



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	938 679 177
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND
Forretningsadresse:	Sinsenveien 25 0572 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Morten Ivar Pettersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	179 449 969	164 207 905
Annen driftsinntekt	1,2	236 991 032	239 936 494
Sum inntekter		416 441 001	404 144 399
Kostnader			
Varekostnad		20 192 702	19 399 827
Lønnskostnad	5,6	191 579 740	197 944 739
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	10 623 081	9 988 756
Annen driftskostnad	3,4,7	201 136 016	219 376 117
Sum kostnader		423 531 539	446 709 439
Driftsresultat		-7 090 538	-42 565 040
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på andre investeringer	8	12 405 444	38 967 389
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9	2 076 945	1 878 097
Annen renteinntekt	8	5 246 959	4 627 751
Annen finansinntekt	8,10	940 522	14 246 182
Sum finansinntekter		20 669 870	59 719 419
Nedskrivning av finansielle eiendeler	8	6 715 599	28 922 362
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9	303 517	350 722
Annen rentekostnad	8	7 159 560	4 827 300
Annen finanskostnad	8	65 423	168 681
Sum finanskostnader		14 244 099	34 269 065
Netto finans		6 425 771	25 450 354
Resultat før skattekostnad		-664 767	-17 114 686
Skattekostnad	11	279 128	362 200
Årsresultat		-943 895	-17 476 886
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Annen EK	12	4 933 034	-15 510 044
EK med selvpålagte bindinger	12	-5 876 929	-1 966 842
Sum overføringer og disponeringer		-943 895	-17 476 886



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	212 709 421	210 804 657
Maskiner og anlegg	2	5 441 255	5 793 565
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	14 466 247	12 527 064
Sum varige driftsmidler		232 616 923	229 125 286
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	13	87 584 528	83 000 127
Lån til foretak i samme konsern	9,14	72 030 018	49 891 443
Investeringer i aksjer og andeler	10	3 353 300	3 358 300
Andre fordringer	6,9	16 612 505	22 101 178
Sum finansielle anleggsmidler		179 580 351	158 351 048
Sum anleggsmidler		412 197 274	387 476 334
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	15	680 742	1 336 165
Sum varer		680 742	1 336 165
Fordringer			
Kundefordringer		6 924 364	8 297 818
Andre fordringer		13 570 431	12 539 955
Konsernfordringer	9,14	55 240 104	44 311 325
Sum fordringer		75 734 899	65 149 098
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14,16	47 152 855	59 777 324
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		47 152 855	59 777 324
Sum omløpsmidler		123 568 496	126 262 587



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		535 765 770	513 738 921
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen Egenkapital	12	307 691 549	299 554 115
EK med selvpålagte bindinger	12	26 059 777	31 936 706
Sum opptjent egenkapital		333 751 326	331 490 821
Sum egenkapital		333 751 326	331 490 821
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	6 972 573	7 965 456
Andre avsetninger for forpliktelser	17	2 550 312	2 550 312
Sum avsetninger for forpliktelser		9 522 885	10 515 768
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	17	55 985 432	43 391 288
Langsiktig konserngjeld	14,17	1 241 674	4 093 642
Øvrig langsiktig gjeld	17	755 000	755 000
Sum annen langsiktig gjeld		57 982 106	48 239 930
Sum langsiktig gjeld		67 504 991	58 755 698
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		13 952 686	20 328 216
Betalbar skatt	11	211 524	176 330
Skyldige offentlige avgifter	16	10 189 651	10 353 109
Kortsiktig konserngjeld	14	21 959 971	18 660 298
Annen kortsiktig gjeld	18	88 195 621	73 974 449
Sum kortsiktig gjeld		134 509 453	123 492 402
Sum gjeld		202 014 444	182 248 100



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		535 765 770	513 738 921



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	737 122 685	773 608 360
Annen driftsinntekt	1,2	1 238 807 221	1 150 485 760
Sum inntekter		1 975 929 906	1 924 094 120
Kostnader			
Varekostnad		344 145 537	365 149 573
Lønnskostnad	3,4	1 086 022 830	1 036 874 599
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	91 796 276	89 221 329
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	-58 515	1 265 146
Annen driftskostnad	3	437 473 514	437 647 267
Sum kostnader		1 959 379 642	1 930 157 914
Driftsresultat		16 550 264	-6 063 794
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		17 242 886	14 928 640
Annen finansinntekt	7	5 599 228	18 118 113
Sum finansinntekter		22 842 114	33 046 753
Annen rentekostnad		42 180 459	34 540 013
Annen finanskostnad		968 160	2 240 015
Sum finanskostnader		43 148 619	36 780 028
Netto finans		-20 306 505	-3 733 275
Resultat før skattekostnad		-3 756 241	-9 797 069
Skattekostnad	8	6 812 100	6 454 372
Årsresultat		-10 568 341	-16 251 441
Minoritetsinteresser	9	-611 148	-737 081
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-9 957 193	-15 514 360
Overføringer og disponeringer			



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overført til EK majoritet	9	-9 957 192	-15 514 360
Overført til EK minoritet	9	-611 148	-737 081
Sum overføringer og disponeringer		-10 568 340	-16 251 441



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Rettighet	5	2 377 809	2 021 150
Sum immaterielle eiendeler		2 377 809	2 021 150
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	1 666 395 358	1 624 812 824
Maskiner og anlegg	6	11 717 942	5 174 917
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	102 738 113	107 178 878
Sum varige driftsmidler		1 780 851 413	1 737 166 619
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	7 692 230	5 813 831
Andre fordringer		39 197 806	43 427 575
Pensjonsmidler	4	30 506 648	31 173 605
Sum finansielle anleggsmidler		77 396 684	80 415 011
Sum anleggsmidler		1 860 625 906	1 819 602 780
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	11	58 110 922	49 423 459
Sum varer		58 110 922	49 423 459
Fordringer			
Kundefordringer		140 888 797	83 290 627
Andre fordringer		104 406 597	131 741 305
Sum fordringer		245 295 394	215 031 932
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	10	0	1 914 774
Sum investeringer		0	1 914 774
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	394 124 754	324 430 500



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		394 124 754	324 430 500
Sum omløpsmidler		697 531 070	590 800 665
SUM EIENDELER		2 558 156 976	2 410 403 445

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	9	1 243 964 900	1 255 545 233
Minoritetsinteresser	9	-2 244 556	-1 543 739
Sum opptjent egenkapital		1 241 720 344	1 254 001 494
Sum egenkapital		1 241 720 344	1 254 001 494

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	4	6 972 573	7 965 456
Utsatt skatt	8	16 800 876	15 198 042
Andre avsetninger for forpliktelser	12	2 550 312	2 550 312
Sum avsetninger for forpliktelser		26 323 761	25 713 810

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	12,13	594 060 594	586 598 258
Øvrig langsiktig gjeld	12	76 609 048	119 378 688
Sum annen langsiktig gjeld		670 669 642	705 976 946

Sum langsiktig gjeld

696 993 403 **731 690 756**

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	13	58 506 313	57 679 702
Leverandørgjeld		139 530 314	120 551 005
Betalbar skatt	8	6 529 086	4 738 370
Skyldige offentlige avgifter		65 157 659	62 216 586
Annen kortsiktig gjeld		349 719 857	179 525 532



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum kortsiktig gjeld		619 443 229	424 711 195
Sum gjeld		1 316 436 632	1 156 401 951
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 558 156 976	2 410 403 445
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	13	61 615 565	60 777 713
Pantstillelser	13	600 000 000	600 000 000



Misjonssambandet

	BankID Signing Raymond Bjuland 2025-05-27
	BankID Signing Håvard Måseide 2025-05-27
	BankID Signing Lars Stensland 2025-05-27
	BankID Signing Helge Norheim 2025-05-27
	BankID Signing Gunnar Bråthen 2025-05-27
	BankID Signing Morten Ivar Pettersen 2025-05-27
	BankID Signing Knut Espeland 2025-05-27
	BankID Signing Paul Reidar Odeh 2025-05-27
	BankID Signing Robert Michael Mulelid 2025-05-27

ÅRSREGNSKAP

2024

NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND KONSERN

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømanalyse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 938 679 177



ÅRSBERETNING 2024 NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND

Virksomhetens art

Norsk Luthersk Misjonssamband (Misjonssambandet) har til formål å utbre Guds rike. Derfor vil Misjonssambandet forkynne evangeliet og fremme ansvar for misjonen nasjonalt og internasjonalt. Vi vil utdanne og sende misjonærer fra Norge, samt utdanne nasjonale medarbeidere på misjonsfeltene.

Misjonssambandet driver arbeid i Indonesia, Japan, Kinaregionen, Mongolia, Sentral-Asia, Midt-Østen, Etiopia, Nord-Afrika, Vest-Afrika, Øst-Afrika og Sør-Amerika. Det internasjonale arbeidet er innenfor både helse, bistand/diakoni, utdanning, evangelisering/menighetsarbeid og bibeloversettelse. Mediearbeid drives i både inn- og utland. Det nasjonale arbeidet er organisert i 7 regioner; Øst, Sør, Sørvest, Vest, Nordvest, Midt-Norge og Nord, hvor bærebjelken er arbeidet i de store og de mindre misjonsfelleskapene. Misjonslag, foreninger og forsamlinger er innmeldt i de respektive regionene, totalt 1652 fellesskap i 2024 (1701 i 2023). I tillegg eier og driver NLM en rekke leirsteder, barnehager, skoler, gjenbruksbutikker, samt nærmiljøsentra og radioer.

Misjonssambandets hovedkontor er lokalisert i Sinsenveien 25, 0572 Oslo.

Fortsatt drift

Driften, likviditeten og soliditeten i Misjonssambandets konsernspiss er på et tilfredsstillende nivå. Tallene viser i år en litt utfordrende drift, og et negativt årsresultat for 2024 på kr. 943.800,-. Deler av Skolevirksomheten står for disse utfordringene. NLMs eiendomsmasse i Norge kan sies å utgjøre mye av virksomhetens reelle egenkapital. Denne er også til en viss grad organisert i egne aksjeselskap og de reelle verdier antas å overstige de bokførte verdiene. Dette underbygger at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og foreningens mor- og konsernregnskap er satt opp under denne forutsetningen.

Redegjørelse om samfunnsansvar

Misjonssambandet er en stor, demokratisk oppbygd organisasjon. Det er generalforsamlingen som er høyeste myndighet, og den avholdes hvert tredje år. Alle fellesskap (foreninger, forsamlinger og lag) som er innmeldt i Misjonssambandet kan sende delegater med stemmerett til generalforsamlingen.

Sosiale forhold

Omsorg for hele mennesket har alltid preget Misjonssambandets innsats. Vi er engasjert i viktig helsearbeid på flere kontinenter, vi støtter lokale sykehus og helsestasjoner økonomisk og personellmessig.

I samarbeid med lokale partnere og Norad har Misjonssambandet bidratt til bygdeutviklingsprogrammer som omfatter undervisning, vann- og energitilførsel, bedriftsetablering og jordbruksutvikling. Kvinners levevilkår og barns rettigheter er også prioriterte satsningsområder

Arbeidsmiljø

Misjonssambandet ønsker å ha en god og nær oppfølging av alle medarbeidere. Lederne har ansvar for å skape trygghet og gode arbeidsforhold for hver enkelt medarbeider, og gode samarbeidsforhold på alle plan. Ansattes rettigheter og ansvar er sikret gjennom arbeidsmiljøloven og Misjonssambandets verdidokument. For utsendinger i utlandet har Misjonssambandet egne retningslinjer. Misjonssambandet har definert 4 verdipilarer for arbeidsfellesskapet; være dynamisk, være åpent, vise respekt og bygge lagånd. Disse verdipilarene er vedtatt av hovedstyret og hva de ulike pilarene går ut på spesifikt kan leses om på våre nettsider.

Arbeidsmiljøet anses for å være tilfredsstillende, og et svært stort flertall av de ansatte opplever det meningsfullt å arbeide i Misjonssambandet. Sykefraværet i 2024 var på 5,2 prosent (4,61 prosent i 2023).

Langtidssykemeldinger skyldes kronisk eller alvorlig sykdom, og ikke forhold på arbeidsplassen. Det har ikke vært alvorlige personskader eller ulykker i forbindelse med virksomheten i 2024.

Årsverk og likestilling

NLMs konsernspiss bestod av totalt 374 årsverk i 2024 (367 i 2023). Med dette følger det noen plikter etter lov om likestilling og forbud mot diskriminering som vi tar på alvor, både når det gjelder rekruttering, lønn og andre personrelaterte forhold. I praksis innebærer dette eksempelvis at vi i rekrutteringssamtaler ikke spør om personopplysninger som både likestillingsloven (§30) og arbeidsmiljøloven (§9-3 og § 13-4) setter begrensninger for. I Misjonssambandet har man også et lønnsregulativ hvor det ikke skilles på kjønn, men utelukkende baseres på ansiennitet, utdanning eller stillingskategori. Både lønnsregulativet og retningslinjene for vårt lønnsregulativ ligger åpent tilgjengelig på våre nettsider for alle ansatte. Det samme gjør dokumentene NLMs personalpolitikk – våre verdier – vårt arbeidsfellesskap.

Hovedstyret består av 7 medlemmer, hvor alle er menn. Organisasjonen arbeider kontinuerlig med å øke andelen av kvinner i aktuelle ledende stillinger, og har fokus på dette i rekrutteringsarbeidet.

Kjønnsfordeling

NLMs konsernspiss hadde ved utgangen av året 491 ansatte, 48,9 % er kvinner og 51,1 % er menn. NLM har mange ulike stillingstyper som krever ulike stillingsstørrelser, og vi er også opptatt av å yte fleksibilitet når det søkes om redusert stilling. Virksomheten arbeider aktivt, målrettet og planmessig for kjønnsbalanse. Ved rekruttering, prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke i fremtiden. På denne måten vil vi forsøke å øke andelen av det aktuelle kjønn i de stillingskategoriene hvor denne er særs lav.

Det er totalt 65 lederstillinger i NLMs konsernspiss, andelen kvinner er 32 %.

Følgende oversikt viser andelen kvinner og menn innenfor hvert stillingsnivå:



Stillingsnivå	Kvinner		Menn		Totalt
	Antall	Andel	Antall	Andel	
Toppleidelse	2	28,6 %	5	71,4 %	7
Øvrig ledelse	19	32,8 %	39	67,2 %	58
Fagkonsulenter	11	45,8 %	13	54,2 %	24
Stillinger som er utadrettet, administrative eller støtte-funksjoner	196	52,0 %	181	48,0 %	377
Praktiske stillinger	12	48,0 %	13	52,0 %	25
Totalt	240	48,9 %	251	51,1 %	491

Likelønn og fordeling fødselspermisjon

Vi ansetter nyutdannede med samme lønn, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, hudfarge og andre «ytre kriterier». Å sikre lik behandling videre gjennom medarbeidernes tid i organisasjonen er noe vi vil følge opp gjennom ulike statistikker og kontroller. Vi vil hindre diskriminering, og vil arbeide aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter. Det er ikke tradisjon i Misjonssambandet for individuelle lønnsforhandlinger, så variasjoner i lønnsnivået skyldes først og fremst ulike utdannelsesløp og forskjellig ansiennitet.

Det er totalt 2,73 % foreldrepermisjonsfravær. 26 % av foreldrepermisjonene er tatt ut av menn, mens 74 % av foreldrepermisjonen er tatt ut blant kvinner.

Ytre miljø

NLMs aktiviteter forurenser ikke i nevneverdig grad det ytre miljø.

Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser

Misjonssambandet driver arbeid i nærmere 15 land, fordelt på fire verdensdeler. I bistandsprosjektene samarbeider vi med Digni, og i flere av prosjektene har vi et godt samarbeid med andre organisasjoner. Misjonssambandet rapporterer til Digni på alle bistandsprosjekter, med tanke på budsjetterte midler og forbrukte midler. Alle bistandsprosjektene blir revidert av uavhengig revisor på felt. Misjonssambandet etterstreber å gjøre prosjektene mest mulig transparente, blant annet for å redusere risiko for korrupsjon og bestikkelser.

Bærekraft og Åpenhetsloven

Virksomheten er underlagt redegjøringsplikt i henhold til Åpenhetsloven, og rapporten publiseres på NLM sine hjemmesider innen 01.07.2025.

Redegjørelse for årsregnskapet

Årsresultatet for konsernspissen i 2024 viser et underskudd på 943 895 kroner. Tilsvarende resultat i 2023 er -17 476 886 kroner. Man etterstreber en balanse i økonomien på mellomlang og lang sikt.

Konsernets årsresultat i 2024 viser et underskudd på 10.568.340 kroner som er en liten forbedring i forhold til fjoråret hvor tilsvarende resultatpost var underskudd på 16 251 441 kroner. Hovedstyret vurderer resultatene for mor og konsernet som tilfredsstillende.



Sentrale risikofaktorer

NLM som mor i konsernet, står som garantist overfor Sparebanken Norge (kreditor) for bortimot all ekstern gjeld i NLMs institusjoner og enheter. I dette ligger det en vesentlig risiko om noen av enhetene ikke klarer å betjene sin gjeld. Når hovedstyret yter kreditt innenfor lånerammen til NLM, er det avgjørende at enhetene som får tildelt lån har en drift som muliggjør løpende betjening av gjelden, samt har en positiv verdjustert egenkapital om betjeningsevnen skulle vise seg å svikte. Likviditetsmessig er det en utfordring for NLMs konsernspiss at opp mot 25 prosent av årets totale gavebeløp kommer inn i desember.

NLMs skole- og barnehagevirksomhet er prisgjitt rammevilkår fra det offentlige på det som har med tilskudd pr. elev og barn å gjøre. Det er fortsatt forskjeller mellom kommunene når det gjelder utmålingen av det kommunale tilskuddet. For skolene har nivået vært noenlunde stabilt sammenlignet med de seneste årene, men det er en stadig utfordring at skoletilskuddet i liten grad tar høyde for at undervisningen skjer i bygg som trenger vedlikehold for å kunne imøtekomme offentlige krav. Man er også særlig sårbar for antall elever og er i utgangspunktet avhengig av fulle klasser for å drive i balanse.

NLMs misjonsvirksomhet er i stor grad finansiert av gaver fra misjonsvenner og støttespillere. Det har generelt i flere år vært en utfordring for NLM at de ordinære gaveinntektene ikke øker i takt med den generelle pris- og lønnsveksten fra år til år. Norea Mediemisjon var en del av morselskapet frem til utgangen av 2023, og er fra og med 2024 skilt ut som et eget aksjeselskap. Dette er viktig informasjon med tanke på å sammenligne regnskapsposter i 2023 og 2024, og endringen får spesielt utslag på gaveinntektene. Regnskapet for 2024 viser at gaveinntektene er på kr 146,7 mnok, en nedgang i forhold til 2023 (153,5 mnok). I 2023 er som nevnt gaveinntektene til Norea Mediemisjon med i regnskapsposten (utgjør kr 18,7 mnok), og vi kan dermed konkludere med en reell oppgang i gaveinntekter fra 2023 til 2024 for morselskapet. Vi er svært takknemlige for mange trofaste givere, og håper på en videre økning i gavene for 2025.

I tillegg til ordinære gaver blir NLM tilgodesett med testamentariske gaver, samt inntekter fra Gjenbruken. Arv er naturligvis en noe uforutsigbar post, og vi noterer oss en oppgang i 2024 (22,9 mnok) fra året før (18,7 mnok). Overføringene fra Gjenbruken ble rekordhøy dette året også, 51,1 mnok, noe som er 4,2 mnok mer enn i 2023. Dette arbeidet bæres av et stort antall frivillige og engasjerte medarbeidere som også skaper gode møteplasser for alle som kommer innom. Antall butikker er på noenlunde det samme nivået som året før. Her vil vi også nevne NLM Miljø AS som i 2024 fikk et overskudd på over 8 mnok hvorav 7 mnok tilføres som utbytte til NLM.

Det vil være viktig å opprettholde en stram kostnadsstyring og samtidig gjøre strategiske prioriteringer i årene som kommer for å tilpasse aktiviteten vår til de rådende forutsetningene. Det er også en valutarisiko knyttet til overføring av midler til misjonsfeltene. Det internasjonale arbeidet blir dyrere for NLM når kronen svekkes mot den amerikanske dollar, da det som regel betyr at kronen også svekkes mot de andre valutaene som NLM regelmessig kjøper.



Fremtidig utvikling

NLMs strategi for det internasjonale arbeidet i fremtiden er en dreining av ressursene inn mot de minst nådde folkegruppene, det vil si områdene hvor færrest mennesker har hørt det kristne evangeliet. Strategien for 2022-2032 ble vedtatt på generalforsamlingen i juli 2022.

Hendelser etter balansedagen

Det er ikke forhold etter årsslutt som har vesentlig innvirkning på vurderingene rundt årsregnskapet for 2024.

Takk

Hovedstyret takker misjonsvennene for trofast givertjeneste og godt samarbeid. Takk til alle frivillige og lønnede medarbeidere, støttegrupper, samarbeidskirker og samarbeidene misjoner i Norden. Hovedstyret vil også takke Digni, KNIF, KFF, PBL og Sparebanken Norge for godt samarbeid.

Oslo, 27. mai 2025

I hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

Knut Espeland
formann

Raymond Bjuland
nestformann

Håvard Måseide

Paul Reidar Odeh

Lars Stensland

Helge Norheim

Robert Mulelid

Gunnar Bråthen
generalsekretær

Morten Ivar Pettersen
økonomileder



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Salgsinntekter	1	737 122 685	773 608 360
Leieinntekter	1	72 030 882	70 782 527
Gaver	1	207 574 622	190 379 151
Offentlige tilskudd	1	941 273 891	877 536 332
Tilskudd NLM Trossamfunn	1,2	1 918 488	1 810 327
Annen driftsinntekt	1	16 009 339	9 977 423
Sum driftsinntekter		1 975 929 906	1 924 094 120
Varekostnader / feltkostnader		344 145 537	365 149 573
Lønnskostnader m.m.	3,4	1 086 022 830	1 036 874 599
Ordinære avskrivninger	5,6	91 737 761	90 486 474
Annen driftskostnad	3	437 473 514	437 647 267
Sum driftskostnader		1 959 379 642	1 930 157 913
DRIFTSRESULTAT		16 550 264	-6 063 794
Finansinntekter	7	22 842 114	33 046 753
Finanskostnader		43 148 619	36 780 029
Resultat av finansposter		-20 306 505	-3 733 276
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		-3 756 241	-9 797 070
Skattekostnad på ordinært resultat	8	6 812 100	6 454 372
ÅRSRESULTAT (før minoritetsinteresser)		-10 568 340	-16 251 441
Minoritetens andel av årsresultat	9	-611 148	-737 081
ÅRSRESULTAT (etter minoritetsinteresser)		-9 957 192	-15 514 360
Overført til konsernkapital majoritet	9	-9 957 192	-15 514 361
Overført til/fra konsernkapital minoritet	9	-611 148	-737 081
Sum overføringer		-10 568 340	-16 251 441



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Balanse

Eiendeler	Note	2024	2023
Rettighet	5	2 377 809	2 021 150
Sum immaterielle eiendeler		2 377 809	2 021 150
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	1 666 395 358	1 624 812 824
Maskiner og anlegg	6	11 717 942	5 174 917
Driftsløsøre, inventar o.l	6	102 738 113	107 178 878
Sum varige driftsmidler		1 780 851 413	1 737 166 619
Investeringer i aksjer og andeler	10	7 692 230	5 813 831
Pensjonsmidler	4	30 506 648	31 173 605
Obligasjoner og andre fordringer		39 197 806	43 427 576
Sum finansielle anleggsmidler		77 396 684	80 415 011
Sum anleggsmidler		1 860 625 906	1 819 602 780
Lager av varer og annen beholdning	11	58 110 922	49 423 459
Sum varelager		58 110 922	49 423 459
Kundefordringer		140 888 797	83 290 627
Andre fordringer		104 406 598	131 741 305
Sum fordringer		245 295 394	215 031 932
Finansielle omløpsmidler	10	0	1 914 774
Sum investeringer		0	1 914 774
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	394 124 754	324 430 500
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		394 124 754	324 430 500
Sum omløpsmidler		697 531 070	590 800 664
SUM EIENDELER		2 558 156 976	2 410 403 444



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Majoritets andel konsernkapital	9	1 243 964 901	1 255 545 232
Minoritets andel konsernkapital	9	-2 244 556	-1 543 739
Sum egenkapital		1 241 720 344	1 254 001 494
Pensjonsforpliktelser	4	6 972 573	7 965 456
Utsatt skatt	8	16 800 876	15 198 042
Andre avsetninger for forpliktelser	12	2 550 312	2 550 312
Sum avsetning for forpliktelser		26 323 761	25 713 810
Gjeld til kredittinstitusjoner	12,13	594 060 594	586 598 258
Annen langsiktig gjeld	12	76 609 048	119 378 688
Sum langsiktig gjeld		670 669 642	705 976 946
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	58 506 313	57 679 702
Leverandørgjeld		139 530 314	120 551 005
Betalbar skatt	8	6 529 086	4 738 370
Skyldige offentlige avgifter		65 157 659	62 216 586
Annen kortsiktig gjeld		349 719 857	179 525 531
Sum kortsiktig gjeld		619 443 230	424 711 194
Sum gjeld		1 316 436 632	1 156 401 950
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 558 156 976	2 410 403 444

Oslo, 27.mai 2025

Hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

Knut Espeland
formann

Raymond Bjuland
nestformann

Håvard Måseide

Paul Reidar Odeh

Lars Stensland

Helge Norheim

Robert Michael Mulelid

Gunnar Bråthen
generalsekretær

Morten Ivar Pettersen
økonomileder



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Kontantstrømanalyse

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-3 756 241	-9 797 070
- Periodens betalte skatter	-4 738 370	-1 550 429
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	1 110 541	-2 005 964
+/- Tap/gevinst ved salg av aksjer og andeler	0	-388 152
+/- Nedskrivning/verdijustering av aksjer og andeler	228 874	-123 680
+ Ordinære av- og nedskrivninger	91 737 761	90 486 474
+/- Endring i varelager	-8 687 464	-4 622 958
= Tilført fra årets virksomhet	75 895 101	71 998 222
+/- Endring i kundefordringer	-57 598 170	-55 245 898
+/- Endring i leverandørgjeld	18 979 309	12 524 800
+/- Endring i skyldige offentlige avgifter	2 941 073	1 689 768
+/- Endring i pensjonsmidler/pensjonsforpliktelse	-325 926	-7 081 681
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	31 564 477	11 910 798
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	71 455 865	35 796 008
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	6 046 800	2 292 500
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-142 936 555	-117 873 975
+/- Inn-/utbet. ved salg/kjøp av aksjer og andre investeringer	5 000	209 340
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-136 884 755	-115 372 135
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
+/- Inn-/utbet. ved opptak/nedbetaling av langsiktig gjeld	-35 307 305	-64 926 929
+/- Inn-/utbet. ved opptak/nedbetaling av kortsiktig gjeld	170 194 326	26 685 702
+/- Endring i kassekreditt	826 611	-63 739 443
+/- Endringer i egenkapital	-590 489	3 279 706
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	135 123 144	-98 700 964
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	69 694 254	-178 277 091
+ Beholdn. av kontanter og kontantekv. pr 01.01	324 430 500	502 707 590
= Beholdn. av kontanter og kontantekv. pr 31.12	394 124 754	324 430 500



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Noter 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Norsk Luthersk Misjonssamband har i henhold til ny regnskapslovgivning full regnskapsplikt og faller inn under gruppe A (jfr. RL § 1–2, 10). Dette innebærer at NLM som organisasjon er pålagt å avgi konsern-regnskap bestående av regions- og institusjonsregnskaper, samt andre selskaper der NLM direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at de andre institusjonene/selskapene følger de samme regnskapsprinsipper som NLM sentralt. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert. Det avgitte konsernregnskapet representerer driften av morselskapet og datterselskap som vist i note 14. Lokale foreninger tilknyttet Norsk Luthersk Misjonssamband er ikke medtatt i konsernregnskapet.

Inntektsføringsprinsipp

Offentlige tilskudd inntektsføres når innbetalingen mottas. Tilskudd fra tiltakspakker for Covid-19 inntektsføres i perioden kompensasjonen gjelder. Norad-tilskudd og refusjon fra samarbeidende misjonsorganisasjoner inntektsføres når de er opptjent. Gaver inntektsføres når innbetalingen mottas. Andre driftsinntekter inntektsføres når de er opptjent. Finansinntekter bokføres når de er opptjent. Testamentariske gaver registreres på det tidspunktet de er oppgjort.

Kostnadsføringsprinsipp

Kostnader påløpt på misjonsfeltene bokføres månedlig til snittkurs for måneden, med unntak av lønnsutgifter som bokføres løpende i Norge. Kostnader påløpt på feltene blir per 31.12 vist sammen med varekostnader, da feltkostnadene regnes for å være NLMs primærvirksomhet på linje med varekostnader i en næringsvirksomhet. Ordinære drifts- og finanskostnader bokføres når de påløper.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter hovedsakelig poster som forfaller til betaling innen ett år. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer/mellom-regninger en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

Varige driftsmidler

NLMs eiendomsmasse i Norge er blant annet organisert via egne aksjeselskaper og er konsolidert inn i konsernets balanse. Investeringer der NLM i Norge står som eier, balanseføres og avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Noter 2024

Investeringer i aksjer og andeler

Aksjene er vurdert til historisk kostpris. I resultatregnskapet er resultatandelene (aksjeutbytte) vist under annen renteinntekt/finansinntekt.

Obligasjoner og andre fordringer

Langsiktige plasseringer/utlån til andre er vurdert til anskaffelseskost/virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte (renter) vedrørende utlånene inntektsføres som annen finansinntekt.

Pensjoner

NLM har en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte (20 % stilling eller mer). Enkelte ansatte står fortsatt i den ytelsesbaserte pensjonsordningen som var gjeldende i NLM fram til og med 2008 (jfr. note om pensjon nedenfor). Ved regnskapsavslutningen er de samlede pensjonsmidler vurdert opp mot samlede pensjonsforpliktelser etter lovbestemt standard. I balansen er den sikrede pensjonsforpliktelsen presentert under avsetning for forpliktelser og evt. oppført som langsiktig fordring ved overfinansiert pensjonsavtale.

Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld representerer blant annet midler utbetalt fra Norad vedrørende øremerkede prosjekter i utviklingsland. Midlene blir disponert i samme takt som fullføringen av de ulike prosjekter. I resultatregnskapet blir dette kostnadsført under Norad-prosjekter. Posten inneholder også ikke overførte gaver på balansedagen vedrørende særprosjekter i utviklingsland.

Usikre forpliktelser

Dersom det etter selskapets oppfatning er sannsynlig at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien av oppgjøret kan estimeres pålitelig, kostnadsføres forpliktelsen i resultatregnskapet og tas inn som en avsetning for forpliktelser i balansen.

Varer

Varer er vurdert til kostpris fratrukket eventuell ukurans. Varer i form av buskap er verdsatt etter skattemessige takseringsregler. Varelager knyttet til biomasse er tatt inn til kostpris.

Skatt

Norsk Luthersk Misjonssamband er i utgangspunktet en ideell non-profit forening og er i henhold til skattelovens § 2 – 32 ikke underlagt skatteplikt. Som en følge av at det i noen avdelinger/underenheter også finnes aktiviteter som er ansett å være skattepliktige (næringsvirksomhet) leveres det likevel skattemelding for NLM. Flere av konsernets eiendomsselskaper er skattepliktige da deres virksomhet finansierer det ideelle formål.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Noter 2024

Note	1	Spesifikasjon av inntekter
------	---	----------------------------

Pr virksomhetsområde	2024	2023
Annet	272 787 388	278 999 683
NLM HK	218 675 984	205 815 714
Eiendom	60 806 480	57 760 120
Leirsted	70 283 806	56 349 084
Skole	907 288 000	898 530 329
Barnehage	446 088 248	426 639 190
Sum	1 975 929 906	1 924 094 120

Spesifikasjon av offentlige tilskudd	2024	2023
Offentlige tilskudd skoler	507 553 364	471 304 069
Offentlige tilskudd barnehager	388 297 576	359 408 908
Offentlige tilskudd Norad	21 682 942	23 707 644
Offentlige tilskudd annet	7 530 981	7 449 433
Momsrefusjon for frivillige organisasjoner	16 209 027	15 666 279
Sum	941 273 891	877 536 332

Note	2	NLM Trossamfunn
------	---	-----------------

NLM Trossamfunn, org.nummer 915 920 616, er konsolidert inn i NLMs konsernregnskap da hovedstyret gjennom å være årsmøte for NLM Trossamfunn utøver bestemmende innflytelse over dette rettssubjektet. Tilskuddet fremkommer på egen linje, mens kostnadene fremkommer som drift- og lønnskostnader i de ulike regionene i Norge hvor aktiviteten til trossamfunnet i realiteten utføres.

Note	3	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse mv
------	---	---

Spesifisering lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	865 687 338	830 172 061
Arbeidsgiveravgift	118 545 798	113 733 662
Pensjonkostnader	81 514 592	73 719 488
Andre ytelser	20 275 102	19 249 387
Sum lønnskostnader	1 086 022 830	1 036 874 599

Antall årsverk	2024	2023
Gjennomsnittlig antall årsverk	1 620	1 607

Ytelser til ledende personer	2024	2023
Honorar til styreformann (HS)	0	0
Lønn og annen godtgjørelse til generalsekretær	787 174	933 047

Det var bytte av generalsekretær i 2023, oppgitt kostnad dette året er summen av begge lønnsoppgaver.

Godtgjørelse til revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	5 739 052	4 376 761
Andre attestasjonstjenester	1 517 827	1 351 723
Andre tjenester utenfor revisjonen	380 444	890 249



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Noter 2024

Note	4	Pensjonskostnader, midler og forpliktelser
------	---	--

Norsk Luthersk Misjonssamband har en konsernavtale i DnB Livsforsikring for alle ansatte. Unntak er pedagogisk personell i skolene og ansatte i barnehagene, som har pensjonsordninger i hhv Statens Pensjonskasse og Storebrand. Alle ordninger tilfredsstiller lovens krav til obligatorisk tjenstepensjon.

Som beskrevet i regnskapsprinsippene gikk NLM fra 2009 over til innskuddsbasert pensjonsordning. Pensjonister og uførepensjonister står fortsatt i den ytelsesbaserte ordningen. For disse er avtalt pensjonsforpliktelse for den enkelte 0,536 G i tillegg til Folketrygdens grunnpensjon og tilleggspensjon. Det bestilles egen aktuar pr selskap som har ansatte i den ytelsesbaserte pensjonsordningen.

Ved beregning av pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad i ytelsesbasert ordning er følgende forutsetninger lagt til grunn:

Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90%	3,10%
Forventet avkastning	5,30%	4,80%
Lønnsøkning	4,00%	3,50%
G-regulering	3,75%	3,25%
Regulering av løpende pensjon	1,80%	1,80%

Netto bokført pensjonsforpliktelse	2024	2023
Pensjonsmidler (+)/ -forpliktelser (-)	30 506 648	31 173 605

Pensjonskassen	2024	2023
Pensjonsforpliktelse IB	7 965 456	8 987 023
- endring i netto pensjonsforpl. pga utbetalt pensjon inkl.aga	-1 210 856	-1 349 979
+ justering av balanseført forpliktelse	217 973	328 412
Pensjonsforpliktelse UB	6 972 573	7 965 456

NLM hadde inntil 1967 egen pensjonskasse for ansatte. Da folketrygden ble innført, stoppet NLM inntaket av nye personer til denne pensjonsordningen. I dag har NLMs pensjonskasse kun utbetaling av pensjon til pensjonister innmeldt før 1967. Til og med regnskapsåret 2000 ble det ført et eget regnskap for pensjonskassen, men fra 01.01.2001 ble regnskapet overført til NLM, synliggjort gjennom egen avdeling. Estimert pensjonsforpliktelse oppdateres årlig og justeres over resultat ved vesentlige endringer. Pr 31.12.24 mottok 28 pensjonister pensjon fra NLMs pensjonskasse.

Note	5	Immaterielle eiendeler og rettigheter
------	---	---------------------------------------

	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	2 136 754
Årets tilgang	511 160
Årets avgang	92 040
Anskaffelseskost 31.12.	2 555 874
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	178 065
Balanseført verdi pr 31.12.	2 377 809
Avskrivninger:	
Årets avskrivninger	93 142
Årets nedskrivninger	61 360
Sum avskrivninger	154 502



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Noter 2024

Note	6	Driftsmidler
------	---	--------------

	Bygg/Tomt	Maskiner/	Driftsmat. /	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	2 403 758 888	15 635 954	290 100 491	2 709 495 333
Årets tilgang	91 307 107	8 024 407	16 849 547	116 181 062
Årets avgang	4 417 463	0	1 145 109	5 562 572
Anskaffelseskost 31.12.	2 490 648 533	23 660 361	305 804 929	2 820 113 823
Oppskrevet før 01.01.1999	75 272 236	0	0	75 272 236
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	864 062 529	11 943 383	203 074 693	1 079 080 605
Akk. avskr. på oppskrivninger 31.12.	20 140 743	0	0	20 140 743
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	17 071 199	0	7 568	17 078 767
Reverserte nedskrivninger pr 31.12.	1 749 060	964	15 445	1 765 470
Balanseført verdi pr 31.12.	1 666 395 358	11 717 942	102 738 113	1 780 851 413
Avskrivninger:				
Årets avskrivninger	62 827 930	1 481 382	25 997 538	90 306 849
Årets avskrivning på oppskrivning	1 396 285	0	0	1 396 285
Årets reverserte nedskrivninger	-109 405	-964	-9 507	-119 875
Sum avskrivninger	64 114 810	1 480 418	25 988 031	91 583 259

Det oppstår differanse mellom anskaffelseskost IB 1.1. og anskaffelseskost pr 31.12. året før i note til konsernregnskapet. Differansen skyldes delvis feil i noter i årsoppgjøret til enkelte institusjoner, samt endring pga institusjoner inn/ut av konsernregnskapet. Klassifiseringen av driftsmidler mellom de ulike driftsmiddelgruppene er heller ikke lik i alle selskapsregnskapene i fjor vs i år.

Note	7	Finansiell markedsrisiko
------	---	--------------------------

Alle bankinnskudd, fordringer og gjeld er omarbeidet til NOK

Enkelte mindre utlån til misjonsfeltene er gitt i nasjonal valuta og kan medføre en viss finansiell markedsrisiko. Investeringer, bankinnskudd, fordringer/gjeld og egenkapital på misjonsfeltene vises netto i balansen til hovedkassen. Det vises til regnskapsprinsippene vedrørende valutajustering av disse postene.

Som mor i konsernet bærer NLM den økonomiske eierrisikoen overfor NLMs institusjoner. NLMs ordning med felleslån (jmf. note 13) medfører at hovedkassen står ansvarlig for institusjoners lån.

Bankinnskudd inkluderer bundne midler vedr. skattetrekk for ansatte. Viser til noter i underliggende institusjonsregnskap for beløp og ytterligere detaljer.

Organisasjonen hadde en renteswap-avtale for deler av sin gjeld for å sikre seg mot endringer i rentenivået (fastrente-avtale). Det ble i 2022 gjort en endring i løpetid for ett av lånene som var bundet til fastrenteavtalen, noe som medførte en realisert gevinst på 4 772 000 i 2022. I 2023 er alle renteswap-avtalene avviklet, noe som har gitt en realisert gevinst på 12 835.320 i 2023.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Noter 2024

Note	8	Skattekostnad
Årets skattekostnad fremkommer slik		2024
Betalbar skatt før konsernbidrag		8 271 623
Formuesskatt		211 524
Skatteeffekt av konsernbidrag		-109 120
For mye/for lite avsatt i fjor (evt andre korreksjoner)		67 604
Skatt under minstebeløp innkreves ikke (100 kr. per selskap)		-107
Endring utsatt skatt		-1 629 424
Netto skattekostnad		6 812 100

Betalbar skatt	2024
Betalbar skatt (inkl.formuesskatt) før avgitt konsernbidrag	8 483 147
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-1 954 040
Skatt under minstebeløp innkreves ikke (100 kr. per selskap)	-21
Betalbar skatt	6 529 086

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	13 050 958	111 774 292
Gevinst og tapskonto	2 043 167	858 201
Varer	893 080	0
Fordringer	498 128	604
Underskudd til fremføring	68 075 768	0
Grunnlag -ikke balanseført utsatt skattefordel	0	57 356 620
Justering for skattefri virksomhet	9 060 996	0
Sum	93 622 097	169 989 717

Grunnlag utsatt skatt fordel/forpliktelse	0	76 367 620
Justering skattefri virksomhet	9 060 996	0
Netto utsatt skatt	0	16 800 876

NLM får ikke benyttet eventuelle underskudd til fremføring (ved hjelp av konsernbidrag) i selskaper som er direkte eid av foreningen NLM uten at man har et eller flere aksjeselskaper i direkte eierskap til hverandre.

Note	9	Egenkapital
Majoritetens egenkapital		Sum egenkap.
Pr 01.01.		1 255 545 232
Andre endringer *		-1 623 139
Andel årsresultat		-9 957 192
Egenkapital pr 31.12.		1 243 964 901
Minoritetens egenkapital		
Pr 01.01.		-1 543 739
Andre endringer *		-89 669
Andel årsresultat		-611 148
Egenkapital pr 31.12.		-2 244 556
Sum egenkapital majoritet og minoritet pr 01.01		1 254 001 494
Sum egenkapital majoritet og minoritet pr 31.12		1 241 720 344

* Posten 'Andre endringer' inneholder i endringer ført mot egenkapitalen i noen av datterselskapene. Andre endringer på minoritets andel egenkapital skyldes endring i eierbrøk på et av datterselskapene.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Noter 2024

Note	10	Aksjer og andeler i andre foretak
------	----	-----------------------------------

Selskapsnavn	Eierandel	Ansk kost	Bokført verdi
KNIF Trygghet Forsikring AS	9,99%	2 596 073	2 596 073
Nye Loen AS	5,92%	1 000 000	1 000 000
Norheimsmarka Eiendom AS	50,00%	811 183	811 183
Fondsplasseringer *			2 085 900
Øvrige aksjer og andeler **			1 199 075
Sum			7 692 230

* Fondsplasseringer er i 2024 flyttet fra kortsiktige omløpsmidler til langsiktige finansielle anleggsmidler.

** Øvrige aksjer og andeler fordeler seg på flere mindre eierandeler som er bokført til kostpris.

Note	11	Varelager
------	----	-----------

	2024	2023
Laks		
Laks	48 965 696	41 059 326
Buskap	861 870	761 100
Annet	8 283 356	7 603 033
Sum	58 110 922	49 423 459

Note	12	Langsiktig gjeld og avsetning for forpliktelse
------	----	--

	2024	2023
Gjeld med forfall senere enn 5 år etter balansedagen		
Gjeld til kredittinstitusjoner	423 460 641	458 820 173
Annen langsiktig gjeld	67 430 670	64 819 156
Sum	490 891 311	523 639 329
Avsetning for forpliktelser		
Andre avsetninger	2 550 312	2 550 312
Sum	2 550 312	2 550 312

Note	13	Pantstillelser og garantier mv.
------	----	---------------------------------

NLM har etablert et felleslån i Sparebanken Sør i Kristiansand. NLMs aksjeselskaper samt utvalgte eiendommer er stilt som sikkerhet for låneengasjementet. Alle enheter knyttet til NLMs virksomhet kan søke hovedstyret om lån innenfor felleslånet.

Felleslånet	2024	2023
Totalramme	600 000 000	600 000 000
Herav aktivt låne-engasjement inkl. garantiansvar og	534 200 000	495 900 000

Andre garantiforpliktelser:

NLM har i følge godkjenning fra Finansdepartementet tillatelse til å motta innlån fra misjonsvenner og andre som kan benyttes til finansiering av investeringsoppgaver i Norge og på misjonsfeltene. I følge vedtektene føres det eget regnskap for denne virksomheten gjennom NLMs Utbyggingsfond. NLM garanterer for disse innlånene, og det samlede garantiansvar fordeler seg som følger:

Garantiansvar vedr. slike innlån:	2024	2023
Sygna videregående skole AS	213 955	211 971
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS	350 244	343 406
Kvitsund Gymnas AS	203 000	103 000
Vestborg videregående skole AS	465 000	465 000
NLMs Utbyggingsfond (totale innlån pr 31.12)	60 383 366	59 654 336
Totalt	61 615 565	60 777 713

**Norsk Luthersk Misjonssamband****Konsern****Noter 2024**

Note	14	Konsernet Norsk Luthersk Misjonssamband
Konsernet består av følgende bransjer og institusjoner:		Sted
Norsk Luthersk Misjonssamband (hovedkassen)		Oslo
Leirsted		
Livoll Ungdomssenter		Tisedalen
Solbukta Ungdomssenter		Fredrikstad
Fangekasa Misjonssenter		Aremark
Veslestølen Leirsted		Ål
Solåsen Leirsted og Leirskole		Larvik
Evjetun Leirsted		Evje
Holmavatn Ungdoms- og Misjonssenter		Varhaug
Utsyn Ungdomssenter		Finnøy
Tonstadli Hotell AS		Tonstad/Sira
Undeland Misjonsgård AS		Undeland
Sætervika Ungdomssenter		Tysse
Skilbrei Ungdomssenter AS		Skilbrei
Vestheim Ungdomssenter		Vestheim
Solhøgda Leirsted		Ålvundfjord
Lepsøy Misjonssenter		Lepsøy
Søvassli Ungdomssenter		Vinjeøra
Jakobsbakken Fjellsenter AS		Rognan
Skøghus Leirsted		Silsand
Soltun Soldat og Ungdomssenter		Bardu
Solgry Ungdoms- & Misjonssenter		Sveio
Skoler		
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS		Oslo
Bibelskolen Fjellhaug AS		Oslo
Hurdal Verk Folkehøgskole AS		Hurdal
Kvitsund Gymnas AS		Kveitseid
Drottningborg vgs AS		Grimstad
Drottningborg Ungdomsskole AS		Grimstad
Tryggheim Skular AS		Nærbø
Forus Friskole (tidl. Tryggheim Forus AS)		Forus
Lundeneset vgs AS		Ølensvåg
Kongshaug vgs AS		Os
Sygna vgs AS		Balestrand
Vestborg vgs AS		Stranda
Rødde Folkehøgskole AS		Melhus
Val vgs AS		Kolvereid
Nordborg Skoler AS		Finnsnes
Fjellheim Bibelskole AS		Tromsø
Tryggheim Strand AS		Tau
Groruddalen Kristne Skole AS (selskap uten skoledrift)		Oslo
Hans Nielsen Hauge vgs AS		Fredrikstad
Norheim vgs AS		Karmøy
Jubilo Musikkskole AS		Drammen
Barnehager		
Preg Barnehager AS		Ålesund
NLM-Barnehage i Øygarden AS		Øygarden
Lilleval Barnehage AS		Kolvereid
Preg Barnehager Askøy AS		Erdal
Preg Barnehager Frøyland AS		Kvernaland
Preg Barnehager Tau AS		Tau
Preg Barnehager Hinna AS		Stavanger
Preg Barnehager Toftøy AS		Rong
Preg Barnehager Blomvåg AS		Rong
Preg Barnehager Tryggheimvegen AS		Nærbø
Preg Barnehager Finnøy AS		Finnøy

**Norsk Luthersk Misjonssamband****Konsern****Noter 2024**

Barnehager (forts.)	
Preg Barnehager Ime AS	Mandal
Preg Barnehager Kvås AS	Kvås
Preg Barnehager Kjærre AS	Manstad
Preg Barnehager Lassa AS	Stavanger
Preg Barnehager Lura AS	Sandnes
Preg Barnehager Hordvik AS	Hordvik
Preg Barnehager Lyngø AS	Laksevåg
Preg Barnehager Risvollan åpen barnehage AS	Trondheim
Preg Barnehager Torvikbukta AS	Torvikbukta
Preg Barnehager Åfjord AS	Åfjord
Preg Barnehager Ålesund AS	Ålesund
Preg Barnehager Vatne AS	Vatne
Preg Barnehager Brattvåg AS	Brattvåg
Preg Barnehager Sykkylven AS	Sykkylven
Preg Barnehager Vestnes AS	Vestnes
Preg Barnehager Åndalsnes AS	Åndalsnes
Preg Barnehager Godøy AS	Godøya
Preg Barnehager Elnesvågen AS	Elnesvågen
Preg Barnehager Ulsteinvik AS	Ulsteinvik
Preg Barnehager Risvollan AS	Trondheim
Preg Barnehager Straume AS	Straume
Preg Barnehager Heimly AS	Finnsnes
Preg Barnehager Salem åpen barnehage AS	Bergen
Preg Barnehager Halden AS	Halden
Preg Barnehager Botne AS	Holmestrand
Preg Barnehager Våk AS	Sperrbotn
Preg Barnehager Rødsdalen AS	Gressvik
Preg Barnehager Åssiden AS	Drammen
Preg Barnehager Tinnemoen AS	Notodden
Preg Barnehager Fredly AS	Holmestrand
Eiendom	
NLM Eiendom AS	Oslo
Eiendom og Bolig AS	Oslo
AS Tullingsgate 4	Oslo
Fjellhaug Eiendom	Oslo
Fjelltun Eiendom	Stavanger
Tryggheim Strand Eiendom AS	Tau
Brukshuset Hamar AS	Hamar
NLM Eiendom Tromsø AS	Tromsø
NLM Eiendom Stavanger AS	Stavanger
Norrøna AS, Kristiansand	Kristiansand
Norrøna AS, Ålesund	Ålesund
Norrøna Grenland AS	Grenland
Norrøna Kristiansund AS	Kristiansund
NLM Eiendom Stjørdal AS	Stjørdal
Prinsens vei 3 AS	Sandnes
Torneroseveien 10 AS	Sandnes
Torneroseveien 12 AS	Sandnes
Torneroseveien 14 AS	Sandnes
Norheimsmarka 15 AS	Karmsund
NLM Sandnesporten AS	Sandnes
GMS Eiendom AS	Kristiansand
Drottningborg Eiendom AS	Grimstad
NLM Eiendom Bergen AS	Bergen
NLM Eiendom Volda AS	Volda
NLM Valdresveien AS	Oslo



Norsk Luthersk Misjonssamband

Konsern

Noter 2024

Annet	
Norea Mediemisjon AS	Kristiansand
NLM Miljø AS	Hamar
Gjenbruken	Hamar
Bærekraftig AS	Hamar
Forlagshuset Lunde AS	Oslo
NLM Utbyggingsfond	Oslo
Val FOU AS	Kolvereid
Val Pluss AS	Kolvereid
Fjellheim Kurs og Misjonssenter AS	Tromsø
Radio Øst AS	Råde

Listen ovenfor er de enheter i NLM som er inkludert i konsernregnskapet. Det finnes flere enheter med sterk tilknytning til NLM, men som ikke inngår i konsernet på grunn av at de er egne selveiende enheter (foreninger). Da har ikke Hovedstyret bestemmende innflytelse og disse enhetene er dermed ikke en del av det offisielle konsernregnskapet.



BDO AS
Tærudgata 16, 2004 Lillestrøm
Postboks 134
N-2001 Lillestrøm

Uavhengig revisors beretning

Til styret i Norsk Luthersk Misjonssamband

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Luthersk Misjonssamband.

Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller



hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvissende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Leif Åge Aabø
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Aabø, Leif Åge

Partner

On behalf of: BDO AS

Serial number: no_bankid:9578-5993-4-2459280

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-07-01 09:03:54 UTC



Penneo document key: 66DFY-HPSTF-4ATXE-A2JNL-3WID6-LTHJG

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.



	BankID Signing Raymond Bjuland 2025-05-27
	BankID Signing Helge Norheim 2025-05-27
	BankID Signing Gunnar Bråthen 2025-05-27
	BankID Signing Lars Stensland 2025-05-27
	BankID Signing Morten Ivar Pettersen 2025-05-27
	BankID Signing Knut Espeland 2025-05-27
	BankID Signing Paul Reidar Odeh 2025-05-27
	BankID Signing Robert Michael Muleid 2025-05-27
	BankID Signing Håvard Måseide 2025-05-28

ÅRSREGNSKAP

2024

NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND MORSELSKAP

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrømanalyse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 938 679 177



ÅRSBERETNING 2024 NORSK LUTHERSK MISJONSSAMBAND

Virksomhetens art

Norsk Luthersk Misjonssamband (Misjonssambandet) har til formål å utbre Guds rike. Derfor vil Misjonssambandet forkynne evangeliet og fremme ansvar for misjonen nasjonalt og internasjonalt. Vi vil utdanne og sende misjonærer fra Norge, samt utdanne nasjonale medarbeidere på misjonsfeltene.

Misjonssambandet driver arbeid i Indonesia, Japan, Kinaregionen, Mongolia, Sentral-Asia, Midt-Østen, Etiopia, Nord-Afrika, Vest-Afrika, Øst-Afrika og Sør-Amerika. Det internasjonale arbeidet er innenfor både helse, bistand/diakoni, utdanning, evangelisering/menighetsarbeid og bibeloversettelse. Mediearbeid drives i både inn- og utland. Det nasjonale arbeidet er organisert i 7 regioner; Øst, Sør, Sørvest, Vest, Nordvest, Midt-Norge og Nord, hvor bærebjelken er arbeidet i de store og de mindre misjonsfellesskapene. Misjonslag, foreninger og forsamlinger er innmeldt i de respektive regionene, totalt 1652 fellesskap i 2024 (1701 i 2023). I tillegg eier og driver NLM en rekke leirsteder, barnehager, skoler, gjenbruksbutikker, samt nærmiljøsentra og radioer.

Misjonssambandets hovedkontor er lokalisert i Sinsenveien 25, 0572 Oslo.

Fortsatt drift

Driften, likviditeten og soliditeten i Misjonssambandets konsernspiss er på et tilfredsstillende nivå. Tallene viser i år en litt utfordrende drift, og et negativt årsresultat for 2024 på kr. 943.800,-. Deler av Skolevirksomheten står for disse utfordringene. NLMs eiendomsmasse i Norge kan sies å utgjøre mye av virksomhetens reelle egenkapital. Denne er også til en viss grad organisert i egne aksjeselskap og de reelle verdier antas å overstige de bokførte verdiene. Dette underbygger at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og foreningens mor- og konsernregnskap er satt opp under denne forutsetningen.

Redegjørelse om samfunnsansvar

Misjonssambandet er en stor, demokratisk oppbygd organisasjon. Det er generalforsamlingen som er høyeste myndighet, og den avholdes hvert tredje år. Alle fellesskap (foreninger, forsamlinger og lag) som er innmeldt i Misjonssambandet kan sende delegater med stemmerett til generalforsamlingen.

Sosiale forhold

Omsorg for hele mennesket har alltid preget Misjonssambandets innsats. Vi er engasjert i viktig helsearbeid på flere kontinenter, vi støtter lokale sykehus og helsestasjoner økonomisk og personellmessig.

I samarbeid med lokale partnere og Norad har Misjonssambandet bidratt til bygdeutviklingsprogrammer som omfatter undervisning, vann- og energitilførsel, bedriftsetablering og jordbruksutvikling. Kvinners levevilkår og barns rettigheter er også prioriterte satsningsområder

Arbeidsmiljø

Misjonssambandet ønsker å ha en god og nær oppfølging av alle medarbeidere. Lederne har ansvar for å skape trygghet og gode arbeidsforhold for hver enkelt medarbeider, og gode samarbeidsforhold på alle plan. Ansattes rettigheter og ansvar er sikret gjennom arbeidsmiljøloven og Misjonssambandets verdidokument. For utsendinger i utlandet har Misjonssambandet egne retningslinjer. Misjonssambandet har definert 4 verdipilarer for arbeidsfellesskapet; være dynamisk, være åpent, vise respekt og bygge lagånd. Disse verdipilarene er vedtatt av hovedstyret og hva de ulike pilarene går ut på spesifikt kan leses om på våre nettsider.

Arbeidsmiljøet anses for å være tilfredsstillende, og et svært stort flertall av de ansatte opplever det meningsfullt å arbeide i Misjonssambandet. Sykefraværet i 2024 var på 5,2 prosent (4,61 prosent i 2023).

Langtidssykemeldinger skyldes kronisk eller alvorlig sykdom, og ikke forhold på arbeidsplassen. Det har ikke vært alvorlige personskader eller ulykker i forbindelse med virksomheten i 2024.

Årsverk og likestilling

NLMs konsernspiss bestod av totalt 374 årsverk i 2024 (367 i 2023). Med dette følger det noen plikter etter lov om likestilling og forbud mot diskriminering som vi tar på alvor, både når det gjelder rekruttering, lønn og andre personrelaterte forhold. I praksis innebærer dette eksempelvis at vi i rekrutteringssamtaler ikke spør om personopplysninger som både likestillingsloven (§30) og arbeidsmiljøloven (§9-3 og § 13-4) setter begrensninger for. I Misjonssambandet har man også et lønnsregulativ hvor det ikke skilles på kjønn, men utelukkende baseres på ansiennitet, utdanning eller stillingskategori. Både lønnsregulativet og retningslinjene for vårt lønnsregulativ ligger åpent tilgjengelig på våre nettsider for alle ansatte. Det samme gjør dokumentene NLMs personalpolitikk – våre verdier – vårt arbeidsfellesskap.

Hovedstyret består av 7 medlemmer, hvor alle er menn. Organisasjonen arbeider kontinuerlig med å øke andelen av kvinner i aktuelle ledende stillinger, og har fokus på dette i rekrutteringsarbeidet.

Kjønnsfordeling

NLMs konsernspiss hadde ved utgangen av året 491 ansatte, 48,9 % er kvinner og 51,1 % er menn. NLM har mange ulike stillingstyper som krever ulike stillingsstørrelser, og vi er også opptatt av å yte fleksibilitet når det søkes om redusert stilling. Virksomheten arbeider aktivt, målrettet og planmessig for kjønnsbalanse. Ved rekruttering, prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke i fremtiden. På denne måten vil vi forsøke å øke andelen av det aktuelle kjønn i de stillingskategoriene hvor denne er særsilt lav.

Det er totalt 65 lederstillinger i NLMs konsernspiss, andelen kvinner er 32 %. Følgende oversikt viser andelen kvinner og menn innenfor hvert stillingsnivå:



Stillingsnivå	Kvinner		Menn		Totalt
	Antall	Andel	Antall	Andel	
Toppleidelse	2	28,6 %	5	71,4 %	7
Øvrig ledelse	19	32,8 %	39	67,2 %	58
Fagkonsulenter	11	45,8 %	13	54,2 %	24
Stillinger som er utadrettet, administrative eller støtte-funksjoner	196	52,0 %	181	48,0 %	377
Praktiske stillinger	12	48,0 %	13	52,0 %	25
Totalt	240	48,9 %	251	51,1 %	491

Likelønn og fordeling fødselspermisjon

Vi ansetter nyutdannede med samme lønn, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, hudfarge og andre «ytre kriterier». Å sikre lik behandling videre gjennom medarbeidernes tid i organisasjonen er noe vi vil følge opp gjennom ulike statistikker og kontroller. Vi vil hindre diskriminering, og vil arbeide aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter. Det er ikke tradisjon i Misjonssambandet for individuelle lønnsforhandlinger, så variasjoner i lønnsnivået skyldes først og fremst ulike utdannelsesløp og forskjellig ansiennitet.

Det er totalt 2,73 % foreldrepermisjonsfravær. 26 % av foreldrepermisjonene er tatt ut av menn, mens 74 % av foreldrepermisjonen er tatt ut blant kvinner.

Ytre miljø

NLMs aktiviteter forurenses ikke i nevneverdig grad det ytre miljø.

Bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser

Misjonssambandet driver arbeid i nærmere 15 land, fordelt på fire verdensdeler. I bistandsprosjektene samarbeider vi med Digni, og i flere av prosjektene har vi et godt samarbeid med andre organisasjoner. Misjonssambandet rapporterer til Digni på alle bistandsprosjekter, med tanke på budsjetterte midler og forbrukte midler. Alle bistandsprosjektene blir revidert av uavhengig revisor på felt. Misjonssambandet etterstreber å gjøre prosjektene mest mulig transparente, blant annet for å redusere risiko for korrupsjon og bestikkelser.

Bærekraft og Åpenhetsloven

Virksomheten er underlagt redegjøringsplikt i henhold til Åpenhetsloven, og rapporten publiseres på NLM sine hjemmesider innen 01.07.2025.

Redegjørelse for årsregnskapet

Årsresultatet for konsernspissen i 2024 viser et underskudd på 943 895 kroner. Tilsvarende resultat i 2023 er -17 476 886 kroner. Man etterstreber en balanse i økonomien på mellomlang og lang sikt.

Konsernets årsresultat i 2024 viser et underskudd på 10.568.340 kroner som er en liten forbedring i forhold til fjoråret hvor tilsvarende resultatpost var underskudd på 16 251 441 kroner. Hovedstyret vurderer resultatene for mor og konsernet som tilfredsstillende.

Sentrale risikofaktorer

NLM som mor i konsernet, står som garantist overfor Sparebanken Norge (kreditor) for bortimot all ekstern gjeld i NLMs institusjoner og enheter. I dette ligger det en vesentlig risiko om noen av enhetene ikke klarer å betjene sin gjeld. Når hovedstyret yter kreditt innenfor lånerammen til NLM, er det avgjørende at enhetene som får tildelt lån har en drift som muliggjør løpende betjening av gjelden, samt har en positiv verdjustert egenkapital om betjeningsevnen skulle vise seg å svikte. Likviditetsmessig er det en utfordring for NLMs konsernspiss at opp mot 25 prosent av årets totale gavebeløp kommer inn i desember.

NLMs skole- og barnehagevirksomhet er prisgitt rammevilkår fra det offentlige på det som har med tilskudd pr. elev og barn å gjøre. Det er fortsatt forskjeller mellom kommunene når det gjelder utmålingen av det kommunale tilskuddet. For skolene har nivået vært noenlunde stabilt sammenlignet med de seneste årene, men det er en stadig utfordring at skoletilskuddet i liten grad tar høyde for at undervisningen skjer i bygg som trenger vedlikehold for å kunne imøtekomme offentlige krav. Man er også særlig sårbar for antall elever og er i utgangspunktet avhengig av fulle klasser for å drive i balanse.

NLMs misjonsvirksomhet er i stor grad finansiert av gaver fra misjonsvenner og støttespillere. Det har generelt i flere år vært en utfordring for NLM at de ordinære gaveinntektene ikke øker i takt med den generelle pris- og lønnsveksten fra år til år. Norea Mediemisjon var en del av morselskapet frem til utgangen av 2023, og er fra og med 2024 skilt ut som et eget aksjeselskap. Dette er viktig informasjon med tanke på å sammenligne regnskapsposter i 2023 og 2024, og endringen får spesielt utslag på gaveinntektene. Regnskapet for 2024 viser at gaveinntektene er på kr 146,7 mnok, en nedgang i forhold til 2023 (153,5 mnok). I 2023 er som nevnt gaveinntektene til Norea Mediemisjon med i regnskapsposten (utgjør kr 18,7 mnok), og vi kan dermed konkludere med en reell oppgang i gaveinntekter fra 2023 til 2024 for morselskapet. Vi er svært takknemlige for mange trofaste givere, og håper på en videre økning i gavene for 2025.

I tillegg til ordinære gaver blir NLM tilgodesett med testamentariske gaver, samt inntekter fra Gjenbruken. Arv er naturligvis en noe uforutsigbar post, og vi noterer oss en oppgang i 2024 (22,9 mnok) fra året før (18,7 mnok). Overføringene fra Gjenbruken ble rekordhøy dette året også, 51,1 mnok, noe som er 4,2 mnok mer enn i 2023. Dette arbeidet bæres av et stort antall frivillige og engasjerte medarbeidere som også skaper gode møteplasser for alle som kommer innom. Antall butikker er på noenlunde det samme nivået som året før. Her vil vi også nevne NLM Miljø AS som i 2024 fikk et overskudd på over 8 mnok hvorav 7 mnok tilføres som utbytte til NLM.

Det vil være viktig å opprettholde en stram kostnadsstyring og samtidig gjøre strategiske prioriteringer i årene som kommer for å tilpasse aktiviteten vår til de rådende forutsetningene. Det er også en valutarisiko knyttet til overføring av midler til misjonsfeltene. Det internasjonale arbeidet blir dyrere for NLM når kronen svekkes mot den amerikanske dollar, da det som regel betyr at kronen også svekkes mot de andre valutaene som NLM regelmessig kjøper.



Fremtidig utvikling

NLMs strategi for det internasjonale arbeidet i fremtiden er en dreining av ressursene inn mot de minst nådde folkegruppene, det vil si områdene hvor færrest mennesker har hørt det kristne evangeliet. Strategien for 2022-2032 ble vedtatt på generalforsamlingen i juli 2022.

Hendelser etter balansedagen

Det er ikke forhold etter årsslutt som har vesentlig innvirkning på vurderingene rundt årsregnskapet for 2024.

Takk

Hovedstyret takker misjonsvennene for trofast givertjeneste og godt samarbeid. Takk til alle frivillige og lønnede medarbeidere, støttegrupper, samarbeidskirker og samarbeidene misjoner i Norden. Hovedstyret vil også takke Digni, KNIF, KFF, PBL og Sparebanken Norge for godt samarbeid.

Oslo, 27. mai 2025

I hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

Knut Espeland
formann

Raymond Bjuland
nestformann

Håvard Måseide

Paul Reidar Odeh

Lars Stensland

Helge Norheim

Robert Mulelid

Gunnar Bråthen
generalsekretær

Morten Ivar Pettersen
økonomileder



Norsk Luthersk Misjonssamband

Morselskap

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Gaveinntekter	1	146 716 614	153 459 402
Testamentariske gaver	1	22 949 662	18 730 570
Salgsinntekter	1	179 449 969	164 207 905
Offentlige tilskudd	1	16 746 746	17 272 464
Tilskudd fra Norad og samarbeidende org.	1	26 131 690	27 775 842
Gevinst ved avgang av anleggsmidler	1,2	182 000	0
Leieinntekter	1	22 518 697	20 403 715
Andre driftsinntekter	1	1 745 623	2 294 503
Sum driftsinntekter		416 441 001	404 144 399
Kostnader påløpt på misjonsfeltene (GM/DNS)	3	33 943 273	34 086 114
Støtte til nasjonale kirker/samarbeidspartnere	3	8 728 356	10 863 779
Prosjektarbeid på felt (Norad, annet)	3	18 011 544	32 217 364
Overføringer til egne institusjoner i Norge	4	11 392 711	10 102 905
Varekjøp		20 192 702	19 399 827
Personalkostnader m.m.	5,6	191 579 740	197 944 739
Ordinære avskrivninger/nedskrivninger	2	10 623 081	9 988 756
Andre driftskostnader	7	130 940 263	133 880 956
Oppreisning misjonærbarn	7	6 908 444	0
Konsernavsetninger/-tilbakeføringer	7	-8 788 575	-1 775 000
Sum driftskostnader		423 531 539	446 709 439
DRIFTSRESULTAT		-7 090 538	-42 565 040
Utbytte fra datter/utdeling fra interne enheter	8	12 405 444	38 967 389
Renteinntekt fra konsernselskap	9	2 076 945	1 878 097
Annen bank-/finansinntekt	8,10	6 187 481	18 873 933
Realisasjon/nedskrivning aksjer i datterselskap	8	-6 715 599	-28 922 362
Rentekostnad fra konsernselskap	9	-303 517	-350 722
Annen bank-/finanskostnad	8	-7 224 983	-4 995 981
Resultat av finansposter		6 425 771	25 450 354
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		-664 767	-17 114 686
Skattekostnad	11	279 128	362 200
ÅRSRESULTAT		-943 895	-17 476 886
Disponering av årsresultat			
Overført til / fra egenkapital med bindinger	12	-5 876 929	-1 966 842
Overført til / fra annen egenkapital	12	4 933 033	-15 510 044
SUM DISPONERT		-943 895	-17 476 886



Norsk Luthersk Misjonssamband

Morselskap

Balanse

Eiendeler	Note	2024	2023
Tomter,bygninger og annen fast eiendom	2	212 709 421	210 804 657
Faste tekniske installasjoner	2	5 441 255	5 793 565
Transportmidler, inventar, maskiner o.l	2	14 466 246	12 527 065
Sum varige driftsmidler		232 616 923	229 125 286
Investering i datterselskap og andre NLM-enheter	13	87 584 528	83 000 127
Utlån til foretak i samme konsern	9,14	72 030 018	49 891 443
Investeringer i andre aksjer og andeler	10	3 353 300	3 358 300
Andre langsiktige fordringer	6,9	16 612 506	22 101 178
Sum finansielle anleggsmidler		179 580 352	158 351 048
Sum anleggsmidler		412 197 274	387 476 334
Varer	15	680 742	1 336 165
Sum varer		680 742	1 336 165
Kundefordringer		6 924 364	8 297 818
Kundefordringer på foretak i samme konsern	14	4 753 176	3 611 866
Andre fordringer på foretak i samme konsern	9,14	50 486 928	40 699 459
Andre fordringer		12 030 159	10 700 749
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt		1 540 271	1 839 206
Sum fordringer		75 734 899	65 149 098
Bankinnskudd og kontanter	14,16	47 152 855	59 777 324
Sum bankinnskudd og kontanter		47 152 855	59 777 324
Sum omløpsmidler		123 568 495	126 262 587
SUM EIENDELER		535 765 770	513 738 921



Norsk Luthersk Misjonssamband

Morselskap

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital med selvpålagte bindinger	12	26 059 777	31 936 706
Annen egenkapital	12	307 691 549	299 554 115
Sum egenkapital		333 751 325	331 490 821
Pensjonsforpliktelser (pensjonskassen)	6	6 972 573	7 965 456
Andre avsetninger for forpliktelser	17	2 550 312	2 550 312
Sum avsetninger for forpliktelser		9 522 885	10 515 768
Gjeld til kredittinstitusjoner	17	55 985 432	43 391 288
Gjeld til selskap i samme konsern	14,17	1 241 674	4 093 642
Annen langsiktig gjeld	17	755 000	755 000
Sum annen langsiktig gjeld		57 982 106	48 239 930
Leverandørgjeld		13 952 686	20 328 216
Leverandørgjeld til foretak i samme konsern	14	1 482 821	146 727
Betalbar skatt	11	211 524	176 330
Skyldige offentlige avgifter	16	10 189 651	10 353 109
Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	14	20 477 150	18 513 571
Annen kortsiktig gjeld	18	88 195 621	73 974 449
Sum kortsiktig gjeld		134 509 453	123 492 402
Sum gjeld		202 014 444	182 248 100
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		535 765 770	513 738 921

Oslo, 27.mai 2025

Hovedstyret for Norsk Luthersk Misjonssamband

Knut Espeland
formann

Raymond Bjuland
nestformann

Håvard Måseide

Paul Reidar Odeh

Lars Stensland

Helge Norheim

Robert Michael Mulelid

Gunnar Bråthen
generalsekretær

Morten Ivar Pettersen
økonomileder



Norsk Luthersk Misjonssamband

Morselskap

Kontantstrømanalyse

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Årsresultat	-943 895	-17 476 886
- Periodens betalte skatt	-176 330	0
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-182 000	0
+/- Tap/gevinst ved salg av aksjer og andeler	0	22 362
+ Nedskrivning av aksjer og andeler	11 715 599	28 900 000
+ Ordinære avskrivninger/nedskrivninger	10 623 081	9 988 756
+ Endring i varelager	655 423	192 241
+ Endring avsetning for forpliktelser/tap	-8 788 575	-3 250 724
= Tilført fra årets virksomhet	12 903 303	18 375 750
+/- Endring i kundefordringer (inkl. konsernfordringer)	232 144	-5 650 518
+/- Endring i leverandørgjeld (inkl. konserngjeld)	-5 039 435	6 988 139
+/- Endring i skyldige offentlige avgifter	-163 458	-658 660
+/- Endring i pensjonsforpl. og andre langs.avsetn. for forpliktelser	-992 883	-1 021 567
+/- Andre tidsavgrensninger	-32 281 322	-25 878 450
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-25 341 653	-7 845 307
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
- Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	-14 114 717	-24 422 019
+ Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	207 000	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-11 300 000	-38 940 000
+ Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	5 000	27 638
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-25 202 717	-63 334 381
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
+/- Inn-/utbetalinger ved opptak/nedbetaling av langsiktig gjeld	9 742 176	-5 494 844
+/- Inn-/utbetalinger ved opptak/nedbetaling av kortsiktig gjeld	24 973 325	31 049 471
+/- Endringer i egenkapital	3 204 399	1 071 932
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	37 919 901	26 626 559
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-12 624 469	-44 553 129
+ Beholdning av kontanter og kontantekv. ved periodens begynnelse	59 777 324	104 330 453
= Beholdning av kontanter og kontantekv. ved periodens slutt	47 152 855	59 777 324



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Den juridiske foreningen Norsk Luthersk Misjonssamband er morselskap i konsernet NLM og besår av driften ved hovedkontoret i Oslo, arbeidet i 7 regioner i Norge, arbeid på misjonsfeltene, og arbeid i institusjoner med eget regnskap og styre. Dette regnskapet omfatter alle disse enhetene. I tillegg utarbeides det et eget konsernregnskap for konsernet NLM. Se note 13 for oversikt over enheter/selskap som inngår i hhv morselskapet og konsernet.

Konsolideringsprinsipper

Norsk Luthersk Misjonssamband har i henhold til ny regnskapslovgivning full regnskapsplikt og faller inn under gruppe A (jfr. RL § 1-2, 10). Dette innebærer at NLM som organisasjon er pålagt å avgi konsern-regnskap bestående av regions- og institusjonsregnskaper, samt andre selskaper der NLM direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at de andre institusjonene/selskapene følger de samme regnskapsprinsipper som NLM sentralt. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminert. Det avgitte regnskap representerer driften av morselskapet. Det gjøres ingen allokering av merverdier på eiendeler i datterselskapene, differansen mellom kjøpspris og kjøpt egenkapital føres mot konsernkapitalen. Lokale foreninger tilknyttet Norsk Luthersk Misjonssamband er ikke medtatt i konsernregnskapet.

Inntektsføringsprinsipp

Offentlige tilskudd inntektsføres når innbetalingen mottas. Norad-tilskudd og refusjon fra samarbeidende misjonsorganisasjoner inntektsføres når de er opptjent. Gaver inntektsføres når innbetalingen mottas. Abonnement inntektsføres over perioden abonnementet gjelder. Andre driftsinntekter inntektsføres når de er opptjent. Finansinntekter bokføres når de er opptjent. Testamentariske gaver registreres normalt på det tidspunkt et bo er oppgjort.

Kostnadsføringsprinsipp

Kostnader påløpt på misjonsfeltene bokføres månedlig til snittkurs for måneden, med unntak av lønnsutgifter som bokføres løpende i Norge. Ordinære drifts- og finanskostnader bokføres når de påløper.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter hovedsakelig poster som forfaller til betaling innen ett år. Unntak er mellomregningskonto med misjonsfeltene som representerer netto balanseførte poster i felt-regnskapene. Denne posten omregnes til kurs på balansedagen og omregningsdifferansen føres direkte mot annen egenkapital da den i all hovedsak gjelder ikke-pengeposter. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Bankinnskudd, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omarbeides til NOK til kurs pr 31.12.

Fordringer

Kundefordringer og fordringer vedrørende foretak i samme konsern, samt andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer/mellomregninger en spesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

Varige driftsmidler

En betydelig del av NLMs eiendomsmasse i Norge er organisert i egne aksjeselskaper og inngår følgelig "bare" i balansen for konsernet. Eiendommer på NLMs misjonsfelt er inkludert i morselskapet netto sammen med øvrige balanseposter på feltene. Nyere investeringer der NLM i Norge står som eier, balanseføres og avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Lån til foretak i samme konsern

Langsiktige plasseringer/utlån til foretak i samme konsern er vurdert til anskaffelseskost/virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte (renter) fra selskapene inntektsføres som renteinntekter fra foretak i samme konsern.

Investeringer/aksjer i foretak i samme konsern

I henhold til regnskapsloven § 5-17 og § 5-18 skal verdien av investering i datterselskap og tilknyttede selskap vurderes etter egenkapitalmetoden eller etter generelle vurderingsregler i selskapsregnskapet til mor. Loven åpner m.a.o for valgfrihet og NLM benytter de generelle vurderingsreglene som innebærer at aksjene blir ført opp i balansen til anskaffelseskost.

Investeringer i aksjer og andeler

Aksjene er vurdert til historisk kostpris. I resultatregnskapet er aksjeutbytte vist under annen renteinntekt/ finansinntekt.

Obligasjoner og andre fordringer

Langsiktige plasseringer/utlån til andre er vurdert til anskaffelseskost/virkelig verdi på balansedagen. Mottatt renter vedrørende utlånene inntektsføres som annen finansinntekt.

Pensjoner

NLM har en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte (20 % stilling eller mer). Enkelte ansatte står fortsatt i den ytelsesbaserte pensjonsordningen som var gjeldende i NLM fram til og med 2008 (jfr. note om pensjon nedenfor). Ved regnskapsavslutningen er de samlede pensjonsmidler vurdert opp mot samlede pensjonsforpliktelser etter lovbestemt standard. I balansen er den sikrede pensjonsforpliktelsen presentert under avsetning for forpliktelser og evt. oppført som langsiktig fordring ved overfinansiert pensjonsavtale.

Lån fra selskap i samme konsern

Langsiktige innlån fra selskap i samme konsern er vurdert til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Påløpte renter kostnadsføres som rentekostnad til foretak i samme konsern.

Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld representerer blant annet midler utbetalt fra Norad vedrørende øremerkede prosjekter i utviklingsland. Midlene blir disponert i samme takt som fullføringen av de ulike prosjekter. I resultatregnskapet blir dette kostnadsført under Norad-prosjekter.

Usikre forpliktelser

Dersom det etter foreningens oppfatning er sannsynlig at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og verdien av oppjøret kan estimeres pålitelig, kostnadsføres forpliktelsen i resultatregnskapet og tas inn som en avsetning for forpliktelser i balansen.

Varer

Varer er vurdert til kostpris fratrukket eventuell ukurans.

Skatt

Norsk Luthersk Misjonssamband er i utgangspunktet en ideell non-profit forening og er i henhold til skattelovens § 2 – 32 ikke underlagt skatteplikt. Etter at NLM avlegger et samlet årsregnskap for rettssubjektet NLM fra og med årsregnskapet 2018, som da også inkluderer underenheter med delvis skatteplikt, fremkommer det en skattekostnad i årsregnskapet, jfr note 11.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 1 – Driftsinntekter

Virksomhetsområder	2024	2023
Salgsinntekter abonnement	3 460 052	3 267 698
Annen salgs-/adminstrasjonsinntekt inkl.leir-arrangement i HK	12 476 358	12 968 367
Salgsinntekter i gjenbruksbutikkene	114 941 294	104 496 526
Øvrige salgsinntekter (eiendoms- og leirstedsdrift)	48 572 266	43 475 314
Generelle gaver, kollekter og foreningsgaver	138 995 076	129 469 653
Testamentariske gaver	22 949 662	18 730 570
Gaver til underenheter	7 721 538	23 989 749
Momsrefusjon etter reglene for frivillige organisasjoner	13 540 542	13 849 011
Strømstøtte	528 624	691 539
Andre offentlige tilskudd	2 677 580	2 731 914
Tilskudd fra Norad til NLMs bistandsprosjekter	21 682 942	23 707 644
Støtte fra NLM Trossamfunn	1 918 488	1 810 327
Støtte/refusjoner fra samarbeidende misjonsorg. og andre	2 530 260	2 257 871
Inntekt ved salg av driftsmidler	182 000	-
Leieinntekter (husleietrekk misjonærer og utleide eiendommer i regionene)	6 275 131	5 862 133
Leieinntekter underenheter (eiendoms- og leirstedsdrift)	16 243 566	14 541 581
Andre driftsinntekter inkl. kontingent, lotteri m.m	1 745 623	2 294 503
Sum	416 441 001	404 144 399

1) Postene er redusert med internt salg mellom leirstedene/underenhetene og NLM HK. Varekostnader/andre driftskostnader er redusert tilsvarende.

2) Norea Mediemisjon er omdannet til AS og inngår ikke lenger i morselskapets drift. Dette slår ut på flere poster i noten, men vises særlig på linjen for 'Gaver til underenheter'.

Fordeling av driftsinntekter på geografiske markeder:	2024	2023
Norge	414 001 917	402 169 244
Norden	2 439 084	1 975 156
Sum	416 441 001	404 144 399

Note 2 – Varige driftsmidler

	Transp.midler /inventar o.l	Faste tekn. installasjoner	Tomter og bygninger	Sum 2024
Anskaffelseskost pr.01.01	35 388 908	10 794 171	256 848 373	303 031 453
+ / - tilgang/avgang i året	5 457 105	655 080	8 002 532	14 114 717
Oppskrivning før 01.01.1999	-	-	25 871 361	25 871 361
- Samlede av- og nedskr.	-26 379 767	-6 007 996	-78 012 845	-110 400 608
= Bokført verdi pr. 31.12	14 466 246	5 441 255	212 709 421	232 616 922

Årets ordinære avskr.	3 517 923	1 007 390	5 677 935	10 203 247
Årets avskr.på oppskrivn.	-	-	419 833	419 833

Økonomisk levetid	3-10 år	5-25 år	50 år / ikke avskrivbar	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Endring i avskrivningsplan	Nei	Nei	Nei	

Enkelte bygg har markedsverdi som anses vesentlig høyere enn bokført verdi. Disse byggene avskrives ikke, noe som avviker fra grunnprinsippene i regnskapsloven.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 3 – Kostnader knyttet til misjonsfeltene

	Støtte til lokale kirker og samarbeidspartnere		Påløpte kostnader GM	
	2024	2023	2024	2023
Japan	1 113 163	1 568 768	1 524 153	1 774 568
Indonesia	662 770	664 261	3 946 234	3 077 692
Kinaregionen	154 948	176 057	274 617	255 989
Mongolia	800 127	753 902	7 496 230	6 681 759
Sentral-Asia	-	11 711	1 092 765	1 293 994
Øst-Afrika	1 238 000	1 206 537	4 947 051	5 538 136
Etiopia	496 979	1 025 045	2 276 552	4 188 097
Vest-Afrika	-	-	7 578 536	7 368 738
Nord-Afrika	135 366	195 822	1 226 785	1 065 149
Bolivia	697 020	1 234 275	522 856	621 139
Peru og Setela	1 189 983	1 287 002	3 057 495	2 220 853
Midt-Østen	2 240 000	2 740 400	-	-
Sum	8 728 356	10 863 779	33 943 273	34 086 114

Overføringer til GM (Generelt misjonsarbeid) vises netto redusert med lokale inntekter. Oversikten inkluderer kun kostnader som regnskapsføres ute på feltene. Lønn til norsk personell og diverse andre kostnader som regnskapsføres i Norge kommer i tillegg.

Den norske skolen i Øst-Afrika føres i eget regnskap og drives på statstilskudd. Evt behov for tilskudd fra NLM inkluderes i GM ovenfor. Øvrige felt har skole inkl. i GM. Det må også ved sammenligning mellom årene tas høyde for endringer i valutakurs fra år til år.

	Prosjekter Norad	
	2024	2023
Indonesia	2 839 996	2 546 586
Kinaregionen	1 092 688	3 995 476
Mongolia	3 128 850	2 542 565
Øst-Afrika	3 082 939	2 841 379
Etiopia	5 910 742	6 903 400
Vest-Afrika	1 956 329	880 390
Noreas støtte til radioarbeid	-	12 507 568
Sum	18 011 544	32 217 363

* Norea Mediemisjon er omdannet til AS og inngår ikke lenger i morselskapets drift. Kun andel av støtten som kanaliseres via NLM HK inngår i 2024-tallene.

** Lønn til norsk personell i prosjektene og diverse andre kostnader påløpt i Norge kommer i tillegg til direkte overføringer ut til prosjektene.

Alle kostnader påløpt på felt er omregnet til NOK fra lokal valuta etter ulike kurser. Pga til dels store valutasingninger fra år til år vil ikke tallene være direkte sammenlignbare

Balanseposter i feltregnskapene (omregnet til kurser pr 31.12) :

	2024
Bygninger, tomter og andre driftsmidler	72 036 141
Egenkapital (motpost til historiske investeringer)	-48 130 032
Varer	37 961
Bank- og kassebeholdning	7 801 951
Fordringer	3 585 988
Gjeld	-3 431 225
Netto tilsvare mellomregnskonto med Norge -ref note 9	31 900 783



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 4 – Spesifikasjon av sammenslåtte poster -overføringer

Gjelder følgende enheter:	2024	2023
NLM Ung	6 000 000	7 000 000
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS	2 500 000	2 342 205
Kvitsund Gymnas AS	-	184 205
NLM Eiendom Volda AS	2 092 711	-
Kongsvinger Nærmiljøsentor	110 000	105 000
Sagene Frivilligsentral	590 000	325 000
Salem Nærmiljøsentor	100 000	100 000
Diverse annen støtte	-	46 495
Sum overføringer til institusjoner i Norge	11 392 711	10 102 905

Støtte mellom NLM HK og underenheter er eliminert i årsregnskapet og vises ikke i oversikten.

Note 5 – Personalkostnader, antall ansatte m.m

Personalkostnader	2024	2023
Lønninger (ansatte ved hovedkontoret, landsarbeidere, misjonærer på Norgeselønn)	35 251 068	36 832 473
Lønninger (ansatte i regionene)	55 186 830	55 457 874
Lønninger (misjonærer på feltene) *	38 431 542	38 040 767
Lønninger (øvrigt) **	26 226 937	30 092 701
Arbeidsgiveravgift	18 627 176	19 383 806
Pensjonskostnader DnB og Statens Pensjonskasse	9 593 531	9 038 802
Andre ytelser	8 262 656	9 098 316
Sum personalkostnader	191 579 740	197 944 739

* Misjonærlønningene påvirkes av årlig indeksregulering for å tilpasses kjøpekraften i det aktuelle landet, og varierer noe mer fra år til år enn lønn til ansatte i Norge. I tillegg varierer antall utsendinger noe mer fra år til år enn antall årsverk i Norge.

** Norea Mediemisjon er omdannet til AS og inngår ikke lenger i morselskapets drift.

Antall årsverk	2024	2023
Antall årsverk i Norge	241,2	250,48
Antall årsverk utestasjonerte	119	116,5

Antall misjonærer på felt	2024	2023
Antall ved årets start/slutt	122/110	119/119
Antall i løpet av året	128	132

Antall misjonærer er inklusive lærere i DNS som regnskapsføres i egne regnskap med kun en tilskuddspost inkludert i NLM.

Personalkostnader for DNS-ansatte er m.a.o. ikke inkludert i lønnskostnadene ovenfor.

Ytelser til ledende personer	2024	2023
Honorar til styreformann	-	-
Lønn og annen godtgjørelse til generalsekretær	787 174	933 047

Det var bytte av generalsekretær i 2023, oppgitt kostnad dette året er summen av begge lønnsoppgaver.

NLM har ingen avtale med noen ansatte eller styremedlemmer om pensjon eller vederlag ved opphør av arbeidsforholdet eller vervet.

Godtgjørelse til revisor (inkl.mva)	2024
Lovpålagte revisjonstjenester	742 719
Attestasjonstjenester	63 251
Andre tjenester utenfor revisjonen	55 531



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 6 – Pensjoner

Norsk Luthersk Misjonssamband har en konsernavtale i DnB Livsforsikring for alle ansatte. Unntak er pedagogisk personell i skolene og ansatte i barnehagene, som har pensjonsordninger i hhv Statens Pensjonskasse og Storebrand.

Alle ordningene tilfredsstiller lovens krav til obligatorisk tjenestepensjon.

Som beskrevet i regnskapsprinsippene gikk NLM fra 2009 over til innskuddsbasert pensjonsordning. Pensjonister og uførepensjonister står fortsatt i den ytelsesbaserte ordningen. For disse er avtalt pensjonsforpliktelse for den enkelte 0,536 G i tillegg til Folketrygdens grunnpensjon og tilleggspensjon.

I morselskapets regnskap pr 31.12.2024 inkluderes 1 aktiv og 65 pensjonister i den ytelsesbaserte ordningen, og ca 445 aktive i innskuddsbasert ordning og Statens Pensjonskasse.

Ved beregning av pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad i ytelsesbasert ordning er følgende forutsetninger lagt til grunn:

Økonomiske forutsetninger:	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet avkastning	5,30 %	4,80 %
Lønnsøkning	4,00 %	3,50 %
G-regulering	3,75 %	3,25 %
Regulering av løpende pensjon	1,80 %	1,80 %

Pensjonsforpliktelse 31.12.	2024	2023
Beregnet pensjonsforpliktelse	-22 115 627	-25 132 985
Verdi av pensjonsmidler	21 979 370	22 920 695
Aga av pensjonsforpliktelse	-19 212	-311 933
Ikke resultatførte estimatavvik (inkl. aga)	5 286 598	8 921 735
Netto pensjonsmidler for ytelsesbasert ordning	5 131 129	6 397 512
Årets pensjonskostnad:	2024	2023
Netto pensjonskostnad for ytelsesbasert ordning	2 541 743	1 689 897

Pensjonskassen:

NLM hadde inntil 1967 egen pensjonskasse for ansatte. Da folketrygden ble innført, stoppet NLM inntaket av nye personer til denne pensjonsordningen. I dag har NLMs pensjonskasse kun utbetaling av pensjon til pensjonister innmeldt før 1967.

Til og med regnskapsåret 2000 ble det ført eget regnskap for pensjonskassen, men fra 01.01.01 ble regnskapet overført til NLM, synliggjort gjennom egen avdeling. Estimert pensjonsforpliktelse oppdateres årlig og justeres over resultat ved vesentlige endringer.

Pr 31.12.2024 mottok 28 pensjonister pensjon fra NLMs Pensjonskasse.

	2024	2023
Pensjonsforpliktelse IB	7 965 456	8 987 023
- endring i netto pensjonsforpl. pga utbetalt pensjon inkl. aga	-1 210 856	-1 349 979
+ justering av balanseført forpliktelse	217 973	328 412
Pensjonsforpliktelse UB	6 972 573	7 965 456



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 7 – Spesifikasjon av sammenslåtte poster -drift

Andre driftskostnader

	2024	2023
Kostnader lokaler (husleie, renovasjon, renhold, strøm etc)	5 530 803	4 931 110
Kjøp,leie, vedl.hold av kontormaskiner, programvare, annet utstyr	4 508 235	4 608 641
Regnskap, revisjon, økonomisk og juridisk rådgivning	6 256 273	6 614 815
Innleid arbeidskraft, honorar til konsulenter, foredragsholdere	3 294 313	3 173 160
IKT-tjenester og div.annen fremmed tjeneste	3 366 224	2 689 059
Kontorkostnader (rekvisita, telefon, porto etc)	2 307 794	2 360 256
Reisekostnader	10 103 600	9 971 500
Tilskudd til eksterne, og diverse støtte egne foreninger og lag	365 298	681 299
Markedsføring, medier, reklame, salg og representasjon	1 132 786	1 216 190
Egne kostnader vedr leir, arr., kurs, konferanser, møter o.l.	5 290 431	5 050 461
Diverse andre kostnader (kontingenter, gaver, forsikring, tap m.m)	2 260 171	1 655 758
Driftskostnader Gjenbruken (f.eks husleie, IKT, reiseutgifter m.m)	62 194 724	55 365 791
Driftskostnader øvrige underenheter (eiendoms- og leirstedsdrift)	28 312 783	38 623 302
-interne kostnader inkludert i postene ovenfor	-3 983 172	-3 060 387
Sum	130 940 263	133 880 956

1) Postene gjelder underenheter, øvrige linjer gjelder utelukkende drift av NLM hovedkassen (hovedkontoret og regionene)

2) Internt kjøp mellom leirstedene/underenhetene og NLM HK/regioner er eliminert i årsregnskapet.

(Salg-/leieinnt./varekjøp er redusert tilsvarende).

3) Norea Mediemisjon er omdannet til AS, inngår ikke lenger i morselskapets drift, og er medvirkende årsak til reduksjon på denne posten.

Særlige poster

Særlige poster -oppreisning misjonærbarn	2024	2023
Oppreisning til misjonærbarn	5 550 000	-
Tilskudd til støttegruppa Sendt bort	100 000	-
Øvrige helse relaterte støttetiltak	1 258 444	-
Sum oppreisning misjonærbarn	6 908 444	-

Særlige poster -konsernavsetninger	2024	2023
Tap/tapsavsetning konsernfordringer	-3 788 575	125 000
Risikoavsetninger	-5 000 000	-1 900 000
Sum konsernavsetninger	-8 788 575	-1 775 000

* Nye avsetninger og tilbakeføring av gamle risikoavsetninger for poster som det ikke lenger er knyttet usikkerhet til.

Konsernavsetninger

Som mor i konsernet og fordringshaver for flere utlån til institusjoner og andre underenheter er det Hovedkassen som hefter for risikoen. Eventuell manglende betjeningsevne på lån påfører Hovedkassen tap grunnet manglende tilbakebetalinger. Tap kan vedrøre både fordringer lånt ut direkte fra Hovedkassen samt tap på utlån til konserninterne enheter via Utbyggingsfondet.

Fordringene er ikke ettergitt eller slettet, og enhetene vil fortsatt hefte for dette overfor Hovedkassen, men ved årets slutt gjøres en regnskapsmessig vurdering hvorvidt det er sannsynlig at man klarer å inndrive disse. Tidligere avsetninger kan også vurderes tilbakeført dersom betjeningsevnen til låntaker endres.

I tillegg til tapsavsetning på konsernfordringer er det også foretatt avsetninger for forventede framtidige forpliktelser i Hovedkassen. Dette vedrører blant annet risikoavsetninger for kausjonsforpliktelse samt andre usikre forpliktelser etter NRS 13.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 8 – Spesifikasjon av sammenslåtte poster -finans

Utdeling fra datterselskap/interne enheter og nedskrivning aksjer i datterselskap/institusjoner/enheter

Gjelder følgende selskap:	2024	2023
NLM Eiendom AS (ekstraordinært utbytte)	-	30 000 000
NLM Eiendom AS (avsatt utbytte)	4 500 000	3 000 000
NLM Miljø AS (avsatt utbytte)	7 000 000	5 000 000
Utbyggingsfondet (årets resultat)	905 444	967 389
Sum utbytte fra tilknyttet enhet	12 405 444	38 967 389
Kapitalinnskudd til Misjonssambandets skoler nedskrevet *	6 300 000	28 200 000
Andre nedskrivninger og/eller tap ved kapitalinnskudd	415 599	722 362
Sum tap/nedskr. eierandeler i datterselskap/institusjoner	6 715 599	28 922 362

* NLM har skutt inn ny kapital i flere av skolene og samtidig nedskrevet denne i eget regnskap.

Annen finansinntekt og annen finanskostnad

	2024	2023
Renter	5 246 959	4 627 751
Valutagevinster	22 925	173 920
RenteSwap (jfr også note 19)	-	12 835 320
Annen finansinntekt *	917 598	1 236 942
Sum finansinntekter	6 187 481	18 873 933
Renter	7 159 560	4 827 300
Valutatap / annen finanskostnad	65 423	168 681
Sum finanskostnader	7 224 984	4 995 981

* Annen finansinntekt inneholder aksjeutbytte som spesifisert i note 10.
Se for øvrig også note 19 for generell info om finansiell risiko

Note 9 – Fordringer med forfall senere enn ett år

Fordringer innen konsernet

NLM har langsiktige utlån til en del aksjeselskap og underenheter i konsernet. Fordringene varierer i størrelse, løpetid, avdrags- og rentebetingelser. Enkelte av utlånene er panteobligasjoner som er tinglyst. Rentereguleringstidspunkt er normalt årlig etterskuddsvis. Det gjøres løpende vurdering av fordringsmassen og avsettes til tap ved usikkerhet.

Langsiktige fordringer innen konsernet	2024	2023
Sum langsiktige utlån til konsernselskap *	72 030 018	49 891 443
Samlede renteinntekter på disse utlånene	1 357 968	1 323 826

* Ca 29% av saldo pr 31.12.24 er utlånt til NLM Eiendom Bergen AS, ca 28% til Tryggheim Strand AS og ca 19% til NLM Eiendom Stavanger AS.
I tillegg har NLM Utbyggingsfond konsern-interne utlån på ca 58,5 MNOK.

Kortsiktige fordringer med forfall senere enn ett år	2024	2023
Mellomregningskonto med misjonsfeltene (netto bal.ført på felt) *	31 900 783	31 645 972

* Se note 3 for spesifikasjon og mer info

Andre langsiktige fordringer	2024	2023
Overfinansiert koll. pensjonsordning og pensjonsfond i DnB	5 164 987	6 423 885
Andre fordringer	11 447 519	15 677 293
Sum andre langsiktige fordringer	16 612 506	22 101 178

* I tillegg har NLM Utbyggingsfond langsiktige utlån på ca 10 MNOK.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 10 – Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper og andre selskaper (0-50% eid)

Navn	Selskapets aksjekap.	Pålydende	Antall aksjer/ andeler eid	Mottatt utbytte	Bokført verdi 2024
KNIF Trygghet Forsikring AS	15 000 000	1 000	1 498	399 467	2 596 073
KNIF AS *	1 000 000	0,01	11 766 330	470 653	-
Knarvik Barnehage AS	700 000	7 000	50		355 000
Dagbladet Dagen AS		10	20 026		154 610
Kristen Nærradio Haugaland AS		1 000	80		81 680
Lyngmo Ungdomssenter AS	100 000	1 000	50		55 000
AS Steinkjer Bedehus	100 000	200	201	2 000	40 200
NLA Høgskolen AS	100 000	1 000	240		28 800
NLA Eiendom AS	50 000	50	240		12 000
Kristelig Gymnasium AS	120 000	4	10 000		10 000
Global Infrastructure AS				1 780	10 000
Destinasjon Senja SA					5 000
Andre mindre aksjeposter					4 937
Sum				873 900	3 353 300

* Aksjene i Knif AS er blanseført til kr 0,- da de ble tildelt medlemmene uten ny kapitaltilførsel ifbm. omdanning fra forening til AS i 2017.

Note 11 – Skatt

NLM anses som en ideell organisasjon uten erverv som formål og er i utgangspunktet ikke skattepliktig. På NLMs leirsteder (de fleste har egne virksomhetsnummer) er primæroppgaven å arrangere leirer og kristne arrangementer først og fremst for barn og unge, men også til en viss grad for alle generasjoner. Noen leirsteder driver en viss utleievirksomhet til ulike arrangementer som anses å ikke direkte tjene NLM/leirstedenes primærformål, men har som formål å finansiere driften. Dette er blitt vurdert til å være skattepliktig aktivitet og sendes skattemelding for den delen av driften som anses å være næringsvirksomhet.

Skattekostnaden har til og med skatteåret 2022 blitt bokført på det tidspunkt den er kjent, ved mottak av skatteoppgjør for foregående år. Fra og med skatteåret 2023 avsettes kostnaden i skatteåret.

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av:	2024	2023
Skattekostnad for 2022 -betalt 2023	-	185 870
Skattekostnad for 2023 -avsatt til betaling 2024 (for lite avsatt)	67 604	176 330
Skattekostnad for 2024 -avsatt til betaling 2025	211 524	-
Sum skattekostnad	279 128	362 200

Betalbar skatt pr 31.12	211 524	176 330
-------------------------	---------	---------

Note 12 – Egenkapital

	Annen egenkapital	EK med selvpålagte bindinger	Sum egenkapital
Egenkapital pr 01.01.	299 554 115	31 936 706	331 490 821
Omregningsdifferanse balanseposter på misjonsfeltene	1 343 843	-	1 343 843
Egenkapital fra andre enheter *	1 860 556	0	1 860 556
Disponering av årsresultat	4 933 033	-5 876 929	-943 896
Egenkapital pr 31.12.	307 691 548	26 059 777	333 751 325

* Gautestad Fjellstue er innarbeidet i regnskapet til Evjetun med motpost på egenkapitalen.

EK med bindinger er primært knyttet til eiendomssalg og avvikling av virksomhet i organisasjonen gjennom årene. Kapitalen er tenkt brukt til formål i den region der eiendommene/virksomheten var.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 13 – Egne institusjoner og datterselskap (50-100% eid)

Aksjer i selskaper med bestemmende innflytelse er ført opp med laveste av kostpris og virkelig verdi (jfr note 1).

Selskapsnavn	Forretningssted	Stemme-/eierandel	Fra selskapets årsregnskap		Bokført verdi
			EK	Resultat	2024
Jakobsbakken Fjellsenter AS	Rognan	100 %	3 077 900	140 661	100 000
Preg Barnehager AS	Ålesund	100 %	3 707 242	-5 349 734	333 809
NLM Miljø AS	Hamar	100 %	26 840 389	6 902 370	109 000
Bærekraftig AS	Hamar	100 %	-653 779	-589 449	100 000
Forlagshuset Lunde AS	Oslo	70 %	-2 958 186	-2 283 757	0
Skilbrei Ungdomssenter AS	Skilbrei	99,9 %	1 610 054	-274 275	1 134 000
Norrøna AS, Ålesund	Ålesund	99,9 %	3 350 202	-1 732 585	2 526 800
Norrøna Kristiansund AS	Kristiansund	100 %	10 621 586	50 956	-
NLM Eiendom AS	Oslo	100 %	323 863 350	11 087 994	51 375 610
NLM Valdresveien AS	Fagernes	100 %	989 147	210 272	2 514 852
Brukshuset Hamar AS	Hamar	80 %	-6 055 806	197 086	907 600
Nordborg Skoler AS	Finnsnes	100 %	4 684 781	131 398	110 000
Val skoler AS	Kolvereid	100 %	134 978 391	-5 446 957	110 000
Val Pluss AS	Kolvereid	100 %	29 295 543	-287 330	50 000
Vestborg vgs AS	Stranda	100 %	1 392 255	-1 822 656	5 110 000
Sygna vgs AS	Balestrand	100 %	2 706 028	2 302 709	110 000
Kongshaug Musikkgymnas AS	Lepsøy	100 %	9 170 304	-783 513	110 000
Lundeneset vgs AS	Ølensvåg	100 %	27 893 841	-280 660	110 000
Tryggheim Skular AS	Nærbø	100 %	98 012 220	5 934 866	110 000
Forus Friskole AS (tidl. Tryggheim Forus)	Forus	100 %	5 197 380	2 235 081	100 000
Tryggheim Strand AS	Tau	100 %	877 571	468 343	4 550 000
Drottningborg vgs AS	Grimstad	100 %	32 422 898	-4 766 542	110 000
Drottningborg Ungdomsskole AS	Grimstad	100 %	3 215 141	1 357 735	500 000
Drottningborg Eiendom AS	Grimstad	100 %	3 008 928	486 801	3 350 000
Kvitsund Gymnas AS	Kviteseid	100 %	119 235	-7 249 503	110 000
Fjellheim Kurs- og Misjonssenter AS	Tromsø	100 %	-107 410	-445 572	850 000
Fjellheim Bibelskole AS	Tromsø	100 %	-599 758	-2 002 149	2 110 000
Bibelskolen Fjellhaug AS	Oslo	100 %	2 714 458	295 637	110 000
Fjellhaug Internasjonale Høgskole AS	Oslo	100 %	32 953 692	588 307	2 000 000
Groruddalen Kristne Privatskole AS	Oslo	100 %	-114 234	3 199	150 000
Undeland Misjonsgård AS	Undeland	100 %	4 314 368	-169 897	50 000
Tonstadli Hotell AS	Tonstad/Sira	100 %	15 868 591	501 334	3 050 000
Hans Nielsen Hauge vgs AS	Fredrikstad	100 %	1 706 508	1 688 452	436 779
Hurdal Verk Folkehøgskole AS	Hurdal	100 %	48 920 721	867 788	2 000 000
Rødde Folkehøgskole AS	Melhus	100 %	22 568 375	273 263	2 000 000
Norheim vgs AS	Karmøy	100 %	1 517 564	-2 382 078	100 000
Jubilo Musikkskole AS	Drammen	100 %	134 752	8 749	106 000
Radio Øst AS	Råde	100 %	2 373 597	-492 688	940 078
Norea Mediemisjon AS (nystiftet -i drift fra 2024)	Kristiansand	100 %	-1 150 395	-1 185 355	40 000
Sum					87 584 528

Noen av selskapene er morselskap til andre AS som også inngår i konsernet NLM.

Nedskrivning av anleggsmidler/aksjer er foretatt når virkelig verdi er lavere enn regnskapsført verdi (jfr. regnskapsloven § 5-3), og det antas at verdifallet ikke kan betraktes å være forbigående.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 13 – Forts.

Misjonsfelt

MISJONSFELTER	Adresse	Land	Eierandel
Norwegian Lutheran Mission	2-2-11 Nakajimadori, Chuo-ku, Kobe 651-0052	Japan	100 %
Norwegian Lutheran Mission -Kinaregionen (Hong Kong, Taiwan, Fastlandskina)	Shek On Bldg 1/F, 8 Shun Yan Street, Wong Tai Sin, Kowloon	Hong Kong	100 %
Norwegian Lutheran Mission	STT-ABDI SABDA, Jl Binjai km 10,8 Medan 20352	Indonesia	100 %
Norwegian Lutheran Mission	Jargalan soum, Khovd province PO Box 165, Khovd 84000	Mongolia	100 %
Scripture Mission	PO Box 2696, Arusha	Tanzania	100 %
Scripture Mission	PO Box 24569, Nairobi	Kenya	100 %
Norwegian Lutheran Mission	PO Box 5540, Addis Abeba	Etiopia	100 %
Mision Evangelique Lutherienne	BP E3641/3642, Rue 228, Porte 1019, Bamako 06 BP 2804, Abidjan	Mali Elfenb.kysten	100 %
Mision Luterana de Noruega	Casilla 1519, Cochabamba	Bolivia	100 %
Mision Luterana de Noruega	Apartado 1387, Arequipa	Peru	100 %
DNS:			
Norwegian Community School	PO Box 24991, Nairobi	Kenya	100 %

Institusjoner

Den juridiske foreningen Norsk Luthersk Misjonssamband er morselskap i konsernet NLM og består av driften ved hovedkontoret i Oslo, arbeidet i 7 regioner i Norge, arbeid på misjonsfeltene (jfr.ovenfor), og arbeid i institusjoner med eget regnskap og styre listet opp i tabellen nedenfor. Morselskapets regnskapet omfatter alle disse enhetene.

Enhetens navn	Førr.adr.	Enhetens navn	Førr.adr.
Evjetun Leirsted	Evje	Sætervika Ungdomssenter	Tysse
Fangekasa Misjonssenter	Aremark	Søvassli Ungdomssenter	Vinjeøra
Holmavatn Ungdoms- og misjonssenter	Varhaug	Utstyn Ungdomssenter	Finnøy
Lepsøy Misjonssenter	Lepsøy	Veslestølen Leirsted	Ål
Livoll Ungdomssenter	Tisledalen	Vestheim Ungdomssenter	Vestheim
Skoghus Leirsted	Silsand	Fjellhaug Eiendom	Oslo
Solbukta Ungdomssenter	Fredrikstad	Fjelltun Eiendom	Stavanger
Solgry Ungdoms- og misjonssenter	Sveio	Gjenbruken	Hamar
Solhøgda Leirsted	Ålvundfjord	Norea Mediemisjon (utgår fra 2024)**	Kristiansand
Soltun Soldatheim og Ungdomssenter	Bardu	Karalaks Leir og Utfartssenter *	Porsanger
Solåsen Ungdomssenter	Larvik	Norrøna Radio Molde *	Molde

* Enhetene er ikke en del av dette årsregnskapet pga vesentlighet og/eller manglende bestemmende innflytelse.

** Norea Mediemisjon er omgjort til AS fra 2024 og inngår ikke lenger i morselskapet regnskap.



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 14 – Mellomværende med foretak i samme konsern m.v.

	2024	2023
Omløpsmidler:		
Fordringer vedr. foretak i samme konsern	50 486 928	40 699 459
Kundefordringer på foretak i samme konsern	4 753 176	3 611 866
'Bankinnskudd' (plassering i NLMs Utbyggingsfond) *	-1 005 008	10 594 992
Anleggsmidler:		
Utlån til foretak i samme konsern	72 030 018	49 891 443
Langsiktig gjeld:		
Gjeld til selskap i samme konsern	1 241 674	4 093 642
Kortsiktig gjeld:		
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	1 482 821	146 727
Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	20 477 150	18 513 571

* Utlån til NLM's utbyggingsfond er i realiteten en pengeplassering/lån på linje med bankinnskudd/banklån og er klassifisert som dette i årsregnskapet. Summen er netto av Hovedkassens plasseringer og underenhetenes lån i Utbyggingsfondet.

Note 15 – Varelager

	2024	2023
Gjenbruken hovedkontor -rekvisita til butikkene	-	136 364
Kioskvarer, matvarer og forbruksvarer leirsteder/eiendomsutleie	680 742	705 115
CD/DVD, bøker, diverse	-	494 686
Sum varelager	680 742	1 336 165

Note 16 – Bundne bankinnskudd

	2024	2023
Bundne bankinnskudd (skattetrekk)	5 377 683	5 317 311

Note 17 – Avsetning for forpliktelse og annen langsiktig gjeld

	2024	2023
Andre avsetninger for forpliktelse	2 550 312	2 550 312
Sum langsiktige avsetninger for forpliktelse	2 550 312	2 550 312
Bankgjeld med forfall mer enn 5 år etter balansedagens slutt	31 776 372	26 877 189
Øvrig langsiktig gjeld med forfall mer enn 5 år etter balansedagen	755 000	755 000
Sum gjeld med forfall mer enn 5 år etter balansedagens slutt	32 531 372	27 632 189



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 18 – Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld	2024	2023
Avsetning for regnskapsmessige forpliktelser/garantier	16 484 774	16 346 038
Skyldige feriepenger	18 305 728	18 526 918
Forskuddsfakturert abonnement for kommende år	3 170 486	3 147 008
NLM Arveoppgjør - bo under behandling	6 436 388	3 546 649
Annen kortsiktig gjeld *	43 798 245	32 407 837
Sum annen kortsiktig gjeld	88 195 621	73 974 449

* Ca 40 MNOK gjelder forskudd ved salg av eiendom på Fjelltun, med overtakelse 2025.

Note 19 – Finansiell risiko

Alle bankinnskudd, fordringer og gjeld er omarbeidet til NOK.

Enkelte mindre utlån til misjonsfeltene er gitt i nasjonal valuta og kan medføre en viss finansiell markedsrisiko. Investeringer, bankinnskudd, fordringer/gjeld og egenkapital på misjonsfeltene vises netto i balansen til hovedkassen. Det vises til regnskapsprinsippene vedrørende valutajustering av disse postene.

Som mor i konsernet bærer NLM den økonomiske eierrisikoen overfor NLMs institusjoner. NLMs ordning med felleslån (jmf. note 20) medfører at hovedkassen står ansvarlig for institusjoners lån.

Organisasjonen hadde en renteswap-avtale for deler av sin gjeld for å sikre seg mot endringer i rentenivået (fastrente-avtale). Det ble i 2022 gjort en endring i løpetid for ett av lånene som var bundet til fastrenteavtalen, noe som medførte en realisert gevinst på 4 772 000 i 2022. I 2023 er alle renteswap-avtalene avviklet, noe som har gitt en realisert gevinst på 12 835.320 i 2023.

Note 20 – Garantiforpliktelser

Pantegjeld:

NLM har etablert et felleslån i Sparebanken Sør i Kristiansand. NLMs aksjeselskaper samt utvalgte eiendommer er stilt som sikkerhet for låneengasjementet. Alle enheter knyttet til NLMs virksomhet kan søke hovedstyret om lån innenfor felleslånet.

	2024	2023
Felleslånet:	(tall i mill.kr)	(tall i mill.kr)
Totalramme	600	600
-herav aktivt låne-engasjement inkl. garantiansvar og kassekredittramme pr 31.12	534,2	495,9

Øvrige garantiforpliktelser:

NLM har i følge godkjenning fra Finansdepartementet tillatelse til å motta innlån fra misjonsvenner og andre som kan benyttes til finansiering av investeringsoppgaver i Norge og på misjonsfeltene. I følge vedtektene føres det eget regnskap for denne virksomheten gjennom NLMs Utbyggingsfond. NLM garanterer for disse innlånene, og det samlede garantiansvar fordeler seg som følger:

	2024	2023
Sygna videregående skule	213 955	211 971
Fjellhaug Internasjonale Høgskole	350 244	343 406
Kvitsund Gymnas	203 000	103 000
Vestborg videregående skule	465 000	465 000
NLMs Utbyggingsfond (totale innlån pr 31.12)	60 383 366	59 654 336
Totalt	61 615 565	60 777 713



Norsk Luthersk Misjonssamband

Noter 2024

Note 21 – Hendelser etter balansedagen

Fjelltun Eiendom som inngår i morselskapets regnskap har solgt Gulaksveien 4 i Stavanger med endelig oppgjør i mars 2025. Dette har gitt en regnskapsmessig gevinst på 49 millioner kroner som innektsføres i årsregnskapet for 2025.