



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 965 887 717  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: NORSKE SJØMATBEDRIFTERS  
SERVICEKONTOR SA  
Forretningsadresse: Dronningens gate 7  
7011 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Robert Eriksson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.06.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		7 630 921	8 795 609
Annen driftsinntekt	1,2	4 270 811	3 885 885
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 901 732</b>	<b>12 681 494</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		706 196	842 653
Lønnskostnad	3	7 881 820	6 938 814
Avskrivning på varige driftsmidler	4	45 816	29 682
Annen driftskostnad	2,3	4 331 399	4 676 558
<b>Sum kostnader</b>		<b>12 965 231</b>	<b>12 487 707</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 063 499</b>	<b>193 787</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		327	9 834
Annen finansinntekt			12
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>327</b>	<b>9 846</b>
Annen rentekostnad	5	22 059	28 636
Annen finanskostnad			57
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>22 059</b>	<b>28 693</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-21 732</b>	<b>-18 847</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 085 231</b>	<b>174 940</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6		56 935
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-1 085 231</b>	<b>118 005</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 085 231</b>	<b>118 005</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 085 231</b>	<b>118 005</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	7	-414 860	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overføringer annen egenkapital	7	-670 371	118 005
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 085 231</b>	<b>118 005</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.	4	95 348	114 422
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>95 348</b>	<b>114 422</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	4	89 397	92 235
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>89 397</b>	<b>92 235</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i annet foretak i samme konsern	8	50 000	50 000
Lån til foretak i samme konsern			8 045
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 000</b>	<b>58 045</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>234 745</b>	<b>264 702</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	2 365 718	2 754 163
Andre fordringer		437 420	850 829
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 803 138</b>	<b>3 604 992</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5,10	546 922	1 069 247
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>546 922</b>	<b>1 069 247</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 350 060</b>	<b>4 674 239</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 584 805</b>	<b>4 938 941</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			670 371
Udekket tap	7	414 860	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-414 860</b>	<b>670 371</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-414 860</b>	<b>670 371</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		459 543	422 875
Betalbar skatt			57 013
Skyldig offentlige avgifter		621 789	1 109 636
Kortsiktig konserngjeld	2	1 865 126	1 819 137
Annen kortsiktig gjeld		1 053 207	859 909
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 999 665</b>	<b>4 268 570</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 999 665</b>	<b>4 268 570</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 584 805</b>	<b>4 938 941</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 675359

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 965 887 717  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: NORSKE SJØMATBEDRIFTERS  
SERVICEKONTOR SA  
Forretningsadresse: Dronningens gate 7  
7011 TRONDHEIM

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Robert Eriksson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.05.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.07.2022



Organisasjonsnr: 965 887 717  
NORSKE SJØMATBEDRIFTERS  
SERVICEKONTOR SA

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		7 630 921	8 795 609
Annen driftsinntekt	1,2	4 270 811	3 885 885
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 901 732</b>	<b>12 681 494</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		706 196	842 653
Lønnskostnad	3	7 881 820	6 938 814
Avskrivning på varige driftsmidler	4	45 816	29 682
Annen driftskostnad	2,3	4 331 399	4 676 558
<b>Sum kostnader</b>		<b>12 965 231</b>	<b>12 487 707</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 063 499</b>	<b>193 787</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		327	9 834
Annen finansinntekt			12
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>327</b>	<b>9 846</b>
Annen rentekostnad	5	22 059	28 636
Annen finanskostnad			57
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>22 059</b>	<b>28 693</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-21 732</b>	<b>-18 847</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	6	<b>-1 085 231</b>	<b>174 940</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-1 085 231</b>	<b>118 005</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 085 231</b>	<b>118 005</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 085 231</b>	<b>118 005</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	7	-414 860	
Overføringer annen egenkapital	7	-670 371	118 005
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 085 231</b>	<b>118 005</b>



Organisasjonsnr: 965 887 717  
NORSKE SJØMATBEDRIFTERS  
SERVICEKONTOR SA

## BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.	4	95 348	114 422
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>95 348</b>	<b>114 422</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	4	89 397	92 235
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>89 397</b>	<b>92 235</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i annet foretak i samme konsern	8	50 000	50 000
Lån til foretak i samme konsern			8 045
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 000</b>	<b>58 045</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>234 745</b>	<b>264 702</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	2 365 718	2 754 163
Andre fordringer		437 420	850 829
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 803 138</b>	<b>3 604 992</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	5,10	546 922	1 069 247
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>546 922</b>	<b>1 069 247</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 350 060</b>	<b>4 674 239</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 584 805</b>	<b>4 938 941</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

**Egenkapital**  
**Innskutt egenkapital**



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			670 371
Udekket tap	7	414 860	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-414 860</b>	<b>670 371</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-414 860</b>	<b>670 371</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		459 543	422 875
Betalbar skatt			57 013
Skyldig offentlige avgifter		621 789	1 109 636
Kortsiktig konserngjeld	2	1 865 126	1 819 137
Annen kortsiktig gjeld		1 053 207	859 909
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 999 665</b>	<b>4 268 570</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 999 665</b>	<b>4 268 570</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 584 805</b>	<b>4 938 941</b>



Organisasjonsnr: 965 887 717  
NORSKE SJØMATBEDRIFTERS  
SERVICEKONTOR SA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
7.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

## Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

**Note**

**Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak**

Fullstendige noteopplysninger fremkommer av vedlagte PDF-dokument



**Årsregnskap 2021  
for**



**SJØMATBEDRIFTENE**  
**Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA**

**Organisasjonsnr. 965887717**

I samarbeid med:

**SpareBank 1 Regnskapshuset**

SpareBank1 Regnskapshuset Nordvest AS

Autorisert regnskapsførerselskap

Pb 19

6688 VÅGLAND



## Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Resultatregnskap

	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		7 630 921	8 795 609
Annen driftsinntekt	1,2	4 270 811	3 885 885
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>11 901 732</b>	<b>12 681 494</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		706 196	842 653
Lønnskostnad	3	7 881 820	6 938 814
Avskrivning på varige driftsmidler	4	45 816	29 682
Annen driftskostnad	2,3	4 331 399	4 676 558
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>12 965 231</b>	<b>12 487 707</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>(1 063 499)</b>	<b>193 787</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		327	9 834
Annen finansinntekt		0	12
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>327</b>	<b>9 846</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad	5	22 059	28 636
Annen finanskostnad		0	57
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>22 059</b>	<b>28 693</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>(21 732)</b>	<b>(18 847)</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>(1 085 231)</b>	<b>174 940</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	0	56 935
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>(1 085 231)</b>	<b>118 005</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>(1 085 231)</b>	<b>118 005</b>
<b>OVERF. OG DISPONERINGER</b>			
Overføringer annen egenkapital	7	(670 371)	118 005
Fremføring av udekket tap	7	(414 860)	0
<b>SUM OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>		<b>(1 085 231)</b>	<b>118 005</b>



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

**Balanse pr. 31.12.2021**

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.	4	95 348	114 422
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>95 348</b>	<b>114 422</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	4	89 397	92 235
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>89 397</b>	<b>92 235</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i foretak i samme konsern	8	50 000	50 000
Lån til foretak i samme konsern		0	8 045
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 000</b>	<b>58 045</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>234 745</b>	<b>264 702</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	2 365 718	2 754 163
Andre fordringer		437 420	850 829
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 803 138</b>	<b>3 604 992</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5,10	546 922	1 069 247
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>546 922</b>	<b>1 069 247</b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>3 350 060</b>	<b>4 674 239</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 584 805</b>	<b>4 938 941</b>



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		0	670 371
Udekket tap	7	(414 860)	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>(414 860)</b>	<b>670 371</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>(414 860)</b>	<b>670 371</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		459 543	422 875
Betalbar skatt		0	57 013
Skyldig offentlige avgifter		621 789	1 109 636
Kortsiktig gjeld til NSL	2	1 865 126	1 819 137
Annen kortsiktig gjeld		1 053 207	859 909
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>3 999 665</b>	<b>4 268 570</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>3 999 665</b>	<b>4 268 570</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 584 805</b>	<b>4 938 941</b>

Trondheim, 31.12.2021/ 25.05.2022

Håvard Høgstad  
Styrets leder

Morten Hyldborg Jensen  
Styrets nestleder

Jarle Myking  
Styremedlem

Robert Aakvik  
Styremedlem

Lindis Ramona Heggvik Aune  
Styremedlem

Per Mjelva  
Styremedlem

Tommy Torvanger  
Styremedlem

Kjetil Natvig Holen  
Styremedlem

Robert Eriksson  
Adm.direktør

Årsregnskap for Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

Organisasjonsnr. 965887717



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Noter 2021

### Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet kommer inn under regnskapslovens definisjon av små foretak, og Norsk Regnskapsstandard nr 8 for små foretak er fulgt.

### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp).

### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede.

### Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt ligningsmessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien som pensjonskostnad og føres opp sammen med lønnskostnader.



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Noter 2021

### Note 1 - Annen driftsinntekt

Kompensasjon korona nedgang omsetning januar/februar 2021	kr	83 983
Kompensasjon korona publikumsåpne arrangement januar 2021	kr	209 391
<b>Sum kompensasjon bruttoført</b>	<b>kr</b>	<b>293 374</b>

### Note 2 - Gjeld til nærstående selskap

	2021	2020
Gjeld til NSL	1 865 126	1 819 137

Beløpet er ikke renteberegnet eller pantsatt

NSL sin andel av felles driftskostnader utgjør i år kr 1 068 511

### Note 3 - Lønnskostnad

Selskapet har hatt 7 årsverk i regnskapsåret.

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for medlemmer av styrende organer.

### Note 4 - Avskrivning på varige driftsmidler

	Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.	Driftsløsøre, inv., verktøy, kontorm.	Sum
Anskaffelseskost pr. 1/1	143 020	293 715	436 735
+ Tilgang	0	23 904	23 904
- Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost pr. 31/12	143 020	317 620	460 640
Akk. av/nedskr. pr 1/1	28 598	201 480	230 078
+ Ordinære avskrivninger	19 074	26 742	45 816
+ Avskr. på oppskrivning	0	0	0
- Tilbakeført avskrivning	0	0	0
+ Ekstraord nedskrivninger	0	0	0
Akk. av/nedskr. pr. 31/12	47 672	228 222	275 894
Balanseført verdi pr 31/12	95 348	89 398	184 745
Prosentats for ord.avskr	10-20	20-33	

Noter for Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

Organisasjonsnr. 965887717



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Noter 2021

### Note 5 - Annen rentekostnad

	2021	2020
Danske Bank kassakreditt (limit 1 000 000) saldo pr 31.12	+ 269 289	+ 811 277

Renter og omkostninger i 2021 kr 13 374. Innvilget limit er pantsatt.

### Note 6 - Skattekostnad på ordinært resultat

#### Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnader	-1 085 231
+ Permanente og andre forskjeller	48 742
+ Endring i midlertidige forskjeller	-25 055
<b>= Inntekt</b>	<b>-1 061 544</b>
<b>Netto skattbar formue (avrundet)</b>	<b>0</b>

#### Spesifikasjon av årets skattekostnad:

Beregnet skatt av årets resultat	0
+ Formueskatt	0
<b>= Sum betalbar skatt</b>	<b>0</b>
+/- Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	0
<b>= Ordinær skattekostnad</b>	<b>0</b>
Skattesats i inntektsåret	22

#### Betalbar skatt i balansen består av

Sum betalbar skatt	0
<b>= Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>

#### Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2021	2020
+ Driftsmidler inkl. goodwill	22 751	20 931
+ Utestående fordringer	-22 898	-46 133
- Skattem. fremf. underskudd som utlignes	1 061 544	0
<b>= Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-1 061 690</b>	<b>-25 202</b>
<b>Utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Negativt grunnlag utsatt skatt	1 061 690	25 202
<b>= Grunnlag utsatt skattefordel</b>	<b>1 061 690</b>	<b>25 202</b>
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>233 571</b>	<b>5 544</b>
Grunnlag ikke bokført utsatt skattefordel	1 061 690	25 200

Noter for Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

Organisasjonsnr. 965887717



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Noter 2021

<b>Ikke bokført utsatt skattefordel</b>	<b>233 571</b>	<b>5 544</b>
<b>Bokført utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 7 - Egenkapital

	<b>Aksjekapital / selskapskapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr 1.1.	0	670 371	670 371
Anvendt til årsresultat	0	-1 085 231	-1 085 231
<b>Pr 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-414 860</b>	<b>-414 860</b>

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

### Note 8 - Investeringer i foretak i samme konsern

Selskapet kommer inn under reglene om små selskaper, definert i regnskapslovens §1-6, og har med hjemmel i regnskapslovens §3-2, 3. ledd unnlatt å utarbeide konsernregnskap.

Datterselskapene, de tilknyttede selskapene og de felles kontrollerte virksomhetene er ikke bokført i regnskapet etter egenkapitalmetoden, men etter kostmetoden.

Selskapet har følgende datter-/tilknyttede selskaper (tall i hele kr):

<b>Selskap</b>	<b>Eierandel %</b>	<b>Stemmerett %</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>Balanseført EK 31.12.</b>
Norwegian Seafood Trust AS(NST)	100	100	- 730 877	- 764 478
Sjømatbedriftene(NSL)			55 136	3 015 562
<b>Totalt</b>			<b>- 675 741</b>	<b>2 251 084</b>

#### Konsernfordringer og -gjeld:

<b>Gruppe i balansen:</b>	<b>Pr 31.12.</b>	<b>Pr 01.01.</b>
Kortsiktige fordringer (NST)	0	8 045
Kortsiktig gjeld (NSL)	1 865 126	1 819 137



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Noter 2021

### Note 9 - Kundefordringer

	2021	2020
Kundefordringer	2 415 718	2 798 850
Opptjent ikke fakturert inntekt	0	5 313
Avsetning tap på kundefordringer	(50 000)	(50 000)
<b>Sum Kundefordringer</b>	<b>2 365 718</b>	<b>2 754 163</b>

### Note 10 - Bundne bankinnskudd

Skattetrekkinnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 273 254 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 253 293.



**Årsregnskap 2021  
for**



**SJØMATBEDRIFTENE**  
**Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA**

**Organisasjonsnr. 965887717**

**I samarbeid med:**

**SpareBank 1 Regnskapshuset**

SpareBank1 Regnskapshuset Nordvest AS

Autorisert regnskapsførerselskap

Pb 19

6688 VÅGLAND



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Resultatregnskap

	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		7 630 921	8 795 609
Annen driftsinntekt	1,2	4 270 811	3 885 885
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>11 901 732</b>	<b>12 681 494</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		706 196	842 653
Lønnskostnad	3	7 881 820	6 938 814
Avskrivning på varige driftsmidler	4	45 816	29 682
Annen driftskostnad	2,3	4 331 399	4 676 558
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>12 965 231</b>	<b>12 487 707</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>(1 063 499)</b>	<b>193 787</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		327	9 834
Annen finansinntekt		0	12
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>327</b>	<b>9 846</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad	5	22 059	28 636
Annen finanskostnad		0	57
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>22 059</b>	<b>28 693</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>(21 732)</b>	<b>(18 847)</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>(1 085 231)</b>	<b>174 940</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	0	56 935
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>(1 085 231)</b>	<b>118 005</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>(1 085 231)</b>	<b>118 005</b>
<b>OVERF. OG DISPONERINGER</b>			
Overføringer annen egenkapital	7	(670 371)	118 005
Fremføring av udekket tap	7	(414 860)	0
<b>SUM OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>		<b>(1 085 231)</b>	<b>118 005</b>

Årsregnskap for Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

Organisasjonsnr. 965887717



## Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

### Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.	4	95 348	114 422
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>95 348</b>	<b>114 422</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	4	89 397	92 235
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>89 397</b>	<b>92 235</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i foretak i samme konsern	8	50 000	50 000
Lån til foretak i samme konsern		0	8 045
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>50 000</b>	<b>58 045</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>234 745</b>	<b>264 702</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	2 365 718	2 754 163
Andre fordringer		437 420	850 829
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 803 138</b>	<b>3 604 992</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5,10	546 922	1 069 247
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>546 922</b>	<b>1 069 247</b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>3 350 060</b>	<b>4 674 239</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 584 805</b>	<b>4 938 941</b>



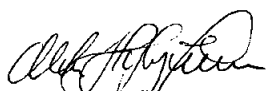
Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Balanse pr. 31.12.2021


	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		0	670 371
Udekket tap	7	(414 860)	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>(414 860)</b>	<b>670 371</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>(414 860)</b>	<b>670 371</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		459 543	422 875
Betalbar skatt		0	57 013
Skyldig offentlige avgifter		621 789	1 109 636
Kortsiktig gjeld til NSL	2	1 865 126	1 819 137
Annen kortsiktig gjeld		1 053 207	859 909
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>3 999 665</b>	<b>4 268 570</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>3 999 665</b>	<b>4 268 570</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 584 805</b>	<b>4 938 941</b>

Trondheim, 31.12.2021/ 25.05.2022


  
Håvard Høgstad  
Styrets leder


  
Morten Hylton-Jensen  
Styrets nestleder


  
Jarle Myking  
Styremedlem

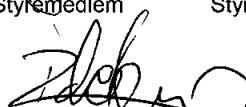
  
Robert Aakvik  
Styremedlem

  
Lindis Ramona Heggvik Aune  
Styremedlem

  
Per Mjelva  
Styremedlem

  
Tommy Torvanger  
Styremedlem

  
Kjetil Natvig Holen  
Styremedlem

  
Robert Eriksson  
Adm. direktør



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Noter 2021

### Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet kommer inn under regnskapslovens definisjon av små foretak, og Norsk Regnskapsstandard nr 8 for små foretak er fulgt.

### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp).

### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede.

### Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt ligningsmessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien som pensjonskostnad og føres opp sammen med lønnskostnader.



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Noter 2021

### Note 1 - Annen driftsinntekt

Kompensasjon korona nedgang omsetning januar/februar 2021	kr	83 983
Kompensasjon korona publikumsåpne arrangement januar 2021	kr	209 391
<b>Sum kompensasjon bruttoført</b>	<b>kr</b>	<b>293 374</b>

### Note 2 - Gjeld til nærstående selskap

	2021	2020
Gjeld til NSL	1 865 126	1 819 137

Beløpet er ikke renteberegnet eller pantsatt

NSL sin andel av felles driftskostnader utgjør i år kr 1 068 511

### Note 3 - Lønnskostnad

Selskapet har hatt 7 årsverk i regnskapsåret.

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for medlemmer av styrende organer.

### Note 4 - Avskrivning på varige driftsmidler

	Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.	Driftsløsøre, inv., verktøy, kontorm.	Sum
Anskaffelseskost pr. 1/1	143 020	293 715	436 735
+ Tilgang	0	23 904	23 904
- Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost pr. 31/12	143 020	317 620	460 640
Akk. av/nedskr. pr 1/1	28 598	201 480	230 078
+ Ordinære avskrivninger	19 074	26 742	45 816
+ Avskr. på oppskrivning	0	0	0
- Tilbakeført avskrivning	0	0	0
+ Ekstraord nedskrivninger	0	0	0
Akk. av/nedskr. pr. 31/12	47 672	228 222	275 894
Balanseført verdi pr 31/12	95 348	89 398	184 745
Prosentstans for ord.avskr	10-20	20-33	

Noter for Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

Organisasjonsnr. 965887717



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Noter 2021

### Note 5 - Annen rentekostnad

	2021	2020
Danske Bank kassakreditt (limit 1 000 000) saldo pr 31.12	+ 269 289	+ 811 277

Renter og omkostninger i 2021 kr 13 374. Innvilget limit er pantsatt.

### Note 6 - Skattekostnad på ordinært resultat

#### Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnader	-1 085 231
+ Permanente og andre forskjeller	48 742
+ Endring i midlertidige forskjeller	-25 055
<b>= Inntekt</b>	<b>-1 061 544</b>
<b>Netto skattbar formue (avrundet)</b>	<b>0</b>

#### Spesifikasjon av årets skattekostnad:

Beregnet skatt av årets resultat	0
+ Formueskatt	0
<b>= Sum betalbar skatt</b>	<b>0</b>
+/- Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	0
<b>= Ordinær skattekostnad</b>	<b>0</b>
Skattesats i inntektsåret	22

#### Betalbar skatt i balansen består av

Sum betalbar skatt	0
<b>= Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>

#### Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2021	2020
+ Driftsmidler inkl. goodwill	22 751	20 931
+ Utestående fordringer	-22 898	-46 133
- Skattem. fremf. underskudd som utlignes	1 061 544	0
<b>= Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-1 061 690</b>	<b>-25 202</b>
<b>Utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Negativt grunnlag utsatt skatt	1 061 690	25 202
<b>= Grunnlag utsatt skattefordel</b>	<b>1 061 690</b>	<b>25 202</b>
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>233 571</b>	<b>5 544</b>

Noter for Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

Organisasjonsnr. 965887717



## Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

### Noter 2021

Grunnlag ikke bokført utsatt skattefordel	1 061 690	25 200
<b>Ikke bokført utsatt skattefordel</b>	<b>233 571</b>	<b>5 544</b>
<b>Bokført utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	0	670 371	670 371
Anvendt til årsresultat	0	-1 085 231	-1 085 231
<b>Pr 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-414 860</b>	<b>-414 860</b>

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

#### Note 8 - Investeringer i foretak i samme konsern

Selskapet kommer inn under reglene om små selskaper, definert i regnskapslovens §1-6, og har med hjemmel i regnskapslovens §3-2, 3. ledd unnlatt å utarbeide konsernregnskap.

Datterselskapene, de tilknyttede selskapene og de felles kontrollerte virksomhetene er ikke bokført i regnskapet etter egenkapitalmetoden, men etter kostmetoden.

Selskapet har følgende datter-/tilknyttede selskaper (tall i hele kr):

Selskap	Eierandel %	Stemmerett %	Årsresultat	Balanseført EK 31.12.
Norwegian Seafood Trust AS(NST)	100	100	- 730 877	- 764 478
Sjømatbedriftene(NSL)			55 136	3 015 562
<b>Totalt</b>			<b>- 675 741</b>	<b>2 251 084</b>

#### Konsernfordringer og -gjeld:

Gruppe i balansen:	Pr 31.12.	Pr 01.01.
Kortsiktige fordringer (NST)	0	8 045
Kortsiktig gjeld (NSL)	1 865 126	1 819 137



Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Noter 2021

### Note 9 - Kundefordringer

	2021	2020
Kundefordringer	2 415 718	2 798 850
Opptjent ikke fakturert inntekt	0	5 313
Avsetning tap på kundefordringer	(50 000)	(50 000)
<b>Sum Kundefordringer</b>	<b>2 365 718</b>	<b>2 754 163</b>

### Note 10 - Bundne bankinnskudd

Skattetrekkinnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 273 254 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 253 293.



SJØMATBEDRIF

**ÅRSMELDING**  
2021/2022





8.5 Ny kvotemelding	
8.6 Øvrige politiske saker	
<b>9. NORSK SJØMAT – Bransjemagasin</b>	
9.1 Nyhetsmeldinger og medlemsinformasjon	29
<b>10. ØKONOMI</b>	<b>30</b>
<b>11. NORWIGIAN SEAFOOD TRUST</b>	<b>31</b>
<b>12. FIAS</b>	<b>32</b>
12.1 Innkjøpsavtaler	32
12.2 Lojalitetsprogram i FIAS	32



## 1. ORGANISASJONEN

### 1.1 Personalet

Ved kontoret har følgende personer vært ansatt i perioden juni 2021 – juni 2022:

Navn	Tittel
Robert Eriksson	Administrerende direktør
Kjetil Hestad	Organisasjonssjef m. ansvar for Havbruk og bærekraft
Tonje Vangen	Jurist, og fagsjef jus og arbeidsliv
Helene Kristoffersen	Fagsjef, fangstbasert industri
Anette Almås	Fagsjef, Sjømathandel- og foredling
Mali Myren	Arrangement, og kommunikasjonsansvarlig
Lill Gran	Økonomi- og administrasjonsansvarlig
Kathrine Schjetne	Salgskonsulent Norsk Sjømat
Ragnar Larsen	Journalist, Norsk Sjømat, f.t. 01.02.2022
Marte L. Myran	Markedssjef, Norwegian Seafood Trust AS, f.t. 01.04.2022
Frode Kvamstad	Daglig leder FIAS
Dan Tore Andersen	Markedssjef FIAS

### 1.1.2 Visjon og verdier

*Visjon: Sjømat bygger Norge – Din viktigste stemme.*

*Verdier: Sjømatbedriftene skal bygge sin virksomhet rundt følgende verdier: **Åpenhet – tillit – ambisiøs.***

### 1.1.3 Kjerneområde og hovedmål

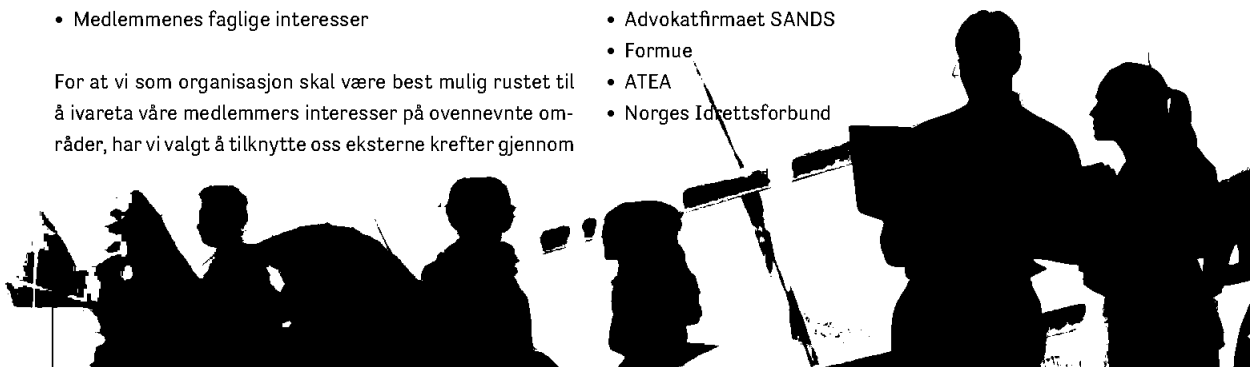
Sjømatbedriftenes kjerneområde er å ivareta:

- Medlemmenes politiske interesser
- Medlemmenes økonomiske interesser
- Medlemmenes faglige interesser

For at vi som organisasjon skal være best mulig rustet til å ivareta våre medlemmers interesser på ovennevnte områder, har vi valgt å tilknytte oss eksterne krefter gjennom

forpliktende samarbeidsavtaler, samt gjennom et styrket samspill med våre datter- og søsterbedrifter. Våre viktigste partnere i den perioden vi har lagt bak oss har vært:

- Fiskerinæringens Innkjøpsselskap (FIAS)
- Norwegian Seafood Trust
- Advokatfirmaet SANDS
- Formue
- ATEA
- Norges Idrettsforbund





## 1.1.4 Medlemsutvikling

En klar ambisjon for Sjømatbedriftene har vært, og er, å utvikle organisasjonen til å bli den mest relevante og foretrukne næringsorganisasjonen for sjømatnæringen, og da spesielt rettet mot de familieeide/-privateide selskapene.

En viktig oppgave er et aktivt medlemsrekrutterings arbeid. Covid-19 pandemien har dessverre bidratt til å begrense dette arbeidet. I denne perioden har det vært vanskelig å kunne reise rundt å besøke både eksisterende og potensielle medlemsbedrifter.

I 2021 var organisasjonen i kontakt med 30 virksomheter med tanke på medlemskap. 14 av selskapene meldte seg inn. Starten av 2022 har blitt brukt til å planlegge gjennomføringen av en større rekrutteringskampanje, med oppstart etter påsken 2022. Så langt i 2022 har vi fått inn XX nye medlemmer. Vi har et ambisiøst mål om å øke medlemsmassen, fra perioden 1. januar 2022 til 1. juli 2023, med 50 nye medlemmer.

I 2017 var det registrert 116 medlemsbedrifter i Sjømatbedriftene. Ved utgangen av mai 2022 hadde vi 255 registrerte medlemmer. Dette innebærer en økning i antall medlemmer med ca. 120 %, siden sommeren 2017

## 1.1.5 Tillitsvalgte i Perioden 2021/2022

Sentralstyret i Sjømatbedriftene har i perioden hatt følgende sammensetning:

Sentralstyret i Sjømatbedriftene		
Leder	Håvard Høgstad	Arnøy Laks AS.
Nestleder	Morten H. Jensen	Insula AS
Sentralstyremedlem	Jarle Myking	Norsk Sjømat AS
Sentralstyremedlem	Per Mjelva	Marine Sales AS
Sentralstyremedlem	Kjetil Holen	Knutstad og Holen AS
Sentralstyremedlem	Robert Aakvik	Emilsen Fisk AS
Sentralstyremedlem	Tommy Torvanger	Nergård AS
Sentralstyremedlem	Lindis R. Aune	Hitramat AS
1. varamedlem	Marit Hjørnevig	Br. Hjørnevig AS
2. varamedlem	Jacob P. Meland	Lovundlaks AS

Det er avholdt 9 sentralstyremøter i perioden. Møtene er avholdt digitalt på Teams. Totalt har sentralstyret behandlet 72 saker.





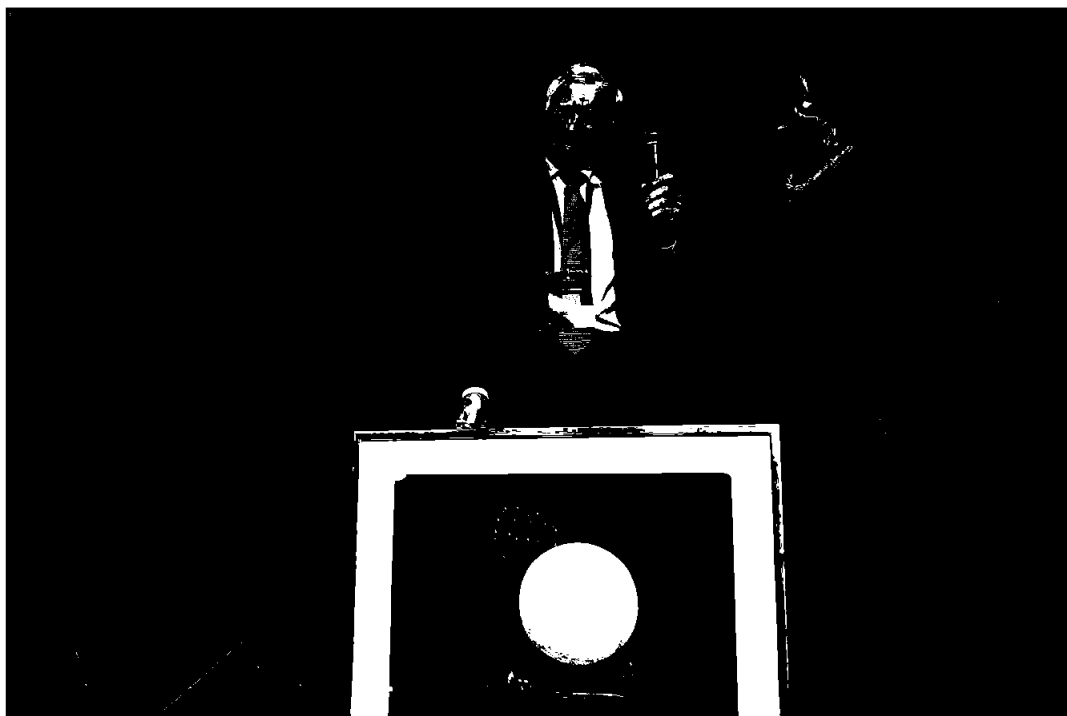
## 1.1.6 Sjømatbedriftenes ærespris

Sentralstyret i Sjømatbedriftene besluttet høsten 2018 og opprette Sjømatbedriftenes ærespris.

Prisen tildeles enkeltpersoner eller bedrifter som gjennom flere år har gjort, eller gjør, en ekstraordinær innsats for å fremme norsk sjømatnæring, og har gått foran og vist pioneregenskaper som har bidratt til å utvikle næringen på en positiv og innovativ måte. Dette gjelder innen alle de områder Sjømatbedriftene organiserer, alt fra havbruk, fangst, sjømatindustri, fiskemottak, sjømathandlere, eksportører, osv.

Det er Sentralstyret som vil være «jury» og utnevner vinneren. Juryen kan selv oppnevne kandidater. Sentralstyret kan beslutte å ikke utdele prisen i enkelte år om man ikke har kandidater som tilfredsstill kriteriene.

Prisen har sin tradisjon om at den skal utdeles under festmiddagen på Sjømatdagene. På bakgrunn av at Sjømatdagene 2021 ble avholdt som en «TV-produksjon», ble prisen for 2021 utdelt i forbindelse med festmiddagen under Sjømatbedriftenes 75-års jubileum. For 2022 ble prisen utdelt i forbindelse med festmiddagen under Sjømatdagene. Prisen gikk i 2021 til Sigvald Rist i Insula og for 2022 gikk prisen til Rolf og Åsta Haugarvoll i Lingalaks.



Rolv og Åsta Haugarvoll ble årets æresprisvinnere, og fikk prisen utdelt under Sjømatdagene på Hell. Foto: Sjømatbedriftene

### Tidligere vinnere

Årstall	Navn	Bedrift
2019	Hans Petter Meland	Lovundlaks AS
2020	Ole Jacob Holen	Knutstad & Holen AS
2021	Sigvald Rist	Insula AS
2022	Rolf og Åsta Haugarvoll	Lingalaks AS



## 2. ARBEIDSMILJØ OG SYKEFRAVÆR

Sykefraværet i 2021 har vært på 42,5 dager, herav 2 egenmeldingsdager og 37,5 sykemeldingsdager. Dette utgjør 2,31 % av samlet arbeidstid. Sykefraværet er i all vesentlighet knyttet til langtidfravær.

Det er ikke rapportert om skader og ulykker på arbeidsplassen. Det har i løpet av 2021 vært 10 ansatte som tilsvarer 9 årsverk, inkl. Norwegian Seafood Trust. Av våre 10 ansatte er 7 kvinner og 3 menn. Ser man på sammenstillingen i administrasjonen ved utgangen av mai 2022, inkl. Norwegian Seafood Trust og oppdragsavtale inngått

fagmagasinet Norsk Sjømat, utgjør den samlede arbeidss-tokken 8 ansatte.

Arbeidsmiljøet er å anse som godt. Ledelsen vil fortsette sitt systematiske arbeid for å fremme et godt arbeidsmiljø, og få redusert sykefraværet.

En viktig prioritert målsetting er å gi organisasjonen nok kraft og energi til å kunne levere tjenester og service som står i samsvar med medlemsbedriftenes forventninger og behov.

## 3. PANDEMIEN OG KRIG

Coronapandemien har preget både oss som organisasjon og våre medlemsbedrifter i stor grad også gjennom 2021.

Etter at samfunnet ble gjenåpnet i starten av 2022, ser vi at samfunnet gradvis har normalisert seg. En normalisering har riktig nok tatt lengre tid enn opprinnelig forutsatt.

### 3.1 Russlands invasjon av Ukraina

Russlands invasjon av Ukraina startet 24. februar 2022, da Russland igangsatte militært angrep på Ukraina. I likhet med det øvrige norske samfunn fordømmer Sjømatbedriftene Russlands invasjon av Ukraina, og vi opplever en samlet sjømatnæring som proaktiv for å kunne hjelpe det ukrainske folk.

## 4. JURIDISK BISTAND

Sjømatbedriftenes jurist har fagansvar for jus og arbeidsliv. Under dette ansvarsområdet ligger juridisk støtte, informasjon og veiledning til medlemsbedriftene om arbeidsrettslige spørsmål i arbeidsforhold. I tillegg omfatter bistanden øvrige juridiske problemstillinger i kjerneområdet for sjømatnæringen.

Målet med tjenesten er å styrke arbeidsgiverfunksjonen for våre medlemsbedrifter. Vi er til enhver tid tilgjengelig og til stede for medlemmene slik at de raskt kan få den juridiske bistanden de har behov for.

### 4.1 Arbeidsgiverportalen

Arbeidsgiverportalen på hjemmesiden vår er en god måte

å nå ut til næringen på. Portalen er et tilbud kun til våre medlemmer som har tilgang til portalen med et angitt passord. Her fremstilles regelverket for ulike arbeidsrettslige tema, og siden blir stadig oppdatert med nye tema og maler. Vi oppfordrer våre medlemsbedrifter til å bruke arbeidsgiverportalen aktivt og gjerne komme med forslag til innhold.

### 4.2 Tariffavtale

Sjømatbedriftene har et pågående arbeid med å utrede muligheten for å etablere tariffavtale(r) for medlemsbedriftene våre. Sjømatbedriftene er pr. i dag ikke part i en tariffavtale. Dette innebærer at bedrifter i kraft av sitt medlemskap hos oss ikke blir bundet til noen tariffavtale.



Foto: © Proxima Studio | shutterstock.com



Sjømatbedriftenes medlemmer har derfor valgt litt ulike avtaleløsninger som regulerer vilkår for arbeidstakernes lønns- og arbeidsforhold. Noen regulerer lønns- og arbeidsvilkår kun gjennom den individuelle arbeidskontrakten med de ansatte, andre supplerer denne med en lokal husavtale. Noen har inngått direkteavtale med fagforeninger hvor deres ansatte er fagorganisert.

Allerede på Sjømatbedriftenes landsmøte i 2018, ble det i vedtak nedfelt at vi skulle ha en klar ambisjon om at Sjømatbedriftene skulle søke å etablere selvstendige tariffier for medlemmene. Dette ble fulgt opp på Sjømatbedriftenes medlemsmøte høsten 2021, da det ble stadfestet at Sjømatbedriftene skal ha som mål å få i stand en (eller flere) tariffavtaler for sine medlemsbedrifter.

Vår utredning med en presentasjon av ulike veivalg for tariffløsning, vil bli ferdigstilt og presentert som en beslutningssak for Sjømatbedriftenes styre i løpet av høsten 2022.

### 4.3 Kontaktmøte med Arbeidstilsynet

Vi har etablert en god dialog og kontakt med Arbeidstilsynet og de saksbehandlerne som har ansvar for akvakulturnæringen. Dette er veldig nyttig for å oppnå en gjensidig forståelse for de ulike interesser som skal balanseres i saker mellom næringen og Arbeidstilsynet.

### 4.4 Høringsmøter om tiltakspakker

Vi har i løpet av vinteren deltatt i høringsmøter med Nærings- og fiskeridepartementet som gjelder myndighetenes utarbeidelse av tiltakspakker for ulike scenarier til beredskapsøyemed ved eventuelt nytt pandemiutbrudd. Sjømatbedriftene har særlig gitt innspill knyttet til innreisebestemmelser for utenlandske arbeidstakere, men også innspill om andre ulike smittevernstiltak med betydning for sjømatnæringen.

### 4.5 Samarbeid med SANDS Advokatfirma

Vi har et tett samarbeid med SANDS Advokatfirma som bistår Sjømatbedriftene ved behov. Flere av advokatene har sjømatnæringen som spesialfelt, de tar på seg oppdrag og har ført flere saker i retten på vegne av virk-

somheter i næringen. De holder kurs om juridiske tema innenfor fiskeri- og havbruk, hvor Sjømatbedriftene også har hatt en koordinerende rolle og gitt innspill til tema.

### 4.6 Rutiner for varslingsrutiner

Sjømatbedriftene vektlegger et åpent ytringsklima mellom ledelsen, ansatte og tillitsvalgte. Det skal være takhøyde for meningsutveksling, dialog og diskusjoner. Vi mener at en god ytringskultur er avgjørende for et godt samarbeid, og sentralt for at virksomheten skal kunne drives på best mulig måte.

Sjømatbedriftene har utarbeidet varslingsrutiner som gjelder ved varslingsrutiner om kritikkverdige forhold. Det er utarbeidet en rutine for de ansatte i Sjømatbedriftenes administrasjon, og en rutine for de som har verv som tillitsvalgte i Sjømatbedriftene.

Når det gjelder varslingsrutinen for de ansatte, bygger denne på varslingsbestemmelsene i arbeidsmiljøloven. Varslingsbestemmelsene i arbeidsmiljøloven regulerer kun arbeidstakeres/ansattes rett til å varsle om kritikkverdige forhold i den virksomheten de er ansatt i.

Sjømatbedriftene ønsker at også de tillitsvalgte skal ha mulighet til å varsle om kritikkverdige forhold i Sjømatbedriftene. De tillitsvalgte kjenner organisasjonen godt, og har tett samhandling med de ansatte i administrasjonen.

Siden de tillitsvalgte i Sjømatbedriftene ikke er ansatt, men har verv i Sjømatbedriftene, er disse ikke omfattet av arbeidsmiljølovens varslingsregler i relasjon til Sjømatbedriftene. Sjømatbedriftene har derfor utarbeidet en særskilt varslingsrutine for Sjømatbedriftenes tillitsvalgte. (I arbeidsforholdet til egen arbeidsgiver er de derimot omfattet av arbeidsmiljølovens varslingsregler).

Varslingsrutinene regulerer hvem som skal varsles, hva kritikkverdige forhold er, råd til varsleren, hvilke opplysninger et varsel bør inneholde, grunnprinsipper og fremgangsmåte for ledelsens håndtering av et varsel, og hvordan en varslersak avsluttes.

## 5. LANDSMØTE 2021

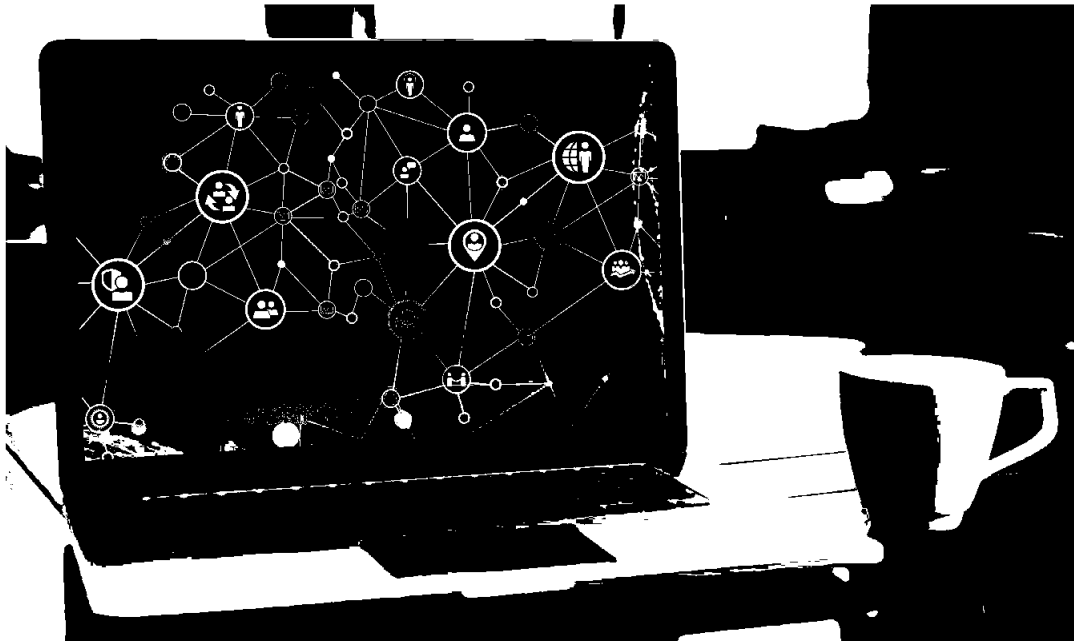


Foto: © one photo | shutterstock.com

Landsmøtet 2021 ble også denne gang avviklet digitalt, den 29. juni.

Det var totalt 27 delegater fordelt på 25 bedrifter.

Landsmøtet behandlet kun de vedtektsfestede sakene for landsmøtet. Den tradisjonelle landsmøtekonferansen ble utsatt og gjennomført som et medlemsmøte i forbindelse med Jubileumskonferansen – Sjømatbedriftene 75 år, og som ble avholdt 22. september 2021.

Styreleder Håvard Høgstad var ikke på valg. Morten H. Jensen fra Insula ble valgt til ny nestleder. I tillegg ble Jarle Myking (Norsk Sjømat) og Robert Aakvik (Emilsen Fisk AS) valgt inn i sentralstyret, mens Alf-Gøran Knutsen og Botholf Stolt-Nielsen ble takket av etter mange års god innsats for Sjømatbedriftenes sentralstyre.

### 5.1 Valgkomité:

Valgkomiteens oppgave er å fremme innstilling for landsmøtet 2022, på valg av tillitsvalgte til bl.a. sentralstyret og bransjeutvalgene. Valgkomiteen har i inneværende periode hatt følgende sammensetning:

Leder: Alf-Gøran Knutsen, Kvarøy Fiskeoppdrett AS

Nestleder: Marit Hjørnevåg, Br. Hjørnevåg AS

Medlem: Sigurd Rydland, Taste of North AS

Medlem: Johnny Remø, Br. Remø AS

Sekretær: Robert Eriksson, Sjømatbedriftene



Foto: © Arne

## 6. AKTIVITETER

### 6.1 Arbeid i bransjeutvalgene

#### 6.1.1 Eksport Utvalget

Bransjeutvalget har hatt følgende sammensetning i perioden juli 2021 – juni 2022:

Verv	Navn	Virksomhet
Leder	Botholf Stolt-Nielsen	Ocean Supreme AS
Nestleder	Morten H. Jensen	Insula AS
Medlem	Jarle Myking	Norsk Sjømat AS
Medlem	Jonny Remø	Brødrene Remø AS
Medlem	Marie Luise Lassesen	Villa Seafood AS
Medlem	Marit Sivertsen	Fram Seafood AS
Sekretær	Robert Eriksson	Fagsjef Havbruksindustri- og eksport

Det er i perioden avholdt kun 8 ordinære møter i utvalget. Alle møtene har vært avholdt på teams.

I løpet av perioden har det i tillegg vært stort fokus og brukt mye tid på følgende saker:

Eksportutvalget har det siste året satt marked, eksport og handelspolitikk øverst på dagsorden. Det har vært jobbet systematisk og grundig med temaet. Utvalget har som et ledd i dette arbeidet gjennomført eksterne møter med:

- Kina
- Indonesia
- Brexit
- Krigen i Ukraina

- Utenriksdepartementet
- Nærings- og handelsdepartementet
- Sjømatrådet
- Mattilsynet



Foto: © Marazé | Shutterstock.com

#### 6.1.2 Sjømatbedriftene er representert i følgende markedsgrupper i Sjømatrådet:

Markedsgruppe	Navn	Virksomhet
Laks og ørret	Botholf Stolt-Nielsen	Ocean Supreme AS
Laks og ørret	Marit Sivertsen	Fram Seafood AS
Konvensjonell	Geir Børre Johansen	Røst Sjømat AS
Hvitfisk	Tone Karstensen	Nordic Group AS
Reker og Skalldyr	Helge Myrseth	Seashell AS

## 6.2 Utvalg Havbruksindustri

Bransjeutvalget har hatt følgende sammensetning i perioden 2021 – 2022:

Verv	Navn	Virksomhet
Leder	Robert Aakvik	Emilsen Fisk AS
Nestleder	Svein Flølo	Hofseth Aqua AS
Medlem	Jacob Palmer Meland	Lovundlaks AS
Medlem	Anita Stevnebø	Lingalaks AS
Medlem	Morten Lorentzen	GIFAS AS
Sekretær	Kjetil Hestad	Organisasjonssjef med fagansvar havbruk og bærekraft.

Utvalget møtes en gang pr. måned, og alle møter har blitt holdt elektronisk. Det har blitt gjennomført 16 ordinære møter og 5 møter hvor særskilte saker har blitt drøftet. Det er fast praksis at varamedlemmet deltar på alle møter.

Utvalget har også ved 3 anledninger holdt «stormøter» med alle medlemmer på havbrukssiden for å forankre viktige saker bredt blant disse medlemmene. Dette er en praksis som vi mener er blitt godt mottatt og som inkluderer medlemmene på en god måte.

Utvalgets medlemmer skal ha skryt for at de bidrar på

en konstruktiv og god måte i arbeidet i utvalget. Det er svært viktig at utvalgets medlemmer har et aktivt forhold til utvalgsarbeidet da dette er med på å sette dagsorden for arbeidet i administrasjonen. Utvalget behandler svært mange viktige saker som har stor betydning for næringen, og det er på denne bakgrunn særlig viktig at utvalget bidrar med kunnskap og innspill i arbeidet.

Havbruksområdet må karakteriseres som et svært intensivt område, hvor det til enhver tid er høringer og utspill som må håndteres.



Foto: © Marius Dobilas | shutterstock.com



Foto: © Tom Hage | Norges Sjømatråd

Perioden har vært preget av at covid-19 situasjonen ikke har vært avklart. Det har derfor ikke vært mulig med fysiske møter med representanter for politikk og forvaltning på samme måte som man har gjort før. Det skal imidlertid legges til at bruken av elektroniske plattformer for gjennomføring av møter i det alt vesentlige har overtatt for de fysiske møtene, og at dette må sies å ha blitt svært vellykket. Det er vårt ønske om at dette er en møteform som er kommet for å bli.

Det er likevel ingen tvil om at Sjømatbedriftene har vært aktive og hatt tett kontakt med både politikere og myndigheter på alle forvaltningsnivå, og at det tidvis også har vært enklere å komme i kontakt når man kan gjennomføre en samtale ved bruk av for eksempel Teams.

Fra administrasjonen har Kjetil Hestad hatt det faglige ansvaret for Sjømatbedriftenes arbeid med havbruk og bærekraft. Havbruksaktiviteten er så omfattende at det også tidvis er nødvendig at Administrerende direktør også kobles på i viktige saker. Administrasjonen har også ved enkelte anledninger i samråd med medlemmene brukt eks-tern kunnskapsstøtte i arbeidet med høringene.

Utvalgets vararepresentant, Ragnhild Bergset Elvestad fra Arnøy Laks AS, trådte ut av sitt verv i løpet av valgperioden. Dette skyldtes at vedkommende skiftet arbeidsgiver. Det ble besluttet å ikke gjøre et supplerende valg for henne, siden det er ganske tett opp til tiden for sentralstyre og nye valg.

## 6.2.1 Prioriterte arbeidsområder

Det høyest prioriterte arbeidet vi gjør er knyttet til medlemmene våre. Vi får inn ganske mange spørsmål, hvor medlemmene ber om vår hjelp til å løse en sak de står i. Det er veldig bra og viktig at medlemmene bruker organisasjonen på denne måten, og det faktum at det gjennom rapporteringsperioden har vært en økende kontakt mellom medlemmene og administrasjonen hvor vi har bistått, er svært positivt.

Sjømatbedriftene er nasjonal høringsinstans på havbruksrelaterte saker, og det betyr at det kommer mange høringer til oss gjennom året. Det er helt nødvendig for organisasjonen å prioritere hva man skal bruke tid på å svare på av de høringene som kommer.

Gjennom perioden har vi jobbet med et utall saker, men i det etterfølgende omtales noen av de sakene organisasjonen har brukt mest tid på.

## 6.2.2 ILA-bekjempelsesplan

ILA-forekomsten har gjennom rapporteringsperioden vært høyere enn tidligere år, og konsekvensene av denne sykdommen er dramatiske for næringsaktørene. Mattilsynet inviterte før sommeren til videre arbeid med ILA-bekjempelsesplanen, og Sjømatbedriftene har deltatt i dette arbeidet med to representanter. Dette har vært Robert Aakvik og Kjetil Hestad. Dette utvalgsarbeidet har vært nyttig, og dialogen med Mattilsynet har vært god. Forslaget (om hva) er nå oversendt (hvor?).

## 6.2.3 Etablering av ny ordning for tildeling av miljøteknologitillatelser

Sjømatbedriftene har over lang tid jobbet for å få i gang en ny runde med utviklingstillatelser, og det var gledelig da daværende statsråd, Odd Emil Ingebrigtsen, lanserte en modell for tildeling av miljøteknologitillatelser.

Formålet med en ny ordning med miljøteknologitillatelser er å bidra til å løse næringens miljøutfordringer og få på plass teknologi som gjør det mulig å ta i bruk nye arealer langs kysten. Sjømatbedriftene mener intensjonen i ordningen vil gi havbruksnæringen mulighet til økt produksjon, sysselsetting og verdiskaping. Sjømat-

bedriftene konstaterer likefullt at den lanserte modellen ikke er tilstrekkelig for å møte de utfordringer ordningen er ment å løse. Vi vil derfor arbeide videre med hvordan modellen kan forbedres, og bidra til økt produksjon av norsk sjømat.

## 6.2.4 Trafikklysordningen

Sjømatbedriftene viser til at man er svært glad for at man har fått på plass et system for vekst i havbruksnæringen gjennom den etablerte «trafikklysordningen». Sjømatbedriftene har gjennom året jobbet for endringer i ordningen, siden vi mener det ligger et klart forbedringspotensial i ordningen.

Et av de forhold vi mener er feil med dagens ordning, er at den i større grad må belønne aktører som driver godt og har akseptabel miljøpåvirkning i de røde produksjonsområdene, ved at også de skal kunne ta del i veksten på en reell måte.

## 6.2.5 Landbasert oppdrett

Sjømatbedriftene konstaterer at en voksende verdensbefolkning vil ha behov for mer mat og sunne proteiner. Dette gjør at mer av maten vi skal spise i fremtiden må produseres fra havet. Sjømatbedriftene har som en følge av dette, etablert et arbeidsutvalg som skal definere de viktigste rammevilkårene som må være på plass for et konkurransedyktig landbasert oppdrett (økonomi og regelverk).

Utvalget skal også konkretisere hvilke saker man ønsker at Sjømatbedriftene skal engasjere seg i, og løfte opp på myndighetsnivå.

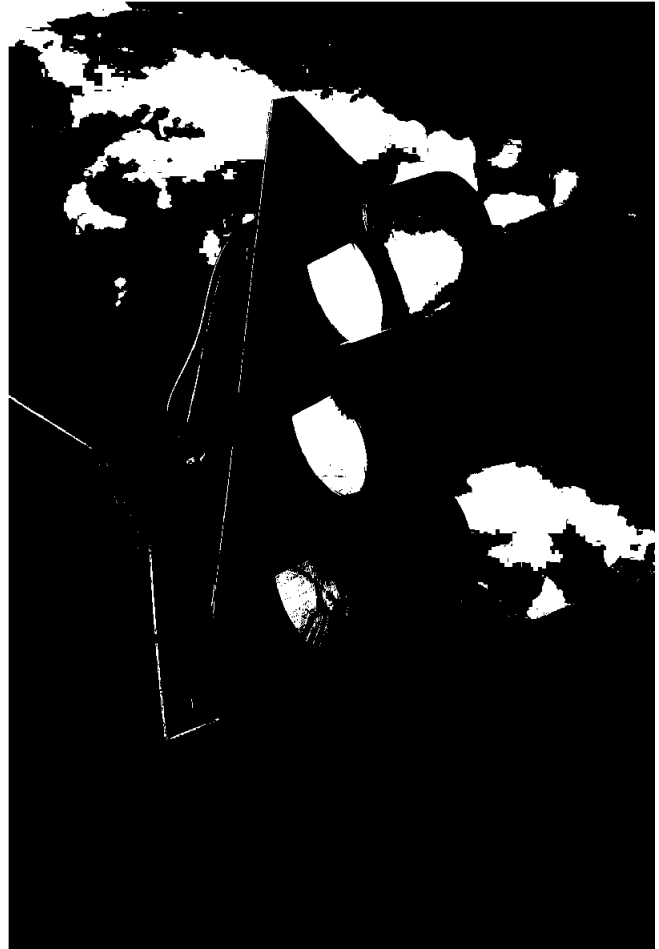
Arbeidsgruppen ble etablert vinteren 2022, og har følgende sammensetning:

- |                         |                     |
|-------------------------|---------------------|
| • Ingjarl Skarvøy       | Salmon Evolution AS |
| • Helge E. W. Albertsen | Gigante Salmon AS   |
| • Hans Ramsvik          | Salfjord AS         |
| • Martin Rasmussen      | Andfjord Salmon AS  |
| • Bjarne Bjørkan        | Gaia Salmon AS      |
| • Bjørn Inge Staalesen  | Ecofisk AS          |

## 6.2.6 Høringsuttalelser

Nedenfor følger en oversikt over de mest sentrale høringsuttalelsene utvalget og administrasjonen har hatt til behandling:

- Ny ordning med miljøteknologitillatelser
- Forskrift om skyte- og øvingsfelt i sjø
- Forslag om at Fiskeridirektoratet skal gi opplysninger om akvakulturdrift til Skatteetaten
- Nasjonal Transportplan 2022 – 2033
- Forslag til endringer i akvakulturregelverket
- Forslag til endringer i produksjonsområdeforskriften
- Forslag om å innføre krav om rømmingshull i leppefiskredskap
- NS 9415 – Flytende akvakulturanlegg. Lokalitetsundersøkelse, prosjektering, utførelse og bruk



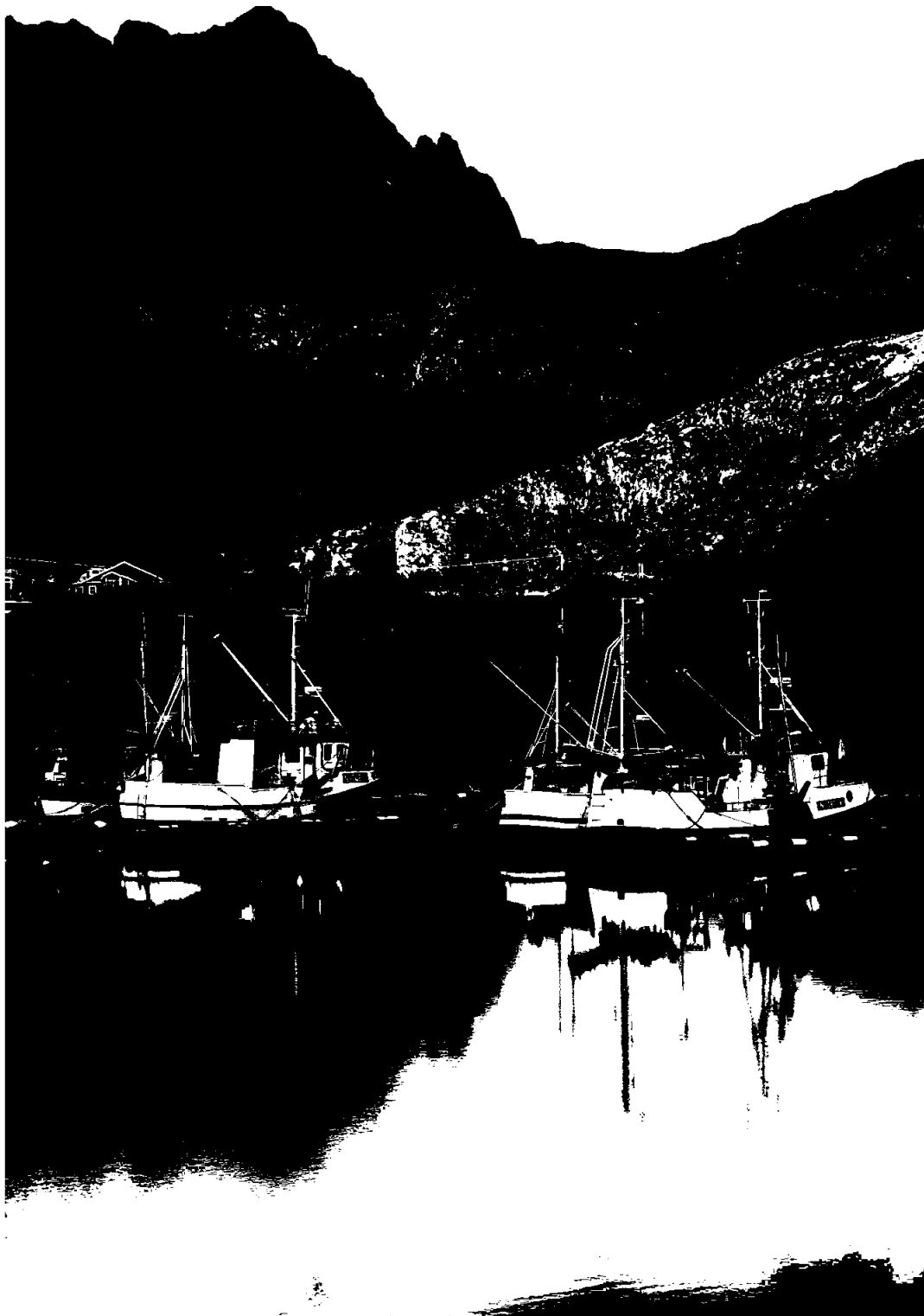


Foto: © EORoy | shutterstock.com

## 6.3 Fangstbasert industri

Bransjeutvalget har hatt følgende sammensetning i perioden 2021 – 2022:

Verv	Navn	Virksomhet
Leder	Even Johansen	Tobø-Fisk AS
Nestleder	Per Mjelva	Marine Sales AS
Medlem	Jon Ingi Björnsson	Nergård AS
Medlem	Amund Pedersen	Fjordlaks AS
Medlem	Lindis R. Aune	Hitramat AS
Medlem	Geir Johansen	Røst Sjømat AS
Sekretær	Helene Kristoffersen	Fagsjef Fangstbasert Industri

I løpet av perioden 2021/2022 har det vært avholdt ti møter i utvalget fangstbasert industri og 48 saker er blitt behandlet.

### 6.3.1 Prisforhandlinger

Det er i perioden gjennomført følgende ordinære prisforhandlinger hvor Sjømatbedriftene har representert sine medlemmer i prisdrøftelser i følgende fiskesalgslag:

- Norges Råfisklag
- Sunnmøre og Romsdal Fiskesalgslag
- Vest-Norges Fiskesalgslag

I tillegg er det avholdt mekling i Norges sildesalgslag.

Ordinære prisdrøftelser for hvitfisk i Norges Råfisklag gjennomføres fortsatt fire ganger i året, i tillegg gjennomføres prisdrøftelser og evt. reguleringer ad-hoc. Sjømatbedriftene er fremdeles med i eget utvalg som følger med utviklingen av prissensitive fiskeslag som bl. a breiflabb og kveite. Andre arter som bl.a vassild, taskekrabbe, sjøkreps og kamskjell, forhandles direkte mellom Sjømatbedriftene og Norges Råfisklag per Teams. Modellen på dynamisk minstepris på sei i Råfisklaget er endret på bakgrunn av flere henvendelser om problematisk marked, særlig på fersk sei. De dynamiske modellene i Sunnmøre og Romsdal Fiskesalgslag vil man fremholde arbeidet med.

### 6.3.2 Prioriterte saksområder

Hvitfiskindustrien har som mange andre, vært rammet under pandemien. Økte priser på innsatsfaktorer, svekket tilgang på utenlandsk arbeidskraft, stengte og reduserte markeder, nye krav i eksportmarkedene, vekslende tilgang på råstoff samt økning i transportkostnader og redusert tilgang til transport, er noen av utfordringene som har preget hvitfiskindustrien i perioden som har gått. Under følger en utvalgt oversikt over sentrale tema som det har vært brukt ekstra ressurser på i perioden:

- Utenlandsk arbeidskraft
- Føringsstilskudd
- Ny stortingsmelding om kvotesystem
- Ny forskrift om fiskeritillatelse og kvotefaktorer
- Fersk fisk til auksjon i Danmark
- Bortfall av MSC-sertifisering på torsk og hyse innenfor 12 nm
- Pliktkvotesystemet
- Brexit og eksport av sjømat
- Kina, covid-19, nye sertifikater og listeføring
- Automatiske vekter og veiesystem
- Kvantumskontroll i fangstsertifikatportalen
- Reguleringsmøte

Regjeringen har varslet at de vil legge frem en kvotemelding 2.0. Dette arbeidet er igangsatt. Sjømatbedriftene er representert, ved Tommy Torvanger (Nergård AS), i statsrådets arbeidsgruppe som arbeider med rammene og innretningen for en slik kvotemelding.



### 6.3.3 Høringsinnspill

Nedenfor følger en oversikt over utvalgte høringsinnspill som har vært behandlet i bransjeutvalget:

- Høring – oppfølging av Stortingets behandling av kvotemeldingen – en mer fleksibel pliktordning – endring av forskrift av 12. september 2003 om leveringsplikt for fartøy med torskestråltillatelse
- Høring av fiskerireguleringene for 2022
- Forslag til regulering av fangst av kongekrabbe i 2022
- Høring om endring i kongekrabbeforskriften
- Høring - forskrift om skyte- og øvingsfelt i sjø
- Høring - Unntaksregel ved reduksjon av perioden med rett til dagpenger under permittering i fiskeindustrien
- Høring - forslag om innføring av eierkonsentrasjonsregler i kystfiskeflåten
- Høring – ny forskrift om fiskeritillatelse og kvotefaktorer
- Forslag til åpning av kyststrekket fra grensen til Trøndelag fylke til Vega i Nordland for kommersiell taretråling
- Rapport om grønn verdiskaping og økt bearbeiding i sjømatindustrien

### 6.3.4 Intern arbeidsgruppe

Det har vært jobbet en god del med å se på forenklinger og forbedringer i dagens pliktssystem. Det ble nedsatt en arbeidsgruppe bestående av:

Leder	Håvard Høgstad	Styreleder i Sjømatbedriftene
Medlem	Tommy Torvanger	Sentralstyremedlem i Sjømatbedriftene
Medlem	Frank Kristiansen	Båtsfjordbruket
Medlem	Geir Børre Johansen	Røst Sjømat

Fra Administrasjonen deltok administrerende direktør, Robert Eriksson, og fagsjef fangstbasert industri, Helene Kristoffersen. Utvalget leverte sin rapport i starten av inneværende valgperiode.

Arbeidsgruppe ifm. ny forskrift om kvotefaktorer og fiskeritillatelse: Arbeidsgruppen bestod av to medlemsbedrifter samt to fra administrasjonen i Sjømatbedriftene.

Arbeidsgruppe ifm. ny stortingsmelding om kvotesystem: Arbeidsgruppen består av to medlemsbedrifter samt to fra administrasjonen i Sjømatbedriftene. Arbeidsgruppen utvides til også å inkludere samtlige medlemmer av utvalget fangstbasert industri for de brede drøftelsene og medlemsbedrift representerer Sjømatbedriftene i referansegruppe.

### 6.3.5 Eksterne arbeidsgrupper

- FHF – referansegruppe: Prosjektet Kystkapasitet
  - FHF – referansegruppe: Framtidig kompetansebehov i sjømatnæringen
  - Arbeidsgruppe for kvalitetssikring av fangstsertifikater
  - Referansegruppe – ny stortingsmelding om kvotesystem
  - Arbeidsgruppe i Mattilsynet om Kina og eksport av sjømat
  - Arbeidsgruppe i Mattilsynet om Storbritannia, brexit og eksport av sjømat
- Fiskbranschens Riksförbund - Svensk Sjømatforum med jevnlig kontaktmøter mellom næringens aktører i Sverige.

### 6.3.6 Andre samarbeidsplattformer

Det har vært avholdt månedlige kontaktmøter med Mattilsynet og Nærings- og fiskeridepartementet om avvikling av vinterfisket og næringens generelle problemstillinger knyttet til pandemien. Statsråden har deltatt jevnlig på møtene.

Det har vært avholdt månedlige kontaktmøter mellom myndighetene og næringsaktører fra Norge og Storbritannia vedrørende brexit og norsk fisk til Storbritannia.



Foto: © Alexander Raths | shutterstock.com

## 6.4 Utvalg Sjømathandel- og foredling

Bransjeutvalget har hatt følgende sammensetning i perioden 2021 – 2022

Verv	Navn	Virksomhet
Leder	Kjetil Holen	Knutstad & Holen AS
Nestleder	Marit Hjørnevig	Br. Hjørnevig AS
Medlem	Reidar Fredriksen	Fiskeeksperten Reinhartsen AS
Medlem	Kristen Heggem	Vikenco AS
Medlem	Roger Hofseth	Hofseth International AS
Sekretær	Anette Almås <sup>1)</sup>	Fagsjef Sjømathandel- og foredling

<sup>1)</sup> Anette Almås gikk ut i fødselspermisjon fra 19. april 2021. Fra samme tidspunkt har Helene Kristoffersen gått inn som fungerende fagsjef frem til 14. februar 2022.

I løpet av perioden har det vært avholdt flere telefonmøter. Helene Kristoffersen, fagsjef for fangstbasert industri, har fungert som utvalgsleder for sjømathandel og foredling, se derfor også årsberetning under fangstbasert industri for flere aktuelle saker. Det har ikke vært noen fysiske møter grunnet covid – 19 situasjonen. Videre har det vært kontakt med flere enkeltmedlemmer i løpet av året. Vikarierende fagsjef Helene Kristoffersen har også besøkt flere medlemmer som både har verv i utvalget og for øvrig i medlemsmassen.

### 6.4.1 Følgende saker/områder har bl.a. vært på agendaen:

- Ulike problemstillinger knyttet til covid – 19 situasjonen
- Levendelagring av tifostrukps og mulighetene for utvikling av en bransjestandard
- Evaluering av gjennomføringen av NM i Sjømat 2021
- Arbeid som er rettet mot utdanning i sjømatsektoren. Sjømatbedriftene har dialog med Utdanningsdirektoratet om tilbud/utvikling av studietilbud innenfor blå sektor. Dette er et arbeid som fortsatt vil pågå i 2022. Videre deltar også Sjømatbedriftene i en referansegruppe som tar for seg dette temaet (beskrevet nærmere under arbeidsgrupper).

### 6.4.2 Nasjonalt prosjekt om reduksjon av matsvinn

Sjømatbedriftene deltar i et nasjonalt prosjekt om re-

duksjon av matsvinn, og har deltatt i begge arbeidsgruppene – statistikkgruppen og tiltaksgruppen. Prosjektet er et samarbeid mellom myndighetene og matbransjen. Sjømatbedriftene er en av organisasjonene som representerer blå sektor sammen med Norges Fiskarlag og Sjømat Norge. Representant fra Sjømatbedriftene i 2021 har vært fagsjef for fangstbasert industri, Helene Kristoffersen.

Sjømatbedriftene har tidligere signert bransjeavtalen for reduksjon av matsvinn. Målet med avtalen er å kunne oppfylle Norges forpliktelse til FNs bærekraftsmål om at matsvinnet globalt skal halveres innen 2030. Etter at bransjeavtalen ble signert, ga det våre medlemsbedrifter mulighet til å tilslutte seg avtalen og bidra til å oppfylle FNs bærekraftsmål.

I løpet av 2021 har det ikke vært gjennomført noen møter knyttet til arbeidsgruppene som Sjømatbedriftene sitter i. Men det har vært gjennomført en Matsvinnkonferanse som lanserte rapporten som kartlegger matsvinn i 2020. Her ble det presentert ulike sektorrapporter, og for blå sektor var det utarbeidet en rapport av SINTEF Ocean. I tillegg er det også avholdt et oppdateringsmøte mellom Sjømatbedriftene og SINTEF rundt rapporteringsforventningene og utvikling av rapporteringsmalene. Hovedfunnene i rapporten fra blå sektor var som følger:

- Samlet matsvinn i sjømatnæringen i 2020 er beregnet til ca. 12 400 tonn
- De mest kritiske årsakene til at matsvinn oppstår er



gulvfisk, samt opplæring/erfaring av personell, planlegging og tidspress.

- Det samlede klimagassutslippet tilknyttet matsvinnet i 2020 var ca. 30 600 tonn CO2 ekvivalenter.
- Det økonomiske tapet av matsvinnet i 2020 var 530 – 600 millioner kroner

#### 6.4.3 Saltpartnerskapet

Sjømatbedriftene har deltatt i Saltpartnerskapet som er et nasjonalt prosjekt for saltreduksjon i næringsmidler. Representant for 2021 har vært fagsjef for fangstbasert industri, Helene Kristoffersen. Sjømatbedriftene har vært en del av dette arbeidet siden oppstart i 2016. Denne avtalen utløp i 2021, og Sjømatbedriftene besluttet å signere på nytt for å være med på arbeidet som nå er planlagt frem til 2025.

#### 6.4.4 Referansegruppe «Framtidig kompetansebehov i norsk sjømatnæring»

FHF har hatt en utlysning i 2021 for å kartlegge hvilken kompetanse sjømatnæringen har behov for. Målsetningen med arbeidet er å kartlegge hvilken kompetanse et bredt utvalg av bedrifter i hele sjømatnæringen (ikke inkludert leverandørbedrifter) vurderer som nødvendig for videre utvikling for å løse fremtidens utfordringer. Det er ønskelig at rekrutteringsbehovet kvantifiseres i den grad det er mulig. Dette har resultert i finansiering av et prosjekt ledet av Møreforskning.

I denne referansegruppen ble Sjømatbedriftene forespurt

om å delta. Representant fra Sjømatbedriftene er fagsjef for fangstbasert industri Helene Kristoffersen. Sjømatbedriftene sitter i gruppen sammen med Møreforskning, ÅKP/NCE Blue Legasea, Sjømat Norge, Pelagisk forening, Fiskebåt og FHF. Referansegruppens oppgave er å bistå prosjektet faglig og være en diskusjonspartner før endringer besluttes og igangsettes. Gruppen kan foreslå endringer i prosjektet da det kan styrke prosjektets relevans og verdi. Første møte ble gjennomført i januar, og idelab ble gjennomført i mars 2022.

#### 6.4.5 Prosjekt SEAVID19: Hvordan sørge for en økonomisk bærekraftig sjømatnæring i krisetider?

Sjømatbedriftene deltar i et prosjekt som tar for seg ulike stadier av pandemien, og ser på effekter og konsekvenser av covid – 19 for den norske sjømatnæringen. Prosjektet er et KSP – prosjekt (Kompetanse – og samarbeidsprosjekt), finansiert av Forskningsrådet, og SINTEF Ocean er prosjektleder. Partnere i prosjektet er SINTEF Industri, SINTEF Digital, NORCE, Leibniz Institute of Agricultural Development in Transition Economies (IAMO), Sjømatbedriftene, Norges Sjømatråd, Sjømat Norge og NCEAquatech Cluster.

#### 6.4.6 Maksimalmål på hummer

Det er i dag maksimalmål på hummer på 32 cm på Skagerakkysten – avgrenset mot vest av en rett linje fra Lindesnes fyr til Hanstholm fyr og til grensen mot Sverige. Sjømatbedriftene har, på bakgrunn av konkrete henvendelser, forespurt Fiskeridirektoratet om muligheten for å innføre et maksimalmål i resten av landet.





Foto: © Sjømatbedriftene



## 7. ARRANGEMENT OG KOMMUNIKASJON

### 7.1 Ung Restaurant

Sammen med Oi Trøndersk Mat og Drikke arrangerte vi konseptet «Ung Restaurant» under Trøndersk Matfestival i Trondheim i juli 2021. Her fikk blant annet ordføreren i Trondheim, Rita Ottervik, og andre sentrale politikere og næringslivsaktører servert en treretters sjømatmeny tilberedt av unge kokkespirer.

Ung Restaurant er en drømmedag for ungdomsskoleelever, som får være en dag sammen med dyktige kokker på et profesjonelt kjøkken. De serverte denne dagen et måltid basert på Trøndersk Matmanifest. En stor suksess som vi i Sjømatbedriftene er stolte over å kunne være med å bidra til.

### 7.2 Felles fagtur til ESE Barcelona 2021

FIAS og Sjømatbedriftene planla å arrangere en fellestur til Seafood Expo Global 6.-9. mai 2021, men denne messen ble avlyst pga. koronasituasjonen.

Dette er Europas største sjømatmesse som "alle" besøker, og parallelt arrangeres utstyrs- og emballasje og utstyrs-messen Seafood Processing Global.

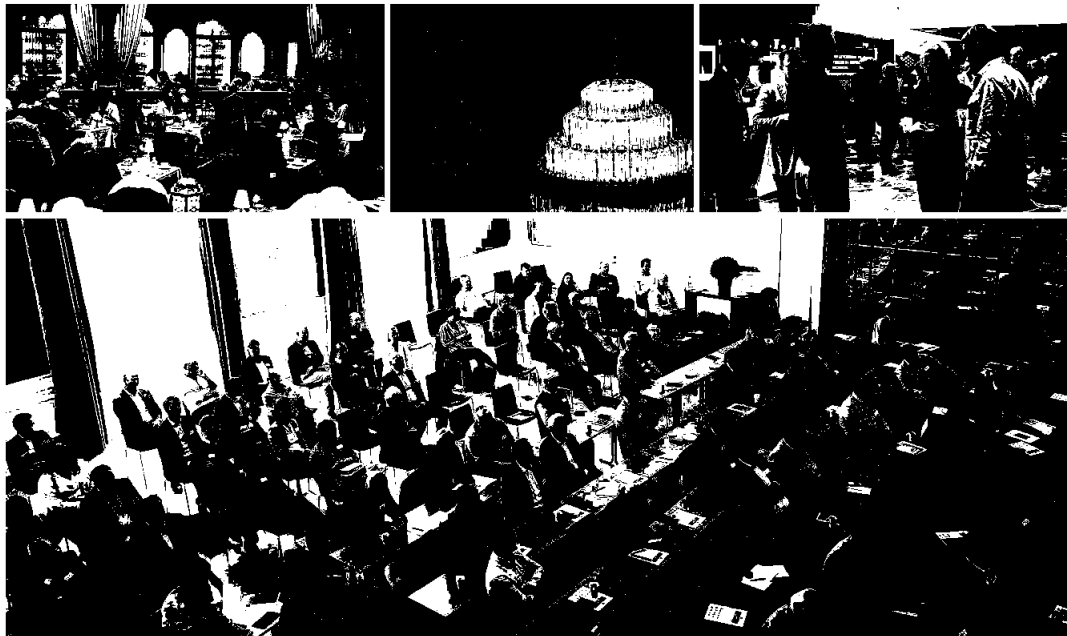
### 7.3 Aqua Nor

Under Aqua Nor hadde vi i tillegg til en ny og oppgradert stand, flere sidearrangementer under messa. Vi hadde blant annet premieutdeling fra NM i Sjømat 2021, hvor alle vinnerne fikk komme opp på scenen og motta premiene sine fra programleder Arne Hjeltnes, noe som ble streamet ut til over 3000 seere. Vi arrangerte også et seminar om avrenning sammen med Norges Lastebileier-Forbund i hovedsalen. Vi hadde i år som tidligere år mingling i våre lokaler, noe som syntes å være en stor suksess.

FIAS arrangerte en FIAS-paviljong på vel 225 kvm der vi samlet 24 av våre samarbeidspartnere valgte å delta. I tillegg disponerte vi vel 700 romdøgn denne uken som vi fikk fordelt ut til våre leverandører og våre medlemmer og aksjonærer. Denne messen ble meget vellykket



Ordfører i Trondheim, Rita Ottervik, takker ungdommene for innsatsen og et nydelig måltid under "Ung Restaurant". Foto: Sjømatbedriftene



Det var fint og endelig kunne samles igjen etter to år med pandemi. Her fra Jubileumskonferansen i september. Foto: Sjømatbedriftene

## 7.4 Jubileumskonferansen

Sjømatbedriftene feiret i 2021 75 år, og arrangerte i den forbindelse jubileumskonferanse på Britannia Hotel i Trondheim den 21. og 22. september. Konferansen bød på et bredt spekter av faglig innhold, stands og en etterlengtet jubileumsmiddag. Bjarne Brøndbo ledet konferansen, både som konferansier og artist. Under festmiddagen ble Sjømatbedriftenes ærespris 2021 utdelt til Sigvald Rist fra Insula (prisen deles egentlig ut under Sjømatdagene, men ble utsatt på grunn av covid-19).

## 7.5 VM i bryting

Sjømatbedriftene fikk igjennom Hofseth Biocare muligheten til å delta på VM i bryting i Oslo i starten av oktober. Der inviterte vi Norges Sjømatråd, Nordic Blu og Coop til en workshop der vi satte fokus på økt sjømatkonsum i Norge. Vi har igjennom vårt samarbeid med Norges Idrettsforbund begynt å se på idrettsarenaer som en av mange muligheter for å sette sjømat på dagsorden. Vi ser at ved å profilere oss på idrettsarrangement, være til stede med smaksprøver og andre aktiviteter, kan vi nå ut til svært mange barn og unge. Og det er disse vi primært ønsker at skal spise mer sjømat.

Workshopen dreide seg i all hovedsak om å identifisere ulike utfordringer vi har i dag, og hvordan vi skal løse disse sammen. Sjømatbedriftene ser frem til å jobbe videre med flere aktører, ved å vektlegge samarbeid som den viktigste nøkkelen for å lykkes med å øke sjømatkonsumet her til lands.

## 7.6 Sjømatdagene

Sjømatdagene ble i tradisjonens tro arrangert på Scandic Hell, den 29. og 30. mars 2022. Nesten 400 deltakere var til stede på konferansen, og vi hadde over 40 utstillere både fra næringa og fra leverandørindustrien. Konferansen ble også i år ledet av konferansier Erik Wold, og vi hadde totalt over 40 programaktører opp på scenen i løpet av de to dagene.

Litt over 100 av de 400 påmeldte deltakerne svarte i etterkant på en evalueringsundersøkelse, og det vi tar med oss derfra er at konferansen opplevdes som en stor suksess. Blant annet faglig innhold, visuell produksjon og kommunikasjonen rundt arrangementet scoret svært høyt på evalueringen. Relevant næringspolitikk, havbruk, bærekraft, teknologi og digitalisering, markeds- og markedsadgang var noen av de temaene som deltakerne ønsket mer av også på fremtidige konferanser. Deltak-



erne fikk på kvelden servert en sjømatbuffet med noe av det beste havet har å by på, og under festmiddagen ble årets ærespris tildelt Rolv og Åsta Haugarvoll for deres mangeårige innsats for sjømatnæringa.

Formue, Sparebank 1, Atea og SANDS Advokatfirma var årets fire hovedsponsorer, mens andre aktører som Hofseth Biocare, Attradius og Mpack også bidro stort på sponsorsiden. En stor takk til alle som er med og bidrar til at vi kan levere et arrangement med høy standard.

## 7.7 Skandia Cup

Som en del av et prøveprosjekt har vi søkt Nærings- og fiskeridepartementet om midler til «Sjømattiltak - barn og unge». Vi fikk innvilget noe av søknaden, og har i den anledning besluttet å bruke disse midlene for å løfte sjømat opp på menyen til en av landets største fotballturneringer for barn og unge, nemlig Skandia Cup. Arrangementet har over 10 000 deltakere hvert år, og arrangeres på Ladesletta i Trondheim. Vi håper å få servert store mengder sjømat for de tildelte midlene, i tillegg til å skape

et godt inntrykk av sjømaten og sjømatnæringa. Vi ser på dette prosjektet som en pilot for fremtidig samarbeid med idretten for å øke sjømatkonsumet blant morgendagens konsumenter.

## 7.8 NM i Sjømathandel

Norgesmesterskapet i Sjømathandel er en fagkonkurranse for sjømathandlere som til daglig arbeider i sjømatdisken. Konkurransen får vist frem sjømathandlerfaget og det store engasjementet som sjømathandlerne har for faget sitt. Mesterskapet har blitt arrangert av Sjømatbedriftene siden 2002. I 2022 arrangerer vi igjen NM i Sjømathandel. Konkurransen gjennomføres i samarbeid med opplæringskontoret for salgs- og matbransjen, og i år har vi med Coop Mega, Meny og Norsk Villfisk som sponsorer. Uttakskonkurransene vil skje 15. og 16. juni i Oslo, og finalen vil avholdes på WorldSkills i Kristiansand i slutten av september 2022. I år har vi 28 påmeldte deltakere til konkurransen, hvor 8 av disse går videre til finalen. Dette er det høyeste antall påmeldte vi har hatt hittil.



Sjømatdagene som fysisk arrangement for første gang på to år! Her fikk gjestene servert både havets festbord og spennende foredrag. Det var også over 40 utstillere på stand. Foto: Sjømatbedriftene





## 8. POLITIKK

### 8.1 Stortingsvalget 2021

Stortingsvalg er en stor og viktig arena som gir oss som en landsdekkende organisasjon gode muligheter på flere fronter. Vårt hovedformål med å ha en aktiv tilnærming til politikernes valgkamp, var naturlig nok å bidra til økt oppmerksomhet for sjømatnæringen, våre medlemmer og Sjømatbedriftene som organisasjon.

Vårt hovedbudskap under stortingsvalgekampen 2021 var: «uten kysten stopper verdiskapningen opp».

Vi ønsker også å takke våre medlemsbedrifter som bidro økonomisk for at vi kunne gjennomføre de utvalgte kampanjene. Det vises for øvrig til egen «valgkamplan».

#### 8.1.1 Havbruksdag med ungdomspolitikere

Sjømatbedriftene, Hofseth International og Næringsforeningen i Ålesund inviterte 11. august 2021 sentrale ungdomspolitikere til en havbruksdag i Storfjorden. Her ble det både gode diskusjoner og kunnskapsutveksling fra flere hold. Vi fikk også et besøk på et av anleggene i fjorden, til flere av ungdommenes store begeistring.

Vi fikk også flere interessante innlegg fra bedrifter som næringsforeningen i Ålesund hadde invitert med på turen. Artec Aqua og MMC First Process ga ungdommene førstehåndskunnskap om teknologi og innovasjon i næringen, og det var en tydelig engasjert gruppe ungdommer som stilte spørsmål underveis.



HAVBRUKSDAGEN 2021: Roger Hofseth viste ungdomspolitikere rundt på deres landbaserte oppdrettsanlegg i Storfjorden som er under utvikling. Foto: Sjømatbedriftene

Et godt initiativ av Hofseth, og et eksempel på hvordan samarbeid mellom Sjømatbedriftene og våre medlemsbedrifter kan bidra til spennende og nyttige arrangement. Sjømatbedriftene ønsker å takke alle som var med å bidra til at dette ble en fantastisk dag for alle deltagere.

#### 8.1.2 Kampanjer i SoMe

I perioden juli til lørdagen før valgdagen, kjørte Sjømatbedriftene ut en rekke kampanjevideoer knyttet til utvalgte temaer vi ønsket å sette på dagsorden. Blant disse var:

- Fjern moms på Sjømat
- Sjømatpolitisk debatt med partiledere – produsert under Sjømatdagene 2021
- Lukket merdteknologi og økt bærekraftig vekst i våre fjorder.
- Politisk duell mellom Ap og H i Norsk Sjømat og lagt ut på vår nettside
- Krever 50 mrd. kr. til skredsikring over 12 år og en nasjonal skredsikringsplan.

De ovennevnte punktene var bare noe av de kampanjevideoene vi lanserte og målrettet mot både politikere og folk flest.

### 8.2 Nei til distriktsskatt – Ja til lokalt eierskap

I statsbudsjettet for 2022 ble det vedtatt nye verd-





settingsregler for formuesskatt for havbrukstillatelser ervervet før 1998. Konsekvensene av dette vedtaket vil kunne få dramatiske konsekvenser for lokalt eide havbrukselskap, og hvor man vil få en storstilt børsnotering og salg av familieeide selskaper.

Sjømatbedriftene har satt denne saken øverst på dagsorden fra høsten 2021. Det er gjennomført møter med politikere langs hele kysten, og hvor selskapene har bidratt svært positivt i gjennomføringen av både møter og vårt felles arbeid. Uten bedriftenes store og betydningsfulle innsats, hadde vi aldri kommet så langt som vi har gjort.

Sjømatbedriftene vil fortsette vårt arbeid på området, og da med ett mål for øye, sikre de lokaleide sjømatelskapene, gjennom en fornuftig innretning på fremtidig verdsetting av tillatelser ervervet før 1998.

### 8.3 Nytt og helhetlig tillatelsessystem

Regjeringen har oppnevnt et norsk offentlig utvalg som har fått i mandat og gå gjennom dagens tillatelsessystem for havbruksnæringen, og i tillegg blitt bedt om å komme med forslag til hvordan et nytt og helhetlig tillatelsessystem skal se ut.

Sjømatbedriften har fått inn Håvard Høgstad fra Arnøy Laks som medlem i det regjeringsoppnevnte utvalget, mens administrerende direktør Robert Eriksson representerer organisasjonen i referansegruppen.

### 8.4 Økt bearbeiding av sjømat i Norge

Regjeringen satte ned et utvalg som skulle se på hvordan man kunne oppnå en grønnere verdiskapning og økt bearbeiding av sjømat i Norge. Utvalget la frem sin rapport og forslag i mars 2022. Sjømatbedriftene var representert i utvalget ved Sigvald Rist, administrerende direktør i Insula Norge.

Det er nedsatt en administrativ arbeidsgruppe i Sjømatbedriftene som har fått i oppdrag å se nærmere på hvordan organisasjonen skal følge opp de foreslåtte forslagene fra utvalget. Det vil her bli lagt opp til en god og tung involvering av våre medlemsbedrifter, og dette er et arbeid som vil få høy prioritet, også i neste periode.

### 8.5 Ny kvotemelding

Regjeringen varslet i Hurdalsplattformen at man ville legge frem en kvotemelding 2.0. Regjeringen er som nevnt i gang med arbeidet og det er nedsatt en arbeidsgruppe hvor Sjømatbedriftene er representert med Tommy Torvanger, konsernssjef i Nergård.

Arbeidet med en ny kvotemelding vil stå sentralt og være en høyt prioritert sak for Sjømatbedriftene i den kommende perioden.

### 8.6 Øvrige politiske saker

Nedenfor følger en oversikt over øvrige saker som organisasjonen har jobbet mye med i inneværende periode. Dette er ikke en uttømmende liste, men en oversikt over noen av de saken vi har jobbet mest med:

- **Arbeidslivspolitik:** Vi har hatt fokus på et trygt og fleksibelt arbeidsliv som ivaretar fleksibiliteten norsk sjømatnæring er avhengig av. Dette er noe vi vil sette enda mer på dagsorden i fremtiden. Det er også jobbet en god del med høringen knyttet til forbudet mot å benytte bemanningsforetak.
- **Samferdselspolitikk:** Innen dette området har det vært fokusert på både skredsikring, bedre veier, og da spesielt rettet mot fylkesvegnettet. Det har også vært satt på dagsorden behovet for økt transportkapasitet for å tilfredsstille sjømatnæringens behov for tidsriktige transportløsninger.
- **Avrenning fra trailere med sjømat:** Sammen med Norges Lastebileier-Forbund satte vi temaet på dagsorden i et felles seminar under Aqua Nor 2021. Temaet ble også satt på dagsorden under Sjømatdagene 2022. Det er avholdt jevnlig møter med myndighetene om temaet.
- **Handelspolitikk:**
- **Utdanningspolitikk:** Det har vært gjort flere fremstøt knyttet til å sikre et godt og desentralisert utdannings tilbud for sjømatnæringen, og da i tråd med næringens behov.

Det vises for øvrig til omtalen under de enkelte bransjeområdene.

## 9. NORSK SJØMAT – Bransjemagasin



Norsk Sjømat er et av de få gjenlevende bransjemagasin. Magasinet gis ut 6 ganger i året.

Det har de siste årene vært en prioritert oppgave å sikre at Norsk Sjømat sine utgivelser innehar et innhold av høy kvalitet. Det har derfor vært engasjert en egen journalist for å ta seg av det innholdsmessige. Den som har vært engasjert er Ragnar Larsen. Han avsluttet imidlertid sitt engasjement fra 1. februar 2022.

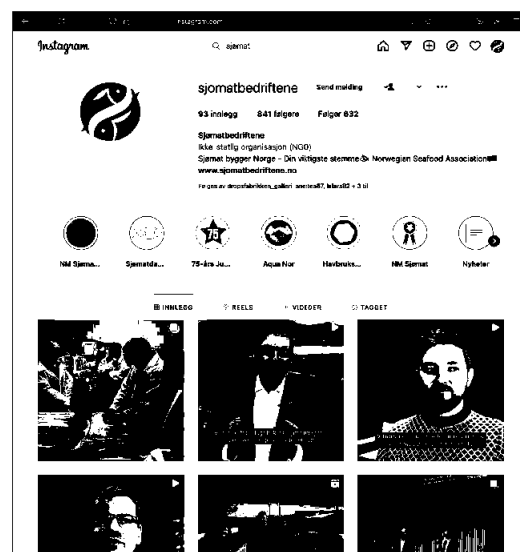
I inneværende periode har det også vært prioritert å få ned produksjonskostnadene på bladet. Dette har medført at vi fra og med nr. 2 i 2022, gikk over til nytt trykkeri.

Det er en ambisjon om å kunne gi bransjemagasinet enn digitalversjon/løsning. Landsmøtet har i sin vedtatte strategi- og handlingsplan for 2021 – 2025, besluttet at det skal presenteres en slik løsning innen utgangen av 2023. Arbeidet med å digitalisere Norsk Sjømat er igangsatt gjennom et oppstartingsmøte.

### 9.1 Nyhetsmeldinger og medlemsinformasjon

**Sjømatbedriftenes nettsted:** sjomatbedriftene.no, og systemet for utsending av medlemsinformasjon er blant de viktigste kanalene som benyttes for informasjon til våre medlemmer, men også til næringen generelt sett. I tillegg benyttes bl.a. Sjømatbedriftenes Facebook side, LinkedIn og Instagram for å bidra til ytterligere spredning. Det siste året viser målinger at sosiale medier gir langt større spredning enn de tradisjonelle utsendelser av pressemeldinger gjennom e-post.

Det legges normalt opp til at nyhetsbrevet sendes ut hver fredag. Dette forutsetter naturlig nok at man har relevante nyhetssaker å publisere. En modernisering av våre nyhetsbrev vil bli sett i sammenheng med digitaliseringen av Norsk Sjømat.





## 10. ØKONOMI

Foto: © AP Pictures, shutterstock.com

30



## 11. NORWEGIAN SEAFOOD TRUST

Sjømaterbedriftenes størrelse og økonomi gjør at det er vanskelig å etablere denne tjenesten sammen med Atea, og øvrige samarbeidspartnere tilbyr sporingstjenesten som det enkelte selskap kan benytte til blant annet markedsføring, analyse og dokumentasjon. Atea vil være leverandør og driftspartner av den tekniske løsningen.

Selskapet ble formelt stiftet i juni 2020, etter at Atea og Sjømaterbedriftene inngikk en intensjonsavtale i mars 2020. Høsten 2020 ble intensjonsavtalen erstattet med en endelig samarbeidsavtale.

Høsten 2020 ble Marte Lund Myran ansatt som selskapets markedssjef. Hun tiltrådte stillingen 1. desember 2020. Stillingen var en prosjektstilling og ble avsluttet ved utgangen av mars 2022.

Sporingstjeneste som tilbys følger hele verdikjeden til fisken, fra egget klekkes, til fisken går i merden, slaktes, transporteres, foredles og selges. Sporing av fisk gjennom blokkjedeteknologi skal gi bedre kontroll og mer effektiv og bærekraftig verdikjede.

2021 har vært et krevende år for Norwegian Seafood Trust. Man har ikke evnet å etablere tjenesten på det nivå som var forespeilet og ønsket. Dette har gjort at man har fått inn langt færre medlemmer i tjenesten, noe som har ført til store økonomiske tap for Norwegian Seafood Trust AS. Dette har igjen ført til økonomiske tap både hos Sjømaterbedriftene Service og Sjømaterbedriftene.

Det er brukt en del tid vinteren og våren 2022 for å se på hvordan selskapet og tjenesten må reorganiseres og om man gjennom det kan sikre en forsvarlig drift og inntjening i fremtiden.

Selskapets eiere og styre er fortsatt av den formening at tjenesten vil være banebrytende for norsk sjømatnæring, men i lys av et krevende oppstartsår vurderes fortløpende realismen i grunnlaget for videre drift. Det kan i den sammenheng vises til at det jobbes nå mer systematisk mot enkelte kunder i innsalgprosessen, og at det jobbes med flere interessante kunder som kan bidra til at tjenesten vil vokse.

## 12. FIAS

### 12.1 Innkjøpsavtaler

Bedriftene i Sjømatbedriftene har sitt eget innkjøpsselskap, Fiskerinæringens Innkjøpsselskap AS (FIAS). Alle medlemmer kan kjøpe seg inn i innkjøpsselskapet med en aksje à 16889 kroner og bli aksjonær i selskapet. Formålet er å inngå innkjøpsavtaler som gir aksjonærene kostnadsbesparelser både i tid og penger. Målet er at alle som er medlemmer/aksjonærer benytter flest mulig av de avtalene som er inngått og er lojale mot innkjøpsselskapet.

Tilslutningen til de aller fleste avtalene er økende og spesielt enkeltavtaler har hatt en svært stor økning i 2021. FIAS samarbeider med andre innkjøpslag om priser og forskjellige betingelser slik at vi kan oppnå enda bedre betingelser til våre bedrifter. FIAS har i skrivende stund ca 70 avtaler til sammen på et bredt spekter av produktområder.

### 12.2 Lojalitetsprogram i FIAS

FIAS viderefører lojalitetsprogrammet for aksjonærene i selskapet og det ble i 2021 satt av 2.268.293 kroner til utbetaling til aksjonærene. Prinsippet er at de aksjonærene som legger igjen mest omsetning på avtalene får mest tilbake.

FIAS har ca. 200 aksjonærer ved årsskiftet og i overkant av 2250 handlende bedrifter. Informasjon om avtaler og betingelser er tilgjengelig på FIAS sine nye hjemmesider [www.fiasinnkjop.no](http://www.fiasinnkjop.no).

#### Innkjøpsavtaler

Bedrift	Bransje
Acuatic Chemistry	Renholdskjemi og desinfeksjon
Anticimex AS	Skadedyr-bekjempelse
Arne B. Corneliusen	Krydder og tilsetningsstoffer
Bekken & Strøm AS	Arbeidstøy
Bokken AS	Maskiner og produksjonsrekvisita
Desom AS	Emballasje, stroppebånd, frysefilm osv.
Ecolab AS	Renholdskjemi og desinfeksjon
Empakk AS	Emballasje
Fiskerinæringens Innkjøpsselskap AS	Gaveesker for laks og ørret
GTravel	Ferie og forretningsreiser
LABforum	Analysetjenester
Lavendel Hygiene AS	Hygieneløsninger
Lyreco AS	Rekvisita og emballasje
Mpack AS	Foredlingsmaskiner og emballasje



Bedrift	Bransje
Nopla AS	Plastspann og andre plastprodukter
Norengros AS	Rekvisita og emballasje
Optimera AS	Byggevarer
Phonero AS	Telefoni og data
Raniplast AS C/O Desom AS	Plast-emballasje
RS Components A/S	Verksted og driftsmateriell
Rubb AS	Plasthaller
Scandic Hotels	Overnatting
Skala Prosessteknikk	Maskiner og produksjonsrekvisita
Solar Norge AS	Elektrisk forbruksmaterieell
Telenor	Telefoni og data
Tess Norge AS	Slangeservice, hydraulikk og vedlikeholdsrekvisita
Thon Hotels	Overnatting
Travelnet -Reisevarehuset	Ferie og forretningsreiser
VWR International AS	Analyseutstyr og forbruksrekvisita
Ahlsell Norge AS	VVS, elektro, drift og vedlikeholdsprodukter
AJ Produkter AS	Kontor, lager og industri-produkter
Atlas Copco AS	Kompressorteknologi
Avonova AS	HMS-tjenester til bedriften
Azets People	Rekruttering
Azets Services AS	Regnskapstjenester
Barcom AS	Vektløsninger
Berg Hansen	Reisebyråttjenester
Circle K	Drivstoff og bunkers
Collector Bank AS	Banktjenester
Danica Pensjon (Gjennom IF)	Pensjonsløsninger
Ds Smith AS	Bølgepapp emballasje
Eneas As	Energi og revisjon
Etiketto AS	Etiketter
E-vindu AS	Vinduer
Fjordkraft AS	Strøm og revisjon
Granberg AS	Arbeidshansker
Hallmaker Plast AS	Plastposer, fiskehandlerposer
Herde Industrier AS	Frysereoler
Hygienegruppen AS	Hygieneløsninger
If - skadeforsikring	Forsikring og pensjon
Intopro AS	E-læringskurs i: Hygiene og mattrygghet
ISO-piloten	Kvalitetssikringssystemer og andre tilrettelagte kurs
Kartonage AS	Kartong og eske-produkter
Katrin	Tørk og papir
Mabs Emballasje AS	Labutstyr og korona-tester
Mal Proff AS	Maling og vedlikeholdsprodukter – bygg og offshore

Bedrift	Bransje
Myhrvold Gruppen	Maskiner og produksjonsrekvisita
Nippon Gases AS	Gass og tørris
Nordic Choice Hotels AS	Overnatting
Norwegian Air Shuttle	Flyreiser
ON OFF bemanning	Bemanningsbyrå
Pelias Norsk Skadedyrkontroll	Skadedyr
Personalhuset AS	rekruttering
Ranheim Paper & Board AS	Massivpapp -emballasje
Rentokil Skadedyrkontroll	Skadedyr-bekjempelse
Servicegrossistene	Levering av mat til kantiner, bedrift og båter
Sikker Mat AS	Hygienekurs, haccp og internrevisjon
Svea Finans AS	Finansieringsløsninger
Systemkjøp	Grossist av næringsmidler og ingredienser
TAG Sensors	Temperatur-logger
Tools AS	Maskiner og arbeidsklær
Trail Auto AS	Kjøle og frys - skaptilhengere
Unifon AS	Telefontjenester
Vartdal Plast AS	Emballasjeprodukter og absorbenter
Vik Ørsta AS	Marina-produkter



Foto: © Marius Fiskum | Norges Sjømatråd



Trondheim 25.05. 2022

Håvard Høgstad  
Styreleder

Robert Eriksson  
Adm. direktør

Morten H. Jensen  
Nestleder

Jarle Myking  
Sentralstyremedlem

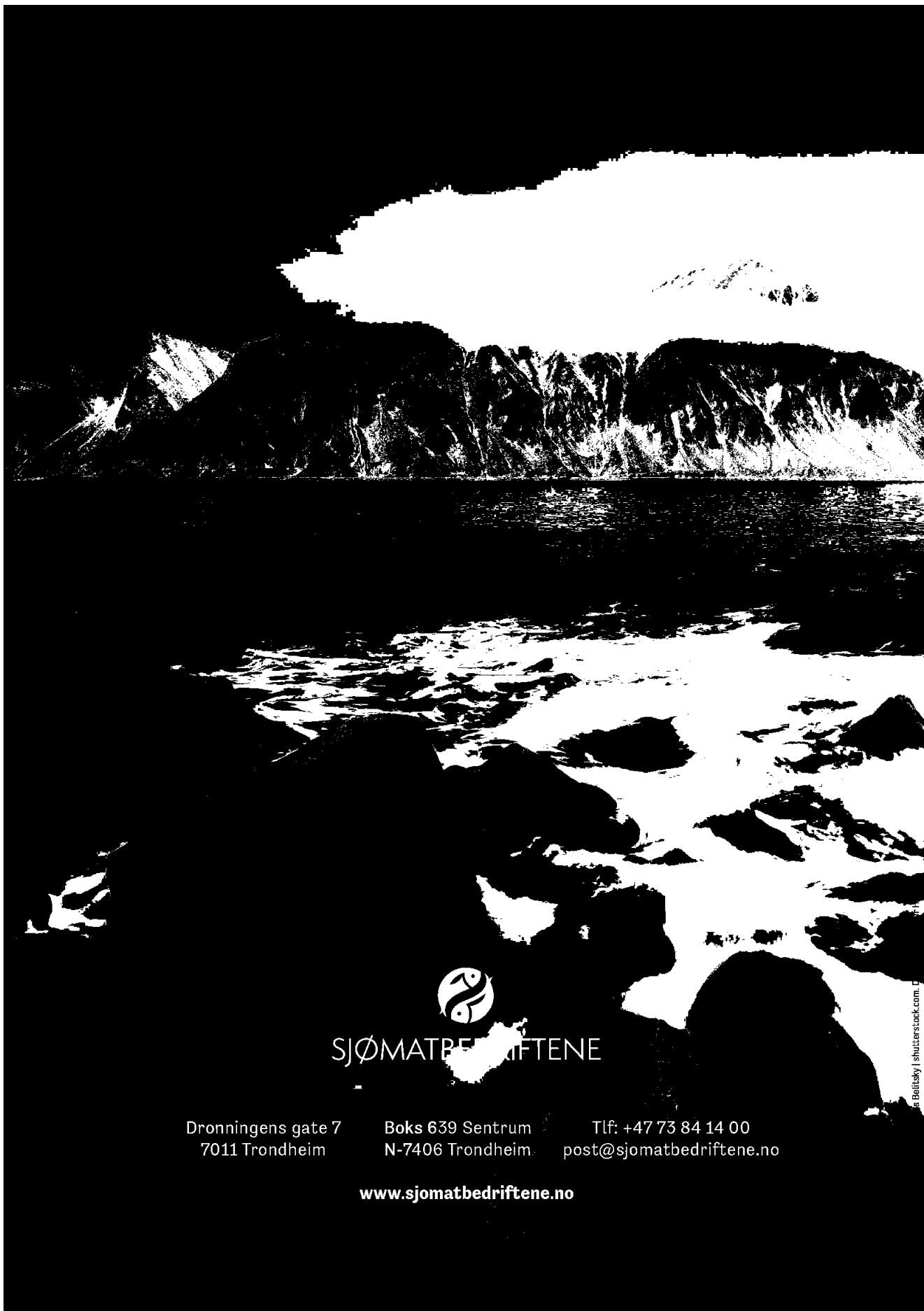
Tommy Torvanger  
Sentralstyremedlem

Kjetil Holen  
Sentralstyremedlem

Per Mjelva  
Sentralstyremedlem

Robert Aakvik  
Sentralstyremedlem

Lindis R. Aune  
Sentralstyremedlem



SJØMATBEDRIFTENE

Dronningens gate 7  
7011 Trondheim

Boks 639 Sentrum  
N-7406 Trondheim

Tlf: +47 73 84 14 00  
post@sjomatbedriftene.no

[www.sjomatbedriftene.no](http://www.sjomatbedriftene.no)



ORKLA REVISJON

Til generalforsamlingen i Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SA

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Norske Sjømatbedrifters Servicekontor SAs årsregnskap som viser et underskudd på kr 1 085 231. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 7 i regnskapet, som angir at selskapet har pådratt seg et underskudd i regnskapsåret 2021, og at selskapets kortsiktige gjeld per denne datoen oversteg dets samlede eiendeler med 414 860. Som angitt i note 7 er årsregnskapet avlagt under forutsetning for fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon

Telefon 73 10 39 00  
Postadresse: Vestre Rosten 81, 7075 Tiller  
E-postadresse: post@orklarevisjon.no  
Org.nr: 925 180 386 MVA  
Foretaksregisteret  
[www.orklarevisjon.no](http://www.orklarevisjon.no)

Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av [www.orklarevisjon.no](http://www.orklarevisjon.no) og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



ORKLA REVISJON

blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Tiller, 27. mai 2022  
**Orkla Revisjon AS**

Katrine Engen  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

---

Telefon 73 10 39 00  
Postadresse: Vestre Rosten 81, 7075 Tiller  
E-postadresse: post@orklarevisjon.no  
Org.nr: 925 180 386 MVA  
Foretaksregisteret  
[www.orklarevisjon.no](http://www.orklarevisjon.no)

Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av [www.orklarevisjon.no](http://www.orklarevisjon.no) og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



## Elektronisk signatur

**Signert av**

**Engen, Katrine**

Norwegian BankID

**Dato og tid**

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

27.05.2022 14.35.44

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signatur(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.