



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 979 534 515
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: IML - INSTITUTT FOR MEDSKAPENDE
LEDELSE AS
Forretningsadresse: c/o Value Accounting Oslo AS
Nedre Vollgate 9
0158 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: REVISIONSBUREAUET AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.05.2020

Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.07.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		9 185 558	9 701 273
Annen driftsinntekt		524 191	370 810
Sum inntekter		9 709 749	10 072 083
Kostnader			
Varekostnad		296 330	603 497
Lønnskostnad	5	5 105 317	5 242 779
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		15 211	49 757
Annen driftskostnad	5	3 629 733	4 054 033
Sum kostnader		9 046 591	9 950 067
Driftsresultat		663 158	122 016
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 636	2 112
Annen finansinntekt		1 499	499
Sum finansinntekter		3 135	2 611
Annen rentekostnad		168	1 183
Annen finanskostnad		7 602	-2 601
Sum finanskostnader		7 770	-1 418
Netto finans		-4 635	4 029
Ordinært resultat før skattekostnad		658 523	126 045
Skattekostnad på ordinært resultat	3	145 495	32 419
Ordinært resultat etter skattekostnad		513 028	93 626
Årsresultat		513 028	93 626
Årsresultat etter minoritetsinteresser		513 028	93 626
Totalresultat		513 028	93 626



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	2	513 028	93 626
Sum overføringer og disponeringer		513 028	93 626



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	25 217	25 402
Sum immaterielle eiendeler		25 217	25 402
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		5 474	20 685
Sum varige driftsmidler		5 474	20 685
Sum anleggsmidler		30 691	46 087
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer			12 475
Fordringer			
Kundefordringer		1 455 503	1 443 738
Andre kortsiktige fordringer		246 025	135 811
Sum fordringer		1 701 528	1 579 549
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 372 763	1 014 292
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 372 763	1 014 292
Sum omløpsmidler		3 074 291	2 606 316
SUM EIENDELER		3 104 982	2 652 403
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	1	128 000	128 000
Beholdning av egne aksjer	1	-1 000	-1 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Overkurs		384 000	384 000
Sum innskutt egenkapital		511 000	511 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	2	615 570	102 542
Sum opptjent egenkapital		615 570	102 542
Sum egenkapital	2	1 126 570	613 542
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		379 078	590 015
Betalbar skatt	3	145 310	34 082
Skyldig offentlige avgifter		791 549	760 952
Annen kortsiktig gjeld		662 475	653 811
Sum kortsiktig gjeld		1 978 411	2 038 861
Sum gjeld		1 978 411	2 038 861
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 104 982	2 652 403



Årsregnskap 2019

Institutt For Medskapende Ledelse AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter



Org.nr.: 979 534 515



Resultatregnskap Institutt For Medskapende Ledelse AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2019	2018
Salgsinntekt		9 185 558	9 701 273
Annen driftsinntekt		524 191	370 810
Sum driftsinntekter		9 709 749	10 072 083
Varekostnad		296 330	603 497
Lønnskostnad	5	5 105 317	5 242 779
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		15 211	49 757
Annen driftskostnad	5	3 629 733	4 054 033
Sum driftskostnader		9 046 591	9 950 067
Driftsresultat		663 158	122 016
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		1 636	2 112
Annen finansinntekt		1 499	499
Annen rentekostnad		168	1 183
Annen finanskostnad		7 602	-2 601
Resultat av finansposter		-4 635	4 029
Ordinært resultat før skattekostnad		658 523	126 045
Skattekostnad på ordinært resultat	3	145 495	32 419
Ordinært resultat		513 028	93 626
EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER			
Årets resultat		513 028	93 626
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	2	513 028	93 626
Sum overføringer		513 028	93 626



Balanse Institutt For Medskapende Ledelse AS

EIENDELER	NOTE	2019	2018
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	3	25 217	25 402
Sum immaterielle eiendeler		25 217	25 402
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		5 474	20 685
Sum varige driftsmidler		5 474	20 685
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		30 691	46 087
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		0	12 475
FORDRINGER			
Kundefordringer		1 455 503	1 443 738
Andre kortsiktige fordringer		246 025	135 811
Sum fordringer		1 701 528	1 579 549
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 372 763	1 014 292
Sum omløpsmidler		3 074 291	2 606 316
Sum eiendeler		3 104 982	2 652 403



Balanse
Institutt For Medskapende Ledelse AS

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2019	2018
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	1	128 000	128 000
Egne aksjer	1	-1 000	-1 000
Overkurs		384 000	384 000
Sum innskutt egenkapital		511 000	511 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	2	615 570	102 542
Sum opptjent egenkapital		615 570	102 542
Sum egenkapital	2	1 126 570	613 542
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		379 078	590 015
Betalbar skatt	3	145 310	34 082
Skyldig offentlige avgifter		791 549	760 952
Annen kortsiktig gjeld		662 475	653 811
Sum kortsiktig gjeld		1 978 411	2 038 861
Sum gjeld		1 978 411	2 038 861
Sum egenkapital og gjeld		3 104 982	2 652 403

Oslo, 01.04.2020

Ivar Sørvold
styreleder

Liza Anette Karlsson Havtun
styremedlem

Torbjørn Buer
styremedlem

Sverre Roos Mangrud
daglig leder

Kari Jørstad
styremedlem

Jahn Henrik Aase
styremedlem



NOTER TIL REGNSKAP 2019

Institutt For Medskapende Ledelse AS

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I INSTITUTT FOR MEDSKAPENDE LEDELSE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 280	100,00	128 000
Sum	1 280		128 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Doolittle Utvikling AS	443	34,6	34,9
Arkegon Holding AS	240	18,8	18,9
Jørstad-Langsrud AS	240	18,8	18,9
Roos Holding AS	240	18,8	18,9
Buer Vase AS	50	3,9	3,9
Ivar Søvold	35	2,7	2,8
Jahn Henrik Aase	22	1,7	1,7
Institutt For Medskapende Ledelse AS	10	0,8	0
Totalt antall aksjer	1 280	100,0	100,0



NOTER TIL REGNSKAP 2019

Institutt For Medskapende Ledelse AS

AKSJER OG OPSJONER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Torbjørn Buer	styremedlem	50
Jahn Henrik Aase	styremedlem	22
Ivar Søvold	styreleder	35
Sverre Roos Mangrud	daglig leder	240
Liza Anette Karlsson Havtun	styremedlem	240
Kari Jørstad	styremedlem	120

Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2018	128 000	-1 000	384 000	102 542	613 542
Pr 01.01.2019	128 000	-1 000	384 000	102 542	613 542
Årets resultat				513 028	513 028
Pr 31.12.2019	128 000	-1 000	384 000	615 570	1 126 570

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2019	2018
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	145 310	34 082
Endring i utsatt skattefordel	185	-1 663
Skattekostnad ordinært resultat	145 495	32 419
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	658 523	126 045
Permanente forskjeller	2 815	9 886
Endring i midlertidige forskjeller	-839	12 251
Skattepliktig inntekt	660 499	148 183
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	145 310	34 082
Sum betalbar skatt i balansen	145 310	34 082

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2019	2018	Endring
--	------	------	---------



NOTER TIL REGNSKAP 2019

Institutt For Medskapende Ledelse AS

Varige driftsmidler	-23 344	-20 483	2 861
Fordringer	0	-3 700	-3 700
Avsetninger mv	-91 280	-91 280	0
Sum	-114 624	-115 463	-839
Utsatt skattefordel (22 %)	-25 217	-25 402	-185

Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 212 910.

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	4 183 923	4 341 443
Arbeidsgiveravgift	624 844	671 552
Pensjonskostnader	188 274	165 415
Andre ytelser	108 275	64 369
Sum	5 105 317	5 242 779

Selskapet har i 2019 sysselsatt 6 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	905 668	0
Pensjonskostnader	47 068	0
Annen godtgjørelse	6 263	80 000
Sum	958 999	80 000

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til aksjeeiere eller nærstående av aksjeeiere.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2019 utgjør kr 50 795.
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 23 725.



Til generalforsamlingen i Institutt For Medskapende Ledelse AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Institutt For Medskapende Ledelse AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 513.028. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

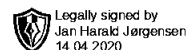
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

A: Mølleparken 4
0459 Oslo

T: 23 05 94 55
E: post@rbas.no

F: NO 875 868 632
W: www.rbas.no



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til revisorforeningen.no/revisjonsberetninger.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 14. april 2020

RevisionsBureauet AS

Jan H Jørgensen
Registrert revisor
(elektronisk signert)



IML - Institutt for Medskapende Ledelse AS

Årsberetning 2019

IML - Institutt for Medskapende Ledelse selger tjenester og verktøy knyttet til organisasjons- og ledelsesutvikling med et spesielt fokus på komplekse organisasjoner. Selskapet har et ledende kompetansemiljø og legger ned betydelig ressurser i forskning og utvikling. Selskapet har kontor i Oslo.

Årsregnskapet for 2019 viser et overskudd på 513 028 kroner. Styret foreslår at overskuddet overføres til annen egenkapital. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelse av årsregnskapet.

Selskapet har seks ansatte. Arbeidsmiljøet ansees som meget godt. Sykefraværet i regnskapsåret har vært nær 0%. Det er ikke registrert skader eller ulykker på arbeidsplassen. Selskapet har innarbeidet policy for å sikre likestilling mellom kvinner og menn på arbeidsplassen. Bedriften har ikke forurensende utslipp utover hva som er normalt for kontorer i tjenesteytende bedrifter.

Markedet for selskapets tjenester utvikler seg positivt. Gjennom strategiske allianser med andre markedsaktører har IML etablert en sterk posisjon i markedet. IML har vunnet flere prestisjekontrakter i konkurranse med de aller største aktørene i markedet.

Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med noter tilfredsstillende informasjon om selskapets drift og stilling ved årsskiftet. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som påvirker bedømmelsen av selskapet. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Oslo, 18. mars 2019

Liza A. K. Havtun
Styremedlem

Henrik Aase
Styremedlem

Torbjørn Buer
Styremedlem

Kari Jørstad
Styremedlem

Ivar Søvold
Styreleder

Sverre Roos Mangrud
Daglig leder