



Årsregnskap for regnskapsåret 2007

Organisasjonsnr: 960 546 091
Navn/foretaksnavn: AFS Norge Internasjonal Utveksling
Forretningsadresse: Trondheimsveien 135
0570 OSLO

Brønnøysundregistrene
06.09.2020

Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no

Organisasjonsnummer: 974 760 673



AFS Norge Internasjonal Utdveksling

RESULTATREGNSKAP	Note	2007	2006
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Vertsprogram		2 511 995	2 772 436
Sendeprogram		18 584 250	18 418 250
Medlemskontingenter		532 790	420 026
Bedriftsstipend		18 000	12 000
Statlige bidrag		517 440	483 729
Finfond-midler		575 623	271 402
Salgsinntekt		53 191	15 250
Annen driftsinntekt		416 058	412 914
Sum driftsinntekter		22 989 347	22 805 987
KOSTNADER			
Kostnader sendeprogram		11 150 762	11 355 450
Kostnader vertsprogram		1 639 179	1 669 887
Lønnskostnader m.m.	2, 3	5 099 632	4 529 006
Honorarer	2	578 109	570 771
Kontorhold		1 665 657	1 282 734
Tap på fordringer		86 475	7 796
Avskrivning på driftsmidler	4	85 632	111 042
Reiser		282 415	238 013
Organisasjonskostnader (møter, seminarer, kontingenter)		1 944 706	1 728 397
Informasjon PR		414 179	716 547
Annen driftskostnad		20 623	44 548
Sum driftskostnader		22 971 370	22 052 191
DRIFTSRESULTAT		17 977	753 797
FINANSIELLE INNEKTER OG KOSTNADER			
Annen renteinntekt		128 656	88 074
Annen finansinntekt		0	13 157
Annen finanskostnad		27 521	18 118
Resultat av finansposter		101 135	83 093
ORDINÆRT RESULTAT		119 293	836 890
ÅRSRESULTAT		119 293	836 890
OVERFORINGER			
Avsatt til Janne B. Stiansens minnefond		0	100 000
Avsatt til AFS stipendfond		0	100 000
Avsatt til Reservefond		181 815	636 890
Overført fra Janne B. Stiansens minnefond		62 522	0
Sum overføringer		119 293	836 890



AFS Norge Internasjonal Utveksling

BALANSE	Note	2007	2006
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler			
Driftslosore, inventar o.a. utstyr	4	77 321	91 921
Sum varige driftsmidler		<u>77 321</u>	<u>91 921</u>
Sum anleggsmidler		<u>77 321</u>	<u>91 921</u>
OMLOPSMIDLER			
Lager av varer		292 010	68 071
Fordringer			
Kundefordringer		2 706 332	222 330
Andre fordringer		742 909	12 386
Sum fordringer		<u>3 449 241</u>	<u>234 716</u>
Bankinnskudd og kontanter	6	6 307 138	5 785 898
Sum omløpsmidler		<u>10 118 389</u>	<u>6 088 685</u>
SUM EIENDELER		<u>10 195 710</u>	<u>6 180 606</u>



AFS Norge Internasjonal Utveksling

BALANSE	Note	2007	2006
EGENKAPITAL OG GJELD			
Bundet egenkapital			
Jarne B. Stiansen Minnefond	5	302 381	365 103
AFS stipendfond	5	379 125	379 125
Reservfond	5	1 618 704	1 436 890
Sum bundet egenkapital		2 300 411	2 181 118
Ubundet egenkapital			
Annen egenkapital	5	594 963	594 963
Sum ubundet egenkapital		594 963	594 963
Sum egenkapital		2 895 374	2 776 081
GJELD			
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Skyldig offentlige avgifter		369 690	323 781
Forskuddsbetalt egenandeler		6 410 300	2 909 500
Annen kortsiktig gjeld		520 147	171 244
Sum kortsiktig gjeld		7 300 336	3 404 525
Sum gjeld		7 300 336	3 404 525
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 195 710	6 180 606

Oslo, 15.03.2008

I styret for AFS Norge Internasjonal Utveksling

Pernille Vikanes

Morten Bye

Elisabeth Aase

Line Kjølstrup

Aud Sigrun Moe

Astrid Jakobsen

Hans Skottevoll

Gyda Hiesla-Halvorsen



AFS Norge Internasjonal Utveksling

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2007

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Generelt

Regnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med regnskapsloven og god regnskapsskikk (GRS) for små foretak.

Klassifisering

Eiendeler knyttet til primærvirksomheten klassifiseres som omløpsmidler. Samme regel gjelder for kortsiktig gjeld. Fordringer og gjeld som ikke knytter seg til primærvirksomheten, klassifiseres som omløpsmidler/kortsiktig gjeld dersom de forfaller innen ett år. Øvrige eiendeler klassifiseres som anleggsmidler, og øvrig gjeld klassifiseres som langsiktig.

Vurderingsregler

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Varelager er vurdert til det laveste av anskaffelseskost for innkjøpte varer og netto salgsverdi.

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer.

Pensjonsforpliktelser er i samsvar med GRS for små foretak ikke balanseført som gjeld.

Stipendiatenes egenandeler inntektsføres i utreiseåret. Forskuddsbetalte egenandeler pr 31.12 for stipendiater som reiser ut i 2008 er oppført som kortsiktig gjeld..

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse etc.

Lønnskostnader	2007	2006
Lønninger	3 810 287	3 216 945
Arbeidsgiveravgift	615 077	499 375
Pensjonskostnader	342 729	324 430
Sivilarbeidere	167 270	170 940
Andre ytelser	164 269	117 316
Sum	5 099 632	4 329 006
Gjennomsnittlig antall ansatte	10	10
Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Generalsekretær	430 870	0

Det er ikke utbetalt særskilt styregodtgjørelse.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar utgjør kr 62 500 inkl. mva, hvorav kr 52 500 inkl. mva for revisjon og kr 10 000 inkl. mva



AFS Norge Internasjonal Utveksling

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2007

Note 3 - Pensjonskostnader, -midler og forpliktelser

Sammensetning av årets pensjonskostnad:

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Betalt pensjonspremie	340 176	324 430
Godskrevet premie		
<i>Netto kostnad</i>	340 176	324 430
Periodisert arbeidsgiveravgift	47 965	45 745
<i>Årets pensjonskostnad</i>	<u>388 141</u>	<u>370 175</u>
Innestående på pensjonspremiefond	<u>325 946</u>	<u>325 946</u>

Pensjonspremiefondet er en forskuddsbetaling til sikring av fremtidig innbetaling av pensjonspremier. Posten er å betrakte som forskuddsbetalte kostnader, og kan kun benyttes til dekning av premieinnbetalinger. I samsvar med god regnskapsskikk (GRS) for små virksomheter er det ikke foretatt forsikringsmatematisk beregning av mulig pensjonsforpliktelser utover det som er dekket gjennom løpende premiebetaling.

Note 4 - Varige driftsmidler

	<u>Driftsløse, inventar, verktøy, kontor- maskiner</u>
Anskaffelseskost i.l.	524 785
Tilgang i året	71 033
Avgang i året	<u>0</u>
Anskaffelseskost 31.12.	595 817
Akk. Avskrivninger 31.12	<u>518 496</u>
Balanseført verdi 31.12.	<u>77 321</u>
Årets avskrivninger	85 632
Økonomisk levetid	4 år
Avskrivningsplan	Lineær



AFS Norge Internasjonal Utveksling

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2007

Note 5 - Egenkapital

	2006	2006	Endring
Bundet egenkapital			
Janne B. Stiansens minnefond	302 581	365 103	62 522
AFS stipendfond	379 125	379 125	0
Reservefond	1 618 704	1 436 890	-181 814
Sum Bundet egenkapital	2 300 410	2 181 118	-119 292
Ubundet egenkapital			
Annen egenkapital	594 963	594 963	0
Sum ubundet egenkapital	594 963	594 963	0

Som et ledd i organisasjonens strategiplan for å bygge opp likviditet til dekning av 3 måneders drift er det satt av 181 814 til reservefond.

Organisasjonene er svært sårbar for svingninger i valutakurser. Det tas derfor sikte på å bygge opp soliditeten i organisasjonen slik at den kan tåle effekten av svingninger i valutakurser uten å komme i en økonomisk situasjon som truer sikkerheten for de studentene man til enhver tid har ansvar for.

Note 6 - Bankinnskudd

Bundet bankinnskudd vedrørende ansattes skattetrekk:	160 304
Gjenkjøpsverdi livsforsikring	1 449 379

**Lokallagsledere per 01.03.08**

Reg	Lokallag	Navn	Adresse	Postnr./ sted
1	Østfold	Kari Sørli	Iddeveien 50	1769 Halden
1	Follo	Kaja Enger	Frydenbergvn. 27B	1415 Oppegård
1	Hamar	Synvis Sele	Stavhellinga 19	2319 Hamar
1	Oslo	Ingrid Folvik	Haakon Tvetersvei 86	0686 Oslo
1	Romerike	Kersti Wiborg	Veslevn. 1	1472 Fjellhamar
1	Hadeland	Kari Afret	Hvindenvegen 29	2750 Gran
2	Asker og Bærum	Camilla Fensbekk	Lillehagvn. 60	1365 Blommenholm
2	Aust-Agder	Sissel Ganes	Terneholmen 15	4839 Arendal
2	Telemark	Marit Myrstad	Øvrevn. 22	3800 Bø i Telemark
2	Vest-Agder	Kathe Koen	Koldalsveien 28	4700-Vennesla
3	Bergen	Camilla Soulere	Kirkeveien 47	5072 Bergen
3	Haugaland	Kari Skjold	Bjøllehaugvn. 16	5510 Vormedal
3	Stavanger/ Sandnes	Maria L. Botnehagen	Svend Foynsgt. 22a	4016 Stavanger
3	Voss	Astrid Holtekjølen	Miltzowsgate 3	5700 Voss
4	Sunnmøre	Randi Tafjord	Vika	6210 Valldal
4	Kristiansund	Stian Røsand	Røsandeidet	6530 Averøy
4	Molde	Eva Hatle	Øverlandsv. 5B	6416 Molde
4	Nord-Trøndelag	Solbjørg Musum	Valhallveien 27	7724 Steinkjer
4	Trondheim	Unni Iversen	Svehøgda 120a	7550 Hommelvik
5	Alta	Anette Jansen	Myrveien 18a	9511 Alta
5	Bodø	Hans P. Ludvigsen	Kleggvn. 16	8027 Bodø
5	Harstad	Sigrid Ag	Radioveien 11	9405 Harstad
5	Lofoten	Sandra Pettersen	Fløttmannsvn. 8	8373 Ballstad
5	Midt-Troms	Thorstein Jørgensen	Trollvikveien 133	9300 Finnsnes
5	Narvik	Gunn Alvestad	Bergvn. 62, pb.79	8513 Ankenesstrand
5	Nordreisa	Inger Johanne Eri	Olderskogen 2	9080 Storslett
5	Tromsø	Magna B. Nordgård	Vinkelveien 17	9009 Tromsø
5	Vesterålen	Svein Flaaten	Svanevannet	8400 Sortland

**Sende- og vertsprogrammet****Sendeprogrammet fra****Norge**

<u>Vertsland</u>	<u>2006-07</u>	<u>2007-08</u>
Argentina	3	1
Australia	3	3
Chile	2	0
Costa Rica	3	3
Honduras	0	0
Japan	5	5
Malaysia	1	0
New Zealand	9	6
	0	0

Sum sørlige halvku	26	18
---------------------------	-----------	-----------

Argentina (universitet)		1
Belgia, flamsk	0	0
Belgia, fransk	3	2
Bolivia	0	0
Brasil	11	14
Canada	9	9
Chile	0	2
Finland	0	2
Ecuador	5	6
Egypt	0	1
Frankrike	12	11
Guatemala	4	0
Hong Kong	1	0
Island	0	1
Italia	23	21
Latvia	0	1
Kina	2	1
Mexico	10	13
Nederland	1	0
Panama	3	6
Paraguay	9	4
Portugal	6	6
Storbritannia	0	2
Sveits	3	3
Sverige	0	1
Sør-Afrika	5	0
Thailand	2	2
Tunisia	0	1
Tyskland	1	8
Ungarn	0	0
USA	126	123
Venezuela	9	9
Østerrike	3	4
Sum nordlige halvku	248	255

Sum helårs sendeprogram	274	273
--------------------------------	------------	------------

Vertsprogrammet i Norge

<u>Sendeland</u>	<u>2006-07</u>	<u>2007-08</u>
Argentina	1	1
Australia	0	1
Belgia, flamsk	6	4
Bolivia	3	2
Brasil	15	9
Chile	4	8
Colombia	3	5
Costa Rica	3	1
Danmark	1	0
Dominikanske Republikk	2	2
Ecuador	1	2
Egypt	0	1
Frankrike	7	3
Fillippinene	1	0
Guatemala	0	0
Hong Kong	5	8
Honduras	0	0
Indonesia	1	1
Island	0	1
Italia	23	25
Japan	7	4
Kina	9	8
Latvia	1	0
Mexico	1	1
Nederland	1	2
New Zealand	4	2
Panama	0	1
Paraguay	3	2
Portugal	1	1
Russland	0	1
Spania	0	0
Sveits	3	4
Thailand	20	19
Tsjekkia	2	1
Tyrkia	4	5
Tyskland	18	20
Ungarn	0	1
USA	11	14
Venezuela	2	1
Østerrike	2	2

Sum helårs vertsprogram	165	163
--------------------------------	------------	------------

Sum utvekslinger-helårs	471	464
--------------------------------	------------	------------



18 + - Vertsland	2006-07	2007-08
Bolivia	0	0
Brasil	0	0
Costa Rica	4	0
Dominikanske Republikk	0	0
Ecuador	3	5
Honduars	4	6
Paraguay	0	1
Thailand	2	0
Venezuela	0	2
Sør-Afrika	3	0
Sum sørlige halvkule	16	14

Bolivia	0	0
Brasil	0	0
Costa Rica	3	2
Ecuador	3	2
Honduras	5	5
India	0	1
Kina - Shanghai	0	1
Paraguay	2	0
Sør-Afrika	1	0
Thailand	0	0
Venezuela	2	3
Sum nordlige halvkule	16	14

Sum 18+ program	32	28
------------------------	-----------	-----------



Støttespillere

Våre egne medlemmer, det private næringsliv og offentlige organer;
- takk for all støtte i form av kontingent, stipendier, varer, tjenester, praktisk hjelp og pengegaver i 2006 og 2007. Takket være denne generøse støtten har AFS Norge, både blant frivillige og i administrasjonen, gjennomført store forbedringer på mange områder. Dessuten har vi i perioden selv gitt stipendier til norske og utenlandske deltakere etter behov.

Bidragsgivere 2006 og 2007

Barne- og familiedepartementet
Kultur- og kirkedepartementet
McDonald's Norge A/S
Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk
STA Travel
StatoilHydro

2.598 medlemmer i 2006 og 2.964 medlemmer i 2007

3. Styrets årsberetning 2006 og 2007

Styrets årsberetning fra mars 2006 til mars 2008

Styrets sammensetning og aktiviteter i perioden

På landsmøtet i Molde i 2006 gikk styreleder Hallvard Bøe og styremedlem Bengt Karlsson ut av styret. Nye i styret ble styreleder Erik Helstad og styremedlem Line Kjelstrup.

Ved det ekstraordinære landsmøtet på landskonferansen i 2007 gikk nestleder Ingrid Klykken og styremedlem Georg Broch ut av styret. De tidligere varamedlemmene Hans Skollevoll og Gyda Hesla-Halvorsen ble valgt til ordinære styremedlemmer, og nye varamedlemmer ble Morten Stange Bye og Aud Sigrun Moe. Monica Hatle ble av styret valgt til ny nestleder.

1. september 2007 ble styret informert om at styreleder Erik Helstad valgte å trekke seg som styreleder for AFS Norge med øyeblikkelig virkning. Styret måtte da rekonstituere seg selv, og Monica Hatle ble valgt til konstituert styreleder ut perioden. Ny nestleder ble Jostein Jakobsen. 1.varamedlem Morten Stange Bye rykket opp til styremedlem, og Aud Sigrun Moe rykket opp til 1.varamedlem. Styret har derfor ut perioden kun hatt ett varamedlem.

Generalsekretær Pernilde Vikanes har hele perioden vært medlem av Management Council – en viktig posisjon som bidrar til å gi AFS Norge innflytelse i nettverket.

Monica Hatle avsluttet i desember 2006 sitt verv i Steering Group of Training and Sharing (SGTS) i EFIL, da gruppen på grunn av uklart mandat la ned sin egen virksomhet før fullført toårsperiode.

I perioden 2006-2008 har styremedlemmer og generalsekretær deltatt på følgende arrangementer internasjonalt i organisasjonen:

- AFS World Congress 2006, New Zealand: generalsekretær Pernilde Vikanes, Erik Helstad (daværende styreleder), Monica Hatle (daværende nestleder).
- EFILs generalforsamling 2006, Lisboa: generalsekretær Pernilde Vikanes, Erik Helstad (daværende styreleder), Hans Skollevoll, Jostein Jakobsen.
- AFS World Congress 2007, New York: generalsekretær Pernilde Vikanes, Line Kjelstrup

Styret har hatt deltakere på følgende opplæringer og internasjonale samlinger i perioden:

- Nordisk møte i København, mai 2007: Elisabeth Sølvberg Aase og Aud Sigrun Moe
- Introduction Training for New Partner Chairs and Board Members 2006, New York: Monica Hatle
- Induction Training for New Partner Chairs and Board Members 2007, New York: Jostein Jakobsen
- Policy Governance Training, EFIL, 2006: Jostein Jakobsen
- Policy Governance Training, EFIL, 2007: Line Kjelstrup

Administrasjonen

AFS- kontoret har også i siste periode vært ledet av generalsekretær Pernilde Vikanes. Kontoret har i disse to årene hatt 10 ansatte fordelt på ni årsverk. I



t tillegg kommer timebetalte, sommervikarer og opp til to sivilarbeidere. AFS-kontoret har utpekt seg som et særdeles effektivt og profesjonelt kontor i AFS-systemet. Vi har rundt 562 participant month pr ansatt; mens snittet ellers i Europa er 296. Styret er svært imponert over og takknemlig for kontorets kapasitet.

Rådet

Mandatet til Rådet for AFS Norge er å fungere som et rådgivende organ for styret. Medlemmene består av en blanding av tidligere AFS'ere som fremdeles ønsker å gi noe tilbake til organisasjonen, uten å ha noe formelt mandat. Blant medlemmene finner vi tidligere styreleder, styremedlemmer samt tidligere medlemmer i Board of Trustees. Felles for medlemmene er at de per i dag innehar en bred kompetanse innenfor områder som bedriftsledelse, kultur og kommunikasjon, departementsarbeid og liknende. Ca to ganger i året har Rådet møte med styreleder, generalsekretær og eventuelt andre styremedlemmer. På disse møtene diskuteres forskjellige temaer som styret ønsker innspill på. Også i denne toårsperioden har rådet bestått av leder Theo Holm og medlemmene Maria Høgetveit Berg, Berly Lund Grønning, Tom Veierød, Tor Alfheim og Trond Vernegg.

Jubileumsåret 2007

I april 2007 ble AFS Norge sitt 60års jubileum som utvekslingsorganisasjon markert med en mottakelse i Nobels Fredssenter, etterfulgt av en festmiddag. Da Norge var et av de første landene som startet AFS-utveksling av ungdom i 1947, valgte Board of Trustees å legge et av sine styremøter til Norge for å kunne delta på vårt jubileum. Feiringen markerte også starten på en internasjonal underskriftskampanje, Exchanges4Peace, der målet er å samle inn flest mulig underskrifter rundt om i verden. Disse vil så bli overlevert FN i april 2008. Jubileumsmarkeringen var svært velregissert, og ble en stor suksess.

I oktober 2007, i forbindelse med AFS sin verdenskongress i New York, arrangerte AFS USA sammen med AFS International en stor internasjonal jubileumsfeiring.

Strategiplanen 2004 – 2008: evaluering av siste toårsperiode

Store deler av det styret som laget strategiplanen for siste fireårsperiode, ble byttet ut på landsmøtet i 2004. En strategiplan gir uttrykk for de ideelle målene en organisasjon arbeider for å nå innenfor en begrenset tidsperiode. Det nåværende styret må bare erkjenne at vi som organisasjon ikke har klart å nå alle de målene som er nedfelt i strategiplanen 2004 – 2008. Noen av disse målene var kanskje vel optimistiske, men strategiplanen har allikevel vært det viktigste styringsredskapet for det sittende styret. Det kan være nyttig å kommentere det sittende styrets arbeid med utgangspunkt i strategiplanens hovedpunkter.

1. Klargjøre forholdet mellom styret, det øvrige frivilligapparatet og administrasjonen.

Det betyr at:

- Båndene mellom styret og det øvrige frivilligapparatet skal styrkes
- Administrasjonen skal gis større spillerom i valg av virkemidler for å nå fastsatte mål

Styret har i hele strategiplanperioden hatt fokus på prinsippene i det styringsdokumentet som går under navnet Policy Governance. Her er blant annet

forholdet mellom styret og administrasjonen beskrevet og klargjort. Rollefordelingen går ut på at styret har ansvar for strategier, veivalg og budsjett, mens administrasjonen har ansvaret for den daglige driften av organisasjonen gjennom de budsjetttrammer og strategier som er satt. Styret har arbeidsgiveransvar for generalsekretæren, som på sin side rapporterer til styret. Alle andre i administrasjonen rapporterer til generalsekretæren. Denne styringsmodellen fungerer veldig bra i AFS Norge, og sørger for en klar rollefordeling og et klart skille mellom styrets oppgaver og den daglige programdriften.

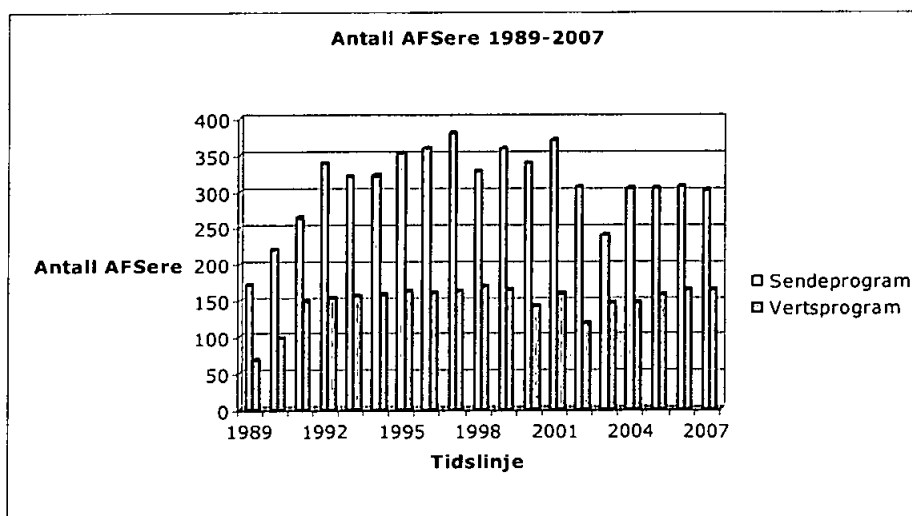
Overfor frivilligapparatet har styret forsøkt å bli mer synlige. Dette har vi gjort ved blant annet å være til stede på seminarer og samlinger. Det ble høsten 2007 også opprettet en egen fast månedlig spalte på AFS- rommet, der styret informerer om temaer og aktiviteter som det arbeides med.

2. Arbeide for vekst med kvalitet

Det betyr at

- Volumet på helårsprogrammet skal økes til minimum 525 utvekslinger (350 på sendeprogrammet og 175 på vertsprogrammet)
- Volumet på 18+- programmet skal økes til minimum 60 utvekslinger
- Utvekslingene skal involvere minimum 75 % av partnerne i AFS - nettverket
- Kvaliteten på programvirksomheten skal bedres, slik at minimum 90 % av henholdsvis utvekslingselevene, sendefamiliene og vertsfamiliene uttrykker tilfredshet med sin AFS erfaring
- Kvaliteten på kontakten med skolene skal bedres, slik at minimum 80 % av skolene med sende- eller vertsfunksjon i forhold til AFS har et positivt forhold til organisasjonen

I 2003, før denne planperioden, var antallet deltakere på sendesiden 239. I 2006 var antallet 274, og i 2007 var antallet deltakere 273. Vi ser derfor en markant økning siden 2003, men det tallet som ble satt som mål for perioden 2004 - 2008, er ikke nådd. Da hovedmålet var vekst med kvalitet, bør vi likevel ikke si oss misfornøyd med den økningen vi har hatt.





På sendesiden er det økt interesse for å reise til USA. Det er i dag et klart misforhold mellom antall plasser og antall søkere med USA som førstevalg. AFS USA har i løpet av de siste årene redusert vertsprogrammet sitt noe, og det innebærer at vi i løpet av de siste årene har fått færre plasser til USA. Det virker lite sannsynlig at vi kan klare å få flere plasser dit i nærmeste fremtid. Mulighetene for å skaffe flere plasser til andre engelsktalende land er også forholdsvis begrenset. Det gjelder ikke bare land på den nordlige halvkule, men også land som Australia og New Zealand. Vi har også registrert at antallet utvekslingselever vi sender til andre land på den sørlige halvkule, er blitt betydelig redusert de siste årene. Vi har fått klare tilbakemeldinger som tyder på at dette kan henge sammen med usikkerhet i forbindelse med de krav som stilles til forhåndsgodkjenning av et skoleår i utlandet. Lånekassens stipendordning har i mange år spilt en betydelig rolle med hensyn til valg av land blant utvekslingselever, men med innføringen av Kunnskapsløftet er dette blitt en enda mer vesentlig faktor.

Ordningen fører til en positiv seleksjon av engelsktalende land, der det erfaringsmessig er lettere å få året godkjent. Et av problemene i denne sammenheng er at godkjenningen er lagt til den enkelte skole, og det har vist seg at hva som kan godkjennes og ikke godkjennes, vurderes til dels svært ulikt fra skole til skole..

Styret og administrasjonen har gjentatte ganger forsøkt å gjøre sentrale politikere oppmerksomme på konsekvensene av Lånekassens stipendordning, og er i stadig dialog med departement og direktoratet for å få forståelse for våre synspunkter. Dette er blitt enda mer viktig nå, fordi Kunnskapsløftet etter vår mening åpner for økt internasjonalisering i skolen. En har i stor grad blitt møtt med manglende kunnskap om, interesse for og vilje til å vurdere de retningslinjene som gjelder. Det er ingen tvil om at mange av de utfordringene vi sliter med i dag, er en konsekvens av den stipendordningen som gjelder, men både styret og administrasjonen vil fortsette sin lobbyvirksomhet overfor myndighetene i denne svært viktige saken.

På vertssiden var antallet deltakere vi tok imot i 2003, 146. I 2006 mottok vi 148, og i 2007 var antallet vertselever 163. På vertssiden sliter vi med å skaffe tilstrekkelig antall vertsfamilier. Resultatet er en rekke sene plasseringer, samt at relativt mange elever starter i en velkomstfamilie før de kommer til sin permanente vertsfamilie. I 2006 var 75 % av alle vertselevene plassert i enten permanent- eller velkomstfamilie tre måneder før ankomst. I 2007 var 67 % plassert i en familie tre uker før ankomst. Enkelte av elevene ble også værende hos velkomstfamilien svært lenge før en klarte å få til en permanent plassering.

Dette er mildt sagt en svært lite tilfredsstillende situasjon. Det er uheldig for elevene og medfører ofte en rekke problemer som kunne vært unngått om de hadde kunnet reise direkte til sine permanente familier. Det er også uheldig i forhold til våre partnere når vi ikke klarer å holde de tidsfrister som gjelder i nettverket. Dette er også en situasjon som medfører ekstra arbeid og oppleves som slitsomt av både kontor og lokallag. Dette er derfor et område som styret har valgt å fokusere sterkt på i strategiplanen for 2008 -2012. På kort sikt er det viktig at de allerede eksisterende lokallag føler seg forpliktet til og tar ansvar for å fylle de kvoter de påtar seg.

På 18+- programmet sendte vi i 2003 rundt 30 deltakere. I 2006 var antallet 32, og i 2007 var antallet deltakere 28. På dette punktet har vi med andre ord ikke opplevd noen vekst i løpet av de siste fire årene.



AFS Norge har de siste to årene sendt deltakere til 34 land, og vi har mottatt deltakere fra 33 land. Dette oppfyller målet om å involvere 75 % av partnerne våre, og gjør oss til den mest mangfoldige utvekslingsorganisasjonen i Norge.

Ved siste kvalitetsvurdering av programvirksomheten høsten 2007 sa 85 % av sendeelevene våre, 94 % av sendeforeldrene, 65 % av vertsfamiliene og 95 % av vertselevene seg fornøyde med AFS. Grunnen til den lave scoren blant vertsfamilier skyldes delvis lav svarprosent og delvis at man har tatt med fraflyttede familier og velkomstfamilier når man har regnet ut scoren. Likevel er vertsfamilier et område som styret har besluttet å fokusere nærmere på i neste planperiode.

Kvalitet

Quality	Hosting CSE					Sending CSE			PSE
	host fam	school	other stu	other nat fam	stu	nat fam	other host fam	other school	
2007 World Total	75%	77%	89%	89%	89%	89%	75%	77%	86%
2007 (PSE 2006 or 2007)	77%	72%	92%	96%	89%	80%	68%	80%	100%
2006 (CSE 2006, PSE 2005 or 2006)	65%	90%	95%	95%	85%	94%	78%	85%	100%
2005 (CSE 2005, PSE 2004 or 2005)	78%	57%	94%	100%	87%	89%	56%	80%	96%
2004 (CSE 2004, PSE 2003 or 2004)	67%		98%	97%	94%	92%	79%	65%	96%

Blant de involverte verts- og sendeskolene sier henholdsvis 90 og 85 % seg fornøyde med AFS.

Gjennomsnittet av kvalitetsevalueringene fra våre kundegrupper har ført til at AFS Norge har gått fra 22. plass i 2004-05, til 14. plass i 2005-06 og helt til 4. plass i 2006-07. Samtidig har 100 % av våre partnere i AFS-familien uttrykt sin tilfredshet med AFS Norge som samarbeidspartner. Vi er på denne listen kun slått av Finland, Thailand og Italia, og dette er en plassering vi er svært fornøyd med.

3. Styrke frivilligapparatet

Det betyr at

- Antall lokallag skal økes til 30
- Andelen aktive frivillige skal økes
- Lokallagenes forhold til skolene skal styrkes

I snitt har AFS Norge hatt 27 lokallag de siste to årene. Vi har i de senere årene benyttet en database kalt Global Link. Denne har blitt mer og mer utvidet, og har de to siste årene blitt åpnet for frivillige. Dette gjør det lettere å holde seg oppdatert med hensyn til informasjon, og det gjør det også enklere å ha oversikt over antall aktive frivillige. Vi har per i dag registrert 654 aktive frivillige. I vårt jubileumsår 2007 hadde vi en økning i antall medlemmer, og er nå oppe i 2.964 (i 2006: 2.598) betalende. Når det gjelder lokallagenes forhold til skolene, er dette noe som er vanskelig å måle på en god måte. I forslaget til ny strategiplan ønsker vi derfor å fokusere sterkere på skolene, med det for øye å skape større kunnskap om og forståelse for hvordan vi i det enkelte lokalsamfunn kan legge forholdene til rette for et utbytterikt år som utvekslingselev.



4. Styrke profilen som fredsorganisasjon

Det betyr at

- Alle som har vært igjennom en AFS erfaring (som utvekslingselev, sende-/verts familie eller sende-/vertsskole), skal kjenne AFS' visjon og ha et forhold til AFS som fredsorganisasjon
- AFS skal være den best kjente utvekslingsorganisasjonen blant ungdom i aldersgruppen 15 – 18 år
- Av de som kjenner AFS som en utvekslingsorganisasjon, skal minimum 50 % vite at organisasjonen har fred som en hovedmålsetting

Dette punktet har vist seg svært vanskelig å måle, og vi kan derfor ikke vite om dette strategimålet er oppfylt. Det har i jubileumsåret 2007 vært et sterkt fokus på AFS som fredsorganisasjon gjennom underskriftskampanjen Exchanges4Peace, og alt av materiell inneholder info om vår bakgrunn og historie. Fredsaspektet er en av grunnpilarene til AFS, og er noe som alltid vil være i fokus i organisasjonen.

5. Styrke økonomien

Det betyr at

- Programvirksomheten skal som et minimum bære driftskostnadene
- Støtten fra eksterne bidragsyttere skal dobles
- Det skal bygges opp økonomiske reserver svarende til 3 måneders drift av organisasjonen

Per i dag bærer programvirksomheten til AFS Norge driftskostnadene. I tillegg til programvirksomheten har vi også inntekter fra medlemskontigent, samt statlige tilskudd som Frifondmidlene. Når det gjelder andre eksterne bidragsyttere, var dette i utgangspunktet tenkt å omfatte fundraising. Da man i Norge ikke har noen utpreget kultur for fundraising, slik man ser i USA og enkelte andre land, har dette vært et område der det ikke har vært stor vekst. Likevel arbeides det kontinuerlig med å skaffe flere bedriftsstipend og liknende.

AFS International har som mål at alle AFS-organisasjoner skal ha en ubunden egenkapital tilsvarende 3 måneders driftskostnader ved en eventuell nedleggelse. For AFS Norge vil dette si et beløp på ca. 5 millioner kroner. I 2002 var driftunderskuddet på ca kr. 500.000,-. Ved inngangen til 2004 var den ubundne egenkapitalen så vidt på plussiden. Vi har nå reserver/egenkapital på kr. 2 776 081.

AFS Norge har i alle de fire årene i planperioden gått med driftsoverskudd. I 2006 var driftsoverskuddet på kr. 836. 890,- mens det i 2007 ser ut til å bli et lite overskudd. Dette gir oss en mulighet til å styrke egenkapitalen slik AFS International krever.

Når AFS Norge de siste par årene har gått med overskudd, har dette i alle fall tre klare årsaker:

- en gunstig dollarkurs på godt under 7,00 kr
- en stram økonomistyring fra administrasjonens side
- en viss vekst på programsiden

Da alle transaksjoner internasjonalt skal betales i dollar, har det vært særdeles gunstig for AFS Norge at dollarkursen har vært så lav de siste årene. For å



redusere risikoen knyttet til valutasingninger, sikrer organisasjonen dollar til en fastsatt pris to ganger i året.

Strategiplan for perioden 2008 - 2012

Ved utarbeidelse av ny strategiplan for perioden 2008 – 2012 har styret først valgt å se på den forrige strategiplanen og evaluert den ut ifra måloppnåelse. Vi har på denne måten vært i stand til å kunne ha fokus på områder som vi fremdeles må jobbe med. I tillegg har styret tatt hensyn til tilbakemeldinger fra det øvrige frivilligapparatet og kontoret. Vi har i den nye planen valgt å lage en ren strategiplan med mål som vi mener er viktige veivalg for AFS fremover. Ved siden av strategiplanen vil det nye styret i samarbeid med administrasjonen utarbeide en årlig handlingsplan/tiltaksplan, der vi vil skissere konkrete tiltak som skal gjennomføres for å oppnå de strategimål vi har satt oss. Dette vil gi strategiplanen en mye større grad av konkret målbarhet, og det vil også gi styremedlemmene sterkere eierskap til strategiplanen.

Sluttord

Styret vil TAKKE alle som gjennom sin innsats har bidratt til at AFS Norge også i 2006 og 2007 har vært den ledende utvekslingsorganisasjonen i Norge. Innsatsen som blir lagt ned av frivillige og kontoransatte, er uvurderlig for en organisasjon som AFS Norge.



REVISORGRUPPEN

Til landsmøtet i
AFS Norge Internasjonal Utnveksling

Lars Håkon Mæland
Knut Østbye
Statsautoriserte revisorer
Jan Willem van Woensel Kooy
Registrert revisor

Medlemmer av
Den Norske Revisorforening

REVISJONSBERETNING FOR 2007

Vi har revidert årsregnskapet for *AFS Norge Internasjonal Utnveksling* for regnskapsåret 2007, som viser et overskudd på kr 119 293. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet er avgitt av organisasjonens styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.


Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av organisasjonens formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens økonomiske stilling 31. desember 2007 og av resultatet i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Sofiemyr, 26. mars 2008

Revisorgruppen Mæland & Østbye AS


Knut Østbye
statsautorisert revisor

Revisorgruppen Mæland & Østbye AS
Statsautoriserte revisorer

Hovedkontor:
Sofiemyrveien 6 A,
N-1412 Sofiemyr.
Tel: +47 66 81 79 00
Fax: +47 66 80 91 09
E-post: post@morevisjon.no
Revisornr. NO 967 604 364 MVA

Avdelingskontor Oslo:
Bogstadveien 6
N-0355 Oslo
Tel: +47 22 93 24 90
Fax: +47 22 46 93 58

I samarbeid med:
Revisorgruppen i Oslo, Moss,
Halden, Horten, Tønsberg, Skien,
Kristiansand, Stord, Bergen,
Voss, Førde, Ulsteinvik, Ålesund,
Åndalsnes, Trondheim.
Internett: www.revisorgruppen.no