



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 977 213 193  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MENON ECONOMICS AS  
Forretningsadresse: Sørkedalsveien 10B  
0369 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bør Økonomi AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.04.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	111 996 148	100 285 090
Annen driftsinntekt	1	4 542 671	3 016 920
<b>Sum inntekter</b>		<b>116 538 819</b>	<b>103 302 010</b>
<b>Kostnader</b>			
Fremmedytelser mv		15 625 881	11 650 353
Lønnskostnad	2, 3, 4	78 105 380	69 809 007
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	231 947	113 900
Annen driftskostnad	7, 8	8 871 440	8 554 882
<b>Sum kostnader</b>		<b>102 834 648</b>	<b>90 128 142</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 704 172</b>	<b>13 173 868</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		79 804	79 640
Annen finansinntekt		15 467	27 336
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>95 271</b>	<b>106 976</b>
Annen rentekostnad		2 726	12 199
Annen finanskostnad		41 681	11 263
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>44 407</b>	<b>23 462</b>
<b>Netto finans</b>		<b>50 865</b>	<b>83 513</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>13 755 036</b>	<b>13 257 382</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	3 038 522	2 929 762
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 716 514</b>	<b>10 327 620</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>10 716 514</b>	<b>10 327 620</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	10	5 358 258	5 163 810
Tilleggsutbytte	10	5 163 810	7 337 000
Annen egenkapital	10	194 446	-2 173 190



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum overføringer og disponeringer		10 716 514	10 327 620



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	265 200	
Utsatt skattefordel	11	68 099	175 266
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>333 299</b>	<b>175 266</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	464 750	219 550
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>464 750</b>	<b>219 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>798 049</b>	<b>394 816</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		29 453 083	30 402 181
Andre fordringer		432 248	319 727
<b>Sum fordringer</b>		<b>29 885 330</b>	<b>30 721 908</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	39 980 051	31 912 498
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>39 980 051</b>	<b>31 912 498</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>69 865 381</b>	<b>62 634 405</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>70 663 431</b>	<b>63 029 221</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (18 663 aksjer à kr 10,00)	10, 14	186 630	186 630
Beholdning av egne aksjer	10	-2 720	-2 380



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overkurs	10	8 782 865	8 782 865
Annen innskutt egenkapital	10	2 266 804	2 090 928
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>11 233 579</b>	<b>11 058 043</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	5 472 236	5 535 097
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 472 236</b>	<b>5 535 097</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>16 705 815</b>	<b>16 593 140</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 796 251	964 919
Betalbar skatt	9	2 931 355	3 060 134
Skyldige offentlige avgifter		16 739 027	14 326 334
Utbytte	10	5 358 258	5 163 810
Annen kortsiktig gjeld	15	27 132 725	22 920 884
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>53 957 616</b>	<b>46 436 082</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>53 957 616</b>	<b>46 436 082</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>70 663 431</b>	<b>63 029 221</b>



**Årsrapport for 2021**

**MENON ECONOMICS AS  
0369 OSLO**

Årsberetning

Årsregnskap:

-Resultatregnskap

-Balanse

-Noter

-Kontanstrømpoppstilling

Revisjonsberetning



Menon Economics AS  
Sørkedalsveien 10 B  
0369 Oslo  
+47 990 48 378  
post@menon.no  
Org.nr. 977 213 193

## ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2021

### 1. Virksomhetens art og sted

Menon Economics AS er et konsultentselskap som driver forskningsbasert økonomisk analyse og rådgivning. Selskapet har forretningskontor i Oslo kommune.

### 2. Økonomisk utvikling og resultat

For regnskapsåret 2021 fører Menon Economics AS regnskap som øvrig foretak.

Til tross for nok et krevende år med hjemmekontor og variende grad av restriksjoner som følge av pandemien, ble 2021 et godt år for Menon Economics. Omsetningen økte med 13 prosent fra 2020. Driftsinntektene endte på 116,5 millioner kroner. Samtidig økte underleveranser med 34 prosent, noe som medfører at Menons konsulentinntekter (det vil si salgsinntekter fratrukket underleveranser) vokste mindre enn omsetningen. Konsulentinntektene var likevel høyere enn noensinne og endte på 100,8 millioner kroner, en økning på 10 prosent fra 2020. Konsulentinntekten var likevel lavere enn forventet og i underkant av 10 prosent lavere enn styrets målsetting for året.

Driftsresultatet for 2021 ble 13,7 millioner kroner, en marginal økning fra 2020. EBIT-marginen endte på 11,8 prosent, en svak nedgang fra 2020 da driftsmarginen var 12,8 prosent. Resultatmarginen på konsulentinntekten ble 13,6 prosent, mot 14,5 prosent i 2020. Lønnsomheten er noe lavere enn styrets forventning. Hjemmekontor og usikkerhet rundt pandemien, samt nye satsingsområder som ennå ikke har kommet helt i fart, anses som hovedforklaringen. Det er styrets vurdering at både inntekter og lønnsomhet bør styrkes i inneværende år, både gjennom rekruttering og økt konsulentinntekt per ansatt. Nivået på og utviklingen i administrative kostnader anses som tilfredsstillende.

Selskapets overskudd i 2021 disponeres på følgende måte: 5 358 258 kroner settes av til utbytte. Videre ble det utdelt et tilleggsutbytte i 2021 på 5 163 810 kroner.

Ved utgangen av 2021 er likviditeten i selskapet god. Menon har bankinnskudd på 40 millioner kroner og kundefordringer på 29,5 millioner kroner. I henhold til kontantstrømoppstilling for 2021 hadde selskapet en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 19,2 millioner kroner, en økning på 6,5 millioner kroner



fra året før. For å bedre likviditetsstyringen innførte Menon et styringssystem i 2017 som sikrer månedlig oppdatert oversikt over likviditetssituasjonen fremover i selskapet. I 2019 implementerte vi også et nytt likviditetsovervåkningssystem. Likviditeten har vært god gjennom hele 2021, og Menon er i liten grad utsatt for finansiell risiko.

Ordrereserven ved inngangen til 2021 var på 51 millioner kroner, hvorav 34 millioner kroner var periodisert til 2022. Den totale ordreserven tilsvarer om lag 7-8 måneders regulær drift.

Det vises for øvrig til årsregnskap og noter når det gjelder investeringer og endringer i total- og egenkapital.

Menons konkurransekraft har de siste tre årene holdt seg relativt likt og på et høyt nivå. Vår «hitråde» (andel av prosjekter som vinnes) ligger på om lag 70 prosent – målt som andel av antall prosjekt. Menons hitråde er vesentlig høyere enn hva som er vanlig i bransjen.

Styret vurderer markedsutsiktene for virksomheten som god og at konkurranseposisjonen gjennomgående er sterk. Styret ser ingen vesentlige trusler mot Menons fremtidige vekst og lønnsomhet. Selskapet jobber systematisk med å avdekke selskapsrisiki og å finne løsninger som gjør Menon mest mulig robust for hendelser i omgivelsene. I 2021 har administrasjonen prioritert robusthet i IT-systemer og digitale verktøy.

Menon har tegnet styreforsikring i Tryg Forsikring. Forsikringssummen er på 10 mNOK og omfatter styremedlemmer, varamedlemmer og daglig leders personlige erstatningsansvar for formueskade voldt i forbindelse med utførelse av nevnte verv.

### 3. Rekruttering og kompetanse

Menon ansatte 13 nye konsulenter i 2021, sju kvinner og seks menn. Ni konsulenter sluttet i løpet av året. Ved årsslutt besto Menon av 56 ansatte. Dette er fire flere enn ved inngangen til 2021.

Det er 16 partnere, 14 seniorøkonomer, 11 senioranalytikere, 11 analytikere, 1 Data Scientist, samt to i administrasjon/IT og en kantinemedarbeider.

I 2021 ble antall avdelingsledere med personalansvar økt til fem. Formålet med utvidelsen er å styrke avdelingsledernes oppfølging av hver enkelt ansatts kompetanse, karriereutvikling og jobbtrivsel.

### 4. Markedsområder og tjenester

Menons virksomhet kan deles inn i tre hovedområder:

- Samfunnsøkonomiske analyser

2

---



- Næringsøkonomiske analyser
- Virksomhetsutvikling – strategi, organsering og styring

Menon har en sterk posisjon innenfor både samfunnsøkonomiske og næringsøkonomiske analyser. Posisjonen på næringsøkonomi er blitt ytterligere styrket gjennom 2021, spesielt knyttet til grønn omstilling i næringslivet. Det tredje forretningsområdet, virksomhetsutvikling, er i en utviklingsfase. Styret er godt fornøyd med utviklingen i 2021, og tror på høy vekst i inneværende år.

Menon leverer følgende tjenester:

- Samfunnsøkonomiske lønnsomhetsanalyser
- Verdsetting av kultur og miljøgoder
- Effekt- og organisasjonsevalueringer
- Konkurrans- og markedsanalyser
- Rådgivning og strategi
- Regional- og kommuneøkonomi
- Verdiskaping og ringvirkningsanalyser
- Makroøkonomi og scenarieanalyser
- Finansiell økonomi og skatt

Det siste året har Menon styrket seg betydelig innenfor konkurranse- og markedsanalyse, blant annet med ansettelse av to økonomer med erfaring fra Konkurransetilsynet. Rådgivning og strategi er også blitt vesentlig styrket, primært innenfor virksomhetsutvikling i offentlig sektor. Verdsetningsanalysene og tilgrensende forskning er i stor grad sentrert til Menon Senter for miljø- og ressursøkonomi (MERE). Flere av Menons øvrige ansatte er knyttet til senteret, sammen med norske og internasjonale forskere på feltet. Gjennom MERE er Menon et ledende senter for verdsetting av miljø, helse, kultur og kollektive goder generelt.

Menon har gjennom 2021, som i tidligere år, arbeidet systematisk for å etablere flere langsiktige kunderelasjoner gjennom rammeavtaler.

## 5. Forskning og utvikling

Menon har pågående en rekke forsknings- og utviklingsaktiviteter, både interne og knyttet til eksterne leverandører. I 2019 besluttet styret og ledelsen å videreføre satsningen på forskningsprosjekter med påfølgende vitenskapelig publisering. Nettsidene er blitt utvidet med en egen seksjon for vår forskningsaktivitet der publisering i høyt anerkjente internasjonale tidsskrifter vies mye oppmerksomhet. Dette er videreført gjennom 2021.



## 6. Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede og lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskapet.

## 7. Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i Menon som svært godt. Gjennom medarbeidersamtaler som gjennomføres to ganger i året samler ledelsen systematisk inn informasjon om personalets trivsel og opplevelse av arbeidsmiljøet. 2021 ble, som året før, preget av smitteverntiltak. I store deler av året jobbet de fleste i organisasjonen på hjemmekontor. Nedstengningen ble opplevd som krevende av mange ansatte, og det var utfordrende å ivareta selskapets gode arbeidsmiljø. Administrasjonen brukte erfaringene fra det første pandemiåret og etablerte en rekke rutiner for å følge opp de ansatte. Blant annet ble det etablert en sosialkomite som gjennomførte arrangementer. Styret vil berømme administrasjonen for å håndtere den krevende situasjonen på en god måte, slik at Menons arbeidsmiljø og gode organisasjonskultur har blitt ivaretatt.

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området. Sykefraværet har vært lavt i selskapet i løpet av året og utgjorde kun 2 prosent av arbeidstiden. Tar vi med fravær pga barns sykdom, så utgjør fraværet 2,1 prosent. Det har ikke vært ulykker eller skadetilfeller i forbindelse med selskapets virksomhet i løpet av året.

## 8. Ytre miljø

Selskapet har ingen innsatsfaktorer eller produkter som påvirker det ytre miljø.

Menons virksomhet er av en slik art at vi ikke forurensar det ytre miljøet gjennom vår produksjon. Gjennom vår sentrale beliggenhet på Majorstuen, bruker de fleste ansatte enten kollektivtransport eller sykkel til jobb. I den grad det er mulig brukes også kollektivtransport til møter i Oslo/omegn. Med hensyn til avfall har Menon innført en systematisk kildesortering av papir, plast, batterier, tonere osv. Bruk av engangsartikler er erstattet med bestikk, asjetter, kopper mv. Vi har som policy ikke å printe ut unødvendig, mailer, rapporter o.l.

Menon legger vekt på å redusere selskapets miljøavtrykk og bidra til bærekraftig ressursforvaltning. Brukt datautstyr (pcer, skjermer, mobiltelefoner og annet utstyr) oppgraderes og gjenbrukes, og leveres til resirkulering når det ikke lenger har bruksverdi. Møbler og interiør som byttes ut, selges eller gis bort. Menon har som mål å bli sertifisert som Miljøfyrtårn i 2022, og prosessen er allerede igangsatt.



## 9. Likestilling og diskriminering

Menon Economics diskriminerer ikke overfor etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Selskapet hadde ved årets slutt 56 ansatte, hvorav 28 (50%) er kvinner og 28 (50%) er menn. Ledergruppen består av fire menn og to kvinner (inkludert daglig leder). Seks av 16 partnere er kvinner. Administrasjonssjefen er kvinne. Selskapets styre består av tre menn og to kvinner.

Kvinneandelen i organisasjonen har økt gjennom flere år, fra 35 prosent i 2015 til 50 prosent i 2021. Styret anser kjønnsbalansen som tilfredsstillende og har etter vurdering av stillingskategorier og bedriftens størrelse ikke funnet det nødvendig å iverksette tiltak med hensyn til likestilling.

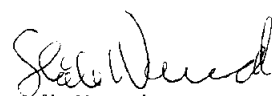
ARP - Likestillingsredegjørelse følger som eget vedlegg – Vedlegg 1.

Oslo, 7. mars 2022

  
Erik Jakobsen  
styreleder

  
Heidi Ulstein  
daglig leder

  
Leo Andreas Grünfeld  
styremedlem

  
Ståle Navrud  
styremedlem

  
Maren Nygård Basso  
styremedlem

  
Siri Vikøren  
styremedlem



## Vedlegg 1

### ARP - LIKESTILLINGSREDEGJØRELSE

#### Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

Kjønnsbalanse i virksomheten  
50/50 (28 kvinner og 28 menn per 31.12.2021)

Kartlegging av deltid  
Kun to personer har deltidsstilling i selskapet

Andel midlertidig ansatte  
Gjelder studentassistenter og assosierte partnere

Andel foreldrepermisjon  
Dette er tilfeldig fra år til år, og vi ser ikke at det foreligger noen iboende risiko som hindrer den enkelte å ta ut ønsket permisjonstid. I 2021 hadde vi 40,5 uker med foreldrepermisjon. Av disse tok menn ut 86% mens kvinnene kun hadde 14%. Menon betaler full lønn begrenset oppad til 12G under langtidssykdrom og foreldrepermisjoner for alle ansatte forutsatt at arbeidstaker kvalifiserer for foreldrepenger fra NAV.

Resultatene av lønnskartleggingen  
Tabellen viser **Kvinnens andel av menns lønn i prosent** på stillingsnivå med mer enn 5 av hvert kjønn.

Stillingsnivå	Kjønnsfordeling på stillingsnivå pr 31.12.2021		Lønnsforskjeller: Med utgangspunkt i ansatte per 31.12.2021			
	Kvinner	Menn	Fastlønn	Bonuser	Utbytte	Overtidsgodtgjørelse
<b>Total</b>	28	28	83,9%	115,9	20,8%	
<b>Senioranalytiker</b>	5	6	99,5%	100%	Ikke relevant	Kun 5 personer med overtidbetaling i 2021
<b>Seniorøkonom</b>	6	8	106,7%	102,2	Ikke relevant	Ingen overtidsgodtgjørelse
<b>Partner</b>	6	10	86,6%	119,6%	Ikke relevant	Ingen overtidsgodtgjørelse



## Resultatene av kartleggingen av ufrivillig deltid

Kjønnsbalanse i antall		Midlertidig ansatte (studentassistenter 2021)		Foreldrepermisjon 2021 (40,5 uker)		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
28	28	2	2	14%	86%	1	1	0	0

### Ufrivillig deltid

Vi har **ingen** ansatte med ufrivillig deltid per i dag.

### Stillingsnivåer og lønn

Til beregningen av lønnsforskjeller har vi delt opp i fastlønn for 2021 (basert på ansatte per 31.12.2021) og bonus for regnskapsåret 2020. Utformingen av stillingsnivåene er basert på eksisterende stillingskategorier i virksomheten.

Når det gjelder utbytte så ser vi en skjevfordeling. Denne skyldes at selskapets største aksjonærer er menn, og disse eier mer enn 60% av aksjene i selskapet. Dette er grundere av Menon, samt de med lengst ansettelsestid i selskapet. Menon er et medarbeidereid selskap, og alle ansatte har rett til å kjøpe aksjer i selskapet etter gjeldende regler.

Dette er første året som Menon rapporterer på ARP. Vi har derfor ikke noe sammenligningsgrunnlag, og vi ser derfor ikke på utviklingen over tid.

## Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

- *Vårt likestillingsarbeid er forankret i Virksomhetens ulike strategier, verktøy og retningslinjer.*
- *I 2018 utarbeidet vi nye retningslinjer (Code of Conduct) for å hindre diskriminering, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold, med et tilhørende varslingssystem.*
- *Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i den øvrige personalpolitikken.*

Selskapet har ikke identifisert noen iboende risiko for diskriminering. Vi diskriminerer ikke overfor etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk.

Selskapet hadde ved årets slutt 56 ansatte, hvorav 28 (50%) er kvinner og 28 (50%) er menn. Ledelsen består av fem avdelingsledere (4 menn og en kvinne) i tillegg til daglig leder (kvinne). 6 av 16 partnere er kvinner. Administrasjonssjefen er kvinne. Selskapets styre består av tre menn og to kvinner.



Kvinneandelen i organisasjonen har økt gjennom flere år, fra 35 prosent i 2015 til 50 prosent i 2021. Styret anser kjønnsbalansen som tilfredsstillende og har etter vurdering av stillingskategorier og bedriftens størrelse ikke funnet det nødvendig å iverksette tiltak med hensyn til likestilling.

Systemet for arbeidet (tillitsvalgte, ledelse, styret): Menon Economics har ikke tidligere hatt et Arbeidsmiljøutvalg (AMU), men i 2021 var vi for første gang over 50 årsverk, og AMU er nå under etablering.

Selskapet har to ansattrepresentanter i styret som sammen med resten av styret og ledergruppe har utviklet og vedtatt selskapets styringsdokumenter.

Vi har ikke identifisert noen risiko for diskriminering i selskapet, men selskapet vil nå gjennom kartlegging, og medarbeidersamtaler se og vurdere om det foreligger risikoer som vi har unngått å oppdage.

Selskapet har gjennom alle år operert med like vilkår for kvinner og menn. Vi rekrutterer nyansatte ut ifra akademisk dyktighet, og vi opererer med lik startlønn for nyutdannede uten relevant arbeidserfaring. Vi selger kunnskap, og denne kunnskapen er i hodene på våre ansatte.

Vi ønsker oss et større mangfold i organisasjonen, og vi oppfordrer alle som er kvalifisert til å søke.

Prioriterte områder i 2022:

1. Etablere AMU
2. Vi ønsker å gjennomføre medarbeiderundersøkelser for å vurdere selskapets arbeid for å fremme likestilling og kartlegge diskrimineringsrisiko og hindre diskriminering.

Tiltak:

Full lønn ved sykdom og foreldrepermisjon begrenset oppad til 12G er innført i selskapet.



## Resultatregnskap for 2021 MENON ECONOMICS AS

	Note	2021	2020
Salgsinntekt	1	111 996 148	100 285 090
Annen driftsinntekt	1	4 542 671	3 016 920
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>116 538 819</b>	<b>103 302 010</b>
Fremmedytelser mv		(15 625 881)	(11 650 353)
Lønnskostnad	2, 3, 4	(78 105 380)	(69 809 007)
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	(231 947)	(113 900)
Annen driftskostnad	7, 8	(8 871 440)	(8 554 882)
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(102 834 648)</b>	<b>(90 128 142)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 704 172</b>	<b>13 173 868</b>
Annen renteinntekt		79 804	79 640
Annen finansinntekt		15 467	27 336
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>95 271</b>	<b>106 976</b>
Annen rentekostnad		(2 726)	(12 199)
Annen finanskostnad		(41 681)	(11 263)
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>(44 407)</b>	<b>(23 462)</b>
<b>Netto finans</b>		<b>50 865</b>	<b>83 513</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>13 755 036</b>	<b>13 257 382</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	(3 038 522)	(2 929 762)
<b>Ordinært resultat</b>		<b>10 716 514</b>	<b>10 327 620</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>10 716 514</b>	<b>10 327 620</b>
<b>Overføringer</b>			
Utbytte	10	5 358 258	5 163 810
Tilleggsutbytte	10	5 163 810	7 337 000
Annen egenkapital	10	194 446	(2 173 190)
<b>Sum</b>		<b>10 716 514</b>	<b>10 327 620</b>





### Balanse pr. 31. desember 2021 MENON ECONOMICS AS

	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	265 200	0
Utsatt skattefordel	11	68 099	175 266
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>333 299</b>	<b>175 266</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	464 750	219 550
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>464 750</b>	<b>219 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>798 049</b>	<b>394 816</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		29 453 083	30 402 181
Andre fordringer		432 248	319 727
<b>Sum fordringer</b>		<b>29 885 330</b>	<b>30 721 908</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	39 980 051	31 912 498
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>39 980 051</b>	<b>31 912 498</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>69 865 381</b>	<b>62 634 405</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>70 663 431</b>	<b>63 029 221</b>

**Balanse pr. 31. desember 2021**  
**MENON ECONOMICS AS**

	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (18 663 aksjer à kr 10,00)	10, 14	186 630	186 630
Beholdning av egne aksjer	10	(2 720)	(2 380)
Overkurs	10	8 782 865	8 782 865
Annen innskutt egenkapital	10	2 266 804	2 090 928
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>11 233 579</b>	<b>11 058 043</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	5 472 236	5 535 097
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 472 236</b>	<b>5 535 097</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>16 705 815</b>	<b>16 593 140</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 796 251	964 919
Betalbar skatt	9	2 931 355	3 060 134
Skyldige offentlige avgifter		16 739 027	14 326 334
Utbytte	10	5 358 258	5 163 810
Annen kortsiktig gjeld	15	27 132 725	22 920 884
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>53 957 616</b>	<b>46 436 082</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>53 957 616</b>	<b>46 436 082</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>70 663 431</b>	<b>63 029 221</b>

Oslo, 7.mars 2022

  
Erik Werner Jakobsen  
Styrets leder  
Ståle Navrud  
Styremedlem  
Leo Andreas Grünfeld  
Styremedlem  
Siri Vikøren  
Styremedlem  
Maren Nygård Basso  
Varamedlem  
Heidi Oline Ulstein  
Daglig leder



## Noter 2021 MENON ECONOMICS AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidig serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Markedsbaserte omløpsmidler vurderes til virkelig verdi.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom driftsmidlets balanseførte verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Utbytte

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta er omregnet etter kurs på transaksjonstidspunktet.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

#### Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



## Note 1 - Salgsinntekter

### Virksomhetsområder

	2021	2020
Utredninger	116 251 449	100 040 795
Andre tjenester	287 370	244 295
<b>Sum</b>	<b>116 538 819</b>	<b>100 285 090</b>

### Geografisk marked

	2021	2020
Omsetning Norden	115 461 512	99 392 478
Øvrig omsetning	1 077 307	892 612
<b>Sum</b>	<b>116 538 819</b>	<b>100 285 090</b>

## Note 2 - Lønnskostnader

	2021	2020
Lønn	65 205 806	58 465 935
Arbeidsgiveravgift	9 262 788	8 246 056
Pensjonskostnader	2 547 094	2 218 670
Andre ytelser / Refusjoner	1 089 693	878 346
<b>Sum</b>	<b>78 105 381</b>	<b>69 809 007</b>

### Mer om lønn

Foretaket har sysselsatt 53 årsverk i regnskapsåret.

## Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

## Note 4 - Ytelser til ledende personer

Type ytelse	Daglig leder	Styret
Lønn og annen godtgjørelse	2 562 492	6 742 272
Pensjonskostnader	83 056	259 315
Styrehonorar	0	37 500
<b>Sum</b>	<b>2 645 548</b>	<b>7 039 087</b>

Selskapet har en generell bonusordning som fordeles etter de samme regler for alle ansatte inklusive daglig leder.



## Note 5 - Immaterielle eiendeler

	IT-plattform
Anskaffelseskost 01.01.2021	
Tilgang i året	318 270
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>318 270</b>
Avskr., nedskr. og rev. nedskr 01.01.2021	
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(53 070)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>265 200</b>
Årets avskrivninger	(53 070)
Økonomisk levetid	3 år
<b>Avskrivningsplan: Lineær</b>	<b>33,33 %</b>

## Note 6 - Spesifikasjon av påkostninger og varige driftsmidler

	Påkostninger leide lokaler	Driftsløsøre, inventar o.l	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	0	2 429 743	2 429 743
Tilgang i året	327 697	96 380	424 077
Avgang i året	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>327 697</b>	<b>2 526 123</b>	<b>2 853 820</b>
Akk. av- og nedskr. 01.01.2021	0	(2 210 193)	(2 210 193)
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(81 897)	(2 100 373)	(2 182 270)
Akkumulerte nedskr. 31.12.2021	0	(206 800)	(206 800)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>245 800</b>	<b>218 950</b>	<b>464 750</b>
Årets avskrivninger	(81 897)	(96 980)	(178 877)
Økonomisk levetid	0 - 2 år	0 - 10 år	0 - 10 år
<b>Avskrivningsplan: Lineær</b>	<b>0 - 50%</b>	<b>0 - 50%</b>	<b>0 - 50%</b>

## Note 7 - Revisjon

	2021	2020
Revisjon	99 600	126 000
Attestasjonstjenester	0	7 000
Andre tjenester	4 400	35 000
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>104 000</b>	<b>168 000</b>

### Mer om ytelser til revisjon

Beløpene er oppført eks. mva.



## Note 8 - Leieavtale

Det er inngått forlenget leieavtale med leie av kontorer med varighet frem til 30.06.2023. Årlig leie utgjør 3.762.349 inkludert felleskostnader og leie av parkeringsplasser.

## Note 9 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	13 755 036	13 257 382
+/- Permanente forskjeller	56 425	59 718
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	(487 121)	592 601
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>13 324 340</b>	<b>13 909 701</b>
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	2 931 355	3 060 134
Sum	2 931 355	3 060 134
+/- Endring i utsatt skatt	107 167	(130 372)
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>3 038 522</b>	<b>2 929 762</b>
Betalbar skatt i skattekostnad	2 931 355	3 060 134
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>2 931 355</b>	<b>3 060 134</b>

## Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	186 630	(2 380)	8 782 865	2 090 928	5 535 096	16 593 139
Endring egne aksjer		(340)				(340)
Økning annen innskutt EK				175 876	(257 306)	(81 430)
Tilleggsutbytte					(5 163 810)	(5 163 810)
Årets resultat					10 716 514	10 716 514
Avsatt utbytte					(5 358 258)	(5 358 258)
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>186 630</b>	<b>(2 720)</b>	<b>8 782 865</b>	<b>2 266 804</b>	<b>5 472 236</b>	<b>16 705 815</b>

## Note 11 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	(322 664)	(309 543)	(13 121)
Omløpsmidler	(474 000)	0	(474 000)
Sum midlertidige forskjeller	(796 664)	(309 543)	(487 121)
<b>Utsatt skattefordel 31.12.21. basert på 22%</b>	<b>(175 266)</b>	<b>(68 099)</b>	<b>(107 167)</b>



## Note 12 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer.

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	19 800 281	21 845 271
Opptjent, ikke fakturert kundefordringer	9 652 802	9 030 910
Avsatt til dekning av usikre fordringer		(474 000)
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>29 453 083</b>	<b>30 402 181</b>

## Note 13 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr 3 616 453.

## Note 14 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
A-aksjer	14 763	10,00	147 630,00
B-aksjer	3 900	10,00	39 000,00
<b>Sum</b>	<b>18 663</b>		<b>186 630,00</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Rolle
Grünfeld, Leo Andreas	4 400	23,58%	styremedlem
Jakobsen, Erik Werner	2 500	13,40%	styreleder
GOLDER AS	1 900	10,18%	
Fjose, Sveinung	1 393	7,46%	
GRIMSBY AS	1 077	5,77%	
Ulstein, Heidi	999	5,35%	daglig leder
Skogli, Erland	754	4,04%	
Gulbrandsen, Magnus	625	3,35%	
Bruvoll, Annegrete	438	2,35%	
Lindhjem, Henrik	438	2,35%	
Pedersen, Simen	438	2,35%	
Andre	15 426	17,34%	
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>18 663</b>	<b>100,00%</b>	

## Mer om aksjer og aksjeeiere

Selskapet har kjøpt og solgt egne aksjer i 2021 i hht. fullmakt registrert i Brønnøysund 16.januar 2020 og i tråd med vilkår gitt i selskapets eierskapsprogram.

	Antall aksjer	Pålydende	Vederlag	Andel i % av AK
Egne aksjer ervervet	(1 117)	(11 170)	(2 495 778)	(5,99%)
Egne aksjer avhendet	1 083	10 830	2 414 007	5,8%
<b>Sum</b>	<b>34</b>	<b>340</b>	<b>81 771</b>	<b>0,19%</b>

## Note 15 - Annen kortsiktig gjeld

Posten består blant annet av avsetning til feriepenger og andre lønnsavsetninger, samt periodisering av selskapets prosjektspesifikke inntekter pr. 31.12.2021.



**MENON ECONOMICS AS**

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

	2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	13 755 036	13 257 382
Periodens betalte skatt	-3 060 134	-4 194 588
Ordinære avskrivninger	231 947	113 900
Endring i kundefordringer	1 423 098	6 359 858
Endring i leverandørgjeld	831 332	-5 055 191
Endring i andre tidsavgrensninger	6 038 012	2 346 133
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b><u>19 219 291</u></b>	<b><u>12 827 494</u></b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-742 347	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b><u>-742 347</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Innbetaling av egenkapital	2 414 007	2 213 194
Utbetaling av egenkapital	-2 495 778	-113 376
Utbetalinger av utbytte	-10 327 620	-14 674 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b><u>-10 409 391</u></b>	<b><u>-12 574 182</u></b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	8 067 553	253 312
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	31 912 498	31 659 186
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b><u>39 980 051</u></b>	<b><u>31 912 498</u></b>



PKF ReVisjon AS



Revisjon &  
rådgivning

Til generalforsamlingen i  
**Menon Economics AS**

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2021

### *Konklusjon*

---

Vi har revidert årsregnskapet til Menon Economics AS som viser et overskudd på kr 10 716 514. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### *Grunnlag for konklusjonen*

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Øvrig informasjon*

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og

Tel • +47 22 78 28 00 • [www.pkf.no](http://www.pkf.no)

PKF ReVisjon AS • Sandstuveien 70, Pb. 199 Manglerud, 0612 Oslo • Org./revisornr. 983 773 370

Medlem av Den norske Revisorforening

PKF ReVisjon AS er medlem av PKF International Limited, et nettverk av juridisk uavhengige selskaper, og fraskriver seg ethvert ansvar for arbeid eller manglende arbeid utført av et annet individuelt selskapsmedlem eller annet selskap.



PKF ReVisjon AS

**PKF**

Revisjon &  
rådgivning

den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil.

Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften

Side 2 av 3



PKF ReVisjon AS

**PKF**

Revisjon &  
rådgivning

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 7. mars 2022

PKF REVISJON AS

  
Barbro Hanekamhøeg  
statsautorisert revisor