



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 479 560  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NEWREST NORWAY AS  
Forretningsadresse: Thor Heyerdahls veg 138  
2060 GARDERMOEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Diana Vasilache  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.12.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.02.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	216 855 158	180 033 344
Annen driftsinntekt			96 100
<b>Sum inntekter</b>		<b>216 855 158</b>	<b>180 129 444</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		44 316 290	32 093 732
Lønnskostnad	2	123 410 537	114 216 325
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	16 480 660	18 618 466
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		27 092 974	29 516 347
<b>Sum kostnader</b>		<b>211 300 460</b>	<b>194 444 869</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 554 698</b>	<b>-14 315 425</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		326 962	384 183
Annen finansinntekt		7 279 678	14 695 933
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 606 640</b>	<b>15 080 116</b>
Annen rentekostnad		6 370 996	9 229 452
Annen finanskostnad		7 625 031	24 364 638
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>13 996 028</b>	<b>33 594 090</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 389 388</b>	<b>-18 513 975</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>
Skattekostnad på resultat	9		
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-834 690	-32 829 399
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		52 348 418	63 186 253
Maskiner og anlegg		16 783 773	20 452 850
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		5 073 252	5 335 729
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>74 205 442</b>	<b>88 974 832</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	7		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>74 205 442</b>	<b>88 974 832</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		50 718 773	45 895 324
Andre kortsiktige fordringer		3 692 775	4 205 106
<b>Sum fordringer</b>		<b>54 411 548</b>	<b>50 100 430</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	10 763 799	5 744 262
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 763 799</b>	<b>5 744 262</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>65 175 346</b>	<b>55 844 692</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>139 380 789</b>	<b>144 819 524</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	6		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8, 10		
Udekket tap		80 484 120	79 649 430
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-80 484 120</b>	<b>-79 649 430</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>-80 454 120</b>	<b>-79 619 430</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	7	182 055 761	183 023 182
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>182 055 761</b>	<b>183 023 182</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>182 055 761</b>	<b>183 023 182</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		8 400 513	5 086 923
Betalbar skatt	9		
Skyldig offentlige avgifter		14 146 552	14 225 799
Kortsiktig konserngjeld	7	695 585	8 733 842
Annen kortsiktig gjeld		14 536 497	13 369 209
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>37 779 148</b>	<b>41 415 772</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>219 834 909</b>	<b>224 438 954</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>139 380 789</b>	<b>144 819 524</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 303623

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 479 560  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NEWREST NORWAY AS  
Forretningsadresse: Thor Heyerdahls veg 138  
2060 GARDERMOEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Diana Vasilache  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.12.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.01.2026



Organisasjonsnr: 912 479 560  
NEWREST NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	216 855 158	180 033 344
Annen driftsinntekt			96 100
<b>Sum inntekter</b>		<b>216 855 158</b>	<b>180 129 444</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		44 316 290	32 093 732
Lønnskostnad	2	123 410 537	114 216 325
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	16 480 660	18 618 466
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		27 092 974	29 516 347
<b>Sum kostnader</b>		<b>211 300 460</b>	<b>194 444 869</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 554 698</b>	<b>-14 315 425</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		326 962	384 183
Annen finansinntekt		7 279 678	14 695 933
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 606 640</b>	<b>15 080 116</b>
Annen rentekostnad		6 370 996	9 229 452
Annen finanskostnad		7 625 031	24 364 638
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>13 996 028</b>	<b>33 594 090</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6 389 388</b>	<b>-18 513 975</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>
Skattekostnad på resultat	9		
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-834 690	-32 829 399
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>



Organisasjonsnr: 912 479 560  
NEWREST NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	9		
---------------------	---	--	--

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a.			
------------------------	--	--	--

fast eiendom		52 348 418	63 186 253
--------------	--	------------	------------

Maskiner og anlegg		16 783 773	20 452 850
--------------------	--	------------	------------

Driftsløsøre, inventar o.			
---------------------------	--	--	--

a. utstyr		5 073 252	5 335 729
-----------	--	-----------	-----------

<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>74 205 442</b>	<b>88 974 832</b>
--------------------------------	----------	-------------------	-------------------

##### Finansielle anleggsmidler

Lån til foretak i samme			
-------------------------	--	--	--

konsern	7		
---------	---	--	--

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>74 205 442</b>	<b>88 974 832</b>
--------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer		50 718 773	45 895 324
-----------------	--	------------	------------

Andre kortsiktige			
-------------------	--	--	--

fordringer		3 692 775	4 205 106
------------	--	-----------	-----------

<b>Sum fordringer</b>		<b>54 411 548</b>	<b>50 100 430</b>
-----------------------	--	-------------------	-------------------

##### Bankinnskudd, kontanter

##### og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.			
----------------------------	--	--	--

l.	5	10 763 799	5 744 262
----	---	------------	-----------

<b>Sum bankinnskudd,</b>			
--------------------------	--	--	--

<b>kontanter og lignende</b>		<b>10 763 799</b>	<b>5 744 262</b>
------------------------------	--	-------------------	------------------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>65 175 346</b>	<b>55 844 692</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>139 380 789</b>	<b>144 819 524</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG

### GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6	30 000	30 000
--------------	---	--------	--------

Beholdning av egne aksjer	6		
---------------------------	---	--	--

<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
---------------------------------	--	---------------	---------------



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8, 10		
Udekket tap		80 484 120	79 649 430
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-80 484 120</b>	<b>-79 649 430</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>-80 454 120</b>	<b>-79 619 430</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	7	182 055 761	183 023 182
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>182 055 761</b>	<b>183 023 182</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>182 055 761</b>	<b>183 023 182</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		8 400 513	5 086 923
Betalbar skatt	9		
Skyldig offentlige avgifter		14 146 552	14 225 799
Kortsiktig konserngjeld	7	695 585	8 733 842
Annen kortsiktig gjeld		14 536 497	13 369 209
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>37 779 148</b>	<b>41 415 772</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>219 834 909</b>	<b>224 438 954</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>139 380 789</b>	<b>144 819 524</b>



Organisasjonsnr: 912 479 560  
NEWREST NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
199.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4

# Årsregnskap per 30.09. 2025 Newrest Norway AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 912 479 560



DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4

## Resultatregnskap

Newrest Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024/2025	2023/2024
Salgsinntekt	1	216 855 158	180 033 344
Annen driftsinntekt		0	96 100
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>216 855 158</b>	<b>180 129 444</b>
Varekostnad		44 316 290	32 093 732
Lønnskostnad	2	123 410 537	114 216 325
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	16 480 660	18 618 466
Annen driftskostnad		27 092 974	29 516 347
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>211 300 460</b>	<b>194 444 869</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 554 698</b>	<b>-14 315 425</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		326 962	384 183
Annen finansinntekt		7 279 678	14 695 933
Annen rentekostnad		6 370 996	9 229 452
Annen finanskostnad		7 625 031	24 364 638
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-6 389 388</b>	<b>-18 513 975</b>
Resultat før skattekostnad		-834 690	-32 829 399
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap		834 690	32 829 399
<b>Sum overføringer</b>		<b>-834 690</b>	<b>-32 829 399</b>



DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4

## Balanse Newrest Norway AS

Eiendeler	Note	30.09.2025	30.09.2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		52 348 418	63 186 253
Maskiner og anlegg		16 783 773	20 452 850
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		5 073 252	5 335 729
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>74 205 442</b>	<b>88 974 832</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>74 205 442</b>	<b>88 974 832</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		50 718 773	45 895 324
Andre kortsiktige fordringer		3 692 775	4 205 106
<b>Sum fordringer</b>		<b>54 411 548</b>	<b>50 100 430</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	10 763 799	5 744 262
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>65 175 346</b>	<b>55 844 692</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>139 380 789</b>	<b>144 819 524</b>



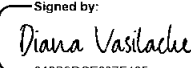
DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4


## Balanse Newrest Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.09.2025	30.09.2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		-80 484 120	-79 649 430
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-80 484 120</b>	<b>-79 649 430</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>-80 454 120</b>	<b>-79 619 430</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	7	182 055 761	183 023 182
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>182 055 761</b>	<b>183 023 182</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		8 400 513	5 086 923
Skyldig offentlige avgifter		14 146 552	14 225 799
Konserngjeld	7	695 585	8 733 842
Annen kortsiktig gjeld		14 536 497	13 369 209
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>37 779 148</b>	<b>41 415 772</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>219 834 909</b>	<b>224 438 954</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>139 380 789</b>	<b>144 819 524</b>

Gardermoen, 05.12.2025  
Styret i Newrest Norway AS

Signé par :  
  
Olivier Rene Albert Sadran  
styreleder

Signed by:  
  
Diana Vasilache  
daglig leder

Signed by:  
  
Frédéric Daniel Hillion  
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4

## Kontantstrømoppstilling

Newrest Norway AS

	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-834 690	-32 829 399
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	-433 910
Ordinære avskrivninger		16 480 660	18 618 466
Nedskrivning anleggsmidler		0	241 992
Endring i kundefordringer		-4 823 449	4 865 923
Endring i leverandørgjeld		3 313 591	-109 392
Endring i andre tidsavgrensningsposter		1 600 373	-10 959 332
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>15 736 484</b>	<b>-20 605 653</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	1 880 814
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 711 270	7 266 059
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-1 711 270</b>	<b>-5 385 245</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	10 940 929
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		967 421	0
Utbetalinger av konsernbidrag		8 038 257	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-9 005 678</b>	<b>10 940 929</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		5 019 536	-15 049 969
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		5 744 262	20 794 231
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>10 763 798</b>	<b>5 744 262</b>



DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringselskapet.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontant ekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4

## Note 1 Salgsinntekter

Selskapets inntekter gjelder catering salg på 216 855 158 kr i det norske markedet. Inntekter kommer hovedsakelig fra salg til norske leverandører.

## Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	91 032 257	96 412 552
Arbeidsgiveravgift	11 263 606	12 111 714
Pensjonskostnader	0	1 971 826
Andre ytelser	21 114 674	3 720 233
<b>Sum</b>	<b>123 410 537</b>	<b>114 216 325</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 200 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	460 843
Pensjonskostnader	9 240
<b>Sum</b>	<b>470 083</b>

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 250 000 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 65 000 ekskl. mva.



DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4

## Note 3 Anleggsmidler

	Tomter, bygninger og fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Total
Anskaffelseskost pr. 01.10.2024	82 452 779	27 758 624	8 653 423	118 864 826
Tilgang	766 250	445 431	499 589	1 711 270
<b>Anskaffelseskost 30.09.2025</b>	<b>83 219 029</b>	<b>28 204 055</b>	<b>9 153 012</b>	<b>120 576 096</b>
Samlede avskrivninger	30 870 611	11 420 283	4 079 760	46 370 654
<b>Bokført verdi 30.09.2025</b>	<b>52 348 418</b>	<b>16 783 773</b>	<b>5 073 252</b>	<b>74 205 442</b>
Årets ordinære avskrivninger	10 812 916	4 114 509	1 553 235	16 480 660
Økonomisk levetid	7 år	5 år	3 år	

## Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.10.2024	30 000	0	0	-79 649 430	-79 619 430
Årets resultat				-834 690	-834 690
<b>Pr 30.09.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-80 484 120</b>	<b>-80 454 120</b>

Selskapets egenkapital er tapt per 30.09.2025. Det vises til note 8 om fortsatt drift.

## Note 5 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 1 890 668.

## Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Newrest Norway AS pr. 30.09 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	30,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>		<b>30 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 30.09 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
NEWREST SCANDINAVIA HOLDING AB	1 000	100,0	100,0



DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4

## Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2025	2024
<b>Gjeld</b>		
Lån fra foretak i samme konsern	182 055 761	183 023 182
Annen kortsiktig gjeld konsern	695 585	8 733 842
<b>Sum</b>	<b>182 751 346</b>	<b>191 757 023</b>

## Note 8 Forutsetning om Fortsatt drift

Selskapet har per 30.09.2025 tapt aksjekapitalen. Til tross for dette har resultatet for regnskapsåret 2024/2025 vist en betydelig forbedring sammenlignet med foregående år, fra et underskudd på NOK 32 829 339 i 2023/2024 til NOK 834 690 i 2024/2025. Inntektene har samtidig økt fra NOK 180 033 344 til NOK 216 855 158, og ledelsen har gjennomført kostnadsreduksjoner der det har vært mulig. Budsjettet for 2026 er lagt opp til en nøktern drift med mål om å skape en bærekraftig økonomi.

For å sikre likviditet og drift har Newrest Norway AS mottatt en morselskapsgaranti fra Newrest Group Holding SA, som gir nødvendig finansiering og støtte. Styret har vurdert selskapets likviditet, inntektsutvikling, kostnadsnivå og garantien fra morselskapet, og konkluderer med at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet er derfor utarbeidet basert på denne forutsetningen.

Styret er imidlertid oppmerksom på at kapitaltapet medfører en viss risiko, og følger utviklingen nøye. Det er iverksatt tiltak for å styrke egenkapitalen og sikre langsiktig finansiering.

## Note 9 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-834 690	-32 829 399
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-7 473 783	3 509 786
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-8 308 473</b>	<b>-29 319 614</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	9 550 652	1 780 853	-7 769 799
Avsetninger mv	-639 599	-343 583	296 016
<b>Sum</b>	<b>8 911 053</b>	<b>1 437 270</b>	<b>-7 473 783</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-89 545 574	-81 237 101	8 308 473
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	80 634 520	79 799 830	-834 690
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



DocuSign Envelope ID: 96A1749E-905C-4BBF-81CB-F513DC5384D4

## **Note 10 Vesentlige hendelser**

Det har ikke vært noen vesentlige hendelser etter balansedagen som påvirker det avlagte regnskapet pr 30.09.2025.



Til generalforsamlingen i Newrest Norway AS

Fr. Nansens vei 19

0369 Oslo

Norway

Tel +47 23 19 63 00

[forvismazars.com/no/no](https://forvismazars.com/no/no)

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Newrest Norway AS som viser et underskudd på kr 834 690. Årsregnskapet består av balanse per 30.09.2025, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30.09.2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Forvis Mazars AS

Org. no. 979 605 994

Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisionsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Oslo, 05.12.2025  
Forvis Mazars AS

Naeem Mughal  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Elektronisk signatur

*Signert av*

**Mughal, Naeem Shahzad**

*(Identitet bekreftet med BankID (NO))*



*Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)*

05.12.2025 13:15:16

*Signaturmetode*

BankID (NO)