovedtillitsvalgt, Hovedverneombud og arbeidsgiver.. Samarbeidet med medarbeidernes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

I Coop Nordvest var det ved årsskiftet 2315 medarbeidere, herav 523 på heltid og 1792 på deltid/ekstra. Totalt 1 250 årsverk.

Sykefraværet var i 2021 på 7,02 %. Dette er en nedgang fra 2020 på 0,35. Vår langsiktige målsetning for fraværet er å stabilisere dette under 5,5 %.

Vi er en IA-bedrift og det arbeides med forebygging og oppfølging av sykmeldte. Ledere med personalansvar følger opp den sykmeldte med samtaler og dialogmøter.

Målet med oppfølging er å redusere lengden på fraværet, tilrettelegge for den enkelte på arbeidsplassen og få medarbeidere raskest mulig tilbake til jobb. Det er en utfordring for mange av butikkene å få til individuelle tilpasninger p.g.a. økende fokus på å redusere personalkostnader.

Coop Nordvest er tilknyttet HMS Tjenesten AS i Orkdal. HMS Tjenesten AS er en samarbeidspartner og rådgiver i det systematiske HMS-arbeidet i Coop Nordvest.

Samarbeidet revideres årlig, og samarbeidsavtalen følges opp i SAMU. Coop Nordvest har utviklet et eget HMS-system, og revisjon av HMS-systemet skjer annethvert år. Etter innføringen av et elektronisk system for registrering av avvik og uønskede hendelser har vi

Classification: Open



opplevd en økning i innrapporteringen av avvik. Via dette kan alle medarbeidere i laget enkelt rapportere avvik via mobiltelefon eller pc.

## **KOMPETANSE**

### **Kompetanseplan**

Coop Nordvest arbeider strategisk med kompetanse. I arbeidet vektlegger man at medarbeiderne skal utvikle seg til å bli de beste, og at kundene skal møte «fantastiske ansatte som gir meg lyst til å komme tilbake». I Coop Nordvest SA vektlegger man en samlet prosess for arbeidet med kompetanseutvikling, og kompetanseperspektivet er en integrert del Coop Nordvest sin strategiske planlegging. Dette skal m.a. bidra til at ansatte opplever organisasjonen som en attraktiv arbeidsplass med mulighet for læring og utvikling. HR-avdelingen utarbeider en årlig handlingsplan som gir grunnlaget for planmessig, systematisk og kontinuerlig oppfølging av arbeidsområdet. Arbeidet blir utført i tett samarbeid med driftsavdelingen.

### **Kurs**

Opplæring av lokale verneombud skjer i takt med skifte av verneombudene. Opplæringen er først og fremst innføring i våre rutiner på området, samt et 40 timers grunnkurs i HMS. I år som i fjor har dette kurset blitt gjennomført digitalt pga Covid-19. I løp av 2021 har det blitt gjennomført 4 digitale 40 timers grunnkurs i HMS, der til sammen 72 butikksjefer, ass. butikksjefer og verneombud har deltatt og fått kursbevis. Vi har fått enda mer erfaring med å gjennomføre kurs digitalt og tilbakemeldingene er gode. Det planlegges derfor digitale grunnkurs i HMS også for 2022. Hovedverneombudet er med på å organisere og planlegge kurset, i tillegg til å ha et innlegg med innføring og opplæring i vårt avvikssystem. Hovedverneombudet deltar også på alle kursene. Men det er HMS-tjenesten som har regien i forhold til endelig innhold og gjennomføringen av kurset.

Det har i 2021 også blitt avholdt møter der verneombudene i OBS Bygg har fått deltatt og medvirket i bl.a. kartlegging og risikovurdering i bruken av vernesko.

Både i 2020 og 2021 har våre fysiske samlinger for verneombud og butikksjefer måttet avlyses grunnet Covid-19. Disse er utsatt til 2022. Vi planlegger at også tillitsvalgte skal

kunne delta på samlingen sammen med verneombudene og butikksjefene, da CNV ser nytteverdien av et godt «trekant-samarbeid».

Det er Hovedverneombudet sammen med HR og HMS-tjenesten som har regien i forhold til planlegging og gjennomføring av disse samlingene.

### **Lederutvikling for butikksjefer og assisterende butikksjef**

Å utøve god ledelse står sentralt i Coop Nordvest. I samarbeid med Coop Kompetanse gjennomfører Coop Nordvest et omfattende Lederutviklingsprogram for butikksjefer og assisterende butikksjef. Programmet består av 3 moduler (4 moduler for OBS Bygg og Mega siden det i disse butikkene er mer personlig salg) med trening mellom samlingene.

Selve gjennomføringen av programmet er i regi av våre driftssjefer sammen med Coop Kompetanse. Dette for at innholdet skal være en naturlig del av driften i laget.

Med bakgrunn i situasjonen med Covid-19, samt retningslinjer med hensyn til smittevern er deler av programmet i 2021 gjennomført digitalt. Til tross for utfordringene med Covid-19 har man klart å finne gode faglige og tekniske løsninger i gjennomføringen av de ulike modulene i programmet.

Status er at det i 2021 er gjennomført 11 fysiske samlinger, og 16 digitale samlinger (totalt 27 samlinger), med tilsammen 176 deltakere.

Programmet skal avsluttes våren 2022, og det er i 2022 planlagt 5 fysiske samlinger, og 4 digitale samlinger, med til sammen 94 deltakere.

### **Butikksjef akademiet**

Ledelse og spesielt butikksjefer representerer, i kraft av sin rolle, et særskilt ansvar for å definere mål, roller og arbeidsmåter som gir Coop Nordvest et konkurransefortrinn. Målet med Butikksjef akademiet er å definere og utvikle ledertalent blant de som i dag er ansatt i samvirkelaget. I Butikksjef akademiet er det en tydelig ambisjon om at man skal rekruttere og utvikle morgendagens butikksjefer. Høsten 2020 startet man opp et nytt kull med 8 kandidater som skulle uteksamineres våren 2021.



Med bakgrunn i situasjonen med Covid-19 er deler av programmet sitt innhold gjennomført digitalt. Til tross for disse utfordringene har man også her klart å finne gode faglige og tekniske løsninger i gjennomføringen av de ulike modulene, men man har ikke lykket med å slutføre akademiet som planlagt (grunnet situasjonen med Covid-19). Dvs. at Butikksjef akademiet 2020-2021 blir slutført våren 2022.

Det er videre planlagt oppstart av et nytt kull våren 2022.

## **E-læring**

I 2021 har Coop Nordvest videreført og forsterket sitt arbeid med gjennomføring av e-læringskurs. Det er en prioritert oppgave at alle medarbeidere i Coop Nordvest skal ha gjennomført «sine» obligatoriske e-læringskurs. Stort fokus på dette området, har medført at ca. 90% av Coop Nordvest sine medarbeidere har gjennomført sine obligatoriske kurs ved utgangen av 2021. Kravene er «levende» i form av at en del kurs blir fornyet, og at det kommer fortløpende nye kurs.

Det ytes støtte til fagbrevkurs på linje med tidligere år.

## **Smarte Butikker og Smart butikkdrift**

*Smarte Butikker 3.0. og Smart Butikkdrift* bygger videre på arbeidet som i 2018 ble av startet Coop Nordvest, SAMFO og SINTEF.

*Smarte Butikker/ Smart Butikkdrift* en driftsstrategi som bygger på *Lean-metodikk*, og innføringen blir gjennomført i tett samarbeid mellom driftsavdelingene, HR-avdelingen, fagforeningene, hovedverneombudet og Coop Norge.

Metodikken knyttet til *Smarte Butikker/ Smart Butikkdrift* bygger på filosofien om «*Kontinuerlig forbedring*» i butikk, og dette skal bli en kultur som preger alle våre butikker i fremtiden. Innholdet i lederutviklingsprogrammet som gjennomføres i Coop Nordvest SA er en viktig verktøykasse i realiseringen av Smarte Butikker

Driftsfilosofien medfører at man gjennom involvering og samspill med alle medarbeidere utfører et systematisk og kontinuerlig lærings- og forbedringsarbeid. Der kunden sine behov

Classification: Open



har en tydelig og sterk prioritering. Det vil si at man skal levere akkurat det kunden vil ha, når kunden vil ha det, til forventet kvalitet gjennom hele åpningstiden.

Konkret forventes det direkte utslag på:

- Kundeverti (målt via Coop Nordvest sin Løpende Kundemåling, LKM)
- Forbedret økonomisk lønnsomhet (økt markedsandel og redusert svinn)
- Bedret medarbeidertrivsel
- Økt jobbnærvær
- Styrket trepartssamarbeid

Innen utgangen av mars 2022, har Obs Moa Ålesund, 8 varehus i Obs BYGG og 21 butikker (Prix, Extra og Mega) fra dagligvare startet sin implementering.

Implementeringen av driftsformen er planlagt å løpe til 2024.

## **E-læring**

I 2021 har Coop Nordvest videreført og forsterket sitt arbeid med gjennomføring av e-læringskurs. Det er en prioritert oppgave at alle medarbeidere i Coop Nordvest skal ha gjennomført «sine» obligatoriske e-læringskurs. Stort fokus på dette området, har medført at ca. 90% av Coop Nordvest sine medarbeidere har gjennomført sine obligatoriske kurs ved utgangen av 2021. Kravene er «levende» i form av at en del kurs blir fornyet, og at det kommer fortløpende nye kurs.

Det ytes støtte til fagbrevkurs på linje med tidligere år.

## **TILLITSVALGTSAPPARATET**

Handel og Kontor (HK) er vår største fagorganisasjon. Hovedtillitsvalgt og NK i Handel og Kontor i Coop Nordvest SA er tilsammen frikjøpt i 80 % stilling. Den nest største fagorganisasjonen er Lederne. Tillitsvalgt for butikksjefsklubben i laget er frikjøpt i 20 % stilling.



Hovedverneombud er frikjøpt i 60 % stilling.

## **PENSJONER**

Coop Nordvest har pensjons- og forsikringsordninger for alle medarbeidere som er ansatt i mer enn 20 % stilling.

## **LIKESTILLING**

«Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Coop Nordvest SA tolererer ikke noen form for diskriminering mot sine medarbeidere og laget jobber målrettet for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet.»

### **Hovedmål for den organisasjonsmessige delen av vår virksomhet:**

Kvinner og menn skal være likt representert i alle organer og utvalg. Vi skal være ledende når vi sammenligner oss med øvrige virksomheter innen handel og håndverk.

**Delmål 1:** Coop Nordvest skal satse på holdningsskapende arbeid og bevisstgjøring i hele organisasjonen, slik at organisasjonskulturen vektlegger kvinner og menns verdier likt.

**Delmål 2:** Coop Nordvests ledelse har et spesielt ansvar for å tilstrebe lik representasjon av kvinner og menn i valgte organer, komiteer og utvalg.

**Delmål 3:** Coop Nordvest skal legge til rette for reell likestilling i alle organer, komiteer og utvalg, og bidra til at de tillitsvalgte gis rammebetingelser som gjør det mulig for dem å engasjere seg i organisasjonen.

**Delmål 4:** Coop Nordvest skal bevisst velge kvinner til sine organer, komiteer og utvalg inntil reell likestilling er oppnådd.

Classification: Open



## Likestillingsmål for den forretningsmessige del av vår virksomhet:

På lik linje med den organisasjonsmessige delen av vår virksomhet har vi et klart mål om å tilstrebe en likestilling mellom kjønnene og mellom mennesker av ulik etnisk bakgrunn.

Vi har pr 2021 overvekt av menn blant medarbeidere i administrative stillinger.

I gruppen deltidsansatte, i butikk, er det stor overvekt av kvinner.

Heltid		Deltid/Ekstra		Herav butikksjefer	
Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
199	324	590	1202	55 (40%)	81 (60%)

Totalt antall ansatte 2315

Coop Nordvest SA er tilknyttet Virke som arbeidsgiverorganisasjon og hoveddelen av medarbeiderne er organisert i Handel & Kontor eller Lederne.

Coop Nordvest SA er tilsluttet Hovedavtale og overenskomster (tariffavtaler). Lønnsforhold og andre rettigheter / plikter er derfor basert til stilling og ikke kjønn. De uorganiserte følger samme tariffverk.

## Hel- og deltidsarbeid

Gjennom undersøkelse blant medarbeidere i bedriften, er status følgende:

- 42 % av de som besvarte undersøkelsen arbeider deltid
- Av disse sier 51 % at de ønsker større stilling
- Av de 42 prosentene finner vi følgende
- 40% av disse ønsker ikke å jobbe kveld
- 55% av disse ønsker ikke å jobbe helg

I bedriften sin strategiplan er det vedtatt at en skal arbeide for å tilby de med deltidsstilling større stilling. Dette forutsatt at de ønsker det, kan og vil arbeide kveld- og helg.

I de styrende organer i medlemsorganisasjonen hadde vi i 2020 følgende fordeling mellom kjønnene:

Classification: Open



	Kvinner	Menn	Totalt
Styret	4	4	8
Årsmøtet	29	16	45
Valgkomiteen	2	3	5

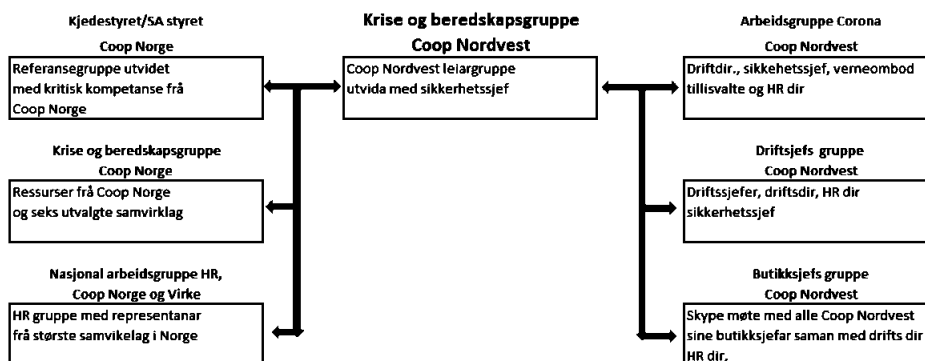
## Koronapandemi

Coop Nordvest SA hadde gjennom hele 2021 en aktiv beredskap knyttet til Covid 19 pandemien. Coop Nordvest har fulgt de nasjonale og regionale regler som til enhver tid har vært gjeldende. Det har blitt gjennomført faste møter i både ledergruppe, driftssjefsgrupper samt møter med de tillitsvalgte og verneombud.

2021 ble et år der Covid 19 var oppdelt i flere faser. I starten av 2021 jobbet vi under strenge reguleringer ifølge sentrale retningslinjer, det var reguleringer på antall kunder i butikk og forbud mot alkoholsjenking på serveringsteder. Det gikk fra sentrale reguleringer over til mer lokale reguleringer, før vi etter påske og inn mot sommeren hadde lavt smittetrykk og lite reguleringer. Covid 19 hadde utviklet seg gjennom 2021 med nye muteringer som gjennom året påvirket smitten gjennom året. På ettersommeren opplevde vi stor økning i smitten lokalt. I slutten av september gikk smitten ned og Norge åpnet opp igjen og vi så også at smittetoppen som vi hadde lokalt var i ferd med å avta.

Vi sluttet å registrere karantene hos våre medarbeidere. Vi hadde da så langt i 2021 registrert 290 ansatte som hadde vært i karantene. Selv om Norge hadde åpnet opp igjen beholdt Coop Nordvest beredskapen og vi registrerte de medarbeidere som var smittet. Når omikronvarianten av Covid kom til Norge i desember opplevde vi på ny økning i lokal smitte og vi fikk da flere smittet blant våre medarbeidere igjen. Totalt ble det registrert 27 smittet i 2021, ingen av disse ble smittet i forbindelse med arbeidet sitt.

### Organisering – koronapandemi i Coop Nordvest.



Classification: Open

## Eiendom

Et nytt år med Covid er tilbakelagt, men det har også i 2021 vært stor aktivitet og blitt jobbet godt innenfor eiendom i Coop Nordvest, både innen planlegging, prosjektering, regulering og gjennomføring. Eiendom er et strategisk viktig virkemiddel for å utvikle og beholde en sterk posisjon både innen dagligvare og byggevare i hele regionen.

Med overordnet mål å opprettholde, styrke og øke markedsandeler i både byområder, større tettsteder, handelsparker og små bygder i hele regionen, er god/riktig beliggenhet av våre eiendommer nødvendig og strategisk viktig for å oppnå konkurransefortrinn både lokalt og regionalt.

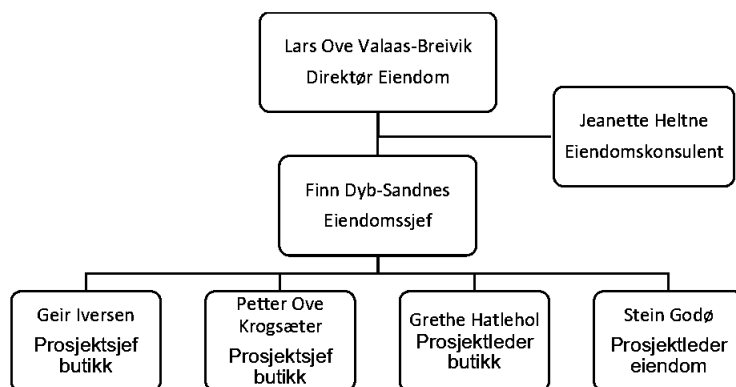
### Stor aktivitet på flere områder

Større volum på antall eiendommer og prosjekter som resultat av fusjonen mellom Vest og Orkla Møre, har også gitt mulighet til å styrke eiendomsavdelingen og dermed også Coop Nordvest sin kompetanse innen eiendom. I 2020/21 ble avdelingen omorganisert, og ny prosjektleder for butikk ble ansatt på starten av 2021.

Organisasjonskartet i eiendomsavdelingen ble endret, og tilpasset den store økningen i antall prosjekter, blant annet basert på satsning på nærbutikker. Storstilt omprofilering fra Marked til Prixbutikker er et viktig element her.

I 2021 ble 12 større prosjekter ferdigstilt. Dette var prosjekter innen nybygg, ombygging, omprofilering og oppgradering. I tillegg har det vært flere mindre prosjekter med oppgradering og vedlikehold.

Av prosjekter kan nevnes Orkangerporten som ble åpnet med ny Extra-butikk i mars 2021, der etasjen over butikken har 22 flotte leiligheter. 19 av 22 leiligheter er solgt. Det ble laget tilbygg for Apotek 1 på Extra Fannrem, nytt kontor til administrasjonen i Orkanger og bygget ny Extra butikk på Hareid. I tillegg ble Mega Molde oppgradert, og en hel rekke Prix-butikker ble enten pusset opp (Selje, Svelgen og Sjøholt), eller oppgradert fra Marked til Prix (Longva, Haramsøy, Dyrøy og Syvde)



Illustrasjon: Organisasjonskart eiendomsavdeling

### Store på både eie og leie av eiendom

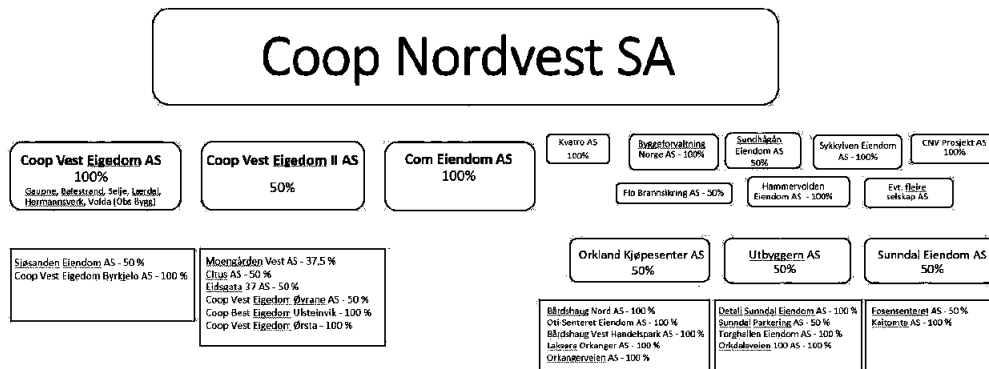
Coop Nordvest er store på eiendom og er hel-, eller deleier i 131 eiendommer.

Sammenslåingen mellom Coop Orkla Møre og Coop Vest i 2018 gjør at eiendommene er organisert i ulike selskaper og en del strategiske eiendommer er utfisjonert fra Coop Nordvest SA og ut i egne datterselskaper. 49 er eide eiendommer i Coop Nordvest SA. 54 er heleide



gjennom COM Eiendom AS og 7 er heleid gjennom Coop Vest Eigedom AS. 21 er deleide gjennom aksjeposter i COM Eiendom AS og Coop Vest Eigedom AS. Coop Nordvest leier i tillegg lokaler til sine butikker på 52 ulike lokasjoner.

Det er betydelige verdier knyttet til eiendomsporteføljen og det har vært viktig å etablere og styrke en organisasjon med kapasitet og kompetanse til å videreutvikle alle verdiene. I tillegg er det over tid etablert tett samarbeid med eksterne partnere for å forsterke ulike faser i utvikling av prosjekter, og holde god fremdrift i både planlegging og gjennomføring.



## Status utvalgte prosjekter

### Nordøyvegen, gir optimisme

Nordøyvegen, et vegsamband på 37 km, vil gi fastlandsforbindelse for 2700 innbyggere på Lepsøya, Haramsøya, Skuløy/Flemsøya, Fjertofta og Harøya/Finnøya. For butikkene som ligger helt ute i havet er det håp om både tilflytting og flere turister. Planlagt åpning for vegsambandet er 27. august 2022. I 2021 har Coop Nordvest oppgradert butikkene på Haramsøy og Longva fra Marked til Prix, og på denne måten fått to flotte nabolagsbutikker som er med og gir optimisme i øyene nordvest for Ålesund.



Coop Marked på Haramsøya er i 2021 blitt oppgradert til en moderne Prix nabolagsbutikk.

### BØRSA

Coop Nordvest har i lengre tid jobbet med planer for nytt bygg og ny butikk på Børssa. Dagens lokaler er for små og ikke i samsvar med dagens behov. Det har vært en omfattende prosess å komme frem til endelig løsning, hvor det blant annet er brukt mye tid på å finne løsning for en

midlertidig butikk i Børsa i rive- og byggeperioden. Det er før oppstart av prosjektet etablert en butikk i mindre skala sammen med den lokale Best bensinstasjonen. Når ny butikk står ferdig mot slutten av 2022, er det også lagt til rette for bygging av leiligheter i andre og tredje etasje over butikken.



*Ny Extra på Børsa er planlagt med flotte leiligheter i andre og tredje etasje over butikken.*

### **Mega Molde**

Moldes største dagligvarebutikk, Mega Molde, gjennomgikk i 2021 en fullstendig oppgradering og hadde nyåpning i november 2021. Butikken disponerer ca 3000 kvm, hvorav 1700 kvm er salgsareal, og hadde et generelt behov for bygningsmessig oppgradering og spesielt oppgradering av det tekniske anlegget. Butikken ble oppgradert til nytt Mega konsept. I tillegg er butikken gjort «grønnere», hvor fokus på redusert energibruk har vært stor. Det er installert LED-belysning, nytt kjøle- og fryseanlegg med moderne teknologi, forvarming av tapevann og installasjoner for å utnytte overskuddsvarme.



*Moldes største dagligvarebutikk, Mega Molde, nyåpnet etter en omfattende oppgradering.*

### **HAMARVIK**

Da Hamarvik ble fusjonert inn i Coop Nordvest i 2020 var en del av fusjonsavtalen etablering av ny handelspark på Frøya. Prosjektet innebærer flytting og omprofilering av dagens Coop Marked til Coop Prix. Totalt blir handelshuset på over 5500 m<sup>2</sup> og vil i tillegg til en ny Coop Prix og Coop Byggmix, også innbefatte en Europrisbutikk. Handelsparken har vært under arbeid i hele 2021 og åpnes i mars 2022.



*Hamarvik handelspark åpner 3. mars 2022, med ny og moderne Prix og Byggmix.*

### **Byggforvaltning Norge AS**

Selskapets forretningside innen teknisk forvaltning av eiendommer blir mer og mer aktuelt og etterspurt som tjeneste. Byggforvaltning Norge (deleid med 50% av Coop Nordvest SA) og Flo Brannsikring (deleid med 50% av Coop Nordvest SA) tilbyr komplette tjenester mot eiendomsbransjen innen brannrelaterte tjenester og teknisk forvaltning. Profesjonalisering av disse tjenestene i egne selskaper er en styrke også for kvalitet på leveranse og gjennomføring i Coop Nordvests prosjekter og eiendomsportefølje.

### **Kvatro AS**

Kvatro AS er et heleid datterselskap i Coop Nordvest SA. Selskapet er lokalisert i Surnadal med administrasjon og fabrikklokaler, og leverer takstoler, vegg, tak- og bjelkelagselementer, i tillegg til større takelementer og fasadelementer til større næringsbygg.

## **REPRESENTASJON 2021**

Coop Nordvest har vært representert i ulike organer i Coop-systemet:

### **Styreleder Geir Årvik**

Hovedrepresentant i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Nestleder i styret Elin Botnen Viken**

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Styremedlem Merete Alnes Mostue**

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA

Medlem i Valgkomiteen Coop Norge SA

Styremedlem i Garantifondet

### **Styremedlem Ottar Ohren**

Vararepresentant i Årsmøtet Coop Norge SA (deltok som representant i Sørliens permisjonsperiode)

### **Styremedlem Aage Schei**

Vararepresentant i Årsmøtet Coop Norge SA



**Administrerende direktør Arild Sørlien**

Styremedlem Coop Norge SA  
Styremedlem i Norsk butikkdrift AS  
Medlem kjedestyret Coop Norge SA  
Representant i Årsmøtet Coop Norge SA (permisjon fra årsmøtet som medlem av styret i Coop Norge AS)

**Viseadm. direktør Geir Espe**

Styremedlem Coop Solidaritetsfond  
Jurymedlem Advokat Dehlis fond

**Økonomidirektør John Ole Bergem**

Medlem av Medlemsrådet Coop Norge SA

**Driftsdirektør dagligvare Rune Økland**

Medlem kjederåd Coop Marked, Coop Prix og Coop Mega

**Driftsdirektør faghandel Arild Solberg**

Medlem kjederåd Obs Bygg  
Medlem Forhandlingsutvalget Coop Norge Faghandel

**Driftssjef Vidar Schei**

Medlem kjederåd Extra

Styret retter en stor takk til alle medarbeidere, tillitsvalgte, medeiere, kunder og samarbeidspartnere for deres felles bidrag gjennom året.

Orkanger den 28. februar 2022

Geir Årvik  
Styreleder

Elin Botnen Viken  
Nestleder

Merete Alnes Mostue  
Styremedlem



Aage Schei  
Styremedlem

Ottar Ohren  
Styremedlem

Ole Johan Stenseth  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

Bjørg Aase  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

Anne Marit Svensli  
Vara til styremedlem  
(valgt av ansatte)

Arild Sørlien  
Administrerende direktør



## Coop Nordvest SA

## RESULTATREGNSKAP 2021

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2021	2020		Note	2021	2020
5 774 652	5 718 485	Salgsinntekt	1	5 834 170	5 776 444
-35 576	-36 679	Kjøpebonus til egne medlemmer		-35 576	-36 679
<b>5 739 076</b>	<b>5 681 806</b>	<b>Sum salgsinntekt</b>		<b>5 798 594</b>	<b>5 739 766</b>
157 574	115 523	Annen driftsinntekt	2,3	276 214	180 523
<b>5 896 650</b>	<b>5 797 329</b>	<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>6 074 807</b>	<b>5 920 289</b>
4 468 702	4 424 617	Varekostnad		4 560 175	4 458 387
732 720	701 368	Lønnskostnad	4,5	751 832	722 278
86 987	93 278	Avskrivning	6,7	119 090	114 079
1 000	0	Nedskrivning	7	1 000	6 638
451 255	428 081	Annen driftskostnad	3,8,9	412 156	427 373
<b>5 740 665</b>	<b>5 647 344</b>	<b>Sum driftskostnad</b>		<b>5 844 253</b>	<b>5 728 756</b>
<b>155 984</b>	<b>149 985</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>230 555</b>	<b>191 532</b>
54 694	14 589	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	10	0	0
832	770	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	0	0
20 488	14 515	Annen finansinntekt	11,12	23 316	32 903
5 956	33	Verdiøkning markedsbaserte investeringer	12	5 956	33
0	17 000	Nedskrivning andre finansielle anleggsmidler	10	0	0
15 779	17 257	Annen finanskostnad	13	36 063	39 423
<b>66 191</b>	<b>-4 351</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>-6 791</b>	<b>-6 486</b>
<b>222 176</b>	<b>145 634</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>223 763</b>	<b>185 046</b>
48 521	37 653	Skattekostnad på ordinært resultat	14	50 109	40 143
<b>173 654</b>	<b>107 981</b>	<b>Resultat</b>		<b>173 654</b>	<b>144 903</b>
<b>173 654</b>	<b>107 981</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>173 654</b>	<b>144 903</b>
<b>Overføringer</b>					
253	244	Overført til renter av ansvarsinnskudd	15		
18780	0	Overført fond for vurderingsforskjeller	15		
154 621	107 737	Overført fra/til annen egenkapital	15		
<b>173 654</b>	<b>107 981</b>	<b>Sum overføringer</b>			

Classification: Open

**Coop Nordvest SA**

BALANSE PR. 31.12.2021

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2021	2020	EIENDELER	Note	2021	2020
33 685	34 580	Utsatt skattefordel	14	31 775	6 265
1 416	1 661	Immaterielle eiendeler	6	2 045	2 601
<b>35 101</b>	<b>36 241</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>33 820</b>	<b>8 866</b>
72 653	385 574	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	1 560 095	1 508 913
219 904	222 070	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	7	226 391	225 954
<b>292 558</b>	<b>607 644</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 786 486</b>	<b>1 734 867</b>
737 834	449 514	Investeringer i datterselskap	10	0	0
1 119	11 480	Lån til foretak i samme konsern	3,16	0	0
7 607	7 402	Investeringer i tilknyttet selskap	10	0	0
0	0	Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	3,16	7 983	5 968
2 424	2 537	Investeringer i aksjer og andeler	17	3 335	3 185
44 481	14 710	Andre langsiktige fordringer	16	64 542	33 251
85 357	85 357	Andelsinnskudd i Coop NKL		85 357	85 357
<b>878 822</b>	<b>571 001</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>161 218</b>	<b>127 762</b>
<b>1 206 480</b>	<b>1 214 886</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>1 981 523</b>	<b>1 871 495</b>
<b>570 932</b>	<b>541 431</b>	<b>Varer</b>	18	<b>585 539</b>	<b>548 203</b>
14 998	16 161	Kundefordringer	3,16	34 617	31 016
126 168	69 714	Andre fordringer	3,16	75 868	56 098
<b>141 166</b>	<b>85 875</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>110 485</b>	<b>87 114</b>
121 017	114 121	Markedsbaserte investeringer	12	121 017	114 121
<b>121 017</b>	<b>114 121</b>	<b>Sum investeringer</b>		<b>121 017</b>	<b>114 121</b>
<b>1 121 171</b>	<b>846 114</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	19,20	<b>1 265 651</b>	<b>999 543</b>
<b>1 954 287</b>	<b>1 587 541</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>2 082 692</b>	<b>1 748 981</b>
<b>3 160 767</b>	<b>2 802 427</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 064 216</b>	<b>3 620 476</b>

Classification: Open



## Coop Nordvest SA

BALANSE PR. 31.12.2021

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
2021	2020	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
50 952	49 108	Medlemmenes ansvarsinnskudd	15	50 952	49 108
<b>50 952</b>	<b>49 108</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>50 952</b>	<b>49 108</b>
200 226	141 726	Felleseid andelskapital	15	200 226	141 726
130 649	130 649	Etterbetalingsfond	15	130 649	130 649
133 324	119 668	Fond for vurderingsforskjeller	15	0	0
674 892	579 101	Annen egenkapital	15	808 216	698 769
<b>1 139 090</b>	<b>971 143</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 139 090</b>	<b>971 143</b>
<b>1 190 042</b>	<b>1 020 251</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>	15	<b>1 190 042</b>	<b>1 020 251</b>
0	0	Utsatt skatt	14	33 437	4 616
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>33 437</b>	<b>4 616</b>
1 451 414	1 284 271	Medlemsinnskudd	16	1 451 414	1 284 271
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	16	651 300	622 628
12 099	10 449	Øvrig langsiktig gjeld		18 470	13 262
<b>1 463 513</b>	<b>1 294 720</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 121 184</b>	<b>1 920 162</b>
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	16	148 663	156 169
89 294	71 984	Leverandørgjeld Coop		89 294	71 984
44 382	41 733	Leverandørgjeld	3	61 737	47 415
43 332	38 668	Betalbar skatt	14	45 660	40 445
89 949	98 813	Skyldige offentlige avgifter		99 904	103 376
80 751	80 530	Skyldig kjøpeutbytte		80 751	80 530
159 503	155 728	Annen kortsiktig gjeld	3,8	193 542	175 528
<b>507 211</b>	<b>487 455</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>719 553</b>	<b>675 448</b>
<b>1 970 724</b>	<b>1 782 175</b>	<b>SUM GJELD</b>		<b>2 874 173</b>	<b>2 600 225</b>
<b>3 160 767</b>	<b>2 802 426</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 064 216</b>	<b>3 620 476</b>

Orkanger, 28. februar 2022

Geir Arvik  
Styrets leder

Elin Botnen Viken  
Nestleder styret

Arild Sørlien  
Administrerende direktør

Aage Schei  
Styremedlem

Ottar Ohren  
Styremedlem

Merete Alnes Mostue  
Styremedlem

Ole Johan Stenseth  
Styremedlem

Anne Marit Svensli  
Vara til styremedlem

Bjørg Solfrid Aase  
Styremedlem

Classification: Open



## Coop Nordvest SA

## Kontantstrømpoppstilling

(Beløp i NOK 1000)

Morselskapet			Konsernet	
2021	2020		2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
222 176	145 634	Resultat før skattekostnad	223 763	185 046
-38 998	-10 755	Periodens betalte skatt	-42 914	-21 201
-37 136	-2 428	Tap/gevinst ved salg av eiendeler	-37 136	-17 743
86 987	93 278	Avskrivninger	119 091	114 079
1 000	17 000	Nedskrivning/reversering	1 000	6 638
80 751	80 530	Avsatt kjøpebonus	80 751	80 530
-18 780	0	Resultatandel (fra DS/TS) fratrukket utdelinger fra selskapene	0	0
-29 501	-5 406	Endring i varelager	14 923	-4 821
1 163	1 927	Endring i kundefordringer	-3 601	7 624
19 959	-35 018	Endring i leverandørgjeld	31 632	-36 340
-80 530	-70 121	Utbetaling av kjøpebonus	-80 530	-70 121
-6 896	-1 110	Kortsiktige investeringer i finansieringsaktiviteter	-6 896	-1 110
-38 792	10 036	Endring i andre tidsavgrensningsposter	9 303	33 959
<b>161 404</b>	<b>223 566</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>309 386</b>	<b>276 540</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
3 715	9 442	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 715	9 461
-61 615	-77 065	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-237 561	-216 396
-109	-1 119	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-143	-1 292
10 362	0	Innbetalinger lån til andre foretak	0	0
0	-3 974	Utbetalinger lån til andre foretak	-5 825	-13 542
-8 485	-23 523	Utbet. ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak /konsernbidrag til DS	0	0
0	0	Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	1 692	20 816
1 692	2 000	Innbetalinger ved salg av andre investeringer	-263	-2 006
<b>-54 440</b>	<b>-94 239</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-238 385</b>	<b>-202 959</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	168 640	34 065
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-134 121	-44 401
0	-4 605	Netto endring i kassekreditt og kortsiktige byggelån	-7 506	141 266
1 591	1 360	Innbetalinger av egenkapital	1 591	1 360
166 503	317 064	Endring av medlemsinnskudd	166 503	317 064
<b>168 094</b>	<b>313 818</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>195 107</b>	<b>449 354</b>
<b>275 057</b>	<b>443 143</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>266 108</b>	<b>522 935</b>
846 114	392 493	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	999 543	464 799
0	10 477	Kontantbeholdning innfusjonert samvirkeleg og nye konsernselskaper	0	11 809
<b>1 121 171</b>	<b>846 114</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter periodens slutt</b>	<b>1 265 651</b>	<b>999 543</b>
<b>Spesifikasjon av kontantbeholdningen ved periodens slutt</b>				
1 121 171	846 114	Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 265 651	999 543
<b>I tillegg har selskapet følgende trekkmuligheter</b>				
0	0	Ubenyttet kassekreditt	4 496	3 920

Classification: Open



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Regnskapsprinsipper for datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Oversikt over hvilke selskaper som inngår i konsernet er vist i note 10

*Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.*

Aksjer i datterselskaper, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet i konsernet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte intermgevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i selskapene, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Investerings i tilknyttede selskaper innarbeides som hovedregel i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden. Ubetydelige investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter kostmetoden.

Aksjer i felleskontrollerte virksomheter innarbeides etter bruttometoden i konsernregnskapet

#### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

#### Kjøp av datterselskap

Selskaper i konsernet som er etablert ved stiftelse har ingen merverdier i tilknytning til aksjene i datterselskapene. Ved oppkjøp av selskaper innarbeides de etter oppkjøpsmetoden.

#### Eliminering av interne poster

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner, urealiserte fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

#### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av produktet. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til kunden. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Leieinntekter og øvrige inntekter resultatføres etterhvert som de er oppjent.

#### Kjøpebonus

Forhåndsgarantert kjøpeutbytte blir å anse som rabatt og går til fradrag i omsetningen.

#### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Medlemsinnkudd består av sparebeløp medlemmene har innestående i Coop Nordvest SA. Det er ingen bindingstid ved uttak, men da det er liten bevegelse i sum innestående, har disse karakter som langsiktig.

#### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Renter knyttet til tilvirkning av eiendeler kostnadsføres. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Immaterielle eiendeler og goodwill

Rettigheter og goodwill avskrives over forventet levetid.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjennvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjennvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak for nedskrivning av goodwill).

### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstillelse og salg.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler som er omløpsmidler) vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger resultatføres som annen finansinntekt.

For kortsiktige investeringer i fond og obligasjoner brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvare markedsværdien av investeringene pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både kortsiktige og langsiktige, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som driftsinntekter og vareforbruk.

### Gjeld

Gjeld balanseføres til netto anskaffelseskost. Ved virkelig verdi på gjelden høyere enn anskaffelseskost bokføres økt forpliktelse med mindre økningen skyldes rentendringer på fastrentelån.

### Garantiarbeider/reklamasjoner

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres.

### Pensjoner

Selskapene i konsernet har pensjoner gjennom AFP-ordningen. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte. Forpliktelser i denne ordningen er ikke balanseført og blir regnskapsmessig behandlet som innskuddsordning.

### Markedsbaserte investeringer

For kortsiktige investeringer i aksjefond, obligasjoner og rentefond brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvare markedsværdien av investeringene pr. 31.12. Mottatte utdelinger, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som føres som økt kostpris på aksjer i datterselskap, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Endring av regnskapsprinsipp for bokføring av investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Det er foretatt en endring av regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021 hvor investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet som tidligere har vært vurdert til kostpris, men som etter endring av regnskapsprinsipp vurderes etter egenkapitalmetoden. Sammenligningstall for investering i datterselskaper og fond for vurderingsforskjeller, presentert under egenkapital er endret. Det vises til note 10 om investeringer og note 15 om egenkapital for beløpsmessige effekter av prinsippendring.

### Omorganisering av konsernet

Coop Nordvest SA har i 2021 overført en rekke eiendommer som tingsinnskudd i forbindelse med stiftelser av 21 nye selskaper og kapitalforhøyelser i seks eksisterende selskaper. Da dette har vært en omorganisering med uendret eierskap er de regnskapsmessige verdier av eiendom benyttet som tingsinnskudd videreført med kontinuitet. Balanseførte verdier i Coop Nordvest SA per 30.6.2021 er lagt til grunn ved måling av innskuddets størrelse. For deler av eiendommene er konsernforskriften benyttet i forbindelse med tingsinnskuddet og i disse tilfellene benyttes reglene i skatteloven § 11-21 om skattefri overføring av eiendeler.

Alle nevnte selskapene er overført fra Coop Nordvest SA til COM Eiendom AS i forbindelse med kapitalforhøyelse ved tingsinnskudd i COM Eiendom AS.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

Alle tall i hele tusen kr

### Note 1 Salgsinntekter

Morselskap		Fordeling på virksomhetsområder	Konsern	
2021	2020		2021	2020
4 722 619	4 729 748	Dagligvare	4 722 619	4 729 748
1 009 285	948 784	Faghandel	1 009 285	948 784
42 748	39 952	Serivering	42 748	39 952
0	0	Produksjon/tjenester	59 518	57 960
<b>5 774 652</b>	<b>5 718 485</b>	<b>Sum</b>	<b>5 834 170</b>	<b>5 776 444</b>

Salgsinntekter er oppgitt før reduksjon for kjøpebonus

2021		2020		Geografisk fordeling		2021		2020	
5 774 652	5 718 485	Norge	5 834 170	5 776 444	5 774 652	5 718 485	5 834 170	5 776 444	
<b>5 774 652</b>	<b>5 718 485</b>	<b>Sum</b>	<b>5 834 170</b>	<b>5 776 444</b>					

Selskapet har all sin aktivitet i fylkene Trøndelag, Vestland og Møre og Romsdal. Ytterligere segmentering av inntekter på kommunenivå opplyses ikke av konkurransehensyn.

### Note 2 Annen driftsinntekt

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
6 026	6 913	Leieinntekter	107 510	54 799
18 782	20 001	Postekspedisjon	18 782	20 001
22 337	22 561	Provisjon spill, automater	22 337	22 561
36 489	3 953	Gevinst ved salg eiendom/utbyggingsrettigheter	38 839	3 953
67 263	54 596	Bonus og markedsstøtte Coop Norge SA	67 263	54 596
6 677	7 499	Div. andre inntekter	21 483	24 613
<b>157 574</b>	<b>115 523</b>	<b>Sum annen driftsinntekt</b>	<b>276 214</b>	<b>180 523</b>

Inkludert i andre driftsinntekter er kjøpebonus fra Coop Norge SA. Denne bonusen er knyttet delvis opp mot varekjøp fra Coop Norge SA og delvis som en avkastning på andelsinnskudd i Coop Norge SA. Bonusen er ikke forhåndsgarantert og har derfor elementer av avkastning på investering og ikke som rabatt.

### Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

#### Morselskapet

Fordringer på foretak i samme konsern	2021	2020
Kundefordringer	729	644
Andre kortsiktige fordringer	70 091	48 765
Andre langsiktige fordringer	1 119	11 480
<b>Sum</b>	<b>71 939</b>	<b>60 890</b>

Lån til konsernselskap skal innfries når låntaker har en likviditetssituat

Gjeld til foretak i samme konsern	2021	2020
Leverandørgjeld	4 460	3 402
Annen kortsiktig gjeld	6 528	9 009
<b>Sum</b>	<b>10 988</b>	<b>12 411</b>

#### Konsern

Fordring på felles kontrollert virksomhet	2021	2020
<b>Sum</b>	<b>7 983</b>	<b>5 968</b>

Omsetning til nærstående parter	2021	2020
Husleie og forvaltningshonorar	82 000	39 820
<b>Sum omsetning til nærstående parter</b>	<b>82 000</b>	<b>39 820</b>

Det er ingen vesentlige transaksjoner med andre nærstående enn konsoliderte konsernselskaper.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Note 4 Pensjoner

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Det er inngått avtale for alle ansatte som kommer inn under denne loven, og som ikke har en godkjent pensjonsordning fra tidligere.

Forpliktelse etter ny AFP-ordning er ikke balanseført og blir regnskapsmessig behandlet som en innskuddsordning.

### Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskap		Lønnskostnader	Konsern	
2021	2020		2021	2020
615 771	590 938	Lønninger	632 944	609 112
80 525	71 371	Arbeidsgiveravgift	81 176	72 804
20 783	22 169	Pensjonskostnader *)	21 726	23 207
15 641	16 889	Andre ytelser	15 986	17 155
<b>732 720</b>	<b>701 368</b>	<b>Sum</b>	<b>751 832</b>	<b>722 278</b>

\*) Se note 4 pensjoner

1 250	1 226	Sysselsatte årsverk	1 281	1 257
-------	-------	---------------------	-------	-------

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 496	711
Pensjonsutgifter	25	0
Annen godtgjørelse	283	0

Adm.direktør har utover obligatorisk AFP og OTP ordninger, en pensjonsavtale som trer i kraft ved 67 år, med mulighet for avgang ved 64 år etter søknad. Det er også en avtale om 6 mnd.lønn ut over oppsigelsestid dersom styret krever avslutning av arbeidsforholdet.

Det er ikke gift lån/sikkerhetstillegg til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

### Revisor

Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:

	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	763	2 444
Andre attestasjonstjenester	97	301
Skatterådgivning	177	207
Annen bistand	22	25
<b>Sum</b>	<b>1 059</b>	<b>2 977</b>

Revisjonshonorar presenteres eks.mva.

### Note 6 Immaterielle eiendeler og goodwill

Morselskap			Konsern			
Rettigheter	Goodwill	Sum	Immaterielle eiendeler	Rettigheter	Goodwill	Sum
2 947	2 585	<b>5 532</b>	Anskaffelseskost 01.01.	3 121	4 133	<b>7 254</b>
109	0	109	Tilgang	143	0	<b>143</b>
0	0	0	Avgang	0	0	<b>0</b>
3 056	2 585	5 641	Anskaffelseskost 31.12.	3 264	4 133	<b>7 397</b>
1 640	2 585	4 225	Akkumulerte avskrivninger 31.12.	1 683	3 669	<b>5 352</b>
<b>1 416</b>	<b>0</b>	<b>1 416</b>	<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 581</b>	<b>464</b>	<b>2 045</b>
354	0	<b>354</b>	Årets avskrivninger	310	389	<b>699</b>
3 år Lineær	5 år Lineær		Forventet økonomisk levetid Avskrivningsplan	3 år Lineær	5 år Lineær	

Goodwill knytter seg til investering i Sundhågan Eiendom AS og Byggforvaltning Norge AS.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Note 7 Varige driftsmidler

#### Morselskapet

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	891 153	58 320	653 654	34 751	17 931	1 655 809
Tilgang	68 223	448	2 353	0	121	71 145
Avgang**	9 520	45 979	451 091	25 630	10 539	542 759
Anskaffelseskost 31.12.	949 856	12 789	204 916	9 121	7 513	1 184 195
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	729 952	9 711	148 728	0	0	888 391
Akkumulert nedskrivninger 31.12.	0	0	3 247	0	0	3 247
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>219 904</b>	<b>3 078</b>	<b>52 942</b>	<b>9 121</b>	<b>7 513</b>	<b>292 558</b>
Årets avskrivninger	69 142	2 898	14 594	0	0	86 633
Årets nedskrivninger	0	0	1 000	0	0	1 000
Forventet økonomisk levetid	3-7 år	15 år	25 - 50 år	Avskrives ikke*	Avskrives ikke	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær			

\*Boliger i kategorien "Boliger og tomter" antas å ha en utrangeringsverdi lik anskaffelseskost slik at årlig avskrivning beløper seg til kr 0.

\*\*Inkludert i årets avganger er eiendommer overført som tingsinnskudd ved stiftelser og kapitalforhøyelser i datterselskaper. Da dette er omorganisering med uendret eierskap, videreføres regnskapsmessige verdier med kontinuitet i datterselskapene.

Reversering av nedskrivninger	Driftsløsøre, inventar	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Nedskrivninger 1.1.	0	0	3 247	0	0	3 247
Årets nedskrivning	0	0	1 000	0	0	1 000
Reversert vedr realisert driftsmiddel	0	0	-1 000	0	0	-1 000
Nedskrivninger 31.12.	0	0	3 247	0	0	3 247

#### Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

	2021	2020
Lokaler	168 511	136 572
Driftsløsøre	10 290	9 450
<b>Sum leie av ikke balanseførte driftsmidler</b>	<b>178 801</b>	<b>146 021</b>

#### Konsern

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	896 714	144 660	1 640 809	275 644	41 874	2 999 701
Tilgang	69 230	9 155	51 571	44 387	162 429	336 772
Avgang	27	250	58 746	0	53 384	112 407
Anskaffelseskost 31.12.	965 917	153 565	1 633 634	320 031	150 919	3 224 066
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	739 527	82 176	591 824	0	0	1 413 527
Akkumulert nedskrivninger 31.12.	0	0	24 054	0	0	24 054
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>226 391</b>	<b>71 389</b>	<b>1 017 756</b>	<b>320 031</b>	<b>150 919</b>	<b>1 786 486</b>
Årets avskrivninger	70 594	9 447	38 351	0	0	118 392
Årets nedskrivninger	0	0	1 000	0	0	1 000
Forventet økonomisk levetid	3-7 år	15 år	25 - 50 år	Avskrives ikke	Avskrives ikke	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær			

Reversering av nedskrivninger	Driftsløsøre, inventar	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Nedskrivninger 1.1.	0	0	23 054	0	0	23 054
Årets nedskrivning	0	0	1 000	0	0	1 000
Reversert vedr realisert driftsmiddel	0	0	0	0	0	0
Nedskrivninger 31.12.	0	0	24 054	0	0	24 054

#### Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

	2021	2020
Lokaler	168 511	136 572
Driftsløsøre	10 290	9 450
<b>Sum leie av ikke balanseførte driftsmidler</b>	<b>178 801</b>	<b>146 021</b>



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Note 8 Avsetninger til restruktureringkostnader

Det foretas avsetninger til kostnader som er forventet å oppstå i forbindelse med omprofilering og nedleggelse av avdelinger. Slike avsetninger er forankret i lagets butikkstrategi og således del av en plan for restrukturering. Det er kun kostnader knyttet til endringer i butikkstruktur, som er vurdert å ha sannsynlighetsovervekt for å bli gjennomført, som inngår i avsetning.

### Note 9 Andre driftskostnader

#### Morselskapet

	2021	2020
Kostnader til lokaler	240 699	210 167
Leie driftsmidler	10 290	9 450
Forbruksmaterieell	23 303	25 888
Rep og vedlikehold	32 130	32 108
Fremmede tjenester	45 052	42 198
Kontorkostnader	6 312	6 986
Reisekostnader	4 387	6 015
Markedsføring	31 541	31 094
Annen kostnad	20 742	27 901
Kjedeavgift Coop NKL	36 799	36 274
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>451 255</b>	<b>428 081</b>

### Note 10 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

#### Morselskap

Investeringsene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Se spesifisering av eierandeler under.

Beregning av årets resultatandel	COM Eiendom AS	Coop Vest Eigedom AS	Øvrige datterselskap	Felles- kontrollert virksomhet	Sum
Andel årets resultat	41 199	7 645	-1 167	205	47 882
Avskrivning henførbare merverdi	-180	0	0	0	-180
Avskrivning goodwill	0	0	-310	0	-310
<b>Årets resultatandel</b>	<b>41 020</b>	<b>7 645</b>	<b>-1 477</b>	<b>205</b>	<b>47 393</b>

Beregning av balanseført verdi 31.12.	COM Eiendom AS	Coop Vest Eigedom AS	Øvrige datterselskap	Felles- kontrollert virksomhet	Sum
Balanseført verdi 01.01.	239 838	69 336	16 650	10 420	336 244
Merverdier 01.01 ved innføring av EK-metoden*	116 196	1 568	4 923	-3 018	119 668
Tilgang/avgang i perioden	281 754	0	-5 881	0	275 873
Årets resultatandel	40 720	7 645	-1 177	205	47 393
Egenkapitaljustering direkte mot egenkapitalen	-5 577	475	-23	0	-5 124
Overføringer til/fra selskapet (utbytte, konsernbidrag)	-24 198	-4 222	-193	0	-28 613
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>648 734</b>	<b>74 801</b>	<b>14 299</b>	<b>7 607</b>	<b>745 441</b>

Avskrivningssats henførbare merverdi	2-3%	2-3%	2-3%	2-3%
Avskrivningssats goodwill	20 %	20 %	20 %	20 %

\*Sammenligningstall i regnskapet er endret med merverdier per 01.01.2021 som følge av prinsippendring.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eierandel
Kvatro AS	Surnadal	100 %
CNV Prosjekt AS	Orkanger	100 %
COM Eiendom AS	Ålesund	100 %
Orkla Elektriker AS	Orkanger	100 %
Hammervolden Eiendom AS	Ålesund	100 %
Coop Vest Eigedom AS	Ålesund	100 %
Byggforvaltning Regnskap AS	Ålesund	100 %

### Datterselskaper i underkonsern Com Eiendom AS

Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel	Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel
Bellinggården Eiendom AS	Ålesund	100 %	LangelandGård AS	Ålesund	100 %
Berkåk Eiendom AS	Ålesund	100 %	Lensvik Eiendom AS	Ålesund	100 %
Bjugn Eiendom AS	Ålesund	100 %	Longva Kvemhusvegen 2 AS	Ålesund	100 %
Blåsno Eiendom AS	Ålesund	100 %	Løkken Kjøpesenter AS	Ålesund	100 %
Bruhagen Eiendom AS	Ålesund	100 %	Midsund Utsidevegen 57 AS	Ålesund	100 %
Børsa Eiendom AS	Ålesund	100 %	Nordskag Eiendom AS	Ålesund	100 %
Bårdshaug Vest AS	Orkanger	100 %	Notholmen AS	Ålesund	100 %
COM Eiendom Stranda AS	Ålesund	100 %	Omegasenteret AS	Ålesund	100 %
COM Eiendom Vestnes AS	Ålesund	100 %	Rindal Eiendom AS	Ålesund	100 %
Detalj Rauma Eiendom AS	Ålesund	100 %	Røsand Eiendom Bruhagen AS	Orkanger	100 %
Digerneset Eiendom AS	Ålesund	100 %	Røtlet Eiendom AS	Ålesund	100 %
Dyrøyveien 792 AS	Ålesund	100 %	Sistranda Eiendom AS	Ålesund	100 %
Eidetorget 14-16 AS	Ålesund	100 %	Skodje Kjøpesenter AS	Ålesund	100 %
Eidsvågvegen 27 AS	Ålesund	100 %	Smibekk Eiendom AS	Ålesund	100 %
Fannrem Eiendom AS	Ålesund	100 %	Statens Hus Orkanger AS	Ålesund	100 %
Fosnavåg Eiendom AS	Ålesund	100 %	Stordal Eiendom AS	Ålesund	100 %
Frei Eiendom AS	Ålesund	100 %	Sykkylven Eiendom AS	Ålesund	100 %
Førde Krinborgvegen 34 AS	Ålesund	100 %	Syvdefjordvegen 518 AS	Ålesund	100 %
Førde Langebruvegen 22 AS	Ålesund	100 %	Søvik Hamsundvegen 226-228 AS	Ålesund	100 %
Granlia Eiendom AS	Ålesund	100 %	Tingvollvågen Eiendom AS	Ålesund	100 %
Hammerslia AS	Ålesund	100 %	Tustna Tømmervågvegen AS	Ålesund	100 %
Harøy Eiendom AS	Ålesund	100 %	Ulsteinvik Eiendom AS	Ålesund	100 %
Høyanger Eiendom AS	Ålesund	100 %	Vatneidet Eiendom AS	Ålesund	100 %
Jølster Hotell AS	Ålesund	100 %	Vegsund Eiendom AS	Ålesund	100 %
Korsvegen Eiendom AS	Ålesund	100 %	Volda Hamnegata 12 AS	Ålesund	100 %
Kveldro AS	Ålesund	100 %	Våglund Eiendom AS	Ålesund	100 %
Kverve Næring AS	Ålesund	100 %	Åheim St. Jetmundvegen 22 AS	Ålesund	100 %

### Datterselskap i underkonsern Coop Vest Eigedom AS

Coop Vest Eigedom Byrkjelo AS

Forretnings- kontor	Eierandel
Ålesund	100 %

### Felleskontrollert virksomhet

Eier av aksjer	Forretnings- kontor	Eierandel
Byggforvaltning Norge AS	Ålesund	50 %
Bårdshaug Nord AS	Surnadal	50 %
Bårdshaug Vest Handelspark AS	Surnadal	50 %
Coop Vest Eigedom II AS	Nordre Follo	50 %
Coop Vest Eigedom Ulsteinvik AS	Nordre Follo	50 %
Coop Vest Eigedom Ørsta AS	Nordre Follo	50 %
Detalj Sunndal Eiendom AS	Surnadal	50 %
Fico AS	Ålesund	33 %
Orkland Kjøpesenter AS	Surnadal	50 %
Laksøra Orkanger AS	Surnadal	50 %
Orkangerveien AS	Surnadal	50 %
Orkdalsvegen 100 AS	Surnadal	50 %
OTI-senteret Eiendom AS	Surnadal	50 %
Sjøsandn Eiendom AS	Førde	50 %
Storgata Brattvåg AS	Surnadal	50 %
Sundhågan Eiendom AS	Coop Nordvest SA	50 %
Sunndal Parkering AS	Orkdalsvegen 100 AS	50 %
Sumadal Eiendom AS	COM Eiendom AS	50 %
Torghallen Eiendom AS	Utbyggern AS	50 %
Utbyggern AS	COM Eiendom AS	50 %
Vågen Næring AS	COM Eiendom AS	50 %



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Felleskontrollerte virksomheter sin effekt på konsernregnskapet ved bruk av bruttometoden

	2021	2020
Driftsinntekter	9 893	6 784
Driftskostnader	42 420	35 176
Netto finansposter	9 698	16 880
Resultat før skatt	-42 225	-45 272
Skattekostnad	-8 766	5 097
<b>Årsresultat</b>	<b>-33 459</b>	<b>-50 369</b>
Immaterielle eiendeler	2 703	3 405
Varige driftsmidler	546 812	549 245
Finansielle anleggsmidler	14 129	3 940
Varebeholdning	0	2 486
Fordringer	14 265	12 678
Bankinnskudd og kontanter	34 215	34 989
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>612 124</b>	<b>606 743</b>
Egenkapital	-33 737	168 920
Utsatt skatt	28 317	27 348
Langsiktig gjeld	309 386	384 496
Kortsiktig gjeld	308 159	25 980
<b>Sum EK og Gjeld</b>	<b>612 124</b>	<b>606 744</b>

Oppstillingen viser konsoliderte tall etter eliminerings for intern omsetning og internt mellomværende. Negative linjer skyldes elimineringsenes effekt på andre konsernselskapers poster som inngår i konsernregnskapet.

### Note 11 Annen finansinntekt

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
13 028	9 058	Renteinntekter Coop Norge SA	13 028	9 058
4 293	2 869	Annen renteinntekt	6 855	2 869
1 584	0	Gevinst ved salg av aksjer	0	15 653
8	112	Aksjeutbytte	8	112
1 575	2 476	Annen finansinntekt	3 425	5 211
<b>20 488</b>	<b>14 515</b>	<b>Sum annen finansinntekt</b>	<b>23 316</b>	<b>32 903</b>

### Note 12 Markedsbaserte investeringer

Morselskap og konsern	Kostpris	Markeds- verdi	Verdiendring i året	Balanseført verdi
Aksjefond	24 003	38 518	7 050	38 518
Rentefond	12 465	57 212	504	57 212
Obligasjoner	25 000	25 288	-145	25 287
<b>Sum investeringer</b>	<b>61 468</b>	<b>121 018</b>	<b>7 409</b>	<b>121 017</b>

### Note 13 Annen finanskostnad

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
11 644	12 919	Rentekostnader medlemsinnskudd	11 644	12 919
3 608	2 752	Avgift garantifondet	3 608	2 752
442	1 425	Rentekostnader gjeld til kreditinstitusjon	18 198	22 314
85	161	Andre finanskostnader, gebyrer mv.	2 614	1 438
<b>15 779</b>	<b>17 257</b>	<b>Sum annen finanskostnad</b>	<b>36 064</b>	<b>39 423</b>



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Note 14 Skatt

#### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
-78 671	-80 153	Driftsmidler	71 752	102 881
-69 067	-56 907	Varebeholdning	-33 427	-57 022
-2 279	-2 279	Fordringer	-3 132	-2 954
25 155	12 228	Gevinst og tapskonto	19 889	5 475
0	0	Andre forskjeller	-3 144	-3 437
-28 251	-30 069	Regnskapsmessige avsetninger	-30 552	-32 483
-153 113	-157 180	<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>21 386</b>	<b>12 461</b>
0	0	Underskudd til fremføring	-13 834	-19 957
<b>-153 113</b>	<b>-157 180</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>7 552</b>	<b>-7 496</b>
-33 685	-34 580	22% utsatt skattefordel	1 661	-1 649
0	0	Ikke oppført utsatt skattefordel		0
<b>-33 685</b>	<b>-34 580</b>	<b>Netto utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>1 661</b>	<b>-1 649</b>
		Herav presentert brutto utsatt skattefordel	31 775	23 070
		Herav presentert brutto utsatt skatteforpliktelse	-33 437	-21 421
		<b>Netto utsatt skatt / skattefordel i balansen</b>	<b>-1 662</b>	<b>1 649</b>

#### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

2021	2020	
222 176	145 634	<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>
-61 949	2 497	Resultat før skattekostnad*
160 227	148 131	Permanente forskjeller
0	-1 361	Grunnlag for årets skattekostnad
-4 351	13 275	Anvendt fremførbart underskudd
<b>155 876</b>	<b>160 046</b>	Endring i midlertidige resultatforskjeller
30 973	6 104	<b>Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet</b>
		Mottatt/avgitt konsemdbidrag
<b>186 849</b>	<b>166 150</b>	<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>

\*) Kjøpeutbytte er kommet til fradrag i resultat før skatt

Betinget av vedtak i årsmøtet til Coop Nordvest SA, Coop Øst SA og Coop Norge SA i 2021 vil det gis konsemdbidrag med skattemessig effekt til Coop Øst SA og Coop Norge SA tilsvarende regnskapsmessig årsoverskudd. Konsemdbidraget vil bokføres i årsregnskapet for 2021.

2021	2020		2021	2020
	36 553	<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
41 107	36 553	Betalbar skatt	45 904	46 760
1 087	1 867	Skatt av avgitt konsemdbidrag	0	0
0	-213	Balansføring av utsatt skattefordel innfusjonert lag	0	0
2 225	2 115	Formuesskatt	2 225	2 115
44 419	40 321	Sum betalbar skatt	48 129	48 874
895	-2 621	Endring utsatt skatt/utsatt skattefordel	3 311	-8 693
3 208	0	Endring utsatt skatt knyttet til konsemdintern overføring	0	0
0	-47	For mye, for lite avsatt betalbar skatt i fjor	-1 331	-38
<b>48 521</b>	<b>37 653</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>50 109</b>	<b>40 143</b>
		<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
41 107	36 553	Betalbar skatt	43 435	38 330
2 225	2 115	Avsatt formuesskatt	2 225	2 115
<b>43 332</b>	<b>38 668</b>	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>45 660</b>	<b>40 445</b>



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Note 15 Egenkapital

Morselskapet	Medlemmenes ansvars- innskudd	Felleseid ansvarskapital	Etterbetalings- fond	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Sum
<b>Årets endring i egenkapital</b>						
Egenkapital 31.12.2020	49 108	141 726	130 649	0	579 101	900 583
Prinsippendring knyttet til investering i DS/TS	0	0	0	119 668	0	119 668
Egenkapital 1.1.2021	49 108	141 726	130 649	119 668	579 101	1 020 251
Konsemdrag Coop Øst SA, vedtatt 2021	0	58 500	0	0	-58 500	0
Korrigerende av tidligere års feil	0	0	0	-5 124	-330	-5 454
Netto innbetalt ansvarsinnskudd	1 591	0	0	0	0	1 591
Resultatandel fra investering i DS/TS	0	0	0	18 780	0	18 780
Årets resultat	253	0	0	0	154 621	154 874
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>50 952</b>	<b>200 226</b>	<b>130 649</b>	<b>133 324</b>	<b>674 892</b>	<b>1 190 042</b>

Betinget av vedtak i årsmøtet til Coop Nordvest SA og Coop Norge SA i 2022 vil det gis et konsernbidrag med skattemessig effekt til Coop Norge SA tilsvarende regnskapsmessig årsoverskudd. Coop Norge SA vil tilsvarende gi et konsernbidrag uten skattemessig effekt til Coop Nordvest SA. Sirkelkonsernbidraget vil ikke påvirke sum egenkapitalen til Coop Nordvest SA, men vil føre til en omdisponering fra opptjent til innskutt egenkapital. Konsernbidraget vil bokføres i årsregnskapet for 2022.

### Konsern

Årets endring i egenkapital	Medlemmenes ansvarsinnskudd	Felleseid ansvarskapital	Etterbetalings- fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.2021	49 108	141 726	130 649	698 769	1 020 251
Konsemdrag Coop Øst SA, vedtatt 2021	0	58 500	0	-58 500	0
Netto innbetalt ansvarsinnskudd	1 591	0	0	0	1 591
Korrigerende av tidligere års feil	0	0	0	-5 454	-5 454
Årets resultat	253	0	0	173 401	173 654
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>50 952</b>	<b>200 226</b>	<b>130 649</b>	<b>808 216</b>	<b>1 190 042</b>

### Note 16 Fordringer og gjeld

Morselskap		Kundefordringer	Konsern	
2021	2020		2021	2020
17 277	18 440	Kundefordringer til pålydende	37 749	34 084
-2 279	-2 279	Avsetning til tap på kundefordringer	-3 132	-3 068
<b>14 998</b>	<b>16 161</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>34 618</b>	<b>31 016</b>

Morselskap		Fordringer med forfall senere enn ett år	Konsern	
2021	2020		2021	2020
1 119	11 480	Lån til foretak i samme konsern	0	0
0	0	Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	7 983	5 968
44 481	14 710	Andre langsiktige fordringer	64 542	33 251
<b>45 600</b>	<b>26 190</b>	<b>Sum</b>	<b>72 525</b>	<b>39 219</b>

Morselskap		Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	Konsern	
2021	2020		2021	2020
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	59 882	80 868
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>59 882</b>	<b>80 868</b>

Medlemmenes innskudd i Coop Nordvest SA er bokført som langsiktig gjeld i lagets balanse. I klassifiseringen av posten har man lagt til grunn at hensikten med innlånet er langsiktig finansiering av laget. Erfaringsmessig er innskuddene langsiktige plasseringer og sannsynligheten for innløsning av samtlige medlemmers innskudd vurderes som liten. Medlemsinnskuddene på MNOK 1 451 er ikke inkludert i oppstilling over gjeld med forfall senere enn 5 år da det ikke foreligger noen formell binding av innskuddene.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

2021	2020		2021	2020
1 451 414	1 284 271	<b>Gjeld sikret ved pant</b>	2 172 328	1 950 015
		<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>		
745 441	326 828	Aksjer	1 259 486	478 333
72 653	385 574	Eiendommer	1 119 843	1 168 723
219 904	222 070	Driftstilbehør	222 171	224 612
570 932	541 431	Varer	577 256	548 204
14 998	16 161	Kundefordringer	26 091	26 485
<b>1 623 928</b>	<b>1 492 064</b>	<b>Sum</b>	<b>3 204 848</b>	<b>2 446 357</b>

Selskapets varelager og kundefordringer er pantsatt til fordel for Garantifondet.

Nordea har pant i aksjer i datterselskaper i COM Eiendom AS pålydende MNOK 400, pant i varelager pålydende MNOK 400, pant i kundefordringer pålydende MNOK 400 og pant i driftstilbehør pålydende MNOK 400. Nordea har også pant eiendom pålydende MNOK 400 i en rekke av konsernets datterselskaper.

Coop Nordvest SA har avgitt selvskyldnerkausjon til datterselskapene COM Eiendom AS (pålydende MNOK 400) og Kvatro AS (pålydende MNOK 5) for ethvert mellomværende med Nordea.

Coop Nordvest SA har avgitt selvskyldnerkausjon pålydende totalt MNOK 4 til det tilknyttede selskapet Vågen Næring AS.

Datterselskapet Coop Vest Eieendom AS har avgitt selvskyldnerkausjon for lån i tilknyttede selskap på totalt MNOK 40.

2021	2020		2021	2020
0	0	Ubenyttet kassekreditt	4 496	3 920
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>4 496</b>	<b>3 920</b>

### Sikringsvurdering swap, langsiktig gjeld til kredittinstitusjon

I konsernet eksisterer det en sikring av kontantstrøm knyttet til deler av den langsiktige gjelden til kredittinstitusjoner.

Sikringen er en kontantstrømsikring og bokføres etter NRS 18. Dette betyr at sikringsinstrumentet ikke balanseføres til virkelig verdi og at netto rente føres løpende over resultatregnskapet. Renteswap har varighet til 10.05.2027

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
0	0	Balanseført langsiktig gjeld	275 875	281 875
0	0	Virkelig verdi langsiktig gjeld	278 444	294 480
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Virkelig verdi swap</b>	<b>-2 569</b>	<b>-12 605</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Akkumulert gevinst og tap som ikke er resultatført 1.1.</b>	<b>(12 605)</b>	<b>-838</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Akkumulert gevinst og tap som ikke er resultatført 31.12.</b>	<b>(2 569)</b>	<b>-12 605</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Ikke resultatført endring til virkelig verdi</b>	<b>-10 035</b>	<b>11 767</b>

### Note 17 Investeringer i aksjer og andeler

Morselskapet	Balanseført verdi
Andelsinnskudd Felleskjøpet	439
Grunnfondsbevis Nettet Sparebank	1 016
Aksjer/andeler i andre selskaper	969
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>2 424</b>

Det er ingen kjent markedsverdi for investeringene.

Konsern	Balanseført verdi
Andelsinnskudd Felleskjøpet	439
Grunnfondsbevis Nettet Sparebank	1 016
Aksjer/andeler i andre selskaper	1 879
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>3 335</b>

Det er ingen kjent markedsverdi for investeringene.



## Coop Nordvest SA

Noteopplysninger til årsregnskapet for 2021

### Note 18 Varebeholdninger

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
19 216	20 978	Tomteutviklingsområder	29 986	23 464
620 783	577 360	Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	624 735	581 761
-69 067	-56 907	Nedskrivning for ukurans	-69 182	-57 022
<b>570 932</b>	<b>541 431</b>	<b>Sum</b>	<b>585 539</b>	<b>548 203</b>
0	0	Ferdigvarer	3 838	4 286
551 716	520 453	Handelsvarer	551 716	520 453
19 216	20 978	Tomter under utvikling	29 986	23 464
<b>570 932</b>	<b>541 431</b>	<b>Sum</b>	<b>585 539</b>	<b>548 203</b>

### Note 19 Finansielle instrumenter

Coop Nordvest SA inngår i et kjøpslag for strøm som administreres gjennom Coop Norge SA. Innkjøpslaget kjøper strøm til spot på Nordpool, og sikrer en andel av kjøpene ved terminkontrakter.

Foretakets andel av terminkontrakter på strøm klassifiseres som sikringsinstrumenter som er en sikring av en sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring). Endring i virkelig verdi på terminkontrakter som kvalifiseres som sikringsinstrument i kontantstrømsikring regnskapsføres ikke. Urealisert gevinst eller tap fremkommer som differansen mellom historisk kost for de aktuelle terminkontrakter, målt opp mot de aktuelle terminkursene ved kjøp av terminkontrakter med identisk forfall - som målt på balansedagen.

Markedsverdien av kontraktene pr. 31.12.2020 gir for Coop Nordvest SA en andel urealisert gevinst i 2021 på TNOK 3 996 og en urealisert gevinst i 2022 på TNOK 250. Oppdaterte tall per 31.12.2021 foreligger ikke på tidspunkt for regnskapsavleggelse.

For sikring av renter på gjeld til kredittinstitusjoner vises det til note 16.

### Note 20 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
32 505	32 646	Bundne bankinnskudd		
		Skattetrekksmidler	33 193	33 482
		Bevilgede trekkrettigheter		
0	0	Kassekreditt	5 000	5 000



Til årsmøtet i Coop Nordvest SA

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Coop Nordvest SAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

---

PricewaterhouseCoopers AS, Brattørkaia 17B, Postboks 6365 Torgard, NO-7492 Trondheim  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Coop Nordvest SA



årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

---

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Trondheim, 28. februar 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Henrik Granbo  
Statsautorisert revisor