



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	946 856 800
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MARSH MCLENNAN AS
Forretningsadresse:	Harbitzalléen 5 0275 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Scott Ormen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	28.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.07.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	218 471 000	196 589 000
Annen driftsinntekt		24 000	-17 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>218 495 000</b>	<b>196 572 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	170 588 000	144 078 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	12 917 000	19 750 000
Annen driftskostnad	5	56 304 000	43 211 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>239 809 000</b>	<b>207 039 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-21 314 000</b>	<b>-10 467 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 366 000	
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		3 652 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 018 000</b>	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 627 000	2 696 000
Annen rentekostnad			1 188 000
Annen finanskostnad		345 000	105 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 972 000</b>	<b>3 989 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 046 000</b>	<b>-3 989 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-19 268 000</b>	<b>-14 456 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-5 086 000	7 464 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-14 182 000</b>	<b>-21 920 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-14 182 000</b>	<b>-21 920 000</b>
Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		<b>-14 182 000</b>	<b>-21 920 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	4 154 000	
Goodwill	4	24 329 000	35 921 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>28 483 000</b>	<b>35 921 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	5 529 000	1 245 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 529 000</b>	<b>1 245 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	500 000	11 132 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>500 000</b>	<b>11 132 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>34 512 000</b>	<b>48 298 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	130 870 000	110 171 000
Andre fordringer	8	30 412 000	42 867 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>161 282 000</b>	<b>153 038 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		28 228 000	21 470 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>28 228 000</b>	<b>21 470 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>189 510 000</b>	<b>174 508 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>224 022 000</b>	<b>222 806 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		134 770 000	134 770 000
Annen innskutt egenkapital		-50 742 000	-36 560 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>84 028 000</b>	<b>98 210 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>84 028 000</b>	<b>98 210 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		1 310 000	1 540 000
Utsatt skatt			932 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 310 000</b>	<b>2 472 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		72 763 000	72 037 000
Øvrig langsiktig gjeld		165 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>72 928 000</b>	<b>72 037 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>74 238 000</b>	<b>74 509 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		17 674 000	10 134 000
Skyldige offentlige avgifter		16 678 000	13 928 000
Annen kortsiktig gjeld		31 404 000	26 026 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>65 756 000</b>	<b>50 088 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>139 994 000</b>	<b>124 597 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>224 022 000</b>	<b>222 807 000</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	218 471 000	197 506 000
Annen driftsinntekt		24 000	-17 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>218 495 000</b>	<b>197 489 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	170 588 000	148 047 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	12 917 000	13 133 000
Annen driftskostnad	5	56 337 000	45 160 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>239 842 000</b>	<b>206 340 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-21 347 000</b>	<b>-8 851 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 366 000	
Annen finansinntekt		17 000	
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		3 652 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 035 000</b>	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 627 000	2 696 000
Annen rentekostnad			645 000
Annen finanskostnad		345 000	105 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 972 000</b>	<b>3 446 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 063 000</b>	<b>-3 446 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-19 284 000</b>	<b>-12 297 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-5 086 000	7 972 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-14 198 000</b>	<b>-20 269 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-14 198 000</b>	<b>-20 269 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	4 154 000	
Goodwill	4	24 329 000	32 204 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>28 483 000</b>	<b>32 204 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	5 529 000	1 245 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 529 000</b>	<b>1 245 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>34 012 000</b>	<b>33 449 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	138 256 000	110 171 000
Andre fordringer	8	23 629 000	37 835 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>161 885 000</b>	<b>148 006 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		28 228 000	35 166 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>28 228 000</b>	<b>35 166 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>190 113 000</b>	<b>183 172 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>224 125 000</b>	<b>216 621 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	9	134 770 000	134 770 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>134 770 000</b>	<b>134 770 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-50 823 000	-36 691 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-50 823 000</b>	<b>-36 691 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>83 947 000</b>	<b>98 079 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	11	1 310 000	1 540 000
Utsatt skatt	6		932 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 310 000</b>	<b>2 472 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		72 763 000	72 037 000
Øvrig langsiktig gjeld		165 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>72 928 000</b>	<b>72 037 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>74 238 000</b>	<b>74 509 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	17 674 000	2 836 000
Skyldige offentlige avgifter		16 678 000	14 438 000
Annen kortsiktig gjeld		31 588 000	26 758 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>65 940 000</b>	<b>44 032 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>140 178 000</b>	<b>118 541 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>224 125 000</b>	<b>216 620 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 668286

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 946 856 800  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MARSH AS  
Forretningsadresse: Harbitzalléen 5  
0275 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Scott Ormen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2023

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.08.2023



Organisasjonsnr: 946 856 800  
MARSH AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	218 471 000	196 589 000
Annen driftsinntekt		24 000	-17 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>218 495 000</b>	<b>196 572 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	170 588 000	144 078 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	12 917 000	19 750 000
Annen driftskostnad	5	56 304 000	43 211 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>239 809 000</b>	<b>207 039 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-21 314 000</b>	<b>-10 467 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 366 000	
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		3 652 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 018 000</b>	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 627 000	2 696 000
Annen rentekostnad			1 188 000
Annen finanskostnad		345 000	105 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 972 000</b>	<b>3 989 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 046 000</b>	<b>-3 989 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-19 268 000</b>	<b>-14 456 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-5 086 000	7 464 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-14 182 000</b>	<b>-21 920 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-14 182 000</b>	<b>-21 920 000</b>
Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		<b>-14 182 000</b>	<b>-21 920 000</b>



Organisasjonsnr: 946 856 800  
MARSH AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	4 154 000	
Goodwill	4	24 329 000	35 921 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>28 483 000</b>	<b>35 921 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	5 529 000	1 245 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 529 000</b>	<b>1 245 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	500 000	11 132 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>500 000</b>	<b>11 132 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>34 512 000</b>	<b>48 298 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	130 870 000	110 171 000
Andre fordringer	8	30 412 000	42 867 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>161 282 000</b>	<b>153 038 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		28 228 000	21 470 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>28 228 000</b>	<b>21 470 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>189 510 000</b>	<b>174 508 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>224 022 000</b>	<b>222 806 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		134 770 000	134 770 000
Annen innskutt egenkapital		-50 742 000	-36 560 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>84 028 000</b>	<b>98 210 000</b>



<b>Sum egenkapital</b>	<b>84 028 000</b>	<b>98 210 000</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Pensjonsforpliktelser	1 310 000	1 540 000
Utsatt skatt		932 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>1 310 000</b>	<b>2 472 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Langsiktig konserngjeld	72 763 000	72 037 000
Øvrig langsiktig gjeld	165 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>72 928 000</b>	<b>72 037 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>74 238 000</b>	<b>74 509 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	17 674 000	10 134 000
Skyldige offentlige avgifter	16 678 000	13 928 000
Annen kortsiktig gjeld	31 404 000	26 026 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>65 756 000</b>	<b>50 088 000</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>139 994 000</b>	<b>124 597 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>224 022 000</b>	<b>222 807 000</b>



Organisasjonsnr: 946 856 800  
MARSH AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	218 471 000	197 506 000
Annen driftsinntekt		24 000	-17 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>218 495 000</b>	<b>197 489 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	170 588 000	148 047 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	12 917 000	13 133 000
Annen driftskostnad	5	56 337 000	45 160 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>239 842 000</b>	<b>206 340 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-21 347 000</b>	<b>-8 851 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 366 000	
Annen finansinntekt		17 000	
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		3 652 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 035 000</b>	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 627 000	2 696 000
Annen rentekostnad			645 000
Annen finanskostnad		345 000	105 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 972 000</b>	<b>3 446 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 063 000</b>	<b>-3 446 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-5 086 000	7 972 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-14 198 000</b>	<b>-20 269 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-14 198 000</b>	<b>-20 269 000</b>



Organisasjonsnr: 946 856 800  
MARSH AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK

Note	2022	2021
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	6	4 154 000	
Goodwill	4	24 329 000	32 204 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>28 483 000</b>	<b>32 204 000</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	5 529 000	1 245 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 529 000</b>	<b>1 245 000</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Sum finansielle anleggsmidler		0	
----------------------------------	--	---	--

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>34 012 000</b>	<b>33 449 000</b>
--------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	8	138 256 000	110 171 000
Andre fordringer	8	23 629 000	37 835 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>161 885 000</b>	<b>148 006 000</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende		28 228 000	35 166 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>28 228 000</b>	<b>35 166 000</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>190 113 000</b>	<b>183 172 000</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>224 125 000</b>	<b>216 621 000</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	9	134 770 000	134 770 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>134 770 000</b>	<b>134 770 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		-50 823 000	-36 691 000
-------------------	--	-------------	-------------



<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-50 823 000</b>	<b>-36 691 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>83 947 000</b>	<b>98 079 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	11	1 310 000	1 540 000
Utsatt skatt	6		932 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 310 000</b>	<b>2 472 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		72 763 000	72 037 000
Øvrig langsiktig gjeld		165 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>72 928 000</b>	<b>72 037 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>74 238 000</b>	<b>74 509 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	17 674 000	2 836 000
Skyldige offentlige avgifter		16 678 000	14 438 000
Annen kortsiktig gjeld		31 588 000	26 758 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>65 940 000</b>	<b>44 032 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>140 178 000</b>	<b>118 541 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>224 125 000</b>	<b>216 620 000</b>



Organisasjonsnr: 946 856 800  
MARSH AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

1

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Konsolideringsprinsipper Konsernregnskapet omfatter Marsh AS med datterselskaper hvor Marsh AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av rentendring. Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor. Inntekter Salgsinntekt består av kommisjoner og honorarer fra meglingsvirksomheten. Som prinsipp skjer inntektsføringen på det tidspunkt som polisen trer i kraft da hovedtyngden av arbeidet utføres ved fornyelse. Det gjøres i tillegg en vurdering basert på de ulike kontrakter med kunder om inntekten skal periodiseres i takt med arbeidsutførelse. Valuta Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Immaterielle eiendeler Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter. Aksjer i datterselskap Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Klientmidler I egenskap av å være forsikringsmegler, mottar selskapene i konsernet premieinnbetalinger fra forsikringstakere som skal viderebetales til forsikringsselskapene. Selskapene mottar også erstatningsutbetalinger fra forsikringsselskapene som viderebetales til forsikringstakerne. Ikke-viderebetalte premier og erstatninger oppbevares



som klientmidler og er ikke medtatt i balansen i henhold til gjeldende regler. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. Kundefordringer består av utestående kommisjon og honorarer. Bankinnskudd, kontanter o.l. Inkluderer kontanter og bankinnskudd mindre enn 3 måneder fra anskaffelse. Pensjoner Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringemetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering. Innskuddsbaserte pensjonsordninger, inklusiv arbeidsgiveravgift kostnadsføres når de påløper Kostnader Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt. Skatter Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

## Note

3

## Antall årsverk i regnskapsåret

116.00

## Note

3

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	103580000.00	96765000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	25951000.00	22531000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8338000.00	9338000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	32719000.00	15444000.00

## Note



## Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 946 856 800  
MARSH AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



## Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Marsh AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Marsh AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret. Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 11510-5DPSS-BYV/HG-TG456-HVW/HN-6INB7



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Marsh AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 28. juni 2023  
Deloitte AS

**Eivind Skaug**  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: 11510-5DPSS-BYV/HG-TG456-HVW/HN-6INB7



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Eivind Skaug

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1556321

IP: 88.91.xxx.xxx

2023-06-30 13:20:17 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 11510-5DPSS-BYVHG-TG456-HVWHN-61NB7

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



## Marsh AS

(Foretaksnummer 946 856 800)

### ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2022

#### 1. Virksomheten

Marsh AS ("Marsh" eller «selskapet») er en norsk forsikringsmeglingsvirksomhet.

Marsh skal fremstå som den foretrukne forsikringsmegler i sitt markedssegment. Gjennom rådgivning fra ansatte med høy kompetanse, leveranse av kvalitetsytelser og service til kundene, skal selskapet bidra til økt verdiskapning hos våre oppdragsgivere.

Marsh er heleid av Marsh & McLennan Europe S.a.r.l. og har kontorer i Oslo, Kristiansand og Stavanger.

Marsh er forøvrig et selskap i MMC (Marsh & McLennan Companies) et konsern som er notert på New York Stock Exchange.

#### 2. Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2023 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

#### 3. Arbeidsmiljø

Ved regnskapsårets slutt, hadde selskapet 111 ansatte.

Arbeidsmiljøet i bedriften anses som godt, noe som blant annet fremkommer av de årlige HMS-workshoper. Selskapet arbeider systematisk med arbeidsmiljøet og holdningsskapende arbeid. Sykefraværet var 8,16 % i 2022. Det er ikke registrert skader eller ulykker på arbeidsplassene.

#### 4. Ytre miljø

Da selskapet kun leverer tjenester og ikke fysiske produkter, forurenses ikke det ytre miljø mer enn det som anses normalt for kontorvirksomhet.

#### 5. Likestilling og arbeid mot diskriminering

Ved regnskapsårets slutt var det ansatt 54 kvinner og 57 menn i selskapet.



Selskapet har et aktivt forhold til likestilling mellom kjønnene og arbeid mot diskriminering og tilstreber lik lønn for likt arbeid. Tiltak gjøres ved behov og ellers årlig i forbindelse med årlig lønnsjusteringsprosess og fungerer dermed som en kontroll og sammenlikning av lønnsnivå på kvinner og menn i samme type stilling. Se overordnet informasjon om kjønnsbalanse og lønn i tabellen under. Det er ikke identifisert at det foreligger ufrivillig deltid i 2022.

	Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Deltidsansatte		Foreldrepermisjon (uker)	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Antall	54	57	1	0	2	1	35,1	12,8
Prosent	48,6 %	51,4 %	100,0 %	0,0 %	66,7 %	33,3 %		

Gjennomsnittlig lønn	Kjønnsbalanse		Gjennomsnittlig lønn	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
Megler	17	41	942 035	1 000 692
O&T	26	7	582 832	626 229
Admin	11	9	586 103	942 387

Selskapet legger vekt på å sikre like muligheter og rettigheter for å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider utfra en overbevisning at en mangfoldig og bredt sammensatt arbeidsstyrke er en styrke for selskapet.

Selskapets styre består av to kvinner og to menn.

## 6. Selskapets økonomiske situasjon og resultat av virksomheten

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse for regnskapsåret 2022 med tilhørende noter et riktig uttrykk for selskapets økonomiske situasjon og resultatet for virksomheten.

Selskapet har i 2022 et negativt resultat før skatt på 19,3 MNOK, Resultat etter skatt viser et negativt resultat på 14,2 MNOK. Netto endring i kontanter er i 2022 på 6,9 MNOK. For konsernet, resultat etter skatt viser et negativt resultat på 19,3 MNOK. Netto endring i kontantstrøm er på -7,0 MNOK,

Styret foreslår at de fremlagte regnskaper fastsettes som selskapets resultatregnskap og balanse.

## 7. Fremtidig utvikling

Det har vært en positiv start på 2023 og selskapet ligger over budsjett.

## 8. Diverse informasjon

Selskapet har styreansvarsforsikring for styremedlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker mulig rettslig



erstatningsansvar og utgifter til juridisk bistand som følger av erstatningskrav rettet mot dem i anledning deres arbeid som styremedlem eller daglig leder for virksomheten. Forsikringen fornyes årlig.

Redegjørelse i henhold til åpenhetsloven § 5 vil bli publisert på <https://www.marsh.com/no/en/home.html> innen 30. juni 2023.

**9. Finansiell risiko**

**10.1 Markedsrisiko**

Selskapet er i stor grad eksponert for endringer i valutakurser. Primært USD/NOK i den delen av virksomheten som arbeider med marine og energi forsikringsmegling.

Selskapet er noe eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets interngjeld rentebelastes etter markedsrenten.

**10.2 Kredittrisiko**

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser har vært lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer.

**10.3 Likviditetsrisiko**

Styret vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

**11. Årets resultat**

Årets underskudd utgjør kr. 14,182,246 som foreslås overført til:

Annen egenkapital	kr. -36,560,168
<b>Sum</b>	<b><u>kr -50,742,414</u></b>

*[Signaturside følger]*



Oslo, 28. juni 2023

DocuSigned by:  
*Scott Ørmen*  
615251B8B3724AA...  
Scott Ørmen  
Daglig leder

DocuSigned by:  
*Nicholas John Holmes*  
7820B69420094D4...  
Nick Holmes  
Styrets leder

DocuSigned by:  
*Carl Henrik Samuel Rydén*  
3B6955C77C88468...  
Henrik Rydén  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Carolina Klint*  
0E8B5D437229442...  
Carolina Klint  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Annabell Siem Mathiesen*  
41EB03A0E9FA4D4...  
Annabell Siem Mathiesen  
Styremedlem



# ÅRSREGNSKAP

**2022**

**Marsh AS**

**0119 OSLO**

**ORG.NR. 946 856 800**



**Marsh AS Konsern**  
**Resultatregnskap 2022**  
(alle beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP					KONSERN	
2021	2022	NOTE	DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2022	2021	
196.589	218.471	2	Salgsinntekt	218.471	197.506	
-17	24		Annen driftsinntekt	24	-17	
<b>196.572</b>	<b>218.495</b>		<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>218.495</b>	<b>197.489</b>	
144.078	170.588	3	Lønnskostnad	170.588	148.047	
19.750	12.917	4	Ordinær avskrivning	12.917	13.133	
43.211	56.304	5	Annen driftskostnad	56.337	45.160	
<b>207.039</b>	<b>239.809</b>		<b>Sum driftskostnader</b>	<b>239.842</b>	<b>206.340</b>	
<b>-10.467</b>	<b>-21.314</b>		<b>Driftsresultat</b>	<b>-21.347</b>	<b>-8.851</b>	
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>						
-2.696	-3.627		Rentekostnad til foretak i samme konsern	-3.627	-2.696	
-	3.652		Nedskrivning av finansielle eiendeler	3.652	-	
-1.188	2.366		Annen rentekostnad	2.366	-646	
-105	-345		Annen finanskostnad	-345	-105	
<b>-3.989</b>	<b>2.046</b>		<b>Netto finansresultat</b>	<b>2.062</b>	<b>-3.446</b>	
<b>-14.456</b>	<b>-19.268</b>		<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>-19.284</b>	<b>-12.297</b>	
7.464	-5.086	6	Skattekostnad på ordinært resultat	-5.086	7.971	
<b>-21.920</b>	<b>-14.182</b>		<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>-14.198</b>	<b>-20.269</b>	
<b>OVERFØRINGER</b>						
-	-			-	-	
-21.920	-14.182		Overført fra/til annen egenkapital	-14.198	-20.269	
-	-		Tillegsutbytte	-	-	
<b>-21.920</b>	<b>-14.182</b>		<b>Sum overføringer</b>	<b>-14.198</b>	<b>-20.269</b>	



## Marsh AS Konsern

### Balanse pr 31. desember 2022

(alle beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP			KONSERN	
2021	2022	NOTE EIENDELER	2022	2021
		<b>Anleggsmidler</b>		
		<b>Immaterielle eiendeler</b>		
-	4.154	6 Utsatt skattefordel	4.154	-
35.921	24.329	4 Goodwill	24.329	32.204
<u>35.921</u>	<u>28.483</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<u>28.483</u>	<u>32.204</u>
		<b>Varige driftsmidler</b>		
1.245	5.529	4 Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	5.529	1.245
<u>1.245</u>	<u>5.529</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<u>5.529</u>	<u>1.245</u>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
11.132	500	7 Investering i datterselskap	-	-
<u>11.132</u>	<u>500</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>48.298</b>	<b>34.512</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>34.012</b>	<b>33.449</b>
		<b>Omløpsmidler</b>		
		<b>Fordringer</b>		
110.171	130.870	8 Kundefordringer	138.256	110.171
42.867	30.412	8 Andre fordringer	23.629	37.835
<u>153.038</u>	<u>161.282</u>	<b>Sum fordringer</b>	<u>161.885</u>	<u>148.005</u>
<u>21.470</u>	<u>28.228</u>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<u>28.228</u>	<u>35.166</u>
<b>174.507</b>	<b>189.509</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>190.113</b>	<b>183.171</b>
<b>222.806</b>	<b>224.022</b>	<b>SUM EIENDELER</b>	<b>224.125</b>	<b>216.620</b>





## Marsh AS Konsern

### Kontantstrømpoppstilling

(alle beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP			KONSERN	
2021	2022		2022	2021
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
-14.456	-19.268	Ordinært resultat før skattekostnad	-19.284	-12.297
19.750	12.917	Ordinære avskrivninger	12.917	13.133
-	-	Periodens betalte skatt	-	-
-40.969	-8.244	Endring i kundefordringer og andre fordringer	-13.879	-37.173
-10.796	7.540	Endring i leverandørgjeld	14.838	-40.138
-	-	Effekt av valutakursendringer	-	-
-149	-229	Pensjonskostnad uten kontanteffekt	-229	-1.370
10.522	7.696	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	2.985	-9.046
<u>-36.097</u>	<u>410</u>	<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<u>-2.654</u>	<u>-86.890</u>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
2.961	-4.284	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4.284	2.968
-14.515	10.632	Innbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	-	-
<u>-11.554</u>	<u>6.348</u>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<u>-4.284</u>	<u>2.968</u>
-47.651	6.758	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-6.938	-83.923
69.120	21.470	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.2022	35.166	119.089
<u>21.470</u>	<u>28.228</u>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.2022</b>	<u>28.228</u>	<u>35.166</u>



## Marsh AS Konsern

### Noter til regnskapet 2022

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Marsh AS med datterselskaper hvor Marsh AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

#### Inntekter

Salgsinntekt består av kommisjoner og honorarer fra meglingsvirksomheten. Som prinsipp skjer inntektsføringen på det tidspunkt som politen trer i kraft da hovedtyngden av arbeidet utføres ved fornyelse. Det gjøres i tillegg en vurdering basert på de ulike kontrakter med kunder om inntekten skal periodiseres i takt med arbeidsutførelse.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

#### Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Klientmidler

I egenskap av å være forsikringsmegler, mottar selskapene i konsernet premieinnbetalinger fra forsikringstakere som skal viderebetales til forsikringselskapene. Selskapene mottar også erstatningsutbetalinger fra forsikringselskapene som viderebetales til forsikringstakerne. Ikke-viderebetalte premier og erstatninger oppbevares som klientmidler og er ikke medtatt i balansen i henhold til gjeldende regler.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. Kundefordringer består av utestående kommisjon og honorarer.

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Inkluderer kontanter og bankinnskudd mindre enn 3 måneder fra anskaffelse.



## Note 1 Regnskapsprinsipper forts.

### Pensjoner

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningsstiden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringsmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger, inklusiv arbeidsgiveravgift kostnadsføres når de påløper

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt.

Skattekostnaden fordøles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

## Note 2 Salgsinntekt

Pr geografisk marked:	2022	2021
Norge	207.447	174.889
Sverige	11.024	21.683
<b>Sum</b>	<b>218.471</b>	<b>196.572</b>

## Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, annen godtgjørelse, lån til ansatte mm

### Lønnskostnad

Morselskap		Konsern	
2021	2022	2022	2021
96.765	103.580	103.580	99.278
22.531	25.951	25.951	23.236
9.338	8.338	8.338	10.536
15.444	32.719	32.719	14.998
144.078	170.588	170.588	148.047
116	111	111	116

Det er ingen lån eller sikkerhetsstillelse til fordel for: ansatte, medlemmer av styret, bedriftsforsamling eller andre nærstående parter

### Revisor

Revisjonshonorar for lovpålagt revisjon er det kostnadsført i 2022 med T NOK 945,106 inkl mva  
Honorar for andre tjenester utenfor revisjon er det kostnadsført T NOK 84,442 inkl mva

For gruppen revisjonshonorar lovpålagt revisjon ble belastet i 2022 med T NOK 975,106 inkl mva  
Honorar for andre tjenester utenfor revisjon er det kostnadsført T NOK 1,005 inkl mva

## Note 4 Goodwill og varige driftsmidler

### Driftsmidler og inventar

	Morselskap	Konsern
Anskaffelseskost pr 01.01.2022	98.378	86.794
Tilgang kjøpte driftsmidler	5.188	5.188
Utrangering	-12.167	-583
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>91.399</b>	<b>91.399</b>
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.2022	61.541	61.541
Avskrivninger, nedskrivninger og rev. ned. 31.12.2022	61.541	61.541
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2022</b>	<b>29.858</b>	<b>29.858</b>
Økonomisk levetid	3-10 år	3-10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær



## Note 5 Annen driftskostnad

Spesifisering av andre driftskostnader.

Morselskap		Annen driftskostnad		Konsern	
2021	2022	2021	2022	2021	2022
8.258	5.516	Husleie	5.516	8.793	
1.941	2.999	Avsetn. til tap på fordringer	2.999	1.941	
4.887	5.153	IT-kostnader	5.153	4.934	
742	2.659	Reise- og representasjonskos	2.659	1.093	
27.383	39.978	Andre kostnader	40.011	28.366	
43.211	56.304	Sum	56.337	45.127	

## Note 6 Skattekostnad

Morselskap		Konsern	
2021	2022	2021	2022
-	-	Betalbar skatt	-507
-7.464	5.086	Endring i utsatt skatt	5.086
-7.464	5.086	Skattekostnad ordinært resultat	5.086

Morselskap		Konsern	
2021	2022	2021	2022
-14.456	-19.268	Ordinært resultat før skatt	-12.297
-14.456	-19.268	Årsresultat før skatt	-12.297
3.614	4.817	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (25%)	3.074
-11.078	269	Skatteeffekten av følgende poster:	-11.045
-7.464	5.086	Andre ikke fradragsberettigede kostnader	265
		Skattekostnad / inntekt	5.086

## Morselskap Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2022		2021	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler, Goodwill		4.051		6.366
Fordringer	2.234	-	1.892	-
Pensjonsordning	328	-	385	-
Andre	2.237	-	92	-
Underskudd til framføring	3.406	-	3.066	-
Sum	8.205	4.051	5.435	6.366
Ikke balanseført utsatt skatt på goodwill	-	-	-	-
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	4.154			931



## Konsern

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2022		2021	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler, Goodwill		4.051		6.366
Fordringer	2.234	-	1.892	-
Pensjonsordning	328	-	385	-
Andre	2.237	-	92	-
Underskudd til framføring	3.406	-	3.066	-
Sum	8.205	4.051	5.435	6.366

Ikke balanseført utsatt skatt på goodwill	-	-	-	-
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	4.154			931

Note 7	Datterselskap	Ansk.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme og Eierandel
Firma				

Marsh & McLennan Agencies AS		2009	Oslo	100%
------------------------------	--	------	------	------

Marsh Marine & Energy AB er avviklet i 2022.

## Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer	
	2022	2021
Foretak i samme konsern	14.623	18.061
	Andre fordringer	
	2022	2021
Foretak i samme konsern	15.789	24.806
	Leverandørgjeld	
	2022	2021
Foretak i samme konsern	-17.674	-10.134
	Annen kortsiktig gjeld	
	2022	2021
Foretak i samme konsern	-	-

## Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i morselskapet pr 31.12.2022 består av følgende aksjeklasse:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	134.501	1.002	134.770
Sum	134.501	1.002	134.770

## Eierstruktur

Selskapet var pr. 31.12.2022 100 % MMC Europe S.A.R.L



## Note 10 Egenkapital

### Morselskap

	Aksje- kapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 1.1.2022	134.770	-36.560	98.210
Årets endring i egenkapital:			
Årets resultat	-	-14.182	-14.182
Egenkapital 31.12.2022	134.770	-50.742	84.028

### Konsernselskap

	Aksje- kapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 1.1.2022	134.770	-36.690	98.080
Årets endring i egenkapital:			
Omregningsdifferanse	-	65	65
Årets resultat	-	-14.198	-14.198
Omregningsdifferanser	-	-	-
Egenkapital 31.12.2021	134.770	-50.823	83.947

## Note 11 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

### Løpende pensjonsforpliktelse

Konsernet har pensjonsordning for alle ansatte. For året 2022 var tilskudd og premie til pensjon T NOK 8,338. Løpende pensjonsforpliktelse som ikke omfattes av selskapets faste pensjonsordning vedrører 5 personer og beløper seg til T NOK 331

## Note 12 Annen kortsiktig gjeld

	Morselskap		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Mellomværende i samme konsern	-	-	-	-
Avsetninger feriepenger og andre kostnader	31.404	26.025	31.588	26.758
Total	31.404	26.025	31.588	26.758



Note 13	Renteinntekter klientmidler		
		2021	2021
	Morselskap	1.802	-1.090
	Konsem	1.802	-1.090

#### Note 14 Vesentlige hendelser etter balansedagen

##### Russland konflikten

Den 24. februar 2022 iverksatte russiske styrker betydelige militæraksjoner mot Ukraina. Som svar har USA, EU, Storbritannia og andre regjeringer innført økonomiske sanksjoner mot Russland. Konflikten har forstyrret internasjonal handel og den globale økonomien. Det er ikke mulig å forutsi de bredere eller langsiktige konsekvensene av denne konflikten, og den potensielle innvirkningen sanksjonene kan ha på vår virksomhet dersom den fortsetter.

På datoen for utstedelse av disse regnskapene har ikke virkningen av den militære konflikten mellom Russland og Ukraina hatt noen vesentlig innvirkning på selskapets virksomhet eller økonomiske resultater. Selskapet fortsetter å overvåke de potensielle innvirkningene på vår virksomhet, økonomiske tilstand, driftsresultater og kontantstrømmer.