



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 494 235
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TANNLEGE TROND TELJE AS
Forretningsadresse: von Øtkens vei 1
1169 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trond Telje
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		5 728 242	4 720 386
Annen driftsinntekt		239 782	97 044
Sum inntekter		5 968 024	4 817 430
Kostnader			
Varekostnad		1 132 744	936 823
Lønnskostnad	1, 2, 3, 4	2 025 108	1 845 631
Avskrivning på varige driftsm. og immatr. eiendeler	7	75 453	189 089
Annen driftskostnad	5	997 987	989 016
Sum kostnader		4 231 292	3 960 559
Driftsresultat		1 736 732	856 870
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		664	2 878
Annen finansinntekt		3 350	3 750
Sum finansinntekter		4 014	6 628
Annen rentekostnad		213	779
Sum finanskostnader		213	779
Netto finans		3 801	5 849
Ordinært resultat før skattekostnad		1 740 533	862 719
Skattekostnad på ordinært resultat	8	341 272	210 381
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 399 261	652 338
Årsresultat		1 399 261	652 338
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			750 000
Annen egenkapital		1 399 261	-97 662
Sum overføringer og disponeringer		1 399 261	652 338



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	3 800 459	3 800 459
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lign.	7	701 347	242 953
Sum varige driftsmidler		4 501 806	4 043 412
Sum anleggsmidler		4 501 806	4 043 412
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		96 744	87 719
Sum varer		96 744	87 719
Fordringer			
Kundefordringer	10	38 860	10 475
Andre fordringer	13	22 590	43 077
Sum fordringer		61 450	53 552
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	1 621 080	1 330 920
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 621 080	1 330 920
Sum omløpsmidler		1 779 274	1 472 191
SUM EIENDELER		6 281 080	5 515 604
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (1 000 aksjer à kr 100,00)	6, 12	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	5 490 043	4 090 782
Sum opptjent egenkapital		5 490 043	4 090 782
Sum egenkapital	12	5 590 043	4 190 782
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		19 483	
Sum avsetninger for forpliktelser		19 483	
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		19 483	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		100 388	118 142
Betalbar skatt	8	321 789	210 381
Skyldige offentlige avgifter		151 629	163 942
Utbytte			750 000
Annen kortsiktig gjeld		97 749	82 357
Sum kortsiktig gjeld		671 555	1 324 822
Sum gjeld		691 038	1 324 822
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 281 080	5 515 604



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 369284

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 494 235
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TANNLEGE TROND TELJE AS
Forretningsadresse: von Øtkens vei 1
1169 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trond Telje
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.05.2022

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.05.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 986 494 235
TANNLEGE TROND TELJE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		5 728 242	4 720 386
Annen driftsinntekt		239 782	97 044
Sum inntekter		5 968 024	4 817 430
Kostnader			
Varekostnad		1 132 744	936 823
Lønnskostnad	1, 2, 3,	2 025 108	1 845 631
Avskrivning på varige driftsm. og immatr. eiendeler	7	75 453	189 089
Annen driftskostnad	5	997 987	989 016
Sum kostnader		4 231 292	3 960 559
Driftsresultat		1 736 732	856 870
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		664	2 878
Annen finansinntekt		3 350	3 750
Sum finansinntekter		4 014	6 628
Annen rentekostnad		213	779
Sum finanskostnader		213	779
Netto finans		3 801	5 849
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	341 272	210 381
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 399 261	652 338
Årsresultat		1 399 261	652 338
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			750 000
Annen egenkapital		1 399 261	-97 662
Sum overføringer og disponeringer		1 399 261	652 338



Organisasjonsnr: 986 494 235
TANNLEGE TROND TELJE AS

BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2021	2020
------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	3 800 459	3 800 459
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lign.	7	701 347	242 953
Sum varige driftsmidler		4 501 806	4 043 412
Sum anleggsmidler		4 501 806	4 043 412

Omløpsmidler

Varer

Varer		96 744	87 719
Sum varer		96 744	87 719

Fordringer

Kundefordringer	10	38 860	10 475
Andre fordringer	13	22 590	43 077
Sum fordringer		61 450	53 552

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	1 621 080	1 330 920
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 621 080	1 330 920

Sum omløpsmidler

Sum omløpsmidler		1 779 274	1 472 191
-------------------------	--	------------------	------------------

SUM EIENDELER 6 281 080 5 515 604

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital (1 000 aksjer à kr 100,00)	6, 12	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	12	5 490 043	4 090 782
Sum opptjent egenkapital		5 490 043	4 090 782



Sum egenkapital	12	5 590 043	4 190 782
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		19 483	
Sum avsetninger for forpliktelser		19 483	
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		19 483	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		100 388	118 142
Betalbar skatt	8	321 789	210 381
Skyldige offentlige avgifter		151 629	163 942
Utbytte			750 000
Annen kortsiktig gjeld		97 749	82 357
Sum kortsiktig gjeld		671 555	1 324 822
Sum gjeld		691 038	1 324 822
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 281 080	5 515 604



Organisasjonsnr: 986 494 235
TANNLEGE TROND TELJE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investerings verdi i balansen. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

4.00

Note

1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1689220.00	1567407.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	258917.00	242259.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	33660.00	34511.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	43311.00	1454.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2025108.00	1845631.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer



Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Note

13

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Se eventuelle andre vedlegg.



Noter 2021

Tannlege Trond Telje AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



Note 1 - Lønnskostnader etc

	2021	2020
Lønn	1 689 220	1 567 407
Arbeidsgiveravgift	258 917	242 259
Pensjonskostnader	33 660	34 511
Andre ytelser / Refusjoner	43 311	1 454
Sum	2 025 108	1 845 631

Note 2 - Antall årsverk

Selskapet har hatt 4 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Note 4 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	598 365	0	109 016

Note 5 - Revisjon

Selskapet oppfyller kravene til fravalg revisor, og dette er valgt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskapsførerselskap.

Note 6 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	1 000	100,00	100 000,00
Sum	1 000		100 000,00

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Trond Telje	1 000	100,00%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	1 000	100,00%	

Note 7 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Tomter	Driftsløsøre, inventar o.l	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	3 800 459	242 954	4 043 413
Tilgang i året	0	604 905	604 905
Avgang/Avskrivninger i året	0	146 611	146 611
Anskaffelseskost 31.12.2021	3 800 459	701 348	4 501 807
Balanseført verdi pr. 31.12.2021	3 800 459	701 348	4 501 807
Økonomisk levetid		3,3-10 år	
Avskrivningsplan		10-30%	



Note 8 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	1 740 533	862 719
+/- Permanente forskjeller	9 091	13 026
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	(286 947)	80 532
Årets skattegrunnlag	1 462 677	956 277
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	321 789	210 381
Sum	321 789	210 381
+/- Endring i utsatt skatt	19 483	
Skattekostnad i resultatregnskapet	341 272	210 381
Betalbar skatt i skattekostnad	321 789	210 381
Betalbar skatt i balansen	321 789	210 381

Note 9 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	(198 500)	88 132	(286 632)
Omløpsmidler	111	426	(315)
Netto forskjeller	(198 389)	88 558	(286 947)
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	198 389	0	198 389
Sum midlertidige forskjeller	0	88 558	(88 558)
Utsatt skatt 31.12.21. basert på 22%	0	19 483	(19 483)

Note 10 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer.

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	38 860	10 475
Avsatt til dekning av usikre fordringer		
Netto oppførte kundefordringer	38 860	10 475

Note 11 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr 90 521. Skyldig skattetrekk er kr 76 332.

Note 12 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	100 000	4 090 782	4 190 782
Årets resultat		1 399 261	1 399 261
Egenkapital 31.12.2021	100 000	5 490 043	5 590 043

Note 13 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.