



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 994 588 095
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TGJ MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Midtre gate 16
8624 MO I RANA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Vikestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	11	45 000	45 000
Sum kostnader		45 000	45 000
Driftsresultat		-45 000	-45 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15	1 213 000	1 075 000
Annen finansinntekt	15	4 000	7 000
Sum finansinntekter		1 217 000	1 082 000
Annen finanskostnad	15	25 000	35 000
Sum finanskostnader		25 000	35 000
Netto finans		1 192 000	1 047 000
Ordinært resultat før skattekostnad		1 147 000	1 002 000
Skattekostnad på ordinært resultat	10	252 000	220 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		895 000	782 000
Årsresultat		895 000	782 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	895 000	782 000
Sum overføringer og disponeringer		895 000	782 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3	4 100 000	4 100 000
Andre fordringer	5,6,16	1 396 000	1 258 000
Sum finansielle anleggsmidler		5 496 000	5 358 000
Sum anleggsmidler		5 496 000	5 358 000
Omløpsmidler			
Varer			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	52 000	20 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		52 000	20 000
Sum omløpsmidler		52 000	20 000
SUM EIENDELER		5 548 000	5 378 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,8	100 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	10 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	3 933 000	3 038 000
Sum opptjent egenkapital		3 933 000	3 038 000
Sum egenkapital		4 033 000	3 048 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	560 000	747 000
Øvrig langsiktig gjeld	5,6,1	683 000	1 253 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 243 000	2 000 000
Sum langsiktig gjeld		1 243 000	2 000 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		8 000	8 000
Betalbar skatt	10	252 000	220 000
Annen kortsiktig gjeld		12 000	12 000
Sum kortsiktig gjeld		272 000	240 000
Sum gjeld		1 515 000	2 240 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 548 000	5 288 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	14	324 412 000	363 647 000
Annen driftsinntekt	14,16	4 775 000	3 992 000
Sum inntekter		329 187 000	367 639 000
Kostnader			
Varekostnad		107 343 000	116 104 000
Lønnskostnad	11	119 627 000	123 746 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	22 427 000	23 373 000
Annen driftskostnad	11	92 420 000	98 008 000
Sum kostnader		341 817 000	361 231 000
Driftsresultat		-12 630 000	6 408 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	15	77 000	119 000
Annen finansinntekt	15	1 348 000	61 000
Sum finansinntekter		1 425 000	180 000
Annen finanskostnad	15	5 379 000	6 436 000
Sum finanskostnader		5 379 000	6 436 000
Netto finans		-3 954 000	-6 256 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-16 584 000	152 000
Skattekostnad på ordinært resultat		-1 823 000	1 816 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-14 761 000	-1 664 000
Årsresultat		-14 761 000	-1 664 000
Minoritetsinteresser		-7 584 000	-2 327 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-7 177 000	663 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-14 761 000	-1 164 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum overføringer og disponeringer		-14 761 000	-1 164 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	1	7 158 000	7 298 000
Utsatt skattefordel	10	976 000	
Goodwill	1	90 654 000	99 358 000
Sum immaterielle eiendeler		98 788 000	106 656 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1	13 300 000	14 137 000
Maskiner og anlegg	1	29 186 000	33 215 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	1	8 631 000	11 268 000
Sum varige driftsmidler		51 117 000	58 620 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	3	3 931 000	3 931 000
Investeringer i aksjer og andeler	3		1 000 000
Andre fordringer		2 835 000	3 076 000
Sum finansielle anleggsmidler		6 766 000	8 007 000
Sum anleggsmidler		156 671 000	173 283 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	4	14 747 000	15 005 000
Sum varer		14 747 000	15 005 000
Fordringer			
Kundefordringer	5	17 220 000	18 181 000
Andre fordringer	5,6,16	4 856 000	6 800 000
Sum fordringer		22 076 000	24 981 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	18 304 000	20 354 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 304 000	20 354 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		55 127 000	60 340 000
SUM EIENDELER		211 798 000	233 623 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,8	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	-31 909 000	-24 732 000
Minoritetsinteresser	7	14 725 000	22 353 000
Sum opptjent egenkapital		-17 184 000	-2 379 000
Sum egenkapital		-17 084 000	-2 279 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	9	7 013 000	5 645 000
Utsatt skatt	10		2 813 000
Andre avsetninger for forpliktelser		400 000	992 000
Sum avsetninger for forpliktelser		7 413 000	9 450 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	134 521 000	131 909 000
Øvrig langsiktig gjeld	5,6,1	33 921 000	38 579 000
Sum annen langsiktig gjeld		168 442 000	170 488 000
Sum langsiktig gjeld		175 855 000	179 938 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		21 095 000	18 532 000
Betalbar skatt	10	1 875 000	2 882 000
Skyldige offentlige avgifter		7 891 000	9 447 000
Annen kortsiktig gjeld		22 166 000	25 103 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum kortsiktig gjeld		53 027 000	55 964 000
Sum gjeld		228 882 000	235 902 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		211 798 000	233 623 000



Resultatregnskap					
Konsernet TGJ Management AS					
Morselskap			(alle tall i kr 1 000)	Konsern	
2021	2020	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
-	-	Salgsinntekter	14	324 412	363 647
-	-	Andre driftsinntekter	14-16	4 775	3 992
-	-	Sum driftsinntekter		329 187	367 639
-	-	Varekostnader		107 343	116 104
-	-	Lønnskostnader	11	119 627	123 746
-	-	Avskr på driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	22 427	23 373
45	45	Annen driftskostnad	11	92 420	98 008
45	45	Sum driftskostnader		341 817	361 231
(45)	(45)	Driftsresultat		(12 630)	6 408
Finansinntekter og finanskostnader					
1 213	1 075	Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	15	-	-
		Renteinntekt	15	77	119
4	7	Finansinntekter	15	1 348	61
(25)	(35)	Finanskostnader	15	(5 379)	(6 436)
1 192	1 047	Resultat av finanskostnader		(3 954)	(6 256)
1 147	1 002	Resultat før skattekostnad		(16 584)	152
252	220	Skattekostnad på årets resultat	10	1 823	(1 816)
895	782	Årsresultat	7	(14 761)	(1 664)
		Herav til minoritetsinteresser		(7 584)	(2 327)
		Årsresultat til majoritetsinteressene		(7 177)	663
Overføringer					
-	-	Avsatt til utbytte			
895	782	Avsatt til/fra annen egenkapital			
895	782	Sum disponert	<u>7</u>		

Konsernet TGJ Management AS

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



Balanse					
Konsernet TGJ Management AS					
Morselskap		(alle tall i kr 1 000)		Konsern	
2021	2020	Eiendeler	Note	2021	2020
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler			
-	-	Utsatt skattefordel	10	976	-
		Merverdi merkevare, leiekontrakt etc	1	7 158	7 298
-	-	Goodwill	1	90 654	99 358
-	-	Sum immaterielle eiendeler		98 788	106 656
		Varige driftsmidler			
		Tomter, bygninger og eiendom	1	13 300	14 137
		Maskiner og anlegg	1	29 186	33 215
-	-	Driftsløsøre	1	8 631	11 268
-	-	Sum varige driftsmidler		51 117	58 620
		Finansielle driftsmidler			
4 100	4 100	Investeringer i datterselskap	3	-	-
		Investering i tilknyttet selskap	3	3 931	3 931
-	-	Investeringer i aksjer og andeler	3	-	1 000
-	-	Andre langsiktige fordringer		2 835	3 076
4 100	4 100	Sum finansielle anleggsmidler		6 766	8 007
4 100	4 100	Sum anleggsmidler		156 671	173 283
		Omløpsmidler			
-	-	Lager av varer og annen beholdning	4	14 747	15 005
		Fordringer			
-	-	Kundefordringer	5	17 220	18 181
1 396	1 258	Andre fordringer	5,6,16	4 856	6 800
1 396	1 258	Sum fordringer		22 076	24 981
		Investeringer			
52	20	Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	18 304	20 354
1 448	1 278	Sum omløpsmidler		55 127	60 340
5 548	5 378	Sum eiendeler		211 798	233 623
Konsernet TGJ Management AS					

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



Balanse					
Konsernet TGJ Management AS					
Morselskap		(alle tall i kr 1 000)		Konsern	
2021	2020			2021	2020
		Egenkapital og gjeld			
		Innskutt egenkapital			
100	100	Aksjekapital	7,8	100	100
100	100	Sum innskutt egenkapital		100	100
		Opptjent egenkapital			
3 933	3 038	Annen egenkapital	7	(31 909)	(24 732)
		Minoritetsinteresser	7	14 725	22 353
3 933	3 038	Sum opptjent egenkapital		(17 184)	(2 379)
4 033	3 138	Sum egenkapital	7	(17 084)	(2 279)
		Gjeld			
-	-	Pensjonsforpliktelser	9	7 013	5 645
-	-	Utsatt skatt	10	-	2 813
-	-	Andre avsetninger for forpliktelser		400	992
-	-	Sum avsetning for forpliktelser		7 413	9 450
		Annen langsiktig gjeld			
560	747	Gjeld til kredittinstitusjoner	5	134 521	131 909
683	1 253	Øvrig langsiktig gjeld	5,6,1	33 921	38 579
1 243	2 000	Sum annen langsiktig gjeld		168 442	170 488
		Kortsiktig gjeld			
8	8	Gjeld til kredittinstitusjoner		-	-
-	-	Leverandørgjeld		21 095	18 532
252	220	Betalbar skatt	10	1 875	2 882
-	-	Skyldige offentlige avgifter		7 891	9 447
-	-	Utbytte		-	-
12	12	Annen kortsiktig gjeld		22 166	25 103
272	240	Sum kortsiktig gjeld		53 027	55 964
1 515	2 240	Sum gjeld		228 882	235 902
5 548	5 378	Sum egenkapital og gjeld		211 798	233 623
Mo i Rana den, 2022 For styret i konsernet TGJ Management AS					
Hilde Sylte Talseth Styremedlem		Jan Arild Vikestad Styrets leder		Gunnar Kalstad Styremedlem	
Konsernet TGJ Management AS					

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



Kontantstrømpstilling				
Konsernet TGJ Management AS				
Morselskap		Konsern		
2021	2020	2021	2020	
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
1 147	1 002	Resultat før skattekostnad	-16 584	152
-220	-169	Periodens betalte skatt	-2 882	-1 681
0	0	Tap/gevinst ved salg av eiendeler/aksjer	-1 283	0
0	0	Avskrivninger	22 427	23 373
0	0	Resultatandel fra TS	0	0
0	0	Endring i varelager	258	506
0	0	Endring i kundefordringer	961	602
0	8	Endring i leverandørgjeld	2 562	1 201
0	0	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn- /utbetalinger i pensjonsordninger	1 368	480
0	-6	Endring i andre tidsavgrensningsposter	-3 274	-8 597
927	835	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	3 553	16 036
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-6 080	-4 530
0	0	Utbetalinger ved kjøp immaterielle eiendeler	0	0
-138	-209	Utbetalinger på lånefordringer konsern	0	0
0	0	Innbetalinger på andre lånefordringer	241	-158
0	0	Innbetaling ved salg av aksjer og obligasjoner mv	2 283	0
-138	-209	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-3 556	-4 688
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
0	0	Opptak av ny langsiktig gjeld	-4 658	-7 348
-570	167	Innbetalinger ved opptak av kortsiktig gjeld konsern	0	0
-187	-187	Nedbetaling langsiktig gjeld kredittinstitusjon	2 611	9
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
0	0	Netto endring i kasskreditt	0	0
0	0	Innbetalinger av egenkapital	0	0
0	0	Tilbakebetalinger av egenkapital	0	0
0	-600	Utbetalinger av utbytte	0	-600
0	0	Innbetalinger av konsernbidrag	0	0
0	0	Utbetalinger av konsernbidrag	0	0
-757	-620	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-2 047	-7 939
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter				
32	6	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-2 050	3 409
20	14	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	20 354	16 945
52	20	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	18 304	20 354

Konsernet TGJ Management AS

Side 4

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet omfatter morselskapet TGJ Management AS og datterselskapene Bakst Holding AS, Bakeriet Mo i Rana AS, Nord Cafe & Bakst AS, TGJ Eiendom AS, Bakehuset Nord-Norge Holding AS, Bakehuset Nord-Norge AS og Bakeriet Steike Godt AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

I 2017 kjøpte Bakst Holding AS 52,7% av aksjene i Bakehuset Nord-Norge Holding AS, med regnskapsmessig virkning fra 01.11.2017.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Datterselskapet og tilknyttede selskaper

Datterselskap (DS) og tilknyttede selskap (TS) vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Konsernets andel av resultatet er basert på resultatene etter skatt i de selskapene hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på mer-/mindreverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere/lavere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist under finansposter.

Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Garantiarbeider/reklamasjoner

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg/avsluttede prosjekter er kostnadsført og ført som avsetning i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 1 Varige driftsmidler

Morselskapet

Mor har ingen varige driftsmidler.

Konsernet

	Immateriell eiendom	Merverdi leiekontrakt	Lisenser og patenter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01	1 098	821	6 579	162 072	170 570
Tilgang ved oppkjøp					-
Akkumulerte avskrivning og nedskrivning ved oppkjøp	761	410	169	71 419	72 759
Balanseført verdi 31.12	337	411	6 410	90 654	97 812
Årets avskrivninger	38	102	0	8 704	8 844
Forventet økonomisk levetid	3-20 år	20 år	5-20 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Avskrivningsplan over mer enn 5 år er begrunnet i kontraktmessige betingelser, markedsmessige konkurransefordeler og virksomhetens langsiktige perspektiv.

Endring i avskrivningsplan for goodwill

Som følge av ny regnskapslov av 01.07.2021 skal goodwill avskrives over maksimalt ti år dersom levetiden ikke kan anslås pålitelig. Forventet gjenværende økonomisk levetid for bokført goodwill er derfor endret til å utgjøre maksimalt 10 år.

Konsernet

	Bygninger og tomter	Leasede driftsmidler	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	28 346	33 944	103 860	52 471	218 621
Tilgang	0		4 304	1 776	6 080
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	28 346	33 944	108 164	54 247	224 701
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	15 046	21 627	44 865	29 893	111 431
Akkumulerte avskrivninger ved oppkjøp		1 718	44 712	15 723	62 153
Tap ved avgang					
Balanseført verdi 31.12.	13 300	10 599	18 567	8 631	51 117
Årets avskrivninger	838	3 626	4 707	4 412	13 583
Forventet økonomisk levetid	25 år	5-10 år	3-10 år	5-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Langsiktig leasinggjeld utgjør pr 31.12.21 kr 4 844 470

Selskapet har i tillegg noen få avtaler som er behandlet som operasjonell leasing. Kontraktene løper over 3-5 år og årlig kostnadsføring utgjør ca kr 340 857.

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 2 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Morselskapet

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Bakst Holding AS	Mo i Rana	51 %	49 079	-1 771	4 000
TGJ Eiendom AS	Mo i Rana	100 %	1 220	901	100
Balanseført verdi 31.12.					4 100

Note 3 Investering i tilknyttet selskap og andre aksjer og andeler Andre langsiktige aksjer og andeler

Morselskapet

Morselskapet eier ingen aksjer eller andeler

Konsernet	Antall	Eierandel	Pålydende	Kostpris	Bokført verdi
Grunnfondsbevis HSB	8	0 %		0	0
Balanseført verdi 31.12.					0
Tilknyttet selskap					
Hamstad Bakeri AS		50 %		5 000	3 931
Balanseført verdi 31.12					3 931

Note 4 Varer

Morselskapet			Konsernet	
2021	2020		2021	2020
0	0	Råvarer	6 729	6 738
0	0	Varer under tilvirkning	2 442	2 496
0	0	Ferdige egentilvirkede varer	3 231	3 583
0	0	Innkjøpte varer for videresalg	2 345	2 188
0	0	Sum	14 747	15 005

Varer under tilvirkning og ferdige tilvirkede varer er vurdert til full tilvirkningskost.

Råvarer er vurdert til laveste av innkjøpspris og virkelig verdi.

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 5 Fordringer og gjeld

Morselskapet		Kundefordringer	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
0	0	Kundefordringer til pålydende	17 310	18 346
0	0	Avsetning til tap på kundefordringer	-90	-165
0	0	Kundefordringer i balansen	17 220	18 181

Morselskapet		Fordringer med forfall senere enn ett år	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
0	0	Andre langsiktige fordringer (spesifiseres)	0	0
0	0	Sum	0	0

Morselskapet		Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
0	186	Gjeld til kredittinstitusjoner	56 441	64 318
0	0	Annen langsiktig gjeld	0	0
0	186	Sum	56 441	64 318

Morselskapet		Gjeld sikret ved pant	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
0	0	Gjeld sikret ved pant	134 521	131 909

Morselskapet		Balansført verdi av pantsatte eiendeler	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
4 000	4 000	Aksjer	231 848	231 848
0	0	Varige driftsmidler	40 518	44 395
0	0	Varer	14 747	15 005
0	0	Kundefordringer	17 220	18 181
4 000	4 000	Sum	304 333	309 429

Benyttet kassekreditt	-	-
Ubenyttet kassekreditt	12 000	12 000

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Morselskapet	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern m.v.	0	0	1 397	1 258
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
Sum	0	0	1 397	1 258

Morselskapet	Øvrig langsiktig gjeld		Leverandørgjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	683 262	1 253	0	0
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
Sum	683 262	1 253	0	0

Penneo Dokumentnøkkel: S30ON-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Konsernet

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2021	2020	2021	2020
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
Sum	0	0	0	0

	Øvrig langsiktig gjeld		Leverandørgjeld	
	2021	2020	2021	2020
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
Sum	0	0	0	0

Note 7 Egenkapital

Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	100	0	0	3 038	3 138
Årets resultat	0	0	0	895	895
Avsatt utbytte	0	0	0	0	0
Egenkapital 31.12.	100	0	0	3 933	4 033

Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital 01.01.	100	0	-24 732	22 353	-2 279
Avgang minoritet	0	0	0	-44	-44
Årets resultat	0	0	-7 177	-7 584	-14 761
Utbytte til minoritet - ikke avsatt 1.1	0	0	0	0	0
Avsatt utbytte	0	0	0	0	0
Egenkapital 31.12.	100	0	-31 909	14 725	-17 084

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet TGJ Management AS har forretningskontor i Midte gate 18, 8624 Mo i Rana, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr. 100 000 består av 1 000 aksjer á kr. 100.

Oversikt over aksjonærene 31.12.

	Antall	Eierandel
Jan Arild Vikestad	375	37,5 %
Gunnar Kalstad	375	37,5 %
Herman Wildenveys gt 1 AS	250	25,0 %
Totalt antall aksjer	0	0
	1 000	100,0 %

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 9 Pensjoner

Selskapet har plikt til å ha foretakspensjonsordning etter lov om foretakspensjon. Selskapet har en slik ordning som er innskuddsbasert. Det er i 2021 kostnadsført kr 2 748 524 til denne ordningen.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forplikrytser er dermed ikke balanseført som gjeld.

AFP-forpliktelsen etter den gamle ordningen var opprinnelig balanseført som gjeld. Forpliktelsen ble inntektsført i 2010 ved overgangen til ny AFP-ordning, med unntak for den forpliktelsen som knyttet seg til tidligere ansatte som var pensjonister i denne ordningen. Det er ved utgangen av 2020 balanseført kr 0 i denne ordningen.

Morselskapet har ingen ansatte og dermed ingen pensjonsordninger.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

I tillegg har selskapets usikrede ordninger for 3 ledende ansatte

Netto pensjonskostnad	Konsernet	
	2021	2020
	Usikret	Usikret
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	623	453
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	105	84
Avkastning på pensjonsmidler	0	0
Resultatførte planavvik/estimatendringer	694	4
Arbeidsgiveravgift	37	27
Netto pensjonskostnad	1 459	568
Kostnader ved AFP-ordning inkl. arbeidsgiveravgift	0	0
Kostnader ved tilleggspensjonsordning inkl. arb.g.avgift	0	0
Kostnader ved innskuddsordning inkl arbeidsgiveravgift	0	0
Sum netto pensjonskostnad	1 459	568

Netto pensjonsforpliktelse	Konsernet	
	2021	2020
	Usikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	8 434	7 276
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12		
Ikke resultatført virkning av estimatavvik		
Estimatavvik	-1 841	-1 987
Arbeidsgiveravgift	420	356
Netto pensjonsforpliktelse 31.12.	7 013	5 645

Økonomiske forutsetninger	2021	2020
Diskonteringsrente	1,50 %	1,50 %
Forventet pensjonsøkning/G-regulering	2,50 %	2,00 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	1,75 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,90 %	2,40 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 10 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskapet			Konsernet	
2021	2020		2021	2020
		Midlertidige forskjeller		
0	0	Driftsmidler	23 985	27 791
0	0	Gevins- og tapskonto	1 736	2 170
0	0	Fordringer	-90	-165
0	0	Regnskapmessig avsetning	0	0
0	0	Leasing	5 547	5 906
0	0	Pensjonsforpliktelser	-7 013	-5 645
0	0	Netto midlertidige forskjeller	24 165	30 057
0	0	Forskjeller som ikke inngår i bereg. av utsatt skatt	-15 727	-17 269
0	0	Underskudd til fremføring	-12 875	0
0	0	Grunnlag for utsatt skatt	-4 437	12 788
0	0	Utsatt skatt	-976	2 813
0	0	Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
0	0	Utsatt skatt i balansen	-976	2 813

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel ikke er balanseført er at historiske resultater skaper tvil om at framtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelige til å utnytte skattefordelen.

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

		Grunnlag for betalbar skatt			
1 147	1 002	Resultat før skattekostnad	-14 893	152	
-1 213	-1 075	Permanente forskjeller	391	7 572	
-66	-73	Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	-14 502	7 724	
0	0	Endring i midlertidige forskjeller	5 892	5 308	
-66	-73	Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet	-8 610	13 032	
1 213	1 075	+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0	
1 147	1 002	Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	-8 610	13 032	
Morselskapet			Konsernet		
2021	2020		2021	2020	
		Fordeling av skattekostnaden			
252	220	Betalbar skatt	1 875	2 882	
0	0	For mye, for lite avsatt i fjor	91	-15	
252	220	Sum betalbar skatt	1 966	2 867	
0	0	Endring i utsatt skatt	-3 789	-1 051	
0	0	Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0	
252	220	Skattekostnad	-1 823	1 816	

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

		Avstemming av årets skattekostnad		
1 147	1 002	Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-14 893	152
252	220	Beregnet skatt	-3 276	33
252	220	Skattekostnad i resultatregnskapet	-1 823	1 816
0	-0	Differanse	1 453	1 783
Differansen består av følgende:				
-267	-237	Skatt av permanente forskjeller	86	1 666
0	0	Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
267	237	Andre forskjeller	1 367	117
0	0	Sum forklart differanse	1 453	1 783
Betalbar skatt i balansen				
252	220	Betalbar skatt i skattekostnaden	1 875	2 882
0	0	Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
252	220	Betalbar skatt i balansen	1 875	2 882

Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
0	0	Lønninger	105 601	110 054
0	0	Arbeidsgiveravgift	6 159	6 291
0	0	Pensjonskostnader	5 604	5 358
0	0	Andre ytelser	2 263	2 043
0	0	Sum	119 627	123 746
0	0	Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært	201	225

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 482	1 686
Pensjonsutgifter	34	0
Annen godtgjørelse	30	41
Styreonorar	29	248

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Totalt balanseført forpliktelse til daglig leders usikrede pensjonsordning utgjør kr 5 344 998.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	31	474
Andre attestasjonstjenester	0	48
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	0	78
Annen bistand (inkl. ligningspapirer)	7	316
Sum	38	916

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 12 Bundne bankinnskudd

Morselskapet		Bundne bankinnskudd	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
0	0	Skattetrekksmidler	4 007	4 506

Note 13 Finansiell markedsrisiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Renterisiko

Selskapet er eksponert for svingninger i rentenivået, da all gjeld i selskapet har flytende rente.

Valutarisiko

Konsernet er i liten utstrekning eksponert for valutarisiko

Råvarepriserisiko

Selskapet er eksponert for svingninger i råvarepriser.

Det er inngått avtale med råvareleverandører som sikrer leveranser i henhold til de forventede behov.

Våre avtalepartnere foretar sikringshandler som igjen gjenspeiler seg i prisen på råvarene.

Note 14 Driftsinntekter

Morselskapet		Sum	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
0	0		324 412	363 647

All omsetning skjer i Nord-Norge og på Svalbard.

Note 15 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Morselskapet		Finansinntekter	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
1 213	1 075	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	0	0
0	0	Renteinntekt	77	119
		Reversering nedskrivning finansielle eiendeler	0	0
4	7	Andre finansinntekter	1 348	61
1 217	1 082	Sum finansinntekter	1 425	180

Morselskapet		Finanskostnader	Konsernet	
2021	2020		2021	2020
0	0	Rentekostnad til andre konsernselskaper	0	0
25	35	Rentekostnad	5 379	6 436
		Nedskrivning av finansielle eiendeler		0
0	0	Andre finanskostnader	0	0
25	35	Sum finanskostnader	5 379	6 436

Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK



KONSERNET TGJ MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 16 Offentlig tilskudd

Ett av konsernselskapene er i 2021 bevilget TNOK 200 i tilskudd gjennom kompensasjonsordning fra næringslivet som følge av tapt omsetning i forbindelse med koronapandemien.

I 2021 er det også inntektsført tilskudd til forskning- og utviklingsprosjekter via SkatteFUNN ordningen på TNOK 1 099. Beløpet er i sin helhet ført som reduksjon av bokførte kostnader tilknyttet prosjektet. I 2020 mottok konsernet TNOK 625 i tilskudd

Tilskuddet er balanseført som kortsiktig fordring per 31.12.2021. Fordringen vil motregnes betalbar skatt, netto til gode skatt.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jan Arild Vikestad

Styreleder

Serienummer: 9578-5993-4-2751542

IP: 77.110.xxx.xxx

2022-05-24 10:02:19 UTC



Gunnar Kalstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2887629

IP: 77.110.xxx.xxx

2022-05-24 10:13:39 UTC



Hilde Sylte Talseth

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-20257

IP: 62.92.xxx.xxx

2022-06-21 08:40:05 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: S300N-ZXEYE-4ELHW-8LQFA-Z1YKS-7HBWK

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



ÅRSBERETNING 2021

TGJ Management AS

VIRKSOMHETENS ART

Konsernregnskapet omfatter morselskapet TGJ Management AS og datterselskapene TGJ Eiendom AS, Bakst Holding AS og Bakeriet Mo i Rana AS med tilhørende produksjonsavdelinger i Mo i Rana og Bodø. I Troms har vi Bakeriet Steike Godt AS, Bakehuset Nord Norge Holding AS og Bakehuset Nord Norge AS med tilhørende produksjonsavdelinger i Longyearbyen, Hammerfest, Tromsø, Svolvær, Vadsø, Alta og Finnsnes.

Virksomheten drives fra leide lokaler med adresse Midtre gate 16, 8624 Mo i Rana

FORSKNINGS OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

I selskapet foregår ikke forskningsaktivitet. Produktutvikling og videreutvikling av eksisterende produkter foregår i en løpende prosess gjennom året.

ARBEIDSMILJØ

Styret mener arbeidsmiljøet er tilfredsstillende. Samlet sykefravær i konsernet har vært 5,7 % i 2021. Noe av sykefraværet skyldes forhåndsregler knyttet til situasjonen rundt Covid-19. Sykefraværet ligger fortsatt i nedre del av gjennomsnitt for bransjen. Det har ikke vært noen alvorlige skader i 2021.

Som matvareprodusent har selskapets drift vært å anse som samfunnskritisk. Det har derfor vært stort fokus på planlegging og gjennomføring av tiltak for å sikre «normal» produksjon, herunder løpende tiltak for å begrense kontakt mellom ulike avdelinger og skift i produksjonen. For selskapets ansatte med utenlandsk opprinnelse har det vært gitt ekstra informasjon og støtte både i arbeidssituasjonen og privat (spesielt i forbindelse med reiseaktivitet). Tilgang til produksjonslokalene har vært forbeholdt produksjonsmedarbeidere og eksterne aktører med høyst nødvendige oppgaver og ærender.

Det har ikke vært permitteringer i konsernet knyttet til Covid-19 i 2021

LIKESTILLING og DISKRIMINERING

Av totalt 201 årsverk i 2021 er dette rimelig godt fordelt mellom kvinner og menn. 1 av 3 styrerepresentanter er kvinner (TGJ).

Lønnsbetingelser for størstedelen av de ansatte (det vil si produksjonen) omfattes av tariff-festede satser gjennom Baker- og Konditorfagene, som knytter seg til bransjeerfaring (år) og fagbrev. Det er dermed lik lønn innenfor hver stillingskategori, uavhengig av kjønn og etnisitet.

Behov for arbeidskraft i produksjonen varierer noe gjennom året, og selskapet har derfor et varierende antall ansatte i deltidstillinger. En vesentlig del av disse stillingene innehas av studenter og andre som ønsker en fleksibel deltidsjobb. Selskapet ønsker en fast og stabil stamme av arbeidskraft i produksjonen, og tilstreber å gi faste arbeidskontrakter så langt det er mulig i så henseende.

Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt



ÅRSBERETNING 2021

TGI Management AS

prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn og etnisitet. Tilgangen på faglærte arbeidstakere i bakerbransjen er dessverre svært knapp, og gjør at bedriften i mindre grad har anledning til å prioritere ansettelse av det underrepresenterte kjønn eller nasjonalitet.

Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion eller livssyn. Selskapet har nulltoleranse mot trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold. Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke.

Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og lederstillinger i selskapet.

Selskapet har formaliserte varslingsrutiner i sitt Kvalitetssystem under kapittel HMS.

FORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER OG DAGLIG LEDER

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor de respektive selskaper i konsernet.

YTRE MILJØ

TGI Management AS forurenser ikke det ytre miljø.

Konsernets virksomheter forholder seg til offentlige krav til miljø. Utslipp fra produksjonsanleggene, inkludert stoffer som kan innebære miljøskader er innenfor de krav myndighetene stiller. Selskapet arbeider løpende med tiltak for å bedre utnyttelsen av råstoff og innsatsvarer, samt tiltak som kan gi redusert energiforbruk.

RETTVISENDE OVERSIKT OVER UTVIKLING OG RESULTAT

Omsetningen i selskapet var kr. 0,- i 2021
Års resultat for 2021 viser TNOK 895 i overskudd

Samlede driftsinntekter i konsernet var MNOK 329 i 2021

Års resultat for konsernet i 2021 viser TNOK 14 761 i underskudd

Konsernets likviditetsbeholdning pr. 31.12.21 var TNOK 18 304

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2021 23,4 % av samlet gjeld i konsernet.

Totalkapitalen i konsernet var ved utgangen av året MNOK 211. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 er -8,06 %



ÅRSBERETNING 2021

TGJ Management AS

Som kontantstrømoppstillingen viser, hadde både morselskapet og konsernet positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2021, og den likviditetsmessige stillingen ved årsskiftet og gjennom året var tilfredsstillende.

Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapitalandel er som forventet. Styret har positive forventninger til selskapets fremtidige inntjening og utvikling. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets elendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

FREMTIDIG UTVIKLING

Konsernet har i 2021 hatt en noe krevende drift i selskapet Bakeriet Mo i Rana AS med bakgrunn i at selskapet mistet kontrakten med en større dagligvareaktør gjeldende fra 2021. Det er gjort tilpasninger på kostnadssiden i forbindelse med dette bortfallet og selskapet har sikret seg ny ekstern avtale fra årsskiftet som vil bidra positivt for å kompensere tapet inn mot dagligvare i form av nye leveranser. Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende.

FINANSIELL RISIKO

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko. Selskapet er eksponert mot endringer i rentenivået, da all gjeld i selskapet har flytende rente. Konsernet er i liten grad eksponert for valutarisiko. Selskapet er eksponert for svingninger i råvarepriser. Det er inngått avtaler med råvareleverandører gjennom tilknytningen til Dln Baker AS / Norgesbakeriene Holding AS som sikrer leveranser i henhold til forventede behov. Våre avtalepartnere foretar sikringshandlinger som igjen skal gjenspeile seg i råvare prisene.

FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Til grunn for bekreftelsen ligger resultatprognoser for år 2022.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2021 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Styret foreslår følgende disponering av årets overskudd på TNOK i TGJ Management AS.

<u>Avsatt til annen egenkapital</u>	<u>TNOK 895</u>
<u>SUM disponert</u>	<u>TNOK 895</u>



ÅRSBERETNING 2021

TGI Management AS

Mo i Rana,

Jan Arild Vikestad
Styreleder

Gunnar Kalstad
Styremedlem

Hilde Christin Talseth
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: ZOUPE-KYDD5-FS07L-WSIEQ-YG000-7EQSD



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jan Arild Vikestad

Styreleder

Serienummer: 9578-5993-4-2751542

IP: 77.110.xxx.xxx

2022-05-24 10:02:19 UTC



Gunnar Kalstad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2887629

IP: 77.110.xxx.xxx

2022-05-24 10:13:39 UTC



Hilde Sylte Talseth

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-20257

IP: 62.92.xxx.xxx

2022-06-21 08:40:05 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZOUPE-KYDD5-FS07L-WSIEQ-YG000-7EQSD

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



BDO AS
Søndre Gate 3
8624 Mo i Rana

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Tgj Management AS

Konklusjon

Vi har revidert Tgj Management AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Trond Olsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Trond Olsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-888376

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-06-21 17:56:23 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: VQZUF-517GG-DCT2V-8HLM4-U4EQE-DDMFI

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>