



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	916 218 753
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	BERTEL O STEEN AS
Forretningsadresse:	Solheimveien 7 1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Aleksander Bjørnstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	8 633 542 000	11 033 945 000
Annen driftsinntekt	2	0	4 605 000
Sum inntekter		8 633 542 000	11 038 550 000
Kostnader			
Varekostnad		7 531 294 000	9 953 885 000
Lønnskostnad	3/4	543 095 000	558 299 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	102 085 000	98 841 000
Annen driftskostnad		645 607 000	677 780 000
Sum kostnader		8 822 081 000	11 288 805 000
Driftsresultat		-188 539 000	-250 255 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	6	225 384 000	168 151 000
Sum finansinntekter		225 384 000	168 151 000
Annen finanskostnad		130 498 000	304 296 000
Sum finanskostnader		130 498 000	304 296 000
Netto finans		94 886 000	-136 145 000
Resultat før skattekostnad		-93 653 000	-386 400 000
Skattekostnad	7	-17 995 000	-52 223 000
Årsresultat		-75 658 000	-334 177 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	8	-75 659 000	-334 177 000
Sum overføringer og disponeringer		-75 659 000	-334 177 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	204 008 000	223 216 000
Utsatt skattefordel	7	167 250 000	155 531 000
Sum immaterielle eiendeler		371 258 000	378 747 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	80 773 000	90 744 000
Sum varige driftsmidler		80 773 000	90 744 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	734 151 000	684 181 000
Lån til foretak i samme konsern	9	1 063 398 000	1 466 996 000
Andre aksjer og langsiktige lån	9/10	4 100 000	12 600 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 801 649 000	2 163 777 000
Sum anleggsmidler		2 253 680 000	2 633 268 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	11	1 219 956 000	1 311 856 000
Sum varer		1 219 956 000	1 311 856 000
Fordringer			
Kundefordringer	12	291 783 000	332 982 000
Andre fordringer	9	34 594 000	63 217 000
Forskuddsbetalte kostnader		310 589 000	245 831 000
Konsernfordringer	17	440 147 000	335 994 000
Sum fordringer		1 077 113 000	978 024 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	1 110 000	1 110 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 110 000	1 110 000
Sum omløpsmidler		2 298 179 000	2 290 990 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		4 551 859 000	4 924 258 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8/13	390 000 000	390 000 000
Overkurs	8	800 433 000	800 433 000
Sum innskutt egenkapital		1 190 433 000	1 190 433 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	522 397 000	618 056 000
Sum opptjent egenkapital		522 397 000	618 056 000
Sum egenkapital		1 712 830 000	1 808 489 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	28 330 000	25 701 000
Sum avsetninger for forpliktelser		28 330 000	25 701 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	450 000 000	930 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		450 000 000	930 000 000
Sum langsiktig gjeld		478 330 000	955 701 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	122 025 000	107 553 000
Leverandørgjeld		919 458 000	697 351 000
Betalbar skatt	7	0	0
Skyldige offentlige avgifter		226 541 000	251 220 000
Kortsiktig konserngjeld	17	242 538 000	221 544 000
Annen kortsiktig gjeld	16	850 138 000	882 398 000
Sum kortsiktig gjeld		2 360 700 000	2 160 066 000
Sum gjeld		2 839 030 000	3 115 767 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 551 860 000	4 924 256 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		17 265 089 000	20 850 941 000
Annen driftsinntekt		108 106 000	104 398 000
Sum inntekter		17 373 195 000	20 955 339 000
Kostnader			
Varekostnad		12 192 667 000	15 972 058 000
Lønnskostnad	4	2 998 440 000	2 840 837 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	400 299 000	348 334 000
Annen driftskostnad		1 893 831 000	1 984 127 000
Sum kostnader		17 485 237 000	21 145 356 000
Driftsresultat		-112 042 000	-190 017 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	7	-745 000	-131 549 000
Sum finansinntekter		-745 000	-131 549 000
Andre finansposter	8	59 531 000	66 687 000
Sum finanskostnader		59 531 000	66 687 000
Netto finans		-60 276 000	-198 236 000
Resultat før skattekostnad	3	-172 318 000	-388 253 000
Skattekostnad	9	-30 263 000	-48 297 000
Årsresultat		-142 055 000	-339 956 000
Minoritetsinteresser		-12 658 000	-1 649 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-129 397 000	-338 307 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	224 572 000	241 807 000
Utsatt skattefordel	9	314 385 000	286 226 000
Goodwill	5	156 642 000	171 339 000
Sum immaterielle eiendeler		695 599 000	699 372 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	40 235 000	43 164 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	1 144 136 000	1 169 894 000
Sum varige driftsmidler		1 184 371 000	1 213 058 000
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	18	100 207 000	90 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	7	82 808 000	98 427 000
Andre aksjer	11	3 471 000	806 000
Andre langsiktige fordringer	12	9 154 000	7 713 000
Sum finansielle anleggsmidler		195 640 000	196 946 000
Sum anleggsmidler		2 075 610 000	2 109 376 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13	3 484 786 000	3 917 589 000
Sum varer		3 484 786 000	3 917 589 000
Fordringer			
Kundefordringer	14	758 916 000	1 104 200 000
Andre fordringer	6	359 187 000	282 229 000
Forskuddsbetalte kostnader		478 709 000	366 464 000
Konsernfordringer	18	28 526 000	42 836 000
Sum fordringer		1 625 338 000	1 795 729 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	12 060 000	63 249 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		12 060 000	63 249 000
Sum omløpsmidler		5 122 184 000	5 776 567 000
SUM EIENDELER	3	7 197 794 000	7 885 943 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	16	390 000 000	390 000 000
Overkurs	10	800 433 000	800 433 000
Sum innskutt egenkapital		1 190 433 000	1 190 433 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	10	1 518 625 000	1 679 255 000
Sum opptjent egenkapital		1 518 625 000	1 679 255 000

Minoritetsinteresser	10	210 932 000	222 022 000
----------------------	----	-------------	-------------

Sum egenkapital		2 919 990 000	3 091 710 000
------------------------	--	----------------------	----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	6	56 511 000	55 053 000
Sum avsetninger for forpliktelser		56 511 000	55 053 000

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	17	472 877 000	930 010 000
Øvrig langsiktig gjeld	17	7 500 000	2 262 000
Sum annen langsiktig gjeld		480 377 000	932 272 000

Sum langsiktig gjeld		536 888 000	987 325 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner		204 687 000	196 047 000
Leverandørgjeld		1 281 143 000	1 201 982 000
Betalbar skatt	9	3 304 000	6 762 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Skyldige offentlige avgifter		507 983 000	536 321 000
Utbytte	16/18	0	3 000 000
Annen kortsiktig gjeld	19	1 701 549 000	1 852 965 000
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	18	42 251 000	9 832 000
Sum kortsiktig gjeld		3 740 917 000	3 806 909 000
Sum gjeld		4 277 805 000	4 794 234 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 197 795 000	7 885 944 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 493852

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 218 753
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BERTEL O STEEN AS
Forretningsadresse: Solheimveien 7
1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Aleksander Bjørnstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.06.2025



Organisasjonsnr: 916 218 753
BERTEL O STEEN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	8 633 542 000	11 033 945 000
Annen driftsinntekt	2	0	4 605 000
Sum inntekter		8 633 542 000	11 038 550 000
Kostnader			
Varekostnad		7 531 294 000	9 953 885 000
Lønnskostnad	3/4	543 095 000	558 299 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	102 085 000	98 841 000
Annen driftskostnad		645 607 000	677 780 000
Sum kostnader		8 822 081 000	11 288 805 000
Driftsresultat		-188 539 000	-250 255 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	6	225 384 000	168 151 000
Sum finansinntekter		225 384 000	168 151 000
Annen finanskostnad		130 498 000	304 296 000
Sum finanskostnader		130 498 000	304 296 000
Netto finans		94 886 000	-136 145 000
Resultat før skattekostnad		-93 653 000	-386 400 000
Skattekostnad	7	-17 995 000	-52 223 000
Årsresultat		-75 658 000	-334 177 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	8	-75 659 000	-334 177 000
Sum overføringer og disponeringer		-75 659 000	-334 177 000



Organisasjonsnr: 916 218 753
BERTEL O STEEN AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	204 008 000	223 216 000
Utsatt skattefordel	7	167 250 000	155 531 000
Sum immaterielle eiendeler		371 258 000	378 747 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	80 773 000	90 744 000
Sum varige driftsmidler		80 773 000	90 744 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	734 151 000	684 181 000
Lån til foretak i samme konsern	9	1 063 398 000	1 466 996 000
Andre aksjer og langsiktige lån	9/10	4 100 000	12 600 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 801 649 000	2 163 777 000
Sum anleggsmidler		2 253 680 000	2 633 268 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	11	1 219 956 000	1 311 856 000
Sum varer		1 219 956 000	1 311 856 000
Fordringer			
Kundefordringer	12	291 783 000	332 982 000
Andre fordringer	9	34 594 000	63 217 000
Forskuddsbetalte kostnader		310 589 000	245 831 000
Konsernfordringer	17	440 147 000	335 994 000
Sum fordringer		1 077 113 000	978 024 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	1 110 000	1 110 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 110 000	1 110 000
Sum omløpsmidler		2 298 179 000	2 290 990 000
SUM EIENDELER		4 551 859 000	4 924 258 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8/13	390 000 000	390 000 000
Overkurs	8	800 433 000	800 433 000
Sum innskutt egenkapital		1 190 433 000	1 190 433 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	522 397 000	618 056 000
Sum opptjent egenkapital		522 397 000	618 056 000
Sum egenkapital		1 712 830 000	1 808 489 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	28 330 000	25 701 000
Sum avsetninger for forpliktelser		28 330 000	25 701 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	450 000 000	930 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		450 000 000	930 000 000
Sum langsiktig gjeld		478 330 000	955 701 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	15	122 025 000	107 553 000
Leverandørgjeld		919 458 000	697 351 000
Betalbar skatt	7	0	0
Skyldige offentlige avgifter		226 541 000	251 220 000
Kortsiktig konserngjeld	17	242 538 000	221 544 000
Annen kortsiktig gjeld	16	850 138 000	882 398 000
Sum kortsiktig gjeld		2 360 700 000	2 160 066 000
Sum gjeld		2 839 030 000	3 115 767 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 551 860 000	4 924 256 000



Organisasjonsnr: 916 218 753
BERTEL O STEEN AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		17 265 089 000	20 850 941 000
Annen driftsinntekt		108 106 000	104 398 000
Sum inntekter		17 373 195 000	20 955 339 000
Kostnader			
Varekostnad		12 192 667 000	15 972 058 000
Lønnskostnad	4	2 998 440 000	2 840 837 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	400 299 000	348 334 000
Annen driftskostnad		1 893 831 000	1 984 127 000
Sum kostnader		17 485 237 000	21 145 356 000
Driftsresultat		-112 042 000	-190 017 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	7	-745 000	-131 549 000
Sum finansinntekter		-745 000	-131 549 000
Andre finansposter	8	59 531 000	66 687 000
Sum finanskostnader		59 531 000	66 687 000
Netto finans		-60 276 000	-198 236 000
Resultat før skattekostnad	3	-172 318 000	-388 253 000
Skattekostnad	9	-30 263 000	-48 297 000
Årsresultat		-142 055 000	-339 956 000
Minoritetsinteresser		-12 658 000	-1 649 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-129 397 000	-338 307 000



Organisasjonsnr: 916 218 753
BERTEL O STEEN AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	224 572 000	241 807 000
Utsatt skattefordel	9	314 385 000	286 226 000
Goodwill	5	156 642 000	171 339 000
Sum immaterielle eiendeler		695 599 000	699 372 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	40 235 000	43 164 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	1 144 136 000	1 169 894 000
Sum varige driftsmidler		1 184 371 000	1 213 058 000
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	18	100 207 000	90 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	7	82 808 000	98 427 000
Andre aksjer	11	3 471 000	806 000
Andre langsiktige fordringer	12	9 154 000	7 713 000
Sum finansielle anleggsmidler		195 640 000	196 946 000
Sum anleggsmidler		2 075 610 000	2 109 376 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	13	3 484 786 000	3 917 589 000
Sum varer		3 484 786 000	3 917 589 000
Fordringer			
Kundefordringer	14	758 916 000	1 104 200 000
Andre fordringer	6	359 187 000	282 229 000
Forskuddsbetalte kostnader		478 709 000	366 464 000
Konsernfordringer	18	28 526 000	42 836 000
Sum fordringer		1 625 338 000	1 795 729 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	12 060 000	63 249 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		12 060 000	63 249 000
Sum omløpsmidler		5 122 184 000	5 776 567 000



SUM EIENDELER	3	7 197 794 000	7 885 943 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	16	390 000 000	390 000 000
Overkurs	10	800 433 000	800 433 000
Sum innskutt egenkapital		1 190 433 000	1 190 433 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	1 518 625 000	1 679 255 000
Sum opptjent egenkapital		1 518 625 000	1 679 255 000
Minoritetsinteresser	10	210 932 000	222 022 000
Sum egenkapital		2 919 990 000	3 091 710 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	56 511 000	55 053 000
Sum avsetninger for forpliktelser		56 511 000	55 053 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	17	472 877 000	930 010 000
Øvrig langsiktig gjeld	17	7 500 000	2 262 000
Sum annen langsiktig gjeld		480 377 000	932 272 000
Sum langsiktig gjeld		536 888 000	987 325 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner		204 687 000	196 047 000
Leverandørgjeld		1 281 143 000	1 201 982 000
Betalbar skatt	9	3 304 000	6 762 000
Skyldige offentlige avgifter		507 983 000	536 321 000
Utbytte	16/18	0	3 000 000
Annen kortsiktig gjeld	19	1 701 549 000	1 852 965 000
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	18	42 251 000	9 832 000
Sum kortsiktig gjeld		3 740 917 000	3 806 909 000
Sum gjeld		4 277 805 000	4 794 234 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 197 795 000	7 885 944 000



Organisasjonsnr: 916 218 753
BERTEL O STEEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
441.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Organisasjonsnr: 916 218 753
BERTEL O STEEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
3238.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Til generalforsamlingen i Bertel O Steen AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bertel O Steen AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 4. april 2025

PricewaterhouseCoopers AS

Petter Walstad
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning - Bertel O Steen AS

Signers:

Name	Method	Date
Walstad, Nils Petter	BANKID	2025-05-07 13:27

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Sak 16.25 - vedlegg 2 - årsberetning.pdf

Name	Method	Signed at
Aarnes, Line Margrethe	BANKID	2025-04-07 10:56 GMT+02
Frigstad, Harald	BANKID	2025-04-07 10:46 GMT+02
Baastad, Helge Leiro	BANKID	2025-04-07 09:39 GMT+02
Bjercke, Anna E Nord	BANKID	2025-04-07 09:35 GMT+02
Jacobsen, Ann-Kristin	BANKID	2025-04-07 09:20 GMT+02
Heggholmen, Christoffer	BANKID	2025-04-11 09:43 GMT+02
ANDVIK, KNUT JOHAN	BANKID	2025-04-08 11:46 GMT+02
Steen, Carl Erik	BANKID	2025-04-08 02:57 GMT+02
Tønnesen, Erik Westby	BANKID	2025-04-07 11:29 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Innhold | Vår virksomhet | Årsberetning | Regnskap og noter | Bærekraft



1



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Innhold

Vår virksomhet	Arsberetning	Regnskap og noter	Bærekraft
Dette er Bertel O. Steen AS	Våre forretningsområder	Resultatregnskap	Generell informasjon
Nøkkeltall	Eierskap og struktur	Balanse	Miljø
Konsernsjefen har ordet	Selskapsstyring	Kontantstrømoppstilling	Sosiale forhold
Styret i Bertel O. Steen AS	Vår strategi	Noter	Styringsmessige forhold
Konsernledelsen i Bertel O. Steen AS	Om året 2024	Revisjonsberetning	
	Selskapets og konsernets resultater		
	Annen nøkkelinformasjon		
	Organisasjon		
	Helse, miljø og sikkerhet		
	Ytre miljø og klimapåvirkning		
	Risiko		
	Fortsatt drift		
	Resultatdisponeringer		
	Forventninger til 2025		



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Biide

kompetente ansatte og ha en bærekraftig forretningsmodell.

Vi baserer vår virksomhet på følgende verdier; vi utfordrer, vi bryr oss og vi presterer. I dette ligger at vi skal jobbe for å utfordre det etablerte og utvikle oss og tjenestene våre til kundenes beste, vi skal bry oss om hver eneste kunde, hverandre og samfunnet rundt oss, og vi skal være samferdige og til å stole på.

Dette er Bertel O. Steen AS

Bertel O. Steen AS er en av Norges største aktører innen bilvirksomhet. Kjernevirksomheten er import og salg av personbiler og nyttekjøretøy, samt salg av verkstedtjenester. Bertel O. Steen AS har kun virksomhet i Norge, hovedkontor på Lørenskog utenfor Oslo, og har over 3 000 ansatte.

Bertel O. Steen AS ble grunnlagt i Oslo i 1901 av Bertel Otto Steen, mens bilimporten i firmaet startet i 1907. Konsernet er med det Norges eldste bilimportør.

Det overordnede formålet til Bertel O. Steen AS er å bringe kundene og samfunnet fremover på en ansvarlig og enkel måte. Vi skal ha de mest fornøyde kundene, være den foretrukne samarbeidspartneren, ha de mest engasjerte og



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Nøkkeltall

Finansielle nøkkeltall

Verdier i MNOK

	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter					
Driftsresultat	17 373	20 955	22 565	22 775	19 088
Resultat før skatt	(112)	(190)	768	1 072	593
	(172)	(388)	751	1 003	555
Balanse					
Total kapital	7 198	7 886	9 157	7 125	7 100
Egenkapital	2 920	3 092	3 049	2 676	2 891
Egenkapitalandel	40,6 %	39,2 %	33,3 %	37,5 %	40,7 %
Rentebærende gjeld	480	932	231	5	488
Lønnsomhet					
Driftsmargin EBIT 1)	-0,6 %	-0,9 %	3,4 %	4,7 %	3,1 %

1) Driftsresultat / Driftsinntekter



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Konsernsjefen har ordet

Nybilmarkedet i Norge har vært inne i en bølgedal siden sommeren 2022. Rentøkninger, dyrtid og svak kronekurs har vært viktige faktorer til et lavt nybilsalg i perioden. Med 128 691 registrerte personbiler ble 2024 marginalt bedre enn 2023 (opp 1,4 prosent).

Ser man bak tallene, vitner kontraktsinngangen om et taktiskifte etter sommeren for vår del. Vi ser at det var betydelig mer fart i salget i andre halvår. Økonomiske analyser tyder på at folk vil få bedre råd utover i 2025, noe som forhåpentligvis kan sette ytterligere fart i nybilsalget.

Mye bra tross svakt økonomisk resultat

Årsresultatet til Bertel O. Steen AS i 2024 er preget

negativt av et svakt nybilsalg og en tilspisset konkurranse situasjon der vi opplever en lav markedsandel for våre merker.

Konsernet har de siste årene gjennomført en rekke tiltak for å bedre vår konkurransekraft og lønnsomhet, og 2024 ble økonomisk sett bedre enn 2023 til tross for at nybilomsætningen ble redusert med rundt en tredjedel.

Selv om nybilsalget var svakt og preger resultatene negativt, er det viktig å fremheve at det er mange områder i Bertel O. Steen AS som går bra:

- Nybilsalget av våre merker øker betydelig mot slutten av 2024, og vi avsluttet året med en kontraktsinngang som lå godt over 30 prosent høyere enn samme periode i 2023.
- Vi er fortsatt en av de største aktørene på vare bil og markedsandelen styrket seg utover året.

- Lastebil og buss leverer et meget godt resultat i 2024.
- Bruktbil har nok et godt år og leverer gode resultater.
- På verkstedene er omsetning og resultat ytterligere forbedret til tross for nedgang i bilsalget.
- Det er positivt å notere at vi gjør det bra på skadevirksomheten. I tillegg leverer vår egenide verkstedkjede Snap Drive et godt resultat.

I en krevende økonomisk situasjon er det kritisk viktig at vi klarer å holde de indirekte kostnadene våre under kontroll. Det er gjennom de siste to årene gjennomført et omfattende kostnadsprogram hvor årlige kostnader er redusert med 420 millioner kroner. Ambisjonene er ytterligere reduksjoner i årene som kommer uten at dette skal gå på bekostning av utviklingen av bedriften.

Utvikler og forbedrer driften

I 2025 er det mange tema på vår egen forbedringsagenda. Vi skal fortsette vår digitale transformasjon, og her står milepælene i kø. Salg av flere merker er overført til vårt nye salgssystem (Next), et system som er betydelig enklere og mer effektivt for selgerne.

Det samme skjer på servicemarkedssiden. En stor milepæl ble nådd da vi høsten 2024 rullet ut servicemarkedssystemet (DARS) til alle våre egneide forhandlere. I 2025 skal systemet rulles videre ut til frittstående forhandlere, og dette vil medføre enklere, bedre og mer effektive prosesser i verksteddriften.

I 2025 skal vi fortsette langs den strategiske retningen vi har staket ut. Det betyr vesentlig løft på lønnsomhet og en langt sterkere kundeorientering i alt vi driver med, støttet av bransjens beste IT-systemer. I tillegg må vi ha en organisering som



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Illustrasjon: Bilde Harald Frigstad

sikrer en økt gjennomføringskraft og hastighet gjennom hele konsernet. Der kunningjorde vi like før årsskiftet en ny og samlet bilimport-enhet, samt en mer spisset konsernledelse.

2024 har vært et år der jeg vet at mange medarbeidere har stått på ekstra hardt for Bertel O. Steen – det er jeg både stolt og takknemlig for. Alt i alt synes jeg det jobbes bra på mange områder. Vi fortsetter forberedingsarbeidet i 2025 som vil danne grunnlag for økonomisk vekst i årene fremover.

Signatur
Harald Frigstad, konsernsjef



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Innhold | Vår virksomhet Årsberetning Regnskap og noter Bærekraft

Styret i Bertel O. Steen AS

Helge Leiro Baastad
Styreleder

Utdannelse: Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.

Erfaring: Lang erfaring fra FMCG, Orkla og Jordan AS, samt 25 år i Gjensidige. Ble konsernsjef i Gjensidige Forsikring BA i 2003 og ledet selskapet i 20 år. Erfaring som styreleder og styremedlem i en rekke selskaper. Er også styreleder i Kavli Holding AS og Heimstaden Bostad AB.

Carl Erik Steen
Styremedlem

Utdannelse: M.Sc Industrial and Management Engineering fra ETH Zurich.

Erfaring: Omfattende erfaring fra bank- og shippingindustrien, deriblant i Christiania Bank, Kredittkassen og Nordea Bank. Innehar en rekke styreverv, og er styreleder i Wilh. Wilhelmsen Holding.

Line Margrethe Aarnes
Styremedlem

Utdannelse: Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.

Erfaring: Kategori- og innkjøpsdirektør i REMA 1000 Norge. Omfattende erfaring fra ulike lederroller i norsk og internasjonal detaljhandel, med særlig fokus på kategoriutvikling og kundetjenest. Har ulike styreverv i Reitan Retail.

Erik Westby Tønnesen
Styremedlem

Utdannelse: Siviløkonom fra Handelshøyskolen BI.

Erfaring: Er i dag CEO i Optimera AS, tidligere erfaring som managing director i Tibnor og Skeidar Living Group, og som kategori- og produktutvikler i Mercedes-Benz Norge som produsent og styreleder for personbiler. Har flere styreverv både som styremedlem og styreleder.

Anna Elisabeth Nord Bjørcke
Styremedlem

Utdannelse: Master of Science in Business Administration fra Linköpings Universitet, (Sverige), Université de Caen og École Supérieure de Commerce de Nantes (Frankrike).

Erfaring: Konserndirektør for finans og IT i Statkraft. Har hatt flere lederstillinger i nordiske og internasjonale virksomheter, deriblant som finans- og strategidirektør i Møller-Mobility Group, og CFO i Norway Seafoods Group samt ulike lederroller i Statoil ASA og Svenska Statoil AB.

Knut Johan Andvik
Styremedlem (ansattvalgt)

Utdannelse: Pengemarkedspolitikk ved Bankakademiet.

Erfaring: Tidligere erfaring som rentemegler i Bergen Bank og som kraftmegler i Bergen Energi. Har også jobbet dedikert med salg- og produktansvar for Mercedes-Benz. Har siden 2003 arbeidet innen salg, ledelse og administrasjon i forhandlertrif.

Christoffer Heggholmen
Styremedlem (ansattvalgt)

Utdannelse: Fagbrev mekaniker lette kjøretøy, fagtekniker og teknisk rådgiver.

Erfaring: Erfaring fra mekanikervrket siden 2011 og lang fartstid med ulike verv innen Fellesforbundet. Jobber i dag som teknisk rådgiver for merkene Peugeot, Citroën og DS.

Ann-Kristin Jacobsen Kristiansen
Varamedlem (ansattvalgt)

Utdannelse: Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.

Erfaring: Lang erfaring i Bertel O. Steen AS innen controlling, marketing og CRM, salgsprosesser, opplæring, support og kunderetise. Har siden 2018 jobbet med digitalisering knyttet til salgsprosesser, og er i dag leder for digital utvikling salg.

Thorvald Helmen Steen
Varamedlem

Utdannelse: Intendantutlinjen ved Sjøkrigsskolen.

Erfaring: Erfaring fra Sjøforsvaret og Norsk Hydro, deretter finanssektoren med fokus på ventureselskaper og meglerhus for SMB-markedet. Har de siste fem årene arbeidet som rådgiver og investor, og som styreleder og styremedlem i ulike virksomheter.

Grafikk: Bilde av hvert styremedlem ved teksten som omhandler dem



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Innhold | Vår virksomhet Årsberetning Regnskap og noter Bærekraft

Konsernledelsen i Bertel O. Steen AS

Harald Frigstad
Konsernsjef/CEO

Utdannelse: Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.

Erfaring: Sentrale stillinger i Møller Mobility Group fra 1994 til 2017, blant annet som adm.dir. for Møller Bil Norge. Deretter CEO i Birger N. Haug Holding.

Mats Christian Gottschalk
Finansdirektør/CFO

Utdannelse: Mastergrad i industriell økonomi og teknologiledelse fra NTNU.

Erfaring: Flere års erfaring fra de internasjonale investeringsbankene Goldman Sachs og J.P. Morgan. Konserndirektør i Gjensidige fra 2011 til 2023.

Magnus Øverby
Direktør Strategi, HR og kommunikasjon

Utdannelse: Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole med Master of Science fra Cass Business School i London.

Erfaring: Jobbet i ulike deler av ABB internasjonalt, i Norden Investment Banking som bedriftsrådgiver, og i Selvaag Invest som investeringsforvalter.

Rita Kristin Broch
Direktør Bilimport

Utdannelse: Siviløkonom fra Handelshøyskolen BI, videreutdannelse ved INSEAD og London Business School.

Erfaring: Administrerende direktør i Volvo Car Norge fra 2019 til 2024. Bred ledererfaring fra flere bransjer, blant annet i Diplom-Is, Raise Gruppen, Sunkost AS og TUI Nordic Specialist Holidays Group.

Per-Kristian Jonassen
Direktør Detalj

Utdannelse: Markedskandidat fra BI.

Erfaring: Ulrike roller i detaljvirksomheten i Bertel O. Steen AS, deriblant salgssjef, servicesjef, markedsjef, daglig leder og driftsdirektør.

Stian Helle
Direktør Digital

Utdannelse: Bilmekaniker.

Erfaring: Flere stillinger i konsernet, blant annet som daglig leder, regionsdirektør, direktør for servicemarkedet i detaljvirksomheten og sist som direktør for servicemarkedet i Bertel O. Steen AS.

Wilbecke Johansen
Direktør Servicemarkedet

Utdannelse: Master of Management fra Handelshøyskolen BI.

Erfaring: Flere roller i konsernet siden 2007, først på produktiden i Mercedes-Benz, deretter som markedsdirektør i Bertel O. Steen Detalj. Kommer senest fra stillingen som direktør Kunde og Salg i Bertel O. Steen Digital.

Grafikk: Bilde av hvert KL-medlem ved teksten som omhandler dem



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Årsberetning

Hovedvirksomhetsområdet til Bertel O. Steen AS i 2024 består av bilimport, salg av personbiler og nyttekjøretøy samt verkstedtjenester.

Hovedkontoret ligger i Lørenskog kommune, og konsernet driver sin virksomhet i Norge.

Ved utgangen av 2024 hadde konsernet 3 238 sysselsatte årsverk.

servicemarked, som blant annet driver med salg av deler og tilbehør, garantibehandling og dele-logistikk.

Bildetalj

Salg og service av person- og varebiler i konsernet skjer gjennom Bertel O. Steen Detalj. Bertel O. Steen Detalj har 40 forhandlere i Norge, fra Agder i sør til Trøndelag i nord.

Lastebil og buss

Import og salg av lastebiler og busser er organisert i Bertel O. Steen Trucks & Buses AS, og har totalt 18 lokasjoner. Her ligger også salg av verkstedtjenester.

Øvrig virksomhet

Snap Drive er en merkeuavhengig verkstedkjede bestående av

26 bilverksteder konsentrert rundt større byer.

Intakt Bilskade, som er spesialisert innen reparasjon av karosseri og kollisjonsskader, har 25 heleide og deleide verksteder i Norge hvorav 15 er profilert som Intakt-verksteder.

Bertel O. Steen Finans formidler bilfinansiering, og tilbyr sine produkter gjennom Bertel O. Steen AS' egneide og frittstående forhandlerapparat.

Mobilitetselskapet Otto tilbyr biladministrasjon, flåtestyring og bildeling for kommuner.

Konsernfunksjoner

Konsernstab og fellefunksjoner er samlet i Bertel O. Steen AS.

Grafikk: Vurdere å lage oversikt over forretningsområdene.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Eierskap og struktur

Bertel O. Steen AS er et privateid konsern, heleid av Bertel O. Steen Holding AS, som eies og kontrolleres hundre prosent av familien Steen.

Bertel O. Steen Holding AS eier også investerings-selskapet Bertel O. Steen Kapital AS og eiendoms-selskapet Bertel O. Steen Eiendom Holding AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Selskapsstyring

Roller og ansvar

Generalforsamlingen er den øverste myndighet i konsernet. Generalforsamlingen velger styret og beslutter alle vesentlige endringer som påvirker konsernet.

Styret (konsernstyret) er etter norsk lov ansvarlig for forvaltningen av Bertel O. Steen AS med datterselskaper. Det skal sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten, føre tilsyn med den daglige ledelsen og vedta planer, budsjetter og nødvendige retningslinjer for konsernet og datterselskapene.

Styret i Bertel O. Steen AS består av åtte personer hvorav fem er eksterne, valgt av aksjonærene, og tre er ansattrepresentanter, valgt av de ansatte. Ingen av styrets aksjonærvalgte medlemmer er ansatt i selskapet.

Konsernstyret møtes syv ganger i året.

Konsernsjefen står for den daglige ledelsen av Bertel O. Steen AS sin virksomhet.

Styrets og konsernsjefens ansvar omfatter både finansiell prestasjon og prestasjon på ikke-finansielle temaer av vesentlig betydning, herunder bærekraft.

Ansvarsfordelingen mellom styret og konsernsjefen er beskrevet i virksomhetens styringsinstruks.

Konsernledelsen er konsernsjefens ledergruppe og den øverste ledergruppen i konsernet. Bertel O. Steen AS sin konsernledelse består av konsernsjefen og seks direktører, som hver har ansvar for sine fag- og virksomhetsområder.

Generalforsamlingen vedtar årlige styrehonorar, og disse er uten variable tillegg. Organisasjons- og kompensasjonsutvalget

fastsetter konsernsjefens godtgjørelse som består av et fast element og variabel lønn basert på konsernets finansielle resultater. For de øvrige medlemmene av konsernledelsen bestemmes lønnen av konsernsjef basert på samme vilkår.

Styret har følgende underutvalg til å støtte seg i sitt arbeid:

FIGUR/TABELL:

Underutvalg til å støtte styret i sitt arbeid

Revisjonsutvalget:

Et saksforberedende organ for styret, som skal støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for finansiell rapportering, risikostyring og compliance.

Organisasjons- og kompensasjonsutvalget:

Etablert av styret for å behandle saker som vedrører godtgjørelse til konsernsjefen, samt ledelses- og organisasjonsmessige temaer. Utvalget skal holde seg orientert om alle vederlagsordninger for ledende ansatte.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Vår strategi

Grunnpilarer

Mest fornøyde kunder

Vi skal være attraktive for våre kunder, og tilby enkle, transparente, fleksible og komplette løsninger gjennom en god kundereise.

Den foretrukne samarbeidspartner

Vi skal være en robust, effektiv og aktiv samarbeidspartner for våre fabrikk, forhandlere og andre partnere.

Mest engasjerte og kompetente medarbeidere

Vi skal være en ettertraktet arbeidsgiver som gjør det enklere å lykkes som ansatt, og som legger til rette for utfordringer og muligheter.

Bærekraftig forretningsmodell

Vi skal være ambisiøse og ha en ansvarlig og lønnsom forretningsmodell som har

Fokusområder

For å nå ambisjonene vi har satt i strategien, skal vi fokusere spesielt på fire områder de neste årene:

Maksimere langsiktig kunde verdi

Vi er kundefokuserte med mål om å maksimere langsiktige inntektskilder og kunde verdi, sikre høy kundeloyalitet og tilby en sømløs omnikanal kunde reise.

Lønnsomhet og kostnadseffektivitet

Vi har en skalerbar plattform for å effektivt betjene forskjellige merker og kundesegmenter, med en optimalisert kostnadsbase og en merkeportefølle tilpasset etterspørsel og krav til lønnsomhet.

Moderne og effektive IT-systemer

Vi bygger en effektiv og moderne IT-plattform for å levere på forretnings krav til

kunde reise, drift og effektivisering i verdikjeden, med høy grad av digitalisering, standardisering og automatisering.

Kraftfull og kundefokuseret organisasjon

Vi er organisert for å optimalisere samarbeid på tvers til det beste for konsernet og kunden. Vi prioriterer hva vi skal gjøre basert på tydelige mål, støttet av standardiserte prosesser og tydelig ansvar.

GRAFIKK: Vurderer grafisk fremstilling av fokusområdene.

positive effekter for miljø, mennesker og mobilitet.

GRAFIKK: Vurderer figur av strategihuset



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Om året 2024

De siste årene har norsk økonomi vært preget av rentetøkninger og dyrtid som har redusert forbrukernes kjøpekraft. Det har vært en medvirkende årsak til et lavt nybilsalg i perioden.

Bilmarkedet i Norge i 2024 endte med beskjedne 128 691 nye førstegangsregistrerte personbiler (1,4 prosent flere enn i 2023). Også varebilsalg var lavt, og antall førstegangsregistrerte varebiler endte på 27 496 (ned 4,1 prosent).

Bertel O. Steen AS sitt resultat påvirkes i betydelig grad av lavt nybilsalg i Norge og fallende markedsandeler for våre merker i et svært konkurranseutsatt marked preget av mange nye aktørers inntreden i Norge.

Omsetningen i 2024 var vesentlig svakere enn i 2023, og endte på 17 373 millioner

kroner. Det var spesielt lavere nybilsalg som trakk omsetningen ned.

Forretningsområdet Lastebil og Buss leverte imidlertid gode resultater i 2024. Det er oppnådd høyere marginer for nye lastebiler, og sammen med noe reduserte indirekte kostnader, har dette økt driftsresultat fra 48 millioner kroner i 2023 til 94 millioner kroner for 2024.

Bertel O. Steen AS har stram kostnadskontroll og innført ansettelsesstopp. På hovedkontoret på Lørenskog fortsetter den nedadgående trenden på antall ansatte fra 2023, og ved årsslutt 2024 var det rundt 100 færre årsverk enn året før.

Ved utgangen av 2024 har konsernet realisert en reduksjon i indirekte kostnader på 420 millioner kroner sammenlignet med 2022, og har som mål å forbedre dette ytterligere de

neste årene.

GRAFISK:

- Omsetning

- Antall registrerte kjøretøy fra merkene Bertel O. Steen representert, fordelt på

- personbil

- varebil

- lastebil

- buss



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Selskapets og konsernets resultater

Bertel O. Steen AS

Selskapet oppnådde i 2024 en omsetning på 8 634 millioner kroner (11 039 millioner kroner for 2023). Driftsresultatet ble -189 millioner kroner i 2024 mot -250 millioner kroner i 2023. Selskapets resultater før skattekostnad ble -94 millioner kroner i 2024, mot -386 millioner kroner i 2023.

Selskapets kontantstrømmer fra drift var 265 millioner kroner i 2024 (-476 millioner kroner i 2023). Økt kontantstrøm skyldes noe forbedret drift og positiv endring av arbeidskapital.

Konsernet

Driftsinntektene for konsernet i 2024 endte på 17 373 millioner kroner, noe som er 3 582 millioner kroner lavere enn året i forveien (20 955 millioner kroner i 2023). Bertel O. Steen AS opplevde høy konkurranse og fallende etterspørsel i 2024.

Konsernets virksomhetsområder leverte samlet sett et driftsresultat på -112 millioner kroner i 2024, mot -190 millioner kroner i 2023.

Resultat fra investering i tilknyttet selskap var -1 millioner kroner i 2024 (-132 millioner kroner i 2023). For 2023 var hoveddelen av dette engangseffekter.

Andre finansposter for 2024 ble -59 millioner kroner, noe som er en forbedring på 7 millioner kroner fra 2023. Lavere finansieringskostnader forklarer det vesentligste

av dette.

Konsernets resultat før skattekostnad ble -172 millioner kroner i 2024 (-388 millioner kroner i 2023). Grunnet underskudd

er skattekostnad positiv med 30 millioner kroner for 2024, mot 48 millioner kroner i 2023. Betalbar skatt er avsatt med 3 millioner kroner i 2024, mot 7 millioner kroner i 2023.

Årsresultatet for konsernet ble -142 millioner kroner i 2024, mot -340 millioner kroner i 2023.

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 677 millioner kroner i 2024 (-906 millioner kroner i 2023). Resultat fra drift sammenholdt med forbedret arbeidskapital forklarer endring i netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter mellom årene. De vesentlige forskjellene mellom resultat før skatt og netto kontantstrøm fra

operasjonelle aktiviteter har hovedsakelig sammenheng med avskrivninger. Økning i andre kortsiktige poster skyldes lavere annen kortsiktig gjeld og økt forsikringsbetaling. Økning i avskrivninger har hovedsakelig sammenheng med investering i bilpark.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble -338 millioner kroner (-494 millioner kroner i 2023), hvor investeringer i driftsmidler utgjorde -739 millioner kroner (-1 134 millioner kroner i 2023).

Salg av varige driftsmidler bidrar med innbetalinger på 405 millioner kroner. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på -389 millioner kroner (854 millioner kroner i 2023), hvor -3 millioner kroner er utbytte (-213 millioner kroner i 2023) mottok konsernet kapitaltilførsel fra



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



<p>eiere på 220 millioner kroner. Konsernet har i 2024 hatt en netto reduksjon av langsiktig gjeld med 452 millioner kroner og opptrekk av kortsiktige fasiliteter på 9 millioner kroner.</p> <p>Samlede endringer i kontantstrøm fra operasjonelle, investerings- og finansielle aktiviteter ble -51 millioner kroner i 2024 (-546 millioner kroner i 2023).</p> <p>Likviditetsbeholdningen var 12 millioner kroner ved utgangen av 2024 (63 millioner kroner ved utgangen av 2023), mens likviditetsreserven var 1 933 millioner kroner ved utgangen av 2024 mot 1 498 millioner kroner ved utgangen av 2023.</p> <p>Den samlede likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende. Konsernets rentebærende langsiktige gjeld var 480 millioner kroner ved årsslutt 2024 mot 932 millioner kroner ved utgangen av 2023.</p>	<p>Egenkapitalandelen var 40,6 prosent ved utgangen av 2024, hvilket er 1,4 prosentpoeng høyere enn året før. Endringen skyldes en kombinasjon av lavere totalkapital (arbeidskapital) og resultatutviklingen i konsernet.</p> <p>Den samlede bilimportvirksomheten (inklusive delesalg og konsernfunksjoner) i Bertel O. Steen AS realiserte driftsinntekter på 10 251 millioner kroner (13 535 millioner kroner i 2023). Driftsresultatet i dette virksomhetsområdet ble samlet sett -282 millioner kroner som er en forbedring på 167 millioner kroner fra året før.</p> <p>Lastebil- og bussvirksomheten opplevde en reduksjon i driftsinntekter fra 2 140 millioner kroner i 2023 til 1 994 millioner kroner i 2024. Det var også noe lavere aktivitet hos verkstedene i 2024. Driftsresultatet i 2024 viste en</p>	<p>forbedring på 45 millioner kroner som har sammenheng med noe bedre resultatmarginer.</p> <p>Detaljvirksomheten, som inkluderer person- og varebilforhandlere, hadde i 2024 en omsetning på 12 364 millioner kroner, mot 13 926 millioner kroner i 2023. Driftsresultatet i detaljvirksomheten ble -25 millioner kroner i 2024, mot 9 millioner kroner for 2023.</p> <p>Samlet driftsresultat for Øvrig virksomhet ble et overskudd på 120 millioner kroner (60 millioner kroner i 2023). Resultatet i 2024 er knyttet til forbedret drift i Otto og stabil inntjening i bilfinansieringsvirksomheten og i Snap Drive.</p>	<p>FIGURER: Grafer 2024 – 2020 for - Driftsinntekter - Driftsmargin EBIT - Egenkapital og langsiktig (rentebærende) gjeld (alle tall ligger i oversikten over nøkkeltall)</p>
---	--	--	--



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Annen nøkkelinformasjon

Apenhetsloven

Konsernet utarbeider årlig en redegjørelse om aktsomhetsvurderinger i henhold til Apenhetsloven. Redegjørelsen publiseres på konsernet nettsider, www.boskonsern.no/leverandorer/apenhetsloven.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er etablert forsikring som dekker personlig erstatningsansvar for styret og daglig leder i selskapet. Forsikringen dekker krav som rettes mot styret og daglig leder og avgrenses av forsikringsvilkårene.

Likestilling og diskriminering

Bertel O. Steen AS har nulltoleranse for diskriminering, og arbeider målrettet for å forebygge og forhindre enhver form for diskriminering, trakassering og forskjellsbehandling. Hvert år utarbeider konsernet en redegjørelse om aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP), som publiseres på konsernets nettsider, www.boskonsern.no/barekraft/likestillingsredegjorelse

Kvalitet

Bertel O. Steen AS med datterselskaper (unntatt Snap Drive AS og Intakt AS) er sertifisert i henhold til kvalitetsstandarden ISO 9001:2015 og miljøstandarden ISO 14001:2015. Vi støtter oss dessuten på ISO 31000:2018

for risikostyring, ISO 19011:2018 for interrevisjoner og ISO 27001:2022 for informasjonssikkerhet.

Personvern

Konsernets virksomhet medfører utstrakt bruk av personopplysninger knyttet til ansatte, kunder, samarbeidspartnere og leverandører. Det er etablert et system for innmelding av saker og spørsmål som omhandler personvern fra både interne og eksterne.

Gjennom 2024 var det 25 henvendelser som omhandlet innsyn, retting eller sletting, og 13 andre henvendelser som krevde nærmere undersøkelser. Totalt ble to saker meldt videre til Datatilsynet i henhold til personopplysningsloven.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Organisasjon

Arbeidsmiljø og mangfold

Arbeidsmiljøet i konsernet vurderes og forbedres gjennom systematiske tiltak, som årlige medarbeiderundersøkelser og individuelle medarbeidersamtaler. Risikovurderinger gjøres jevnlig for å identifisere utfordringer og risikofaktorer, og i tillegg benyttes andre relevante kartleggingsmetoder.

Allt i alt sikrer dette et helhetlig bilde av arbeidsmiljøet, og gir solid grunnlag for å sette inn tiltak som fremmer trivsel, sikkerhet og utvikling på arbeidsplassen.

Ledelse

Bertel O. Steen AS har gjort justeringer i konsernledelsen i løpet av 2024. Fra opprinnelig totalt ti medlemmer (hvorav

én kvinne), ble ledelsen på slutten av året nedskalert til seks medlemmer bestående av konsernsjef og fem direktører (hvorav én kvinne).

Fra 1. mars 2025 består konsernledelsen av totalt syv medlemmer, hvorav to kvinner.

Helse, miljø og sikkerhet

I løpet av 2024 rapporterte konsernet totalt fire alvorlige personskader og 22 mindre alvorlige skader. Samtlige skader blir systematisk fulgt opp og dokumentert gjennom konsernets etablerte HMS-system. I nært samarbeid med bedriftshelsejenseten sikres det at berørte medarbeidere mottar nødvendig oppfølging og støtte.

Det samlede sykefraværet i Bertel O. Steen AS var 5,6 prosent i 2024, mot 5,9 prosent året før. Det samlede sykefraværet i Norge endte til

sammenligning på 6,8 prosent i 2024.

Målet til Bertel O. Steen AS er å ha et samlet sykefravær under 4,2 prosent. Konsernet har gjennom 2024 jobbet systematisk med å redusere sykefravær. Det har vært særskilt søkelys på å styrke lederes kompetanse gjennom spesialisert opplæring, samtidig som medarbeidernes medvirkning har vært en sentral prioritet.

Flere enheter har lokalt arbeidet med tiltak rettet mot forbedring av arbeidsmiljøet og styrking av partssamarbeidet, med mål om å fremme en sterkere kultur for nærvær og trivsel. Konsernet vil videreføre arbeidet med å redusere sykefraværet også i 2025.

Bertel O. Steen AS jobber målrettet og systematisk for å forebygge skader og uhell som en del av sitt kontinuerlige fokus på helse, miljø og sikkerhet (HMS). Arbeidsmiljøutvalget på

konsernivå har som hovedformål å overvåke, følge opp og sikre at HMS-arbeidet gjennomføres i samsvar med gjeldende krav og beste praksis. Videre skal utvalget identifisere risikoområder, iverksette nødvendige tiltak og sikre en helhetlig oppfølging på tvers av konsernet. Denne tilnærmingen legger til rette for kontinuerlig forbedring av arbeidsmiljøet for alle ansatte.

GRAFIKK:

- Sykefravær
- Personskader (alvorlige og mindre alvorlige)



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Ytre miljø og klimapåvirkning

Bertel O. Steen AS tar bærekraft på alvor og har i flere år rapportert på dette. Fra 2023 har vi arbeidet for å rapportere etter kravene i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), som er EU-direktivet for bærekraftrapportering. CSRD-rapporteringen blir lovpålagt for vårt morselskap

Bærekraft og vår påvirkning på miljøet blir et stadig viktigere område for konsernet, og vi ser at våre kunder i økende grad etterspør dette. Bærekraft vektles mer ved anbud, og leverandørene setter også sterkere krav til dette.

Konsernet har «Bærekraftig forretningsmodell» som en av fire hovedpilarer i forretningsstrategien, og det er utarbeidet en detaljert strategiplan for dette arbeidet. Planen sikrer at vi

gjennomfører tiltak som er nødvendig for å nå målene som er satt.

Viktigste miljøpåvirkninger

Vi utarbeider klimaregnskap etter GHG-protokollen, som viser klimagassutslippene våre gjennom hele verdikjeden. Målene vi har satt oss for utslippsreduksjon er beregnet ved bruk av Science Based Target initiative sine modeller, og målet er å ta oss til netto null innen 2050. For å oppnå dette må vi kutte 42 prosent av utslippene i henholdsvis scope 1, 2 og 3 innen 2030.

De viktigste områdene vi påvirker miljøet fra egen virksomhet, er gjennom utslipp knyttet til bruk av fossile biler i vårt eie, energiforbruk til oppvarming av bygg og til produksjon i verksteder, samt avfall produsert i driften vår. Frem til 2030 vil vi vektlegge reduksjon i disse utslippene,

som vi har direkte kontroll over, altså scope 1-utslippene.

I verdikjeden vår (scope 3-utslipp) står utvinning av råvarer, produksjon og transport av bilene vi selger, samt bruken av biler for størst påvirkning. Scope 3 representerer 99 prosent av våre totale utslipp.

Biler i vårt eie

Et av de viktigste tiltakene som er gjennomført i 2024 er å skifte ut firmabilparken vår til elektriske biler, og dette vises som en positiv endring på utslippstallene våre målt mot 2023. Vi vil fremover fortsette å redusere antall fossile utleie- og demobiler i takt med endringer i modellporteføljen fra produsentene våre.

Energi

Energiforbruk til produksjon og oppvarming er et område som har stor påvirkning på miljøet. I strategien er reduksjon av energiforbruk et

spesifisert tema med tiltak som sørger for betydelig reduksjon av forbruket frem mot 2030.

Sirkulærøkonomi

Å bidra til reduksjon i avfall og økt grad av gjenbruk er et område hvor vi har en betydelig påvirkning. Biler har en rekke komponenter som er egnet til gjenbruk eller til resirkulering. Vi jobber aktivt for å øke reparasjonsandel spesielt på skadeverkstedene våre og prøver ut nye forretningsområder knyttet til brukte deler. Det er en klar ambisjon om styrke dette området frem mot 2030.

Avfall

I vår produksjon genereres det en vesentlig mengde avfall, inkludert kjemikalier og farlig avfall. Vi har gode rutiner knyttet til kjemikaliehåndtering på verkstedene. Strategien setter tydelig mål om økning av sorteringsgrad på alt avfall, i første omgang til 80 prosent,



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



deretter til 90 prosent innen 2030.

Produkter og transport

For å kutte vesentlige utslipp i oppstrøms verdikjede er vi avhengig av at produsentene reduserer sine utslipp. Alle våre produsenter har tydelige mål om å bli netto null innen 2050.

Bruk av solgte produkter bidrar til CO2-utslipp fra fossile biler, samt mikroplastforurensning fra dekk- og veislitasje til jord, luft og vann. I vår bærekraftsstrategi er det beskrevet tiltak som prioriterer elektriske biler i modellporteføljen, og økt bruk av miljøvennlige dekk.

Vi har som mål å benytte miljøvennlige transportalternativer der vi har kontroll over distribusjonen.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Risiko

Konsernets håndtering av risiko er viktig for å sikre verdiskapning for aksjonærer, medarbeider og for samfunnet. Styret og ledelsen har kontinuerlig fokus på risikofaktorer som påvirker oss. Kartlegging og styring av risiko er derfor en vesentlig oppgave.

Finansiell risiko

Valutarisiko

Konsernets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 75 prosent av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmen i fremmed valuta.

Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også konsernet inngått valutaavtaler med leverandørene, noe som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko tilknyttet kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov.

Renterisiko

Pr. 31.12.2024 hadde konsernet netto rentebærende gjeld på 480 millioner kroner som er basert på flytende markedsrente. Dette innebærer en renterisiko i forhold til utviklingen i korte renter knyttet til fremtidige rentekostnader. Risikoen kan reduseres ved at en del av gjelden byttes til fast rente gjennom fastrenteavtaler med våre hovedbankforbindelser. Pr. 31.12.2024 hadde vi ingen fastrenteavtaler.

Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine

forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kreditrisiko knyttet til salg fra importvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes sikret med bankgarantier fra frittstående forhandlere, gode kredittrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.

Operasjonell risiko

Informasjonssikkerhet

Bertel O. Steen AS har en sammensatt applikasjonsportefølje og benytter i stor grad sky-baserte løsninger. Selskapet benytter rammeverket til NSM (Nasjonal sikkerhetsmyndighet) for informasjonssikkerhet og har i 2024 gjennomført flere organisatoriske og tekniske sikkerhetsforbedringer.

Klimarisiko

Klimaendringer utgjør en stadig større risiko for

bedrifter og samfunnet, og vil gi oss både utfordringer og muligheter fremover. Vi har benyttet rammeverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCDF) for kartlegging av klimarisiko. Basert på denne kartleggingen er de vesentlige bærekrafttemaene identifisert, og det er satt mål og tiltak knyttet til disse. Utfyllende beskrivelse finnes i bærekraftrapporten.

Klimarisiko kan deles inn i to hovedområder; Fysisk klimarisiko og Overgangsrisiko.

Fysisk klimarisiko

Fysisk klimarisiko er kostnader eller tap knyttet til fysisk skade som oppstår som følge av akutte eller kroniske klimaendringer. For eksempel kan følger av ekstremvær som gir skader på bygninger, føre til driftsstans eller forsinkelser i leveranser.

Overgangsrisiko



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Endringer knyttet til overgangen til et lavutslippssamfunn kan føre til økte kostnader og påvirke konkurranseevnen.

Fortsatt drift

Styret bekrefter at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetning om fortsatt drift. Utover det som kommer frem av regnskapet, kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av 2024 eller etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for årsregnskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling.

Resultatdisponering

Bertel O. Steen AS (morselskapet) fikk et årsresultat i 2024 på -76 millioner kroner som foreslås dekket av annen egenkapital.

Forventninger til 2025

I en urolig verden har norsk økonomi stabilisert seg gjennom 2024. Det er fremdeles dyrtid og høye renter, men mye tyder på at prisstigningen og rentene har nådd toppen. Selv om de første rentekuttene uteble i 2024, virker risikoen for enda høyere lånekostnader redusert. Det gjør det lettere for folk å investere i dyrere ting som for eksempel bil og bolig.

Vi tror at nybilmarkedet i 2025 vil øke. Våre anslag er at det kan lande på cirka 140 000 personbiler og 30 000 varebiler. Det er tett opp til et normalt marked – og bedre enn de to foregående årene. Men markedet er preget av hard konkurranse, og det er opp til oss å kjempe for våre markedsandeler.

I tillegg til å øke våre markedsandeler, blir det viktig for oss at vi i 2025 fortsetter

vår egen forbedringsprosess. Vi etablerer en ny importorganisering som er mer enhetlig innrettet på markedets behov, og vi skal gjennomføre lønnsomhetsforbedrende tiltak som vi har skissert i vår siste strategirevisjon. Vi er i ferd med å endre måten vi jobber på i Bertel O. Steen – til fordel for både kunder og medarbeidere.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Styret i Bertel O. Steen AS

Lørenskog, 4. april 2025

Helge Leiro Baastad
Styrets leder

Anne Elisabeth Nord Bjørcke
Styremedlem

Ann-Kristin Jacobsen Kristiansen
Styremedlem

Carl Erik Steen
Styremedlem

Erik Westby Tønnesen
Styremedlem

Christoffer Heggholmen
Styremedlem

Line Margrethe Aarnes
Styremedlem

Harald Frigstad
Daglig leder

Knut Johan Andvik
Styremedlem



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
739809581CC0422FA381BB5BD2FB42A6



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Sak 16.25 - vedlegg 4 - selskapsregnskap_.pdf

Name	Method	Signed at
Aarnes, Line Margrethe	BANKID	2025-04-07 10:55 GMT+02
Frigstad, Harald	BANKID	2025-04-07 10:48 GMT+02
Baastad, Helge Leiro	BANKID	2025-04-07 09:39 GMT+02
Bjercke, Anna E Nord	BANKID	2025-04-07 09:35 GMT+02
Jacobsen, Ann-Kristin	BANKID	2025-04-07 09:18 GMT+02
Heggholmen, Christoffer	BANKID	2025-04-11 09:44 GMT+02
ANDVIK, KNUT JOHAN	BANKID	2025-04-08 11:45 GMT+02
Steen, Carl Erik	BANKID	2025-04-08 03:01 GMT+02
Tønnesen, Erik Westby	BANKID	2025-04-07 11:28 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS

Årsregnskap 2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024

Årsregnskapet for Bertel O. Steen AS består av følgende deler:

* Resultatregnskap

* Balanse

* Kontantstrømoppstilling

* Noter

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Inntekter
Note 3	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, m.m
Note 4	Pensjoner
Note 5	Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
Note 6	Finansposter
Note 7	Skatt
Note 8	Egenkapital
Note 9	Fordringer med forfall senere enn ett år
Note 10	Aksjer og andeler
Note 11	Varer
Note 12	Kassekreditt, bankinnskudd, garantier og valuta
Note 13	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 14	Pantstillelser og garantiansvar
Note 15	Finansiell risiko
Note 16	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 17	Transaksjoner med nærstående

* Revisjonsberetning

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med styrets beretning og revisjonsberetningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

RESULTATREGNSKAP

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekter	2	8 633 542	11 033 945
Andre driftsinntekter	2	0	4 605
Sum driftsinntekter		8 633 542	11 038 550
Driftskostnader			
Varekostnader		7 531 294	9 953 885
Lønnskostnader	3/4	543 095	558 299
Avskrivninger og nedskrivninger	5	102 085	98 841
Andre driftskostnader		645 607	677 780
Sum driftskostnader		8 822 081	11 288 805
Driftsresultat		(188 539)	(250 255)
Finansposter			
Finansinntekter	6	225 384	168 151
Finanskostnader	6	130 498	304 296
Sum finansposter		94 886	(136 145)
Resultat før skattekostnad		(93 654)	(386 400)
Skattekostnad	7	17 995	52 223
Årsresultat	8	(75 659)	(334 177)
Overført til (fra) annen egenkapital		(75 659)	(334 177)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	204 008	223 216
Utsatt skattefordel	7	167 250	155 531
Sum immaterielle eiendeler		371 258	378 747
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	5	80 773	90 744
Sum varige driftsmidler		80 773	90 744
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	9	1 063 398	1 466 996
Aksjer og andeler i samme konsern	10	734 151	684 181
Andre aksjer og langsiktige lån	9/10	4 100	12 600
Sum finansielle anleggsmidler		1 801 650	2 163 778
Sum anleggsmidler		2 253 681	2 633 268
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	11	1 219 956	1 311 856
Fordringer			
Kundefordringer	12	291 783	332 982
Kortsiktige fordringer konsern	17	440 147	335 994
Andre fordringer	9	34 594	63 217
Forskuddsbetalte kostnader		310 589	245 831
Sum fordringer		1 077 113	978 024
Bankinnskudd og kontanter	12	1 110	1 110
Sum omløpsmidler		2 298 179	2 290 990
SUM EIENDELER		4 551 860	4 924 258



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024
(tall i hele tusen)

BALANSE	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8/13	390 000	390 000
Overkurs	8	800 433	800 433
Sum innskutt egenkapital		1 190 433	1 190 433
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	522 397	618 056
SUM EGENKAPITAL		1 712 831	1 808 489
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	4	28 330	25 701
Sum avsetning for forpliktelser		28 330	25 701
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kreditinstitusjoner	15	450 000	930 000
Sum annen langsiktig gjeld		450 000	930 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kreditinstitusjoner	15	122 025	107 553
Leverandørgjeld		919 458	697 351
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	17	242 538	221 544
Betalbar skatt	7	0	0
Skyldige offentlige avgifter		226 541	251 220
Foreslått utbytte	8	0	0
Annen kortsiktig gjeld	16	850 138	882 398
Sum kortsiktig gjeld		2 360 699	2 160 067
SUM GJELD		2 839 029	3 115 769
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 551 860	4 924 258

Styret i Bertel O. Steen AS
Lørenskog, 4. april 2025Helge Leiro Baasland
Styrets lederCarl Erik Steen
StyremedlemLine Margrethe Aames
StyremedlemAnna Elisabeth Nord Bjercke
StyremedlemErik Tønnesen
StyremedlemHarald Fringstad
Daglig lederAnn-Kristin Jacobsen Kristiansen
VaramedlemChristoffer Heggholmen
StyremedlemKnut Johan Andvik
StyremedlemThis file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		(93 654)	(386 400)
Periodens betalte skatt	7	0	(53 378)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler og aksjer		0	(4 349)
Ordinære avskrivninger- og nedskrivninger	5	90 067	98 778
Nedskrivninger av investeringer	6/10	22 018	147 106
Pensjonskostnad uten kontanteffekt		2 629	4 058
Endring i varer		91 900	919 423
Endring i kundefordringer		41 199	3 549
Endring i leverandørgjeld		222 107	(1 224 288)
Endring i andre kortsiktige poster		(110 994)	19 775
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		265 272	(475 725)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	141 278
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	(72 954)	(117 659)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		0	(2 500)
Kapitalforhøyelser i datterselskap/tilknyttede selskap		(50 000)	(19 969)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(122 954)	1 150
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		300 000	1 732 050
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		(780 000)	(1 012 050)
Endring i konsernmellomværende		320 438	(923 572)
Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		14 471	107 553
Innbetalinger av egenkapital		0	220 000
Utbetalinger av utbytte		0	(206 369)
Innbetaling (utbetaling) av konsernbidrag		2 773	(5 453)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(142 318)	(87 841)
Netto endring i likvider gjennom året		0	(562 416)
Likviditetsbeholdning 1.1		1 110	563 526
Likviditetsbeholdning 31.12		1 110	1 110



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024
(tall i hele tusen)

NOTER

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Aksjer og andeler i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomhet

Investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte selskaper vurderes til kostmetoden i selskapsregnskapene. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Ubytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskaper er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Oversliger utbyttet / konsernbidraget andelen av oppløst resultat eller anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del til bakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemte til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Operasjonelle leieavtaler balanseføres ikke. Disse leieavtalene presenteres som driftskostnad og årlig leiebøp er vist i note 5. Leide driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre det vesentlige av den økonomiske og risikoen knyttet til driftsmiddelet (finansielle leieavtaler).

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsverdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Estimater er skjønsmessige poster med forutsetninger som endres over tid. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, battenretur, kulanse, servicekontrakter, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, finansielle instrumenter, øvrige usikre forpliktelser samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesaig:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter brukes i forbindelse med styring av finansiell risiko. Det foretas økonomisk sikring med valuta- og rentederivater når det foreligger en rimelig økonomisk begrunnelse. Konsernet anvender ikke prinsippene for regnskapssikring. Dette innebærer at virkelig verdi av valutaderivatene balanseføres og at verdiendringer på derivatene resultatføres under finansposter. Rentederivater balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Verdiendringer for rentederivater resultatføres under andre finansposter. Virkelig verdi for derivater beregnes med utgangspunkt i volatilitet, tid til forfall, risikofri rente, spolkurser med videre.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investering i ansvarlige selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Det foretas balanseføring av immaterielle eiendeler som både forventes å gi fremtidige inntekter og hvor anskaffelseskost kan måles pålidelig. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid balanseføres.

Varer

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Beholdning av demobilier er inkludert i varebeholdning. Det foretas nedskrivning for ukurans.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bertel O. Steen AS er konsernkontoinnehaver av konsernets kassekredittkonto i flervaluta. Datterselskapenes driftskonto i konsernkonto-systemet representerer således et mellomværende med Bertel O. Steen AS.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid og batteriretur

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til forventet kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garanti/reparasasjoner. Videre avsettes det for kostnader utover fabrikkgaranti (kulanse).

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når kostnaden påløper over serviceperioden. Det foretas avsetning for tapsekontrakter (serviceavtaler) når fremtidige uunngåelig kostnader overstiger fremtidige inntekter. Inntekt beregnes med utgangspunkt i inngått avtale mens forventet kostnader kalkuleres i tråd med serviceprogram for den enkelte modell.

Batteriretur er selskaps forpliktelse knyttet til "end of life" håndtering av høyenergibatterier. Avsetningen inkluderer utbetaling knyttet til frakt, demontering og oppsamling. Forventet fremtidig kostnad vil påvirkes av utvikling i rammebetingelser, lønverk, teknologi og alternativ bruk av batterier.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap og øvrige nærstående parter skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er slengt for videre opptjening. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytellesbasert pensjonsordning omfatter kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigering for estimatavvik. Netto verdi av overfinanserte ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens opptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimatavvik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet har en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytellesbasert flerforetaks pensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det ytes et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Skatter

Årets skattekosnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2024.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig. Usikre forpliktelser i konsernet gjelder serviceavtaler, garantiansvar, batteriretur med videre.

Konsernbidrag

Konsernbidrag behandles som en egenkapitaltransaksjon og ikke som disponering av resultat. Konsernbidrag fra morselskap til datterselskap regnskapsføres som annen innskutt egenkapital korrigert for skatteeffekt med 22 %. I morselskapets regnskap blir netto avgift konsernbidrag tillagt kostprisen på aksjer i datterselskap, og mottatt konsernbidrag blir innfektslørt som finansinntekt.

Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd med bindingslid under 3 måneder.

Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.

Langsiktige samarbeidsavtaler

Mercedes-Benz AG

Bertel O. Steen inngikk den første importøravtalen for Mercedes-Benz allerede i 1929.

Denne er fornyet opp gjennom årene, senest 01.07.2023 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.

Kia Motors

Importøravtalen med Kia Motors Europa GmbH ble inngått i 1993.

Denne er fornyet opp gjennom årene, senest 01.06.2013 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.

Stellantis

Bertel O. Steen inngikk den første importøravtalen for Peugeot allerede i 1929.

Avtalen med Automobiles Citroen startet 01.05.2015 i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av den fabrikkseide importøren Citroen Norge AS.

Avtalen med Opel Automobile startet 01.12.2018, i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av den fabrikkseide importøren Opel Norge AS.

Avtalene med FCA Italy S.p.A., gjeldende Fiat Professional, Alfa Romeo og Jeep, startet 01.12.2021, i forbindelse med oppkjøpet av den fabrikkseide importøren FCA Norway AS.

Alle disse merker er nå samlet under Stellantis Auto S.A.S.

Intensjonsavtaler om videre samarbeid for alle Stellantis-merker ble inngått for 2023 og resulterte i nye importøravtaler, gjeldende fra 01.01.2024 med 5 års løpetid og felles oppsigelsesmulighet.

Konserntilknytning

Selskapets regnskap inngår i konsernregnskapet til Bertel O. Steen AS. Konsernregnskapet kan lastes ned fra www.bos.no.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Note 2 - INNEKTER

	2024	2023
<u>Pr. virksomhetsområde</u>		
Salg av biler, deler og andre tjenester	8 633 542	11 033 945
Andre inntekter	0	4 605
Sum driftsinntekter	8 633 542	11 038 550

Allt salg skjer fra hovedkontoret på Lørenskog.

Note 3 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE MM

Lønnskostnader mm.	2024	2023
Lønn	405 645	411 370
Arbeidsgiveravgift	73 907	82 156
Pensjonskostnader	30 159	32 545
Andre ytelser	33 384	32 227
Sum lønnskostnader	543 095	558 299

Antall sysselsatte årsverk (i hele tall)

	441	500
--	-----	-----

Lån og sikkerhetsstillelser pr. 31.12.

Samlet lån til ansatte	0	0
------------------------	---	---

Ytelser til ledende personer

Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder	8 841	8 864
Styrehonorar	3 181	2 729
Honorar til revisjonsutvalget	130	130
Honorar til kompensasjonsutvalget	85	85
Sum ytelser til ledende personer	12 237	11 808

I 2024 utgjorde samlede ytelser til Daglig leder, inkludert avsetning til pensjon, tnok 8 841. Dette inkluderer følgende; tnok 7 663 som er fastlønn, feriepenger og innbetaling til konsernets OTP-ordning. Videre har daglig leder mottatt tnok 26 i andre ytelser, og en pensjonskompensasjon på tnok 1 153.

Daglig leder er omfattet av konsernledelsens bonusordning. Daglig leder har ingen avtale om kjøp av aksjer. Daglig leder har på visse vilkår rett til lønn i 24 måneder etter fratreden fra sin stilling.

Det er utbetalt tnok 3 181 i styrehonorar i 2024. Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	2024	2023
Lovpålagte revisjonstjenester	3 133	1 244
Andre tjenester utenfor revisjonen	312	495
Sum revisjonskostnader	3 444	1 739



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 4 - PENSJONER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringselskap.

Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 4 % til 8 % av den ansattes lønn.

Ordningen omfatter 436 ansatte.

Usikret innskuddsordning

Usikret innskuddsordning inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 28 ansatte.

Pensjonskostnad	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	47	41
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	7	6
Resultatført virkning av estimatavvik	(51)	(56)
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	2	(10)
Innskuddsplan over drift	4 108	5 759
Sum ytelsesplaner	4 110	5 749
Innskuddspensjon	18 815	19 439
AFP-ordning	7 234	7 358
Sum pensjonskostnader	30 159	32 545

Pensjonsmidler / -forpliktelser

Opptjente pensjonsforpliktelser	1 129	1 557
Ikke resultatført planendring	944	544
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	2 074	2 101
Periodisert arbeidsgiveravgift	(117)	(67)
Netto pensjonsforpliktelser aktuar	1 957	2 033
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	26 373	23 668
Sum balanseførte pensjonsforpliktelser	28 330	25 701

Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:

Usikrede pensjonsavtaler	1 957	2 033
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	26 373	23 668
Sum balanseført pensjonsforpliktelse	28 330	25 701

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,30 %	3,70 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,75 %
Forventet pensjonsøkning	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	3,25 %	2,40 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Note 5 - VARIGE DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER

	Driftsløsere/ inventar o.l.	Goodwill	Immaterielle eiendeler	2024 Sum	2023 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	256 909	34 000	610 775	901 684	1 020 990
Tilgang	17 569	0	55 385	72 954	117 659
Åvgang	0	0	(34 299)	(34 299)	(236 966)
Anskaffelseskost 31.12.	274 478	34 000	631 861	940 338	901 684

Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	166 165	34 000	387 560	587 725	588 919
Årets ordinære avskrivninger	27 540	0	62 528	90 068	98 778
Årets nedskrivning	0	0	12 018	12 018	62
Åvgang akk.avskrivn. solgte driftsmidler	0	0	(34 253)	(34 253)	(100 035)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	193 705	34 000	427 853	655 557	587 725

Bokført verdi 31.12.	80 773	0	204 008	284 782	313 960
-----------------------------	---------------	----------	----------------	----------------	----------------

Økonomisk levetid	3-10 år	5 år	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

	Bygning	Driftsløsere/ inventar o.l.
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	24 148	46 612
Selskapets husleiekontrakt løper frem til 31.12.2037.		

For selskapets immaterielle eiendeler har det blitt foretatt en nedskrivning på tross 12 018 i 2024 (tross 826 i 2023). Dette gjelder utviklet programvare som ikke er i bruk per 31.12.2024.

Note 6 - FINANSPOSTER

	2024	2023
Utbytte/Konsembidrag fra selskap i samme konsern	50 440	0
Renteinntekt fra selskap i samme konsern	140 449	140 707
Annen renteinntekt	11 611	10 121
Realisert og urealisert agio	22 884	17 323
Annen finansinntekt	0	0
Sum finansinntekt	225 384	168 151

Rentekostnad til selskap i samme konsern	23 286	10 501
Annen rentekostnad	59 335	114 650
Realisert og urealisert disagio	0	0
Annen finanskostnad	37 877	32 101
Nedskrivninger aksjer i datter/T/S	10 000	147 044
Sum finanskostnad	130 498	304 296

Sum finansposter	94 886	(136 145)
-------------------------	---------------	------------------

Se note 10 vedrørende aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 7 - SKATT

	2024	2023
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	(17 995)	(52 223)
Skattekostnad	(17 995)	(52 223)
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
Resultat før skatt	(93 654)	(386 400)
Forventet skattekostnad etter nominell skattesats 22%	(20 604)	(85 008)
Skatteeffekten av følgende poster:		
Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt	173	461
Gev/tap aksjer samt nedskrivning aksjer	2 300	34 150
Tilbakeføring av skattefritt konsernbidrag (-)	0	0
Andre poster	136	(1 826)
Bokført skattekostnad	(17 995)	(52 223)
Effektiv skattesats	19 %	14 %
Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:		
Skattefordel (-forpliktelse)		
Driftsmidler	(8 552)	36
Varer	9 666	12 560
Fordringer	1 010	976
Gevinst og tapskonto	(1 056)	(1 320)
Forpliktelser	6 233	5 654
Andre forskjeller	108 533	129 189
Fremførbart underskudd	51 416	8 436
Bokført utsatt skattefordel	167 250	155 531

Utsatt skattefordel er oppført i balansen basert på forventninger om fremtidige positive resultater i selskapet eller konsernet.

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Skatteeffekt av mottatt (avgitt) konsernbidrag	0	0
Sum betalbar skatt	0	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 8 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 1.1.	390 000	800 433	618 056	1 808 489
<u>Årets endring i kapital</u>				
Netto avgitt konsernbidrag	0	0	(20 000)	(20 000)
Årets resultat	0	0	(75 659)	(75 659)
Egenkapital 31.12.	390 000	800 433	522 397	1 712 831

Note 9 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

Konsernmellomværende	2024	2023
Lån til foretak i samme konsern	704 000	379 000
Konsernkonto	359 398	1 087 996
Sum konsernmellomværende med forfall senere enn ett år	1 063 398	1 466 996

Selskapets konsernkonto har flytende tilbakebetalingavtale, se note 12 for ytterligere informasjon.

Andre fordringer	2024	2023
Andre fordringer	4 000	2 500
Sum andre fordringer med forfall senere enn ett år	4 000	2 500

Note 10 - AKSJER OG ANDELER

Konsernselskaper

	Forretningskontor	Eierandel og stemmeberettiget kapital	Kostpris	Balanseført verdi	Egenkapital ifølge siste års regnskap	Resultat ifølge siste års regnskap
Bertel O. Steen Detalj AS	Lørenskog	100 %	246 394	246 394	86 561	(52 203)
Kia Bil Norge AS	Lørenskog	100 %	50 794	50 794	125 826	1 982
CDS Norge AS	Lørenskog	100 %	200 599	200 599	209 769	(17 704)
Brevetti AS	Lørenskog	100 %	29 157	0	35 853	(52 076)
Snap Drive AS	Lørenskog	100 %	125 388	125 388	32 308	25 057
Bertel O. Steen Autostern AS	Lørenskog	100 %	26 370	8 394	8 711	326
Bertel O. Steen Finans AS	Lørenskog	100 %	19 716	19 716	105 461	86 580
Otto Mobility AS	Lørenskog	100 %	2 800	2 800	20 467	(19 825)
Bertel O. Steen Trucks & Buses AS	Lørenskog	100 %	5 000	5 000	243 345	74 654
Smart Bil Norge AS	Lørenskog	100 %	10 030	10 030	12 809	(11 423)
Autostern Bilpark AS	Lørenskog	100 %	65 037	65 037	68 992	(8 066)
Sum aksjer i konsernselskaper			781 284	734 151	950 102	27 301

Bertel O. Steen Eiendomspartner AS har i 2024 blitt fusjonert inn i Bertel O. Steen Detalj AS.

Bertel O. Steen Bildrift AS har i 2024 blitt fusjonert inn i Autostern Bilpark AS.

Investeringer i tilknyttede selskap og andre aksjer og andeler

	Kostpris	Balanseført verdi
Andre aksjer med eierandel under 10 %	150	100
Sum andre aksjer og andeler	150	100



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Note 11 - VARER

	2024	2023
Nye biler	977 498	1 105 752
Brukte biler	38 171	2 005
Demobilier	19 203	33 397
Deier	219 952	210 204
Annet	9 068	17 589
Ukuransavsetning	(43 935)	(57 091)
Sum varer	1 219 956	1 311 856

Note 12 - KASSEKREDITT, BANKINNSKUDD OG VALUTA

	2024	2023
Balansført gjeld til kredittinstitusjoner:		
Benyttet del av trekkfasiliteter	450 000	930 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Sum	450 000	930 000

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for panteskret gjeld:

Tomter og bygninger	0	0
Kundefordringer	642 153	332 982
Varelager	1 219 956	1 311 856
Sum	1 862 110	1 644 838

Benyttet del av trekkfasilitet per 31.12.2024 er sikret ved pant i varelager og kundefordringer hos Bertel O. Steen AS, KIA Bil Norge AS, Bertel O. Steen Trucks & Buses AS og Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS

Ubenyttet del av trekkrettigheter	1 350 000	870 000
Ubenyttet del av kassekreditt	377 975	392 447

Alle representerte selskaper i konsernkontosystemet stiller som selvskyldnerkausionist for ethvert mellomværende på den juridiske konsernkonto, begrenset oppad til nok 500 000.

Selskapet foretok refinansiering i 2021 med en total lånefasilitet på nok 1 500 000.

Totale lånerammer består av én fasilitet på nok 600 000 (A) med forfall i 2024, én fasilitet på nok 900 000 (B) med forfall i 2026 og en ny fasilitet på nok 300 000 (C) med forfall i 2025.

Førstnevnte fasilitet (A) har opsjon på forlengelse i to år (ett år om gangen). Begge opsjoner er benyttet, hvilket betyr at fasiliteten er 2 x ett år forlengt frem til 2026. Fasilitet C har benyttet sin opsjon på forlengelse, derfor endelig forfall i 2026. I tillegg har selskapet en kassekreditt på nok 500 000.

De opprinnelige låneavtalene er inngått med negativ pant og ingen eiendeler var således stilt som pant. I avtalene er det lånekrav fra bankene som knytter seg til egenkapitalandel, opplåning i forhold til EBITDA samt rentedeckningsgrad.

I perioden fra 4. kvartal 2023 til og med 31. desember 2024 ble låneavtalene panteskret. Varelager og kundefordringer for selskapene Bertel O. Steen AS, Kia Bil Norge AS, Bertel O. Steen Trucks & Buses AS og Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS ble stilt som pant. Lånevilkårene fra bankene i 2024 knytter seg til minimumslikviditet, egenkapitalandel, EBITDA (driftsresultat før avskrivninger) og finansieringsgrad for varelager.

Alle gjeldende lånekrav var oppfylt pr. 31. desember 2024.

Se også note 15 vedrørende finansiell risiko.

Valutaterminkontrakter	2024	2023
EUR-terminkontrakter - kjøpskontrakter (beløp i EUR)	77 250	161 129

Beløpene representerer summen av inngåtte terminkontrakter med fremtidig oppgjør.

Kontraktene er inngått med hensikt å redusere valutarisiko og skape forutsigbarhet i fremtidige kjøp fra våre fabrikker i EUR.

Bundne midler

Selskapet har ingen bundne midler. Det vises til note 14 om skattekredittgaranti.

Note 13 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen AS 31.12. består av følgende (i hele tall):

	Antall	Pålydende	Bokført		
Sum aksjer	3 900 000	100	390 000 000		
Navn	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel	Stemmeandel	
Bertel O. Steen Holding AS	3 900 000	3 900 000	100 %	100 %	
Totalt	3 900 000	3 900 000	100 %	100 %	

Hver aksje gir samme rett i selskapet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 14 - Garantier

	2024	2023
Garantier		
Bankgaranti for å dekke skyldig skattetrekk	42 000	42 000
Morselskapsgaranti mot 3. part stilt på vegne av andre konsernselskap	247 861	397 342
Betalingsgaranti	327 872	260 453
Sum garantier	617 732	699 795

Note 15 - FINANSIELL RISIKO

Selskapets aktiviteter medfører finansiell risiko i hovedsak knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Selskapet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre mest mulige forutsigbare kontantstrømmer, og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalbehovet.

Valutarisiko

Selskapets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 90 % av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmer i fremmed valuta. Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også selskapet inngått valutaavtaler med leverandørene som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Pr. 31.12.2024 hadde selskapet kjøpt terminkontrakter til t nok 912 684 og solgt terminkontrakter til t nok 0. Terminkontraktene blir markedsvurdert (markt-to-market). Beregnet verdi ved utgangen av året er t nok 915 599. Urealisert gevinst på t nok 2 915 mellom anskaffelsesverdi og markedsverdi på balansedagen er bokført som agio, og er avsatt i balansen.

Forfallsår for valutaterminer	2024
Nominelt beløp kjøp Euro	912 684
Nominelt beløp salg Euro	0
Urealisert gevinst	2 915

Likviditetsrisiko

Selskapet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommittert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov. Selskapet har langsiktige lånerammer på t nok 1 800 000 og en kassekredittfasilitet på t nok 500 000 som gir rom for å håndtere større svingninger i arbeidskapitalen. Det vises til note 12 om trekkrettigheter.

Forfallstidspunkt for langsiktig gjeld	2025	2026	2027	Senere
Nominelt beløp (inkluderer total trekkfasilitet)	0	450 000	0	0

Det vises til note 12 for detaljer om forfallstidspunkt.

Selskapets gjennomsnittlige innlånsrente var 7,00 % i 2024 (5,65 % i 2023).

Renterisiko

Pr. 31.12.2024 hadde selskapet netto rentebærende gjeld på totalt t nok 450 000.

Pr. 31.12.2024 var det ingen løpende renteswapavtaler i Bertel O. Steen AS.

Forfallsår for renteswapavtaler	2025	2026	2027	2028	Senere
Nominelt beløp	0	0	0	0	0

Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kreditrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes redusert med oppgjør fra finansieringsselskaper, bankgarantier fra frittstående forhandlere, gode kredittrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2024

(tall i hele tusen)

Note 16 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE

	2024	2023
Kortsiktige avsetninger		
Avsetning serviceavtaler	8 642	11 257
Avsetning garantiansvar	334 431	316 048
Feriepenger og påløpt lønn	55 388	78 308
Påløpte kostnader	200 930	265 719
Forsukksfakturert inntekt	101 325	91 618
Avsetning batteriretur	149 422	119 448
Sum andre kortsiktige avsetninger for forpliktelser	850 138	882 398

Se for øvrig note 1 for ytterligere beskrivelse av selskapets prinsipper knyttet til avsetninger for forpliktelser.

Note 17 - TRANSASJONER MED NÆRSTÅENDE

Nærstående part	Posisjon	Involverte selskap	Tilknytning	Transaksjon
Bertel O. Steen Holding AS	Morselskap	Bertel O. Steen Holding AS	Aksjonær	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Kapital AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Kapital AS	Søsterkonsern	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Eiendom Holding AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Eiendom	Søsterkonsern	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Agro AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Agro AS	Søsterkonsern	Ordinære transaksjoner

Selskapet selger biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester til andre konsernselskap. Selskapet har husleiekostnader mot Bertel O. Steen Eiendom Holding-konsernet. Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Selskapets transaksjoner med nærstående:

Kostnader	Motpart	2024	2023
Kjøp av garantiarbeid inkl deler	Andre konsernselskap	1 130 244	858 947
Kjøp/eie av nye og brukte biler	Andre konsernselskap	88 387	16 418
Kjøp av adm. tjenester	Andre konsernselskap	282 309	104 376
Husleie	Andre konsernselskap	58 051	57 001
Rentekostnader	Andre konsernselskap	29 753	10 501
Totalt		1 588 744	1 047 243
Inntekter	Motpart	2024	2023
Salg av biler og deler	Andre konsernselskap	4 830 812	6 330 178
Salg av IT og andre adm. tjenester	Andre konsernselskap	145 721	357 753
Renteinntekter	Andre konsernselskap	140 415	140 707
Totalt		5 116 949	6 828 638

Konsernmellomværende	Foretak i samme konsern	
	2024	2023
Kundefordringer	358 645	330 467
Andre fordringer	81 502	5 526
Sum kortsiktige fordringer konsern	440 147	335 994

Konsernmellomværende	Foretak i samme konsern	
	2024	2023
Leverandørgjeld	70 192	41 319
Annen kortsiktig gjeld	172 345	180 226
Sum kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	242 538	221 544



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D1D1150F22A14D9685E9CA3C005EDD98



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Sak 16.25 - vedlegg 3 - konsernregnskap_.pdf

Name	Method	Signed at
Aarnes, Line Margrethe	BANKID	2025-04-07 10:55 GMT+02
Frigstad, Harald	BANKID	2025-04-07 10:48 GMT+02
Baastad, Helge Leiro	BANKID	2025-04-07 09:39 GMT+02
Bjercke, Anna E Nord	BANKID	2025-04-07 09:35 GMT+02
Jacobsen, Ann-Kristin	BANKID	2025-04-07 09:19 GMT+02
Heggholmen, Christoffer	BANKID	2025-04-11 09:43 GMT+02
ANDVIK, KNUT JOHAN	BANKID	2025-04-08 11:45 GMT+02
Steen, Carl Erik	BANKID	2025-04-08 02:59 GMT+02
Tønnesen, Erik Westby	BANKID	2025-04-07 11:29 GMT+02



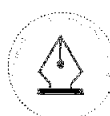
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS

Konsernregnskap 2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024

Konsernregnskapet for Bertel O. Steen AS består av følgende deler:

- * Styrets beretning
- * Resultatregnskap
- * Balanse
- * Kontantstrømpoppstilling
- * Noter:

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Koncernsammensetning
Note 3	Segmentinformasjon
Note 4	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m
Note 5	Varige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler
Note 6	Pensjoner
Note 7	Investering i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet
Note 8	Finansposter
Note 9	Skatt
Note 10	Egenkapital
Note 11	Investering i andre aksjer og andeler
Note 12	Fordringer med forfall senere enn ett år
Note 13	Varer
Note 14	Pantstillelser og garantiansvar
Note 15	Kassekreditt, bankinnskudd, garantier og valuta
Note 16	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 17	Finansiell risiko
Note 18	Transaksjoner med nærstående
Note 19	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 20	Endringer i koncernsammensetning

- * Revisjonsberetning

Konsernregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med styrets beretning og revisjonsberetningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

RESULTATREGNSKAP

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekter		17 265 089	20 850 941
Andre driftsinntekter		108 106	104 398
Sum driftsinntekter	3	17 373 195	20 955 339
Driftskostnader			
Varekostnader		12 192 667	15 972 058
Lønnskostnader	4	2 998 440	2 840 837
Av- og nedskrivninger	5	400 299	348 334
Andre driftskostnader		1 893 831	1 984 127
Sum driftskostnader		17 485 236	21 145 356
Driftsresultat		(112 042)	(190 018)
Finansposter			
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	7	(745)	(131 549)
Andre finansposter	8	(59 531)	(66 687)
Sum finansposter		(60 276)	(198 236)
Resultat før skattekostnad	3	(172 318)	(388 254)
Skattekostnad	9	30 263	48 297
Årsresultat	10	(142 055)	(339 956)
Minoritetens andel av årets resultat	10	(12 658)	(1 649)
Majoritetens andel av årets resultat	10	(129 397)	(338 307)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024 (tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	224 572	241 807
Utsatt skattefordel	9	314 385	286 226
Goodwill	5	156 642	171 339
Sum immaterielle eiendeler		695 599	699 372
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	40 235	43 164
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	5	1 144 136	1 169 894
Sum varige driftsmidler		1 184 371	1 213 058
Finansielle anleggsmidler			
Lån til aksjonær	18	100 207	90 000
Andre aksjer	11	3 471	806
Andre langsiktige fordringer	12	9 154	7 713
Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	7	82 808	98 427
Sum finansielle anleggsmidler		195 640	196 947
Sum anleggsmidler		2 075 610	2 109 377
Omløpsmidler			
Varer	13	3 484 786	3 917 589
Fordringer			
Kundefordringer	14	758 916	1 104 200
Kortsiktig fordring til andre nærstående	18	28 526	42 836
Andre fordringer	6	359 187	282 229
Forskuddsbetalte kostnader		478 709	366 464
Sum fordringer		1 625 339	1 795 730
Bankinnskudd og kontanter	15	12 060	63 249
Sum omløpsmidler		5 122 184	5 776 568
SUM EIENDELER	3	7 197 795	7 885 945



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	16	390 000	390 000
Overkurs	10	800 433	800 433
Annen egenkapital	10	1 518 625	1 679 255
Minoritetsinteresser	10	210 932	222 022
SUM EGENKAPITAL OG MINORITETSINTERESSER		2 919 990	3 091 710
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	6	56 511	55 053
Sum avsetning for forpliktelser		56 511	55 053
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	17	472 877	930 010
Øvrig langsiktig gjeld	17	7 500	2 262
Sum annen langsiktig gjeld		480 377	932 272
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		204 687	196 047
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	18	42 251	9 832
Leverandørgjeld		1 281 143	1 201 982
Betalbar skatt	9	3 304	6 762
Skyldige offentlige avgifter		507 983	536 321
Foreslått utbytte	16/18	0	3 000
Annen kortsiktig gjeld	19	1 701 549	1 852 965
Sum kortsiktig gjeld		3 740 918	3 806 909
SUM GJELD		4 277 805	4 794 234
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 197 795	7 885 945

Styret i Bertel O. Steen AS
Lørenskog, 4. april 2025

Helge Leiro Baastad
Styrets leder

Carl Erik Steen
Styremedlem

Line Margrethe Aarnes
Styremedlem

Anna Elisabeth Nord Bjercke
Styremedlem

Erik Westby Tønnesen
Styremedlem

Harald Frigstad
Daglig leder

Ann-Kristin Jacobsen Kristiansen
Varamedlem

Christoffer Heggholmen
Styremedlem

Knut Johan Andvik
Styremedlem



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsemregnskap 2024
(tall i hele tusen)

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		(172 318)	(388 254)
Periodens betalte skatt		(6 762)	(170 751)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		(4 622)	(13 623)
Avskrivninger	5	388 281	347 509
Nedskrivninger av anleggsmidler	5	12 018	826
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	6	1 502	7 480
Endring i varer		432 803	1 157 385
Endring i kundefordringer		345 284	(168 781)
Endring i leverandørgjeld		79 161	(1 317 221)
Endring i andre kortsiktige poster		(398 483)	(360 783)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		676 863	(906 213)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		404 896	689 221
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	(739 729)	(1 133 618)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		(3 900)	(19 969)
Utbetalinger ved kjøp av datterselskaper	20	0	(31 592)
Innbetalinger langsiktig fordringer		0	1 983
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(338 734)	(493 974)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	14	300 000	1 733 778
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	14	(751 895)	(1 032 346)
Endring i mellomværende med nærstående parter		56 936	(49 953)
Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		8 640	196 047
Innbetalinger av egenkapital		0	220 000
Utbetalinger av utbytte		(3 000)	(213 369)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(389 320)	854 158
Netto endring i likvider gjennom året		(51 190)	(546 028)
Likviditetsbeholdning 1.1		63 249	609 277
Likviditetsbeholdning 31.12		12 060	63 249



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

NOTER

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

PRINSIPPER FOR UTARBEIDELSE AV KONSERNREGNSKAPET

Konsernregnskapet omfatter Bertel O. Steen AS med datterselskaper, hvor Bertel O. Steen AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % (direkte og indirekte) av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell mervert ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Kostpris for bygning og utsatt skatt reflektert i transaksjonen, er presentert netto ved anvendelse av nettometoden.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle transaksjoner og mellomværende innad i bilkonsernet er eliminert. Varebeholdningene, driftsmidler og øvrige forpliktelser er korrigert for urealisert interntjeneste.

Endringer i konsernets sammensetning

Det vises til note 2 og 20 for endringer i konsernets sammensetning.

Akjer og andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen. For tilknyttede selskaper vil konsernet normalt ha en eierandel på mellom 20 % og 50 %. Felleskontrollerte virksomheter har vanligvis en eierandel på 50 %. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunkt betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og notepoplysninger, er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til langvarig bruk eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Operasjonelle leieavtaler balanseføres ikke. Disse leieavtalene presenteres som driftskostnad og årlig leiebeløp er vist i note 5. Leide driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet (finansielle leieavtaler).

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsverdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Estimater er skjønnsmessige poster med forutsetninger som endres over tid. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, batenretur, kulansø, servicekontrakter, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, finansielle instrumenter, øvrige usikre forpliktelser samt forventet tap på gjerningsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 19. Ved salg av nye biler utgjør engangsvgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesalg og provisjonsinntekter:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Leieinntekter:

Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden.

Abonnementtjenester:

Inntekt regnskapsføres lineært over abonnementsperioden.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter brukes i forbindelse med styring av finansiell risiko. Det foretas økonomisk sikring med valuta- og rentederivater når det foreligger en rimelig økonomisk begrunnelse. Konsernet anvender ikke prinsippene for regnskapsikring. Dette innebærer at virkelig verdi av valutademivatorene balanseføres og at verdiendringer på demivatorene resultatføres under finansposter. Rentederivater balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Verdiendringer for rentederivater resultatføres under andre finansposter. Virkelig verdi for derivater beregnes med utgangspunkt i volatilitet, tid til forfall, risikofri rente, spotkursar med videre.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investering i ansvarlige selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Motatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Det foretas balanseføring av immaterielle eiendeler som både forventes å gi fremtidige inntekter og hvor anskaffelseskost kan måles pålitelig. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normal vedlikehold og reparasjoner, blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid, balanseføres.

Varer

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Beholdning av demobilier er inkludert i varebeholdning. Det foretas nedskrivning for ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid, batteriretur og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til forventet kostnad for slikt arbeid. Estimert beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiopparasjoner. Videre avsettes det for kostnader utover fabrikkgaranti (kulanse).

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når kostnaden påløper over serviceperioden. Det foretas avsetning for tapskontrakter (serviceavtaler) når fremtidige uunngåelige kostnader overstiger fremtidige inntekter. Inntekt beregnes med utgangspunkt i inngått avtale mens forventet kostnader kalkuleres i tråd med serviceprogram for den enkelte modell.

Batteriretur er selskapets forpliktelser knyttet til "end of life" håndtering av høyenergi-batterier. Avsetningen inkluderer utbetaling knyttet til frakt, demontering og oppsamling. Forventet fremtidig kostnad vil påvirkes av utvikling i rammebetingelser, lovverk, teknologi og alternativ bruk av batterier.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap og øvrige nærstående parter skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er oppjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er stengt for videre oppføring. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytellesbasert pensjonsordning omfatter kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigering for estimatavvik. Netto verdi av overfinanserte ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens oppføring, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapføring av pensjon er lineær oppjeningsprofil og forventet sluttlønn som oppjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimativik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende oppjeningsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgraveravgift er inkludert i tallene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Seiskapet har en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytellesbasert flerforetaks pensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det ytes et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påtregende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2024.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig. Denne posten omfatter bl.a. serviceavtaler, garantiansvar og ballefretur.

Kontantstrøm

Kontantstrømopstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd med bindingstid under 3 måneder.

Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.

Langsiktige samarbeidsavtaler

Mercedes-Benz AG

Bertel O. Steen inngikk den første importavtalen for Mercedes-Benz allerede i 1929.

Denne er fornyet opp gjennom årene, senest 01.07.2023 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.

Kia Motors

Importavtalen med Kia Motors Europa GmbH ble inngått i 1993.

Denne er fornyet opp gjennom årene, senest 01.06.2013 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.

Stellantis

Bertel O. Steen inngikk den første importavtalen for Peugeot allerede i 1929.

Avtalen med Automobiles Citroen startet 01.05.2015 i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av den fabrikkseide importøren Citroen Norge AS.

Avtalen med Opel Automobile startet 01.12.2018, i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av den fabrikkseide importøren Opel Norge AS.

Avtalene med FCA Italy S.p.A., gjeldende Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo og Jeep, startet 01.12.2021, i forbindelse med oppkjøpet av den fabrikkseide importøren FCA Norway AS.

Alle disse merker er nå samlet under Stellantis Auto S.A.S.

Intensjonsavtaler om videre samarbeid for alle Stellantis-merker ble inngått for 2023 og resulterte i nye importavtaler, gjeldende fra 01.01.2024 med 5 års løpetid og felles oppsigelsesmulighet.

Daimler Truck AG

For nyttekjøretøyer (lastebiler og busser) ble den første importavtalen inngått i 1929.

Avtalen er fornyet opp gjennom årene, senest 16.05.2022 med løpende gyldighet og felles oppsigelsesmulighet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 2 - KONSERNSAMMENSETNING

	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
Import inkl. konsernfunksjoner*		
Bertel O. Steen AS	Lørenskog	100 %
Kia Bil Norge AS	Lørenskog	100 %
CDS Norge AS	Lørenskog	100 %
Brevetti AS	Lørenskog	100 %
Smart Bil Norge AS	Lørenskog	100 %
Lastebil og buss:		
Bertel O. Steen Trucks & Buses AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Lastebil og Buss Agder AS	Lørenskog	60 %
Øvrige:		
Otto Mobility AS	Lørenskog	100 %
Snap Drive AS	Lillestrøm	100 %
Bertel O. Steen Autostem AS	Lørenskog	100 %
Autostem Bilpark AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Finans AS	Lørenskog	100 %
Bildefaljl:		
Bertel O. Steen Defaljl AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Bil AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Jessheim AS	Ullensaker	100 %
Bertel O. Steen Asker og Bærum AS	Bærum	100 %
Bertel O. Steen Lørenskog AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Møre og Romsdal AS	Alesund	100 %
Bertel O. Steen Vestfold og Telemark AS	Tønsberg	100 %
Bertel O. Steen Uleval AS	Oslo	100 %
Bertel O. Steen Innlandet AS	Ringsaker	100 %
Bertel O. Steen Østfold AS	Fredrikslod	100 %
Bertel O. Steen Bergen AS	Bergen	100 %
Bertel O. Steen Drammen AS	Lier	100 %
Bertel O. Steen Rogaland AS	Sandnes	100 %
Reime & Lode AS	Nærbø	51 %
Enk Arnesen Helsefy AS	Oslo	51 %
Motor-Trade Holding AS (**)	Trondheim	50 %
Motor-Trade AS (**)	Trondheim	50 %
Trønderingen AS (**)	Melhus	100 %
Gybergvegen 43 AS (**)	Melhus	100 %
Bertel O. Steen Trøndelag AS	Trondheim	100 %
Rosten Drift AS	Trondheim	100 %
Trønderdekk Holding AS	Trondheim	100 %
Trønderdekk Leangen AS	Trondheim	100 %
Bil-Produkter AS	Trondheim	100 %
Trønderdekk Rosten AS	Trondheim	100 %
Trønderdekk Bilverksted AS	Trondheim	100 %
Præven-Motortrade AS	Trondheim	100 %
Bertel O. Steen Agder AS	Kristiansand	60 %
Bertel O. Steen Brobekk AS	Oslo	100 %
Bertel O. Steen Bilutleie AS	Lørenskog	100 %
Bertel O. Steen Kundetjenester AS	Lørenskog	100 %
Intakt Bilskade Holding AS	Trondheim	58 %
Intakt Bilskade Drift AS	Trondheim	58 %
Intakt Midt AS	Trondheim	58 %
Intakt Vest AS	Trondheim	58 %
Intakt Øst AS	Trondheim	58 %
Intakt Bilskade Trondheim AS	Trondheim	58 %
Intakt Bilskade Stjørdal AS	Stjørdal	58 %
Intakt Bilskade Verdal AS	Verdal	58 %
Intakt Bilskade Steinkjer AS	Steinkjer	58 %
Intakt Bilskade Molde AS	Molde	58 %
Intakt Bilskade Bergen AS	Bergen	58 %
Intakt Bilskade Fjordane AS	Førde	58 %
Intakt Bilskade Høyfoss AS	Høyfoss	58 %
Bilskadesentert Telemark AS	Skien	58 %
Intakt Nordvest AS	Trondheim	58 %
Intakt Nord AS	Trondheim	58 %
Intakt Sør AS	Trondheim	58 %
Lærebedrift AS	Trondheim	58 %

*Import omfatter biler og deler

** Bertel O. Steen har bestemmende innflytelse gjennom aksjonæravtalen. Selskapene konsolideres dermed som datterselskap.

Det vises til note 20 for endringer i konsernets sammensetning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 3 - SEGMENTINFORMASJON

Konsernet Bertel O. Steen AS består av forretningsområdene Import, Bildetalj, Lastebil og buss og Øvrige.
Hvilke selskap som inngår i de ulike forretningsområdene - se note 2.
All virksomhet skjer i Norge.

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2024:

	Import inkl. konsemfunksjoner	Bildetalj	Lastebil og buss	Øvrige	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	10 250 657	12 364 187	1 994 324	699 092	(7 935 065)	17 373 195
Av- og nedskrivninger	104 275	186 907	18 720	86 329	4 068	400 299
Driftsresultat	(282 290)	(25 492)	93 812	120 123	(18 195)	(112 042)
Sum finansposter	87 100	(82 752)	(2 672)	(11 512)	(50 440)	(60 276)
Resultat før skatt	(195 191)	(108 244)	91 141	108 612	(68 636)	(172 318)
Etendeler	5 565 465	3 514 367	770 015	858 540	(3 510 593)	7 197 795

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2023:

	Import inkl. konsemfunksjoner	Bildetalj	Lastebil og buss	Øvrige	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	13 535 202	13 926 415	2 140 487	1 060 306	(9 707 071)	20 955 339
Av- og nedskrivninger	106 497	162 897	20 706	54 360	3 873	348 334
Driftsresultat	(449 455)	9 201	48 063	60 140	142 034	(190 018)
Sum finansposter	(92 016)	(95 745)	(15 970)	(7 995)	13 490	(198 236)
Resultat før skatt	(541 472)	(86 544)	32 093	52 145	155 524	(388 254)
Etendeler	5 750 988	3 597 147	1 062 365	1 004 193	(3 528 749)	7 885 945

Det vises til note 20 for endringer i konsernets sammensetning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 4 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN ANSATTE M.M

Lønnskostnader mm.	2024	2023
Lønn	2 438 988	2 293 525
Arbeidsgiveravgift	345 797	350 672
Pensjonskostnader	130 119	136 219
Andre ytelser	83 535	60 421

Sum lønnskostnader **2 998 440** **2 840 837**

Antall årsverk sysselsatt (i hele tall) **3 238** **3 199**

Lån og sikkerhetstilføelser pr. 31.12.

Samlet lån til ansatte **3 867** **3 199**

Konsernledelsen har ingen lån i selskapet.

Ytelser til ledende personer

Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder **8 841** **8 864**

Styrehonorar **3 181** **2 729**

Honorar til revisjonsutvalget **130** **130**

Honorar til kompensasjonsutvalget **85** **85**

Sum ytelser til ledende personer **12 237** **11 808**

I 2024 utgjorde samlede ytelser til Daglig leder, inkludert avsetning til pensjon, tnok 8 841.

Dette inkluderer følgende; tnok 7 663 som er fastlønn, feriepenger og innbetaling til konsernets OTP-ordning.

Videre har daglig leder mottatt tnok 26 i andre ytelser, og en pensjonskompensasjon på tnok 1 153.

Daglig leder er omfattet av konsernledelsens bonusordning. Daglig leder har ingen avtale om kjøp av aksjer.

Daglig leder har på visse vilkår rett til lønn i 24 måneder etter fratreden fra sin stilling.

Det er utbetalt tnok 3 181 i styrehonorar i 2024.

Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:	2024	2023
Lovpålagte revisjonstjenester	7 716	4 923
Attestasjonstjenester	0	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	635	661
Sum revisjonstjenester	8 351	5 584



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 5 - VARIGE DRIFTSMIDLER, GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

	Tomt/ bygning	Driftsløsøre/ inventar o.l.	Goodwill	Immaterielle eiendeler	2024 Sum	2023 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	57 162	1 949 567	309 342	658 913	2 974 984	2 587 379
Tilgang ved oppkjøp	0	0	0	0	0	158 427
Tilgang	(181)	668 279	7 545	64 086	739 729	1 133 618
Avgang	(5 673)	(633 634)	(10 297)	(56 021)	(705 626)	(904 440)
Anskaffelseskost 31.12.	51 308	1 984 211	306 590	666 978	3 009 087	2 974 984

Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	13 998	779 673	138 003	417 106	1 348 780	1 229 297
Årets avskrivninger	9 203	276 373	32 104	70 600	388 281	347 509
Årets nedskrivninger	0	0	0	12 018	12 018	826
Avgang akk.avskrivn. solgte driftsmidler	(12 129)	(215 971)	(20 159)	(57 318)	(305 577)	(229 431)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	11 073	840 075	149 949	442 406	1 443 502	1 348 780

Bokført verdi 31.12. 40 235 1 144 136 156 642 224 572 1 565 585 1 626 204

Økonomisk levetid	20-50 år	3-10 år	5-10 år	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

	Tomt/ bygning	Driftsløsøre/ inventar o.l.
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	410 918	7 303
Varighet på leie av ikke balanseførte driftsmidler	1-15 år	1-5 år

Driftsmidler avskrives etter et lineært prinsipp basert på den antatte levetid. Tomter avskrives ikke.

For konsernets immaterielle eiendeler har det blitt foretatt en nedskrivning på tnoK 12 018 i 2024 (tnoK 826 i 2023). Dette gjelder utviklet programvare som ikke er i bruk per 31.12.2024.

Bokført verdi av goodwill fordelt på virksomhetskjøp

Brevetti AS	8 136
Snap Drive AS	6 262
Intakt Bilskade Holding AS *)	94 178
Agder Bil AS	8 357
Erik Amesen Helsefy AS *)	23 992
Reime & Lode AS *)	11 642
Andre mindre virksomhetsoppkjøp	4 075
Sum goodwill 31.12.	156 642

* Det er lagt til grunn 10 års økonomisk levetid for disse virksomhetskjøpene. Investeringene er av langsiktig karakter. Vi forventer at merverdiene realiseres løpende fra oppkjøpstidspunktet og 10 år fremover.

Spesifikasjon av bokført verdi immaterielle eiendeler

Bertel O. Steen AS - programvare	204 008
Bertel O. Steen Detalj AS - programvare	3 144
Otto Mobility AS - programvare	13 857
Andre ervervede programvarer	3 564
Sum immaterielle eiendeler 31.12.	224 572



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 6 - PENSJONER

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Konsernet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Konsernet betaler faste bidrag til et forsikringsselskap. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 2 % til 8 % av den ansattes lønn over 1G. Ordningen omfatter 3 349 ansatte.

Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger

Konsernet har usikret pensjonsforpliktelse som belastes direkte over drift. Ordningen omfatter 10 ansatte.

Usikret innskuddsordning

Usikret innskuddsordning inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanserte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 47 ansatte.

Pensjonskostnad	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	328	216
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	46	30
Resultatført virkning av estimatavvik	(69)	2 735
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	306	2 982
Innskuddsplan over drift	6 344	9 354
Sum ytelsesplaner	6 650	12 335
Innskuddspensjon	90 933	86 639
AFP-ordning	32 537	37 245
Sum pensjonskostnader	130 119	136 219

Pensjonsmidler / -forpliktelser

Opptjente pensjonsforpliktelser	10 137	10 856
Ikke resultatført planendring	328	491
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	10 465	11 347
Periodisert arbeidsgiveravgift	(41)	(61)
Netto pensjonsforpliktelser aktuar	10 424	11 330
Netto pensjonsmidler aktuar	0	(44)
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	46 087	43 767
Sum balanserte pensjonsforpliktelser	56 511	55 053

Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:

Usikrede pensjonsavtaler	10 424	11 286
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	46 087	43 767
Netto balansert pensjonsforpliktelse	56 511	55 053

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,30 %	3,70 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,75 %
Forventet pensjonsøkning	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	3,25 %	2,40 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 7 - INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Selskaps navn	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Inngående balanse 1.1	Andel årets resultat	Kapitalinnskudd/ overføringer	Balanseført verdi
Bilskadesenteret Ringerike AS	Hønefoss	60 %	900	6 537		(6 537)	0
Bilhuset Brekstad AS	Rissa	20 %	1 000	1 321	101		1 422
Hjørnetomla AS	Sjørdal	50 %	691	2 881	791		3 672
Rosten Drift AS	Trondheim	50 %	15	207			207
Trønderdekk Holding AS	Trondheim	65 %	16 651	16 644		(16 644)	0
Autoringen AS	Oslo	20 %	300	2 570	868		3 438
Fleks Holding AS	Oslo	38 %	107 918	10 000	(10 000)		0
Intakt Bilskade Helgeland AS	Mosjøen	40 %	628	870	1 242		2 111
Intakt Bilskade Gauldalen AS	Gauldalen	35 %	1 641	1 681	153	(245)	1 589
Nordvest Redning AS	Molde	33 %	1 271	2 527	1 794		4 320
Intakt AB	Sverige	38 %	3 679	2 712	(1 604)	(1 109)	0
Bilhuset Skade & Lakk AS	Slavanger	50 %	27 468	26 551	803		27 354
Haugesund Skade & Lakk AS	Haugesund	38 %	1 319	725	380		1 105
Bilskadesenteret AS	Førde	37 %	11 499	12 031	(674)	(1 480)	9 877
Bilskadesenteret Telemark AS	Skien	33 %	303	2 801	1 062	(3 863)	0
Karossenforum AS	Gjøvik	50 %	4 260	3 306	2 439	1 547	7 292
Lillehammer Bilskadesenter AS	Lillehammer	33 %	390	2 569	679		3 247
Skade og Lakk AS	Fredrikstad	33 %	3 480	2 150	(324)		1 826
Skadesenteret Sogn AS	Sogndal	50 %	8 724	0	689	8 724	9 414
Bilskadesenteret Nordfjord AS	Stryn	50 %	5 076	0	857	5 076	5 932
Sum investeringer i FKV og TS			174 382	98 083	(745)	(14 531)	82 808

Bilskadesenteret Ringerike AS har i 2024 blitt fullkonsolidert som datterselskap

Trønderdekk AS er i 2024 omorganisert til Trønderdekk Holding AS og konsolidert i regnskapet.

Fleks Holding AS har i 2024 meldt oppbud.

Aksjer i Intakt AB er i 2024 solgt.

Konsernet har i 2024 økt sin eierandel fra 33 % til 60 % i Bilskadesenteret Telemark AS. Fra 2024 behandles selskapet som et datterselskap.

Note 8 - FINANSPOSTER

	2024	2023
Renteinntekt mot andre nærstående	8 176	6 618
Annen renteinntekt	22 138	14 245
Realisert og urealisert agio	34 729	85 987
Annen finansinntekt	1 764	1 833
Sum finansinntekt	66 807	108 684
Annen rentekostnad	75 177	119 737
Realisert og urealisert disagio	0	0
Annen finanskostnad	51 161	55 634
Sum finanskostnad	126 338	175 371
Sum andre finansposter	(59 531)	(66 687)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 9 - SKATT

	2024	2023
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	3 304	6 762
Avsatt for lite (mye) tidligere år	867	4 480
Skatteeffekt av mottatt konsernbidrag	(6 276)	(20 521)
Endring i utsatt skatt	(28 159)	(39 019)
Sum skattekostnad resultat	(30 263)	(48 297)

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

Resultat før skatt	(172 318)	(388 254)
Forventet skattekostnad etter nominell skattesats (22 %)	(37 910)	(85 416)
Faktisk skattekostnad	(30 263)	(48 297)
Forskjell mellom nominell og faktisk skattekostnad	(7 647)	(37 118)

Skatteeffekten av følgende poster:

Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt	(3 292)	(3 068)
Resultatført aksjegevinst og aksjenedskrivninger	2 200	0
Resultat fra tilknyttet selskap	(164)	(28 941)
Andre poster inkl. selskapsgoodwill	(3 073)	(1 792)
Sum forskjell	(7 647)	(37 118)

Effektiv skattesats 18 % 12 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:

Skattefordel (-forpliktelse)		
Driftsmidler og immaterielle eiendeler	(25 959)	(33 476)
Varer	61 184	66 925
Fordringer	4 363	4 011
Gevinst og tapskonto	(2 380)	(4 716)
Forpliktelse	158 472	213 069
Andre forskjeller	1 777	6 374
Fremførbart underskudd	116 927	34 039
Sum bokført utsatt skattefordel	314 385	286 226

Utsatt skattefordel er oppført i balansen basert på forventninger om fremtidige positive resultater i selskapet eller konsernet.

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Betalbar skatt på årets resultat	3 304	6 628
Skatteeffekt av mottatt (avgitt) konsernbidrag	0	0
Andre poster/feil tidligere år	0	134
Sum betalbar skatt	3 304	6 762



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 10 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital og annen egenkapital	Minoritets- interesser	Sum
Egenkapital 1.1.	2 869 688	222 022	3 091 710
<u>Årets endring i kapital:</u>			
Kapitalforhøyelse	0	1 568	1 568
Avsatt konsemdrag	(20 000)	0	(20 000)
Omregningsdifferanse/feil tidligere år	163	0	163
Endret eierskap i datterselskap	(11 397)	0	(11 397)
Årets resultat	(129 397)	(12 658)	(142 055)
Egenkapital 31.12.	2 709 058	210 932	2 919 990

Note 11 - INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER

Andre aksjer og andeler	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Andre aksjer og andeler med eierandel under 10%	3 471	3 471
Sum andre aksjer og andeler	3 471	3 471

Note 12 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

	2024	2023
Andre fordringer	9 154	7 713

Note 13 - VARER

	2024	2023
Nye biler	2 221 939	2 698 362
Brukte biler	587 636	516 700
Demobiler	410 897	458 437
Deler	403 615	418 246
Annet	9 149	16 141
Ukuransavsetning	(148 450)	(190 298)
Sum varer	3 484 786	3 917 589



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 14 - PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

	2024	2023
Balansført gjeld til kredittinstitusjoner		
Benyttet del av trekkfasiliteter/pantelån	450 000	930 000
Annen langsiktig gjeld	30 376	2 272
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Sum	480 377	932 272
Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantsekret gjeld:		
Tomter og bygninger	0	0
Kundefordringer	789 516	485 027
Varelager	1 673 859	2 076 644
Sum	2 463 376	2 561 671

Benyttet del av trekkfasilitet per 31.12.2024 er sikret ved pant i varelager og kundefordringer hos Bertel O. Steen AS, KIA Bil Norge AS, Bertel O. Steen Trucks & Buses AS og Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS.

Ubenyttet del av trekkrettigheter	1 515 000	1 018 100
Ubenyttet del av kassekreditt	405 750	416 399

En kassekreditt er etablert for bilvirksomheten i Bertel O. Steen AS, en ramme på nok 500 000 hvorav 122 025 er trukket per 31.12.2024. Intakt AS har en kassekreditramme på nok 30 000 hvorav 11 433 er trukket per 31.12.2024.

Motor-Trade Holding AS har en kassekreditramme på nok 65 000. Per 31.12.2024 er det ikke trukket av denne, totalt innskudd på konsernkontoordningen er nok 9 028.

Alle representerte selskaper i konsernkontosystemet stiller som selvskyldnerkautionist for ethvert mellomværende på den juridiske konsernkonto, begrenset oppad til nok 500 000 i DNB og nok 30 000 i Sparebank 1 SMN

Selskapet foretok refinansiering i 2021 med en total lånefasilitet på nok 1 500 000.

Totalt lånerammer består av én fasilitet på nok 600 000 (A) med forfall i 2024, én fasilitet på nok 900 000 (B) med forfall i 2026 og en ny fasilitet på nok 300 000 (C) med forfall i 2025.

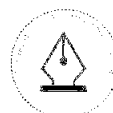
Førstnevnte fasilitet (A) har opsjon på forlengelse i to år (ett år om gangen). Begge opsjoner er benyttet, hvilket betyr at fasiliteten er 2 x ett år forlengt frem til 2026. Fasilitet C har benyttet sin opsjon på forlengelse, derfor endelig forfall i 2026. I tillegg har selskapet en kassekreditt på nok 500 000.

De opprinnelige låneavtalene er inngått med negativ pant og ingen eiendeler var således stilt som pant. I avtalene er det lånekrav fra bankene som knytter seg til egenkapitalandel, opplåning i forhold til EBITDA samt rentedeckningsgrad.

I perioden fra 4. kvartal 2023 til og med 31. desember 2024 ble låneavtalene pantsekret. Varelager og kundefordringer for selskapene Bertel O. Steen AS, Kia Bil Norge AS, Bertel O. Steen Trucks & Buses AS og Bertel O. Steen Lastebil og Buss AS ble stilt som pant. Lånevilkårene fra bankene i 2024 knytter seg til minimumslikviditet, egenkapitalandel, EBITDA (driftsresultat før avskrivninger) og finansieringsgrad for varelager.

Fra 31. desember 2024 og fremover gjelder vilkår i opprinnelig låneavtaler. I tillegg er det avtalt at sikkert i pant fra perioden 4. kvartal 2023 til 31. desember 2024 videreføres frem til juni 2025.

Alle gjeldende lånekrav var oppfylt pr. 31. desember 2024.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Note 15 - KASSEKREDITT, BANKINNSKUDD, GARANTIER OG VALUTA

	2024	2023
Ubenyttet del av kassekreditt	405 750	416 399
Garantier		
Bankgaranti for å dekke skyldig skattetrekk	158 350	147 350
Rekurs mot bilfabrikk	176 925	168 199
Andre garantier	119 030	112 780
Betalingsgaranti	495 321	303 205
Morselskapsgaranti mot 3. part stilt på vegne av andre konsernselskap	117 950	382 177
Husleegarantier mot 3. part	158 566	45 051
Bankinnskudd bundet for å dekke skyldig skattetrekk	6 093	4 494
Sum garantier	1 232 235	1 163 256
Kausjoner		
Øvrig kausjonsansvar	0	0
Sum kausjoner	0	0
Sum garantier og kausjoner	1 232 235	1 163 256

Valutaterminkontrakter

EUR-terminkontrakter - kjøpskontrakt (beløp i EUR) 77 250 187 989

Beløpene representerer summen av inngåtte terminkontrakter med fremtidig oppgjør.

Kontraktene er inngått med hensikt å redusere valutarisiko og skape forutsigbarhet i fremtidige kjøp fra våre fabrikker i EUR.

Bundne midler

Enkelte selskaper i konsernet har bundne midler tilknyttet skattetrekkkonto 6 093 4 494

Note 16 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONERINFORMASJON

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen AS 31.12. består av følgende (i hele tall):

	Antall	Pålydende	Bokført	
Sum aksjer	3 900 000	100	390 000 000	
Bertel O. Steen AS har følgende aksjonærer:				
Navn	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Bertel O. Steen Holding AS	3 900 000	3 900 000	100 %	100 %
Sum	3 900 000	3 900 000	100 %	100 %

Hver aksje gir samme rett i selskapet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Berleif O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 17 - FINANSIELL RISIKO

Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko i hovedsak knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre mest mulige forutsigbare kontantstrømmer og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalbehovet.

Valutarisiko

Konsernets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens utgiftene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmen i fremmed valuta. Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også konsernet inngått valutaavtaler med leverandørene, noe som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Pr. 31.12.2024 hadde konsernet kjøpt terminkontrakter til nok 912 684 og solgt terminkontrakter til nok 0. Terminkontraktene blir markedsverdivurdert (markt-to-market). Beregnet verdi ved utgangen av året er nok 915 599. Urealisert gevinst på nok 2 915 på balansedagen er bokført som agio, og avsatt i balansen.

Forfalleår for valutaterminer	2024
Nominell beløp kjøp	912 684
Nominell beløp salg	0
Urealisert gevinst	2 915

Likviditets/finansiell risiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommittert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov. Det vises til note 14 om trekkrettigheter.

Forfalletidspunkt for langsiktig gjeld	2025	2026	2027	Senere
Nominell beløp (inkluderer total trekkfasilitet)	7 795	450 000	0	22 582

Det vises til note 14 for detaljer om forfalletidspunkt.
Konsernets gjennomsnittlige innlånsrente var 7,00 % i 2024 (5,65 % i 2023).

Renterisiko

Pr. 31.12.2024 hadde konsernet netto rentebærende gjeld på totalt nok 480 377 med flytende markedsrente. Dette innebærer en renterisiko i forhold til utviklingen i korte renter knyttet til fremtidige rentekostnader. Denne risikoen kan reduseres ved at en del av gjelden byttes til fast rente gjennom fastrentavtaler med våre hovedbankforbindelser. Pr. 31.12.2024 var alle fastrentavtaler avsluttet.

Kredittisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da del historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kredittisiko knyttet til salg fra importvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes redusert med bankgaranter fra frittstående forhandlere, gode kredittutruer og tett oppfølging av utstående kundeordringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 18 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Nærstående part	Posisjon	Involverte selskap	Tilknytning	Transaksjon
Bertel O. Steen Holding AS	Morselskap	Bertel O. Steen Holding AS	Aksjonær	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Kapital AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Kapital AS med datterselskaper	Søsterkonsern	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Eiendom Holding AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Eiendom Holding AS med datterselskaper	Søsterkonsern	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Agro AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Agro AS	Søsterkonsern	Ordinære transaksjoner

Bilkonsernet selger biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester til Bertel O. Steen Eiendom Holding-konsernet, Bertel O. Steen Agro, Bertel O. Steen Kapital-konsernet og til morselskapet Bertel O. Steen Holding AS. Bilkonsernet har husleiekostnader til Bertel O. Steen Eiendom Holding-konsernet. Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Konsernets transaksjoner med nærstående	2024	2023
Inntekter		
Salg av biler og deler inkl verkstedstjenester	4 999	8 287
Salg av IT og andre adm. tjenester	8 791	9 715
Husleieinntekter	476	184
Renteinntekter	8 241	6 618
Sum inntekter	22 507	18 186
Kostnader		
Kjøp av administrative tjenester	7 163	4 942
Husleiekostnader	215 234	201 002
Rentekostnader	234	124
Sum kostnader	222 630	206 068
Mellomværende med nærstående parter	2024	2023
Langsiktig fordring		
Langsiktig lån til Bertel O. Steen Holding AS	100 000	90 000
Sum langsiktig fordring	100 000	90 000
Kortsiktig fordring		
Konsernbidrag fra Bertel O. Steen Holding og andre konsernselskap	28 526	30 353
Kortsiktig fordringer mot Bertel O. Steen Holding og andre konsernselskap	0	12 483
Sum kortsiktig fordring	28 526	42 836
Kortsiktig gjeld		
Konsernbidrag og lån mot andre konsernselskap	22 251	9 832
Konsernbidrag til Bertel O. Steen Agro AS	20 000	0
Sum kortsiktig gjeld	42 251	9 832

Note 19 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

	2024	2023
Kortsiktige avsetninger		
Avsetning garantiansvar	329 503	326 304
Avsetning serviceavtaler	21 115	42 717
Avsetning for mulige tap på gjenkjøpsforpliktelse	74 193	67 679
Batteriretur	171 933	163 200
Avsetning for andre usikre forpliktelser	66 345	45 007
Feriepenger og påløpt lønn	305 823	329 761
Påløpte kostnader (negative kundefordringer, påkost solgte biler, terminkontrakter, rabatter mm.)	394 393	602 969
Forskuddstakurert inntekt	338 246	275 327
Sum andre kortsiktige avsetninger for forpliktelser	1 701 549	1 852 965
Verdi gjenkjøpsportefølje	2 537 068	3 099 274

Se for øvrig note 1 for ytterligere beskrivelse av konsernets prinsipper knyttet til avsetninger for forpliktelser.
Tnok 175 472 av gjenkjøpsporteføljen er sikret mot fabrikk i 2024, mot tnok 249 967 i 2023.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Konsernregnskap 2024
(tall i hele tusen)

Note 20 - ENDRINGER I KONSERNSAMMENSETNING

Transaksjoner i 2024:

Bertel O. Steen Eiendomspartner AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Detalj AS med virkning fra 01.01.2024.
Bertel O. Steen Bildrift AS ble fusjonert inn i Autostern Bilpark AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2024. Autostern Dekk AS, Autostern Servicemarked AS og Autostern Billogistikk AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Autostern AS med virkning fra 01.01.2024. Otto Bilpark AS ble fusjonert inn i Otto Mobility AS med virkning fra 01.01.2024. Eierandel i Trønderdekk Holding AS ble i 2024 økt fra 65 % til 100 %, oppkjøps-effekter i oppstillingen nedenfor. Trønderdekk ble i 2023 regnskapet innregnet etter egenkapitalmetoden. Eierandel i Bilskaesenteret Telemark ble økt fra 33 % til 60 %.

Transaksjoner i 2023:

Det er gjennomført virksomhetsoverdragelse av Lastebil- og Bussvirksomheten i Agder fra Bertel O. Steen Agder AS til Bertel O. Steen Lastebil og Buss Agder AS med effekt fra 01.03.2023. Rendyrking av import- og verksteddriften for Lastebil og Buss i egen struktur er dermed fullført.
Fra og med 01.04.2023 ble det gjennomført virksomhetsoverdragelse av Kundesenteret fra Bertel O. Steen Detalj AS til Bertel O. Steen Kundesenter AS.
Bertel O. Steen Lørenskog AS har overtatt verksteddrift (kjøp av innmat) fra Aarsby Bil med effekt fra 01.04.2023.
Bertel O. Steen Rogaland AS har den 01.09.2023 kjøpt av 51 % av aksjene i Reime og Lode AS.
Bertel O. Steen Bil AS har den 01.10.2023 kjøpt 50,5 % av aksjene i Erik Arnesen Helsefy AS.
Bertel O. Steen Ringenke AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Asker & Bærum AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Bertel O. Steen Lillehammer AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Innlandet AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Agder Bil AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Agder AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Bertel O. Steen Telemark AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Vestfold og Telemark AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Prøven Bil AS ble fusjonert inn i Bertel O. Steen Trøndelag AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2023.
Intakt Bilskae Holding AS har overtatt verksteder fra MyCar Group AS med virkning fra 01.03.2023.

Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet:

	Oppkjøps-effekter	
	2024	2023
Bankinnskudd	(3 269)	6 181
Fordringer inkl utsatt skattefordel	3 016	56 724
Driftsmidler inkl merverdier	9 263	12 947
Varebeholdning	10 781	86 109
Leverandørgjeld	(5 744)	(71 626)
Annen kortsiktig gjeld	(7 109)	(31 604)
Netto identifiserbare eiendeler	6 938	58 731
Goodwill	1 605	131 949
Utbetalinger ved oppkjøp / selgerkreditt	3 900	159 871
Overtatt bankinnskudd	3 269	(6 181)
Netto endring bankbeholdning	7 169	153 690

Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet:

	Salgs-effekter	
	2024	2023
Bankinnskudd	0	0
Fordringer inkl utsatt skattefordel	0	0
Driftsmidler inkl merverdier	0	0
Varebeholdning	0	0
Leverandørgjeld	0	0
Annen kortsiktig gjeld	0	0
Netto identifiserbare eiendeler	0	0
Innbetalinger ved salg	0	0
Fraregnet bankinnskudd	0	0
Netto endring bankbeholdning	0	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9C82D54DE9494055A8C05D8FA88CBDF5