



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	935 925 525
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ROCHE NORGE AS
Forretningsadresse:	Brynsengfarete 6B 0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Martin Haswell
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	12.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	656 146 000	522 170 000
Annen driftsinntekt	2,9	50 547 000	59 985 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>706 693 000</b>	<b>582 155 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	9	524 371 000	434 852 000
Lønnskostnad	3	83 470 000	79 482 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	282 000	303 000
Annen driftskostnad		74 957 000	47 870 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>683 080 000</b>	<b>562 507 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>23 613 000</b>	<b>19 648 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	5, 9	324 000	98 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>324 000</b>	<b>98 000</b>
Annen finanskostnad	5, 9	1 246 000	1 503 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 246 000</b>	<b>1 503 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-922 000</b>	<b>-1 405 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>22 691 000</b>	<b>18 243 000</b>
Skattekostnad	6	5 236 000	4 181 000
<b>Årsresultat</b>		<b>17 455 000</b>	<b>14 062 000</b>
Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		<b>17 455 000</b>	<b>14 062 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra fond		0	0
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	1 793 000	3 241 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 793 000</b>	<b>3 241 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	39 000	321 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>39 000</b>	<b>321 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Loans to employee		0	1 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>1 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 832 000</b>	<b>3 563 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	7	163 057 000	122 386 000
<b>Sum varer</b>		<b>163 057 000</b>	<b>122 386 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13	80 238 000	117 216 000
Andre fordringer		210 000	751 000
Konsernfordringer	8	1 996 000	3 628 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>82 444 000</b>	<b>121 595 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>245 501 000</b>	<b>243 981 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>247 333 000</b>	<b>247 544 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Selskapskapital	12	6 160 000	6 160 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 160 000</b>	<b>6 160 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond	12	84 335 000	66 607 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	12	<b>84 335 000</b>	<b>66 607 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	12	<b>90 495 000</b>	<b>72 767 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 911 000	8 771 000
Betalbar skatt	6	3 565 000	2 257 000
Skyldige offentlige avgifter		35 615 000	30 053 000
Kortsiktig konserngjeld	8	81 146 000	109 300 000
Annen kortsiktig gjeld		34 601 000	24 396 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>156 838 000</b>	<b>174 777 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>156 838 000</b>	<b>174 777 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>247 333 000</b>	<b>247 544 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	10	10 000 000	10 000 000



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 644254

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 935 925 525  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ROCHE NORGE AS  
Forretningsadresse: Brynsengfareet 6B  
0667 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Haswell  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.07.2025



Organisasjonsnr: 935 925 525  
ROCHE NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	656 146 000	522 170 000
Annen driftsinntekt	2, 9	50 547 000	59 985 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>706 693 000</b>	<b>582 155 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	9	524 371 000	434 852 000
Lønnskostnad	3	83 470 000	79 482 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	282 000	303 000
Annen driftskostnad		74 957 000	47 870 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>683 080 000</b>	<b>562 507 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>23 613 000</b>	<b>19 648 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	5, 9	324 000	98 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>324 000</b>	<b>98 000</b>
Annen finanskostnad	5, 9	1 246 000	1 503 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 246 000</b>	<b>1 503 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-922 000</b>	<b>-1 405 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>22 691 000</b>	<b>18 243 000</b>
Skattekostnad	6	5 236 000	4 181 000
<b>Årsresultat</b>		<b>17 455 000</b>	<b>14 062 000</b>
Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		<b>17 455 000</b>	<b>14 062 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra fond		0	0
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



Organisasjonsnr: 935 925 525  
ROCHE NORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	1 793 000	3 241 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 793 000</b>	<b>3 241 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	39 000	321 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>39 000</b>	<b>321 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Loans to employee		0	1 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>1 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 832 000</b>	<b>3 563 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	7	163 057 000	122 386 000
<b>Sum varer</b>		<b>163 057 000</b>	<b>122 386 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13	80 238 000	117 216 000
Andre fordringer		210 000	751 000
Konsernfordringer	8	1 996 000	3 628 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>82 444 000</b>	<b>121 595 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>245 501 000</b>	<b>243 981 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>247 333 000</b>	<b>247 544 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	12	6 160 000	6 160 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 160 000</b>	<b>6 160 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond	12	84 335 000	66 607 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	12	<b>84 335 000</b>	<b>66 607 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	12	<b>90 495 000</b>	<b>72 767 000</b>



<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 911 000	8 771 000
Betalbar skatt	6	3 565 000	2 257 000
Skyldige offentlige avgifter		35 615 000	30 053 000
Kortsiktig konserngjeld	8	81 146 000	109 300 000
Annen kortsiktig gjeld		34 601 000	24 396 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>156 838 000</b>	<b>174 777 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>156 838 000</b>	<b>174 777 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>247 333 000</b>	<b>247 544 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	10	10 000 000	10 000 000



Organisasjonsnr: 935 925 525  
ROCHE NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk. NOK i 1000. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer når varene er levert. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FEFO-prinsippet (First expired-First out) og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Valuta Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kortsiktige plasseringer Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forskning og utvikling Forskningskostnader dekkes i hovedsak av F.Hoffman-La Roche AG. Pensjoner Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Kontantstrøm Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer

## Note

3

Antall årsverk i regnskapsåret



45.00

Note  
3

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	62481000.00	61540000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	9230000.00	10140000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4626000.00	5020000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	7133000.00	2782000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	83470000.00	79482000.00

Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note  
4

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5161000.00	5283000.00
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
		122000.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5161000.00	5161000.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5122000.00	4840000.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	39000.00	321000.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	282000.00	303000.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp



Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	42257000.00	3628000.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	121407000.00	109300000.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

Note

13

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

0.00

Mer om fordringer

Note

12

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



11000.00      560.00      100.00%

## Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

## Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

## Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

## Mer om aksjer

## Note

3

### Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Ytelser til ledende personer: Adm. Dir. Styret Lønn 3,201 - Annen godtgjørelse 4,677 - Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til Adm.dir, styreformann eller andre nærstående parter. Adm.direktør er tildelt opsjoner i 2024 i morselskapet, og har målbonus på 25% av fastlønnen. Adm.direktør har ingen særskilt sluttavtale utover arbeidsmiljølovens krav. Adm.direktør har 874 aksjer i morselskapet.



Docusign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

Årsregnskap  
2024  
Roche Norge AS

Org.nr. 935 925 525



Docusign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## ÅRSBERETNING 2024 ROCHE NORGE AS *Directors Annual Report 2024*

### VIRKSOMHETENS ART

*Type of the Business*

Selskapet har som hovedvirksomhet å være eneforhandler i Norge av legemidler levert av F. Hoffmann-La Roche AG, Basel og andre Roche Selskaper. Roche Norge AS selger, markedsfører og utfører kliniske utprøvinger av legemidler og har kontorlokaler på Bryn, Oslo.

*The company's main activity is the sole distribution in Norway of pharmaceuticals delivered by F. Hoffmann-La Roche AG, Basel and other Roche Companies. The company is located at Bryn, Oslo.*

Selskapet er et heleiet datterselskap av det sveitsiske Roche Holding Ltd., Basel, Sveits. Størstedelen av innkjøpene betales i norske kroner.

*The company is a 100% owned affiliate of Roche Holding Ltd., Basel, Switzerland. The major part of all purchases is paid in NOK.*

### FORTSATT DRIFT

*Going Concern*

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2025 og Roche Norges AS langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

Styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

*It is assumed that the company has the ability to continue as a going concern. This is based on forecasts for year 2025 and more long-term strategic business forecasts.*

*The board of directors confirms these assumptions.*

### ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

*Working Environment and human resources.*

Sykefraværet i Roche Norge AS i 2024 utgjorde ca. 5 % av total arbeidstid i Roche Norge AS. Roche Norge AS har siden 2003 vært en IA bedrift (Inkluderende Arbeidsliv) og vil med dette verktøyet arbeide videre for å redusere antall sykedager. Selskapet stimulerer også til tiltak for å fremme en sunn livsstil i form av treningstilbud og sosiale arrangementer, samt helseforsikring som sikrer tidlig diagnose og behandling. Det har også blitt gjennomført trening av ledere i håndtering av sykefravær, inkludert oppfølging av og tilrettelegging av arbeidsoppgaver og rammer for ansatte som er sykemeldt. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Per 31.12.24 hadde selskapet 45 faste ansatte, hvorav 67% kvinner. Det er en tilfredstillende fordeling av kvinner og menn i de ulike posisjonene i selskapet.



Docusign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

Ledergruppens kjønnsfordeling er 62% kvinner og 38% menn. Selskapet etterstreber en jevn fordeling av kvinner og menn ved rekruttering. I 2024 ansatte selskapet 7 personer, derav 5 kvinner.

4 kvinnelig ansatt og 1 mannlig ansatt avviklet foreldrepermisjon. Selskapet har ingen deltidsansatte. I 2023 ble lønnsforskjeller mellom kvinner og menn rapportert som 5,31% i kvinners favør. Innen to av tre forskjellige stillingsnivåer, var lønns- og bonusforskjeller innenfor området 2.52% til 3.57% i kvinners favør. På bakgrunn av dette anses likestillingssituasjonen å være tilfredsstillende. Oppdatert analyse av lønnsforskjeller vil bli foretatt for 2025.

*The sickness absence rate at Roche Norge AS in 2024 amounted to approximately 5% of total working hours in the company. Roche Norge AS signed in 2003 an agreement 'Inkluderende Arbeidsliv' with the Social Security Authority with the intention to prevent future increase in sick leave. The company also promotes initiatives to encourage a healthy lifestyle in the form of exercise offerings and social events, as well as health insurance that ensures early diagnosis and treatment. Training of leaders in handling sickness absence has also been carried out, including follow-up and adaptation of work tasks and frameworks for employees who are on sick leave. There have been no major accidents causing damages on property or personnel during the year.*

*As of 31.12.24, the company had 45 permanent employees, of which 67% were women. There is a satisfactory distribution of women and men in various positions in the company. The gender distribution of management groups is 62% women and 38% men. The company strives for an even distribution of women and men in recruitment. In 2024, the company hired 7 people, of which 5 were women. 4 female employees and 1 male employee took parental leave. The company has no part-time employees. In 2023, wage differences between women and men were reported to be 5.31% in favor of women. Within two of three different job levels, wage and bonus differences were in the range of 2.52% to 3.57% in favor of women. Based on this, the gender equality situation is considered satisfactory. Updated analysis of wage differences will be carried out for 2025.*

Arbeidsmiljøet ansees som godt og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Interne undersøkelser tyder på at de ansatte både trives på og er stolte av arbeidsplassen sin.

*The work environment is considered to be good, and ongoing measures are being implemented for improvements. Internal surveys indicate that the employees both enjoy and are proud of their workplace.*

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Bedriften arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Bedriften har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Bedriften arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

*The purpose of the Discrimination Act is to promote equality, ensure equal opportunities and rights, and prevent discrimination based on ethnicity, national origin, descent, skin color, language, religion, and beliefs. The company actively, purposefully, and systematically works to promote the Act's purpose within our operations. The activities include recruitment, salary and working conditions, promotion, development opportunities, and protection against harassment.*

*The company aims to be a workplace where discrimination due to disabilities does not occur. The company actively and purposefully works to design and adapt the physical conditions so that the various functions of the company can be utilized by as many people as possible. For employees or job seekers with disabilities, individual adaptation of the workplace and work tasks is carried out.*

Det er ikke tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer eller adm.dir.

*The company has not signed any liability insurance for the board members nor the General Manager.*



Docusign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## FINANSIELL RISIKO

*Financial risk*

Selskapet er utsatt for lagerrisiko, kredittrisiko og renterisiko i dens ordinære forretningsvirksomhet, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Selskapet har en stabil kundegruppe på 3 grossister og følger deres utvikling nøye med tanke på evt kredittrisiko. Selskapet benytter kortsiktig finansiering med kassakreditt og flytende rente (Nibor) og er dermed eksponert for endringer i kortsiktig renter.

*The company is exposed to inventory, credit and interest risks in its ordinary business activities, and is seeking to have acceptable risks within these areas. The company has a stable customer group of 3 wholesalers and is following their development closely in order to assess the credit risk. The company is using short term financing with bank overdraft and variable interests (Nibor), hence it is exposed to changes in the short term interests.*

## MILJØRAPPORTERING

*Environmental reporting*

Roche har ingen produksjon i Norge. Virksomheten medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det normal kontordrift innebærer.

*The company has no manufacturing in Norway. The company is not polluting the environment beyond ordinary office operations.*

## ÅPENHETSLOVEN

*Transparency act*

Selskapets redegjørelse etter åpenhetsloven for 2024 vil bli publisert på selskapets hjemmesider [roche.no](https://roche.no) innen 30.juni 2025.

*The company declaration according to the Transparency Act for 2024 will be published on the homepage [roche.no](https://roche.no) by June 30<sup>th</sup> 2025.*

## ÅRSREGNSKAPET

*The annual accounts*

Omsetningen i Roche Norge AS steg fra 582,2 mill kr i 2023 til 706,7 mill kr i 2024 og det var salget av legemidler som i hovedsak bidro til økningen.

*The turnover increased from 582,2 Mio in 2023 to 706,7 Mio in 2024, and the increase was mainly related to the sales of pharmaceuticals.*

Resultat før skatt i 2024 ble 22,7 mill. kr mot 18,2 mill. i 2023. Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på kr 71.8 mill. mens driftsresultatet for selskapet utgjorde kr 23,6 mill.

*The profit before tax was 22,7 Mio NOK in 2024 compared to 18,2 Mio NOK in 2023. Cash flow from operations was 71.8 Mio NOK, operating profit 23.6 Mio NOK.*

Selskapets varelager var ved utgangen av 2024 var 163,1 mill.kr mot 122,4 mill. kr. i 2023.



Docusign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

Gjeld til morselskap og øvrige konsernselskap økte fra kr. 64,6 mill. i 2022 til 109,3 mill. i 2023.

*The inventory increased from 122,4 Mio in 2023 to 163,1 Mio at the end of 2024. The accounts payable towards F. Hoffmann-La Roche AG, Basel and other corporate companies increased from 109,3 Mio in 2023 to 121,4 Mio in 2024.*

Selskapet har en egenkapital grad på 37 % som ansees som tilfredsstillende selskapets risiko og aktiviteter tatt i betraktning. Selskapet har en ubenyttet kassakreditt reserve på 80 mill. kr.

*The company has an equity ratio of 37% which is seen as satisfactory considering the risks and activities of the company. The company has a bank overdraft reserve of 80 Mio NOK*

## FREMTIDIG UTVIKLING

*Future development*

Behovet for ny og bedre behandling i helsetjenesten er stort. Det gjelder også innen legemidler. Vitenskapelige gjennombrudd og nye innovative metoder, ikke minst innen genteknologi, gir nytt håp til mange pasienter og deres pårørende. Samtidig åpner den raske utviklingen innen persontilpasset medisin hittil uante muligheter for betydelige fremskritt. I høyt tempo beveger vi oss fra gruppe- til individtenkning, hvor den enkelte pasients behandling i langt høyere grad enn før nå kan skreddersys og følges opp målrettet.

Med stadig økende myndighetskrav og stigende utviklingskostnader er imidlertid behovet for kapital og store investeringer innen forskning og utvikling helt essensielle kriterier for å lykkes. Dette er utfordringer Roche, som et av verdens største konsern innenfor helseindustrien, står godt rustet til å møte.

*The need for new and improved treatment of diseases is high, including pharmaceuticals. New technologies, especially within the area of biotechnology, create new opportunities and give hope for patients and their relatives. The rapid development within personalized medicine opens up for considerable improvements. The focus is shifting from groups to individuals. Current treatment is to a much higher degree targeted and personalized.*

*However, increasing regulatory requirements and growing research and development costs impose a considerable need for investments and critical mass. These are challenges Roche, as one of the major health companies in the world, is in a good position to meet.*

Endringer i rammevilkår og uforutsigbarhet i markedet representerer imidlertid vesentlige utfordringer for hele helsenæringen. Til tross for at prisnivået allerede i utgangspunktet er lavt i Norge, opplever legemiddelindustrien et økende prispress.

Roche Norge AS har gjentatte ganger gitt uttrykk for at det er rom for forbedring i dialogen med beslutningstakerne, og at avgjørelsene kan fremstå som lite transparente og sterkt prisdrevet. Det skjer til tross for uttalte politiske mål om rask og sikker tilgang til nye medisiner for norske pasienter. Signalene fra det offentlige kan slik oppleves som uklare, ettersom det manifesterer seg en økende avstand mellom politiske ambisjoner på helsefeltet og det som utspiller seg i praksis. Vårt mål er imidlertid alltid å strekke oss langt for å kunne gi også norske pasienter tilgang til vår innovasjon.

Samtidig er det økt interesse rundt verdiskapning og innovasjon innen helse. Myndighetene betrakter livsvitenskap som en potensiell viktig kilde for fremtidige



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

inntekter og arbeidsplasser i et Norge i omstilling. Vi mener at en styrket dialog mellom offentlige og private aktører, og bedre forståelse for innovasjonens verdi, vil komme norske pasienter til gode.

Roche blir en stadig tydeligere aktør i den norske helsedebatten. Løsninger og infrastruktur for mer personilpasset av pasientbehandlingen er et viktig satsningsområde, ikke bare for norske helsemyndigheter, men også for Roche.

Roche fokuserer også i økende grad på bærekraft, ikke bare gjennom vår bevisste holdning til miljøet og verden rundt oss, men også innenfor helsetjenesten. Et bærekraftig velferdssamfunn er hovedmålet for den norske regjeringen, og vi jobber målrettet for tydeligere å artikulere hvordan vi bidrar til dette – fremfor alt ved å være med på å løfte helsetjenesten, bedre pasienters helse og investere i forskning og utvikling.

*Changes in the regulatory and reimbursement framework combined with unpredictable market conditions is resulting in challenges for the health industry as such. Despite an already low price level on pharmaceuticals in Norway, the pharmaceutical industry is facing an increased pressure on price.*

*Roche Norway has repeatedly stated that there is room for improvement in the dialogue with the decision-makers, and that the decisions may appear as little transparent and strongly price driven.*

*This happens despite clearly stated political intentions to secure fast access for new treatments in Norway. The signals from the authorities may be regarded as unclear, as a gap between key political goals and ambitions and actual decisions taken is being observed frequently. However, our goal is always to go a long way in order to give also Norwegian patients access to our innovation.*

*At the same time, there is increased interest in the value creation and innovation within the health sector. Life science is set out to be a potential growth sector in Norway by the politicians and authorities. We believe that a stronger dialogue between public and private players, and a better understanding of the value of innovation, will benefit Norwegian patients.*

*Roche is becoming an increasingly vocal player in the Norwegian health debate. Solutions and infrastructure for more personalization of patient care is an important area of focus not only for Norwegian health authorities, but also for Roche.*

*Roche is also increasingly focusing on sustainability, not only through our conscious attitude to the environment and the world around us, but also within the health service. A sustainable welfare society is the main goal of the Norwegian government, and we are working consistently to articulate more clearly how we contribute to this - above all by helping to advance health care, improve patients' health and wellbeing, and invest in research and development.*

## HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

*Events after the balance sheet date*

Ingen hendelser å rapportere om.

*No events to report.*

## DISPONERING AV ÅRSRESULTAT

*Appropriation of available earnings*

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Roche Norge AS:

*The board of directors proposes that the profit of the year will be allocated as follows:*

Annen egenkapital 17,455 mill.kr



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

*Profit carried forward*

Utbytte 0 mill.kr  
*Dividend*

---

Totalt disponert 17,455 mill.kr  
*Total Appropriation*

Oslo, 12. juni 2025

DocuSigned by:  
*Dr. Isabel Boissonnas*  
2C219C416950434...  
Isabel Marianne  
Boissonnas  
*Styrets formann/  
Chairman of the  
Board*

DocuSigned by:  
*Martin William George Haswell*  
CG7ABFC7B78148D...  
Martin William George  
Haswell  
*Adm. Dir.  
Styremedlem/  
Board member*

Signed by:  
*Ehab Youssef*  
5979ED856F9C475...  
Ehab Abdelmoneim  
Youssef Hassan  
*Styremedlem/  
Board member*

Signed by:  
*Paula Aguiar*  
83CED504BE1A4AC...  
Paula  
Aguiar  
*Styremedlem/  
Board member*



Docusign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Resultatregnskap for perioden 01.01 - 31.12

		Roche Norge AS	
(Alle tall i NOK 1000)	Note	2024	2023
<b>DRIFTSINNEKTER</b>			
Salgsinntekt	1	656,146	522,170
Annen driftsinntekt	2,9	<u>50,547</u>	<u>59,985</u>
Sum driftsinntekter		706,693	582,155
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Varekostnad	9	524,371	434,852
Lønnskostnad	3	83,470	79,482
Avskrivninger	4	282	303
Andre driftskostnader		<u>74,957</u>	<u>47,871</u>
Sum driftskostnader		683,080	562,507
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>23,613</b>	<b>19,648</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Finansinntekter	5,9	324	98
Finanskostnader	5,9	<u>1,246</u>	<u>1,503</u>
Netto finansposter		(922)	(1,405)
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>22,691</b>	<b>18,243</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	5,236	4,181
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>17,455</b>	<b>14,062</b>
<b>DISPONERINGER</b>			
Annen EK	12	17,455	14,062
Udekket tap			
Utbytte			
Sum disponert		<u>17,455</u>	<u>14,062</u>



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Eiendeler pr. 31.12

		Roche Norge AS	
(Alle tall i NOK 1000)	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	<u>1,793</u>	<u>3,241</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og inventar	4	<u>39</u>	<u>321</u>
Sum varige driftsmidler		39	321
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til ansatte		<u>-</u>	<u>1</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1,832</b>	<b>3,563</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Varer	7	<u>163,057</u>	<u>122,386</u>
Kundefordringer	13	80,238	117,216
Fordringer på selskap i samme konsern	8	1,996	3,628
Andre fordringer		<u>210</u>	<u>750</u>
Sum fordringer		82,444	121,595
Kortsiktige plasseringer			
Kontanter og bankinnskudd	10	-	-
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>245,501</b>	<b>243,981</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>247,333</b>	<b>247,544</b>



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Egenkapital og Gjeld pr. 31.12

		Roche Norge AS	
(Alle tall i NOK 1000)	Note	2024	2023
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12	6,160	6,160
Sum innskutt egenkapital		6,160	6,160
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	84,335	66,607
Sum opptjent egenkapital		84,335	66,607
<b>Sum egenkapital</b>	12	<b>90,495</b>	<b>72,767</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til selskap i samme konsern	8	81,146	109,300
Utbytte		-	-
Leverandørgjeld		1,911	8,772
Betalbar skatt (årets)	6	3,565	2,257
Skyldig offentlige avgifter		35,615	30,053
Annen kortsiktig gjeld		34,601	24,396
Sum kortsiktig gjeld		156,838	174,777
<b>Sum gjeld</b>		<b>156,838</b>	<b>174,777</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>247,333</b>	<b>247,544</b>

Oslo 12.juni 2025

DocuSigned by:  
*Dr. Isabel Boissonnas*  
262182416850434  
Isabelle Marianne Boissonnas  
Styrets formann

DocuSigned by:  
*Martin William George Haswell*  
827A9F67B78148D...  
Martin William George Haswell  
Adm. Dir. / Styremedlem

Signed by:  
*Ehab Youssef*  
5979ED856F8C475...  
Ehab Abdelmoniem Youssef Hassan  
Styrets formann

Signed by:  
*Paula Aguiar*  
83CED504BE1A4AC...  
Paula Aguiar  
Adm. Dir. / Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Kontantstrømpoppstilling pr. 31.12.

		Roche Norge AS	
(Alle tall i NOK 1000)	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		22,691	12,990
Periodens betalte skatt		(2,480)	-
Tap/ gevinst ved salg av anleggsmidler	4	282	324
Ordinære avskrivninger		-	-
Endring i varelager	7	(40,671)	(1,023)
Endring i kundefordringer	8, 13	38,610	(56,087)
Endring i leverandørgjeld		37,115	55,265
Endring i andre tidsavgrensingsposter		16,308	(6,568)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>A</b>	<b>71,857</b>	<b>4,901</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-	-
Innbetalinger på kortsiktig lånefordring			
Utbetalinger på kortsiktig lånefordring			
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>B</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Tilført konsernets cash-pool		-	-
Tilført fra konsernets cash-pool		(72,130)	(4,901)
Opsjonskostnader	12	273	
Utbetalt dividende til morselskap		-	-
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>C</b>	<b>(71,857)</b>	<b>(4,901)</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>(A+B+C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		-	-
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt			
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.		-	-
Ubenyttet driftskreditt		80,000	43,231



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk.  
*NOK i 1000.*

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer når varene er levert.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FEFO-prinsippet (First expired-First out) og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Regnskapsprinsipper

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Forskning og utvikling

Forskningskostnader dekkes i hovedsak av F.Hoffman-La Roche AG.

### Pensjoner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

### Kontantstrøm

Kontantstrømopstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Note 1 Salgsinntekter

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS	
	2024	2023
Pharmaceuticals, Norge	655,517	521,491
Tjenester, Norge	628	679
<b>Sum</b>	<b>656,146</b>	<b>522,170</b>

## Note 2 Andre driftsinntekter

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS	
	2024	2023
Viderefakturerte kostnader F.Hoffmann-La Roche Ltd, Sveits	48,451	55,695
Viderefakturerte kostnader Roche Diagnostics Norge AS, Norge	2,096	4,214
Viderefakturerte kostnader Roche Pharmaceuticals A/S, DK	-	76
Andre driftsinntekter	-	-
<b>Sum</b>	<b>50,547</b>	<b>59,985</b>



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

(Alle tall i 1000)

### Lønnskostnader

	Roche Norge AS	
	2024	2023
Lønninger	62,481	61,540
Arbeidsgiveravgift	9,230	10,140
Pensjonskostnader	4,626	5,020
Andre ytelser	7,133	2,782
<b>Sum</b>	<b>83,470</b>	<b>79,482</b>

I løpet av 2024 sysselsatte bedriften i gjennomsnitt 45 årsverk, hvorav 44 fast ansatte og 1 midlertidig ansatte. Det ble utbetalt bonus til ansatte basert både på personlig innsats gjennom året og selskapets driftsresultat.

### Ytelser til ledende personer: Adm. Dir. Styret

Lønn	3,201	-
Annen godtgjørelse	4,677	-

Selskapt har ingen kausjonsansvar. Det er ikke tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer eller adm.dir.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til Adm.dir, styreformann eller andre nærstående parter. Adm.direktør er tildelt opsjoner i 2024 i morselskapet, og har målbonus på 25% av fastlønnen. Adm.direktør har ingen særskilt sluttavtale utover arbeidsmiljølovens krav. Adm.direktør har 874 aksjer i morselskapet.

### Revisor

Kostnadsførte honorar til revisor utgjør kr 198' ex mva for 2024 og fordeler seg som følger:

(alle tall i 1000)

Lovpålagt revisjon	198
Skatterådgivning	-
Andre tjenester utenfor revisjon	-
Attestasjonstjenester	-
<b>Sum</b>	<b>198</b>



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Note 4 Varige driftsmidler / Leasingkontrakter

(Alle tall i 1000)

Varige driftsmidler	Roche Norge AS	
	Mask. & Inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01	5,161	5,161
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	-
Avgang solgte/utrangerte driftsmidler	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>5,161</b>	<b>5,161</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01	4,840	4,840
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	282	282
Reverserte nedskrivninger 31.12	-	-
<b>Bokført verdi pr. 31.12</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
Årets avskrivninger	282	282
Årets nedskrivninger	-	-

Roche Norge AS benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:	År
* Tomt	0
* Transportmidler	5
* Inventar	3/10
* Kontorutstyr, maskiner	3/6
* Forretningsbygg	45

### Vesentlige leasingkontrakter

Selskapet hadde én betydelig operasjonell leieavtale for kontorlokalene på Brynsengfarei 6b som utløp 30. april 2024.



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Note 5 Poster som er slått sammen i regnskapet

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS	
	2024	2023
<b>Finansinntekter</b>		
<u>Annen renteinntekt</u>		
Renter bankinnskudd og andre renteinneker	-	-
Renteinntekt fra samme konsern	-	-
<u>Annen finansinntekt (agio)</u>		
Realisert agio	277	16
Realisert agio, selskap i samme konsern	42	74
Urealisert agio	5	-
Urealisert agio i samme konsern	-	8
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>324</b>	<b>98</b>

	Roche Norge AS	
	2024	2023
<b>Finanskostnader</b>		
<u>Annen rentekostnad</u>		
Kortsiktige gjeldsrenter	13	28
Rentekostnader fra samme konsern	1,199	1,239
<u>Annen finanskostnad (disagio)</u>		
Realisert disagio	16	
Realisert disagio i samme konsern	11	74
Urealisert disagio	-	-
Urealisert disagio i samme konsern	7	125
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>1,246</b>	<b>1,466</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>(922)</b>	<b>(1,368)</b>



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Note 6 Skatt

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS	
	2024	2023
<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>		
Betalbar skatt	3,788	2,271
Reversert avsatt skatt relatert til tidligere periode (2023)	-	(14)
Endring i utsatt skatt	1,448	1,924
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>5,236</b>	<b>4,181</b>

	Roche Norge AS	
	2024	2023
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
Resultat før skattekostnad	22,691	18,243
Permanente forskjeller	1,110	822
Endring i midlertidige forskjeller	(6,582)	(8,744)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>17,218</b>	<b>10,321</b>

	Roche Norge AS	
	2024	2023
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>		
Varer	(8,007)	(13,400)
Anleggsmidler	(63)	76
Avsetning etter god regnskapsskikk	(767)	(2,267)
Gevinst- og tapskonto	685	857
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>(8,152)</b>	<b>(14,734)</b>
<b>Utsatt skattefordel fra midlertidige forskjeller</b>	<b>(1,793)</b>	<b>(3,241)</b>
Utsatt skattefordel av fremførbart underskudd	-	-
<b>Totalt Utsatt skattefordel 22%</b>	<b>(1,793)</b>	<b>(3,241)</b>

Alle midlertidige forskjeller kan utliknes og dette er gjennomført ved beregning av utsatt skatt/-fordel. Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer skattemessige overskudd i framtiden. Fremtidige overskudd som følge av den ordinære driften er begrunnelsen.

**Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet som gjennomsnittelig nominell skattesats på resultat før skatt:**

	Kroner	%
Skatt beregnet som gjennomsnittlig nominell skattesats på resultat før skatt	4,992	22.0 %
Effekt av permanente forskjeller	244	
Effekt av midlertidige forskjeller	-	
<b>Skattekostnad i henhold til resultatregnskap</b>	<b>5,236</b>	



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Note 7 Varer

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS	
	2024	2023
<b>Ferdigvarer/Handelsvarer</b>	171,063	135,786
Avsetning for ukurans i varelager	(8,007)	(13,400)
<b>Ferdigvarer/Handelsvarer</b>	<b>163,057</b>	<b>122,386</b>

Varelagerverdi for Roche Norge AS pr 31.12.24 på 171,1 mill NOK er vudert etter FEFO (First Expire First Out) metoden med hensyn til holdbarhetsdatoen.

## Note 8 Konsern mellomværende

(Alle tall i 1000)

Fordringer	Selskap	Land	Beløp i valuta	Valuta	Roche Norge AS		
					2024	2023	
						000'NOK	000'NOK
	Roche AB	Sverige	-	EUR	-	-	1,707
	Roche Diagnostics Norge AS	Norge	1,427	NOK	1,427	1,427	1,643
	Roche Finans AG	Sveits	40,261	NOK	40,261	-	-
	F. Hoffman- La Roche Ltd	Sveits	569	NOK	569	569	277
<b>Sum</b>					<b>42,257</b>	<b>42,257</b>	<b>3,628</b>

Gjeld	Selskap	Land	Beløp i valuta	Valuta	Roche Norge AS		
					2024	2023	
						000'NOK	000'NOK
	F. Hoffman- La Roche Ltd	Sveits	120,565	NOK	120,565	120,565	76,777
	Roche Pharmaceuticals A/S	Danmark	-	EUR	-	-	320
	Roche Finans AG	Sveits	-	NOK	-	-	31,113
	Roche Finans AG	Sveits	-	EUR	-	-	755
	Roche Diagnostics Norway	Norge	841	NOK	841	841	198
	Roche AB	Stockholm	-	SEK	-	-	135
<b>Sum</b>					<b>121,407</b>	<b>121,407</b>	<b>109,300</b>



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Note 9 Nærstående parter - vesentlige transaksjoner

(Alle tall i 1000)

### Nærstående part

### Forhold

F.Hoffmann-La Roche Ltd, Basel, Sveits

Morselskap, eier 100% av aksjene

### Transaksjoner

	2024	2023
	NOK	NOK
<b>Kostnader</b>		
Varekostnad - legemidler	585,368	426,324
Administrative tjenester - adm dir	5,540	4,301
Administrative tjenester	910	787
<b>Inntekter</b>		
Andre inntekter: F&U	44,727	50,978
Andre inntekter: Helseøkonomi	-	1,392
Andre inntekter: HR	3,724	3,326

### Nærstående part

### Forhold

Roche Finanz AG, Sveits

Søsterselskap

### Transaksjoner

	2024	2023
	NOK	NOK
Rentekostnader	1,199	1,239
Renteinntekter	277	16



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Note 10 Kontanter, bankinnskudd, postgiro

Nordea Bank ASA er selvskyldnerkausjonist for selskapets riktige betaling av løpende skattetrekk for de ansatte, opp til kr 10.000.000.

## Note 11 Pensjoner

(Alle tall i 1000)

Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring som omfatter alle lokalt ansatte. Ordningen er en innskuddsordning. Årets pensjonspremie, korrigert med eventuelle innbetalinger til eller trekk på innskuddsfondet, er regnskapsført som pensjonskostnad.

Ytelsesordningen ble avviklet per 1.mars 2015.

Selskapet har også en kollektiv livrenteforsikring for lønn som overstiger 12G. Den består av en innskuddspensjon m/egenandel, samt en risikopensjon. I 2024 ble det utgiftsført 22 NOK ifb med denne kollektive livrenteforsikringen

## Note 12 Egenkapital

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS		
	Aksje-	Annen EK	Sum
Egenkapital pr. 31.12.23	6,160	66,607	72,767
Årsresultat		17,455	17,455
Opsjonskostnader		273	273
<b>Egenkapital pr 31.12.24</b>	<b>6,160</b>	<b>84,335</b>	<b>90,495</b>

Selskapets aksjekapital er på 6'160'000 NOK (hele tall), fordelt på 11'000 aksjer à kr 560 (hele tall) Roche Holding Ltd, Basel, Sveits eier 100% av aksjene.

Konsernregnskapet for Roche Holding Ltd kan fås ved henvendelse til Roche Norge AS, Brynsengfaret 6b 0667 Oslo. Tel 22 78 90 00



DocuSign Envelope ID: 5E5496FF-E65F-45FA-850A-91F020440BA4

## Note 13: Kundefordringer

Endringen i avsetning for tap er som følger:

	Roche Norge AS	
	2024	2023
<b>IB</b>	-	-
Årets avsetning til tap på krav	-	-
Årets konstaterte tap	-	-
Reversert tidligere avsetning	-	-
Endring i avsetning på tap på krav på grunn av kjøp og salg av virksomheter	-	-
<b>UB</b>	-	-

Pr 31.12 hadde selskapet følgende kundefordringer. Tabellen under viser fordelingen mellom forfalte og ikke

	Sum	Ikke forfalt	<30 d	30-60d	60-90d	>90d
<b>2024</b>	80,228	80,114	255	(11)	(130)	-
<b>2023</b>	117,216	117,216	-	-	-	-

Kundefordringer er ikke rentebærende og har generell kredittid på 25-45 dager



**KPMG AS**  
Dronning Eufemias gate 6A  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Roche Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Roche Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Strøme	

Penneo Dokumentnøkkel: 4272T-5HBVL-URSM7-886UC-02BA0-8N3MD



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 30 juni 2025

KPMG AS

Mona Kristin Lien  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Pemneo Dokumentnøkkel: 4272T-5HBVL-URSM7-886UC-02BA0-8N3MD



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lien, Mona Kristin

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-06-30 15:10:43 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4272T-5HBVL-UJSM7-886UC-02BA0-8N3MD

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.