



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 999 582 257
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: GLASSPAPER PEOPLE AS
Forretningsadresse: Brynsveien 12
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Even Sørli
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	96 062 872	99 992 632
Annen driftsinntekt		-273 753	-12 459
Sum inntekter	1	95 789 119	99 980 173
Kostnader			
Varekostnad	2	43 561 559	52 201 215
Lønnskostnad	2, 3	45 641 713	42 759 628
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	43 851	45 297
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	2, 3	5 909 504	5 087 444
Sum kostnader		95 156 628	100 093 584
Driftsresultat		632 492	-113 411
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		6 473	5 305
Annen finansinntekt		2	27
Sum finansinntekter		6 476	5 332
Annen rentekostnad		326	6 841
Annen finanskostnad		117	136
Sum finanskostnader		443	6 978
Netto finans		6 032	-1 646
Resultat før skattekostnad		638 524	-115 057
Skattekostnad på resultat	6	213 372	
Årsresultat	7	425 152	-115 057
Årsresultat etter minoritetsinteresser		425 152	-115 057
Totalresultat		425 152	-115 057



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		4 500 000	
Avsatt til annen egenkapital		-4 074 848	-115 057
Sum overføringer og disponeringer		425 152	-115 057



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	34 881	76 147
Sum immaterielle eiendeler		34 881	76 147
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5		2 584
Sum varige driftsmidler			2 584
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		23 477	1 356
Sum finansielle anleggsmidler		23 477	1 356
Sum anleggsmidler		58 358	80 088
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	17 956 086	14 634 987
Andre kortsiktige fordringer		170 269	185 702
Konsernfordringer	9, 9	2 544 029	2 104 772
Sum fordringer		20 670 384	16 925 461
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	4 032 272	5 500 407
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 032 272	5 500 407
Sum omløpsmidler		24 702 656	22 425 869
SUM EIENDELER		24 761 013	22 505 957

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	11		
Annen innskutt egenkapital		975 000	975 000
Sum innskutt egenkapital		1 005 000	1 005 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		4 772 527	8 847 375
Sum opptjent egenkapital		4 772 527	8 847 375
Sum egenkapital	7	5 777 527	9 852 375
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 13	277	813 671
Leverandørgjeld	9	4 911 369	4 744 996
Betalbar skatt	6	213 372	
Skyldig offentlige avgifter		1 776 209	1 324 203
Utbytte		4 500 000	
Kortsiktig konserngjeld	9		4 635
Annen kortsiktig gjeld		7 582 260	5 766 077
Sum kortsiktig gjeld		18 983 486	12 653 582
Sum gjeld		18 983 486	12 653 582
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		24 761 013	22 505 957



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 374193

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 999 582 257
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: GLASSPAPER PEOPLE AS
Forretningsadresse: Brynsveien 12
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Even Sørлие
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 06.05.2026



Organisasjonsnr: 999 582 257
GLASSPAPER PEOPLE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	96 062 872	99 992 632
Annen driftsinntekt		-273 753	-12 459
Sum inntekter	1	95 789 119	99 980 173
Kostnader			
Varekostnad	2	43 561 559	52 201 215
Lønnskostnad	2, 3	45 641 713	42 759 628
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	43 851	45 297
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	2, 3	5 909 504	5 087 444
Sum kostnader		95 156 628	100 093 584
Driftsresultat		632 492	-113 411
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		6 473	5 305
Annen finansinntekt		2	27
Sum finansinntekter		6 476	5 332
Annen rentekostnad		326	6 841
Annen finanskostnad		117	136
Sum finanskostnader		443	6 978
Netto finans		6 032	-1 646
Resultat før skattekostnad		638 524	-115 057
Skattekostnad på resultat	6	213 372	
Årsresultat	7	425 152	-115 057
Årsresultat etter minoritetsinteresser		425 152	-115 057
Totalresultat		425 152	-115 057
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		4 500 000	
Avsatt til annen egenkapital		-4 074 848	-115 057
Sum overføringer og disponeringer		425 152	-115 057





Organisasjonsnr: 999 582 257
GLASSPAPER PEOPLE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	34 881	76 147
Sum immaterielle eiendeler		34 881	76 147
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	5		2 584
Sum varige driftsmidler			2 584
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		23 477	1 356
Sum finansielle anleggsmidler		23 477	1 356
Sum anleggsmidler		58 358	80 088
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	17 956 086	14 634 987
Andre kortsiktige fordringer		170 269	185 702
Konsernfordringer	9, 9	2 544 029	2 104 772
Sum fordringer		20 670 384	16 925 461
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	10	4 032 272	5 500 407
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 032 272	5 500 407
Sum omløpsmidler		24 702 656	22 425 869
SUM EIENDELER		24 761 013	22 505 957
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	11		
Annen innskutt egenkapital		975 000	975 000



Sum innskutt egenkapital		1 005 000	1 005 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		4 772 527	8 847 375
Sum opptjent egenkapital		4 772 527	8 847 375
Sum egenkapital	7	5 777 527	9 852 375
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	12, 13	277	813 671
Leverandørgjeld	9	4 911 369	4 744 996
Betalbar skatt	6	213 372	
Skyldig offentlige avgifter		1 776 209	1 324 203
Utbytte		4 500 000	
Kortsiktig konserngjeld	9		4 635
Annen kortsiktig gjeld		7 582 260	5 766 077
Sum kortsiktig gjeld		18 983 486	12 653 582
Sum gjeld		18 983 486	12 653 582
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		24 761 013	22 505 957



Organisasjonsnr: 999 582 257
GLASSPAPER PEOPLE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
47.00



2025
Glasspaper People AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 999 582 257



RESULTATREGNSKAP

GLASSPAPER PEOPLE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2	96 062 872	99 992 632
Annen driftsinntekt		-273 753	-12 459
Sum driftsinntekter	1	95 789 119	99 980 173
Varekostnad	2	43 561 559	52 201 215
Lønnskostnad	2, 3	45 641 713	42 759 628
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	43 851	45 297
Annen driftskostnad	2, 3	5 909 504	5 087 444
Sum driftskostnader		95 156 628	100 093 584
Driftsresultat		632 492	-113 411
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		6 473	5 305
Annen finansinntekt		2	27
Annen rentekostnad		326	6 841
Annen finanskostnad		117	136
Resultat av finansposter		6 032	-1 646
Resultat før skattekostnad		638 524	-115 057
Skattekostnad på resultat	6	213 372	0
Årsresultat	7	425 152	-115 057
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		4 500 000	0
Avsatt til annen egenkapital		-4 074 848	-115 057
Sum overføringer		425 152	-115 057



BALANSE

GLASSPAPER PEOPLE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utvikling	4	34 881	76 147
Sum immaterielle eiendeler		34 881	76 147
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	0	2 584
Sum varige driftsmidler		0	2 584
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Andre langsiktige fordringer		23 477	1 356
Sum finansielle anleggsmidler		23 477	1 356
Sum anleggsmidler		58 358	80 088
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	8	17 956 086	14 634 987
Kundefordringer konsern	9	232 600	18 000
Andre kortsiktige fordringer		170 269	185 702
Konsernfordringer	9	2 311 429	2 086 772
Sum fordringer		20 670 384	16 925 461
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	4 032 272	5 500 407
Sum omløpsmidler		24 702 656	22 425 869
Sum eiendeler		24 761 013	22 505 957



BALANSE

GLASSPAPER PEOPLE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	11	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		975 000	975 000
Sum innskutt egenkapital		1 005 000	1 005 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		4 772 527	8 847 375
Sum opptjent egenkapital		4 772 527	8 847 375
Sum egenkapital	7	5 777 527	9 852 375
GJELD			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 13	277	813 671
Leverandørgjeld	9	4 911 369	4 744 996
Betalbar skatt	6	213 372	0
Skyldig offentlige avgifter		1 776 209	1 324 203
Utbytte		4 500 000	0
Konserngjeld	9	0	4 635
Annen kortsiktig gjeld		7 582 260	5 766 077
Sum kortsiktig gjeld		18 983 486	12 653 582
Sum gjeld		18 983 486	12 653 582
Sum egenkapital og gjeld		24 761 013	22 505 957

Oslo, 16.03.2026

Styret i Glasspaper People AS

Pia Øisang

Pia Øisang (Mar 17, 2026 11:03:39 GMT+1)

Pia Øisang
styremedlem

Tom-Erik Haug

Tom-Erik Haug
styreleder

Thomas Schibbye

Thomas Schibbye (Mar 17, 2026 09:50:55 GMT+1)

Thomas Alexander Schibbye
daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved regnskapsårets slutt.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



Note 1 - Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Bemanning	40 688 503	40 420 726
Konsulenttjenester	54 414 431	57 952 502
Rekruttering	679 333	1 591 863
Andre driftsinntekter	6 853	15 084
Sum	95 789 120	99 980 175
	2025	2024
Pr. Geografisk område:		
Norge	95 789 120	99 980 175
Sum	95 789 120	99 980 175

Note 2 - Transaksjoner med nærstående parter

Transaksjon	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	2025	2024
Salg av tjenester	Salgsinntekt	Glasspaper Group	Søster	12 500	0
Salg av tjenester	Salgsinntekt	Glasspaper Recruitment	Søster	217 032	0
Salg av tjenester	Salgsinntekt	Glasspaper Learning	Søster	595 300	18 000

Transaksjon	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	2025	2024
ADK	Varekostnad	Artisan Consulting	Søster	0	4 160 599
ADK	Varekostnad	Adaptiva	Søster	0	693 244
ADK	Varekostnad	Glasspaper Learning	Søster	8 300	14 675
ADK	Varekostnad	Glasspaper Group	Søster	88 471	0
ADK	Varekostnad	IGM AS	Søster	0	49 500
ADK	Varekostnad	Markedspilotene	Søster	-9 900	19 575

Transaksjon	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	2025	2024
Annen personalk.	Lønnskostnad	Glasspaper People M.	Søster	9 107 298	9 631 791
Annen personalk.	Lønnskostnad	Glasspaper Group	Mor	0	369 229

Transaksjon	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	2025	2024
Andre konsernt.	ADK	Glasspaper Group	Mor	1 222 890	1 287 981
Andre konsernt.	ADK	Glasspaper Solutions	Søster	0	15 750
Andre konsernt.	ADK	Markedspilotene	Søster	2 625	18 975

Glasspaper Solutions (endret navn til Artisan Consulting i 2025) trådte ut av konsernet 20.09.2024 som følge av en rettet emisjon i selskapet. Transaksjoner med nærstående parter er innregnet frem til uttredelsestidspunktet. Sammenligningstallene for 2024 reflekterer således kun perioden frem til 20.09.2024.



Note 3 - Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	40 193 997	37 598 286
Arbeidsgiveravgift	4 284 426	4 146 063
Pensjonskostnader	529 883	536 668
Andre ytelser	633 407	478 612
Sum	45 641 713	42 759 629
Gjennomsnittlig antall årsverk	47	55

De faste ansatte er ansatt i managementselskapet Glasspaper People Management AS. Vikarene som leies ut gjennom bemanningsvirksomheten er ansatt i Glasspaper People AS og mottar lønn derfra. Lønnskostnader knyttet til ansatte i Glasspaper People Management AS viderefaktureres til Glasspaper People AS og inngår i regnskapet under linjen for *lønninger*.

Daglig leder for selskapet er ansatt i Glasspaper People Management AS.

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

REVISOR

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	88 500	65 500
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon	0	0
Sum	88 500	65 500

Beløpene er eksklusiv merverdiavgift.

Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Hjemmeside	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	123 800	123 800
Anskaffelseskost 31.12.2025	123 800	123 800
Akkumulerte avskrivninger 31.12	88 919	88 919
Bokført verdi 31.12.2025	34 881	34 881
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	47 653	47 653
Årets avskrivninger	41 266	41 266
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	88 919	88 919



Note 5 - Varige driftsmidler

	Maskiner og anlegg	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	46 683	46 683
Anskaffelseskost 31.12.2025	46 683	46 683
Akkumulerte avskrivninger 31.12	46 683	46 683
Bokført verdi 31.12.2025	0	0
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	44 099	44 099
Årets avskrivninger	2 584	2 584
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	46 683	46 683
Økonomisk levetid	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Kommentar til anleggsmidlene

Anleggsmidlene er gjennomgått med selskapet, og anlegg som er fullt avskrevet og ikke lenger fins tilgjengelige i selskapet er bokført akkumulert avskrivning mot investeringen.

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	213 372	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	213 372	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	638 524	-115 057
Permanente forskjeller	-6 667	-17 050
Endring i midlertidige forskjeller	479 193	-9 072
Anvendelse av fremførbart underskudd	-141 179	0
Skattepliktig inntekt	969 871	-141 179
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	213 372	0
Sum betalbar skatt i balansen	213 372	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-44 085	-64 891	-20 807
Fordringer	-600 000	-100 000	500 000
Sum	-644 085	-164 891	479 193
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-141 179	-141 179
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	644 085	306 070	-338 015



Utsatt skattefordel (22 %) 0 0 0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	975 000	8 847 375	9 852 375
Årets resultat				425 152	425 152
Utbytte				-4 500 000	-4 500 000
Pr 31.12.2025	30 000	0	975 000	4 772 527	5 777 527

Forretningskontor til Glasspaper Group er Brynsveien 12 i Oslo og konsernregnskapet kan utleveres på denne adressen.

Note 8 - Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	18 556 086	14 734 987
Avsetning til tap	600 000	100 000
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	17 956 086	14 634 987
Endring i avsetning til tap	500 000	0
Sum resultatførte tap på krav	500 000	0

Årets avsetning til tap relaterer seg i hovedsak til usikkerhet på innbetaling fra kunder.



Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Recruitment AS	0		0	6 333
Glasspaper Learning AS	232 600	18 000	2 300 000	2 080 439
Glasspaper People M. AS	0	0	11 429	0
Sum	232 600	18 000	2 311 429	2 086 772

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Learning AS	8 300	0	0	0
Glasspaper Group AS	932 593	1 296 959	0	0
Glasspaper People M. AS	1 071 702	539 575	0	0
Sum	2 012 595	1 836 534	0	0

Note 10 - Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1 063 953.

Note 11 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I GLASSPAPER PEOPLE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	719 131	0,0	30 000
Sum	719 131		30 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
GLASSPAPER GROUP AS	719 131	100,0	100,0

Note 12 - Sikkerhetsstillelse og kausjon

I 2023 gikk selskapet over til å benytte seg av factoring gjennom Svea (tidligere DNB)

Dokumenttype	Pålydende	Panteier/kausjonist	Foretaksnummer	Pantsatt objekt	Til sikkerhet for
Factoring	6 000 000	Glasspaper People	999582257	Factoringavtale	Ethvert mellomværende



Note 13 Gjeld til kredittinstitusjoner

	31.12.2025	31.12.2024
Pantsikret gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner	277	813 671
Sum	277	813 671



Glasspaper People AS Offentlig regnskap 2025_Til signering

Final Audit Report

2026-03-17

Created:	2026-03-17
By:	Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAYIxlSWhDEbPaM4vrG-WNQVzZa8XUciqa

"Glasspaper People AS Offentlig regnskap 2025_Til signering" History

- Document created by Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
2026-03-17 - 8:48:41 AM GMT
- Document emailed to Thomas Schibbye (thomas.schibbye@glasspaper.no) for signature
2026-03-17 - 8:50:07 AM GMT
- Document emailed to pia.oisang@glasspaper.no for signature
2026-03-17 - 8:50:07 AM GMT
- Document emailed to Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no) for signature
2026-03-17 - 8:50:08 AM GMT
- Document e-signed by Tom-Erik Haug (tom-erik.haug@glasspaper.no)
Signature Date: 2026-03-17 - 8:50:18 AM GMT - Time Source: server
- Email viewed by Thomas Schibbye (thomas.schibbye@glasspaper.no)
2026-03-17 - 8:50:23 AM GMT
- Document e-signed by Thomas Schibbye (thomas.schibbye@glasspaper.no)
Signature Date: 2026-03-17 - 8:50:55 AM GMT - Time Source: server
- Email viewed by pia.oisang@glasspaper.no
2026-03-17 - 10:02:40 AM GMT
- Signer pia.oisang@glasspaper.no entered name at signing as Pia Øisang
2026-03-17 - 10:03:37 AM GMT
- Document e-signed by Pia Øisang (pia.oisang@glasspaper.no)
Signature Date: 2026-03-17 - 10:03:39 AM GMT - Time Source: server

glasspaper

Powered by
Adobe
Acrobat Sign



✔ Agreement completed.
2026-03-17 - 10:03:39 AM GMT



BankID Signing
Bakketun, Lars
2026-03-17

Til Generalforsamlingen i
Glasspaper People AS

BHL AS
Elias Smiths vei 24
1337 Sandvika
Telefon 46 90 26 47
www.bhl.no
Org. nr: 935 650 798
Ansvarlig revisor:
Lars Bakketun
E-post: lb@bhl.no

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Glasspaper People AS som viser et overskudd på kr. 425.152. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://www.revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sandvika, 17.03.26

BHL AS

Denne beretningen er elektronisk signert.

Lars Bakketun

Statsautorisert revisor



2025
Glasspaper People AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 999 582 257



RESULTATREGNSKAP

GLASSPAPER PEOPLE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2	96 062 872	99 992 632
Annen driftsinntekt		-273 753	-12 459
Sum driftsinntekter	1	95 789 119	99 980 173
Varekostnad	2	43 561 559	52 201 215
Lønnskostnad	2, 3	45 641 713	42 759 628
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	43 851	45 297
Annen driftskostnad	2, 3	5 909 504	5 087 444
Sum driftskostnader		95 156 628	100 093 584
Driftsresultat		632 492	-113 411
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		6 473	5 305
Annen finansinntekt		2	27
Annen rentekostnad		326	6 841
Annen finanskostnad		117	136
Resultat av finansposter		6 032	-1 646
Resultat før skattekostnad		638 524	-115 057
Skattekostnad på resultat	6	213 372	0
Årsresultat	7	425 152	-115 057
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		4 500 000	0
Avsatt til annen egenkapital		-4 074 848	-115 057
Sum overføringer		425 152	-115 057



BALANSE

GLASSPAPER PEOPLE AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utvikling	4	34 881	76 147
Sum immaterielle eiendeler		34 881	76 147
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	0	2 584
Sum varige driftsmidler		0	2 584
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Andre langsiktige fordringer		23 477	1 356
Sum finansielle anleggsmidler		23 477	1 356
Sum anleggsmidler		58 358	80 088
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	8	17 956 086	14 634 987
Kundefordringer konsern	9	232 600	18 000
Andre kortsiktige fordringer		170 269	185 702
Konsernfordringer	9	2 311 429	2 086 772
Sum fordringer		20 670 384	16 925 461
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	4 032 272	5 500 407
Sum omløpsmidler		24 702 656	22 425 869
Sum eiendeler		24 761 013	22 505 957



BALANSE

GLASSPAPER PEOPLE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	11	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		975 000	975 000
Sum innskutt egenkapital		1 005 000	1 005 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		4 772 527	8 847 375
Sum opptjent egenkapital		4 772 527	8 847 375
Sum egenkapital	7	5 777 527	9 852 375
GJELD			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 13	277	813 671
Leverandørgjeld	9	4 911 369	4 744 996
Betalbar skatt	6	213 372	0
Skyldig offentlige avgifter		1 776 209	1 324 203
Utbytte		4 500 000	0
Konserngjeld	9	0	4 635
Annen kortsiktig gjeld		7 582 260	5 766 077
Sum kortsiktig gjeld		18 983 486	12 653 582
Sum gjeld		18 983 486	12 653 582
Sum egenkapital og gjeld		24 761 013	22 505 957

Oslo, 16.03.2026
Styret i Glasspaper People AS

Pia Øisang
styremedlem

Tom-Erik Haug
styreleder

Thomas Alexander Schibbye
daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved regnskapsårets slutt.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



Note 1 - Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Bemanning	40 688 503	40 420 726
Konsulenttjenester	54 414 431	57 952 502
Rekruttering	679 333	1 591 863
Andre driftsinntekter	6 853	15 084
Sum	95 789 120	99 980 175
	2025	2024
Pr. Geografisk område:		
Norge	95 789 120	99 980 175
Sum	95 789 120	99 980 175

Note 2 - Transaksjoner med nærstående parter

Transaksjon	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	2025	2024
Salg av tjenester	Salgsinntekt	Glasspaper Group	Søster	12 500	0
Salg av tjenester	Salgsinntekt	Glasspaper Recruitment	Søster	217 032	0
Salg av tjenester	Salgsinntekt	Glasspaper Learning	Søster	595 300	18 000

Transaksjon	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	2025	2024
ADK	Varekostnad	Artisan Consulting	Søster	0	4 160 599
ADK	Varekostnad	Adaptiva	Søster	0	693 244
ADK	Varekostnad	Glasspaper Learning	Søster	8 300	14 675
ADK	Varekostnad	Glasspaper Group	Søster	88 471	0
ADK	Varekostnad	IGM AS	Søster	0	49 500
ADK	Varekostnad	Markedspilotene	Søster	-9 900	19 575

Transaksjon	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	2025	2024
Annen personalk.	Lønnskostnad	Glasspaper People M.	Søster	9 107 298	9 631 791
Annen personalk.	Lønnskostnad	Glasspaper Group	Mor	0	369 229

Transaksjon	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	2025	2024
Andre konsernt.	ADK	Glasspaper Group	Mor	1 222 890	1 287 981
Andre konsernt.	ADK	Glasspaper Solutions	Søster	0	15 750
Andre konsernt.	ADK	Markedspilotene	Søster	2 625	18 975

Glasspaper Solutions (endret navn til Artisan Consulting i 2025) trådte ut av konsernet 20.09.2024 som følge av en rettet emisjon i selskapet. Transaksjoner med nærstående parter er innregnet frem til uttredelsestidspunktet. Sammenligningstallene for 2024 reflekterer således kun perioden frem til 20.09.2024.



Note 3 - Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	40 193 997	37 598 286
Arbeidsgiveravgift	4 284 426	4 146 063
Pensjonskostnader	529 883	536 668
Andre ytelser	633 407	478 612
Sum	45 641 713	42 759 629
Gjennomsnittlig antall årsverk	47	55

De faste ansatte er ansatt i managementselskapet Glasspaper People Management AS. Vikarene som leies ut gjennom bemanningsvirksomheten er ansatt i Glasspaper People AS og mottar lønn derfra. Lønnskostnader knyttet til ansatte i Glasspaper People Management AS viderefaktureres til Glasspaper People AS og inngår i regnskapet under linjen for *lønninger*.

Daglig leder for selskapet er ansatt i Glasspaper People Management AS.

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

REVISOR

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	88 500	65 500
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon	0	0
Sum	88 500	65 500

Beløpene er eksklusiv merverdiavgift.

Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Hjemmeside	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	123 800	123 800
Anskaffelseskost 31.12.2025	123 800	123 800
Akkumulerte avskrivninger 31.12	88 919	88 919
Bokført verdi 31.12.2025	34 881	34 881
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	47 653	47 653
Årets avskrivninger	41 266	41 266
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	88 919	88 919



Note 5 - Varige driftsmidler

	Maskiner og anlegg	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	46 683	46 683
Anskaffelseskost 31.12.2025	46 683	46 683
Akkumulerte avskrivninger 31.12	46 683	46 683
Bokført verdi 31.12.2025	0	0
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	44 099	44 099
Årets avskrivninger	2 584	2 584
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	46 683	46 683
Økonomisk levetid	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Kommentar til anleggsmidlene

Anleggsmidlene er gjennomgått med selskapet, og anlegg som er fullt avskrevet og ikke lenger fins tilgjengelige i selskapet er bokført akkumulert avskrivning mot investeringen.

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	213 372	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	213 372	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	638 524	-115 057
Permanente forskjeller	-6 667	-17 050
Endring i midlertidige forskjeller	479 193	-9 072
Anvendelse av fremførbart underskudd	-141 179	0
Skattepliktig inntekt	969 871	-141 179
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	213 372	0
Sum betalbar skatt i balansen	213 372	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-44 085	-64 891	-20 807
Fordringer	-600 000	-100 000	500 000
Sum	-644 085	-164 891	479 193
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-141 179	-141 179
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	644 085	306 070	-338 015



Utsatt skattefordel (22 %) 0 0 0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	975 000	8 847 375	9 852 375
Årets resultat				425 152	425 152
Utbytte				-4 500 000	-4 500 000
Pr 31.12.2025	30 000	0	975 000	4 772 527	5 777 527

Forretningskontor til Glasspaper Group er Brynsveien 12 i Oslo og konsernregnskapet kan utleveres på denne adressen.

Note 8 - Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	18 556 086	14 734 987
Avsetning til tap	600 000	100 000
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	17 956 086	14 634 987
Endring i avsetning til tap	500 000	0
Sum resultatførte tap på krav	500 000	0

Årets avsetning til tap relaterer seg i hovedsak til usikkerhet på innbetaling fra kunder.



Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Recruitment AS	0		0	6 333
Glasspaper Learning AS	232 600	18 000	2 300 000	2 080 439
Glasspaper People M. AS	0	0	11 429	0
Sum	232 600	18 000	2 311 429	2 086 772

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2025	2024	2025	2024
Glasspaper Learning AS	8 300	0	0	0
Glasspaper Group AS	932 593	1 296 959	0	0
Glasspaper People M. AS	1 071 702	539 575	0	0
Sum	2 012 595	1 836 534	0	0

Note 10 - Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1 063 953.

Note 11 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I GLASSPAPER PEOPLE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	719 131	0,0	30 000
Sum	719 131		30 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
GLASSPAPER GROUP AS	719 131	100,0	100,0

Note 12 - Sikkerhetsstillelse og kausjon

I 2023 gikk selskapet over til å benytte seg av factoring gjennom Svea (tidligere DNB)

Dokumenttype	Pålydende	Panteier/kausjonist	Foretaksnummer	Pantsatt objekt	Til sikkerhet for
Factoring	6 000 000	Glasspaper People	999582257	Factoringavtale	Ethvert mellomværende



Note 13 Gjeld til kredittinstitusjoner

	31.12.2025	31.12.2024
Pantsikret gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner	277	813 671
Sum	277	813 671