



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 984 842 279
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: NORGES BLINDEFORBUNDS LEGAT FOR FØRERHUNDARBEID
Forretningsadresse: c/o Norges Blindforbund
Sporveisgata 10
0354 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Berit Malene Dalvik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.06.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	3,4,5	213 873	85 456
Sum kostnader		213 873	85 456
Driftsresultat		-213 873	-85 456
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	7,8	8 855	17 960
Verdøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	6	116 353	131 767
Sum finansinntekter		125 208	149 727
Netto finans		125 208	149 727
Ordinært resultat før skattekostnad		-88 665	64 271
Ordinært resultat etter skattekostnad		-88 665	64 271
Årsresultat		-88 665	64 271
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	1,2	-88 665	64 271
Sum overføringer og disponeringer		-88 665	64 271



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	7,8	0	360 041
Sum finansielle anleggsmidler		0	360 041
Sum anleggsmidler		0	360 041
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer			12 659
Sum fordringer			12 659
Investeringer			
Markedsbaserte obligasjoner	1,6	5 411 711	5 135 359
Sum investeringer		5 411 711	5 135 359
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		141 590	135 927
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		141 590	135 927
Sum omløpsmidler		5 553 301	5 283 945
SUM EIENDELER		5 553 301	5 643 986
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	1,2	3 981 090	3 981 090
Sum innskutt egenkapital		3 981 090	3 981 090



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	1,2	1 544 142	1 632 808
Sum opptjent egenkapital		1 544 142	1 632 808
Sum egenkapital		5 525 232	5 613 898
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Annen kortsiktig gjeld		28 069	30 087
Sum kortsiktig gjeld		28 069	30 087
Sum gjeld		28 069	30 087
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 553 301	5 643 985



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 498426

Enheten

Organisasjonsnummer: 984 842 279
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: NORGES BLINDEFORBUNDS LEGAT FOR
FØRERHUNDARBEID
Forretningsadresse: c/o Norges Blindforbund
Sporveisgata 10
0354 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Berit Malene Dalvik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.06.2022



Organisasjonsnr: 984 842 279
NORGES BLINDEFORBUNDS LEGAT FOR
FØRERHUNDARBEID

RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	3, 4, 5	213 873	85 456
Sum kostnader		213 873	85 456
Driftsresultat		-213 873	-85 456
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	7, 8	8 855	17 960
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	6	116 353	131 767
Sum finansinntekter		125 208	149 727
Netto finans		125 208	149 727
Ordinært resultat før skattekostnad		-88 665	64 271
Ordinært resultat etter skattekostnad		-88 665	64 271
Årsresultat		-88 665	64 271
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	1, 2	-88 665	64 271
Sum overføringer og disponeringer		-88 665	64 271



Organisasjonsnr: 984 842 279
NORGES BLINDEFORBUNDS LEGAT FOR
FØRERHUNDARBEID

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	7,8	0	360 041
Sum finansielle anleggsmidler		0	360 041
Sum anleggsmidler		0	360 041
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer			12 659
Sum fordringer			12 659
Investeringer			
Markedsbaserte obligasjoner 1,6		5 411 711	5 135 359
Sum investeringer		5 411 711	5 135 359
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		141 590	135 927
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		141 590	135 927
Sum omløpsmidler		5 553 301	5 283 945
SUM EIENDELER		5 553 301	5 643 986
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	1,2	3 981 090	3 981 090
Sum innskutt egenkapital		3 981 090	3 981 090
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	1,2	1 544 142	1 632 808
Sum opptjent egenkapital		1 544 142	1 632 808
Sum egenkapital		5 525 232	5 613 898



Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Annen kortsiktig gjeld	28 069	30 087
Sum kortsiktig gjeld	28 069	30 087
Sum gjeld	28 069	30 087
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	5 553 301	5 643 985



Organisasjonsnr: 984 842 279
NORGES BLINDEFORBUNDS LEGAT FOR
FØRERHUNDARBEID

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets



Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo
www.bdo.no

Uavhengig revisors beretning

Til styret i Norges Blindforbunds legat for førerhundarbeid

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norges Blindforbunds legat for førerhundarbeid.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2021
- Resultatregnskap for 2021
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetning for 2021. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om utdeling og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Cathrine S. Karlsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: F80XB-0705Z-LCFMZ-W0D4P-2JCV-L5X5G



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Cathrine Sæther Karlsen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5999-4-1283018

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-06-13 20:58:28 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: T80XB-070SZ-LCFMZ-W0D4P-2JCSV-LSX5G

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap for 2021

for

**Norges Blindforbunds legat
for førerhundarbeid**

Org.nr 984 842 279

Innhold:

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter
Revisors beretning



Årsberetning for 2021
Norges Blindeforbunds legat for førerhundarbeid
Org.nr. 984 842 279

Legates formål er å yte økonomisk støtte til Norges Blindeforbunds arbeid med avl, oppdrett og trening av førerhunder.

Legatets forretningsadresse er i Oslo kommune.

Legatet vil bli videreført i sin nåværende form kommende år, og det er ikke planer om å avvikle eller slå legatet sammen med andre legater. Forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

Stiftelsen har innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, seksuell legning eller religiøs tilknytning.

Stiftelsens drift medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Legatet har ingen ansatte.

Tildeling av midler foretas i henhold til vedtektene.

Legatets grunnkapital er kr 3 981 090, som er uendret i 2021. Grunnkapitalen skal ikke være urørlig. Unntaksvis ved spesielle behov og årlig avkastning alene ikke er tilstrekkelig, kan denne suppleres med inntil 10% av legat kapitalen.

Redegjørelse for årsregnskapet: Legatets kapital er fordelt mellom grunnkapital og annen egenkapital. Legatets likviditet er god. Årets resultat er kr 152 938 lavere i forhold til fjoråret. Det er ikke inntruffet andre vesentlige forhold i regnskapsåret eller etter regnskapsavslutningen som vil påvirke legatets framtidige finansielle stilling eller omdømme.

Årsresultatet er overført slik:		
Til grunnkapital	kr	0
Fra annen egenkapital	kr	88 666
Sum overført	kr	<u>88 666</u>

Oslo, 18.5.2022
Legatet for Norges Blindesforbunds legat for førerhundarbeid

Runar A. Kvam
Styreleder

Asta Sørensen
Styremedlem

Margrethe Grothe
Styremedlem



Resultatregnskap for 2021
Norges Blindeforbunds legat for førerhundarbeid
Org.nr. 984 842 279

	Note	2021	2020
Sum driftsinntekter		<u>0</u>	<u>0</u>
Annen driftskostnad	3,4,5	<u>213 873</u>	<u>85 456</u>
Sum driftskostnader		<u>213 873</u>	<u>85 456</u>
Driftsresultat		<u>213 873</u>	<u>85 456</u>
Annen renteinntekt	7,8	8 855	17 960
Verdiøkning av finansielle instrumenter	6	<u>116 353</u>	<u>131 767</u>
Sum finansinntekter		<u>125 207</u>	<u>149 728</u>
Netto finans		<u>125 207</u>	<u>149 728</u>
Ordinært resultat		<u>-88 666</u>	<u>64 272</u>
Årsresultat		<u><u>-88 666</u></u>	<u><u>64 272</u></u>
Overføringer			
Til / fra annen egenkapital	1,2	<u>-88 666</u>	<u>64 272</u>
Sum disponeringer		<u><u>-88 666</u></u>	<u><u>64 272</u></u>




Balanse 31. desember 2021

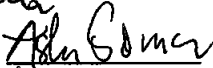
Norges Blindeforbunds legat for førerhundarbeid
Org.nr. 984 842 279

	Note	2021	2020
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Obligasjoner	7	-	160 041
Andre fordringer	8	-	200 000
Sum finansielle anleggsmidler		<u>-</u>	<u>360 041</u>
Omløpsmidler			
Obligasjonsfond	1,6	5 411 711	5 135 359
Andre fordringer		-	12 659
Bankinnskudd		141 590	135 927
Sum omløpsmidler		<u>5 553 302</u>	<u>5 283 945</u>
Sum eiendeler		<u>5 553 302</u>	<u>5 643 986</u>
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Bundet egenkapital			
Grunnkapital	1,2	3 981 090	3 981 090
Annen egenkapital			
Annen egenkapital	1,2	1 544 142	1 632 808
Sum egenkapital		<u>5 525 232</u>	<u>5 613 898</u>
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til Norges Blindeforbund		28 069	30 087
Sum kortsiktig gjeld		<u>28 069</u>	<u>30 087</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>5 553 302</u>	<u>5 643 986</u>

Oslo, 18.5.2022

I styret for Norges Blindesforbunds legat for førerhundarbeid


Runar A. Kvam
Styreleder


Asta Sørensen
Styremedlem


Margrethe Grothe
Styremedlem



Noter til årsregnskap for 2021

Norges Blindeforbunds legat for førerhundarbeid

Org.nr. 984 842 279

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

Fordringer og gjeld klassifiseres som omløpsmidler/kortsiktig gjeld dersom de forfaller innen ett år. Øvrige eiendeler klassifiseres som anleggsmidler, og øvrig gjeld klassifiseres som langsiktig.

Kortsiktige investeringer vurderes til virkelig verdi iht. regnskapslovens § 5-8.

Bundet egenkapital består av legatets kapital slik det er fastsatt i vedtektene og Stiftelsesloven.

Annen egenkapital kan disponeres av legatets styre innenfor rammen av vedtektene .

Inntektsføring skjer når finansinntekter er opptjent.

Note 2 - Egenkapital

<u>Bundet egenkapital</u>	2021	2020
Grunnkapital 1.1.	3 981 090	3 981 090
Grunnkapital 31.12	<u>3 981 090</u>	<u>3 981 090</u>
<u>Annen egenkapital</u>		
Annen egenkapital 1.1	1 632 808	1 568 536
Årets resultat	-88 666	64 272
Annen egenkapital 31.12	<u>1 544 142</u>	<u>1 632 808</u>
Sum egenkapital	<u>5 525 232</u>	<u>5 613 898</u>

Note 3 - Antall ansatte

Legatet har ingen ansatte. Legatet er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 4 - Ytelser til ledende personer, utdelinger og andre godtgjørelser

Det er ikke gitt godtgjørelser til daglig leder eller medlemmer av styret.

Kostnadsført honorar for revisjon i år 2021 beløper seg til kr 5 500 (inkl. mva) for ordinær revisjon.

Det er utdelt legatporsjoner med kr 173 000 i henhold til legatets vedtekter.

Note 5 - Lån og sikkerhetsstillelse

Det er ikke stilt lån eller sikkerhetsstillelse til fordel for noen av styrets medlemmer.



Noter til årsregnskap for 2021 Norges Blindeforbunds legat for førerhundarbeid Org.nr. 984 842 279

Note 6 - Plassering i obligasjonsfond	2021	2020
Forte Obligasjon bokført til markedsverdi pr. 1.1.	5 135 359	4 803 591
Innløsning og/eller nyttegning i året	160 000	200 000
Årets avkastning	116 353	131 767
Forte Obligasjon bokført til markedsverdi pr. 31.12.	<u>5 411 711</u>	<u>5 135 358</u>

Note 7 - Panteobligasjon

Lån til Norges Blindeforbund, opprinnelig på kr 1 000 000, ble innfridd i 2021. Lånet var sikret med pant i eiendommen Sporveisgata 10, Oslo.
Renteinntekter i 2021 var kr 1 316.

Note 8 - Utlån

Lån til Hundeskolen Veiviseren AS, opprinnelig på kr 500 000, ble innfridd i 2021. Norges Blindeforbund hadde stillet garanti for lånet.
Renteinntekter i 2021 var kr 7 222.

Note 9 - Effekt av Covid-19 og fortsatt drift

I regnskapsåret 2021 var verden fremdeles rammet av en global pandemi. Dette har i 2021 tidvis medført en nedstenging av norsk samfunns- og næringsliv.

På tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet er pandemien i stor grad under kontroll og samfunnet har sakte vendt tilbake til normalen. Situasjonen er forskjellig fra land til land, men for Norge og Europa er de aller fleste restriksjoner fjernet.

Avkastningen på finansplasseringene jf. note 6, har vært god i 2021 på tross av pandemien, og så langt i 2022 er det ingen indikasjoner på at dette utgjør en forhøyet risiko. Legatet har god formålskapital, god likviditet, og etter styrets oppfatning er forutsetningen for fortsatt drift til stede. Legatet vil hele tiden overvåke situasjonen og innrette seg etter denne ved å ta nødvendige grep som sikrer en bærekraftig drift.