



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 983 603 912
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AS3 NORGE AS
Forretningsadresse: 6. etg
Lysaker torg 35
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Allan Gross-Nielsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.04.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.06.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		81 040 168	83 891 963
Annen driftsinntekt			27 675
Sum inntekter	1	81 040 168	83 919 638
Kostnader			
Tjenestekjøp og varekostnad	2	8 768 882	8 849 784
Lønnskostnad	2, 3	50 563 911	58 721 331
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	244 832	536 465
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	2, 3	17 596 560	16 765 657
Sum kostnader		77 174 185	84 873 237
Driftsresultat		3 865 982	-953 600
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2		
Annen finansinntekt		52 702	491 746
Sum finansinntekter		52 702	491 746
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	360 850	35 144
Annen rentekostnad		4 580	148 589
Sum finanskostnader		365 429	183 732
Netto finans	5	-312 727	308 013
Ordinært resultat før skattekostnad		3 553 256	-645 587
Skattekostnad (-Inntekt)	6	473 302	-141 376
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 079 954	-504 211
Årsresultat		3 079 954	-504 211
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 079 954	-504 211
Totalresultat		3 079 954	-504 211



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4		
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	6	788 000	1 569 716
Goodwill	4	514 167	664 167
Sum immaterielle eiendeler		1 302 167	2 233 883
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Innredning og inventar	4	167 809	140 684
Sum varige driftsmidler		167 809	140 684
Finansielle anleggsmidler			
Depositum	7	7 903	7 895
Sum finansielle anleggsmidler		7 903	7 895
Sum anleggsmidler		1 477 879	2 382 462
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	8 312 772	12 082 699
Andre kortsiktige fordringer		3 648 090	3 572 137
Konsernfordringer	8		8 414 384
Sum fordringer		11 960 862	24 069 220
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	9	23 795 489	7 294 441
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		23 795 489	7 294 441
Sum omløpsmidler		35 756 351	31 363 661



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
SUM EIENDELER		37 234 230	33 746 123
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	1 000 000	1 000 000
Overkurs		406 939	406 939
Sum innskutt egenkapital		1 406 939	1 406 939
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 705 666	5 625 712
Sum opptjent egenkapital		5 705 666	5 625 712
Sum egenkapital	11	7 112 605	7 032 651
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	1 236 324	961 699
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		4 376 388	5 055 415
Utbytte	11	3 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	8	12 798 602	12 016 470
Annen kortsiktig gjeld		8 710 311	8 679 888
Sum kortsiktig gjeld		30 121 625	26 713 472
Sum gjeld		30 121 625	26 713 472
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		37 234 230	33 746 123



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 402207

Enheten

Organisasjonsnummer: 983 603 912
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AS3 NORGE AS
Forretningsadresse: 6. etg
Lysaker torg 35
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Allan Gross-Nielsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.04.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.05.2023



Organisasjonsnr: 983 603 912
AS3 NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		81 040 168	83 891 963
Annen driftsinntekt			27 675
Sum inntekter	1	81 040 168	83 919 638
Kostnader			
Tjenestekjøp og varekostnad	2	8 768 882	8 849 784
Lønnskostnad	2, 3	50 563 911	58 721 331
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	244 832	536 465
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	2, 3	17 596 560	16 765 657
Sum kostnader		77 174 185	84 873 237
Driftsresultat		3 865 982	-953 600
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2		
Annen finansinntekt		52 702	491 746
Sum finansinntekter		52 702	491 746
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	360 850	35 144
Annen rentekostnad		4 580	148 589
Sum finanskostnader		365 429	183 732
Netto finans	5	-312 727	308 013
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad (-Inntekt)	6	3 553 256	-645 587
		473 302	-141 376
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 079 954	-504 211
Årsresultat		3 079 954	-504 211
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 079 954	-504 211
Totalresultat		3 079 954	-504 211



Organisasjonsnr: 983 603 912
AS3 NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4		
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	6	788 000	1 569 716
Goodwill	4	514 167	664 167
Sum immaterielle eiendeler		1 302 167	2 233 883
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Innredning og inventar	4	167 809	140 684
Sum varige driftsmidler		167 809	140 684
Finansielle anleggsmidler			
Depositum	7	7 903	7 895
Sum finansielle anleggsmidler		7 903	7 895
Sum anleggsmidler		1 477 879	2 382 462
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	8 312 772	12 082 699
Andre kortsiktige fordringer		3 648 090	3 572 137
Konsernfordringer	8		8 414 384
Sum fordringer		11 960 862	24 069 220
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	9	23 795 489	7 294 441
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		23 795 489	7 294 441
Sum omløpsmidler		35 756 351	31 363 661
SUM EIENDELER		37 234 230	33 746 123
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	1 000 000	1 000 000
Overkurs		406 939	406 939
Sum innskutt egenkapital		1 406 939	1 406 939
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 705 666	5 625 712
Sum opptjent egenkapital		5 705 666	5 625 712
Sum egenkapital	11	7 112 605	7 032 651
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	1 236 324	961 699
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		4 376 388	5 055 415
Utbytte	11	3 000 000	
Kortsiktig konserngjeld	8	12 798 602	12 016 470
Annen kortsiktig gjeld		8 710 311	8 679 888
Sum kortsiktig gjeld		30 121 625	26 713 472
Sum gjeld		30 121 625	26 713 472
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		37 234 230	33 746 123



Organisasjonsnr: 983 603 912
AS3 NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
79.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Årsregnskap 2022

AS3 Norge AS

Org.nr.:983 603 912



Resultatregnskap

AS3 Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt		81 040 168	83 891 963
Annen driftsinntekt		0	27 675
Sum driftsinntekter	1	81 040 168	83 919 638
Tjenestekjøp og varekostnad	2	8 768 882	8 849 784
Lønnskostnad	2, 3	50 563 911	58 721 331
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	244 832	536 465
Annen driftskostnad	2, 3	17 596 560	16 765 657
Sum driftskostnader		77 174 185	84 873 237
Driftsresultat		3 865 982	-953 600
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		52 702	491 746
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	360 850	35 144
Annen rentekostnad		4 580	148 589
Resultat av finansposter	5	-312 727	308 013
Resultat før skattekostnad		3 553 256	-645 587
Skattekostnad (-Inntekt)	6	473 302	-141 376
Årsresultat		3 079 954	-504 211



Balanse

AS3 Norge AS

Eiendeler	Note	2022	2021
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	788 000	1 569 716
Goodwill	4	514 167	664 167
Sum immaterielle eiendeler		1 302 167	2 233 883
Varige driftsmidler			
Innredning og inventar	4	167 809	140 684
Sum varige driftsmidler		167 809	140 684
Finansielle anleggsmidler			
Depositum	7	7 903	7 895
Sum finansielle anleggsmidler		7 903	7 895
Sum anleggsmidler		1 477 879	2 382 462
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	7	8 312 772	12 082 699
Andre kortsiktige fordringer		3 648 090	3 572 137
Konsernfordringer	8	0	8 414 384
Sum fordringer		11 960 862	24 069 220
Bankinnskudd	9	23 795 489	7 294 441
Sum omløpsmidler		35 756 351	31 363 661
Sum eiendeler		37 234 230	33 746 123



Balanse

AS3 Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	1 000 000	1 000 000
Overkurs		406 939	406 939
Sum innskutt egenkapital		1 406 939	1 406 939
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 705 666	5 625 712
Sum opptjent egenkapital		5 705 666	5 625 712
Sum egenkapital	11	7 112 605	7 032 651
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	1 236 324	961 699
Skyldig offentlige avgifter		4 376 388	5 055 415
Utbytte	11	3 000 000	0
Konserngjeld	8	12 798 602	12 016 470
Annen kortsiktig gjeld		8 710 311	8 679 888
Sum kortsiktig gjeld		30 121 625	26 713 472
Sum gjeld		30 121 625	26 713 472
Sum egenkapital og gjeld		37 234 230	33 746 123

Oslo, 17.04.2023
Styret i AS3 Norge AS

Allan Gross-Nielsen
Styreleder

Jens Daa Hankert
Styremedlem

Bjørn Solend
Styremedlem

Einar Christian Wergeland-Jenssen
Daglig leder



Indirekte kontantstrøm

AS3 Norge AS

	Note	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad		3 553 256
Skattefradrag forsikning og utvikling		308 414
Ordinære avskrivninger		244 832
Endring i kundefordringer		3 769 927
Endring i leverandørgjeld		274 625
Endring i andre tidsavgrensningsposter		7 689 819
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		15 840 873
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-121 957
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-121 957
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetaling gjeld konsernselskaper		782 132
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		782 132
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		16 501 048
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		7 294 441
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		23 795 489



AS3 Norge AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for øvrige foretak for 2022. Årsregnskapet for 2021 ble satt opp i samsvar med regnskapsloven for små foretak.

Ledelsen har benyttet overgangsreglene i henhold til regnskapslovens bestemmelser og valgt å ikke utarbeide sammenligningstall for kontantstrøm, note for driftsinntekter og transaksjoner med nærstående for årsregnskapet for 2022.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk.

Inntekter

Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Inntekter ved rådgivning mv vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift. Rådgivning inntektsføres i takt med utført arbeide.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% i 2022 og 22 % i 2021 på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.



AS3 Norge AS

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



AS3 Norge AS

Note 1 Driftsinntekter

	2022
Salgsinntekter	81 040 168
Andre driftsinntekter	0
Sum	81 040 168

Fordeling på virksomhetsområde

Outplacement, karriere, organisasjon og ledelse	23 305 345
Arbeid & Helse	57 734 823
Sum	81 040 168

Geografisk fordeling

Norge	81 040 168
Sum	81 040 168

Note 2 Transaksjoner med nærstående

Mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: **2022**

Kjøp av varer og tjenester

- Kjøp av tjenester 2 029 309

Finansielle poster

- Renter 360 850



AS3 Norge AS

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	42 132 485	48 628 644
Arbeidsgiveravgift	6 029 918	7 311 054
Pensjonskostnader	1 266 742	1 813 319
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 134 767	968 315
Sum	50 563 911	58 721 331

Sysselsatte årsverk	79	92
---------------------	----	----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn/styrehonorar	1 627 183
Pensjonsutgifter	48 922
Annen godtgjørelse	0
Sum	1 676 105

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Lovpålagt revisjon	90 000	192 474
Teknisk bistand med årsregnskap og skattemelding	30 000	70 000
Annen bistand	9 500	32 500
Sum	129 500	294 974

Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Goodwill	Innredning og inventar	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2022	750 000	6 858 647	7 608 647
Tilgang	0	121 957	121 957
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2022	750 000	6 980 604	7 730 604
Akkumulerte avskrivninger	235 833	6 812 795	7 048 628
Bokført verdi 31.12.2022	514 167	167 809	681 976
Årets avskrivninger	150 000	94 832	244 832
Forventet økonomisk levetid	5 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	



AS3 Norge AS

Note 5 Finansinntekter og finanskostnader

	2022	2021
Finansinntekter		
Valutagevinst (agio)	52 702	491 746
Sum finansinntekter	52 702	491 746
Finanskostnader		
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	360 850	35 144
Annen rentekostnad	4 580	148 589
Sum finanskostnader	365 429	183 732
Sum finansposter	-312 727	308 013



AS3 Norge AS

Note 6 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel:

	2022	2021	Endring
Midlertidig forskjeller:			
Varige driftsmidler	-1 703 841	-2 154 409	-450 568
Fordringer	-64 000	-130 000	-66 000
Gevinst – og tapskonto	16 384	20 480	4 096
Avsetninger mv	-89 500	-120 000	-30 500
Andre forskjeller	-428 268	0	428 268
Netto midlertidig forskjeller	-2 269 225	-2 383 929	-114 704
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 312 592	-4 751 143	-3 438 551
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-3 581 817	-7 135 072	-3 553 255

Utsatt skattefordel (22 %)	-788 000	-1 569 716	-781 716
----------------------------	----------	------------	----------

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	2022	2021
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skattekostnad	3 553 256	-645 587
Permanente forskjeller	0	2 966
Endring i midlertidige forskjeller	-114 705	-1 709 780
Anvendelse av fremførbart underskudd	-3 438 551	0
Skattepliktig inntekt	0	-2 352 401

	2022	2021
Betalbar skatt:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

	2022	2021
Årets skattekostnad:		
Skattefradrag for forskning og utvikling	-308 414	0
Sum betalbar skatt	-308 414	0
Endring i utsatt skattefordel	781 716	-141 376
Årets skattekostnad (-inntekt)	473 302	-141 376

	2022	2021
Avstemming av årets skattekostnad:		
Resultat før skatt	3 553 256	-645 587
Beregnet skatt av resultat før skatt	781 715	-142 030
Skattekostnad i resultatregnskapet	473 302	-141 376
Skattefradrag for forskning og utvikling	-308 413	0
Differanse	0	654

Skatteeffekt av permanente forskjeller	0	654
Sum forklart differanse	0	654



AS3 Norge AS

Note 7 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2022	2021
Kundefordringer til pålydende	8 376 772	12 212 699
Avsetning til tap på kundefordringer	-64 000	-130 000
Kundefordringer i balansen	8 312 772	12 082 699
<hr/>		
Fordringer med forfall senere enn ett år	2022	2021
Andre langsiktige fordringer	7 903	7 895
Sum	7 903	7 895

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Selskap i samme konsern	0	0	0	8 414 384
Sum	0	0	0	8 414 384

	Leverandørgjeld		Konserngjeld	
	2022	2021	2022	2021
Selskap i samme konsern	194 771	232 496	12 798 602	12 016 470
Sum	194 771	232 496	12 798 602	12 016 470

Note 9 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2022	2021
Skattetrekksmidler	2 039 837	5 464 184

Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 1 000 000 består av 1000 aksjer á kr. 1 000.

Oversikt over de største aksjonærene	Antall	Eierandel
AS3 A/S	725	72,5 %
Wergeland-Jenssen Holding AS	150	15 %
Solend Consulting AS	100	10,0 %
Doolittle Utvikling AS	25	2,5%
Sum	1 000	100 %



AS3 Norge AS

Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2021	1 000 000	406 939	5 625 712	7 032 651
Årets resultat	0	0	3 079 954	3 079 954
Avsatt utbytte	0	0	-3 000 000	-3 000 000
Egenkapital 31.12.2022	1 000 000	406 939	5 705 666	7 112 605



AS3 Norge AS Årsberetning 2022

Virksomhetens art og tilholdssted

Selskapets hovedaktivitet er jobbrådgivning, hvor vi støtter mennesker gjennom jobbmessige endringer. Vi jobber hver dag for at flere folk kommer inn i arbeidslivet, at færre faller ut og at alle bidrar på sitt beste.

Selskapets hovedkontor i Norge ligger i Oslo.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i selskapet utgjør NOK 81 040 168 i 2022 mod NOK 83 919 638 i 2021. Årsresultatet ble i 2022 NOK 3 079 954 samlignet med et underskudd på NOK 504 211 fjor år. Effektivisering av driften og kostnadsreducerende tiltak har gjort at 2022 var et økonomisk tilfredsstillende år.

Det har i 2022 medgått NOK 1 143 240 i utgifter til forskning og utvikling. Utgiftene er kostnadsført løpende, da kravene til balanseføring ikke anses å være tilfredsstillende.

Samlet kontantstrøm fra driften i 2022 var på NOK 15 840 873 mens driftsresultatet for selskapet utgjorde NOK 3 865 982. Differansen skyldes i hovedsak endringer i fordringer og andre tidsavregningsposter. De samlede investeringene i selskapet i 2022 var NOK 121 957.

Selskapets likviditetsbeholdning var NOK 23 795 489 per 31.12.2022. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde NOK 27 121 625 pr. 31.12.2022, sammenlignet med NOK 26 713 472 pr. 31.12.2021. Selskapets finansielle stilling er god, og pr. 31.12.2022 kan selskapet nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av de mest likvide midlene.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 37 234 230, sammenlignet med NOK 33 746 123 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2022 var 27 %, sammenlignet med 21 % pr. 31.12.2021.

Styret mener, at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Fremtidig utvikling

Forventningene til 2023 er preget av oppstart av nytt forretningsområde innenfor sunnhet. Ledelsen forventer at årets omsetning og driftsresultat ligger på nivå med 2022.

Overordnet om målsetting og strategi

Selskapet er ikke eksponert for finansiell risiko utover normal finansiell risiko ved bedrifter. Målsettingen er fortsatt å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad.

Markedsrisiko

Der foreligger ikke særlige risikoer utover normal markedsrisiko. Selskapets målsetning er å sikre tilstrekkelig likviditet gjennom ordinær drift for derved å understøtte og sikre virksomhetens finansielle stilling.

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt danske kroner. Endringer i rentenivået kan påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.



Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer i 2022.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, men har løpende og fortsatt økende søkelys på forfalte fordringer.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det, at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2023 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet vurderes til å være på et normalt nivå for lignende bedrifter. Selskapet arbeider konstant med å redusere antall sykedager, og måler trivsel og arbeidsglede tre ganger om året, så det er mulig å iverksette de nødvendige initiativer.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Likestilling

Selskapet har 65% kvinnelige ansatte og ut av 5 medlemmer i det øverste management team er 3 kvinner. Det er ikke selskapets policy å forskjellsbehandle grunnet kjønn.

Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften består av konsulenttjenester, så denne forurenser ikke det ytre miljø.

Klimarisiko

Selskapet har vurdert, hvilken klimarisiko selskapet er eksponert for med hensyn til fysisk risiko, regulatorisk risiko og overgangsrisiko. Selskapets vurdering er, at man i liten grad er eksponert for klimarisiko, men at regulatoriske endringer kan medføre høyere krav til rapportering i kommende år.

Åpenhetsloven

Selskapet vil i samsvar med Åpenhetsloven § 5. offentliggjøre en redegjørelse for aktsomhetsvurderinger som er gjort i henhold til Åpenhetsloven § 4. Redegjørelsen vil publiseres på www.as3.no innen fastsatt frist for 2023.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har en ansvarsforsikring for styret og daglig leder, tegnet gjennom vårt morselskap AS3 A/S i Danmark.

Forsikringen dekker juridisk ansvar (saksomkostninger og mulige tap) for urettmessige handlinger begått av en forsikret person i hans/hennes lederskap.



Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i AS3 Norge AS:

Udbytte 3 000 000

Annen egenkapital 79 954

Totalt disponert 3 079 954

Dato: 17.04.2023

Allan Gross-Nielsen
Styreleder (elektronisk signert)

Einar Christian Wergeland-Jenssen
Daglig leder (elektronisk signert)

Bjørn Solend
Styremedlem (elektronisk signert)

Jens Daa Hankert
Styremedlem (elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap

Signers:

Name	Method	Date
Einar C Wergeland-jenssen	BANKID_MOBILE	2023-04-17 17:11
Allan Gross-Nielsen	MitID	2023-04-17 15:50
Solend, Bjørn	BANKID_MOBILE	2023-04-17 12:27
Jens Daa Hankert	NEMID	2023-04-17 09:40

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Til generalforsamlingen i AS3 Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AS3 Norge AS som viser et overskudd på kr 3 079 954. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Side 1 av 2

Adresse:
Nygaardsgata 55
1607 Fredrikstad

+47 952 60 520

Org.nr. 913 998 081
www.re-visjon.no

Medlem av Revisorforeningen



re·visjon

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Fredrikstad, 17. april 2023
Re-visjon AS

Søren Pyntlund
statsautorisert revisor

Side 2 av 2

Adresse:
Nygaardsgata 55
1607 Fredrikstad

+47 952 60 520

Org.nr. 913 998 081
www.re-visjon.no

Medlem av Revisorforeningen



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Pyntlund, Søren Vinther	BANKID	2023-04-17 15:11

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.