



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 930 215 325
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Olav Vs gate 5
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trond Arne Espås
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	19 516 409	23 494 015
Sum inntekter		19 516 409	23 494 015
Kostnader			
Lønnskostnad	2	8 325 788	9 095 471
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	11	11 100	
Annen driftskostnad	2	4 617 106	9 599 816
Sum kostnader		12 953 995	18 695 287
Driftsresultat		6 562 415	4 798 728
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		6 012	5 246
Annen finansinntekt		377	
Sum finansinntekter		6 389	5 246
Rentekostnad til foretak i samme konsern		150 000	316 442
Annen rentekostnad		11 732	
Annen finanskostnad		1 571	63
Sum finanskostnader		163 303	316 505
Netto finans		-156 913	-311 260
Resultat før skattekostnad		6 405 501	4 487 469
Skattekostnad på resultat	3	1 646 681	1 046 679
Årsresultat	4	4 758 820	3 440 790
Årsresultat etter minoritetsinteresser		4 758 820	3 440 790
Totalresultat		4 758 820	3 440 790
Overføringer og disponeringer			
Overført fra overkurs			-4 495 377



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Ordinært utbytte		3 000 000	4 495 377
Avsatt til annen egenkapital		1 758 820	3 440 790
Sum overføringer og disponeringer		4 758 820	3 440 790



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	11		
Maskiner og anlegg	11		
Skip og flytende installasjoner	11		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	11	67 431	
Sum varige driftsmidler	11	67 431	
Sum anleggsmidler		67 431	
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	5	1 170 752	14 860 275
Andre kortsiktige fordringer	5	7 160 608	341 038
Sum fordringer	5	8 331 360	15 201 313
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	7 406 974	7 351 846
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 406 974	7 351 846
Sum omløpsmidler		15 738 333	22 553 158
SUM EIENDELER		15 805 765	22 553 158
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7	59 412	59 412



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overkurs		2 312 271	2 312 271
Sum innskutt egenkapital		2 371 683	2 371 683
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8, 10	3 231 489	1 485 884
Sum opptjent egenkapital		3 231 489	1 485 884
Sum egenkapital	4	5 603 171	3 857 566
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3	3 115	
Sum avsetninger for forpliktelser		3 115	
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5		
Langsiktig konserngjeld	5, 5	2 500 000	2 500 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 500 000	2 500 000
Sum langsiktig gjeld		2 503 115	2 500 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	5	345 346	475 142
Betalbar skatt	3	1 643 566	495 295
Skyldig offentlige avgifter		284 904	292 479
Utbytte		3 000 000	4 495 377
Annen kortsiktig gjeld	5	2 425 662	10 437 299
Sum kortsiktig gjeld	5	7 699 479	16 195 592
Sum gjeld		10 202 594	18 695 592
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		15 805 765	22 553 158



RSM Norge AS
Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Til generalforsamlingen i Newsec Investment Management AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Newsec Investment Management AS som viser et overskudd på NOK 4 758 820. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnr. 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnr. 914095573) og RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnr. 925107492) er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er foretaksnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnøkkel: YR0GT-NZ862-VYWAQ-POSXC-SUBZ8-PCS40



Revisors beretning 2025 for Newsec Investment Management AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

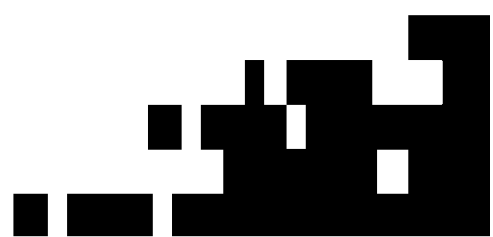
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 27. mars 2026
RSM Norge AS

Lars Løyning
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: YR0GT-NZ862-VYWAQ-PO5CX-SUB28-PCS40





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lars Løyning

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5999-4-1140989

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-27 14:26:24 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: YROGT-N2862-VYWAQ-PO5CX-SUB28-PCS40

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsberetning 2025 for Newsec Investment Management AS

VIRKSOMHETENS ART

Newsec Investment Management AS er et selskap der virksomheten omfatter tilrettelegging og løpende forvaltning av eiendomsprosjekter. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens § 2-2 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

FREMTIDIG UTVIKLING

Det ble etablert drift i selskapet i 2023. Selskapet har etter den tid hatt betydelig vekst i oppdragsmengden, og har økt omsetningen fra NOK 1.680.000 i 2023 til NOK 23.494.015 i 2024. Omsetningen i 2025 endte på NOK 19 516 409. Markedsutsiktene er gode.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

FINANSIELL RISIKO

Selskapet er utelukkende finansiert ved egenkapital og gjeld fra eier.

Markedsrisiko

Selskapet er eksponert mot markedsrisiko knyttet til forvaltningen da utilfredsstillende avkastning kan lede til betydelig reduksjon i forvaltningsvolum, samt med tilhørende reduksjon i forvaltningshonorar fra samtlige produktkategorier

Kreditrisiko

Risiko for at selskapets motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees lav.

Likviditetsrisiko

Selskapets likviditetsrisiko ansees moderat. Ledelsen følger nøye med på likviditeten i selskapet og rapporterer til styret på kvartalsvis basis.

ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Det er ikke registrert sykefravær sist år.

Newsec Investment Management AS har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk anses for å være kjønnsnøytral på alle områder. Selskapet hadde ved årets utløp 3 ansatte, og et styre bestående av 6 personer, alle menn.

MILJØRAPPORTERING

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet.

FORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER OG DAGLIG LEDER

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner gjennom ett av eierselskapenes konsernforsikring. Forsikringen er ansett som tilstrekkelig.

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Newsec Investment Management AS har ikke gjennomført FoU-aktiviteter i 2025:



ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

I 2025 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 4 758 820 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Avsatt til utbytte	3 000 000
Til annen egenkapital	1 758 820

Oslo, 27.03.2026

Styret i Newsec Investment Management AS

Max Björn Lindblom Barclay
styreleder

Jon Harry Dahlberg Årstad
styremedlem

Ole-Christian Rustad
daglig leder/ styremedlem

Morten Slette
styremedlem

Andre Michaelsen
styremedlem

Hans Johan Håkansson
styremedlem



RESULTATREGNSKAP

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1	19 516 409	23 494 015
Sum driftsinntekter		19 516 409	23 494 015
Lønnskostnad	2	8 325 788	9 095 471
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	11	11 100	0
Annen driftskostnad	2	4 617 106	9 599 816
Sum driftskostnader		12 953 995	18 695 287
Driftsresultat		6 562 415	4 798 728
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		6 012	5 246
Annen finansinntekt		377	0
Rentekostnad på lån fra eier		150 000	316 442
Annen rentekostnad		11 732	0
Annen finanskostnad		1 571	63
Resultat av finansposter		-156 913	-311 260
Resultat før skattekostnad		6 405 501	4 487 469
Skattekostnad på resultat	3	1 646 681	1 046 679
Årsresultat	4	4 758 820	3 440 790
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		3 000 000	4 495 377
Avsatt til annen egenkapital		1 758 820	3 440 790
Overført fra overkurs		0	-4 495 377
Sum overføringer		4 758 820	3 440 790



BALANSE

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	11	67 431	0
Sum varige driftsmidler	11	67 431	0
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		67 431	0
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	5	1 170 752	14 860 275
Andre kortsiktige fordringer	5	7 160 608	341 038
Sum fordringer	5	8 331 360	15 201 313
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	7 406 974	7 351 846
Sum omløpsmidler		15 738 333	22 553 158
Sum eiendeler		15 805 765	22 553 158

**BALANSE**

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	7	59 412	59 412
Overkurs		2 312 271	2 312 271
Sum innskutt egenkapital		2 371 683	2 371 683
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	8, 10	3 231 489	1 485 884
Sum opptjent egenkapital		3 231 489	1 485 884
Sum egenkapital	4	5 603 171	3 857 566
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Utsatt skatt	3	3 115	0
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig sub-ordinert lån fra eier	5	2 500 000	2 500 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 500 000	2 500 000
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	5	345 346	475 142
Betalbar skatt	3	1 643 566	495 295
Skyldig offentlige avgifter		284 904	292 479
Utbytte		3 000 000	4 495 377
Annen kortsiktig gjeld	5	2 425 662	10 437 299
Sum kortsiktig gjeld	5	7 699 479	16 195 592
Sum gjeld		10 202 594	18 695 592
Sum egenkapital og gjeld		15 805 765	22 553 158

Oslo, 27.03.2026

Styret i Newsec Investment Management AS

Max Björn Lindblom Barclay
styrelederJon Harry Dahlberg Årstad
styremedlemOle-Christian Rustad
daglig leder/ styremedlemMorten Slette
styremedlemAndre Michaelsen
styremedlemHans Johan Håkansson
styremedlem

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

SIDE 5

Doc ID: 0cb781467c2ceb746539ca498ec36c04bfd89d3e



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

	Note	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		6 405 501	4 487 469
Periodens betalte skatt		-508 510	0
Ordinære avskrivninger		11 100	0
Endring i kundefordringer		13 689 523	-14 860 275
Endring i leverandørgjeld		-129 795	334 725
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-14 838 782	10 901 307
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 629 037	863 225
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-78 531	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-78 531	0
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	2 500 000
Utbetalinger av utbytte		-4 495 377	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-4 495 377	2 500 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		55 128	3 363 225
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		7 351 846	3 988 620
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		7 406 974	7 351 846



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk, samt forskrift om årsregnskap for verdipapirforetak.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

INNTEKTER

Tilretteleggingshonorarer inntektsføres når kjøpekontrakt er signert. Forvaltnings- og rådgivningsinntekter inntektsføres etterhvert som de er opptjent.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Selskapet driver finansiell virksomhet og har en skattesats for alminnelig inntekt på 25 %. Utsatt skatt er beregnet med 25 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Tilretteleggingshonorarer	19 315 769	22 700 000
Forvaltningshonorarer	185 625	794 015
Andre inntekter	15 015	0
Sum	19 516 409	23 494 015
Geografisk fordeling		
Norge	19 516 409	23 494 015
Sum	19 516 409	23 494 015

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNSSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	4 806 767	5 785 858
Bonus	1 634 532	1 983 600
Arbeidsgiveravgift	1 064 640	983 157
Finansskatt	390 568	38 874
Pensjonskostnader	363 768	283 787
Andre ytelser	65 514	20 194
Sum	8 325 788	9 095 471

Gjennomsnittlig antall årsverk 3 3

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	2025					Sum
	Lønn	Styrehonorar	Bonus	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	
Daglig leder	1 519 509	0	0	116 075	6 154	1 641 738
Styremedlem	1 519 509	0	0	116 075	6 571	1 642 155
	2024					Sum
	Lønn	Styrehonorar	Bonus	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	
Daglig leder	1 525 884	0	1 050 000	111 611	3 407	2 690 902
Styremedlem	1 525 884	0	300 000	111 611	3 407	1 940 902

Daglig leder har avtale om etterlønn tilsvarende 75 % av grunnlønn i et halvt år etter fratreden fra sin stilling. Etterlønnen gir ikke opptjening av feriepenger eller pensjonsrettigheter.

BONUS

Minimum 10 % av selskapets årlige driftsresultat skal avsettes til bonus til selskapets ansatte, herunder daglig leder. For 2025 utgjør dette NOK 482 333.



LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE PERSONER, AKSJEIEIERE M.V.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder, medlemmer av styret, eiere eller øvrige ansatte

PENSJON

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

REVISOR

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	224 922	54 025
Andre attestasjonstjenester	7 781	15 025
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon	0	0
Sum	232 703	69 050

Beløpene er eksklusiv merverdiavgift.

Note 3 Skatt

Årets skattegrunnlag	2025	2024	
Betalbar skatt	1 643 566	495 295	
Endring i utsatt skatt	3 115	551 384	
Sum skattekostnad	1 646 681	1 046 679	
Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024	
Ordinært resultat før skattekostnad	6 405 501	4 487 469	
Permanente forskjeller	181 222	0	
Endring i midlertidige forskjeller	-12 459	0	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-2 506 290	
Årets skattegrunnlag	6 574 263	1 981 179	
Betalbar skatt i balansen:	2025	2024	
Betalbar skatt på årets resultat	1 643 566	495 295	
Sum betalbar skatt i balansen	1 643 566	495 295	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	12 459	0	-12 459
Sum	12 459	0	-12 459
Sum	12 459	0	-12 459
Utsatt skatt (25 %)	3 115	0	-3 115
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 25 % av resultat før skatt:	2025	2024	
Resultat før skatt	6 405 501	4 487 469	



25 % skatt av resultat før skatt	1 601 375	1 121 867
Permanente forskjeller 22 %	45 305	0
Endret skattesats på midlertidige forskjeller 01.01.24		-75 188
Beregnet skattekostnad	1 646 681	1 046 679
Effektiv skattesats	25,7 %	23,3 %

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	59 412	2 312 271	0	1 485 884	3 857 567
Årets resultat				4 758 820	4 758 820
Utbytte		-3 000 000			-3 000 000
Avvik tidligere år				-13 216	-13 216
Pr 31.12.2025	59 412	-687 729	0	6 231 488	5 603 171

Note 5 Mellomværende med eier

	2025	2024
Fordringer		
Kundefordringer	0	0
Andre kortsiktige fordringer	0	0
Sum	0	0
Gjeld		
Langsiktig sub-ordinert lån fra eier	2 500 000	2 500 000
Leverandørgjeld	0	0
Påløpt rente lån fra eier (annen kortsiktig gjeld)	37 500	83 846
Sum	2 537 500	2 583 846

Det har ikke vært kjøp eller salg med eierselskapene siste 2 år.

Det sub-ordinerte lånet fra eier forrentes med 6 % årlig, og løper i minst 6 år regnet fra 29. juni 2023. Det skal ikke betales avdrag på lånet de første 6 årene.

Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 143 974.

Selskapet har ikke hatt klientmidler hverken i 2024 eller 2025.



Note 7 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS PR. 31.12.2025 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	490	58,8	28 824
B-aksjer	510	58,8	30 000
C-aksjer	10	58,8	588
Sum	1 010		59 412

EIERSTRUKTUR

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Newsec AS	500	49,50	49,50
Ocr AS	255	25,25	25,25
2662 Invest AS	255	25,25	25,25
Totalt antall aksjer	1 010	100,00	100,00

Aksjer eiet av styret og daglig leder (direkte og indirekte):

Daglig leder eier 25,25 % av selskapet gjennom OCR AS.
Morten Slette eier 25,25 av selskapet gjennom 2662 Invest AS.

Max Björn Lindblom Barclay, Jon Harry Dahlberg Årstad og Hans Johan Håkansson har eierskap gjennom direkte eller indirekte eierskap i Newsec AS som eier 49,5 %.

Note 8 Fortsatt drift

Resultatet for 2025 viser et overskudd på kr. 4 758 820 etter skatt, mot kr. 3 440 790 i 2024 og egenkapitalen er positiv. Soliditeten og likviditeten er fortsatt god og det er ikke noe som indikerer at driften ikke kan fortsette. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for avlagt årsregnskap.

Note 9 Finansiell Markedsrisiko

Newsec Investment Management AS benytter seg av ulike finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Selskapets virksomhet består av en rekke prosjekter. Det er stor variasjon i prosjektene mht kompleksitet, størrelse, varighet og risiko. Prosjektsammensetningen påvirker virksomhetens risikobilde.

Selskapets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valuta, rente- og prisisiko), kredittisiko og likviditetsrisiko. Selskapet har lav følsomhet for endringer i valuta, sterke kontantstrømmer, relativt lav renteeksponering og beskjedne tap på kundefordringer.

KREDITTRISIKO

Selskapet har kredittisiko knyttet til kundefordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være beskjeden. Det har historisk sett vært lite tap på fordringer.

VALUTARISIKO

Selskapets valutaeksponering er lav fordi inntekter og kostnader normalt er i samme valuta.

LIKVIDITETSRISIKO



Selskapets finansiering er basert på egenkapital og langsiktig sub-ordinert lån fra eier.

Note 10 Kapitaldekning

	2025	2024
Ansvarlig kapital		
Aksjekapital	59 412	59 412
Overkurs	2 312 271	2 312 271
Annen egenkapital	3 231 489	1 485 884
Sum balanseført egenkapital	5 603 171	3 857 566
Utsatt skattefordel som skyldes midl. forskjeller	-	-
Sum ren kjernekapital kapital	5 603 171	3 857 566
Ansvarlig lånekapital	2 500 000	2 500 000
Sum ansvarlig kapital	8 103 171	6 357 567

Kapitalkravet skal være det høyeste av startkapitalkravet, kravet til faste kostnader og kreditt og markedsrisiko. Pr. 31.12.2025 var det 25 % av faste kostnader som var det effektive kapitalkravet.

Kapitaldekning

Selskapets kapitalkrav vil være det høyeste av følgende beregninger:

	2025	2024
Alt. 1) Faste kostnader ihht. driftsplan	7 450 000	6 450 000
Kapitalkrav tilsvarende 25 % av faste kostnader	1 862 500	1 612 500
Sum beregningsgrunnlag faste kostnader	23 281 250	20 156 250
Alt. 2) Risikovektet kreditt og markedsrisiko		
Institusjoner 20 %	1 481 395	1 470 369
Øvrige engasjementer 100%	8 387 739	15 201 313
Sum beregningsgrunnlag kreditt og markedsrisiko	9 869 134	16 671 682
Alt. 3) Startkapitalkrav 50 000 EUR	592 150	569 825
Gjeldende kapitalkrav		
Ansvarlig kapital	1 862 500	1 612 500
Kjernekapital	1 396 875	1 209 375
Ren kjernekapital	1 047 656	907 031
Kapitaldekningsprosent (i % av beregningsgrunnlag)		
Ansvarlig kapital (krav 8 %)	35 %	24 %
Kjernekapital (krav 6 %)	24 %	12 %
Ren kjernekapital (krav 4,5 %)	24 %	12 %

Faste kostnader

For 2026 vil følgende faste kostnader for 2025 bli lagt til grunn for beregning av kapitalkrav:

		2025
Samlet inntekt (inkl. finans)	(+)	19 522 798
Negativt resultat før skatt	(+)	-
Sum	(+)	19 522 798
Positivt resultat før skatt	(-)	6 405 501



Variable kostnader	(-)	2 405 440
Ekstraordinære kostnader	(-)	-
Sum grunnlag faste kostnader		10 711 857
25 % av faste kostnader		2 677 964

Kapitalkravet relatert til faste kostnader er **2 677 964** for 2026.

Kapitalkravet for 2025 på 1 862 500 var ihht driftsplan som følge av at selskapet ikke hadde hatt et helt driftsår i 2024.

Note 11 Anleggsmidler

	Driftsløstø, inventar ol.	Sum
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	78 531	78 531
= Anskaffelseskost 31.12.25	78 531	78 531
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	11 100	11 100
= Bokført verdi 31.12.25	67 431	67 431
Årets ordinære avskrivninger	11 100	11 100
Økonomisk levetid	3 år	



Revisjonsspor

Tittel	2025 Newsec Investment Management årsregnskap
Filnavn	Newsec_Investment...S__27.03.26-1.pdf
Dokument-ID	0cb781467c2ceb746539ca498ec36c04bfd89d3e
Datoformat revisjonssporing	MM / DD / YYYY
Status	• Underskrevet

Dokumenthistorikk



03 / 27 / 2026
14:08:52 UTC

Sendt for underskriving til Max Barclay (max.barclay@newsec.com), Johan Håkansson (johan.hakansson@newsec.se), Morten Slette (ms@newsecim.no), André Michaelsen (ami@arntzen.no), Ole-Christian Rustad (ocr@newsecim.no) and Jon Harry Dahlberg Årstad (jon.arstad@newsec.no) fra ingrid.stene@gotyourback.one
IP: 217.170.130.9



03 / 27 / 2026
14:09:29 UTC

Vist av Max Barclay (max.barclay@newsec.com)
IP: 195.67.79.2



03 / 27 / 2026
14:10:12 UTC

Vist av André Michaelsen (ami@arntzen.no)
IP: 193.71.134.166



03 / 27 / 2026
14:10:12 UTC

Vist av Jon Harry Dahlberg Årstad (jon.arstad@newsec.no)
IP: 46.15.218.219



Revisjonsspor

Tittel	2025 Newsec Investment Management årsregnskap
Filnavn	Newsec_Investment...S__27.03.26-1.pdf
Dokument-ID	0cb781467c2ceb746539ca498ec36c04bfd89d3e
Datoformat revisjonssporing	MM / DD / YYYY
Status	• Underskrevet

Dokumenthistorikk

 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:10:36 UTC	Skrevet under av Max Barclay (max.barclay@newsec.com) IP: 195.67.79.2
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:10:47 UTC	Skrevet under av André Michaelsen (ami@arntzen.no) IP: 193.71.134.166
 VIST	03 / 27 / 2026 14:10:51 UTC	Vist av Johan Håkansson (johan.hakansson@newsec.se) IP: 195.67.79.2
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:11:21 UTC	Skrevet under av Jon Harry Dahlberg Årstad (jon.arstad@newsec.no) IP: 46.15.218.219
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:11:24 UTC	Skrevet under av Johan Håkansson (johan.hakansson@newsec.se) IP: 195.67.79.2

Levert av  Dropbox Sign



Revisjonsspor

Tittel	2025 Newsec Investment Management årsregnskap
Filnavn	Newsec_Investment...S__27.03.26-1.pdf
Dokument-ID	0cb781467c2ceb746539ca498ec36c04bfd89d3e
Datoformat revisjonssporing	MM / DD / YYYY
Status	• Underskrevet

Dokumenthistorikk

 VIST	03 / 27 / 2026 14:26:15 UTC	Vist av Morten Slette (ms@newsecim.no) IP: 77.16.37.179
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:27:05 UTC	Skrevet under av Morten Slette (ms@newsecim.no) IP: 77.16.37.179
 VIST	03 / 27 / 2026 15:17:05 UTC	Vist av Ole-Christian Rustad (ocr@newsecim.no) IP: 77.18.37.76
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 15:23:18 UTC	Skrevet under av Ole-Christian Rustad (ocr@newsecim.no) IP: 77.18.37.76
 FULLFØRT	03 / 27 / 2026 15:23:18 UTC	Dokumentet er fullført.

Levert av 



Årsberetning 2025 for Newsec Investment Management AS

VIRKSOMHETENS ART

Newsec Investment Management AS er et selskap der virksomheten omfatter tilrettelegging og løpende forvaltning av eiendomsprosjekter. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens § 2-2 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

FREMTIDIG UTVIKLING

Det ble etablert drift i selskapet i 2023. Selskapet har etter den tid hatt betydelig vekst i oppdragsmengden, og har økt omsetningen fra NOK 1.680.000 i 2023 til NOK 23.494.015 i 2024. Omsetningen i 2025 endte på NOK 19 516 409. Markedsutsiktene er gode.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

FINANSIELL RISIKO

Selskapet er utelukkende finansiert ved egenkapital og gjeld fra eier.

Markedsrisiko

Selskapet er eksponert mot markedsrisiko knyttet til forvaltningen da utilfredsstillende avkastning kan lede til betydelig reduksjon i forvaltningsvolum, samt med tilhørende reduksjon i forvaltningshonorar fra samtlige produktkategorier

Kreditrisiko

Risiko for at selskapets motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees lav.

Likviditetsrisiko

Selskapets likviditetsrisiko ansees moderat. Ledelsen følger nøye med på likviditeten i selskapet og rapporterer til styret på kvartalsvis basis.

ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Det er ikke registrert sykefravær sist år.

Newsec Investment Management AS har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk anses for å være kjønnsnøytral på alle områder. Selskapet hadde ved årets utløp 3 ansatte, og et styre bestående av 6 personer, alle menn.

MILJØRAPPORTERING

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet.

FORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER OG DAGLIG LEDER

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner gjennom ett av eierselskapenes konsernforsikring. Forsikringen er ansett som tilstrekkelig.

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Newsec Investment Management AS har ikke gjennomført FoU-aktiviteter i 2025:



ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

I 2025 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 4 758 820 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Avsatt til utbytte	3 000 000
Til annen egenkapital	1 758 820

Oslo, 27.03.2026

Styret i Newsec Investment Management AS

Max Björn Lindblom Barclay
styreleder

Jon Harry Dahlberg Årstad
styremedlem

Ole-Christian Rustad
daglig leder/ styremedlem

Morten Slette
styremedlem

Andre Michaelsen
styremedlem

Hans Johan Håkansson
styremedlem



RESULTATREGNSKAP

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1	19 516 409	23 494 015
Sum driftsinntekter		19 516 409	23 494 015
Lønnskostnad	2	8 325 788	9 095 471
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	11	11 100	0
Annen driftskostnad	2	4 617 106	9 599 816
Sum driftskostnader		12 953 995	18 695 287
Driftsresultat		6 562 415	4 798 728
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		6 012	5 246
Annen finansinntekt		377	0
Rentekostnad på lån fra eier		150 000	316 442
Annen rentekostnad		11 732	0
Annen finanskostnad		1 571	63
Resultat av finansposter		-156 913	-311 260
Resultat før skattekostnad		6 405 501	4 487 469
Skattekostnad på resultat	3	1 646 681	1 046 679
Årsresultat	4	4 758 820	3 440 790
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		3 000 000	4 495 377
Avsatt til annen egenkapital		1 758 820	3 440 790
Overført fra overkurs		0	-4 495 377
Sum overføringer		4 758 820	3 440 790



BALANSE

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	11	67 431	0
Sum varige driftsmidler	11	67 431	0
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		67 431	0
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	5	1 170 752	14 860 275
Andre kortsiktige fordringer	5	7 160 608	341 038
Sum fordringer	5	8 331 360	15 201 313
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	7 406 974	7 351 846
Sum omløpsmidler		15 738 333	22 553 158
Sum eiendeler		15 805 765	22 553 158

**BALANSE**

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	7	59 412	59 412
Overkurs		2 312 271	2 312 271
Sum innskutt egenkapital		2 371 683	2 371 683
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	8, 10	3 231 489	1 485 884
Sum opptjent egenkapital		3 231 489	1 485 884
Sum egenkapital	4	5 603 171	3 857 566
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Utsatt skatt	3	3 115	0
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig sub-ordinert lån fra eier	5	2 500 000	2 500 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 500 000	2 500 000
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	5	345 346	475 142
Betalbar skatt	3	1 643 566	495 295
Skyldig offentlige avgifter		284 904	292 479
Utbytte		3 000 000	4 495 377
Annen kortsiktig gjeld	5	2 425 662	10 437 299
Sum kortsiktig gjeld	5	7 699 479	16 195 592
Sum gjeld		10 202 594	18 695 592
Sum egenkapital og gjeld		15 805 765	22 553 158

Oslo, 27.03.2026

Styret i Newsec Investment Management AS

Max Björn Lindblom Barclay
styrelederJon Harry Dahlberg Årstad
styremedlemOle-Christian Rustad
daglig leder/ styremedlemMorten Slette
styremedlemAndre Michaelsen
styremedlemHans Johan Håkansson
styremedlem

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

SIDE 5

Doc ID: 0cb781467c2ceb746539ca498ec36c04bfd89d3e



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS

	Note	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		6 405 501	4 487 469
Periodens betalte skatt		-508 510	0
Ordinære avskrivninger		11 100	0
Endring i kundefordringer		13 689 523	-14 860 275
Endring i leverandørgjeld		-129 795	334 725
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-14 838 782	10 901 307
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 629 037	863 225
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-78 531	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-78 531	0
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	2 500 000
Utbetalinger av utbytte		-4 495 377	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-4 495 377	2 500 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		55 128	3 363 225
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		7 351 846	3 988 620
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		7 406 974	7 351 846



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk, samt forskrift om årsregnskap for verdipapirforetak.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

INNTEKTER

Tilretteleggingshonorarer inntektsføres når kjøpekontrakt er signert. Forvaltnings- og rådgivningsinntekter inntektsføres etterhvert som de er opptjent.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Selskapet driver finansiell virksomhet og har en skattesats for alminnelig inntekt på 25 %. Utsatt skatt er beregnet med 25 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Tilretteleggingshonorarer	19 315 769	22 700 000
Forvaltningshonorarer	185 625	794 015
Andre inntekter	15 015	0
Sum	19 516 409	23 494 015
Geografisk fordeling		
Norge	19 516 409	23 494 015
Sum	19 516 409	23 494 015

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNSSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	4 806 767	5 785 858
Bonus	1 634 532	1 983 600
Arbeidsgiveravgift	1 064 640	983 157
Finansskatt	390 568	38 874
Pensjonskostnader	363 768	283 787
Andre ytelser	65 514	20 194
Sum	8 325 788	9 095 471

Gjennomsnittlig antall årsverk 3 3

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	2025					Sum
	Lønn	Styrehonorar	Bonus	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	
Daglig leder	1 519 509	0	0	116 075	6 154	1 641 738
Styremedlem	1 519 509	0	0	116 075	6 571	1 642 155
2024						
	Lønn	Styrehonorar	Bonus	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse	Sum
Daglig leder	1 525 884	0	1 050 000	111 611	3 407	2 690 902
Styremedlem	1 525 884	0	300 000	111 611	3 407	1 940 902

Daglig leder har avtale om etterlønn tilsvarende 75 % av grunnlønn i et halvt år etter fratreden fra sin stilling. Etterlønnen gir ikke opptjening av feriepenger eller pensjonsrettigheter.

BONUS

Minimum 10 % av selskapets årlige driftsresultat skal avsettes til bonus til selskapets ansatte, herunder daglig leder. For 2025 utgjør dette NOK 482 333.



LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE PERSONER, AKSJEIEIERE M.V.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder, medlemmer av styret, eiere eller øvrige ansatte

PENSJON

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

REVISOR

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	224 922	54 025
Andre attestasjonstjenester	7 781	15 025
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon	0	0
Sum	232 703	69 050

Beløpene er eksklusiv merverdiavgift.

Note 3 Skatt

Årets skattegrunnlag	2025	2024	
Betalbar skatt	1 643 566	495 295	
Endring i utsatt skatt	3 115	551 384	
Sum skattekostnad	1 646 681	1 046 679	
Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024	
Ordinært resultat før skattekostnad	6 405 501	4 487 469	
Permanente forskjeller	181 222	0	
Endring i midlertidige forskjeller	-12 459	0	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-2 506 290	
Årets skattegrunnlag	6 574 263	1 981 179	
Betalbar skatt i balansen:	2025	2024	
Betalbar skatt på årets resultat	1 643 566	495 295	
Sum betalbar skatt i balansen	1 643 566	495 295	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	12 459	0	-12 459
Sum	12 459	0	-12 459
Sum	12 459	0	-12 459
Utsatt skatt (25 %)	3 115	0	-3 115
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 25 % av resultat før skatt:	2025	2024	
Resultat før skatt	6 405 501	4 487 469	



25 % skatt av resultat før skatt	1 601 375	1 121 867
Permanente forskjeller 22 %	45 305	0
Endret skattesats på midlertidige forskjeller 01.01.24		-75 188
Beregnet skattekostnad	1 646 681	1 046 679
Effektiv skattesats	25,7 %	23,3 %

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	59 412	2 312 271	0	1 485 884	3 857 567
Årets resultat				4 758 820	4 758 820
Utbytte		-3 000 000			-3 000 000
Avvik tidligere år				-13 216	-13 216
Pr 31.12.2025	59 412	-687 729	0	6 231 488	5 603 171

Note 5 Mellomværende med eier

	2025	2024
Fordringer		
Kundefordringer	0	0
Andre kortsiktige fordringer	0	0
Sum	0	0
Gjeld		
Langsiktig sub-ordinert lån fra eier	2 500 000	2 500 000
Leverandørgjeld	0	0
Påløpt rente lån fra eier (annen kortsiktig gjeld)	37 500	83 846
Sum	2 537 500	2 583 846

Det har ikke vært kjøp eller salg med eierselskapene siste 2 år.

Det sub-ordinerte lånet fra eier forrentes med 6 % årlig, og løper i minst 6 år regnet fra 29. juni 2023. Det skal ikke betales avdrag på lånet de første 6 årene.

Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 143 974.

Selskapet har ikke hatt klientmidler hverken i 2024 eller 2025.



Note 7 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I NEWSEC INVESTMENT MANAGEMENT AS PR. 31.12.2025 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	490	58,8	28 824
B-aksjer	510	58,8	30 000
C-aksjer	10	58,8	588
Sum	1 010		59 412

EIERSTRUKTUR

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Newsec AS	500	49,50	49,50
Ocr AS	255	25,25	25,25
2662 Invest AS	255	25,25	25,25
Totalt antall aksjer	1 010	100,00	100,00

Aksjer eiet av styret og daglig leder (direkte og indirekte):

Daglig leder eier 25,25 % av selskapet gjennom OCR AS.
Morten Slette eier 25,25 av selskapet gjennom 2662 Invest AS.

Max Björn Lindblom Barclay, Jon Harry Dahlberg Årstad og Hans Johan Håkansson har eierskap gjennom direkte eller indirekte eierskap i Newsec AS som eier 49,5 %.

Note 8 Fortsatt drift

Resultatet for 2025 viser et overskudd på kr. 4 758 820 etter skatt, mot kr. 3 440 790 i 2024 og egenkapitalen er positiv. Soliditeten og likviditeten er fortsatt god og det er ikke noe som indikerer at driften ikke kan fortsette. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for avlagt årsregnskap.

Note 9 Finansiell Markedsrisiko

Newsec Investment Management AS benytter seg av ulike finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Selskapets virksomhet består av en rekke prosjekter. Det er stor variasjon i prosjektene mht kompleksitet, størrelse, varighet og risiko. Prosjektsammensetningen påvirker virksomhetens risikobilde.

Selskapets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valuta, rente- og prisisiko), kredittisiko og likviditetsrisiko. Selskapet har lav følsomhet for endringer i valuta, sterke kontantstrømmer, relativt lav renteesponering og beskjedne tap på kundefordringer.

KREDITTRISIKO

Selskapet har kredittisiko knyttet til kundefordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være beskjeden. Det har historisk sett vært lite tap på fordringer.

VALUTARISIKO

Selskapets valutaeksponering er lav fordi inntekter og kostnader normalt er i samme valuta.

LIKVIDITETSRISIKO



Selskapets finansiering er basert på egenkapital og langsiktig sub-ordinert lån fra eier.

Note 10 Kapitaldekning

	2025	2024
Ansvarlig kapital		
Aksjekapital	59 412	59 412
Overkurs	2 312 271	2 312 271
Annen egenkapital	3 231 489	1 485 884
Sum balanseført egenkapital	5 603 171	3 857 566
Utsatt skattefordel som skyldes midl. forskjeller	-	-
Sum ren kjernekapital kapital	5 603 171	3 857 566
Ansvarlig lånekapital	2 500 000	2 500 000
Sum ansvarlig kapital	8 103 171	6 357 567

Kapitalkravet skal være det høyeste av startkapitalkravet, kravet til faste kostnader og kreditt og markedsrisiko. Pr. 31.12.2025 var det 25 % av faste kostnader som var det effektive kapitalkravet.

Kapitaldekning

Selskapets kapitalkrav vil være det høyeste av følgende beregninger:	2025	2024
Alt. 1) Faste kostnader ihht. driftsplan	7 450 000	6 450 000
Kapitalkrav tilsvarende 25 % av faste kostnader	1 862 500	1 612 500
Sum beregningsgrunnlag faste kostnader	23 281 250	20 156 250
Alt. 2) Risikovektet kreditt og markedsrisiko		
Institusjoner 20 %	1 481 395	1 470 369
Øvrige engasjementer 100%	8 387 739	15 201 313
Sum beregningsgrunnlag kreditt og markedsrisiko	9 869 134	16 671 682
Alt. 3) Startkapitalkrav 50 000 EUR	592 150	569 825
Gjeldende kapitalkrav		
Ansvarlig kapital	1 862 500	1 612 500
Kjernekapital	1 396 875	1 209 375
Ren kjernekapital	1 047 656	907 031
Kapitaldekningsprosent (i % av beregningsgrunnlag)		
Ansvarlig kapital (krav 8 %)	35 %	24 %
Kjernekapital (krav 6 %)	24 %	12 %
Ren kjernekapital (krav 4,5 %)	24 %	12 %

Faste kostnader

For 2026 vil følgende faste kostnader for 2025 bli lagt til grunn for beregning av kapitalkrav:

		2025
Samlet inntekt (inkl. finans)	(+)	19 522 798
Negativt resultat før skatt	(+)	-
Sum	(+)	19 522 798
Positivt resultat før skatt	(-)	6 405 501



Variable kostnader	(-)	2 405 440
Ekstraordinære kostnader	(-)	-
Sum grunnlag faste kostnader		10 711 857
25 % av faste kostnader		2 677 964

Kapitalkravet relatert til faste kostnader er **2 677 964** for 2026.

Kapitalkravet for 2025 på 1 862 500 var ihht driftsplan som følge av at selskapet ikke hadde hatt et helt driftsår i 2024.

Note 11 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	78 531	78 531
= Anskaffelseskost 31.12.25	78 531	78 531
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	11 100	11 100
= Bokført verdi 31.12.25	67 431	67 431
Årets ordinære avskrivninger	11 100	11 100
Økonomisk levetid	3 år	



Revisjonsspor

Tittel	2025 Newsec Investment Management årsregnskap
Filnavn	Newsec_Investment...S__27.03.26-1.pdf
Dokument-ID	0cb781467c2ceb746539ca498ec36c04bfd89d3e
Datoformat revisjonssporing	MM / DD / YYYY
Status	• Underskrevet

Dokumenthistorikk



03 / 27 / 2026
14:08:52 UTC

Sendt for underskriving til Max Barclay (max.barclay@newsec.com), Johan Håkansson (johan.hakansson@newsec.se), Morten Slette (ms@newsecim.no), André Michaelsen (ami@arntzen.no), Ole-Christian Rustad (ocr@newsecim.no) and Jon Harry Dahlberg Årstad (jon.arstad@newsec.no) fra ingrid.stene@gotyourback.one
IP: 217.170.130.9



03 / 27 / 2026
14:09:29 UTC

Vist av Max Barclay (max.barclay@newsec.com)
IP: 195.67.79.2



03 / 27 / 2026
14:10:12 UTC

Vist av André Michaelsen (ami@arntzen.no)
IP: 193.71.134.166



03 / 27 / 2026
14:10:12 UTC

Vist av Jon Harry Dahlberg Årstad (jon.arstad@newsec.no)
IP: 46.15.218.219



Revisjonsspor

Tittel	2025 Newsec Investment Management årsregnskap
Filnavn	Newsec_Investment...S__27.03.26-1.pdf
Dokument-ID	0cb781467c2ceb746539ca498ec36c04bfd89d3e
Datoformat revisjonssporing	MM / DD / YYYY
Status	● Underskrevet

Dokumenthistorikk

 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:10:36 UTC	Skrevet under av Max Barclay (max.barclay@newsec.com) IP: 195.67.79.2
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:10:47 UTC	Skrevet under av André Michaelsen (ami@arntzen.no) IP: 193.71.134.166
 VIST	03 / 27 / 2026 14:10:51 UTC	Vist av Johan Håkansson (johan.hakansson@newsec.se) IP: 195.67.79.2
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:11:21 UTC	Skrevet under av Jon Harry Dahlberg Årstad (jon.arstad@newsec.no) IP: 46.15.218.219
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:11:24 UTC	Skrevet under av Johan Håkansson (johan.hakansson@newsec.se) IP: 195.67.79.2

Levert av  Dropbox Sign



Revisjonsspor

Tittel	2025 Newsec Investment Management årsregnskap
Filnavn	Newsec_Investment...S__27.03.26-1.pdf
Dokument-ID	0cb781467c2ceb746539ca498ec36c04bfd89d3e
Datoformat revisjonssporing	MM / DD / YYYY
Status	● Underskrevet

Dokumenthistorikk

 VIST	03 / 27 / 2026 14:26:15 UTC	Vist av Morten Slette (ms@newsecim.no) IP: 77.16.37.179
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 14:27:05 UTC	Skrevet under av Morten Slette (ms@newsecim.no) IP: 77.16.37.179
 VIST	03 / 27 / 2026 15:17:05 UTC	Vist av Ole-Christian Rustad (ocr@newsecim.no) IP: 77.18.37.76
 UNDERSKREVET	03 / 27 / 2026 15:23:18 UTC	Skrevet under av Ole-Christian Rustad (ocr@newsecim.no) IP: 77.18.37.76
 FULLFØRT	03 / 27 / 2026 15:23:18 UTC	Dokumentet er fullført.

Levert av  Dropbox Sign



RSM Norge AS
Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Til generalforsamlingen i Newsec Investment Management AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Newsec Investment Management AS som viser et overskudd på NOK 4 758 820. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnr. 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnr. 914095573) og RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnr. 925107492) er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er foretingsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnøkkel: YR0GT-NZ862-VYWAQ-POSX-SUB28-PCS40



Revisors beretning 2025 for Newsec Investment Management AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

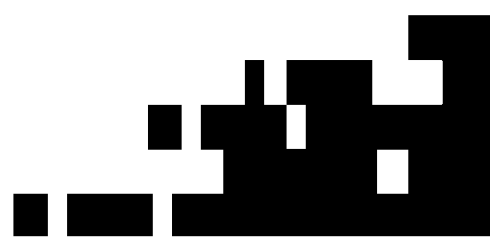
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 27. mars 2026
RSM Norge AS

Lars Løyning
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: YR0GT-NZ862-VYWAQ-PO5CX-SUB28-PCS40





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lars Løyning

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5999-4-1140989

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-27 14:26:24 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: YROGT-N2862-VYWAQ-PO5CX-SUB28-PCS40

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.