



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	937 125 577
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	NORSK KENNEL KLUB
Forretningsadresse:	Nordåsveien 5 1251 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Nils Erik Haagenrud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	10.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Drifts og aktivitetinntekter	1	59 488 869	64 700 118
Grunnkontingent	1	29 619 394	28 398 400
Andre inntekter	1	6 178 248	5 723 731
Gaver, donasjoner og tilskudd	1		
Sum inntekter		95 286 511	98 822 249
Kostnader			
Varekostnad	2	19 553 699	21 520 403
Lønnskostnad	3	43 558 584	34 942 974
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	387 791	1 613 609
Annen driftskostnad	3, 5	38 886 453	35 816 295
Sum kostnader		102 386 525	93 893 280
Driftsresultat		-7 100 014	4 928 969
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 119 117	2 936 226
Annen finansinntekt		4 872	9 904
Sum finansinntekter		4 123 989	2 946 130
Annen rentekostnad		1 189	1 136
Annen finanskostnad		11 952	29 396
Sum finanskostnader		13 141	30 532
Netto finans		4 110 848	2 915 598
Resultat før skattekostnad		-2 989 167	7 844 566
Skattekostnad på resultat	6		
Årsresultat		-2 989 167	7 844 566
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-2 989 167	7 844 566
Totalresultat		-2 989 167	7 844 566



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Overført til bundne fond			324 990
Udekket tap			-1 000 000
Avsatt til/fra annen egenkapital		-2 989 167	8 519 576
Sum overføringer og disponeringer	7	-2 989 167	7 844 566



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	4		
Utsatt skattefordel	6		
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	202 692	600 867
Sum varige driftsmidler		202 692	600 867
Sum anleggsmidler	4	202 692	600 867
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	8	2 712 798	2 325 006
Sum varer		2 712 798	2 325 006
Fordringer			
Kundefordringer	9	2 065 439	3 100 827
Andre kortsiktige fordringer		1 448 043	2 019 068
Sum fordringer		3 513 482	5 119 895
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	79 418 240	74 140 237
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		79 418 240	74 140 237
Sum omløpsmidler		85 644 520	81 585 139
SUM EIENDELER		85 847 212	82 186 006
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Bunden kapital	7	2 558 230	2 558 230



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum innskutt egenkapital		2 558 230	2 558 230
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	61 338 210	64 327 377
Sum opptjent egenkapital		61 338 210	64 327 377
Sum egenkapital	7	63 896 440	66 885 607
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 037 766	2 955 328
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		3 977 049	3 227 595
Annen kortsiktig gjeld	3	11 935 958	9 117 476
Sum kortsiktig gjeld		21 950 773	15 300 399
Sum gjeld		21 950 773	15 300 399
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		85 847 212	82 186 006



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 550071

Enheten

Organisasjonsnummer: 937 125 577
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: NORSK KENNEL KLUB
Forretningsadresse: Nordåsveien 5
1251 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nils Erik Haagenrud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.06.2025



Organisasjonsnr: 937 125 577
NORSK KENNEL KLUB

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Drifts og			
aktivitetsinntekter	1	59 488 869	64 700 118
Grunnkontingent	1	29 619 394	28 398 400
Andre inntekter	1	6 178 248	5 723 731
Gaver, donasjoner og			
tilskudd	1		
Sum inntekter		95 286 511	98 822 249
Kostnader			
Varekostnad	2	19 553 699	21 520 403
Lønnskostnad	3	43 558 584	34 942 974
Avskrivning av			
driftsmidler og			
immaterielle eiendeler	4	387 791	1 613 609
Annen driftskostnad	3, 5	38 886 453	35 816 295
Sum kostnader		102 386 525	93 893 280
Driftsresultat		-7 100 014	4 928 969
Finansinntekter og			
finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 119 117	2 936 226
Annen finansinntekt		4 872	9 904
Sum finansinntekter		4 123 989	2 946 130
Annen rentekostnad		1 189	1 136
Annen finanskostnad		11 952	29 396
Sum finanskostnader		13 141	30 532
Netto finans		4 110 848	2 915 598
Resultat før skattekostnad		-2 989 167	7 844 566
Skattekostnad på resultat	6		
Årsresultat		-2 989 167	7 844 566
Årsresultat etter			
minoritetsinteresser		-2 989 167	7 844 566
Totalresultat		-2 989 167	7 844 566
Overføringer og			
disponeringer			
Overført til bundne fond			324 990
Udekket tap			-1 000 000
Avsatt til/fra annen			
egenkapital		-2 989 167	8 519 576



Sum overføringer og disponeringer	7	-2 989 167	7 844 566
--------------------------------------	---	------------	-----------



Organisasjonsnr: 937 125 577
NORSK KENNEL KLUB

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	4		
Utsatt skattefordel	6		
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	202 692	600 867
Sum varige driftsmidler		202 692	600 867
Sum anleggsmidler	4	202 692	600 867
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	8	2 712 798	2 325 006
Sum varer		2 712 798	2 325 006
Fordringer			
Kundefordringer	9	2 065 439	3 100 827
Andre kortsiktige fordringer		1 448 043	2 019 068
Sum fordringer		3 513 482	5 119 895
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	10	79 418 240	74 140 237
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		79 418 240	74 140 237
Sum omløpsmidler		85 644 520	81 585 139
SUM EIENDELER		85 847 212	82 186 006
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Bunden kapital	7	2 558 230	2 558 230
Sum innskutt egenkapital		2 558 230	2 558 230
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	61 338 210	64 327 377
Sum opptjent egenkapital		61 338 210	64 327 377



Sum egenkapital	7	63 896 440	66 885 607
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 037 766	2 955 328
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		3 977 049	3 227 595
Annen kortsiktig gjeld	3	11 935 958	9 117 476
Sum kortsiktig gjeld		21 950 773	15 300 399
Sum gjeld		21 950 773	15 300 399
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		85 847 212	82 186 006



Organisasjonsnr: 937 125 577
NORSK KENNEL KLUB

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
31.40

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



BDO AS
Malmskriverveien 18
1337 Sandvika

Uavhengig revisors beretning

Til Hovedstyret i Norsk Kennel Klub

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Kennel Klub.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024
- Resultatregnskap 2024
- Kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dens resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Geirr Fuglestad Olsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Pennso Dokumentnøkkel: PFRW1-NBXMG6-XMKEE-UVP6F-U625T-X7QIT



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Olsen, Geirr Fuglestad

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-904384

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-29 15:09:13 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: PFRW7-NBXMG6-XMKEE-UVP6F-U625T-X7QJF

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Resultatregnskap

Norsk Kennel Klub

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Drifts og aktivitetssinntekter	1	59 488 869	64 700 118
Grunnkontingent	1	29 619 394	28 398 400
Andre inntekter	1	6 178 248	5 723 731
Sum driftsinntekter		95 286 511	98 822 249
Varekostnad	2	19 553 699	21 520 403
Lønnskostnad	3	43 558 584	34 942 974
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	387 791	1 613 609
Annen driftskostnad	3, 5	38 886 453	35 816 295
Sum driftskostnader		102 386 525	93 893 280
Driftsresultat		-7 100 014	4 928 969
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 119 117	2 936 226
Annen finansinntekt		4 872	9 904
Annen rentekostnad		1 189	1 136
Annen finanskostnad		11 952	29 396
Resultat av finansposter		4 110 848	2 915 598
Resultat før skattekostnad		-2 989 167	7 844 566
Skattekostnad på resultat	6	0	0
Årsresultat		-2 989 167	7 844 566
Overføringer			
Avsatt til/fra annen egenkapital		-2 989 167	8 519 576
Overført til bundne fond		0	324 990
Overført fra bundne fond		0	1 000 000
Sum overføringer	7	-2 989 167	7 844 566



Balanse Norsk Kennel Klub

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	202 692	600 867
Sum varige driftsmidler		<u>202 692</u>	<u>600 867</u>
Sum anleggsmidler	4	<u>202 692</u>	<u>600 867</u>
Omløpsmidler			
<i>Varer</i>			
Lager av varer og annen beholdning	8	2 712 798	2 325 006
Sum varer		<u>2 712 798</u>	<u>2 325 006</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	9	2 065 439	3 100 827
Andre kortsiktige fordringer		1 448 043	2 019 068
Sum fordringer		<u>3 513 482</u>	<u>5 119 895</u>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	79 418 240	74 140 237
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>79 418 240</u>	<u>74 140 237</u>
Sum omløpsmidler		<u>85 644 520</u>	<u>81 585 139</u>
Sum eiendeler		<u>85 847 212</u>	<u>82 186 006</u>



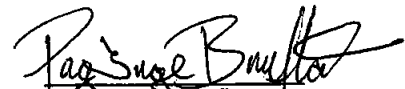
Balanse
Norsk Kennel Klub

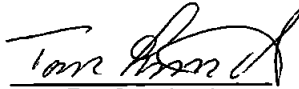
Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Bunden kapital			
Bunden kapital	7	2 558 230	2 558 230
Sum bunden kapital		<u>2 558 230</u>	<u>2 558 230</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	61 338 210	64 327 377
Sum opptjent egenkapital		<u>61 338 210</u>	<u>64 327 377</u>
Sum egenkapital	7	<u>63 896 440</u>	<u>66 885 607</u>
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 037 766	2 955 328
Skyldig offentlige avgifter		3 977 049	3 227 595
Annen kortsiktig gjeld	3	11 935 958	9 117 476
Sum kortsiktig gjeld		<u>21 950 773</u>	<u>15 300 399</u>
Sum gjeld		<u>21 950 773</u>	<u>15 300 399</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>85 847 212</u>	<u>82 186 006</u>

Oslo,
Styret i Norsk Kennel Klub

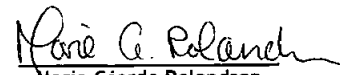

Nils Erik Haagenrud
styreleder


Linda Stensrud
nestleder



Dag Inge Bruflot
styremedlem

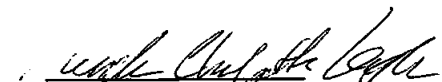

Tom Rune Lund
styremedlem

Lill J. Fischer
Lill Jacqueline Fischer
styremedlem


Marie Gjerde Rolandsen
Ansattrepresentant


Ina Beate Brevik Giske
styremedlem


Geir Ottesen
styremedlem


Wenche Charlotte Lagmo
styremedlem


Ingvild Bretten Berg
Generalsekretær



Kontantstrømoppstilling

Norsk Kennel Klub

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-2 989 167	7 844 566
Ordinære avskrivninger		387 791	1 613 609
Nedskrivning anleggsmidler		10 384	0
Endring i varelager		-387 792	-1 412 436
Endring i kundefordringer		1 035 389	166 512
Endring i leverandørgjeld		3 082 439	-1 148 297
Endring i andre tidsavgrensningsposter		4 138 961	-1 100 104
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		5 278 003	5 963 850
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	260 935
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		0	-260 935
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		5 278 003	5 702 915
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynne		74 140 237	68 437 322
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		79 418 240	74 140 237



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

Kontingentinntekten bokføres ved betaling i inntektsåret.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Norsk Kennel Klub benytter lineære avskrivninger på grunnlag av anskaffelseskost. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell, men Norsk Kennel Klub har kun operasjonell leasing som kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Norsk Kennel Klub er en skattefri organisasjon, jfr Skattelovens §2-32, men er skattepliktig for næringsvirksomheten knyttet til organisasjonens varesalg.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som annen finansinntekt og annen finanskostnad.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Note 1 - Inntekter

	2024	2023
Grunnkontingent	29 619 394	28 398 400
Registreringsprodukter	21 327 237	21 932 653
ID-inntekter	7 210 938	7 333 320
Helseprodukter	6 806 939	6 777 403
Utstillinger	11 805 196	13 296 778
Aktivitetsavgift	9 324 040	11 361 917
Inntekter Hundesport	1 995 134	1 263 041
Samarbeidsavtaler	2 224 339	2 733 506
Andre inntekter	4 973 294	5 725 231
Gaver, donasjoner og tilskudd	0	0
Totale inntekter	95 286 511	98 822 249

Alle inntekter relaterer seg til virksomhet i Norge.



Note 2 - Varekostnad

	2024	2023
Vareforbruk	992 254	1 617 159
Varekostnad HSP	4 078 898	4 386 491
Varekostnad utstillinger	11 485 045	12 913 304
Varekostnad tjenester	2 997 502	2 603 448
Totale varekostnader	19 553 699	21 520 403

Note 3 - Personalkostnader

	2024	2023
Lønn	32 542 066	26 042 495
Arbeidsgiveravgift	5 550 845	4 596 333
Pensjonskostnader	3 631 307	2 991 670
Andre ytelser	1 673 365	1 095 476
Godtgjørelse til HS	161 000	217 000
Totale lønnskostnader	43 558 584	34 942 974
Antall årsverk	41,8	37,3

Lønn og annen godtgjørelse til Generalsekretær:

Lønn	1 326 696
Pensjonskostnader	214 184
Annen godtgjørelse	12 271
Total	1 553 151

Hverken styremedlemmer eller generalsekretær har lån eller sikkerhetsstillelse i organisasjonen.

Sykefravær

Totalt sykefravær i 2024 var på 2,9%.

Av dette utgjør langtidssykefravær 0,0% slik at korttidssykefraværet utgjør 2,9%.



Pensjonskostnader

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Organisasjonen har pensjonsordning som omfatter alle ansatte.

Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Forpliktelsen er dekket gjennom et forsikringselskap.

Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsen er ikke balanseført.

Pensjonsordningen anses å oppfylle kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjonsordning.

Foretakets pensjonsordning omfatter 43 personer.

Årets pensjonspremie tilsvarer årets kostnadsføre pensjonskostnad.

Revisjon

Ordinært revisjonshonorar	341 738
Teknisk bistand årsregnskap og skattemelding	40 337
Annen bistand	32 422
Attestasjon	29 000
Total ekskl mva	443 497

Note 4 - Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Programvare	Transportmidler	Maskiner, inventar og utstyr	IT	Totalt
Anskaffelsekost 1.1	1 627 090	806 845	6 118 185	22 419 581	30 971 701
Tilgang	0	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0	0
Kostnadsført tidligere tilgang	0	0	-10 384	0	-10 384
Anskaffelseskost 31.12	1 627 090	806 845	6 107 801	22 419 581	30 961 317
Akkumulerte avskrivninger					
Årets avskrivninger	0	0	387 791	0	387 792
Bokført verdi	0	0	202 692	0	202 692
Økonomisk levetid	3 år	8 år	3-5 år	5 år	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler utgjør kr. 1 417 460 i husleiekostnader.

Note 5 Andre driftskostnader

Andre driftskostnader	2024	2023
Husleie og kontorkostnader	6 162 207	5 719 279
Innkjøpte tjenester (revisor, medlemservice, org.utvikling, advokat, interrim)	5 818 278	10 118 657
Bank, kontingent og forsikring	1 951 715	1 982 832
Reiser og møter	1 458 213	2 061 509
Markedsføring og profilering	1 318 865	2 579 424
IT-kostnader inkl utvikling ny programvare	16 709 494	9 215 018
Støtte klubber, dommerutdanning, landslag etc.	2 405 974	2 952 126
FCI/NKU/komiteer/regioner	2 959 489	1 345 290
Tap på fordringer	102 217	-157 840
Sum finansinntekter	38 886 453	35 816 295



Note 6 Skatt

Norsk Kennel Klub er en organisasjon med ideelt formål. Organisasjonen er skattepliktig for formue og inntekt i den grad det utøves økonomisk virksomhet jf. skatteloven § 2-32 (2).

Foretakets salg av kommersielle produkter via sin nettbutikk og salg på utstillinger har historisk vært behandlet som økonomisk virksomhet og innrapportert på skattemeldingen. Norsk Kennel Klub avsluttet sitt salg av slike varer i 2023 og har fra og med 2024 ingen skattepliktig virksomhet.

Note 7 - Egenkapital

	Bunden kapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 01.01	2 558 230	64 327 377	66 885 607
Årets resultat	0	-2 989 167	-2 989 167
Overført fra bundne fond	0	0	0
Egenkapital pr 31.12	2 558 230	61 338 210	63 896 440

	2024	2023
Bunden egenkapital pr 31.12 består av:		
Fond for dommerutdanning	400 000	400 000
Forskningsfondet	0	0
Fond forskning NKK-NMBU	1 222 600	1 222 600
Fond eksteriørdommerutdanning	935 630	935 630
Sum	2 558 230	2 558 230

Note 8 - Varebeholdning

	2024	2023
Salgsvarer	2 712 798	2 325 006
Sum	2 712 798	2 325 006

Note 9 - Kundefordringer

	2024	2023
Alle kundefordringer pålydende	2 265 439	3 900 827
- Fradrag for delkrederavsetning	-200 000	-800 000
Sum	2 065 439	3 100 827



Note 10 - Bundne bankinnskudd

	2024	2023
Konto for skattetrekk	1 511 408	1 192 941
Sum	1 511 408	1 192 941

Signature: 

Email: lill.fischer@parat.com








NKK Årsregnskap 2024

Final Audit Report

2025-04-10

Created:	2025-04-10
By:	Lars Arne Aulie (lars.arne@nkk.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAATtF5qz81sFoNpOtlI38YFxsM_27jC2MB

"NKK Årsregnskap 2024" History

-  Document created by Lars Arne Aulie (lars.arne@nkk.no)
2025-04-10 - 5:59:15 AM GMT
-  Document emailed to Lill Fischer (lill.fischer@parat.com) for signature
2025-04-10 - 5:59:25 AM GMT
-  Email viewed by Lill Fischer (lill.fischer@parat.com)
2025-04-10 - 6:53:43 AM GMT
-  Document e-signed by Lill Fischer (lill.fischer@parat.com)
Signature Date: 2025-04-10 - 7:13:52 AM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.
2025-04-10 - 7:13:52 AM GMT



Adobe Acrobat Sign



**Norsk
Kennel Klub**
HUNDEEIERNES ORGANISASJON

Styrets Økonomiske årsberetning for 2024

Norsk Kennel Klub (NKK) er hovedorganisasjonen for hundeeierne og hundeeierne i Norge. NKK består av selvstendige klubber og forbund. NKK er en frivillig, partipolitisk nøytral og uavhengig organisasjon.

NKK skal ivareta klubbers og forbunds fellesinteresser og være et serviceorgan for disse. NKK skal også utføre andre oppgaver som NKKs organer treffer beslutning om. NKKs arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, åpenhet, lojalitet, likeverd og beslutninger truffet på laveste rasjonelle nivå og nærmest mulig berørte interesser.

Klubber og forbunds selvstendighet og selvråderett skal ivaretas så langt det er forenlig med fellesskapets interesser. Delegering av myndighet til klubber og forbund skal tilstrebes. NKK har det overordnede ansvar for hundeaavl og hunderaser i Norge, men forvaltningen av den enkelte rase delegeres til de respektive raseklubber. Organisasjonens sekretariat har kontor på Holmlia i Oslo.

For mer informasjon om virksomheten vises det til årsrapporten.

Om hovedstyrets arbeid i 2024.

Hovedstyret ansatte Ingvild Bretten Berg som generalsekretær i februar, og situasjonen i både hovedstyret og sekretariatet har vært stabil og god gjennom året.

Viktige milepæler i Hovedstyrets arbeid i 2024 har vært mottak og behandling av to store rapporter, (1) «god medlemsstyring og organisasjonsledelse» og (2) «evaluering av hovedstyrets komitestruktur».

På Representantskapsmøte (RS) nr. 62 i 2023 ble det vedtatt å etablere et prosjekt «god medlemsstyring og organisasjonsledelse». Hovedfunnet i prosjektet var at det foreligger betydelige utfordringer med hovedstyrets evne til å styre organisasjonen. Tilsvarende gjelder generalsekretærens mulighet til styring av sekretariatet. Prosjektgruppen som utarbeidet rapporten konkluderte med at NKK på nåværende tidspunkt ikke fungerer optimalt, noe som påvirker hele organisasjonen. Videre funn fra rapporten kan oppsummeres i tre underpunkter (1) forbedring av styringsstrukturer, (2) opplæring og kompetanseutvikling og (3) revitalisering av komite- og utvalgsstrukturen.

For å svare ut viktig funn i rapporten «god medlemsstyring og organisasjonsledelse nedsatte HS i forkant av RS møte nr. 63 en arbeidsgruppe som ble gitt i oppdrag å evaluere Hovedstyrets komitestruktur innen oktober 2024. Arbeidsgruppen leverte sin endelige rapport i desember 2024. Evalueringsrapporten identifiserte seks hovedfunn; (1) Økt byråkratisering og dobbeltarbeid. Den nåværende komitestrukturen har ført til økt byråkratisering og dobbeltarbeid, hvilket resulterer i langsom behandlingstid av saker som kunne vært løst raskere gjennom sekretariatet. (2) Beslutninger på for lavt nivå: Beslutninger av prinsipiell karakter, både juridisk og økonomisk, fattes på for lavt nivå av tillitsvalgte uten juridisk og/eller økonomisk ansvar. (3) Manglende strategisk utvikling: Styret opererer i stor grad som saksbehandler og klageorgan, hvilket hindrer det i å oppfylle sitt ansvar for strategisk utvikling og planlegging for å sikre NKKs bærekraft og relevans. (4) Manglende



Norsk Kennel Klub

HUNDEEIERNES ORGANISASJON

kompetanseutvikling og kvalitetskontroll: I sekretariatet blir alle saksbehandlere generalister, hvilket fører til manglende kompetanseutvikling for ansatte samt manglende kvalitetskontroll og likebehandling. (5) Varierende behandling av disiplinærsaker: Dagens komitestruktur gir uforutsigbar og varierende behandling av disiplinærsaker, hvilket kan føre til urettferdighet og inkonsistens i saksbehandlingen. (6) Utfordringer med distribuert organisasjonsmodell: Den distribuerte organisasjonsmodellen skaper utfordringer med hensyn til styring og koordinering, hvilket kan påvirke effektiviteten og måloppnåelsen i NKK.

Hovedstyret har bedt generalsekretæren fremme et forslag til implementering av funnene tidlig i så snart som mulig og innen 1. mai 2025.

I desember 2024 avholdt Hovedstyret en strategisamling, hvor strategiske mål og handlingsplan frem til RS møtet 2026 ble diskutert. Forut for styrets behandling hadde avdelinger og ansatte i NKK vært med i utarbeidelse av forslag til strategiske mål og handlingsplanpunkter.

Hovedstyrets vedtatte hovedmål og handlingsplanpunkter er kort oppsummert i følgende tabell:



Handlingsplan – noen konkretiseringer

Øke medlemsmassen	Bærekraftig avl	Bærekraftig organisasjon	Aktivitetsutvikling	Økt myndighets- og samfunnskontakt
<ul style="list-style-type: none"> • Kultur- og posisjoningsprosjekt for aktivitet og medlemsmasse • CRM og saksbehandlingssystem • Utvide et nytt NKK register som kan ta markedsposisjon når dette blir forplågt • Klubb- og medlemsavdeling (reorganisering av ressurser og ny kompetanse) 	<ul style="list-style-type: none"> • Gode avisverktøy, digitalt oppdretterverktøy • Avisprogrammene • Helseprosjekter; utvikling av sædbanken, utvikling av mentalt helseprogram, forsknings samarbeid • Forretningsutvikling av registrene, befest og utvikle markedsposisjonen til NKK • Digitalt oppdretterverktøy 	<ul style="list-style-type: none"> • CRM og saksbehandlingssystem • Dialog og møteplasser • Lovrevisjon og revisjon av disiplinærsystemer • Risikovurdering, compliance og internkontroll • Kompetansefelt 	<ul style="list-style-type: none"> • Strategi for aktivitetsutvikling • Strategi for arrangementsutvikling • Strategi for nasjonale og internasjonale arrangementer • Bidrag til regioner, klubber og forbunds aktivitetsutvikling 	<ul style="list-style-type: none"> • CRM og saksbehandlingssystem • Kultur- og posisjoningsprosjekt • Innsiktsarbeid

Organisasjon og arbeidsmiljø:

Ved utgangen av året besto NKKs sekretariat av 44 ansatte (41,3 årsverk) Gjennomsnittlig forbruk av årsverk i 2024 var i alt 41,8 årsverk. Sykefraværet var totalt på 2,9%, av dette var korttidsfraværet (inntil 8 uker) på 2,9% og langtidsfraværet på 0%.

Arbeidsmiljøet i sekretariatet har vært godt. NKK ønsker å legge vekt på å dyktiggjøre alle som gjør en innsats for organisasjonen. Ingen ansatte har vært utsatt for arbeidsskade eller ulykker i 2024. NKK har forsikring for styrets ansvar inntil kr. 10 mill.



**Norsk
Kennel Klub**
HUNDEEIERNES ORGANISASJON

Likestilling:

Organisasjonens hovedstyre bestod ved utgangen av 2024 av 4 mannlige og 5 kvinnelige medlemmer, hvorav 1 kvinne er ansattrepresentant. Styrets leder er mann. Styret har hatt 2 varamedlemmer, begge kvinner. Ansattes varamedlem er også kvinne. Ledergruppen har bestått av 5 kvinner og 1 mann ved utgangen av året, inkludert Generalsekretær.

Ytre miljø:

NKKs systemer for avfallshåndtering og håndtering av forurensende stoffer er godkjent, og følger de lover, regler og forskrifter som gjelder for dette området.

Finansiell risiko og likviditet:

Likviditeten er god, og organisasjonen har ikke langsiktige lån ved utgangen av 2024.

Alle pengeplasseringer er i bank på rentebærende konto. NKK tar liten risiko ved å gi kunder kreditt, og overgang til forskuddsbetaling med kort gjelder for de fleste løpende tjenester. Kreditt ytes til våre samarbeidspartnere. Valuta gir ingen risiko for NKK. Sekretariatet jobber kontinuerlig med å automatisere transaksjoner på tjenester.

Den nye åpenhetsloven gjelder for Norsk Kennel Klub fra 2023, og beretningen er tilgjengelig på NKKs nettsider og oppdateres ved behov.

Årsregnskapet for 2024:

Regnskapet viser et underskudd på 2.989.167,- mot et overskudd på 7.844.566,- i 2023. Årets underskudd foreslås dekket ved å redusere annen egenkapital. Egenkapitalen pr. 31.12.2024 vil etter dette utgjøre 63.896.440,-, hvorav 2 558 230,- er disponert i bundet fond.

Styret mener det fremlagte regnskapet gir en rettvise oversikt over NKKs finansielle stilling og resultat pr. 31.12.2024.

Framtidsutsikter:

NKK er en medlemsorganisasjon, og det er viktig at vi tar vår rettmessige plass i samfunnet. Politisk påvirkning blir stadig viktigere og vil få økt fokus i årene framover.

Målet om bedre hundevelferd, - Hund til nytte og glede, vil fortsatt være en rød tråd i hele organisasjonens virke.

Det er en nedgang i antall medlemmer med 2120 i 2024, fra 92.285 medlemmer 2023 til 90.165 medlemmer i 2024. Det er også en nedgang i antallet registrerte valper med 1328 i 2024. Det er en forventet nedgang både i medlemstall og registreringer gitt de høye registreringstallene vi hadde i under pandemien. Antallet importerte hunder ligger stabilt rundt 1600. Vi forventer nedgang på medlems- og registreringstallene for 2025.

Fortsatt drift:

NKKs hovedstyre mener at grunnlaget for fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetningen.



**Norsk
Kennel Klub**
HUNDEEIERNES ORGANISASJON

Oslo den 8.april.2025

Nils Erik Haagenrud
Hovedstyrets leder

Linda Stensrud
Nestleder

Wenche Charlotte Lagmø
Styremedlem

Ina Beate Giske
Styremedlem

Dag Inge Bruflot
Styremedlem

Lill J. Fischer

Lill Jacqueline Fischer
Styremedlem

Tom Rune Lund
Styremedlem

Geir Ottosen
Styremedlem

Marie Gjerde Rolandsen
Ansattes representant

Signature:

Email: lill.fischer@parat.com








Styrets økonomiske årsberetning for 2024 (002)

Final Audit Report

2025-04-10

Created:	2025-04-10
By:	Lars Arne Aulie (lars.arne@nkk.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAATLoCHilWJyrlicia1OqpcA9izaYt8WM7

"Styrets økonomiske årsberetning for 2024 (002)" History

-  Document created by Lars Arne Aulie (lars.arne@nkk.no)
2025-04-10 - 6:00:56 AM GMT
-  Document emailed to Lill Fischer (lill.fischer@parat.com) for signature
2025-04-10 - 6:01:00 AM GMT
-  Email viewed by Lill Fischer (lill.fischer@parat.com)
2025-04-10 - 7:16:27 AM GMT
-  Document e-signed by Lill Fischer (lill.fischer@parat.com)
Signature Date: 2025-04-10 - 7:18:13 AM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.
2025-04-10 - 7:18:13 AM GMT