



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 942 517 505
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HAGEN AS
Forretningsadresse: Visnesvegen 5
6783 STRYN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Herman Foss Hagen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.03.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREKNESKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	11	236 205 955	197 885 982
Annen driftsinntekt	11	1 795 901	1 524 132
Sum inntekter		238 001 857	199 410 114
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilverking og ferdig tilverka varer	2	-1 242 998	351 086
Varekostnad		89 303 939	76 981 138
Lønnskostnad	9, 12	72 522 361	65 894 511
Avskrivning	1	6 707 954	6 039 070
Nedskrivning av varige driftsmiddel og immaterielle egedelar	1		
Annen driftskostnad	5, 12, 13	40 494 763	37 725 226
Sum kostnader		207 786 019	186 991 032
Driftsresultat		30 215 837	12 419 082
Finansinntekter og finanskostnader			
Anna renteinntekt	15		
Annen finansinntekt	15	586 811	524 984
Sum finansinntekter		586 811	524 984
Annan rentekostnad	15		
Annen finanskostnad	15	2 344 551	2 338 672
Sum finanskostnader		2 344 551	2 338 672
Netto finans		-1 757 741	-1 813 688
Ordinært resultat før skattekostnad	10	28 458 096	10 605 394
Skattekostnad på ordinært resultat	10	6 071 403	2 240 134
Ordinært resultat etter skattekostnad		22 386 693	8 365 260
Årsresultat	8	22 386 693	8 365 260



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat etter minoritetsinteresser		22 386 693	8 365 260
Totalresultat		22 386 693	8 365 260
Overføringer og disponeringar			
Ordinært utbytte		15 000 000	4 000 000
Avsatt til annen egenkapital		7 386 693	4 365 260
Sum overføringer og disponeringar		22 386 693	8 365 260



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIGEDELAR			
Anleggsmiddel			
Immaterielle egedelar			
Forskning, utvikling, konsesjoner, goodwill o.l.	1		215 000
Utsett skattefordel	10	408 726	394 580
Sum immaterielle egedelar		408 726	609 580
Varige driftsmiddel			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1, 3	1 164 905	1 382 581
Maskiner og anlegg	1, 3	2 679 423	3 054 650
Balanseførte leieavtaler	1	15 054 910	13 809 007
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1, 3	7 412 618	8 243 447
Sum varige driftsmiddel		26 311 856	26 489 686
Finansielle anleggsmiddel			
Lån til føretak i same konsern	4	1 500 000	
Investeringer i aksjer og andeler		31 922	31 922
Obligasjoner og andre fordringer	3	656 875	907 375
Sum finansielle anleggsmiddel		2 188 797	939 297
Sum anleggsmiddel		28 909 379	28 038 563
Omløpsmiddel			
Varer			
Sum varer	2, 3	23 289 172	15 844 183
Krav			
Kundefordringer	3	27 365 975	20 535 071
Andre kortsiktige fordringer	3	3 240 287	7 496 943
Sum krav		30 606 262	28 032 013
Bankinnskott, kontantar og liknande			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	34 552 847	15 572 912
Sum bankinnskott, kontantar og liknande		34 552 847	15 572 912
Sum omløpsmiddel		88 448 282	59 449 109



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
SUM EIGEDLAR		117 357 661	87 487 671
BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD			
Eigenkapital			
Innskoten eigenkapital			
Aksjekapital (4 400 aksjer á kr 1 000)	7, 8	4 400 000	4 400 000
Annan innskoten eigenkapital	8	4 423 086	4 423 086
Sum innskoten eigenkapital		8 823 086	8 823 086
Opptent eigenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	8		
Annen egenkapital	8	41 758 200	34 371 507
Udekt tap	8		
Sum opptent eigenkapital		41 758 200	34 371 507
Sum eigenkapital		50 581 286	43 194 593
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsett skatt	10		
Anna langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjonar	3	3 142 858	3 714 286
Øvrig langsiktig gjeld	3	16 087 488	14 645 683
Sum anna langsiktig gjeld		19 230 346	18 359 969
Sum langsiktig gjeld		19 230 346	18 359 969
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 902 988	2 450 499
Betalbar skatt	10	5 170 259	1 859 536
Skyldige offentlige avgifter	6	11 354 124	8 799 580
Utbytte	4	15 000 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld		13 118 658	8 823 495
Sum kortsiktig gjeld		47 546 029	25 933 110



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum gjeld		66 776 375	44 293 079
SUM EIGENKAPITAL OG GJELD		117 357 661	87 487 671



Til generalforsamlingen i Hagen As

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Hagen As' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Stryn Næringshage, Tinggata 3, NO-6783 Stryn
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Hagen As



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Stryn, 10. mars 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Jan Flølo
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning Hagen AS

Signers:

Name	Method	Date
Flølo, Jan	BANKID_MOBILE	2022-03-10 08:34

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



HAGEN

STYRETS ÅRSBERETNING 2021
HAGEN AS
Org.nr. 942 517 505

Virksomhetens art

Hagen AS produserer og selger boligtrapper i tre under merkenavnene Stryntrappa og Escalia. Det meste av produksjonen skjer ved selskapet sin fabrikk i Stryn.

Selskapet selger sine produkter hovedsakelig i det norske markedet.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatet for 2021, budsjett for 2022 og bedriftens langsiktige strategiske planer. Bedriften er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

På tidspunktet for regnskapsavleggelsen foreligger det ikke informasjon som gir grunnlag for andre regnskapsmessige vurderinger enn det som er lagt til grunn i årsoppgjøret.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet var på totalt 13.488 timer i 2021 (13.438 timer i 2020), som utgjorde ca 6,7% (6,9% i 2020) av total arbeidstid i selskapet. Selskapet arbeider med å redusere sykefraværet med planmessig arbeid som IA-bedrift.

Det har forekommet 4 arbeidsuhell i året som har medført sykmelding av operatør. Det er fortsatt usikkerhet om det ene av arbeidsuhellene vil medføre varige mén i form av redusert førlighet i 3 fingre for en operatør som kuttet seg på en sag. Hendelsene er gjennomgått med de ansatte på avdelingene, og det ble umiddelbart satt i verk tiltak som skal forhindre at lignende uhell skjer igjen.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Den pågående pandemien har imidlertid satt stopper for en stor del av bedriftens normale sosiale tiltak de 2 siste årene, noe som oppleves som et savn for de ansatte.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Likestilling og diskriminering

Hagen jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse.



HAGEN

Tilstand for kjønnslikestilling

Status for andelen kvinner og menn fremgår i tabellen under:

	Andel	Andel
	2021	2020
Andel kvinner i hele selskapet	26 %	26 %
Andel kvinner i styret	57 %	43 %
Andel kvinner i ledergruppen	33 %	33 %
Andel kvinner i produksjon og teknisk avdeling	17 %	17 %
Andel kvinner i produksjon - som teamledere- ledere	30 %	30 %
Andel kvinner i kundesenter og salg	28 %	12 %
Andel kvinner i administrasjon for øvrig	50 %	40 %

Andel kvinner i hele selskapet er stabilt på 26%. Vi har en høyere andel kvinner i ledergruppa og i styret. Vi har oppnådd bedre balanse innenfor kundesenter og salg i løpet av 2021, og denne trenden fortsetter i 2022.

Hagen AS benytter i liten grad midlertidige ansatte, og ved utgangen av 2021 hadde selskapet kun 1 midlertidig ansatt.

Pr. 31.12.21 hadde Hagen AS 11 deltidsansatte, herav 6 kvinner og 5 menn. Flertallet av de deltidsansatte i Hagen jobber i produksjonen, og det forekommer ikke ufrivillig deltid. Muligheter for å jobbe fulltid blir jevnlig tatt opp i samtaler med de ansatte, og det legges til rette for at de som ønsker det skal kunne jobbe fulltid.

Hagen AS har et tynt statistikkgrunnlag for å rapportere uttak av foreldrepermisjon og fordeling på kjønn, men for perioden 2020-2021 er gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon for menn 15 uker.

Lønnsforskjeller mellom kjønn i virksomheten

	Menn	Kvinner
Prosentvis differanse i gjennomsnittlig årslønn for operatører i produksjon	100,0%	97,6%
Prosentvis differanse i gjennomsnittlig årslønn for ansatte i administrasjon	100,0%	92,8%

Lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i produksjon henger i noen grad sammen med at det er vesentlig flere menn enn kvinner som har fagbrev og som dermed har et tariff-festet tillegg i timelønnen. I administrasjon henger lønnsforskjellene mellom kjønnene i noen grad sammen med ulikheter i ansiennitet, da flere kvinner enn menn har blitt ansatt de seneste årene.

Hagens arbeid for likestilling og mot diskriminering

Verden er langt mer likestilt enn for få tiår siden. For eksempel starter nå like mange jenter på skolen som gutter, og andelen kvinner som deltar i politikk og næringsliv øker. Men det er fremdeles langt flere menn enn kvinner i maktposisjoner.



HAGEN

Likestilling handler om en rettferdig fordeling av makt, innflytelse og ressurser. Det er bevist mange ganger at politisk, økonomisk og sosial likestilling mellom kjønnene bidrar til en positiv utvikling på alle plan.

- For å lykkes i å nå våre mål er vi avhengig av motiverte og kompetente medarbeidere.
- For Hagen er det viktig at alle har like muligheter uavhengig av kjønn, religion, legning og hvor man kommer fra.
- Vi har over tid blitt en bedrift med større balansen mellom kjønnene, men vi må fortsatt ha fokus på dette. Ved lik kompetanse ved nyansettelser, skal kjønn og mangfold telle.

Dette er viktig også for samfunnet, og alle må bidra her – både hver enkelt medarbeider og vi som bedrift.

For oss som bedrift er dette særlig viktig når vi rekrutterer og i rollen vår som arbeidsgiver når det gjelder

- Lønn og arbeidsvilkår
- Utviklingsmuligheter
- Forfremmelse
- Tilrettelegging og mulighet til å kombinere arbeid og familieliv
- Arbeid mot trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold

Disse perspektivene og prinsippene er en konkretisering av vår strategi og er forankret i styret, ledergruppa og blant tillitsvalgte. Innholdet i disse prinsippene ble også gjennomgått senest i oktober 2021 med tillitsvalgte og med alle medarbeidere i november 2021.

Hagens arbeid for å identifisere risiko for diskriminering og hindre for likestilling

Det viktigste er å sikre at vi har en god kjønnsbalanse i alle deler av virksomheten, og at viktigheten av likestilling og ikke-diskriminering er forankret i styre, ledergruppa og blant tillitsvalgte, samt at alle medarbeidere er informert om dette og at vi gjerne vil ha informasjon ved avvik.

Vi har hatt som ambisjon å øke andelen kvinner i kundesenter og salg hvor andelen historisk har vært lav. Dette arbeidet ble påbegynt før 2021. Resultatmessig har vi en god økning her fra 12% i 2020 til 28% i 2021. Så langt i 2022 har vi ytterligere økning i kvinneandelen i salg og kundesenter, så her er vi på rett vei.

For øvrig blir det viktig å synliggjøre dette arbeidet i alle deler av Hagen i løpet av 2022 slik at alle opplever at dette har fokus og bidrar til å redusere risikoen for diskriminering.

Ytre miljø

Alle har ansvar for å bidra til et godt ytre miljø. I dette arbeidet har Hagen valgt å ta utgangspunkt i FN's bærekraftsmål som grunnlag for arbeidet. FN's bærekraftsmål er en rekke målsettinger for bærekraftig utvikling frem mot år 2030. Hagens målsettinger for å jobbe med bærekraft er:



HAGEN

- Vi har et ansvar for å bidra til at Norge og verden når bærekraftsmålene
- Å være en ansvarlig og god bidragsyter på dette området bidrar til motivasjon internt og også til fornøyde kunder.

Av FN's 17 bærekraftsmål fokuserer Hagen på tre stykker som omhandler det ytre miljøet.

- Nr 12 – Ansvarlig forbruk og produksjon
- Nr 13 – Stoppe klimaendringene
- Nr 15 – Livet på land

FN's klimamål nr. 12: Forbruk og produksjon

Hagen har ingen farlige stoffer på A20 listen (miljøgiftslisten) i sin produksjon

A20-listen er en oversikt over de mest helse- og miljøfarlige stoffene ut over forbudte stoffer. For å kunne levere produkter til BREEAM NOR-prosjekter er et av kravene at man ikke har produkt med stoffer i A20-listen. All tilvirkning i fabrikk vår i Stryn er 100% uten stoffer på A20-listen.

FN's klimamål nr. 13: Stoppe klimaendringene

Vi laget vårt første CO2-regnskap for 2020 og vi er også godt i gang med å lage CO2-regnskap for 2021. Vi har i samarbeidet med Norsus for å finne riktige CO2-tall for ulike varer og tjenester. Vi har brukt disse tallene sammen med de mengdene vi bruker for å beregne utslippet av CO2 i 2020. Vi har valgt å se på hele verdikjeden når vi beregner vårt CO2-utslipp. For å virkelig bidra må vi se på alt – fra skog til ferdig montert trapp. Hovedfunnene så langt er:

- Ca 3-4% av utslippene av CO2 skjer ved fabrikk i Stryn.
- De to store postene av CO2-utslipp er varene vi bruker til å lage trapp og transport av disse inn til fabrikk i Stryn samt transport av ferdige varer ut til lager og kunder.

Hagen jobber målrettet med å redusere utslippene. Hagen sitt mål er å redusere CO2-utslippet like mye som Norge, dvs. -55% innen 2030. Mer detaljer vil fremgå i en egen bærekraftsrapport som vil bli presentert på vår hjemmeside www.hagen.eu

FN's klimamål nr 15: Livet på land

Alle våre trevareleverandører utenom en er sertifisert for FSC eller PEFC. Det meste av trevirket vi bruker i Stryn er derfor fra leverandører som har FSC eller PEFC sertifisering. Vi har altså en høy andel produksjon fra sertifisert skog, og vi har også tiltak på plass hos leverandør som ikke er sertifisert. Vi jobber likevel med å øke andelen ytterligere.

Forsikringer

Selskapet har ikke tegnet ansvarsforsikring for styre og daglig leder.



HAGEN

Fremtidig utvikling

Selskapet er en del av konsernet Gustav og John Hagen AS. Strategien er lønnsom vekst og satsing på produksjon i Norge.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har i 2021 inntektsført SkatteFUNN-midler tilknyttet utviklingsaktiviteter i forbindelse med utvikling av Fremtidens kunde- og montørportal. I tillegg arbeides det kontinuerlig med utvikling innenfor områdene IKT og automatisering.

Opplysning om finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko anses å være lav. Selskapet vil imidlertid i noen grad være påvirket av rentesvingninger på løpende leasingavtaler og langsiktig lån fra finansinstitusjoner, samt svingninger i valutakursene. Selskapets kredittrisiko er i hovedsak knyttet til at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. Denne risikoen anses som lav da selskapet benytter kredittforsikring og arbeider planmessig for å redusere risikoen i utestående fordringer. Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer selskapets likviditetsrisiko.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet

Omsetningen i selskapet økte fra kr 199,4 mill i 2020 til kr 238,0 mill i 2021. Årsresultatet økte fra kr 8,4 mill i 2020 til kr 22,4 mill i 2021. Totalt sett vurderer styret 2021 som et økonomisk tilfredsstillende år.

De samlede investeringene i selskapet i 2021 var kr 6,3 mill. Årets investeringer har hovedsakelig gått til innkjøp av nytt produksjonsutstyr, nytt IT-system samt oppgradering av våre butikker som skal øke selskapets konkurransekraft og inntjening.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på kr 30,8 mill. Driftsresultatet for selskapet var på kr 30,2 mill.

Selskapets likviditetsbeholdning var på kr 34,6 mill pr 31.12.21. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Selskapets finansielle stilling er god, og selskapet kan pr 31.12.21 nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler (omløpsmidler – varelager).

Totalkapitalen ved utgangen av 2021 var på kr 117,4 mill, sammenlignet med kr. 87,5 mill året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.21 er på 43,1% sammenlignet med 49,4% pr. 31.12.20.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.



HAGEN

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Hagen AS:

Foreslått utbytte	kr	15 000 000,00
Overført til annen egenkapital	kr	7 386 693,00
Totalt disponert	kr	22 386 693,00

Stryn, 10. mars 2022

Ivar Sandnes
styrets leder

Anne Siv Jevnehagen
styremedlem

Kristine Landmark
styremedlem

Kari Mette Ski
styremedlem

Rune Skjevdal
styremedlem

Rune Berglid
styremedlem

Anita Edelston
styremedlem

John Herman Foss Hagen AS
Daglig leder



Hagen AS

RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

	Note	2021	2020
Salgsinntekt	11	236 205 955	197 885 982
Annen driftsinntekt	11	1 795 901	1 524 132
Sum driftsinntekt		238 001 857	199 410 114
Beholdningsendring egentilvirkede varer	2	-1 242 998	351 086
Varekostnad		89 303 939	76 981 138
Lønnskostnad	9, 12	72 522 361	65 894 511
Avskrivning	1	6 707 954	6 039 070
Annen driftskostnad	5, 12, 13	40 494 763	37 725 226
Sum driftskostnad		207 786 019	186 991 032
Driftsresultat		30 215 837	12 419 082
Annen finansinntekt	15	586 811	524 984
Annen finanskostnad	15	-2 344 551	-2 338 672
Ordinært resultat før skattekostnad	10	28 458 096	10 605 394
Skattekostnad på ordinært resultat	10	6 071 403	2 240 134
Årsresultat	8	22 386 693	8 365 260
Disponering (dekning) av årsresultatet			
Foreslått utbytte		15 000 000	4 000 000
Avsatt til annen egenkapital		7 386 693	4 365 260
Sum disponert (dekket)		22 386 693	8 365 260

7)



Hagen AS

BALANSE PR. 31.12.

	Note	2021	2020
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning, utvikling, konsesjoner, goodwill o.l.	1	0	215 000
Utsatt skattefordel	10	408 726	394 580
Sum immaterielle eiendeler		408 726	609 580
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1, 3	1 164 905	1 382 581
Maskiner og anlegg	1, 3	2 679 423	3 054 650
Balanseførte leieavtaler	1	15 054 910	13 809 007
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1, 3	7 412 618	8 243 447
Sum varige driftsmidler		26 311 856	26 489 686
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	4	1 500 000	0
Investeringer i aksjer og andeler		31 922	31 922
Obligasjoner og andre fordringer	3	656 875	907 375
Sum finansielle anleggsmidler		2 188 797	939 297
Sum anleggsmidler		28 909 379	28 038 563
Omløpsmidler			
Varer	2, 3	23 289 172	15 844 183
Fordringer			
Kundefordringer	3	27 365 975	20 535 071
Andre kortsiktige fordringer	3	3 240 287	7 496 943
Sum fordringer		30 606 262	28 032 013
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	34 552 847	15 572 912
Sum omløpsmidler		88 448 282	59 449 109
SUM EIENDELER		117 357 661	87 487 671

7



Hagen AS

BALANSE PR. 31.12.

	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (4 400 aksjer á kr 1 000)	7, 8	4 400 000	4 400 000
Annen innskutt egenkapital	8	4 423 086	4 423 086
Sum innskutt egenkapital		8 823 086	8 823 086
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	41 758 200	34 371 507
Sum opptjent egenkapital		41 758 200	34 371 507
Sum egenkapital		50 581 286	43 194 593
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3	3 142 858	3 714 286
Øvrig langsiktig gjeld	3	16 087 488	14 645 683
Sum annen langsiktig gjeld		19 230 346	18 359 969
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 902 988	2 450 499
Betalbar skatt	10	5 170 259	1 859 536
Skyldige offentlige avgifter	6	11 354 124	8 799 580
Utbytte	4	15 000 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld		13 118 658	8 823 495
Sum kortsiktig gjeld		47 546 029	25 933 110
Sum gjeld		66 776 375	44 293 079
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		117 357 661	87 487 671

71



Hagen AS

BALANSE PR. 31.12.

Stryn, 10.03.2022
Styret i Hagen AS

Ivar Sandnes
styrets leder

Rune Skjevdal
styremedlem

John Herman Foss Hagen
daglig leder

Kari Mette Ski
styremedlem

Kristine Landmark
styremedlem

Anne-Siv Jevnehagen
styremedlem

Anita Edelston
styremedlem

Rune Berglid
styremedlem



Kontantstrøm Hagen AS

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	28 458 096	10 605 394
Periodens betalte skatt	-1 859 536	-1 878 268
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-50 000	-11 800
Avskrivninger	6 707 954	6 039 070
Endring i varelager	-7 444 989	1 890 264
Endring i kundefordringer	-6 830 905	467 624
Endring i leverandørgjeld	452 489	-2 351 489
Endring i andre tidsavgrensingsposter	11 356 863	-3 583 433
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	30 789 972	11 177 362
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	50 000	11 800
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 058 745	-6 809 399
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-269 222
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 008 745	-6 824 521
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	3 714 286
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-4 301 292	-2 179 590
Utbetalinger av utbytte	-4 000 000	-4 000 000
Utbetaling av konserninternt lån	-1 500 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-9 801 292	-2 465 304
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	18 979 935	1 887 537
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	15 572 912	13 685 375
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	34 552 847	15 572 912
Denne består av:		
bankinnskudd m.v.	34 552 847	15 572 912
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	8 000 000	8 000 000

3



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser balanseføres ut fra aktuarmessige beregninger og iht. Norsk Regnskapsstandard for



pensjoner.

Foretaket har gjennom organisasjonsavtale vært tilsluttet Avtalefestet Pensjonsordning (AFP). Denne har omfattet alle ansatte og har tillatt frivillig pensjonsordning fra fylte 62 år. Pr. 01.01.2011 er denne ordningen avviklet og erstattet med en ny pensjonsordning. Den nye AFP-ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at foretaket kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. I årets pensjonskostnad inngår også en avsetning for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen.

Foretaket har en innskuddsbasert pensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonen er avhengig av innbetalt premie og avkastning på midlene. For foretaket er årets kostnad lik årets premie.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

γ.



Note 1 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Goodwill	Tomter og bygninger	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2021	5 745 000	9 219 235	85 615 858	27 634 219	128 214 312
Tilgang	0	113 374	4 551 837	1 639 913	6 305 124
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	5 745 000	9 332 609	90 167 695	29 274 132	134 519 436
Akkumulerte avskrivninger	5 745 000	8 167 704	72 433 362	21 861 514	108 207 580
Bokført verdi 31.12.2021	0	1 164 905	17 734 333	7 412 618	26 311 856
Årets avskrivninger	215 000	331 049	3 355 343	2 806 562	6 707 954
Forventet økonomisk levetid	5-10 år	5 år	4-7 år	4-7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Balanseført finansiell leasing

Driftsmidler	Resterende estimerte	
	leiebetalinger	Beregnet nåverdi
Maskiner	15 772 450	14 859 273
Biler	488 564	470 719
Sum	16 261 014	15 329 992

Estimerte leiebetalinger

	Nominelt beløp	Nåverdi
Forfaller i løpet av 1 år	3 404 079	3 357 963
Forfaller i løpet av 2-5 år	11 912 995	11 118 288
Forfaller mer enn 5 år frem i tid	943 940	853 741
Sum	16 261 014	15 329 992

Diskonteringsrente ved beregning av nåverdi er satt til 2,7 %.

Note 2 Varer

	2021	2020
Råvarer	20 267 869	14 065 877
Varer under tilvirkning	3 021 304	1 778 306
Sum	23 289 172	15 844 183

h



Note 3 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	27 865 975	21 035 071
Avsetning til tap på kundefordringer	-500 000	-500 000
Kundefordringer i balansen	27 365 975	20 535 071
Fordringer med forfall senere enn ett år	2021	2020
Andre langsiktige fordringer	656 875	907 375
Sum	656 875	907 375
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Gjeld tilknyttet leasingavtaler	943 940	1 422 071
Sum	943 940	1 422 071
Gjeld sikret ved pant	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner	3 142 858	3 714 286
Gjeld tilknyttet leasingavtaler	15 433 664	14 080 683
Sum	18 576 522	17 794 969
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2021	2020
Varige driftsmidler	11 256 944	12 680 679
Balanseført finansiell leasing	15 054 910	13 809 007
Kundefordringer	19 791 775	20 535 071
Varer	23 289 172	15 844 183
Sum	69 392 801	62 868 940
Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for:	2021	2020
Ubenyttet kassekreditt	8 000 000	8 000 000
Ubenyttet lånetilsagn	0	2 000 000
Entreprenørgarantier	2 288 557	2 288 557
Sum	10 288 557	12 288 557

Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	0	0	1 500 000	0
Sum	0	0	1 500 000	0

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	0	0	15 000 000	4 000 000
Sum	0	0	15 000 000	4 000 000

3



Note 5 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 12, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2021	2020
Transaksjoner med morselskap		
Leiekostnader	4 311 000	4 311 000
Avgitt utbytte	15 000 000	4 000 000

Note 6 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2021	2020
Skattetrekkkonto	3 154 120	2 700 197
Trekkrettigheter	2021	2020
Ubenyttet kassekreditt	8 000 000	8 000 000
Ubenyttet lånetilsagn	0	2 000 000

Note 7 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Gustav og John Hagen AS (morselskap) har forretningskontor i Visnesvegen 5, 6783 Stryn, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr. 4 400 000 består av 4 400 aksjer á kr. 1 000.

Oversikt over de største aksjonærene	Antall	Eierandel
Gustav og John Hagen AS	4 400	100%
Sum	4 400	100%

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2021	4 400 000	4 423 086	34 371 507	43 194 593
Årets resultat	0	0	22 386 693	22 386 693
Avsatt utbytte	0	0	-15 000 000	-15 000 000
Egenkapital 31.12.2021	4 400 000	4 423 086	41 758 200	50 581 286

~)



Note 9 Innskuddspensjon

Med henvisning til regnskapsloven § 7-30 bekreftes det at foretaket har plikt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Foretaket oppfylder kravene om obligatorisk tjenestepensjon. Innskuddspensjonen inklusive arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Tidligere balanseførte forpliktelser etter gammel AFP-ordning er avsluttet i 2014.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningen	Aktive	
Innskuddspensjon	123	
Resultatregnskap	2021	2020
Kostnader ved AFP-ordning ekskl. arbeidsgiveravgift	1 104 843	1 054 527
Kostnader ved innskuddsordning ekskl. arbeidsgiveravgift	1 555 783	1 450 739
Sum	2 660 626	2 505 266



Note 10 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-462 971	-740 901	-277 930
Varebeholdning	-37 422	-37 421	1
Fordringer	-374 875	-393 546	-18 672
Balanseførte leieavtaler	-378 754	-271 676	107 078
Avsetninger mv	-603 824	-350 000	253 824
Sum	-1 857 845	-1 793 544	64 301
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-1 857 845	-1 793 544	64 301
Utsatt skattefordel (22 %)	-408 726	-394 580	14 146
Årets skattekostnad		2021	2020
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt		28 458 096	10 605 394
Permanente forskjeller		-860 810	-422 964
Endring i midlertidige forskjeller		64 301	510 312
Skattepliktig inntekt		27 661 588	10 692 742
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt		6 085 549	2 352 403
Endring i utsatt skattefordel		-14 146	-112 269
Skattekostnad ordinært resultat		6 071 403	2 240 134
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt		28 458 096	10 605 394
Beregnet skatt av resultat før skatt		6 260 781	2 333 187
Skatteeffekt av permanente forskjeller		-189 378	-93 052
Sum		6 071 403	2 240 135
Effektiv skattesats		21,3 %	21,1 %
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat		6 085 549	1 859 536
SkatteFUNN		915 290	0
Sum betalbar skatt i balansen		5 170 259	1 859 536

Note 11 Driftsinntekter

	2021	2020
Salgsinntekter	236 276 790	197 885 982
Leieinntekter	1 666 862	1 500 970
Andre driftsinntekter	58 205	23 162
Sum	238 001 857	199 410 114



Note 12 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	60 838 095	55 816 439
Arbeidsgiveravgift	7 713 415	6 381 534
Pensjonskostnader	2 660 626	2 505 266
Andre ytelser	1 310 225	1 191 272
Sum	72 522 361	65 894 511

Sysselsatte årsverk 103 100

Ytelser til ledende personer	Daglig leder 2021	Daglig leder 2020	Styret 2021	Styret 2020
Lønn/styrehonorar	1 040 706	1 015 940	620 000	545 000
Pensjonsutgifter	42 843	41 823	0	0
Annen godtgjørelse	132 400	131 189	0	0
Sum	1 215 949	1 188 952	620 000	545 000

I tillegg har daglig leder fått lønn i morselskapet Gustav og John Hagen AS.
Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	110 500	110 000
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	10 500	10 000
Annen bistand	21 500	11 600
Sum	142 500	131 600

Note 13 Leie av lokaler

Oversikt over vesentlige leieavtaler:

Leietid	Årlig leie
Ubestemt	5 206 930
Utløpt 2021	564 956
Løpende, opphører i perioden 2021-2024	2 819 134
Løpende, opphører i perioden 2021-2027	2 507 869
SUM leigekostnad	11 098 889

Note 14 Garantiansvar

Garantiansvar	2021	2020
Garanti vedrørende kunder	438 861	438 861
Garanti vedrørende leie av lokaler	1 849 696	1 849 696
Sum	2 288 557	2 288 557

7



Note 15 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2021	2020
Renteinntekter bank	88 716	70 800
Renteinntekter factoring	82 274	145 378
Valutagevinst (agio)	354 093	285 980
Annen finansinntekt	61 727	22 826
Sum finansinntekter	586 811	524 984

Finanskostnader	2021	2020
Rentekostnader og provisjon factoring	1 806 106	1 663 302
Valutatap (disagio)	418 015	605 764
Annen finanskostnad	120 430	69 606
Sum finanskostnader	2 344 551	2 338 672

~



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap til signering

Signers:

Name	Method	Date
Skjevdal, Rune	BANKID_MOBILE	2022-03-11 12:01

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.