



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 980 465 209  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZAGORA AS  
Forretningsadresse: Nedre Slottsgate 17  
0157 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Reidar Tveter Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.12.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		18 025 793	33 344 270
Annen driftsinntekt	12	3 411 130	
<b>Sum inntekter</b>		<b>21 436 923</b>	<b>33 344 270</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		7 758 357	11 015 692
Lønnskostnad	5	4 688 615	7 945 369
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 117 275	1 602 616
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 674 555	
Annen driftskostnad	4, 11	9 704 967	12 104 207
<b>Sum kostnader</b>		<b>26 943 770</b>	<b>32 667 884</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 506 847</b>	<b>676 385</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			1
Annen renteinntekt		54	3 199
Annen finansinntekt		112 617	195 349
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		89 227	83 580
Annen rentekostnad		4 672	2 774
Annen finanskostnad		50 436	296 480
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-31 663</b>	<b>-184 286</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 538 510</b>	<b>492 100</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	183 712	284 339
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag			1 343 364
Overføringer til/fra annen egenkapital		-5 722 221	-1 135 603
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	8	<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7		183 712
Goodwill	6		4 737 083
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>4 920 795</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6, 9	101 314	144 877
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>101 314</b>	<b>144 877</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>101 314</b>	<b>5 065 671</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	9	1 789 153	4 029 912
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	32 528	86 957
Andre fordringer		1 096 017	3 400
Konsernfordringer	10		179 762
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 128 545</b>	<b>270 119</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	219 004	367 132
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>219 004</b>	<b>367 132</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 136 702</b>	<b>4 667 163</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 238 016</b>	<b>9 732 834</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	3, 8	500 000	500 000
Overkurs	8	1 481 714	1 481 714
Annen innskutt egenkapital	8	140 214	140 214
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 121 929</b>	<b>2 121 929</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	-6 866 512	-1 144 291
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-6 866 512</b>	<b>-1 144 291</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-4 744 584</b>	<b>977 638</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 555 337	1 463 487
Skyldige offentlige avgifter		433 958	310 376
Kortsiktig konserngjeld	10	4 697 851	6 036 371
Annen kortsiktig gjeld		295 454	944 963
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 982 600</b>	<b>8 755 197</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 982 600</b>	<b>8 755 197</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 238 016</b>	<b>9 732 834</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 806456

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 980 465 209  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZAGORA AS  
Forretningsadresse: Nedre Slottsgate 17  
0157 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Reidar Tvetter Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.08.2021

#### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.10.2021



Organisasjonsnr: 980 465 209  
ZAGORA AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		18 025 793	33 344 270
Annen driftsinntekt	12	3 411 130	
<b>Sum inntekter</b>		<b>21 436 923</b>	<b>33 344 270</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		7 758 357	11 015 692
Lønnskostnad	5	4 688 615	7 945 369
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 117 275	1 602 616
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 674 555	
Annen driftskostnad	4, 11	9 704 967	12 104 207
<b>Sum kostnader</b>		<b>26 943 770</b>	<b>32 667 884</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 506 847</b>	<b>676 385</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			1
Annen renteinntekt		54	3 199
Annen finansinntekt		112 617	195 349
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		89 227	83 580
Annen rentekostnad		4 672	2 774
Annen finanskostnad		50 436	296 480
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-31 663</b>	<b>-184 286</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>skattekostnad</b>		<b>-5 538 510</b>	<b>492 100</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	183 712	284 339
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



Konsernbidrag			1 343 364
Overføringer til/fra annen egenkapital		-5 722 221	-1 135 603
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>8</b>	<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>



Organisasjonsnr: 980 465 209  
ZAGORA AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7		183 712
Goodwill	6		4 737 083
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>4 920 795</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6, 9	101 314	144 877
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>101 314</b>	<b>144 877</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>101 314</b>	<b>5 065 671</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	9	1 789 153	4 029 912
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	32 528	86 957
Andre fordringer		1 096 017	3 400
Konsernfordringer	10		179 762
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 128 545</b>	<b>270 119</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	219 004	367 132
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>219 004</b>	<b>367 132</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 136 702</b>	<b>4 667 163</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 238 016</b>	<b>9 732 834</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	3, 8	500 000	500 000
Overkurs	8	1 481 714	1 481 714
Annen innskutt egenkapital	8	140 214	140 214
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 121 929</b>	<b>2 121 929</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	-6 866 512	-1 144 291
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-6 866 512</b>	<b>-1 144 291</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-4 744 584</b>	<b>977 638</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelses		0	0
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 555 337	1 463 487
Skyldige offentlige avgifter		433 958	310 376
Kortsiktig konserngjeld	10	4 697 851	6 036 371
Annen kortsiktig gjeld		295 454	944 963
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 982 600</b>	<b>8 755 197</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 982 600</b>	<b>8 755 197</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 238 016</b>	<b>9 732 834</b>



Organisasjonsnr: 980 465 209  
ZAGORA AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

1

**Antall årsverk i regnskapsåret**

**Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:**

10.70

**Note**

**Obligatorisk tjenstepensjon**

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:

Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja



---

# Årsoppgjør 2020

FOR

## Zagora AS

Org.nr. 980 465 209

---



## Resultatregnskap

<b>Zagora AS</b>			
	Note	2020	2019
Salgsinntekter		18 025 793	33 344 270
Gjeldsettergivelse	12	914 598	0
Offentlig støtte		2 496 532	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>21 436 923</b>	<b>33 344 270</b>
Varekostnad		7 758 357	11 015 692
Lønnskostnad	5	4 688 615	7 945 369
Avskrivning varige driftsmidler	6	1 117 275	1 602 616
Nedskrivning varige driftsmidler	6	3 674 555	0
Annen driftskostnad	4, 11	9 704 967	12 104 207
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>26 943 770</b>	<b>32 667 884</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 506 847</b>	<b>676 385</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	1
Annen renteinntekt		54	3 199
Annen finansinntekt		112 617	195 349
Rentekostnad til foretak i samme konsern		89 227	83 580
Annen rentekostnad		4 672	2 774
Annen finanskostnad		50 436	296 480
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-31 663</b>	<b>-184 286</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 538 510</b>	<b>492 100</b>
Skattekostnad	7	183 712	284 339
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>
Overført annen egenkapital		-5 722 221	-1 135 603
Avsatt konsernbidrag (netto)		0	1 343 364
<b>Sum disponert</b>	<b>8</b>	<b>-5 722 221</b>	<b>207 761</b>



## Balanse

### Zagora AS

	Note	2020	2019
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	7	0	183 712
Goodwill	6	0	4 737 083
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>4 920 795</b>
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	6, 9	101 314	144 877
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>101 314</b>	<b>144 877</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>101 314</b>	<b>5 065 671</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>	<b>9</b>	<b>1 789 153</b>	<b>4 029 912</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	32 528	86 957
Fordring på selskap i samme konsern	10	0	179 762
Andre fordringer		1 096 017	3 400
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 128 545</b>	<b>270 119</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>2</b>	<b>219 004</b>	<b>367 132</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 136 702</b>	<b>4 667 163</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 238 016</b>	<b>9 732 834</b>



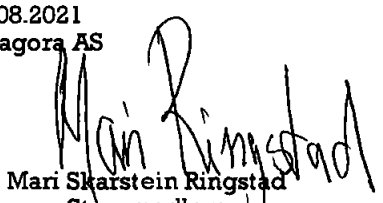
---

**Balanse**

---

**Zagora AS**

	Note	2020	2019
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	3, 8	500 000	500 000
Overkursfond	8	1 481 714	1 481 714
Annen innskutt egenkapital	8	140 214	140 214
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 121 929</b>	<b>2 121 929</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	-6 866 512	-1 144 291
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-6 866 512</b>	<b>-1 144 291</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-4 744 584</b>	<b>977 638</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 555 337	1 463 487
Skyldige offentlige avgifter		433 958	310 376
Gjeld til selskap i samme konsern	10	4 697 851	6 036 371
Annen kortsiktig gjeld		295 454	944 963
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 982 600</b>	<b>8 755 197</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 982 600</b>	<b>8 755 197</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 238 016</b>	<b>9 732 834</b>

Oslo, 23.08.2021  
Styret for Zagora AS  
Knut Ringstad  
Styrets leder  
Mari Skarstein Ringstad  
Styremedlem



---

## Zagora AS - Noter 2020

---

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Salg av varer inntektsføres ved levering. Provisjonsinntekter inntektsføres etter hvert som de er opptjent.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

Det er etablert et flerkontosystem (konsernkonto) i DnB med Sundsvik Holding AS som flerkontoinnehaver, og der Zagora AS er med som deltager. Innstående eller trekk på bankkonti som er innmeldt i flerkontosystemet registrert på deltager, representerer innlån eller utlån fra flerkontoinnehaver og er ikke et mellomværende med banken. Flerkontoinnehaver og deltager er solidarisk ansvarlig for ethvert mellomværende med banken. Deltagernes innstående eller trekk er behandlet som mellomværende konsern og ikke som bankinnskudd eller bankgjeld.

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter valutakursen på balansedagen.

### Note 2 Bundne midler

I posten inngår bundne skattetreksmidler med kr 101.062. Skyldig skattetrekk pr. 31.12.20 beløper seg til kr 99.043.



## Zagora AS - Noter 2020

### Note 3 Antall aksjer, aksjeeiere m.v.

Selskapets aksjekapital på kr. 500 000 består av 50 000 aksjer à kr. 10.

Alle aksjer har lik stemmerett.

Concepts AS eier 100% av aksjene. Selskapets styreformann eier indirekte alle aksjene gjennom Sundsvik Holding AS. Morselskapets forretningskontor har adresse: Nedre Slottsgate 17, 0157 Oslo.

### Note 4 Ytelser til ledende personer, revisor mv.

Styret godtgjøres ikke særskilt, men godtgjøres med lønn fra annet konsernselskap.

Kostnadsført honorar til revisor for 2020 utgjør kr 79.000 for lovpålagt revisjon og kr 4.000 for annen bistand. Beløpene er oppgitt ekskl. mva.

### Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte

	2020	2019
Lønn	3 990 506	6 742 169
Arbeidsgiveravgift	539 275	992 098
Pensjon	95 003	140 266
Andre lønnskostnader	63 831	70 836
Sum lønnskostnader	4 688 615	7 945 369
Antall årsverk	10,7	18,5

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har etablert en tjenstepensjonsordning som tilfredsstillende kravene i loven.

### Note 6 Driftsmidler

	Goodwill	Inventar	Kontormask.	Sum
Kostpris 01.01	10 625 257	13 870 409	498 906	24 994 572
Årets tilgang			11 184	11 184
Årets avgang		-523 388	-251 683	-775 071
Anskaffelseskost 31.12.	10 625 257	13 347 021	258 407	24 230 685
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	10 625 257	13 253 952	250 162	24 129 371
Balanseført verdi 31.12.	0	93 069	8 245	101 314
Økonomisk levetid	10 år	5 år	3,33 år	
Årets ordinære avskrivninger	1 062 528	28 248	26 499	1 117 275
Nedskrivning goodwill	3 674 555	0	0	3 674 555
Sum årets avskrivning	4 737 083	28 248	26 499	4 791 830

Goodwill stammer fra overtagelse av tre Oasis-butikker i Bergen og Trondheim.

Alle tre butikker er vedtatt nedlagt i 2021, og av den grunn nedskrives goodwill til null.



## Zagora AS - Noter 2020

### Note 7 Skattekostnad

Skattekostnad	2020	2019
Betalbar skatt	0	0
Skatteeffekt av konsernbidrag	-0	339 350
Endring utsatt skatt	183 712	-55 011
Skattekostnad	183 712	284 339

Betalbar skatt	2020	2019
Resultat før skatt Zagora AS	-5 538 510	492 100
Permanente forskjeller	0	5 200
Endring midlertidige forskjeller	5 152 806	1 045 200
Mottatt konsernbidrag	0	179 762
Avgitt konsernbidrag	0	-1 722 262
Beregnet grunnlag betalbar skatt	-385 703	0
Beregnet betalbar skatt (22 %)	0	0

Forskjeller som utlignes:	2020	2019	Endring
Anleggsmidler	-2 019 018	2 772 812	-4 791 830
Varebeholdning	-360 976	0	-360 976
Gevinst- og tapskonto	-62 848	-62 848	0
Midlertidige forskjeller	-2 442 842	2 709 964	-5 152 806
Goodwill	0	-3 545 020	3 545 020
Frømførbart underskudd	-385 703	0	-385 703
Grunnlag for utsatt skatt	-2 828 545	-835 056	-1 993 489
Beregnet utsatt skattefordel	-622 280	-183 712	-438 568
Bokført utsatt skattefordel	0	-183 712	183 712

Utsatt skatt er ikke balanseført da kriteriene for balanseføring ikke anses oppfylt.

### Note 8 Egenkapitalbevegelse

	Aksje- kapital	Overkurs fond	Annen innskutt kapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	500 000	1 481 715	140 214	-1 144 291	977 638
Årets resultat				-5 722 221	-5 722 221
Egenkapital 31.12.	500 000	1 481 715	140 214	-6 866 512	-4 744 584

### Note 9 Langsiktig gjeld, pantstillelser og garantier

I forbindelse med langsiktig bankgjeld for morselskap og søsterselskap, samt bankgarantier for husleier, har selskapet pantsatt noen av sine eiendeler.

Bokført verdi av pantsatte eiendeler:	2020	2019
Kundefordringer	32 528	86 957
Varelager	1 789 153	4 029 912

Nordea har pant i kundefordringer, driftsmidler og varelager.



## Zagora AS - Noter 2020

### Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2020	2019
Fordring:		
Konsernbidrag fra Sundsvik Holding AS	0	179 762
Gjeld:		
Mellomværende Sundsvik Holding AS	4 697 851	4 318 931
Avgitt konsernbidrag til Concepts AS	0	1 722 262
Sum gjeld	4 697 851	6 041 193

Det er beregnet 2 % rente på konsernmellomværende i 2020.

### Note 11 Nærstående parter

Som selskapets nærstående regnes Concepts AS med datterselskaper, Knut Ringstad med familie og andre selskaper eiet av Knut Ringstad med familie.

Concepts AS har etter avtale fakturert Zagora AS kr 1.082.570 i administrasjonshonorar.

Det har ikke vært transaksjoner med nærstående parter i 2020 utover forhold nevnt i note 10.

### Note 12 Andre driftsinntekter

Sundsvik Holding AS har i 2020 for sine døtre med butikker mottatt kompensasjonsstøtte for manglende omsetning. Denne støtten er fordelt på Concepts AS og Zagora AS etter deres andel av faste kostnader. Zagora AS sin andel er på kr 2.496.532.

Vareleverandøren Oasis avsluttet sin virksomhet i 2020, og i den forbindelse ble en del av vareleverandørgjelden ettergitt, til sammen kr 914.598.

### Note 13 Hendelser etter balansedagen og usikkerhet om fortsatt drift

Corona-pandemien har hatt store konsekvenser for selskapet, og ledelsen har derfor valgt å nedlegge samtlige butikker i løpet av 2021. Alle leiekontrakter er avsluttet. All gjeld vil etter dette være til konsernselskaper. All ekstern gjeld pr. 31.12.20 er gjort opp etter balansedagen. Selskapet har et underskudd i 2020 på kr 5.722.221 og en negativ egenkapital på kr 4.744.584 pr. 31.12.20. Styret mener at det er grunnlag for å avlegge regnskapet under forutsetning om fortsatt drift og har derfor lagt dette til grunn, men at det gitt selskapets økonomiske situasjon foreligger en vesentlig usikkerhet knyttet til dette.

  
**RSM****RSM Norge AS**

Til generalforsamlingen i Zagora AS

Filipstad Brygge 1, 0252 Oslo  
Pb 1312 Vikta, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00

F +47 23 11 42 01

**Uavhengig revisors beretning**[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)**Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet***Konklusjon*

Vi har revidert Zagora AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 5 722 221. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

*Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

*Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift*

Vi gjør oppmerksom på note 13 i regnskapet, som angir at selskapet har pådratt seg et tap på kr. 5 722 221 i regnskapsåret 2020, og at selskapets kortsiktige gjeld per denne datoen oversteg dets samlede eiendeler med kr. 4 744 584. Som angitt i note 13, indikerer dette forholdet og andre omstendigheter som er beskrevet i note 13, at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

*Styrets ansvar for årsregnskapet*

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD  
AUDIT TAX CONSULTING



Revisors beretning 2020 for Zagora AS




For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

**Uttalelse om andre lovmessige krav**

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 23. august 2021  
RSM Norge AS

  
Cecilie Tronstad  
Statsautorisert revisor