



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 985 076 472
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SAYSO HAIR & STYLE AS
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 36
0255 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2017 - 31.12.2017

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hilde Karin Køhler Sommerfeldt
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2018

Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.07.2019



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		116 102 504	104 262 823
Annen driftsinntekt		8 285 629	7 955 998
Sum inntekter	4	124 388 133	112 218 820
Kostnader			
Varekostnad		23 521 219	21 080 996
Lønnskostnad	7	53 052 453	46 769 666
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	5 713 958	4 385 916
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	36 586	
Annen driftskostnad	6, 7	30 346 069	29 228 694
Sum kostnader		112 670 285	101 465 272
Driftsresultat		11 717 848	10 753 548
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		9 060	606
Annen finansinntekt		4 446	
Sum finansinntekter		13 506	606
Rentekostnad til foretak i samme konsern		297 217	320 933
Annen rentekostnad		7 961	12 998
Annen finanskostnad		331 820	256 657
Sum finanskostnader		636 998	590 587
Netto finans		-623 492	-589 982
Ordinært resultat før skattekostnad		11 094 357	10 163 567
Skattekostnad på ordinært resultat	12	2 613 772	2 508 857
Ordinært resultat etter skattekostnad		8 480 585	7 654 710
Årsresultat	3	8 480 585	7 654 710
Årsresultat etter minoritetsinteresser		8 480 585	7 654 710



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Totalresultat		8 480 585	7 654 710
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag		9 102 282	7 050 224
Overføringer til/fra annen egenkapital		-621 697	604 486
Sum overføringer og disponeringer		8 480 585	7 654 710



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		551 847	569 250
Sum immaterielle eiendeler	6	551 847	569 250
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		28 129 710	26 669 167
Sum varige driftsmidler	6, 10	28 129 710	26 669 167
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	9		
Sum anleggsmidler		28 681 557	27 238 417
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	5, 10	17 124 068	14 933 546
Fordringer			
Kundefordringer	10	1 651 256	761 622
Andre fordringer	9, 10, 10	4 256 964	3 623 674
Sum fordringer		5 908 220	4 385 296
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	1 867 961	1 807 221
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 867 961	1 807 221
Sum omløpsmidler		24 900 249	21 126 063
SUM EIENDELER		53 581 806	48 364 480

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	2, 3	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	2		
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	4 888 528	5 510 225
Sum opptjent egenkapital		4 888 528	5 510 225
Sum egenkapital	3	4 988 528	5 610 225
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	12	1 867 697	2 128 330
Sum avsetninger for forpliktelser		1 867 697	2 128 330
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	9		
Sum langsiktig gjeld		1 867 697	2 128 330
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		4 682 176	6 085 730
Leverandørgjeld		10 192 237	7 993 527
Betalbar skatt	12		
Skyldige offentlige avgifter	8	6 690 117	5 654 904
Annen kortsiktig gjeld	9	25 161 051	20 891 764
Sum kortsiktig gjeld		46 725 581	40 625 925
Sum gjeld		48 593 278	42 754 255
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		53 581 806	48 364 480



for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2017
Hair Shop AS

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

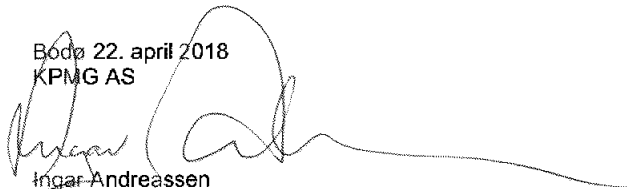
Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bodø 22. april 2018
KPMG AS



Ingar Andreassen
Statsautorisert revisor



Hair Shop AS Styrets årsberetning for 2017

Virksomhetens art

Hair Shop AS driver tjenesteytende virksomhet innen frisørbransjen. Selskapet har ved utgangen av året 31 egen eide fordelt over hele landet. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo kommune.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Arbeidsmiljø og likestilling

Det arbeides kontinuerlig med å trygge arbeidsmiljøet. Selskapet forholder seg til de lover og regler som regulerer denne type virksomhet. Arbeidet som utføres av våre medarbeidere, er selskapets viktigste innsatsfaktor, og det er derfor av stor betydning for selskapets drift å sikre et godt arbeidsmiljø og holde sykefraværet på et så lavt nivå som mulig. Gjennom direkte tiltak, gode oppfølgingssystemer og interne rutiner har selskapet arbeidet aktivt for å sikre et godt arbeidsmiljø og forebygge diskriminering av enhver art.

Sykefraværet var i 2017 på 4,0 %. Dette er en reduksjon i forhold til 2016 med 0,4 % poeng. Det er ikke rapportert om skader eller ulykker av betydning i løpet av året.

Selskapets styre består av to personer som begge er kvinner. Pr årsskiftet var det ansatt 189 kvinner og 12 menn i selskapet, totalt 201 personer. Dette skyldes at frisørbransjen er et utpreget kvinneyrke med få mannlige søkere til ledige jobber. Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Ytre Miljø

Så langt styret kjenner til forurenser ikke selskapets drift det ytre miljø.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet hadde i 2017 en omsetning på 124,4 MNOK, som er en økning på ca. 11 % sammenlignet med foregående år. Økningen skyldes høyere behandlingsomsetning i eksisterende salonger, samt nye salonger. Driftsresultatet i 2017 er 11,7 MNOK. Dette er en forbedring på 1 MNOK i forhold til fjoråret, og skyldes økt omsetning i kombinasjon med mer effektiv drift i salongene. Selskapet har i løpet av 2017 investert i opplæring av frisørene og markeditiltak som forventes gi å økt omsetning og forbedre resultatet på sikt. Styret er godt fornøyd med drift og resultat i selskapet.

Forretningsmessig- og finansiell risiko

Selskapet opererer i et marked med konkurranse fra en rekke mindre aktører. Selskapet har minimale fordringer på kunder og risikoen for tap er begrenset.

Selskapets inntekter og kostnader er i NOK og selskapet har derfor ingen valutarisiko. Det er ikke inngått noen former for finansielle terminkontrakter eller opsjoner.

Forslag til anvendelse av overskudd

Årets overskudd er på 8 480 585,- NOK, og styret foreslår følgende disponering:

Avsatt konsernbidrag	kr. 9 102 282,-
Overført fra annen egenkapital	kr. 621 697,-
Sum overføringer	kr. 8 480 585,-

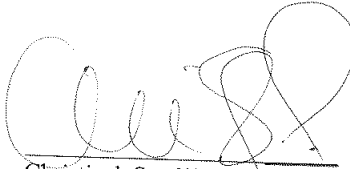
AS AW




Andre forhold

Det finnes etter det styret kjenner til ikke forhold som medfører usikkerhet av betydning for årsresultatet og styret er av den formening at årsregnskapet og årsberetningen gir et rettvise bilde over selskapet sin utvikling og resultat. Styrets kjenner ikke til at det er inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for selskapets stilling og resultat utover det som fremgår av denne beretningen.

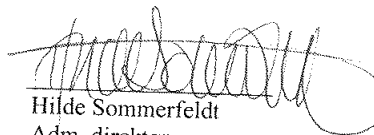
Oslo den 22. april 2018



Christinah Sandåker Nicolaisen
Styrets leder



Inger Ellen Nicolaisen
Styremedlem



Hilde Sommerfeldt
Adm. direktør



Årsregnskap 2017 Hair Shop AS

**Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet**

Org.nr.: 985 076 472



Resultatregnskap			
Hair Shop AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2017	2016
Salgsinntekt		116 102 504	104 262 823
Annen driftsinntekt		8 285 629	7 955 998
Sum driftsinntekter	4	124 388 133	112 218 820
Varekostnad		23 521 219	21 080 996
Lønnskostnad	7	53 052 453	46 769 666
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	5 713 958	4 385 916
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	36 586	0
Annen driftskostnad	6, 7	30 346 069	29 228 694
Sum driftskostnader		112 670 285	101 465 272
Driftsresultat		11 717 848	10 753 548
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		9 060	606
Annen finansinntekt		4 446	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		297 217	320 933
Annen rentekostnad		7 961	12 998
Annen finanskostnad		331 820	256 657
Resultat av finansposter		-623 492	-589 982
Ordinært resultat før skattekostnad		11 094 357	10 163 567
Skattekostnad på ordinært resultat	12	2 613 772	2 508 857
Ordinært resultat		8 480 585	7 654 710
Årsoverskudd	3	8 480 585	7 654 710
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		9 102 282	7 050 224
Avsatt til annen egenkapital		0	604 486
Overført fra annen egenkapital		621 697	0
Sum overføringer		8 480 585	7 654 710

Hair Shop AS

Side 2



Balanse			
Hair Shop AS			
Eiendeler	Note	2017	2016
Anleggsmidler			
Konsesjoner, patenter o.l.		551 847	569 250
Sum immaterielle eiendeler	6	551 847	569 250
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		28 129 710	26 669 167
Sum varige driftsmidler	6, 10	28 129 710	26 669 167
Sum anleggsmidler		28 681 557	27 238 417
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	5, 10	17 124 068	14 933 546
Fordringer			
Kundefordringer	10	1 651 256	761 622
Fordring på selskap i samme konsern	9, 10	779 124	273 480
Andre kortsiktige fordringer	10	3 477 841	3 350 194
Sum fordringer		5 908 220	4 385 296
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	1 867 961	1 807 221
Sum omløpsmidler		24 900 249	21 126 063
Sum eiendeler		53 581 806	48 364 480

Hair Shop AS

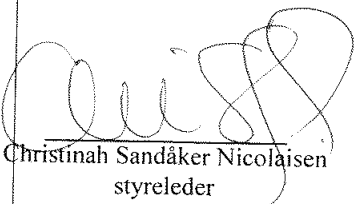
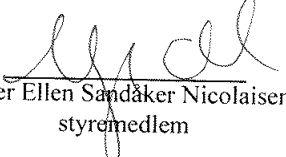
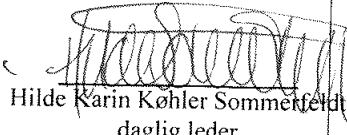
Side 3

B CN



Balanse			
Hair Shop AS			
Egenkapital og gjeld	Note	2017	2016
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	4 888 528	5 510 225
Sum opptjent egenkapital		4 888 528	5 510 225
Sum egenkapital	3	4 988 528	5 610 225
Gjeld			
Utsatt skatt	12	1 867 697	2 128 330
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		4 682 176	6 085 730
Leverandørgjeld		10 192 237	7 993 527
Skattetrekk og andre trekk	8	6 690 117	5 654 904
Gjeld til selskap i samme konsern	9	13 908 103	10 611 912
Annen kortsiktig gjeld		11 252 948	10 279 853
Sum kortsiktig gjeld		46 725 581	40 625 925
Sum gjeld		48 593 278	42 754 255
Sum egenkapital og gjeld		53 581 806	48 364 480

Oslo, 11.04.2018
Styret i Hair Shop AS

 Christinah Sandåker Nicolaisen styreleder	 Inger Ellen Sandåker Nicolaisen styremedlem	 Hilde Karin Køhler Sommerfeldt daglig leder
---	---	--

Hair Shop AS Side 4



Noter

Hair Shop AS

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Salg av tjenester inntektsføres ved utførelse.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Pensjoner

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapets forpliktelser er begrenset til innbetaling til ordningen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Handwritten initials: \$ ar



Noter

Hair Shop AS

Note 2 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Hair Shop AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000,00	100 000
Sum	100		100 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Raise Gruppen AS	100	100,0	100,0
Totalt antall aksjer	100	100,0	100,0

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2017	100 000	0	5 510 225	5 610 225
Årets resultat	0	0	8 480 585	8 480 585
Konsernbidrag	0	0	-9 102 282	-9 102 282
Pr 31.12.2017	100 000	0	4 888 528	4 988 528

Note 4 Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter kommer fra salg av frisørtjenester og produkter. Frisørsalongene er lokalisert i flere større byer i Norge.

Note 5 Varelager

	2017	2016
Varer for videresalg	12 901 860	11 941 764
Behandlingsvarer	4 222 208	2 991 782
Sum	17 124 068	14 933 546

**Noter****Hair Shop AS****Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler**

	Konsept- utvikling	Kontor- maskiner	Inventar, utstyr	Totalt
Anskaff.kost 01.01	569 250	190 485	43 845 273	44 605 008
Tilgang	117 500	0	7 137 523	7 255 023
Avgang/nedskrivning	0	0	-794 048	-794 048
Anskaff.kost 31.12	686 750	190 485	50 188 748	51 065 983
Akk avskr 01.01	0	190 485	13 146 543	13 337 028
Avg. Akk avskr	0	0	- 757 462	-757 462
Årets avskrivning	134 903	0	5 635 763	5 770 666
Årets nedskrivninger			36 586	36 586
Akk avskr 31.12	134 903	190 485	18 061 429	18 386 817
Bokført verdi 31.12	551 847	0	28 129 710	28 681 557
Økonomisk levetid	3,33 år		10 år	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær	

Selskapet leier i tillegg maskiner og inventar, kasseapparater til en samlet leiekostnad på kr 609 796 for 2017.

Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	46 002 405	40 480 559
Arbeidsgiveravgift	5 714 688	5 091 324
Pensjonskostnader	165 260	96 872
Andre ytelser	1 170 099	1 100 911
Sum	53 052 453	46 769 666

Gjennomsnittlig antall årsverk: 124 125

Administrerende direktør får lønn utbetalt fra et annet selskap i gruppen, det er betalt ut kr. 26 786 i bonus samt kr. 4 886 i annen godtgjørelse. Selskapet har etablert pensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenstepensjon

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2017 utgjør kr 192 260 eks. mva.
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 0 eks. mva.



Noter

Hair Shop AS

Note 8 Skattetrekkmidler

Selskapet har inntestående på egen bankkonto skattetrekkmidler med kr 1 375 080. Skyldig skattetrekk ved årets slutt er kr 1 197 857.

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2017	2016
Andre kortsiktige fordringer	779 124	273 480
Sum	779 124	273 480

Gjeld	2017	2016
Annen kortsiktig gjeld	13 908 103	10 611 912
Sum	13 908 103	10 611 912

Note 10 Pantstillelser og garantier

	2017	2016
Gjeld som er sikret ved pant o.l.	0	0
Bokført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld		
Driftsløsøre	28 129 710	26 669 167
Varelager	17 124 068	14 933 546
Factoring	1 651 256	761 622
Andre fordringer	4 152 841	2 561 309
	51 057 874	44 925 644

For ethvert mellomværende med DNB, stilles sikkerhet fra alle selskap i Raise Gruppen AS (krysspant) oppad begrenset til kr 20 mill. for driftstilbehør samt kr 10 mill. for varelager : Raise Gruppen AS, Nikita Hair Norway AS, Hair Shop AS, Norsk Frisør og Hudpleieskole AS, Headmasters AS, Raise Interactive AS, Raise International AS og I Stedet AS. I tillegg har Hair Shop AS gitt stilt solidarisk kausjon for Raise Gruppen AS på 25 mill.

Selskapet har ingen gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.

Totalt garantiansvar pr 31.12.2017 utgjør kr 2 493 552.

Handwritten signature/initials

**Noter****Hair Shop AS****Note 11 Konsernregnskap**

Selskapet inngår i konsernet Raise Gruppen AS. Konsernregnskap er utarbeidet og kan fås hos morselskapet i Oslo.

Note 12 Skatt

Årets skattekostnad	2017	2016
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 874 405	2 350 074
Endring i utsatt skatt	-260 633	158 783
Skattekostnad ordinært resultat	2 613 772	2 508 857
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	11 094 357	10 163 567
Permanente forskjeller	134 711	226 585
Endring i midlertidige forskjeller	747 620	-989 854
Avgitt konsernbidrag	-11 976 687	-9 400 298
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 874 405	2 350 075
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-2 874 405	-2 350 075
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	11 094 357	10 163 567
Beregnet skatt av resultat før skatt	2 662 646	2 540 892
Skatteeffekt av permanente forskjeller	32 331	56 646
Effekt av endring av skattesats	-81 204	-88 680
Sum	2 613 772	2 508 858
Effektiv skattesats	23,6 %	24,7 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2017	2016	Endring
Varige driftsmidler	8 099 487	8 768 912	669 425
Fordringer	20 936	99 131	78 195
Sum	8 120 424	8 868 044	747 620
Utsatt skatt (23 % / 24 %)	1 867 697	2 128 330	260 633
Effekt av endring av skattesats	-81 204	-88 680	

**Kontantstrømanalyse**

Hair Shop AS

	2017	2016
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	11 094 357	10 163 567
Periodens betalte skatt	0	0
Ordinære avskrivninger	5 713 958	4 307 092
Nedskrivning driftsmidler	36 586	0
Endring i varelageret	-2 190 522	-2 959 600
Endring i leverandørgjeld	2 198 710	822 396
Endring i kundefordringer	-889 634	140 503
Endring i andre tidsavgrensingsposter	4 732 549	501 123
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	20 696 004	12 975 081
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7 137 523	-7 205 655
Innbetaling ved salg av anleggsmidler	0	20 000
Utbetalinger knyttet til konseptutvikling	-117 500	-569 250
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-7 255 023	-7 754 905
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto endring kassakreditt	-1 403 554	1 348 210
Utbetaling konsernbidrag	-11 976 687	-6 375 682
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-13 380 241	-5 027 472
Netto endring av kontanter og kontantekvivalenter	60 740	192 704
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 1.1.	1 807 221	1 614 517
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.	1 867 961	1 807 221

Hair Shop AS