



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 899 178 432
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN AIR RESOURCES SHARED
SERVICE CENTER AS
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2017 - 31.12.2017

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Erik Barman-Jenssen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2018

Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.05.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	8		
Annen driftsinntekt	8	253 129 375	49 074 159
Sum inntekter		253 129 375	49 074 159
Kostnader			
Varekostnad	8	18 153 365	2 447 601
Lønnskostnad	10	206 338 901	41 981 292
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	4 727 394	1 195 400
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	8, 10	23 757 199	5 299 977
Sum kostnader		252 976 859	50 924 271
Driftsresultat		152 516	-1 850 112
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 650	5 796
Annen finansinntekt	12	3 701 620	138 959
Sum finansinntekter		3 704 270	144 755
Annen rentekostnad		1 030 939	109 257
Annen finanskostnad	12	3 778 816	163 597
Sum finanskostnader		4 809 755	272 854
Netto finans		-1 105 485	-128 099
Ordinært resultat før skattekostnad		-952 968	-1 978 211
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-218 541	-496 958
Ordinært resultat etter skattekostnad		-734 427	-1 481 253
Årsresultat		-734 427	-1 481 253
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-734 427	-1 481 253
Totalresultat		-734 427	-1 481 253



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Overføringer og disponeringer			
Utbytte	3		
Konsernbidrag	3		
Overføringer til/fra annen egenkapital	3	-734 427	-1 481 253
Sum overføringer og disponeringer		-734 427	-1 481 253



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	115 755	
Goodwill	4	21 740 467	20 307 600
Sum immaterielle eiendeler		21 856 222	20 307 600
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip, rigger, fly og lignende	4		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	543 422	
Sum varige driftsmidler		543 422	
Sum anleggsmidler		22 399 644	20 307 600
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6, 7	41 072 378	9 918 899
Andre fordringer	7	65 295 425	7 408 091
Sum fordringer		106 367 803	17 326 990
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	32 951 427	4 207 044
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		32 951 427	4 207 044
Sum omløpsmidler		139 319 230	21 534 034
SUM EIENDELER		161 718 874	41 841 634

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	2, 3	30 000	30 000
Overkurs	3		
Annen innskutt egenkapital	3		
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-416 365	318 063
Sum opptjent egenkapital		-416 365	318 063
Sum egenkapital		-386 365	348 063
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	11		102 786
Sum avsetninger for forpliktelser			102 786
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	102 786
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Leverandørgjeld	7	3 739 250	6 371 151
Betalbar skatt	11		
Skyldige offentlige avgifter		39 209 835	10 418 985
Kortsiktig konserngjeld		69 803 124	15 726 274
Annen kortsiktig gjeld	7	49 353 029	8 874 375
Sum kortsiktig gjeld		162 105 238	41 390 785
Sum gjeld		162 105 238	41 493 571
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		161 718 874	41 841 634



Årsregnskap 2017

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 899 178 432



Norwegian Air Resources Shared Service Center AS Styrets årsberetning 2017

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet er opprettet som et shared service selskap for konsernet hvis primære aktivitet er å tilby fellestjenester til konsernselskap. I 2017 omfattet disse tjenestene, airline operations, administrative tjenester samt utleie av personell.

Selskapet er lokalisert på Oksenøyveien 3 på Fornebu.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Regnskapsåret 2017 er selskapets første ordinære driftsår.

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på NOK -734 427 (-1 481 253) etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2017 var NOK 161 718 874 (41 841 634). Selskapets egenkapital pr 31.12.2017 var NOK -386 365 (348 063), noe som tilsvarer en egenkapitalandel på -0,2 % (0,8%).

Selskapets likviditetsmessige stilling anses å være tilfredsstillende, med en kontantbeholdning på NOK 32 951 427 (4 207 044). Selv om likvidene er lavere enn selskapets kortsiktige gjeld, anses likviditeten som god ettersom omtrent halvparten av den kortsiktige gjelden knytter seg til konsernintern gjeld.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2017.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2017.

Fortsatt drift

Pr. 31.12.17 var egenkapitalen til NAR SSC tap og handleplikten til styret har inntrådt iht. Aksjeloven §3-4(5). På bakgrunn av dette har selskapet fått en tilbakeståelseerklæring fra morselskapet (NAS) inntil selskapet er tilført tilfredsstillende finansiering.

Styret mener at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2017 er satt opp under denne.

Arbeidsmiljø

Det var 166 ansatte i selskapet pr 31.12.2017, fordelt på 99 kvinner og 67 menn. Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Det totale sykefraværet i selskapet har i 2017 vært på 5,6 %.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og NAS' retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging på HMS og Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2017.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensrer ikke det ytre miljøet.

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Selskapet har 166 ansatte, fordelt på 99 kvinner og 67 menn.



Styret utgjøres av tre menn og ei kvinne.

Fornebu, 24.05.2018

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Asgeir Nyseth
styreleder

Bjørn Erik Barman-Jenssen
styremedlem

Sofia Katarina Finneng
styremedlem

Tonje Wikstrøm Frislid
styremedlem



Resultatregnskap

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

	Note	2017	2016
Driftsinntekter og driftskostnader			
Annen driftsinntekt	8	253 129 375	49 074 159
Sum driftsinntekter		253 129 375	49 074 159
Varekostnad	8	18 153 365	2 447 601
Lønnskostnad	10	206 338 901	41 981 292
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	4 727 394	1 195 400
Annen driftskostnad	8, 10	23 757 199	5 299 977
Sum driftskostnader		252 976 859	50 924 271
Driftsresultat		152 516	-1 850 112
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 650	5 796
Annen finansinntekt	12	3 701 620	138 959
Annen rentekostnad		1 030 939	109 257
Annen finanskostnad	12	3 778 816	163 597
Resultat av finansposter		-1 105 485	-128 099
Ordinært resultat før skattekostnad		-952 968	-1 978 211
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-218 541	-496 958
Ordinært resultat		-734 427	-1 481 253
Ekstraordinære inntekter og kostnader			
Årsresultat		-734 427	-1 481 253
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital		734 427	1 481 253
Sum overføringer		-734 427	-1 481 253



Balanse

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

	Note	2017	2016
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	115 755	0
Goodwill	4	21 740 467	20 307 600
Sum immaterielle eiendeler		21 856 222	20 307 600
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	543 422	0
Sum varige driftsmidler		543 422	0
Sum anleggsmidler		22 399 644	20 307 600
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	6, 7	41 072 378	9 918 899
Andre kortsiktige fordringer	7	65 295 425	7 408 091
Sum fordringer		106 367 803	17 326 990
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	32 951 427	4 207 044
Sum omløpsmidler		139 319 230	21 534 034
Sum eiendeler		161 718 874	41 841 634



Balanse

Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

	Note	2017	2016
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-416 365	318 063
Sum opptjent egenkapital		-416 365	318 063
Sum egenkapital		-386 365	348 063
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	11	0	102 786
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	3 739 250	6 371 151
Skyldig offentlige avgifter		39 209 835	10 418 985
Konserngjeld		69 803 124	15 726 274
Annen kortsiktig gjeld	7	49 353 029	8 874 375
Sum kortsiktig gjeld		162 105 238	41 390 785
Sum gjeld		162 105 238	41 493 571
Sum egenkapital og gjeld		161 718 874	41 841 634

Fornebu, 24.05.2018

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

Asgeir Nyseth
styreleder

Bjørn Erik Barman-Jenssen
styremedlem

Sofia Katarina Finneng
styremedlem

Tonje Wikstrøm Frislid
styremedlem



NORWEGIAN AIR RESOURCES SHARED SERVICE CENTER AS KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2017	2016
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-952 968	-1 978 211
Periodens betalte skatt	0	-8
Avskrivninger	4 727 394	1 195 400
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	-57 887 334	-7 408 091
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	-2 631 901	6 371 151
Endring i andre tidsavgrensingsposter	28 790 850	10 418 985
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-27 953 959	8 599 226
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-560 683	0
Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	-6 143 000	-21 503 000
Utbetalinger på lånefordringer konsern (korts./langs.)	-31 153 479	-9 918 899
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-37 857 162	-31 421 899
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	94 555 504	24 600 649
Innbetalinger av konsernbidrag fra MS	0	2 398 975
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	94 555 504	26 999 624
Netto kontantstrøm fra perioden	28 744 383	4 176 951
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	4 207 044	30 093
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	32 951 427	4 207 044



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter fra formidling og salg av tjenester er regnskapsført når tjenestene har blitt levert og risiko er overført.

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto for fradrag for salgskommisjon, merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.



Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	30	1	30 000
Sum	30	1	30 000

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Resources Ltd	30	30	100 %
Sum	30	30	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2017	30 000	318 063	348 063
Årets resultat		-734 427	-734 427
Konsernbidrag mottatt		0	0
Konsernbidrag avgitt		0	0
Pr 31.12.2017	30 000	-416 365	-386 365



Note 4 Goodwill

	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2017	21 503 000	21 503 000
Tilgang kjøpte driftsmidler	6 143 000	6 143 000
Avgang solgte driftsmidler	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2017	27 646 000	27 646 000
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2017	5 905 533	5 905 533
Bokført verdi per 31.12.2017	21 740 467	21 740 467
Årets avskrivninger	4 710 133	4 710 133
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	

Note 5 Driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Tilgang kjøpte anleggsmidler	560 683
Anskaffelseskost 31.12.2017	560 683
Årets ordinære avskrivninger	-17 261
Bokført verdi 31.12.2017	543 422
Økonomisk levetid	5 år



Note 6 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2017	2016
Kundefordringer til pålydende	41 072 378	9 918 899
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Kundefordringer i balansen	41 072 378	9 918 899

Fordringer med forfall senere enn ett år	2017	2016
Andre langsiktige fordringer	0	0
Sum	0	0

Gjeld med forfall senere enn 5 år	2017	2016
Annen langsiktig gjeld	0	0
Sum	0	0



Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2017	2016	2017	2016
Norwegian Air Shuttle ASA	24 734 325	1 719 691	0	0
Norwegian Reward	672 651	352 339	0	0
Norwegian Holiday AS	126 642	0	0	2 398 974
Norwegian Cargo AS	354 774	333 246	0	0
Arctic Aviation Assets Ltd	215 859	120 321	0	0
Norwegian Air Norway AS	914 677	11 698	0	0
Norwegian Air Resources Ltd	7 417 638	5 383 459	0	0
Norwegian Air Resources Sweden AB	2 369	0	0	0
Norwegian Pilot Services Sweden AB	8 631	0	0	0
Norwegian Brand Ltd	161	0	0	0
Norwegian Air Int. Ltd	5 745 740	18 032	0	0
Norwegian Cabin Services Norway AS	45 514	0	0	0
Norwegian Cabin Services Denmark AS	10 478	0	0	0
Norwegian Pilot Services Norway AS	23 836	0	0	0
Norwegian Pilot Services Denmark AS	4 857	0	0	0
Norwegian Air UK Ltd	490 860	1 979 825	0	0
Red Maintenance Spain S.L	290 285	0	0	0
Red Handeling Spain S.L	853	0	0	0
Red Handling Limited UK	12 227	0	0	0
Sum	41 072 378	9 918 612	0	2 398 974

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2017	2016	2017	2016
Pilot Service Norway	89 648	259 971	0	13 152
Norwegian Air Resources Holding Ltd	0	584 351	9 505 674	9 093 758
Norwegian Air UK Ltd	14 052	21 489	0	0
Norwegian Air Norway AS	0	0	0	1 552
Norwegian Reward	0	0	0	65 424
Norwegian Cargo AS	0	0	0	30 904
Norwegian Air Shuttle ASA	598 349	1 020 789	60 919 492	8 052 323
Norwegian Air Int. Ltd	17 843	0	4 920	0
Sum	719 891	1 886 600	70 430 086	17 257 113



Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2017

a) Salg av varer og tjenester

Salg av tjenester

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 96 889 656

Selskap i samme konsern

- Norwegian Reward 5 100 243

- Norwegian Holiday 814 184

- Norwegian Cargo AS 1 488 201

- Arctic Aviation Assets Ltd 2 510 124

- Norwegian Air Norway AS 2 547 147

- Norwegian Air Resources Holding Ltd 85 702 370

- Norwegian Air Resources Sweden AB 173 268

- Norwegian Pilot Services Sweden AB 605 096

- Norwegian Brand Ltd 14 922

- Norwegian Air Int. Ltd 51 437 733

- Norwegian Cabin Services Norway AS 2 555 294

- Norwegian Cabin Services Denmark AS 662 993

- Norwegian Pilot Services Norway AS 1 402 854

- Norwegian Pilot Services Denmark AS 374 867

- Norwegian Air UK Ltd 720 950

- Red Maintenance Spain S.L 102 546

- Red Handling Limited UK 26 929

Sum salg av varer og tjenester 253 129 375

b) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av tjenester

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 2 262 511

Selskap i samme konsern

- Norwegian Pilot Services Sweden AB 13 429

- Norwegian Air Int. Ltd 214 436

- Pilot Services Norway AS 930 673

- Norwegian Air UK Ltd 14 052

Sum kjøp av varer og tjenester 3 435 101



Note 9 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2017	2016
Skattetrekkmidler	5 509 805	2 942 846
Trekkrettigheter	2017	2016
Ubenyttet trekk fasilitet fra Norwegian Air Resources Ltd	500 000	1 000 000

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	164 882 929	34 967 962
Arbeidsgiveravgift	31 772 288	5 462 055
Pensjonskostnader	7 389 682	1 255 086
Andre lønns relaterte ytelser	2 294 002	296 190
Sum	206 338 901	41 981 292
Sysselsatte årsverk	166	57

Daglig leder/Styret/Annet

Selskapet har ikke daglig leder. Kostnadsført lønn og godtgjørelse til daglig leder i NAR SSC AS er følgerig kr 0.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2017.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

Pensjon

Selskapets pensjonsordning består av en innskuddsordning som omfatter alle selskapets ansatte. Årets innbetalinger som er kostnadsført som pensjonskostnad i regnskapet er på 7 389 682 (1 255 086).

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor eksl. MVA	2017	2016
Revisjon	230 266	63 334
Andre tjenester	90 304	88 405
Sum	320 570	151 739



Note 11 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2017	2016
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-223 576	107 069
Effekt av endring i skattesats	5 033	-4 283
Skatt på konsernbidrag	0	-599 744
Sum skattekostnad	-218 543	-496 958
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	-952 968	-1 978 211
Permanente forskjeller	21 409	7 511
Endring i midlertidige forskjeller	-53 823	-3 105 200
Mottatt konsernbidrag	0	2 398 974
Avgitt konsernbidrag	0	0
Endring i underskudd til fremføring	985 382	2 676 926
Årets skattegrunnlag	0	0
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	0	0
Anleggsmidler	3 159 022	3 105 200
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	0	0
Andre forskjeller	0	0
Sum midlertidige forskjeller	3 159 022	3 105 200
Underskudd til fremføring	-3 662 307	-2 676 926
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-503 285	428 274
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	0	0
Utsatt skatt / skattefordel	-115 755	102 786
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-952 968	-1 978 211
Beregnet skatt 24% (25% i 2016)	228 714	-494 553
Skattekostnad i resultatregnskapet	218 541	-496 958
Differanse	10 173	2 405
Differansen består av følgende:		
24% (25%) av permanente forskjeller	5 138	1 878
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	5 033	-4 283
Sum forklart differanse	10 171	-2 405
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Fra inntektsåret 2018 er skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge redusert fra 24% til 23%. Utsatt skatt og utsatt skattefordel pr. 31. desember 2017 er beregnet med bruk av en skattesats på 23%.



Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2017	2016
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	0	0
Valutagevinst	3 701 620	138 959
Sum	3 701 620	138 959

Finanskostnader	2017	2016
Valutatap	3 643 400	160 706
Annen finanskostnad	135 416	2 891
Sum	3 778 816	163 597



Årsregnskap 2017
Norwegian Air Resources Shared Service
Center AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 899 178 432



Deloitte AS
Eiendomsvesenstunngata 14
Postboks 22 – Sentrum
0403 Østlandet
Oslo

Telefon +47 22 37 00 00
Fax +47 22 37 97 31
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Air Resources Shared Service Center AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 734 427. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Deloitte

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Norwegian Air Resources Shared
Service Center AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



Deloitte


side 3
Uavhengig revisors beretning -
Norwegian Air Resources Shared
Service Center AS

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000

«Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 29. juni 2018
Deloitte AS


Eivind Skaug
statsautorisert revisor



Norwegian Air Resources Shared Service Center AS Styrets årsberetning 2017

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet er opprettet som et shared service selskap for konsernet hvis primære aktivitet er å tilby fellestjenester til konsernselskap. I 2017 omfattet disse tjenestene, airline operations, administrative tjenester samt utleie av personell.

Selskapet er lokalisert på Oksenøyveien 3 på Fornebu.

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Regnskapsåret 2017 er selskapets første ordinære driftsår.

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på NOK -734 427 (-1 481 253) etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2017 var NOK 161 718 874 (41 841 634). Selskapets egenkapital pr 31.12.2017 var NOK -386 365 (348 063), noe som tilsvarer en egenkapitalandel på -0,2 % (0,8%).

Selskapets likviditetsmessige stilling anses å være tilfredsstillende, med en kontantbeholdning på NOK 32 951 427 (4 207 044). Selv om likvidene er lavere enn selskapets kortsiktige gjeld, anses likviditeten som god ettersom omtrent halvparten av den kortsiktige gjelden knytter seg til konsernintern gjeld.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2017.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2017.

Fortsatt drift

Pr. 31.12.17 var egenkapitalen til NAR SSC tap og handleplikten til styret har inntrådt iht. Aksjeloven §3-4(5). På bakgrunn av dette har selskapet fått en tilbakeståelseerklæring fra morselskapet (NAS) inntil selskapet er tilført tilfredsstillende finansiering.

Styret mener at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2017 er satt opp under denne.

Arbeidsmiljø

Det var 166 ansatte i selskapet pr 31.12.2017, fordelt på 99 kvinner og 67 menn. Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Det totale sykefraværet i selskapet har i 2017 vært på 5,6 %.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og NAS' retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging på HMS og Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2017.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljøet.

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Selskapet har 166 ansatte, fordelt på 99 kvinner og 67 menn.




Styret utgjøres av tre menn og ei kvinne.

Fornebu, 24.06.2018

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS


Asgeir Nyseth
styreleder


Bjørn Erik Barman-Jenssen
styremedlem


Sofia Katarina Finnen
styremedlem

Tonje Wilkstrøm Frislid
styremedlem



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter fra formidling og salg av tjenester er regnskapsført når tjenestene har blitt levert og risiko er overført.

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto for fradrag for salgskommisjon, merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.



Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	30	1	30 000
Sum	30	1	30 000

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Resources Ltd	30	30	100 %
Sum	30	30	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2017	30 000	318 063	348 063
Årets resultat		-734 427	-734 427
Konsernbidrag mottatt		0	0
Konsernbidrag avgitt		0	0
Pr 31.12.2017	30 000	-416 365	-386 365



Note 4 Goodwill

	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2017	21 503 000	21 503 000
Tilgang kjøpte driftsmidler	6 143 000	6 143 000
Avgang solgte driftsmidler	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2017	27 646 000	27 646 000
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2017	5 905 533	5 905 533
Bokført verdi per 31.12.2017	21 740 467	21 740 467
Årets avskrivninger	4 710 133	4 710 133
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	

Note 5 Driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Tilgang kjøpte anleggsmidler	560 683
Anskaffelseskost 31.12.2017	560 683
Årets ordinære avskrivninger	-17 261
Bokført verdi 31.12.2017	543 422
Økonomisk levetid	5 år



Note 6 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2017	2016
Kundefordringer til pålydende	41 072 378	9 918 899
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Kundefordringer i balansen	41 072 378	9 918 899

Fordringer med forfall senere enn ett år	2017	2016
Andre langsiktige fordringer	0	0
Sum	0	0

Gjeld med forfall senere enn 5 år	2017	2016
Annen langsiktig gjeld	0	0
Sum	0	0



Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2017	2016	2017	2016
Norwegian Air Shuttle ASA	24 734 325	1 719 691	0	0
Norwegian Reward	672 651	352 339	0	0
Norwegian Holiday AS	126 642	0	0	2 398 974
Norwegian Cargo AS	354 774	333 246	0	0
Arctic Aviation Assets Ltd	215 859	120 321	0	0
Norwegian Air Norway AS	914 677	11 698	0	0
Norwegian Air Resources Ltd	7 417 638	5 383 459	0	0
Norwegian Air Resources Sweden AB	2 369	0	0	0
Norwegian Pilot Services Sweden AB	8 631	0	0	0
Norwegian Brand Ltd	161	0	0	0
Norwegian Air Int. Ltd	5 745 740	18 032	0	0
Norwegian Cabin Services Norway AS	45 514	0	0	0
Norwegian Cabin Services Denmark AS	10 478	0	0	0
Norwegian Pilot Services Norway AS	23 836	0	0	0
Norwegian Pilot Services Denmark AS	4 857	0	0	0
Norwegian Air UK Ltd	490 860	1 979 825	0	0
Red Maintenance Spain S.L	290 285	0	0	0
Red Handling Spain S.L	853	0	0	0
Red Handling Limited UK	12 227	0	0	0
Sum	41 072 378	9 918 612	0	2 398 974

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2017	2016	2017	2016
Pilot Service Norway	89 648	259 971	0	13 152
Norwegian Air Resources Holding Ltd	0	584 351	9 505 674	9 093 758
Norwegian Air UK Ltd	14 052	21 489	0	0
Norwegian Air Norway AS	0	0	0	1 552
Norwegian Reward	0	0	0	65 424
Norwegian Cargo AS	0	0	0	30 904
Norwegian Air Shuttle ASA	598 349	1 020 789	60 919 492	8 052 323
Norwegian Air Int. Ltd	17 843	0	4 920	0
Sum	719 891	1 886 600	70 430 086	17 257 113



Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2017

a) Salg av varer og tjenester

Salg av tjenester

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 96 889 656

Selskap i samme konsern

- Norwegian Reward 5 100 243

- Norwegian Holiday 814 184

- Norwegian Cargo AS 1 488 201

- Arctic Aviation Assets Ltd 2 510 124

- Norwegian Air Norway AS 2 547 147

- Norwegian Air Resources Holding Ltd 85 702 370

- Norwegian Air Resources Sweden AB 173 268

- Norwegian Pilot Services Sweden AB 605 096

- Norwegian Brand Ltd 14 922

- Norwegian Air Int. Ltd 51 437 733

- Norwegian Cabin Services Norway AS 2 555 294

- Norwegian Cabin Services Denmark AS 662 993

- Norwegian Pilot Services Norway AS 1 402 854

- Norwegian Pilot Services Denmark AS 374 867

- Norwegian Air UK Ltd 720 950

- Red Maintenance Spain S.L 102 546

- Red Handling Limited UK 26 929

Sum salg av varer og tjenester 253 129 375

b) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av tjenester

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 2 262 511

Selskap i samme konsern

- Norwegian Pilot Services Sweden AB 13 429

- Norwegian Air Int. Ltd 214 436

- Pilot Services Norway AS 930 673

- Norwegian Air UK Ltd 14 052

Sum kjøp av varer og tjenester 3 435 101



Note 9 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2017	2016
Skattetrekksmidler	5 509 805	2 942 846
Trekkrettigheter	2017	2016
Ubenyttet trekk fasilitet fra Norwegian Air Resources Ltd	500 000	1 000 000

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2017	2016
Lønninger	164 882 929	34 967 962
Arbeidsgiveravgift	31 772 288	5 462 055
Pensjonskostnader	7 389 682	1 255 086
Andre lønns relaterte ytelser	2 294 002	296 190
Sum	206 338 901	41 981 292
Sysselsatte årsverk	166	57

Daglig leder/Styret/Annet

Selskapet har ikke daglig leder. Kostnadsført lønn og godtgjørelse til daglig leder i NAR SSC AS er følgelig kr 0.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2017.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

Pensjon

Selskapets pensjonsordning består av en innskuddsordning som omfatter alle selskapets ansatte. Årets innbetalinger som er kostnadsført som pensjonskostnad i regnskapet er på 7 389 682 (1 255 086).

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor eksl. MVA	2017	2016
Revisjon	230 266	63 334
Andre tjenester	90 304	88 405
Sum	320 570	151 739



Note 11 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2017	2016
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-223 576	107 069
Effekt av endring i skattesats	5 033	-4 283
Skatt på konsernbidrag	0	-599 744
Sum skattekostnad	-218 543	-496 958
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	-952 968	-1 978 211
Permanente forskjeller	21 409	7 511
Endring i midlertidige forskjeller	-53 823	-3 105 200
Mottatt konsernbidrag	0	2 398 974
Avgitt konsernbidrag	0	0
Endring i underskudd til fremføring	985 382	2 676 926
Årets skattegrunnlag	0	0
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	0	0
Anleggsmidler	3 159 022	3 105 200
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	0	0
Andre forskjeller	0	0
Sum midlertidige forskjeller	3 159 022	3 105 200
Underskudd til fremføring	-3 662 307	-2 676 926
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-503 285	428 274
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	0	0
Utsatt skatt / skattefordel	-115 755	102 786
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-952 968	-1 978 211
Beregnet skatt 24% (25% i 2016)	228 714	-494 553
Skattekostnad i resultatregnskapet	218 541	-496 958
Differanse	10 173	2 405
Differansen består av følgende:		
24% (25%) av permanente forskjeller	5 138	1 878
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	5 033	-4 283
Sum forklart differanse	10 171	-2 405
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Fra inntektsåret 2018 er skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge redusert fra 24% til 23 %. Utsatt skatt og utsatt skattefordel pr. 31. desember 2017 er beregnet med bruk av en skattesats på 23 %.



Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2017	2016
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	0	0
Valutagevinst	3 701 620	138 959
Sum	3 701 620	138 959
Finanskostnader	2017	2016
Valutatap	3 643 400	160 706
Annen finanskostnad	135 416	2 891
Sum	3 778 816	163 597