



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	993 961 809
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	AKERSHUSGARTNEREN AS
Forretningsadresse:	Haugervegen 5 2040 KLØFTA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Snorre Langeland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	12.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	252 280 415	213 605 614
Annen driftsinntekt	1	2 147 253	953 615
<b>Sum inntekter</b>		<b>254 427 668</b>	<b>214 559 229</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2	116 196 052	108 132 777
Lønnskostnad	3	69 493 802	56 550 653
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	6 926 591	4 877 987
Annen driftskostnad	3	31 282 120	24 797 679
<b>Sum kostnader</b>		<b>223 898 565</b>	<b>194 359 096</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>30 529 103</b>	<b>20 200 133</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		24 247	
Annen renteinntekt		540 683	583
Annen finansinntekt		-19 711	-8 363
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>545 219</b>	<b>-7 780</b>
Annen rentekostnad		802 078	531 102
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>802 078</b>	<b>531 102</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-256 859</b>	<b>-538 882</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>30 272 244</b>	<b>19 661 251</b>
Skattekostnad på resultat	6	6 690 395	4 332 858
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>23 581 849</b>	<b>15 328 393</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>23 581 849</b>	<b>15 328 393</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>23 581 850</b>	<b>15 328 393</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			10 000 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avsatt til annen egenkapital		23 581 850	5 328 393
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>7</b>	<b>23 581 850</b>	<b>15 328 393</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	6		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 5, 8, 9		
Maskiner og anlegg	4, 5, 8, 9	39 334 821	34 441 139
Skip og flytende installasjoner	4, 8, 9		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 5, 8, 9	32 093 238	24 069 909
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>71 428 059</b>	<b>58 511 048</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	30 000	
Lån til foretak i samme konsern		1 024 247	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 054 247</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>72 482 306</b>	<b>58 511 048</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	2, 8, 9	361 729	2 333 154
<b>Sum varer</b>		<b>361 729</b>	<b>2 333 154</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8, 9, 11	55 513 559	40 911 017
Andre kortsiktige fordringer	8	1 945 114	1 582 660
Konsernfordringer		29 272 245	27 989 195
<b>Sum fordringer</b>		<b>86 730 918</b>	<b>70 482 872</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	89 391	110 694
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>89 391</b>	<b>110 694</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>87 182 038</b>	<b>72 926 720</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>159 664 344</b>	<b>131 437 768</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7, 13	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	7, 13		
Overkurs	7		
Annen innskutt egenkapital	7		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	7	87 690 166	64 108 316
Udekket tap	7		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>87 690 166</b>	<b>64 108 316</b>

##### Sum egenkapital

**87 790 166**      **64 208 316**

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6	7 112 332	5 838 377
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>7 112 332</b>	<b>5 838 377</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9	1 732 576	3 304 151
Øvrig langsiktig gjeld	5	14 357 356	19 227 418
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>16 089 932</b>	<b>22 531 569</b>

##### Sum langsiktig gjeld

**23 202 264**      **28 369 946**

##### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9		
--------------------------------	------	--	--



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Leverandørgjeld		11 759 485	7 128 149
Betalbar skatt	6	5 416 440	2 850 218
Skyldig offentlige avgifter		8 981 291	10 277 688
Utbytte	7		10 000 000
Annen kortsiktig gjeld		22 514 699	8 603 452
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>48 671 915</b>	<b>38 859 507</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>71 874 179</b>	<b>67 229 453</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>159 664 345</b>	<b>131 437 769</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 609358

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 961 809  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AKERSHUSGARTNEREN AS  
Forretningsadresse: Dyrskuevegen 9  
2040 KLØFTA

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Snorre Langeland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.06.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.07.2024



Organisasjonsnr: 993 961 809  
AKERSHUSGARTNEREN AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	252 280 415	213 605 614
Annen driftsinntekt	1	2 147 253	953 615
<b>Sum inntekter</b>		<b>254 427 668</b>	<b>214 559 229</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2	116 196 052	108 132 777
Lønnskostnad	3	69 493 802	56 550 653
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	6 926 591	4 877 987
Annen driftskostnad	3	31 282 120	24 797 679
<b>Sum kostnader</b>		<b>223 898 565</b>	<b>194 359 096</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>30 529 103</b>	<b>20 200 133</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		24 247	
Annen renteinntekt		540 683	583
Annen finansinntekt		-19 711	-8 363
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>545 219</b>	<b>-7 780</b>
Annen rentekostnad		802 078	531 102
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>802 078</b>	<b>531 102</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-256 859</b>	<b>-538 882</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat	6	6 690 395	4 332 858
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>23 581 849</b>	<b>15 328 393</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>23 581 849</b>	<b>15 328 393</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>23 581 850</b>	<b>15 328 393</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			10 000 000
Avsatt til annen egenkapital		23 581 850	5 328 393
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	7	<b>23 581 850</b>	<b>15 328 393</b>



Organisasjonsnr: 993 961 809  
AKERSHUSGARTNEREN AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	6		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a.			
fast eiendom	4, 5, 8,		
Maskiner og anlegg	4, 5, 8,	39 334 821	34 441 139
Skip og flytende			
installasjoner	4, 8, 9		
Driftsløsøre, inventar o.			
a. utstyr	4, 5, 8,	32 093 238	24 069 909
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>71 428 059</b>	<b>58 511 048</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	30 000	
Lån til foretak i samme			
konsern		1 024 247	
<b>Sum finansielle</b>		<b>1 054 247</b>	
<b>anleggsmidler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>72 482 306</b>	<b>58 511 048</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen			
beholdning	2, 8, 9	361 729	2 333 154
<b>Sum varer</b>		<b>361 729</b>	<b>2 333 154</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8, 9, 11	55 513 559	40 911 017
Andre kortsiktige			
fordringer	8	1 945 114	1 582 660
Konsernfordringer		29 272 245	27 989 195
<b>Sum fordringer</b>		<b>86 730 918</b>	<b>70 482 872</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter</b>			
<b>og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.			
l.	12	89 391	110 694
<b>Sum bankinnskudd,</b>		<b>89 391</b>	<b>110 694</b>
<b>kontanter og lignende</b>			
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>87 182 038</b>	<b>72 926 720</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>159 664 344</b>	<b>131 437 768</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7, 13	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	7, 13		
Overkurs	7		
Annen innskutt egenkapital	7		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	7	87 690 166	64 108 316
Udekket tap	7		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>87 690 166</b>	<b>64 108 316</b>

#### Sum egenkapital

**87 790 166**      **64 208 316**

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6	7 112 332	5 838 377
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>		<b>7 112 332</b>	<b>5 838 377</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9	1 732 576	3 304 151
Øvrig langsiktig gjeld	5	14 357 356	19 227 418
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>16 089 932</b>	<b>22 531 569</b>

#### Sum langsiktig gjeld

**23 202 264**      **28 369 946**

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9		
Leverandørgjeld		11 759 485	7 128 149
Betalbar skatt	6	5 416 440	2 850 218
Skyldig offentlige avgifter		8 981 291	10 277 688
Utbytte	7		10 000 000
Annen kortsiktig gjeld		22 514 699	8 603 452
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>48 671 915</b>	<b>38 859 507</b>

#### Sum gjeld

**71 874 179**      **67 229 453**

#### SUM EGENKAPITAL OG GJELD

**159 664 345**      **131 437 769**



Organisasjonsnr: 993 961 809  
AKERSHUSGARTNEREN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
60.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



# AKERSHUSGARTNEREN AS

## ÅRSBERETNING 2023

### Virksomhetens art og hvor den drives

Akershusgartneren AS leverer anleggsgartner tjenester, og er beliggende på Kløfta i Ullensaker Kommune.

Virksomhetens forretningside og strategi er å være ledende innen anleggsgartnerarbeid

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet har hatt en omsetningsøkning på 15,67% i 2023. Resultatgraden er på 12,19 %, noe som er en økning fra i fjor på 2,45 %. Selskapet har en egenkapitalandel på 54,98 %, og likviditeten er god. Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapitalandel er som forventet. Økning i resultatgrad skyldes mere forutsigbar varekostnad, samt at jobber med «eldre priser som er låst» er ferdigstilt. Vi forventer en liten nedgang i omsetning i 2024. Resultatgraden forventes å gå litt ned, sammenlignet med i fjor da vi ser en generell tilspissing i entreprenør bransjen

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet var på kr. 29 816 815 mens driftsresultatet i selskapet utgjorde kr 30 529 103. Differansen skyldes i hovedsak endring i varelager og økning av kundefordringer som følge av at selskapet har flere prosjekter som er i driftsfasen.

Selskapets likviditetsbeholdning var kr. 29 361 636,- per 31.12.2023.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Vi står ovenfor en stadig strengere miljøprofil, som vi ønsker og må være med på. Dette er kostnadsdrivende, som på kort sikt vil være vanskelig å få dekning for. Vi er også inne i nye kontraktsformer for oss, som kan gi større risiko/gevinst

### Finansiell risiko

Vi øker EK andelen, for å ha bedre likviditet. Det er alltid fare for reklamasjoner av vekslende størrelse. Men jobber aktivt for å hindre dette

### Ansvarsforsikring

Styre- og leder ansvarsforsikring via Green Landscaping Group, Arch Insurance Company

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2023 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

### Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på totalt 1023 dager i 2023, noe som utgjorde 5,7 % av total arbeidstid. Styret anser dette som tilfredsstillende, men vil fortsette arbeidet med å redusere antall sykedager.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.



## Likestilling

Selskapet har pr utgangen av året 96 ansatte, av disse er 15 kvinner (15,62 %). Kvinneandelen i administrative stillinger utgjør 58 %, mens andelen av kvinner i lederstillinger utgjør 40 %. Styret er klar over kravene om kvinneandel i styret, endring kommer i 2024.

Gjennomsnittslønn for kvinner og menn i heltidsstillinger utgjorde henholdsvis kr 610 397 og kr 631 128. Selskapet har totalt 5 ansatte i deltidsstillinger, av disse er 2 kvinner. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

## Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og lederstillinger i bedriften.

## Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven

Akershusgartneren AS sine etiske retningslinjer er basert på gjeldende lover og regler, sentrale FN-konvensjoner og ILO-konvensjoner.

Vi forventer at våre leverandører følger gjeldende lovgivning, respekterer internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, og følger etiske standarder som samsvarer med innholdet i våre etiske retningslinjer når de jobber for eller sammen med oss.

Leverandører skal også sørge for at tilsvarende videreføres til underleverandører som medvirker til arbeid for oss.

Akershusgartneren AS sine leverandører skal respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Informasjon om vårt arbeid med ivaretagelse av åpenhetsloven ligger offentliggjort på vår hjemmeside.

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurenser ikke det ytre miljø

## Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2023 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2023 hatt et overskudd på kr 23 581 849,97, som foreslåes anvendt ved:

Overført annen egenkapital	kr 23 581 849,97
Sum disponert	kr 23 581 849,97

Kløfta

Atle Roll-Matthiesen  
styrets leder

Snorre Langeland  
daglig leder og styremedlem



Halvor Sjuve  
styremedlem

Lars Ola Sterud  
styremedlem

Jan Ask Lervik  
styremedlem

Pemso Dokumentnøkkel: M877Q-KPUAE-ALS/O-Z6QWX-QETTV-D5110



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Lervik, Jan Ask

Styremedlem

På vegne av: Aktiv Veidrift AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-143420

IP: 81.166.xxx.xxx

2024-06-14 08:52:48 UTC



### Langeland, Snorre

Daglig leder

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1808080

IP: 84.214.xxx.xxx

2024-06-14 09:24:30 UTC



### Langeland, Snorre

Styremedlem

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1808080

IP: 84.214.xxx.xxx

2024-06-14 09:24:30 UTC



### Roll-Matthiesen, Atle

Styreleder

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-216433

IP: 88.92.xxx.xxx

2024-06-14 13:30:16 UTC



### Sjuve, Halvor

Styremedlem

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-32236

IP: 52.178.xxx.xxx

2024-06-17 13:30:31 UTC



### Sterud, Lars Ola

Styremedlem

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-3205409

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-06-17 18:38:15 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: M877Q-KPUAE-ALSJO-Z6QWX-QETTV-D5110

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Furusetgata 10  
2050 Jessheim  
www.bdo.no

## Uavhengig revisors beretning

### Til generalforsamlingen i Akershusgartneren AS

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Akershusgartneren AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2023,
- Resultatregnskap 2023
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2023
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Ekaterina Volodina  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: FJUS-NPF3G-EANY3-AX3X8-7T45C-AOWCF



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Volodina, Ekaterina

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1915234

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-06-19 16:50:56 UTC



### Volodina, Ekaterina

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1915234

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-06-19 16:50:56 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

Penneo DokumentInokkelt:JUJ5-NPF3G-EANY3-AX3X8-7T45C-AOWCF



# Årsregnskap 2023 Akershusgartneren AS

Penneo Dokumentnr: IO4J5-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBU-73V1H

---

Organisasjonsnr: 993 961 809



## Resultatregnskap

### Akershusgartneren AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	252 280 415	213 605 614
Annen driftsinntekt	1	2 147 253	953 615
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>254 427 668</b>	<b>214 559 230</b>
Varekostnad	2	116 196 052	108 132 777
Lønnskostnad	3	69 493 802	56 550 653
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	6 926 591	4 877 987
Annen driftskostnad	3	31 282 120	24 797 679
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>223 898 565</b>	<b>194 359 096</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>30 529 103</b>	<b>20 200 133</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		24 247	0
Annen renteinntekt		540 683	583
Annen finansinntekt		-19 711	-8 363
Annen rentekostnad		802 078	531 102
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-256 858</b>	<b>-538 882</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>30 272 245</b>	<b>19 661 251</b>
Skattekostnad på resultat	6	6 690 395	4 332 858
<b>Årsresultat</b>		<b>23 581 850</b>	<b>15 328 393</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		0	10 000 000
Avsatt til annen egenkapital		23 581 850	5 328 393
<b>Sum overføringer</b>	7	<b>23 581 850</b>	<b>15 328 393</b>

Penneo Dokumentnr: IO45-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBU-73V1H



## Balanse Akershusgartneren AS

Eiendeler	Note	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Maskiner og anlegg	4, 5, 8, 9	39 334 821	34 441 139
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 5, 8, 9	32 093 238	24 069 909
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>71 428 059</b>	<b>58 511 049</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	10	30 000	0
Lån til foretak i samme konsern		1 024 247	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 054 247</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>72 482 306</b>	<b>58 511 049</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Varer</i>			
Lager av varer og annen beholdning	2, 8, 9	361 729	2 333 154
<b>Sum varer</b>		<b>361 729</b>	<b>2 333 154</b>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8, 9, 11	55 513 559	40 911 017
Andre kortsiktige fordringer	8	1 945 114	1 582 660
Konsernfordringer		29 272 245	27 989 195
<b>Sum fordringer</b>		<b>86 730 918</b>	<b>70 482 873</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	89 391	110 694
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>89 391</b>	<b>110 694</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>87 182 038</b>	<b>72 926 721</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>159 664 344</b>	<b>131 437 770</b>

Penneo Dokumentnr: IO4J5-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBU-73V1H



## Balanse

### Akershusgartneren AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<i><b>Innskutt egenkapital</b></i>			
Aksjekapital	7, 13	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<i><b>Opptjent egenkapital</b></i>			
Annen egenkapital	7	87 690 166	64 108 316
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>87 690 166</b>	<b>64 108 316</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>87 790 166</b>	<b>64 208 316</b>
<b>Gjeld</b>			
<i><b>Avsetning for forpliktelser</b></i>			
Utsatt skatt	6	7 112 332	5 838 377
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>7 112 332</b>	<b>5 838 377</b>
<i><b>Annen langsiktig gjeld</b></i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9	1 732 576	3 304 151
Øvrig langsiktig gjeld	5	14 357 356	19 227 418
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>16 089 932</b>	<b>22 531 569</b>
<i><b>Kortsiktig gjeld</b></i>			
Leverandørgjeld		11 759 485	7 128 149
Betalbar skatt	6	5 416 440	2 850 218
Skyldig offentlige avgifter		8 981 291	10 277 688
Utbytte	7	0	10 000 000
Annen kortsiktig gjeld		22 514 699	8 603 452
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>48 671 914</b>	<b>38 859 508</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>71 874 178</b>	<b>67 229 454</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>159 664 344</b>	<b>131 437 770</b>

Penneco Dokumentnr: IO4J5-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBU-73V1H



## Balanse

### Akershusgartneren AS

Kløfta, / 2024,  
Styret i Akershusgartneren AS

---

Snorre Langeland  
Daglig leder

---

Atle Roll-Matthiesen  
styreleder

---

Halvor Sjuve  
styremedlem

---

Lars Ola Sterud  
styremedlem

---

Jan Ask Lervik  
styremedlem

Penneo Dokumentnr: ID45-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBU-73V1H



**Akershusgartneren AS**  
**KONTANTSTRØMANALYSE**

	2023	2022
<b>Kontantstrøm fra driften</b>		
Resultat før skattekostnad	30 272 245	19 661 251
Betalte skatter (avsatt året før)	- 2 850 218	- 4 614 490
Gevinst ved avgang driftsmidler	139 395	- 735 211
Ordinære avskrivninger	6 926 591	4 877 987
Endring varelager	1 971 425	- 1 436 922
Endring kundefordringer	- 15 332 573	- 3 861 689
Endring andre kortsiktige fordringer	- 362 454	- 155 165
Endring leverandørgjeld	4 452 212	1 162 399
Endring gjeld konsernselskap	550 907	- 493 768
Endring offentlig gjeld	- 1 296 397	2 519 325
Andre tidsavgrensninger	- 12 491	154 272
Endring i annen kortsiktig gjeld	5 358 173	974 876
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>29 816 815</b>	<b>18 052 865</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av driftsmidler	1 156 800	2 325 500
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	- 7 761 946	- 9 494 601
Utbetaling ved finansiell leasing	- 10 348 349	- 8 308 763
Innbetaling langsiktig lånefordring		
Endring i investering i datterselskap	- 30 000	
Reversert nedskrivning aksjer		
Forskudd ved salg av aksjer		
Utbetaling ved kjøp av andre aksjer og andeler		-
Endring investeringer		
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>- 16 983 495</b>	<b>- 15 477 864</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring annen langsiktig gjeld		
Endring gjeld til kredittinstitusjoner	- 1 571 575	1 829 293
Netto endring i kassekreditt		-
Tilbakebetaling av egenkapital		
Innbetaling av egenkapital		
Avgitt konsernbidrag		
Avsatt ikke utbetalt utbytte		
Utbetalt utbytte	- 10 000 000	- 20 000 000
Korrigert direkte mot egenkapitalen		-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>- 11 571 575</b>	<b>- 18 170 707</b>
<b>Netto likviditetsendring gjennom året</b>	<b>1 261 746</b>	<b>- 15 595 705</b>
Likviditetsbeholdning pr 1.januar	28 099 890	43 695 595
Likviditetsbeholdning pr. 31. desember	29 361 636	28 099 890
<b>Netto likviditetsendring gjennom året</b>	<b>1 261 746</b>	<b>- 15 595 705</b>

Pennco Dokumentnøkkel: IO4JS-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBIU-73V1H



## Noter til regnskapet 2023

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Driftsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringsstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/ forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til variabel tilvirkningskost.



## Noter til regnskapet 2023

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapet har etablert pensjonsordning i henhold til lov om Obligatorisk Tjenestepensjon (OTP). Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres som lønnskostnader.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Endring av regnskapsprinsipp

Det har ikke vært endringer i regnskapsprinsipper i 2023.

Penneco Dokumentnr: IO4J5-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBU-73V1H



## Noter til regnskapet 2023

### Note 1 Salgsinntekter

Selskapets omsetning skjer i all hovedsak i Norge. Varer og tjenester som omsettes er:

<b>Salgsinntekter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Salgsinntekt tjenester, avgiftspliktig	-245 068 594	-201 537 635
Salg av stein	-153 688	-9 098 220
Opptjent, ikke fakturert	-6 979 949	-2 927 926
Salgsinnt. handelsvarer, innenl. avg. fri	-78 184	-41 833
<b>Sum</b>	<b>-252 280 415</b>	<b>-213 605 614</b>

<b>Annen driftsinntekt</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Salg av anleggsmidler, avgiftspliktig	-150 000	-2 242 000
Salg av anleggsmidler, avgiftsfri	-925 000	-83 500
Motkto balansev. rea. immat/ varige dr.m	935 605	1 590 289
Kompensasjon/ Erstatning	-18 900	0
Annen driftsinntekt	-52 162	-9 244
Leieinntekt av fast eiendom (avg.pl)	-146 823	-185 160
Leieinntekt Utomhus areal	-1 789 973	-24 000
<b>Sum</b>	<b>-2 147 253</b>	<b>-953 615</b>

Penneo Dokumentnr: IO4J5-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBIU-73V1H



## Noter til regnskapet 2023

### Note 2 Varer

	2023	2022
Varebeholdning	361 729	2 333 154
<b>Sum</b>	<b>361 729</b>	<b>2 333 154</b>

Selskapets varebeholdning er vurdert til innkjøpspris. Det er ikke foretatt nedskrivning for ukurans.

### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	57 360 027	47 128 191
Arbeidsgiveravgift	8 654 895	6 812 077
Pensjonskostnader	1 423 323	894 000
Andre ytelser	2 055 557	1 716 385
<b>Sum</b>	<b>69 493 802</b>	<b>56 550 653</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 87 81

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	1 274 900
Pensjonsutgifter	25 498
Annen godtgjørelse	22 124
<b>Sum</b>	<b>1 322 522</b>

Det er ikke gitt lån/ sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2023 utgjør kr 537 699,- ekskl.mva.

Lovpålagt revisjon	219 550
Skatterådgivning	89 908
Andre tjenester	228 241
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>537 699</b>



## Noter til regnskapet 2023

## Note 4 Varige driftsmidler

	Maskiner, varebiler og andre transportmidler	Inventar, verktøy, kontormaskiner	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	31 660 923	562 322	32 223 245
Tilgang	11 991 949	285 530	12 277 479
Avgang	1 156 800	0	1 156 800
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>42 496 072</b>	<b>847 852</b>	<b>43 343 924</b>
Akk. av-/ nedskrivninger 31.12	-11 232 670	-429 180	-11 661 850
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>31 263 402</b>	<b>418 672</b>	<b>31 682 074</b>
Årets avskrivninger	3 757 406	102 806	3 860 211
Avskrivningssats	20 %	20 %	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	10-25 år	5-15 år	

## Note 5 Leasing

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar o. a utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	27 553 558	15 523 147	43 076 705
Tilgang	6 742 239	6 827 651	13 569 890
Avgang	1 845 057	2 670 476	4 515 533
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>32 450 740</b>	<b>19 680 322</b>	<b>52 131 062</b>
Akk. av-/ nedskrivninger 31.12	-6 145 442	-6 239 636	-12 385 078
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>26 305 298</b>	<b>13 440 686</b>	<b>39 745 984</b>
Årets avskrivninger	1 841 878	1 224 501	3 066 379

Tilhørende leasingforpliktelse er balanseført med NOK 22 910 430 som langsiktig gjeld til kredittinstitusjon.

Penneo Dokumentnr: IO45-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBU-73V1H



## Noter til regnskapet 2023

## Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	5 416 440	2 850 219
Endring i utsatt skatt	1 273 955	1 482 639
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>6 690 395</b>	<b>4 332 858</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	30 272 245	19 661 251
Permanente forskjeller	138 642	33 555
Endring i midlertidige forskjeller	-5 790 703	-6 739 268
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>24 620 184</b>	<b>12 955 538</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	5 416 440	2 850 218
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>5 416 440</b>	<b>2 850 218</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	30 272 245	19 661 251
Beregnet skatt av resultat før skatt	6 659 894	4 325 475
Skatteeffekt av permanente forskjeller	30 501	7 382
<b>Sum</b>	<b>6 690 395</b>	<b>4 332 857</b>
Effektiv skattesats	22,1 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	17 242 509	12 790 455	-4 452 054
Varebeholdning	0	0	1
Fordringer	-195 622	0	195 622
Balanseførte leieavtaler	16 835 554	14 530 589	-2 304 966
Avsetninger mv	-1 180 342	-525 075	655 267
Andre forskjeller	-373 317	-257 890	115 427
<b>Sum</b>	<b>32 328 783</b>	<b>26 538 079</b>	<b>-5 790 703</b>
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>32 328 783</b>	<b>26 538 079</b>	<b>-5 790 703</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>7 112 332</b>	<b>5 838 377</b>	<b>-1 273 955</b>



## Noter til regnskapet 2023

## Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	100 000	64 108 316	64 208 316
Årets resultat		23 581 850	23 581 850
<b>Pr 31.12</b>	<b>100 000</b>	<b>87 690 166</b>	<b>87 790 166</b>

## Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2023	2022
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Lån til foretak i samme konsern	2 043 366	730 031
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	1 024 247	0
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år</b>		
<b>Gjeld som er sikret ved pant o.l.</b>	<b>1 732 576</b>	<b>3 304 151</b>
<b>Balansført verdi av pantsatte eiendeler</b>		
Maskiner og anlegg	13 029 523	11 191 145
Driftsløsøre, inventar og utstyr	18 652 552	13 561 897
Lager av varer og annen beholdning	0	0
Kundefordringer	55 513 559	40 911 017

Banken har pant på totalt NOK 112 000 000, fordelt på kundefordringer NOK 33 000 000, varelager NOK 28 000 000, maskiner og anlegg NOK 28 000 000 og driftsløsøre NOK 23 000 000.

## Note 9 Garantiforpliktelser

Det er ikke beregnet service og garantiforpliktelser for regnskapet 2023. Garantikostnaden i 2023 utgjør NOK 271 613. Tilsvarende garantikostnad i 2022 var NOK 292 703.

Penneo Dokumentnr: IO4J5-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBIU-73V1H



## Noter til regnskapet 2023

## Note 10 Investering i datterselskap

Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemmeandel	Årets resultat	Egenkapital
Stein og Utemiljø AS	Kløfta	100 %	100 %	-471 795	-447 365

## Note 11 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	48 665 687	37 860 620
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekter	7 043 494	3 050 398
Avsetning til tap	195 622	0
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>55 513 559</b>	<b>40 911 017</b>
Realiserte tap	200 286	132 000
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>200 286</b>	<b>132 000</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

## Note 12 Bankinnskudd

	2023	2022
Bundne skattetrekksmidler	0	0

Selskapet har bankgaranti som dekker skyldig skattetrekk

## Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Akershusgartneren AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000,0	100 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>100 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i %pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Green Landscaping Group AB	100	100,0	100,0



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Sjuve, Halvor

Styremedlem

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-32236

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-06-11 08:45:12 UTC



## Lervik, Jan Ask

Styremedlem

På vegne av: Aktiv Veidrift AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-143420

IP: 81.166.xxx.xxx

2024-06-11 08:48:30 UTC



## Roll-Matthiesen, Atle

Styreleder

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-216433

IP: 88.92.xxx.xxx

2024-06-11 12:08:02 UTC



## Sterud, Lars Ola

Styremedlem

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-3205409

IP: 81.167.xxx.xxx

2024-06-11 12:44:14 UTC



## Langeland, Snorre

Daglig leder

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1808080

IP: 52.178.xxx.xxx

2024-06-12 19:03:17 UTC



## Langeland, Snorre

Styremedlem

På vegne av: Akershusgartneren AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1808080

IP: 52.178.xxx.xxx

2024-06-12 19:03:17 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: IO4J5-IMEWW-BNN4Y-EP84Q-VHBIU-73V1H

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



# Års- och hållbarhetsredovisning 2023

---

Green Landscaping Group AB (publ)



## GREEN LANDSCAPING GROUP I KORTHET

---

# Ett hem för entreprenörer

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer. Verksamheten spänner över områdena grönyteskötsel och finplanering.

Genom att förvärva framgångsrika företag med yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central inom Green Landscaping-familjen. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor, och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företagens erfarenheter och resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare.

Koncernen agerar långsiktigt och de företag som utgör Green Landscaping Group har hittat ett hem.







## Innehåll

Händelser 2023	5
VD har ordet	6
CFO-ord	8
Mål och strategier	10
Marknadsöversikt	14
Tjänsteområden	18
Segment	20
Hållbarhetsrapport	26
Aktien	45
Bolagsstyringsrapport	47
<b>FINANSIELLA RAPPORTER</b>	<b>58</b>
Förvaltningsberättelse	60
Rapport över totalresultat, koncernen	67
Rapport över finansiell ställning, koncernen	68
Koncernens förändring i eget kapital	70
Koncernens kassaflöde	71
Moderbolagets resultaträkning	72
Moderbolagets balansräkning	73
Moderbolagets förändring i eget kapital	75
Moderbolagets kassaflöde	76
Noter	77
Revisionsberättelse	102
Nyckeltal	106
Definitioner med förklaringar	108
Finansiell kalender	109

Denna årsredovisning avser verksamheten i Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771-3465

### Språk

I händelse av inkonsekvens eller avvikelser mellan den engelska och den svenska versionen av denna rapport, ska den svenska gälla.

### Totaler och avrundningar

Totaler som anges i tabeller och räkningar är inte alltid den exakta summan av de olika delarna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje siffra ska motsvara källan och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

## Händelser 2023



- I april tecknades ett finansieringsavtal med SEB, DNB och Svensk Exportkredit, där Svensk Exportkredit utgör ny part. Avtalet innebar en utökning från ett tidigare avtal med motsvarande 500 mkr i lånefaciliteter och med möjlighet till ytterligare utökning.
- I juni förvärvades Schmitt & Scalzo, med huvudkontor i Stockstadt am Rhein i Tyskland.
- I september annonserades att koncernen upprättar ett kontor beläget i centrala München i Bayern. Kontoret ska fungera som knutpunkt för den vidare expansionen i Tyskland, Österrike och Schweiz.
- I oktober förvärvades Rainer Gartengestaltung & Landschaftsbau, med hemvist i Senden, Bayern, Tyskland.
- I oktober förlängdes koncernens befintliga kreditfaciliteter med ytterligare ett år till 2026.
- I december annonserades förvärvet av Viva Gartenbau AG, med hemvist i Basel, Schweiz.
- I december förvärvades Hartmann Ingenieure GmbH, med hemvist i Berlin, Tyskland.
- I juni, oktober och december förändrades antal aktier och röster. Förändringen föranleddes av styrelsens beslut att emittera totalt 826 879 nya aktier med stöd av bolagsstämmans bemyndigande som betalning i samband med förvärv.
- Aktier för 17 mkr återköptes för att användas som betalning vid förvärv och därmed minska utspädning för befintliga aktieägare.

## Nyckeltal

mkr	JANUARI - DECEMBER		
	jan-dec 2023	jan-dec 2022	förändring
Nettoomsättning	5 831	4 810	21%
EBITA	512	407	26%
EBITA-marginal, %	8,8	8,5	0,3
Rörelseresultat (EBIT)	394	308	28%
EBIT-marginal, %	6,8	6,4	0,3
Resultat före skatt (EBT)	292	251	16%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	379	431	-12%
Avkastning på eget kapital, %	15	16	-1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	11	1
Nettoskuld	1 975	1 800	10%
Nettoskuld / EBITDA proforma, RTM	2,5X	2,4X	0,1
Orderbok	8 263	7 762	6%
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,85	3,41	13%
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,85	3,39	14%
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	56 048 701	53 873 101	4%

Se sid 106-108 för nyckeltal och definitioner.





"Jag är stolt över det sätt på vilket vi hanterat de utmaningar vi ställdes inför under 2023 och att utvecklingen därigenom följde den plan vi lade upp."

### **Tillväxten och vinstmarginalen överträffade vårt finansiella mål - igen**

För helåret 2023 ökade nettoomsättningen med 21 procent och uppgick till 5 831 mkr, återigen över vårt finansiella mål om 10 procents tillväxttakt. I likhet med tidigare år var den främsta drivkraften förvärv, medan den organiska tillväxten var 3 procent. Förändrade valutakurser bidrog med -1 procent.

För andra året i rad överträffade vi även vårt finansiella lönsamhetsmål på 8 procent i EBITA-marginal, då vi uppnådde 8,8 procent. Vår strategi att förvärva branschens främsta bolag med de bästa entreprenörerna hjälper i sig till att förbättra vår marginal. Därtill har flera av de nyligen förvärvade bolagen inlett sin resa med oss på ett imponerande sätt och levererar en lönsamhet tydligt över deras historiska nivåer. Samtidigt arbetar vi med att förbättra lönsamheten i befintliga bolag. Att vi äger den förmågan visas av att de bolag som var en del av koncernen 2018 sammantaget höjt lönsamheten från omkring 3 procent i EBITA-marginal till över 7 procent 2023.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 379 (431) mkr. Ett stadigt kassaflöde ger oss friheten att själva reglera vår skuldsättningsnivå, vilket är en fördel i tider av skärpta villkor för finansiering och en högre räntenivå.

### **Framtiden är grön**

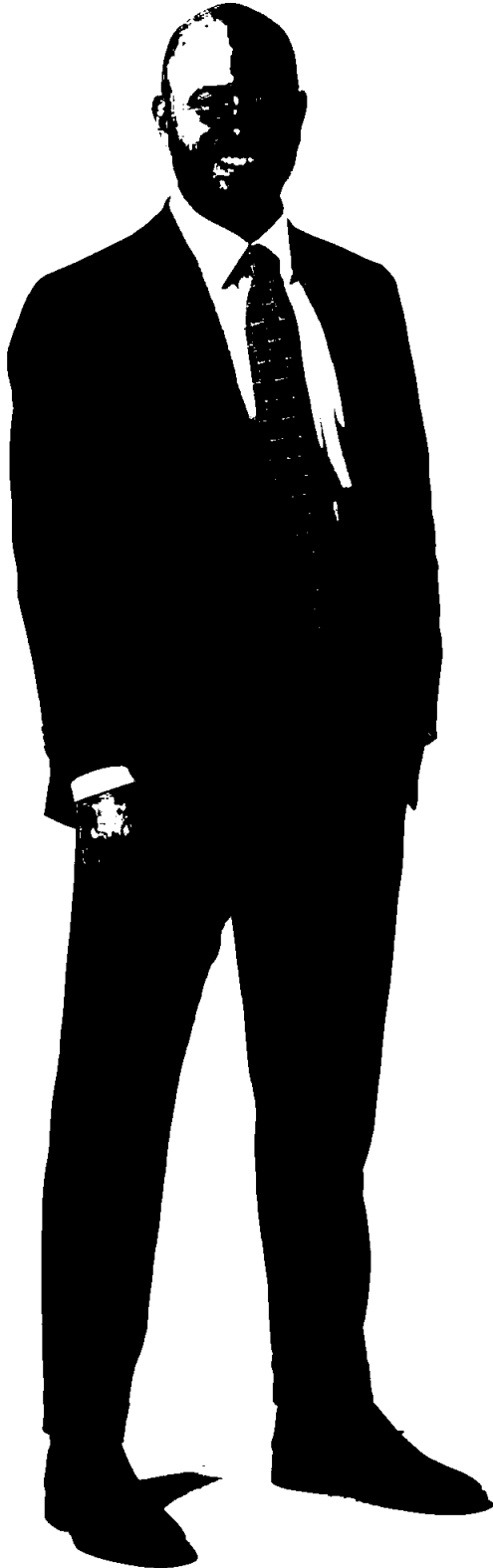
Klimatets förändring framställs ibland som en framtidsfråga, men allt fler av våra kunder agerar här och nu för att hantera de effekter och störningar för människa och natur som klimatförändringarna för med sig. Att ha grönområden, naturinslag och närhet till vatten hjälper till att reglera temperaturer. Genom att implementera system för avrinning, vattenupptagning och lagring kan vi hantera riskerna för översvämningar. Vår kärnverksamhet syftar till att hantera konsekvenserna av klimatförändringarna och främja människors hälsa genom närhet till grönområden, samtidigt som det genererar goda affärsmöjligheter för oss. Dessutom arbetar vi kontinuerligt med att göra vår verksamhet allt mer koldioxidneutral.

Sammanfattningsvis har 2023 varit ett år med god finansiell utveckling trots en orolig omvärld och delvis svåra marknadsförhållanden. Lägg därtill att vi etablerat oss i Kontinentaleuropa och att vi därmed lagt grunden för en viktig del av kommande års tillväxt. Vi har arbetat hårt och metodiskt för att ta oss dit vi är idag och jag menar att vi förtjänat den styrkeposition som vi uppnått. Jag ser fram emot att fortsatt leda vår framgångsrika resa och att tillsammans med alla våra medarbetare möta de utmaningar och möjligheter som väntar oss under det kommande året.

Stockholm i mars 2024

### **Johan Nordström**

Verkställande direktör och koncernchef



## CFO har ordet

I vår omvärld präglades året som gått i stor utsträckning av de utmaningar som inleddes redan under 2022. Inflationstakten var inledningsvis mycket hög för att gradvis avta under året, medan de högre räntenivåerna bestod. Flera aktörer i angränsande branscher kämpade med att bemästra konsekvenserna av en turbulent omvärld. Vår marknad har däremot historiskt uppvisat stabilitet och förutsägbarhet och det finns goda förutsättningar för att det ska förbli så. En betydande del av tjänsterna har det gemensamt att de behöver utföras oavsett var i konjunkturcykeln samhället befinner sig. Därtill utgör offentlig sektor en betydande del av kundbasen. Sammantaget gör det vår marknad attraktiv, och det i kombination med en framgångsrik affärsmodell, gör att inte mycket syns av turbulensen i omvärlden när vi summerar utvecklingen för Green Landscaping Group. Nettoomsättningen ökade över vårt finansiella mål och lönsamheten uttryckt som EBITA-marginal likaså. Vinsten per aktie efter utspädning ökade med 14 procent och uppgick till 3,85 kr (3,39). Med en försäljning på 5,8 miljarder kronor är vi norra Europas klart största aktör, och med en lönsamhet som är omkring dubbelt så hög som branschsnittet är det för mig ett bevis på att vår affärsmodell fungerar. Jag ser därför fram emot att arbeta för att vårt bolag ska fortsätta gå från klarhet till klarhet.

Skuldsättningen uttryckt som nettoskulden i relation till EBITDA proforma RTM uppgick till 2,5 (2,4) gånger, i linje med vårt finansiella mål på 2,5 gånger. Vi har sedan länge valt kort räntebindningstid på våra lån och de högre räntenivåerna har därmed fått snabbt genomslag, vilket medför att räntekostnaderna ökat. Samtidigt har vår förmåga att löpande generera vinst och kassaflöde varit god och stärkts ytterligare. Mot bakgrund av Green Landscaping Groups goda utveckling och marknadens stabilitet och förutsägbarhet har vi inte tvingats avstå från affärsmöjligheter, utan har kunnat fortsätta att driva vår egen agenda. Det är förstås en styrka och något vi är måna om att behålla.

### En värdeskapande förvävsstrategi

Avkastningen på totalt kapital vid förvärv är omkring 20 procent, motsvarande omkring 35-50 procent i avkastning på eget kapital. Därmed är allokering av kapital till förvärv värdeskapande och bidrar till att öka vinsten per aktie. Mot den bakgrunden gjordes samma bedömning under 2023 som tidigare år, nämligen att vår möjlighet att skapa aktieägarvärde är större när vi allokerar kapitalet till förvärv, än genom aktieutdelning. Koncernens finansiella mål är att dela ut upp till 40



procent av nettovinsten och trots ett högre ränteläge har vi förstås de ekonomiska förutsättningarna att göra så, men väljer alltså att använda hela kapitalet till rörelsen.

### **Starka och engagerade ägare**

Vi är många som känner starkt för vårt bolag. Totalt sett äger vi som arbetar inom Green Landscaping Group sammanlagt omkring 20 procent av aktierna och det är en viktig del av vår modell och kultur. Samtidigt har vi haft långsiktiga huvudägare med styrelserepresentation sedan många år. Vi har därför förmånen att kunna agera metodiskt och långsiktigt. Under året har vi stärkt vår kommunikation till finansmarknaden och återkopplingen är uppmuntrande. Aktien utvecklades positivt och vårt börsvärde steg till 4,0 (3,5) miljarder kronor. Med närmare 4 000 aktieägare är det många som följer oss med intresse och jag välkomnar alla nya aktieägare till Green Landscaping Group.

### **Carl-Fredrik Meijer**

CFO

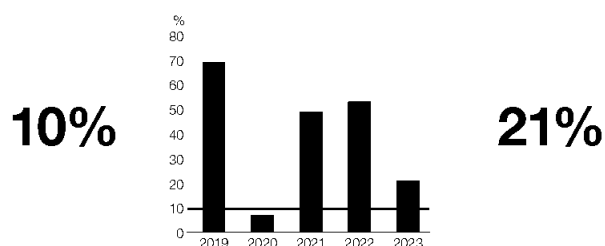
## Finansiella mål

### MÅL

### UTFALL

### KOMMENTAR

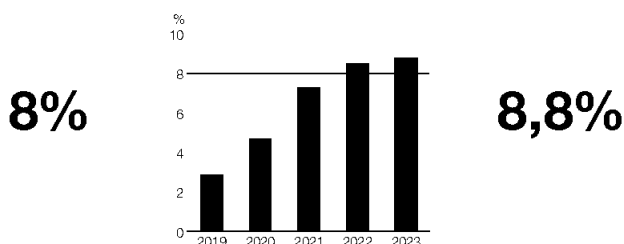
#### NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT



Nettoomsättningen ska i genomsnitt växa med 10 procent per år (organiskt och via förvärv).

**Utfall 2023:** 21 procent varav 3 procent organiskt.

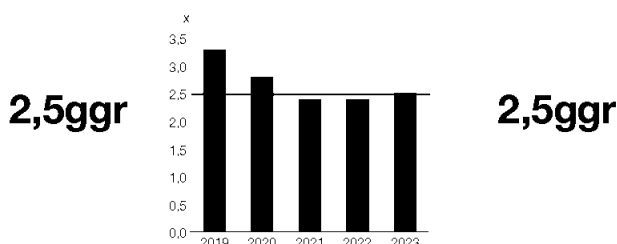
#### LÖNSAMHET



EBITA-marginalen ska uppgå till 8 procent.

**Utfall 2023:** 8,8 procent. Marginalen stärktes framförallt genom att flera lönsamma bolag har anslutit till koncernen.

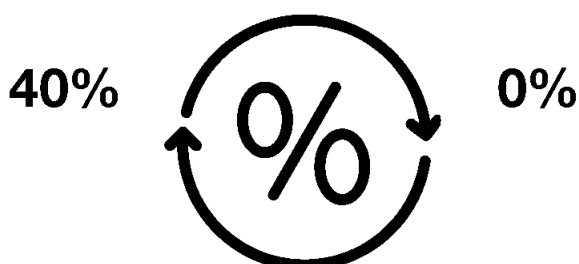
#### KAPITALSTRUKTUR



Nettoskuden i relation till EBITDA ska långsiktigt inte överstiga 2,5 gånger.

**Utfall 2023:** 2,5 ggr.

#### UTDELNINGSPOLICY



Cirka 40 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Utdelningsförslaget ska beakta Green Landscaping Groups långsiktiga utvecklingspotential, finansiella position samt investeringsbehov.

**Utfall 2023:** Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

## Strategi

### Affärsidé

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer. Verksamheten spänner över områdena mark- och grönyteskötsel samt finplanering och anläggning.

Genom att förvärva framgångsrika mindre företag med stor yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med hög och uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central i Green Landscaping-familjen. Samtidigt som verksamheten i det lokala företaget fortsätter som tidigare, tar de del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor, och möjlighet till en utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en industriell miljö med tillgång till det större företags resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare.

### Affärsmodell

#### Operativ modell

Marknaden för utemiljö är fragmenterad och tydligt lokal till sin natur med långa och djupa kundrelationer. Bolagen är som regel väl förankrade i de samhällen där de verkar, har arbetssätt och strukturer som utvecklats under lång tid och starka egna identiteter. Att behålla och förädla detta är avgörande för fortsatt framgång och Green Landscaping Group tillämpar därför en decentraliserad operativ modell där koncernens dotterbolag har fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att själva driva verksamheten under egna varumärken. Modellen bygger på ett stort mått av förtroende och frihet under ansvar. Koncern- och regionnivåerna syftar till

stora delar till att underlätta tillvaron för de enskilda bolagen. Samarbeta mellan koncernens bolag uppmuntras samtidigt som det sker på bolagens egna initiativ. I de fall synergier identifieras realiserar de om bolagen själva så önskar, insatserna är inte tvingande, utan vilar på kommersiell grund.

### Finansiell modell

Green Landscaping Group är ett förvärvsintensivt företag. För att skapa gemensamma intressen med de förvärvade bolagens grundare sker en del av betalningen genom aktier i Green Landscaping Group. Skuldsättningen ska ligga på en nivå som inte äventyrar koncernens finansiella position och utvecklingsmöjligheter, och samtidigt möjliggöra en god avkastning på eget kapital. Nivån regleras i koncernens finansiella mål där nettoskulden i relation till EBITDA inte långsiktigt ska överstiga 2,5 gånger. Kassaflödet återinvesteras som regel i aktiviteter för organisk tillväxt och till finansiering av förvärv.

### Hållbarhetsmodell

Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld, utöver insatser att förbättra hållbarheten inom den egna verksamheten. Skötsel och anläggning av grönytor utförs med avsikt att skapa säkra och inkluderande miljöer som är tillgängliga för alla, oberoende av ålder, kön, etnicitet och funktionsförmåga.

## Koncernstruktur

### Dotterbolag

Dotterbolagen har fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att driva sina affärer oberoende av varandra och från koncernen. Bolagen har som regel en stark lokal förankring och driver verksamheten under egna varumärken. Andel av antal anställda: 99 procent

### Koncernfunktioner

Koncernnivån står för stöd- och kontrollfunktioner, inklusive Lean- och M&A-teamen, och ger tillgång till kapital. Regionchefer möjliggör och uppmuntrar kontakter mellan dotterbolag. Organisationen är resurssnål eftersom de enskilda bolagen bär det affärsmässiga ansvaret, vilket inkluderar en väsentlig del av ekonomi- och bolagsstyrningen, regelefterlevnad, personalfrågor och kommunikation.

Andel av antal anställda: 1 procent





## Lönsam tillväxt

### Organisk tillväxt

Marknadstillväxten har varierat mellan fyra och sex procent under den senaste femtonårsperioden, i den del av marknaden för utemiljö där koncernen verkar. Med undantag från de senaste två åren har tidsperioden präglats av låg till ingen inflation. Det betyder att tillväxten till stor del varit volymdriven, det vill säga till följd av en stadigt ökad efterfrågan. För det mindre bolaget som befinner sig på den lokala marknaden utgör det en trygg och förutsägbar bas för verksamheten. Det finns därför starka skäl för bolaget att agera för en uthållig organisk tillväxt. I en miljö där ett flertal större kontrakt ligger för upphandling kan det vara lockande att utöka antalet offerter för att accelerera tillväxten. För det mindre företaget utmanas lönsamheten när en sådan kraftig organisk tillväxt behöver följas av att leveranskapaciteten på kort tid ökar i motsvarande grad.

### Tillväxt via förvärv

Marknaden där Green Landscaping Group verkar är stor men samtidigt påtagligt lokal till sin natur. Marknaden är fragmenterad där långa kundrelationer är norm och lokalkännedom en förutsättning för såväl kundnöjdhet som lönsamhet. Att slå sig in på den lokala marknaden med en nyetablering är därför som regel mer utmanande än att göra inbrott via förvärv. Green Landscaping Group söker därför aktivt efter bolag med följande kännetecken:

- Stark lokal förankring och identitet
- Långa kundrelationer och långa kontrakt
- Uppvisad stabilitet och god lönsamhet
- Kompetent bolagsledning och välmående anställda
- Duktiga entreprenörer som fostrat en sund företagskultur

Green Landscaping Group strävar efter att etablera ett kluster av tre till fyra bolag inom samma begränsade geografiska område för att möjliggöra utbyten och skapa mervärden.

Ett hem för entreprenörer. Så kan förvärvsstrategin enkelt sammanfattas för Green Landscaping Group. Ågarhorisonten är evig och inget bolag förvärvas med avsikten att senare avyttras. Genom att samla en handfull bolag i samma geografiska område ges entreprenörerna möjlighet till erfarenhetsdelning och utveckling. I gränsytan mellan bolagen blir innovationstakten högre och försäljningsvägarna fler. Därtill skapas något som entreprenörerna tidigare saknat, nämligen kollegor och ett större sammanhang. Detta är vad entreprenörerna återkommande värdesätter högst; tillträde till en gemenskap på sina egna villkor, samtidigt som friheten att driva sina företag efter eget huvud bibehålls.

### Lönsamhetsförbättring via Lean

För att förbättra och effektivisera verksamheten använder Green Landscaping Group det interna styrsystemet Lean. Systemet bygger på fyra hörstenar; planering, daglig styrning, ständiga förbättringar samt löpande uppföljning. Fokus är att utgå ifrån vad som skapar värde för kunden och eliminera icke värdeskapande aktiviteter. De bolag som väljer att arbeta med Lean planerar sin verksamhet för att nå sina mål genom fastställda handlingsplaner. Därefter dokumenteras åtgärder och processimplementeringar med hjälp av styrdokument i syfte att möjliggöra ökad arbetseffektivitet, förbättrade processer och minskade kostnader. Styrdokumentet följs därefter upp löpande i respektive bolag och i koncernens månatliga rapportering.

Green Landscaping Group har samlat seniora resurser centralt i ett Lean-team. De kan aktiveras av koncernens bolag, dess styrelser, eller regionchefer. Teamet fungerar även som katalysatorer för kunskapsöverföring mellan bolag, ofta inom områdena kalkylering, produktionsuppföljning och fakturering. I uppdraget ingår även att bygga kunskap om hur digitalisering kan förbättra verksamheten och att driva arbetet att digitalisera processer. Medarbetarna Lean-teamet kan även bistå i onboarding av nya bolag, och agera tillförordnad VD i de fall där det finns ett behov att överbygga tiden mellan det att en VD slutar och en annan tillträder.

### Digitalisering

Genom en ökad digitalisering kan stora värden skapas för Green Landscaping Group. De olika bolagens verksamheter och behov påminner om varandra i en så stor utsträckning att de med begränsade egna insatser kan dra fördel av digitala verktyg som utvecklats inom koncernen. Det finns därför goda förutsättningar att driva digitalisering med centrala resurser som tillsammans med bolagen utforskar och implementerar digitala verktyg och arbetssätt. De områden med störst gemensam nytta bedöms vara smarta, uppkopplade produkter (sensorer och programvara), digitala kartor och ruttoptimering med GPS, samt system för förbättrad administration och kontroll.

Green Landscaping Group har genomfört följande förvärv under perioden januari-december 2023

Konsolideras från	Förvärv	Segment	Bedömd årlig omsättning, mkr	Antal anställda
Juni	Schmitt & Scalzo Garten und Landschaftsbau GmbH	Region Finland och övriga Europa	155	43
November	Rainer Gartengestaltung & Landschaftsbau GmbH	Region Finland och övriga Europa	37	19
December	Hartmann Ingenieure GmbH	Region Finland och övriga Europa	52	55

### Schmitt & Scalzo Garten und Landschaftsbau GmbH

med huvudkontor i Stockstadt am Rhein i Tyskland. Företaget grundades 1996 och erbjuder ett komplett utbud av underhålls-, finplanering- och infrastrukturtjänster för utomhusmiljöer till främst offentliga kunder i Hessen, Tyskland.

## Schmitt & Scalzo

### Rainer Gartengestaltung & Landschaftsbau GmbH

med hemvist i Senden, Bayern, Tyskland. Företaget grundades 2005 och utför tjänster inom grönyteskötsel och finplanering för utomhusmiljöer kring Ulm och Stuttgart.



### Hartmann Ingenieure GmbH

med hemvist i Berlin, Tyskland. Företaget är verksamt inom grönyteskötsel och finplanering för utomhusmiljöer i Berlin.



Under december 2023 annonserades förvärvet av Viva Gartenbau AG med hemvist i Basel, Schweiz. Företaget är verksamt inom grönyteskötsel och finplanering i Basel. Förvärvet var inte slutfört vid årsskiftet.

## Marknadsöversikt

### Marknad

Green Landscaping Group verkar på marknaden för mark- och grönyteskötsel samt finplanering och anläggning i Sverige, Norge, Finland, Litauen och Tyskland. Totalt beräknas den adresserbara marknaden uppgå till omkring 325 mdkr.

#### Fragmenterad och stabil marknad

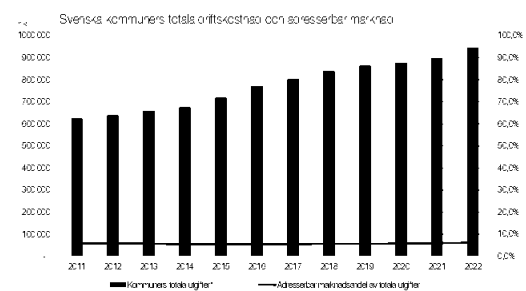
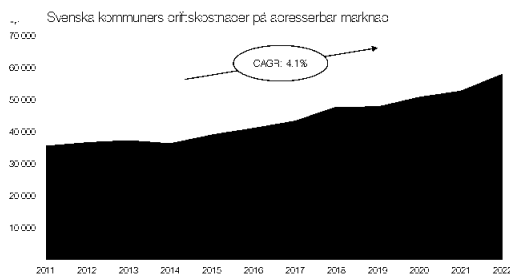
Marknaden kännetecknas av en stabil och uthållig tillväxt, med små variationer mellan åren. Offentlig sektor står för en betydande del av efterfrågan. Den andel av de offentliga kundernas totala driftskostnader som läggs på utemiljö är liten och har varit i det närmaste oberoende av konjunktursvängningar under den senaste femtonårsperioden. Att marknaden är kontraktbaserad bidrar till en stabil efterfrågan mellan åren. Samtidigt prioriterar såväl kommuner som privata företag underhåll av utemiljöer också vid lågkonjunktur.

Marknaden påverkas positivt av makrotrender såsom urbanisering, befolkningstillväxt och en generell efterfrågeökning av bättre utemiljöer med fokus på hållbarhet.

Samtidigt som marknaden är stor, är den mycket fragmenterad. De allra flesta är mindre aktörer och agerar lokalt. Enbart i Tyskland finns över 19 000 renodlade finplaneringsbolag organiserade i branschförbund enligt GaLaBau Branchenreport Frühjahr 2023. Green Landscaping Group är en av få större aktörer. Mångåriga kundrelationer och långa kontrakt är ofta förekommande inom både den privata och den offentliga sektorn.

Green Landscaping Group är sedan några år tillbaka även verksam inom skötsel av vägar och gator samt underhåll och installation av vatten- och avloppsledning. Koncernen har lång erfarenhet och kompetens av skötsel och underhåll av gator, gång- och cykelvägar som del av erbjudandet av skötsel av parker och utemiljöer. Sedan några år tillbaka utförs även vägdrift åt kunder som Trafikverket och Oslo Kommune.

Green Landscaping Group har haft Sverige som hemmamarknad sedan 2009, därefter etablerades koncernen i Norge 2020, i Finland 2021, i Litauen 2022, och Tyskland sedan 2023.



Källa: SCB - kommunernas finanser (räkenskapsuppgifter för kommuner rikstotal) 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022. Notering: Totala utgifter inkluderar den svenska nationella summan av kommunens driftskostnader (SE: "Driftverksamhet (brutto)") och kommunens investeringar per år för vägar, parker och bostadsverksamhet.

## Adresserbar marknad

Green Landscaping Group verkar på en stor och robust marknad där den adresserbara marknaden uppgår till omkring 325 mdkr. Den adresserbara marknaden i Sverige beräknas uppgå till omkring 42 mdkr, Norge omkring 46 mdkr, Finland omkring 17 mdkr, Litauen omkring 6 mdkr och Tyskland omkring 212 mdkr. Marknaden innefattar områdena finplanering och anläggning, grönyteskötsel och underhåll, väg- och vinterunderhåll, samt vatten och avlopp. Den adresserbara marknaden har haft en årlig genomsnittlig tillväxt om 4-6 procent under den senaste femtonårsperioden, underbyggt av de starka och bestående megatrender som behandlas på kommande sidor. Denna årliga tillväxttakt förväntas bestå under överskådlig tid, enligt Green Landscaping Groups egna analyser samt externa marknadsanalyser.

## Kundkategorier

Kunderna är i det närmaste uteslutande privata företag och offentlig sektor. Privatpersoner är inte en del av kundbasen. Kunder som erbjuder större kontrakt ställer ofta specifika krav på leverantörerna och använder strukturerade upphandlingsprocesser, vilket skapar inträdesbarriärer för de mindre företagen på marknaden. Dessa kan bland annat vara krav på en storskalig verksamhet, kompetens, certifieringar, finansiell styrka, ett brett utbud av tjänster, språkfärdigheter, kvalitetssäkring, referenser från tidigare projekt och även att företaget har möjlighet att hantera ett flertal olika kontrakt med samma kund. Kunderna är ägare eller förvaltare av utemiljöer i, eller i anslutning till, stadsbebyggelse. Det betyder att kunderna framförallt utgörs av landsting och regioner, kommuner, fastighetsförvaltare och bostadsbolag.

### Marknadens egenskaper



**Återkommande intäkter**  
Förutsägbara, långsiktiga underhållskontrakt



**Offentliga kunder**  
Stabila kunder med låg risk



**Stark tillväxt**  
Stabil marknad med ocyklisk karaktär



**Stöds av megatrender**  
Urbanisering och fokus på utemiljöer



**Bristande historiskt underhåll**  
Solid ordergång

### PRIVATA FÖRETAG

30%

### OFFENTLIG SEKTOR

70%

Källhänvisning: Marknadsdata är hämtad från OECD Data, SSB.no, SCB.se, National Transport Plan 2018-2029 (NOR), National Transport Plan 2018-2029 (SWE), National Transport System plan (FIN)

## Green Landscaping Groups position

### Marknadens drivkrafter

#### Befolkningstillväxt och urbanisering

De marknader som Green Landscaping Group är verksamma på har upplevt en positiv befolkningstillväxt över tid. Tillväxten har främst skett i redan tätbefolkade områden, vilket har drivit på den urbanisering som pågått under lång tid och som bedöms fortsätta.

Befolkningstillväxten, och än mer urbaniseringen, bidrar till större efterfrågan av tillgängliga och trygga utemiljöer. Den ökande populationen bidrar även till ett större slitage på befintliga parker och utemiljöer vilket ytterligare ökar behovet av skötsel.

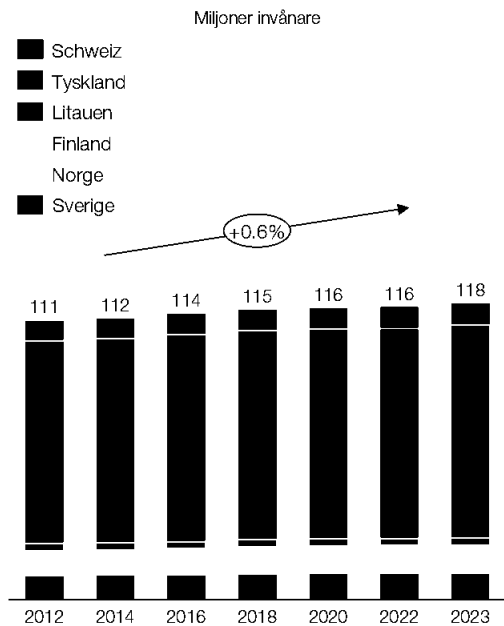
#### Förväntningar på gröna stadsmiljöer

Stadsmiljön är ofta högt prioriterad bland invånare och det finns ett stort intresse och engagemang i frågor som rör utformning och skötsel av närmiljön. Ett flertal studier beskriver de positiva hälsoeffekterna från grönområden, såsom minskad stress och en uppmuntran till träning. Parker, grönområden och annan bostadsnära natur har stor betydelse för möjligheterna till fysisk aktivitet utomhus. Om barn vistas mycket i grönområden påverkas koncentrationsförmågan positivt, de rör sig mer och håller sig friskare. En stillasittande livsstil kan leda till mental ohälsa, ökad risk för hjärt- och kärlsjukdomar samt övervikt. I Europa har invånare höga förväntningar på grönområden och det har blivit viktigare att kunna utföra utomhusaktiviteter i städer utan att behöva transportera sig längre sträckor. En ökande andel av befolkningen är villig att betala mer för boende med närhet till grönområden.

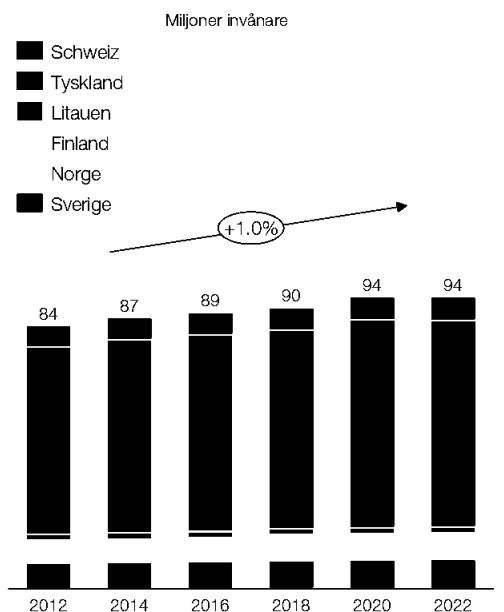
Green Landscaping Group bedömer att städer och kommuner kommer att fortsätta satsningarna på grönområden av flera anledningar. Grönområden skapar en differentierad stadsbild, erbjuder naturupplevelser för stadsbor, och fungerar som sociala mötesplatser. De främjar biologisk mångfald, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och klimatförändringar. Det har även utvecklats en ökad efterfrågan på bland annat avancerade lekplatser, utegym, planteringar och konstgräsplaner vilket driver kommunernas satsningar inom området.

En analysmodell för gröna och hälsosammare städer som nått stor spridning är regeln 3-30-300. Den står för ett sätt att tänka kring grönytor och stadsplanering och innebär att

#### Befolkningstillväxt



#### Urban tillväxt



Källhänvisning: Marknadsdata hämtad från bfs.ch, destatis.de, osp.stat.gov.it, stat.fi, SSB.no, SCB.se.



3 träd ska synas från alla hem, 30 procent trädkronstäckning ska finnas i alla bostadsområden, och att ingen ska ha längre än 300 meter till närmaste park eller grönområde.

### Hög efterfrågan av trygghet

Det finns en ökande efterfrågan för säkrare utemiljöer där medborgare exempelvis vill ha belysning för att känna sig tryggare samt för att minska risken för skador vid motionerande efter skymning. Att röja och skapa mer öppna ytor är också en del av att skapa säkrare och tryggare miljöer. Kommuner ställer höga krav på att lekplatser ska vara säkra och uppfylla specifika kriterier.

### Klimatförändringen får konsekvenser

Städer i Europa har på senare år fått uppleva de negativa effekterna av klimatförändringarnas konsekvenser i form utav sämre luftkvalitet, fler värmeböljor och översvämningar. Asfalt, betong, och annat byggmaterial bidrar till att städer blir till "värmeöar" gentemot landsbygden, samt att dagvattenhanteringen och luftkvaliteten blir sämre. För att motverka dessa negativa effekter spelar grönskande utemiljöer en avgörande roll. Förutom att gröna utemiljöer hjälper till att sänka de urbana värmeöarna och fördröja mängder av dagvatten, kan träd och annan vegetation fungera som kolsänkor och luftrenare av städens utsläpp. Regnträdgårdar (rain gardens) även kallade bioretentionsanläggningar, är också en metod för att öka återupptagningen av regnavrinning i jorden. De bidrar också till att behandla förorenat dagvatten.

## Tjänsteområden

### Mark- och grönyteskötsel

#### Renovering och underhåll av mark- och grönområden

Mark- och grönyteskötsel är Green Landscaping Groups största tjänsteområde och stod för omkring 55 procent av koncernens nettoomsättning under 2023.

Inom mark- och grönyteskötsel erbjuds ett brett utbud av underhållstjänster av mark- och grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning, väg- och gatuskötsel. Under vintertid sker snöröjning och halkbekämpning av gator, vägar, parkeringsytor, torg och fastighetsmark. Efter vintern ska halkbekämpningsmaterialen tas upp. Verksamheten kännetecknas av flerårskontrakt som täcker samtliga årstider, vanligtvis under en period om tre till fem år med möjlig förlängning om ytterligare två till fyra år. För bostadsrättsföreningar är kontrakten vanligtvis ett år med årlig förnyelse. I de flesta kontrakt justeras priserna till följd av inflationen, så kallad indexering.

Kunderna är primärt landsting och regioner, kommuner, fastighetsförvaltare, bostadsbolag och andra som äger eller förvaltar mark- och grönområden i städer och i anslutning till stadsbebyggelse. Verksamheten kräver en god lokalkännedom och planeringsförmåga, och ett effektivt utförande.

Finplanering och anläggning är nära sammankopplat till mark- och grönyteskötsel, där merförsäljning till de fortlöpande kontrakten inom skötsel ofta sker i form av finplanering och anläggning.

Till tjänsteområdet räknas även varuförsäljning, motsvarande omkring tre procent av koncernens nettoomsättning.

ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



## Tjänsteområden

### Finplanering och anläggning

#### Design och anläggning av mark- och grönområden

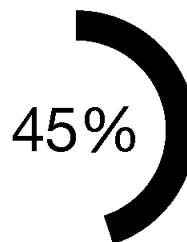
Finplanering och anläggning är Green Landscaping Groups snabbast växande tjänsteområde och stod för omkring 45 procent av koncernens nettoomsättning under 2023.

Green Landscaping Groups dotterbolag har team av landskapsarkitekter och landskapsingenjörer och trädgårdsanläggare. Koncernen erbjuder hela kedjan från att designa och projektera utemiljöer till att skapa dem.

Koncernen besitter bred kompetens och erfarenhet inom flera projektområden kopplat till finplanering däribland landskapsarkitektur, markprojektering, växtteknik, projektledning, besiktning och anläggning. Genom att vara med under hela projektet skapas de bästa förutsättningarna för lägre driftskostnader, mindre underhåll och längre livslängd på utemiljöer. Torg, bostadsgårdar, parker, kyrkogårdar, lek- och aktivitetsmiljöer är exempel på projektområden.

Finplaneringsuppdrag handlas ofta upp som egna entreprenader, såväl av kommuner, kommunala bolag eller bygg- och fastighetsbolag. Finplaneringprojekten ersätts vanligen vid arbetets slutförande eller vid större projekt enligt betalplan kopplat till projektets framdrift. Projekt inom finplanering utförs i mindre etapper vilket innebär en minskad projektrisk och projekten har typiskt ett kontraktsvärde mellan 1–20 mkr och de allra flesta spänner över en tidsperiod mellan 3-6 månader.

ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



## Segment Sverige

Segment Sverige är koncernens största och henvist för 29 dotterbolag. Tjänsteutbudet är brett och omfattar grönyteskötsel, trädvård, vägdrift, finplanering och VA samt anläggning och underhåll av sportanläggningar. Kunderna fördelar sig på 75 procent offentlig sektor och 25 procent privat sektor.

Från grundandet av Green Landscaping Group 2009 fram till 2019 utgjorde bolagen i Sverige hela koncernens verksamhet. Under 2018 förvärvades den vid tiden största konkurrenten Svensk Markservice och ett omfattande arbete inleddes där affärsenheterna inom Svensk Markservice och Green Landscaping till delar sammanfördes och omvandlades till sammantaget 12 självständiga bolag med egna varumärken, i enlighet med koncernens decentraliserade strategi. Efter att under flera år rapporterat låg lönsamhet har dessa bolag genom ett långsiktigt och metodiskt arbete successivt förbättrat sig och sammantaget höjt lönsamheten från omkring 3 procent i EBITA-marginal till över 7 procent 2023.

För 2023 uppgick nettoomsättningen till 2 838 (2 742) mkr, varav organisk tillväxt uppgick till 1 procent och förvärv bidrog med 3 procent. Efterfrågan för tjänster

inom grönyteskötsel var stabil medan förutsättningarna för finplanering och anläggning förändrades under året. Ett antal större anläggningsentreprenörer som normalt är aktiva inom bostadsmarknaden tillkom, sannolikt på grund av den låga aktiviteten inom bostadsbyggande. EBITA uppgick till 174 (191) mkr och EBITA-marginalen minskade till 6,1 (7,0) procent. Bolagen med verksamhet inom grönyteskötsel redovisade goda resultat, medan lönsamheten pressades för bolag med exponering mot finplanering och anläggning. Ett dotterbolag belastades med engångsnedskrivningar och reserveringar relaterade till ett enskilt förlustprojekt, vilket påverkade segmentets EBITA-marginal negativt med omkring 1,5 procentenheter.

Inga förvärv genomfördes under året.

NETTOOMSÄTTNING

**2 838 mkr**

EBITA

**174 mkr**

ANSTÄLLDA

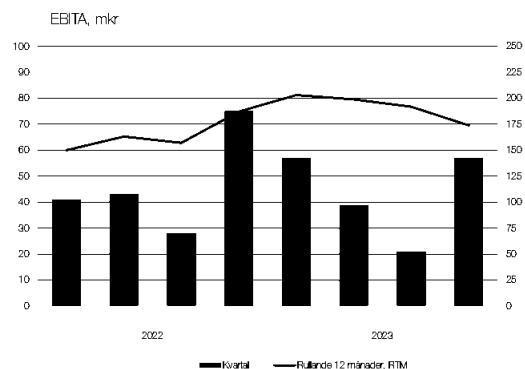
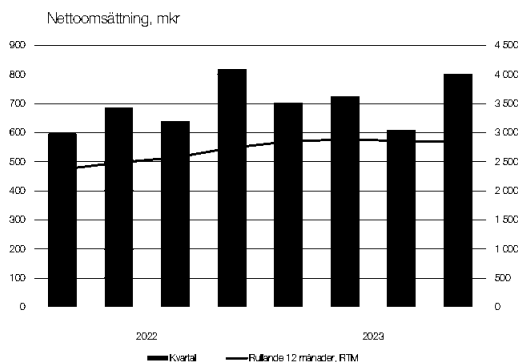
**1 343**

ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

**49%**

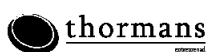
ANDEL AV KONCERNENS EBITA

**31%**





## Dotterbolag Sverige



## Segment Norge

Segment Norge er henviset for 12 dotterbolag som tillsammans står for 41 prosent av konsernets nettoomsättning og 43 prosent av EBITA. Verksamheten har tonvikt på finplanering og anleggning, men også på vägdrift og grönyteskötsel. Kunderna fördelar sig på 70 procent offentlig sektor og 30 procent privat sektor.

Green Landscaping Group etablerade sig i Norge som första marknad utanför Sverige. Välrenommerade företaget Gast Entreprenör AS förvärvades under 2020. Med Gast som flaggskepp inleddes en period av kraftig expansion genom förvärv av ytterligare 11 bolag under åren 2020 till 2022. Strategin att attrahera branschens bästa entreprenörer avspeglas väl i lönsamheten.

För 2023 uppgick nettoomsättningen till 2 385 (1 851) mkr, varav organisk tillväxt uppgick till 6 procent og förvärv bidrog med 28 procent. Förändrade valutakurser påverkade nettoomsättningen med -5 procent. Den organiska tillväxten var stark i början av året mycket till följd av den höga inflationstakten og ett antal vunna kontrakt, medan den mattades mot slutet av året till följd av lägre inflationstakt, en mer pressad konkurrenssituation från aktörer som

normalt är aktiva inom bostadsmarknaden, og starkare jämförelseperioder. EBITA uppgick till 242 (248) mkr og EBITA-marginalen minskade till 10,1 (13,4) procent. Den lägre marginalen är framförallt en konsekvens av att bolagen som tillkom under andra halvåret 2022 har vinstmarginaler i nivå med konsernets mål, men under nivån som segmentet redovisat tidigare. Samtidigt som förvärven är värdeskapande, resulterar det även i en negativ mixeffekt där marginalen för segmentet totalt spåds ut.

Inga förvärv genomfördes under året.

NETTOOMSÄTTNING

**2 385 mkr**

EBITA

**242 mkr**

ANSTÄLLDA

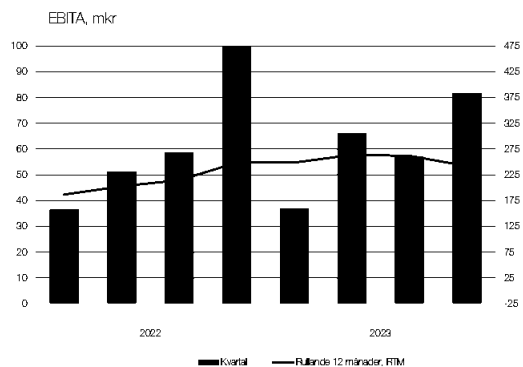
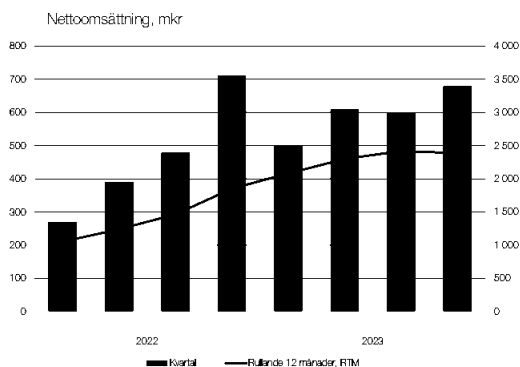
**880**

ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

**41%**

ANDEL AV KONCERNENS EBITA

**43%**





## Dotterbolag Norge



## Segment Finland och övriga Europa

Segment Finland och övriga Europa är koncernens yngsta och snabbast växande. Det är hemvist för 8 dotterbolag och stod under 2023 för 11 procent av koncernens nettoomsättning och 25 procent av EBITA. Verksamheten har tonvikt på finplanering och anläggning, men också på grönyteskötsel och trädplantering. Kunderna fördelar sig på 60 procent offentlig sektor och 40 procent privat sektor.

Green Landscaping Group etablerade sig i Finland under 2021 genom inestgsförvärvet av Viher-Pirkka Oy, ett företag verksamt inom finplanering med bas i Helsingfors. Under 2022 expanderade koncernen till Litauen, och sedan 2023 finns Green Landscaping Group representerat i Tyskland genom tre bolag.

För 2023 uppgick nettoomsättningen till 610 (227) mkr, varav organisk tillväxt uppgick till 5 procent och förvärv bidrog med 155 procent. Förändrade valutakurser påverkade nettoomsättningen positivt med 8 procent. Segmentets dotterbolag i Litauen och Tyskland utvecklades mycket positivt under året, medan de finska bolagen påverkades av en svagare marknad till följd av svåra förutsättningar inom framförallt bostads- och anläggningsbranschen vilket

i sin tur påverkade marknaden för finplanering genom ökad konkurrens. EBITA uppgick till 141 (23) mkr och EBITA-marginalen steg till 23,1 (10,2) procent. Koncernens strategi att attrahera de bästa och mest lönsamma aktörerna visade sig genom de nytillkomna bolagen som lämnade betydande bidrag till segmentets lönsamhet.

Under året förvärvades de tyska bolagen Schmitt & Scalzo GmbH, Rainer Gartengestaltung & Landschaftsbau, och Hartmann Ingenieure GmbH. Därtill inrättades positionen regionchef och ett kontor etablerades i München som kommer att fungera som knutpunkt för den vidare expansionen i Tyskland, Österrike och Schweiz.

NETTOOMSÄTTNING

**610 mkr**

EBITA

**141 mkr**

ANSTÄLLDA

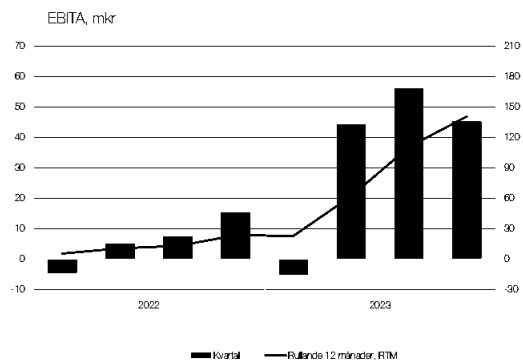
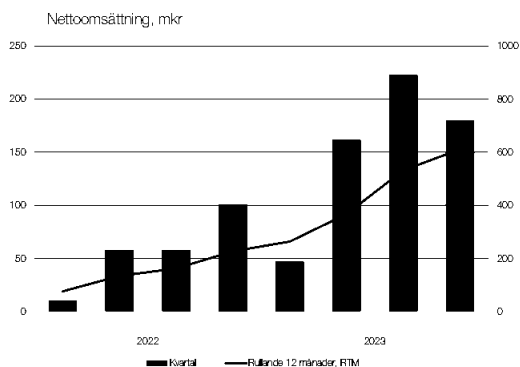
**447**

ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

**11%**

ANDEL AV KONCERNENS EBITA

**25%**





## Dotterbolag Finland och övriga Europa



## HÅLLBARHETSRAPPORT

# Hållbar grönyteskötsel och finplanering

Befolkningen ökar och allt fler människor flyttar till städer och centralorter. Det ökar behovet av urbana grönområden och det är här Green Landscaping Groups verksamhet kan bidra allra mest. Koncernen ska bidra med ekonomiskt, socialt, miljö- och klimatmässigt hållbara investeringar och initiativ som skapar välmående samhällen och företagande.

I skötsel och finplanering av utemiljöer är ansvar för människa och miljö en självklar och grundläggande utgångspunkt. Utifrån en säker, trygg och engagerande arbetsmiljö skapar Green Landscaping Group trygga, funktionella och attraktiva utemiljöer för boende och brukare i bostadsområden och städer.

## Hållbarhetsplattform

Stora delar av Green Landscaping Groups kämverksamhet syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har særskilt goda muligheter att bidra till en mer hållbar värld, utöver insatser att förbättra hållbarheten inom den egna verksamheten. Green Landscaping Groups hållbarhetsplattform har tagits fram för att utveckla och hantera koncernens hållbarhetsarbete på ett effektivt och strukturerat sätt. Plattformen tar utgångspunkt i FN:s 17 globala hållbarhetsmål och består av tre fokusområden; 1. Klimatanpassad produktion, 2. Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats och 3. Sunda affärsrelationer och stabil finansiell utveckling. Inom fokusområdena finns strategiska hållbarhetsmål och nyckeltal (KPIer).

Hållbarhetsarbetet ska präglas av ansvar, öppenhet, etiskt uppträdande och respekt för intressenter. En hållbar utveckling ska uppnås genom ständiga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och ändamålsenlig planering av verksamheten. Green Landscaping Groups uppförandekod och hållbarhetspolicy utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Dessa policydokument ger vägledning kring hur koncernen ska skapa värde, bidra till ett hållbart samhälle, förebygga risker i verksamheten och hantera oförutsedda händelser.

Årets rapport omfattar 44 bolag, jämfört med 38 bolag 2022. Det innebär en förändrad bas vilket påverkar vissa nyckeltal.

### Förväntningar på gröna stadsmiljöer

Stadsmiljön är ofta högt prioriterad bland invånare och det finns ett stort intresse och engagemang i frågor som rör utformning och skötsel av närmiljön. Ett flertal studier beskriver de positiva hälsoeffekterna från grönområden, såsom minskad stress och en uppmuntran till träning. Parker, grönområden och annan bostadsnära natur har stor betydelse för möjligheterna till fysisk aktivitet utomhus. Om barn vistas mycket i grönområden påverkas koncentrationsförmågan positivt, de rör sig mer och håller sig friskare. En stillasittande livsstil kan leda till mental ohälsa, ökad risk för hjärt- och kärlsjukdomar samt övervikt. I Europa har invånare höga förväntningar på grönområden och det har blivit viktigare att kunna utföra utomhusaktiviteter i städer utan att behöva transportera sig längre sträckor. En ökande andel av befolkningen är villig att betala mer för boende med närhet till grönområden.

Green Landscaping Group bedömer att städer och kommuner kommer att fortsätta satsningarna på grönområden av flera anledningar. Grönområden skapar en differentierad stadsbild, erbjuder naturupplevelser för stadsbor, och fungerar som sociala mötesplatser. De främjar biologisk mångfald, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och klimatförändringar.

Det har även utvecklats en ökad efterfrågan på bland annat avancerade lekplatser, utegym, planteringar och konstgräsplaner vilket driver kommunernas satsningar inom området.

En analysmodell för grönare och hälsosammare städer som nått stor spridning är regeln 3-30-300. Den står för ett sätt att tänka kring grönytor och stadsplanering och innebär att 3 träd ska synas från alla hem, 30 procent trädkronstäckning ska finnas i alla bostadsområden, och att ingen ska ha längre än 300 meter till närmaste park eller grönområde.

### Hög efterfrågan av trygghet

Det finns en ökande efterfrågan för säkrare utemiljöer där medborgare exempelvis vill ha belysning för att känna sig tryggare samt för att minska risken för skador vid motionerande efter skymning. Att röja och skapa mer öppna ytor är också en del av att skapa säkrare och tryggare miljöer. Kommuner ställer höga krav på att lekplatser ska vara säkrare och uppfylla specifika kriterier.

### Klimatförändringen får konsekvenser

Städer i Europa har på senare år fått uppleva de negativa effekterna av klimatförändringarnas konsekvenser i form utav sämre luftkvalitet, fler värmeböljor och översvämningar. Asfalt, betong, och annat byggmaterial bidrar till att städer blir till "värmeöar" gentemot landsbygden, samt att dagvattenhanteringen och luftkvaliteten blir sämre. För att motverka dessa negativa effekter spelar grönskande utemiljöer en avgörande roll. Förutom att gröna utemiljöer hjälper till att sänka de urbana värmeöarna och fördröja mängder av dagvatten, kan träd och annan vegetation fungera som kolsänkor och luftrenare av städernas utsläpp. Regnträdgårdar (rain gardens) även kallade bioretentionsanläggningar, är också en metod för att öka återupptagningen av regnavrinning i jorden. De bidrar också till att behandla förorenat dagvatten.

### Hållbarhetsstyrning och uppföljning

I linje med Green Landscaping Groups decentraliserade organisationsstruktur är hållbarhetsarbetet en integrerad del av dotterbolagens affärsverksamhet. De har fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att driva sina affärer oberoende av varandra och från koncernen. Det innebär att koncernens hållbarhetsarbete i stor utsträckning styrs och utförs av dotterbolagen och att koncernens roll är att följa upp att arbetet sker i linje med koncernens hållbarhetsplattform. Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet sker därför löpande framförallt på bolagsnivå integrerat med övrig måluppföljning. Utfall diskuteras och vid avvikelser initieras korrigerande åtgärder. En gång per år görs en mer genomgående utvärdering av aktuella resultatindikatorer och pågående aktiviteter.



## Intressenter och intressentdialog

Green Landscaping Group skapar värden för intressenterna genom ett ansvarsfullt företagande samtidigt som koncernen arbetar för att uppnå hållbar lönsam tillväxt. Intressenterna har identifierats utifrån den verksamhet som bedrivs, hur denna påverkar omvärlden samt vilka aktörer som påverkar koncernen. Vissa av intressenterna är väsentliga för den dagliga driften, framförallt medarbetare, kunder och leverantörer. Andra är viktiga för den långsiktiga utvecklingen, såsom representanter från finansmarknaden, myndigheter och organisationer, lagstiftare och kommuner.

De intressentgrupper som påverkas mest av Green Landscaping Groups verksamhet, eller som påverkar verksamheten mest är:

Intressentgrupp	Dialogplan
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal, facklig samverkan.
Kunder	Återkommande kontakter, upphandlingar, offertförfrågningar, uppföljnings och utvärderingsmöten, planerings- och samordningsmöten. Kundnöjdhetsundersökningar.
Leverantörer	Återkommande kontakter, upphandlingar, offertförfrågningar, uppföljningsmöten, planerings- och samordningsmöten.
Aktieägare och investerare	Delårsrapporter, Års- och hållbarhetsredovisning, årsstämma, möten och dialoger.
Branschorganisationer	Medlemskap och engagemang i bransch- och intresseorganisationer.
Samhälle	Kontakt med myndigheter, lagstiftare och kommuner, vid behov möten i aktuella frågor.

## FN:s hållbarhetsmål med relevans för Green Landscaping Group

En analys av verksamheten har genomförts för att fastställa vilka av FN:s hållbarhetsmål som koncernen kan bidra mest effektivt till. Green Landscaping Group har valt att fokusera på hållbarhetsmål nummer 8, 9, 11, 12 och 15 som vägledande principer för hållbarhetsarbetet och för att säkerställa kontinuiteten i arbetet. För att möjliggöra jämförelser över tid bibehålls mätmetoderna så långt det är möjligt.

### 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT



#### Nr 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Green Landscaping Group har som arbetsgivare, uppdragsgivare till underentreprenörer och ägare till dotterbolag ett ansvar för att personer sysselsatta inom bolagets verksamhet arbetar i en miljö som är trygg, säker, utvecklande och icke diskriminerande. Green Landscaping Group kan också genom att driva en välgrundad och ekonomisk sund verksamhet bidra till ekonomisk tillväxt för individer och samhälle.

### 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



#### Nr 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

En betydande del av Green Landscaping Groups verksamhet bidrar till hållbar infrastruktur. Det sker framförallt vid skötsel och anläggning av parker och grönytor, liksom vid underhåll och snöröjning av vägar. För att vara relevant inom dessa områden är innovation en naturlig del av bolagets affärsmodell. Green Landscaping Group strävar hela tiden efter att utveckla effektivare och mer hållbara metoder för att uppfylla uppdragsgivarnas krav och förväntningar.

### 11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN



### 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION



#### Nr 12. Hållbar konsumtion och produktion

Genom ansvarsfull avfallshantering och i det närmaste ingen användning av kemikalier i verksamheten arbetar Green Landscaping Group fokuserat för att bidra till en hållbar konsumtion och produktion inom grönyteskötsel. Vidare byts fossildrivna fordon och verktyg löpande ut mot eldrivna motsvarigheter. Digitaliseringen erbjuder också nya möjligheter, genom att en allt mer resurseffektiv produktion uppnås.

### 15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD



#### Nr 15. Ekosystem och biologisk mångfald

I de uppdrag som Green Landscaping Group utför ingår ofta att ta hänsyn till, skydda och utveckla den biologiska mångfalden genom att exempelvis anlägga ängsområden och bekämpa invasiva arter. Resurseffektiv vattenanvändning är ett annat angeläget område som bolaget också vidtar många åtgärder inom, exempelvis genom att använda vattensäckar vid trädbevattning och genom att medverka i projekt för att tillvarata dagvatten i nybyggnation och renoveringar.

## Väsentlighetsbedömning

Green Landscaping Group har sedan flera år rapporterat hållbarhetsinformation utifrån en väsentlighetsbedömning där urvalet av information baserats på de hållbarhetsområden som haft störst betydelse för koncernen. Under år 2021 genomfördes en väsentlighetsbedömning för att identifiera de områden där Green Landscaping Group har störst möjlighet att bidra till en hållbar utveckling. Inga väsentliga förändringar har skett och den bedöms därför vara aktuell även för år 2023. Väsentlighetsbedömningen tog sin utgångspunkt i de viktigaste intressenternas förväntningar och krav på koncernen, de av FN:s hållbarhetsmål som koncernen valt att prioritera, Green Landscaping Groups verksamhet, samt hur väl organisationen är rustad för kommande utmaningar inom hållbarhetsområdet. Arbetet resulterade i tre fokusområden; 1. Klimatanpassad produktion, 2. Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats och 3. Sunda affärsrelationer och stabil finansiell utveckling. Inom fokusområdena finns strategiska hållbarhetsmål och nyckeltal (KPIer).

Under 2024 kommer en ny dubbel väsentlighetsanalys att slutföras utifrån de kommande europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (European Sustainability Reporting Standards, ESRS).



Green Landscaping Groups tre fokusområden, samt hur de förhåller sig till de fem av FN:s 17 globala hållbarhetsmål som koncernen valt ut, och koncernens strategiska hållbarhetsmål, framgår av illustrationerna ovan.



Målmedvetet arbete för förbättrad energieffektivitet och ökad resurseffektivitet genom val av maskiner, redskap och arbetsmetoder. Bensin- och dieseldrivna fordon och handverktyg ersätts när så är möjligt med eldrivna motsvarigheter. Genom arbetsplanering kan arbetsmetoder göras mer energieffektiva bland annat med hjälp av digitalisering.

Målmedvetet arbete för att minska den mängd avfall som verksamheten ger upphov till, ökad cirkuläritet i resursanvändandet, liksom förbättringar av avfallshanteringen. Åtgärder görs inom inköp, vid val av arbetsmetod och i samband med arbetsplanering.

Målmedvetet arbete för att minska de kemikalier som används i verksamheten. Det är endast i mycket begränsad omfattning som kemiska bekämpningsmedel används. Alternativa metoder utvärderas löpande på dotterbolagsnivå för att minska användningen till noll.

## RESULTATINDIKATORER

KPI	2023	2022	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
CO2-utsläpp scope 1 som andel av omsättningen	2,45	2,95	5% årlig sänkning	✓	Högre andel eldrivna fordon i befintliga bolag, i kombination med att bolag med högre andel eldrivna fordon förvärvats.

Enhet: X ton CO2-ekvivalenter/mkr i omsättning.  
Data omfattar de bolag som ingick i Green Landscaping Group vid ingången av respektive år.

## Åtgärder för att minska energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser

Green Landscaping Group omfattas av lagen om "Energikartläggning i stora företag". Beräkningarna visar att företagets största klimatbelastning kommer från transporter och maskinarbeten där den främsta energikällan är fossila drivmedel. Det är därför inom detta område som åtgärder prioriteras.

Dotterbolagen arbetar med att avyttra äldre fordon först och flytta nyare bilar inom verksamheten när behovet av bilar minskar respektive ökar i olika delar av organisationen. Genom förnyringen av fordons- och maskinparken ökar andelen fossilfria och bränslesnåla fordon och maskiner, vilket bidrar till lägre miljöbelastning.

Ytterligare exempel på insatser som görs för att minska energiförbrukningen och utsläpp av växthusgaser:

- Ökad användning av eldrivna fordon för kortare transporter
- Ökad användning av eldrivna arbetsredskap
- Implementerat arbetssätt för ruttplanering som ger kortare körsträcka, mindre bränsleförbrukning, och kostnadsbesparingar
- Identifierat och implementerat åtgärder för att minska energiförbrukning i kontorslokaler, garage, förråd och personalutrymmen
- Plantering av växter, exempelvis träd, buskar och sedum, vilket delvis kompenseras för de utsläpp som verksamheten ger upphov till

## Hantering av miljöfarliga produkter

Kemiska produkter används generellt i mycket liten omfattning. Inom grönyteskötsel används nästan alltid mekaniska metoder. I de fall så inte är möjligt eftersträvas alltid de minst farliga produkterna. Dotterbolagen har rutiner i sina ledningssystem för lagring, användning och avfallshantering av miljöfarliga produkter. Hantering och användning av kemiska produkter har strikta regler och dokumentationskrav och följs upp löpande. Säkerhets- och produktinformation för kemiska produkter görs enkelt tillgängliga för medarbetare på fältet.

## Avfall, återvinning och återbruk

I Green Landscaping Groups verksamhet uppstår avfall av olika slag såsom organiskt avfall från skötsel av mark samt osorterat avfall från papperskorgar. I samband med finplaneringsarbeten uppstår ofta avfall i form av riven asfalt, betong och trä och från egen verksamhet kommer kontorsavfall, elektronik och vissa kemiska restprodukter och förpackningar. I bolagens ledningssystem finns rutiner för hur olika avfall ska hanteras för

att utgöra minsta möjliga miljöbelastning. Att sortera och lämna avfall till återvinning är därför en mycket viktig funktion. Flera av dotterbolagen har etablerade system för sortering, deponering och återbruk av organiskt material.

## Riskinventering

Koncernen har identifierat två typer av risker relaterade till fokusområdet "klimatanpassad produktion". Klimatförändringen kan leda till krav på fler och mer intensiva insatser för markskötsel till följd av ökad nederbörd och ökade temperaturer. Medan ökade insatser leder till högre intäkter sommartid medför ett varmare klimat färre insatser och därmed minskade intäkter vintertid när nederbörden inte faller som snö.

Risken kan delvis motverkas genom visstidsanställning av arbetsstyrkan, vilket möjliggör en snabbare anpassning av kapacitet och kostnader vid plötsliga förändringar i efterfrågan.



## Fokusområde 2: Säker, engagerande och inkluderande arbetsplats

Medarbetarna är Green Landscaping Groups viktigaste resurs. Engagerade och motiverade medarbetare skapar förutsättningar att leverera effektivt med hög kvalitet. Green Landscaping Group prioriterar åtgärder inom tre områden för att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa bästa möjliga förutsättningar för medarbetarna. Härigenom bidrar koncernen också till FN:s hållbarhetsmål nummer 8:



Green Landscaping Group har en nollvision för arbetsplatsolyckor, samt etablerade rutiner för tillbuds- och olycksfallsrapportering. Säkerhetsutbildningar genomförs regelbundet med medarbetare och underentreprenörer. Likaså genomförs regelbundna och systematiska arbetsplatsinventeringar för att identifiera situationer och arbetsmoment som kräver åtgärder för att utveckla och förbättra arbetsmiljö och säkerhet.



För att skapa en engagerande, stimulerande och utvecklande arbetsplats prioriteras lärande och kompetensutveckling. Ledare utbildas i bland annat i coachande ledarskap.



Mångfald på arbetsplatsen är en självklarhet för Green Landscaping Group. Koncernen arbetar aktivt för att öka medvetenheten i organisationen för frågan och även för att öka bredden i rekryteringsbasen, i synnerhet i samband med rekrytering till ledarpositioner.

### RESULTATINDIKATORER

KPI	2023	2022	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
Antal tillbud* per FTE**	0,20	0,24	Sänkning	✓	Ökat fokus på rapportering av tillbud
Antal olyckor per FTE**	0,04	0,05	Sänkning	✓	Ökat fokus har höjt varseblivning och stärkt säkerhetsarbetet
Dödsolyckor per FTE**	0,00	0,00	0	✓	Inga dödsolyckor har inträffat

Enhet: Antal/FTE\*\*

\* Tillbud = Händelse som skulle kunnat leda till LTA

\*\* FTE = Full-Time Equivalent

\*\*\* LTA = Lost Time Accident (olyckor som lett till sjukskrivningar)



## FN:s prinsipper för mänskliga rättigheter

Green Landscaping Group har åtagit att följa de internationella standarderna i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Respekten för mänskliga rättigheter ska genomsyra verksamheten och är ett grundläggande åtagande gentemot kunderna. Det finns riskområden i hela värdekedjan, från leverantörer till kunder, där brott mot de mänskliga rättigheterna skulle ha en negativ påverkan på verksamheten. En leverantör som överträder standarderna för mänskliga rättigheter skulle inte bara påverka koncernens anseende negativt, utan också den dagliga produktionskapaciteten när relationen med leverantören avslutas.

I Uppförandekoden framgår att samtliga medarbetare ska respektera FN:s deklaration för mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser angående barnarbete. Vidare får ingen anställd diskrimineras på grund av ålder, kön, religion, sexuell läggning, politisk åsikt, etnisk tillhörighet eller medlemskap i fackförening. Alla medarbetare uppmanas att anmäla överträdelser av Uppförandekoden och gällande lagar och regler. Uppförandekoden och policyer fastslår de standarder som anställda och leverantörer gemensamt ska arbeta i enlighet med, för att respektera mänskliga rättigheter. Detta är ett övergripande ansvar för vd och styrelse.

## En säker arbetsmiljö och friska medarbetare

Green Landscaping Groups verksamhet omfattas av lagar och regler avseende säkerhet och arbetsmiljö. Olycksstatistik används för att förebygga arbetsplatsolyckor. Medarbetare på dotterbolagen utbildas kontinuerligt för att säkerställa att lämplig skyddsutrustning alltid används, och används på rätt sätt. Genom utbildningsinitiativ och TCYK-valideringar identifieras de kompetensområden som medarbetarna önskar att utveckla inom ramen för arbetsmiljörisiker. Genom tillbud- och avvikelshantering identifieras grundorsaker, fel åtgärdas vid källan, kvaliteten i arbetet stärks samt att risker och återkommande problem förebyggs.

## Jämställdhet och mångfald

Alla medarbetare ska behandlas likvärdigt. Mångfald i organisationen värdesätts och uppmuntras, och avspeglar mångfalden på marknaden. Bedömningar ska ske utifrån kompetens, såväl jobbsökande som anställda. Inga former av diskriminering eller trakasserier tolereras, och motverkas proaktivt. Green Landscaping Group ska erbjuda en arbetsplats där medarbetare möter varandra med respekt. Detta främjar alla medarbetares hälsa, arbetsglädje och möjligheter till utveckling.

Koncernen har en HR-policy som alla anställda tar del av.

En arbetsplats med mångfald, fri från diskriminering och trakasserier, skapar en bra och utvecklande arbetsmiljö där medarbetarnas kompetens tas tillvara och utvecklas och företagets kunderbjudande och lönsamhet förbättras. Syftet är att alla, oavsett olikheter, ska ha samma möjligheter gällande anställning, arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter.

## Kompetensutveckling

Green Landscaping Group eftersträvar att vara en attraktiv arbetsplats för potentiella och befintliga medarbetare med intressanta arbetsuppgifter, kompetenta ledare, korta beslutsvägar samt möjlighet till inflytande och utvecklingsmöjligheter.

## Medarbetarundersökningar

Green Landscaping Group tillämpar en decentraliserad affärsmodell. I den har dotterbolagen fullt kommersiellt ansvar och stora friheter att driva sina affärer oberoende av varandra och från koncernen. Bolagen har som regel en stark lokal förankring och driver verksamheten under egna varumärken. I enlighet med detta genomförs medarbetarundersökningar regelbundet på bolagsnivå. Resultaten används internt och konsolideras inte centralt. Medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg för utvecklingen i bolagen.

## Riskinventering

Följande risker relaterade till fokusområdet "säker, inkluderande och engagerande arbetsplats" har identifierats:

- Det finns risk att medarbetare eller annan part som engagerats av koncernen brister i efterlevnaden av säkerhetsföreskrifter, hälso- och miljöstandarder eller brister på andra sätt. Vid arbetets utförande kan detta orsaka personskador och i värsta fall dödsfall.
- Det finns risk att mänskliga rättigheter inte uppfylls i den löpande verksamheten. Det kan handla om felaktiga eller misslyckade interna processer kring sociala åtaganden, mänskliga fel, legala risker och korruption.

I praktiken ligger ansvaret för att driva arbetet med mänskliga rättigheter, samt att efterleva relevanta policyer och lagstiftning inom varje dotterbolag. Riskerna hanteras av att säkerhetsföreskrifter, hälso- och miljöstandarder hålls tillgängliga och uppdaterade, samt att incidenter rapporteras och åtgärder vidtas för att begränsa, alternativt eliminera, riskerna.

# 3

## Fokusområde 3: Sunda affärsrelasjoner för stabil finansiell utveckling

En förutsättning för en framgångsrik verksamhet är sunda relationer med kunder, leverantörer och andra affärspartners, liksom en stabil finansiell ställning som gör det möjligt att driva och utveckla en framgångsrik affärsverksamhet. För att uppnå detta prioriterar Green Landscaping Group två områden, och bidrar därmed också till FN:s hållbarhetsmål nummer 8:



För att motverka korruption har Green Landscaping Group rutiner för att säkerställa att underleverantörer följer lagar och regler. För de egna medarbetarna gäller också koncernens uppförandekod som tydligt förbjuder och tar avstånd från mutor och otillåtna förmåner.



De finansiella målen anger vad som representerar en stabil finansiell ställning. Enligt dessa ska koncernen årligen uppnå en nettoomsättningstillväxt om 10 procent, en lönsamhet mätt som EBITA-marginal om 8 procent, samt en nettoskuld som långsiktigt inte ska överstiga EBITDA 2,5 gånger.

### RESULTATINDIKATORER

KPI	2023	2022	Mål	Måluppfyllnad	Kommentar
Konstaterade fall av korruption, antal	0	0	0	✓	Inga fall av korruption har rapporterats eller på annat sätt uppdagats.
Antal visseblåsarärenden, antal	1	2	0	✗	Inget ärende har påvisat överträdelse vid utredning.
Summa intäkter, mkr	5 831	4 810	+10%	✓	Intäkterna ökade med 21 procent, främst till följd av ett flertal förvärv. Den organiska tillväxten var 3 procent.
EBITA-marginal, %	8,8	8,5	8%	✓	Framförallt till följd av förvärv av nya bolag med hög marginal.
Nettoskuldsättning, ggr	2,5	2,4	< 2,5	✓	Nettoskuldsättningen fortsatt väl i nivå med målsättningen.



### Uppförandekod

Syftet med uppförandekoden är att förmedla etiska värderingar och affärsmässiga principer till samtliga medarbetare, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet. Berörda områden är bland annat intressekonflikter, gåvor, mutor och representation. Uppförandekoden är fastställd av Green Landscaping Groups styrelse. Koncernens vd har delegerat ansvaret till respektive dotterbolags-vd att säkerställa att koden efterlevs. Samtliga medarbetare introduceras för Uppförandekoden och bekräftar skriftligen att de har läst igenom, förstått samt åtar sig att följa den.

Uppförandekoden utgår från fem huvudområden:

1. Följa alla tillämpliga lagar och förordningar och för företaget gällande kollektivavtal.
2. Hålla fast vid hög etik genom att respektera rättigheter och värdigheten hos människor och samarbetspartners, och inte mottaga, erbjuda eller överrätta illegala förmåner eller gåvor.
3. Inte på något sätt konkurrera med företagets affärsverksamhet och helt undvika intressekonflikter som kan skada koncernen.
4. Hålla företagets affärs-, finans- och tekniska uppgifter och data såväl som interna affärsdokument strikt konfidentiella och inte missbruka företagets eller andra företags materiella eller immateriella tillgångar.
5. Aktivt medverka till att uppfylla Green Landscaping Groups förhållningsregler.

Green Landscaping Groups uppförandekoden finns tillgänglig för alla att ta del av på bolagets webbplats, <https://www.glggroup.se/wp-content/uploads/A12.-Uppforandekod.pdf>

### Åtgärder för att motverka korruption

Green Landscaping Groups storlek medför att koncernen kan ställa krav för att säkerställa ett hållbart arbete i flera led. Antalet leverantörer begränsas för att säkerställa integritet och hållbarhet genom hela leverantörskedjan.

För Green Landscaping Group är antikorrupsionsarbetet ett strategiskt hållbarhetsmål och ett aktivt antikorrupsionsarbete bedrivs såväl internt som externt. Uppförandekoden inkluderar frågor relaterade till intressekonflikter, gåvor och representation, miljö och arbetsmiljö samt relationer till leverantörer och underleverantörer. Det finns rutiner för att bedöma och godkänna leverantörer. Syftet är att säkerställa att leverantörerna lever upp till bindande krav och att kontroll av leverantörsbasen uppnås. Rutinen bygger på kontroller av:

1. Leverantörens finansiella förmåga (rating) och innehav av F-skattsedel.
2. Leverantörens innehav av ID06, vilket innebär legitimationsplikt och närvaroredovisning i syfte att försvåra svartarbete och ekonomisk brottslighet.
3. Leverantören ska bekräfta att de följer tillämplig lagstiftning, koncernens inköpsvillkor och uppförandekod.

Målsättningen är att samtliga leverantörer till Green Landscaping Group ska ta del av Uppförandekoden och Hållbarhetspolicyen.

### Visselblåsarfunktion

Green Landscaping Groups visselblåsarfunktion är till för att minimera risker. Genom denna värnas god bolagsstyrning och att förtroendet för koncernen upprätthålls hos kunder, medarbetare och allmänheten. Funktionen är publik och kan därför användas av medarbetare, kunder, leverantörer, underentreprenörer med flera.

Rutinen är en del av Green Landscaping Groups förebyggande arbete mot korruption, oegentligheter och missförhållanden. Anmälan sker till ordförande i Revisionsutskottet Åsa Källenius som oberoende. Under året inlämnades ett ärende via visselblåsarfunktionen. Inga överträdelser konstaterades.

## Tredjepartscertifierat ledningssystem

Flera av dotterbolagen har ledningssystem som är certifierade av tredje part. Ledningssystemet omfattar delarna miljö enligt ISO 14001:2015, kvalitet enligt ISO-9001:2015 och arbetsmiljö enligt OHSAS 18001:2007. Standarderna och ledningssystemen ställer krav på att bolagen och de anställda följer lagstiftning och andra regler. Det kan vara nationella lagar, myndighetsföreskrifter, kommunala förordningar, branschföreskrifter med mera. Detta görs genom att:

- Förändringar i lagstiftning, regler och föreskrifter följs.
- Rutiner och riktlinjer ändras utifrån förändringar i lagstiftning, regler och föreskrifter.
- Personalen är informerad om gällande lagstiftning, regler och föreskrifter.

## Inköp

Koncernens dotterbolag samarbetar med noga utvalda rekommenderade leverantörer av både varor och tjänster. Långsiktighet i affärsrelationer eftersträvas. De leverantörer som Green Landscaping Group rekommenderar representerar bolaget i sitt utförande och där finns risker utifrån kvalitet-, miljö- och arbetsmiljöperspektiv. Målet är att alla ska ha accepterat Uppförandekoden.

## Nöjda kunder

God service är viktigt. Nöjda kunder är en förutsättning för möjligheterna att växa och utvecklas. Motsatsen riskerar leda till tröga processer, överklaganden och negativ publicitet. Därutöver vilar ett ansvar att medverka till socialt hållbara och inkluderande samhällen. Kundmöten sker såväl digitalt som fysiskt. Vissa av dotterbolagen genomför kundundersökningar.

## Stabil finansiell utveckling

En stor del av hållbarhetsarbetet är att fatta ansvarsfulla ekonomiska beslut. Kunderna fäster stor vikt vid att Green Landscaping Group har en uthållig och stabil verksamhet med god kreditvärdighet. Sedan 2017 fokuserar Green Landscaping Group på lönsam tillväxt som dels bygger på organisk tillväxt men även tillväxt genom förvärv. Green Landscaping Group arbetar för att upprätthålla en stabil kreditvärdighet.

## Riskinventering

Följande risker relaterade till fokusområdet "sunda affärsrelationer för stabil finansiell utveckling" har identifierats:

- Korruptionsrisker uppstår främst i kontaktytan mot leverantörsledet eftersom samarbetet med dessa på tjänstesidan ofta är relationsbaserat. Risken berör alla delar av bolagens organisationer som handhar inköp.
- Dotterbolagen anlitar underentreprenörer som komplement till egen personal. Det finns en risk att underentreprenörer inte följer lagar och regler som är tillämpliga för verksamheten, exempelvis inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

I praktiken ligger ansvaret för att motverka korruption samt att efterleva relevanta policyer och lagstiftning inom varje dotterbolag. I förvärvsprocessen läggs avsevärd kraft på att bedöma förvärvsobjektets företagskultur med avseende på affärsrelationer till såväl kunder som till leverantörer och den egna personalen. Att de företag som blir del av Green Landscaping Group har sunda värderingar är centralt.





## Uppfylld av strategiska hållbarhetsmål

MÅL	UTFALL	MÅLUPPFYLLNAD	KOMMENTAR
Reducera utsläpp av CO <sub>2</sub> -ekvivalenter per omsatt krona med fem procent årligen från år 2021	<b>-17%</b>	✓	Högre andel eldrivna fordon i befintliga bolag, i kombination med att bolag med högre andel eldrivna fordon förvärvats
Årligen minska antalet arbetsplatsolyckor / FTE	<b>-22%</b>	✓	Ökat fokus har höjt varseblivning och stärkt säkerhetsarbetet
Nolltolerans för korruption	<b>0</b>	✓	Inga fall av korruption har rapporterats eller på annat sätt uppdagats

## EU taxonomin

### Bakgrund

Taxonomiförordningen är ett klassificeringssystem som ska vara en vägledning för finansiella aktörer att identifiera ekonomiska aktiviteter som väsentligt bidrar till att EU når de klimatmål och den gröna tillväxtstrategi som antagits. Ekonomiska verksamheter med betydande påverkan på klimatet och åtgärder som vidtas för anpassning till klimatförändringar (miljömål 1-2) omfattas sedan tidigare. Under 2023 antog EU-kommissionen en ny uppsättning taxonomikriterier (miljömål 3-6). Företag ska rapportera hur stor del av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomiförordningen och hur stor del som klarar kraven för att kallas hållbara.

### Analys

Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld. Vid en bedömning av verksamheten framgår dock att endast en marginell del omfattas av taxonomin, som denna för närvarande är utformad. Totalt bedöms därför endast 1 procent av Green Landscaping Groups nettoomsättning och kapitalutgifter omfattas av taxonomin. Majoriteten av omsättningen och kapitalutgifterna omfattas därför inte. Driftsutgifterna bedöms inte omfattas av taxonomin.

Den del som omfattas av taxonomin är "Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner" (NACE-kod E38.1.1). Det innebär separat insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegregerade fraktioner med syftet att förberedas för återanvändning eller återvinning. För Green Landscaping Group innebär det insamling av grus och annat organiskt material, tömning av papperskorgar och liknande aktiviteter. Dessa är mindre men återkommande aktiviteter som utförs inom ramen för framförallt skötseluppdrag i ett flertal av koncernens bolag. Det är inte möjligt att finansiellt urskilja denna typ av aktiviteter med exakthet. Mot den bakgrunden har bedömningen gjorts på basis av kvalificerade antaganden.





## Rapportering 2023 - KPI omsättning

Ekonomiska aktiviteter	Koder	Absolut omsättning (mkr)	Andel av omsättningen (%)	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							
				Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (Ja/Nej)	Anpassning till klimatförändringar (Ja/Nej)	Vatten och marina resurser (Ja/Nej)	Cirkulär ekonomi (Ja/Nej)	Föreningar (Ja/Nej)	Biologisk mångfald och ekosystem (Ja/Nej)	Minimiskyddsåtgärder (Ja/Nej)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N (%)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N -1 (%)
<b>A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)																		
N/A		-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omsättning av miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)		-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
5.5 Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegrerade fraktioner	E38.1.1	60	1%															
Omsättningen av de aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		60	1%															
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		<b>60</b>	<b>1%</b>															
<b>B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
Omsättningen av de aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)		5 771	99%															
<b>Total (A + B)</b>		<b>5 831</b>	<b>100%</b>															

\* Omsättning har definierats enligt följande: nettoomsättning för bolaget under perioden.



## Rapportering 2023 - KPI kapitalutgifter

Koder	Absolut kapitalutgifter (mkt)	Andel av kapitalutgifter (%)	Kriterier for väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skala (DNSH)									
			Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (Ja/Nej)	Anpassning till klimatförändringar (Ja/Nej)	Vatten och marina resurser (Ja/Nej)	Cirkulär ekonomi (Ja/Nej)	Föreningar (Ja/Nej)	Biologisk mångfald och ekosystem (Ja/Nej)	Minimiskyddsåtgärder (Ja/Nej)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna år N (%)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna år N -1 (%)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (E)	Kategori (omställningsverksamhet) (T)
<b>Ekonomiska aktiviteter</b>																			
<b>A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)																			
N/A	-	-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara aktiviteterna (taxonomiförenliga) (A.1)	-	-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
5.5 Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegrerade fraktioner	E38.1.1	2	1%																
Kapitalutgifter av de aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga (A.2))		2	1%																
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>		<b>2</b>	<b>1%</b>																
<b>B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Kapitalutgifter av de aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)		189	99%																
<b>Total (A + B)</b>		<b>191</b>	<b>100%</b>																

\*\* Kapitalutgifter har definierats enligt följande: Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar, samt tillkommande nyttjanderättsavtal, exklusive Goodwill. Detta inkluderar också rörelseförvärv.



## Rapportering 2023 - KPI driftsutgifter

Ekonomiska aktiviteter	Koder	Absolut driftsutgifter (mkr)	Andel av driftsutgifter (%)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
				Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föreningar (%)	Biologisk mangfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (Ja/Nej)	Anpassning till klimatförändringar (Ja/Nej)	Vatten och marina resurser (Ja/Nej)	Cirkulär ekonomi (Ja/Nej)	Föreningar (Ja/Nej)	Biologisk mangfald och ekosystem (Ja/Nej)	Minimiskyddsåtgärder (Ja/Nej)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år N (%)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år N-1 (%)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (E)
A. AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga)																			
N/A		-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara aktiviteterna (taxonomiförenliga) (A.1)																			
N/A		-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
5.5 Insamling och transport av icke-farligt avfall i källsegrerade fraktioner	E38.1.1																		
Driftsutgifter av de aktiviteter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
<b>Totalt (A.1 + A.2)</b>																<b>0%</b>	<b>0%</b>	-	-
B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter av de aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)		2 521	100%																
<b>Total (A + B)</b>		<b>2 521</b>	<b>100%</b>																

\*\*\* Driftsutgifter har definierats enligt följande: Periodens övriga externa kostnader, kostnader för ersättning till anställda, och övriga rörelsekostnader.



## Övriga upplysningar

	Kärnenergirelaterade verksamheter	Ja/Nej
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppdateringar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppdateringar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	Ja/Nej
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB (publ), org.nr 556771–3465

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 26–43, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

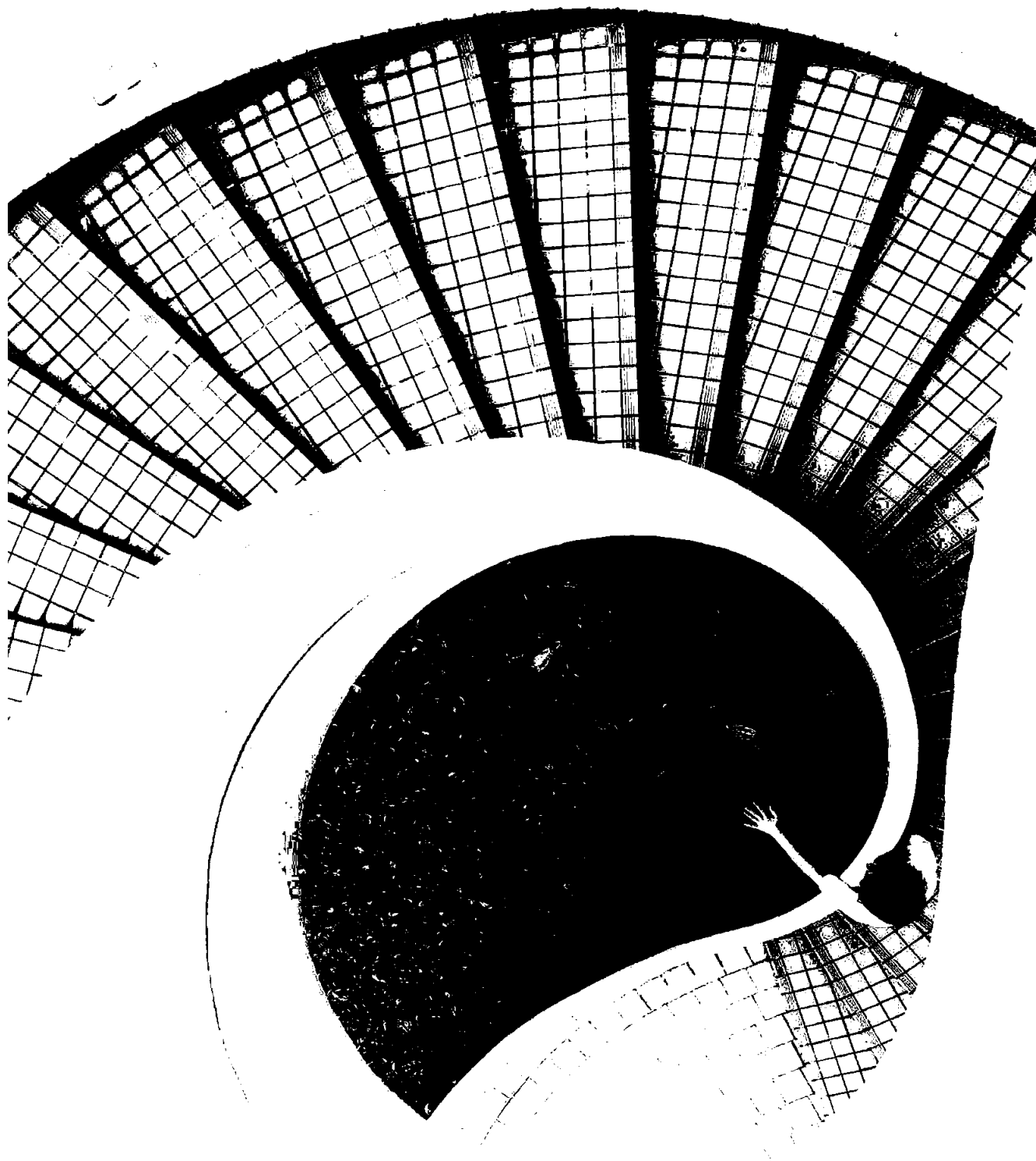
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, dag som framgår av digital signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson

Auktoriserad revisor





## Aktieinformation

Green Landscaping Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North under tickern GREEN mars 2018.

I april 2019 genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm Small cap och i januari 2022 flyttades aktien till Mid Cap.

### Aktiekapital

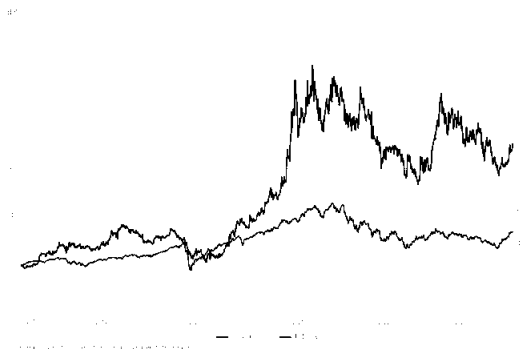
Aktiekapitalet uppgick den 30 december 2023 till 4 033 mkr, fördelat på totalt 56 799 575 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr. Sedan noteringen har ett antal riktade emissioner genomförts i samband med förvärv samt en företrädesemission. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av koncernens kapital och vinst.

Datum	Händelse	Ändring	Antal aktier	Utspädning	Pris
2023-06-13	Emission förvärv	+612 558	56 007 275	1,1%	74,70
2023-06-28	Emission LTIP*	+577 979	56 585 254	1,0%	73,50
2023-10-27	Emission förvärv	+110 517	56 695 771	0,2%	58,50
2023-12-28	Emission förvärv	+103 804	56 799 575	0,2%	68,70
2023	Summa	1 404 858		4,9%	

\* LTIP - Long Term Incentive Plan. Teckningsoptionsprogram 2020/2023, se Not M13 sid 99.

### Handel i aktien

Stängningskurs på årets sista handelsdag 29 december 2023 uppgick till 70,30 kr, motsvarande ett börsvärde om 4 mdkr. Totalt omsattes 11 179 583 aktier under året. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 44 540. Under året har 256 693 aktier återköpts.



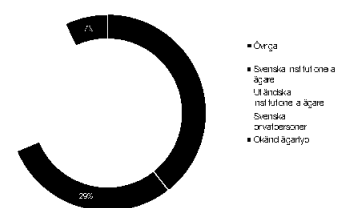
### Aktieägare

Den 29 december 2023 fanns 3 978 kända aktieägare. Koncernens tio största ägare utgjorde 61,1 procent av aktiekapitalet och rösterna. Familjen Salén var den största aktieägaren med 15,9 procent av aktierna.

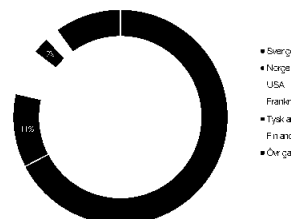
Största aktieägare, 29 december 2023	Antal aktier	% av aktiekapital
Familjen Salén genom bolag	9 032 298	15,9%
Byggnästare Anders J Ahlström Invest AB	9 030 123	15,9%
Johan Nordström genom bolag	3 681 536	6,5%
AFA Försäkring	3 611 339	6,4%
Handelsbanken Fonder	2 380 922	4,1%
Capital Group	1 977 759	3,5%
ODIN Fonder	1 650 000	2,9%
Paul Gæmme genom bolag	1 174 131	2,1%
Amiral Gasstion	1 131 421	2,0%
SilverCross Investment Management B.V.	1 006 453	1,8%
<b>Summa 10 största ägare</b>	<b>34 672 282</b>	<b>61,1</b>
Övriga aktieägare	22 123 293	38,9
<b>Totalt</b>	<b>56 799 575</b>	<b>100%</b>

Storleksklass antal aktier, 29 december 2023	Antal kända ägare	Innehav	Antal aktier
1 - 1 000	3 475	0,8%	474 856
1 001 - 2 000	148	0,4%	219 496
2 001 - 5 000	124	0,7%	401 522
5 001 - 10 000	67	0,8%	461 670
10 001 - 20 000	42	1,1%	621 666
20 001 - 50 000	43	2,4%	1 348 247
50 001 - 100 000	24	3,0%	1 694 522
100 001 - 500 000	37	14,1%	8 001 237
500 001 - 1 000 000	8	9,1%	5 177 276
1 000 001 - 5 000 000	8	29,3%	16 620 861
5 000 001 - 10 000 000	2	31,8%	18 062 421
Anonymt ägande	-	6,5%	3 715 801

Ägarfördelning per kategori



Ägarfördelning per land





Årsredovisning 2023 | AKTIEN

Aktiefakta	2023-12-29
Aktiekapital, SEK	4 032 770
Antal utestående aktier	56 799 575
Kvotvärde, SEK	0,071
Börsvärde, mkr	3 993
Börskurs, SEK	70,30
Högsta stängningskurs, SEK	92,10
Lägsta stängningskurs, SEK	56,00
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,85
Antal utestående teckningsoptioner	1 505 207
Antal återköpta aktier under året	256 693



## Varför investera i Green Landscaping Group

### 1 BRANSCHLEDANDE LÖNSAMHET

- Industrialiserade processer som ökat lönsamheten sedan 2015
- Ytterligare effektivisering möjlig genom Lean
- Förvärvar bolag med branschledande lönsamhet

### 2 SERIEFÖRVÄRVARE

- Attraktivt erbjudande till entreprenörer
- Bevisad förvärvsförmåga
- Ambitiös förvärvsagenda

### 3 ORGANISK TILLVÄXT MED STÖD FRÅN MEGATRENDER

- En marknad med låg cyklicalitet som får stöd av gynnsamma megatrender

### 4 FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR AVKASTNING

- Lågt behov av rörelsekapital
- Begränsade investeringsbehov ger låg capex

### 5 STOR OCH DIVERSIFIERAD KONTRAKTSPORTFÖLJ GER LÅG RISK

- En portfölj som kännetecknas av en mix av långa kontrakt och kortare projekt med starka motparter i både offentlig och privat sektor

### 6 HÅLLBAR OCH FRAMTIDSSÄKRAD GRÖN VERKSAMHET

- Skapar gröna städer
- Bidrar till tryggare utomhusmiljöer och biologisk mångfald
- Arbetar kontinuerligt med reduktion av CO2 utsläpp



## Bolagsstyrningsrapport

### Bolagsstyrning

Green Landscaping Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554), samt EU:s förordning 596/2014 om marknadsmissbruk (MAR) vilken ligger till grund för upprättande av bolagsstyrningsrapporten. Då bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm tillämpas även Nasdaq Stockholms regelverk.

Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det Green Landscapings Group AB:s bolagsordning och dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagets bolagsstyrning. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma. Den kompletta bolagsordningen finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Utöver detta tillämpas interna styrdokument som årligen beslutas av styrelsen i form av arbetsordning för styrelsen, instruktioner för styrelsens utskott, instruktioner för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering samt policyer.

### Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och ska tillämpas av samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Koden kompletterar således aktiebolagslagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolaget att avvika från dessa om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning ("följ eller förklara"). Sådan avvikelse, liksom skäl för avvikelse och alternativ lösning, ska årligen redogöras för i en bolagsstyrningsrapport.

Green Landscaping Group AB tillämpar svensk kod för bolagsstyrning och har under 2023 inte gjort några avvikelser från denna.

### Hållbarhetsstyrning inom

#### Green Landscaping Group AB

Green Landscaping Group AB:s hållbarhetsarbete präglas av ansvar, öppenhet, etiskt uppträdande och respekt för våra intressenter. Koncernen når en hållbar utveckling genom att arbeta med ständiga förbättringar, långsiktiga kundrelationer, kompetenta medarbetare och planering av verksamheten.

Styrelsen och vd är ytterst ansvariga för hållbarhetsarbetet inom koncernen och har delegerat delar av arbetet till dotterbolagen. Ta del av Green Landscaping Group koncernens hållbarhetsrapport på sid 26-42 i Årsredovisningen 2023.

### Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 4,0 mkr fördelat på totalt 55 799 575 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr per aktie. Vid utgången av 2023 hade Green Landscaping 3 976 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 61,3 procent av aktiekapitalet. De tre största ägarna var Staffan Salén med familj genom Westindia AB (15,9%), Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (15,9%), och vd Johan Nordström genom Johan Nordström Invest AB (6,5%).

Någon begränsning av hur många röster varje aktieägare kan avge vid årsstämman finns inte.

Årsstämman gav styrelsen bemyndigande om återköp av egna aktier samt nyemission av aktier.

Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. För mer information om aktien och aktieägare se sid 45-46.

### Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i Green Landscaping Group AB utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Vid ordinarie bolagsstämma (årsstämma), som enligt aktiebolagslagen ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår, ska beslut fattas om fastställelse av resultat och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören, val av styrelseledamöter och



revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra centrala frågor i bolaget, såsom ändring av bolagsordning, eventuell nyemission av aktier och andra liknande ärenden. Om styrelsen anser att det finns skäl att hålla bolagsstämma före nästa årsstämma, eller om en revisor i bolaget eller ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget skriftligen så begär, ska styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Kallelse till bolagsstämma ska, i enlighet med bolagsordningen, ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri. Kallelse till ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman medan kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma ska dels vara upptagen i aktieboken på sätt som föreskrivs i aktiebolagslagen, dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare får ha med sig biträden vid bolagsstämman endast om han eller hon anmäler antalet biträden till bolaget i enlighet med det förfarande som gäller för aktieägares anmälan till bolagsstämma.

Kallelser, protokoll och kommunikationer från bolagsstämmor finns tillgängliga på Green Landscapings Group AB:s webbplats.

Stämman 2023 beslutade bland annat om inrättandet av ett incitamentsprogram 2023-2026, bemyndigande för styrelsen att göra riktade nyemissioner upp till 10% av aktiekapitalet samt bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta egna aktier.

#### Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämموالدا styrelseledamöter, styrelseordförande och övriga stämموالدا ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämموالدا styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott.

Styrelseledamöter lämnar vidare förslag till val av revisorer, arvode till revisorer, val av valberedning alternativt beslut om principer för tillsättande av valberedningen, samt ersättning till dess ledamöter.

Enligt beslut på årsstämman 2019 ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna i bolaget. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot går turen vidare till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren.

Valberedningen består av:

- Erik Salén (utsedd av Familjen Salén genom bolag)
- Tomas Bergström (utsedd av Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB)
- Anders Thomasson (utsedd av Johan Nordström genom bolag)
- Per Sjöstrand (styrelseordförande)

Valberedningen utgår ifrån Svensk kod för bolagsstyrning vid framtagandet av förslag till styrelseledamöter för att ta fram bästa möjliga styrelse. Urval sker baserat på faktorer såsom kompetens och erfarenhet med mera.

#### Styrelse

Efter bolagsstämman är styrelsen Green Landscapings Group AB:s högsta beslutande organ. Styrelsen är även bolagets högsta verkställande organ och bolagets ställföreträdare. Vidare svarar styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medels- förvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm. Enligt Green Landscapings Group AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 styrelseledamöter (utan suppleanter). Styrelsen består för närvarande av 5 ordinarie ledamöter valda för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Av de fem stämموالدا ledamöterna är fem ledamöter oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Det innebär att koden uppfylls då majoriteten av ledamöterna är oberoende gentemot bolaget



och dess ledande befattningshavare samt då minst två av dessa ledamöter även är oberoende gentemot större aktieägare. Mer information om styrelsens ledamöter finns på sid 53-54.

Bland styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategier, övervaka större investeringar, säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt efterlevnad av interna riktlinjer. Bland styrelsens uppgifter ingår även att säkerställa att bolagets informationsgivning till marknaden och investerare präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga bolagets verkställande direktör.

Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken utvärderas, uppdateras och fastställs på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov.

## Styrelsens arbete 2023

- Under året genomfördes förvärv av Schmitt & Scalzo GmbH, Rainer Gartengestaltung & Landschaftsbau, och Hartmann Ingenieure GmbH. Samtliga bolag med hemvist i Tyskland. I december annonserades förvärvet av Viva Gartenbau AG med hemvist i Schweiz.
- Fastställande av delårsrapporter och årsredovisning.
- Årlig strategidag med ledningen.
- Intern kontroll

## Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2023 beslutade att arvoden till styrelsen för tiden intill nästa årsstämma ska uppgå till 1 250 000 (oförändrat) kr, varav 350 000 (oförändrat) kr till styrelsens ordförande och 225 000 (oförändrat) kr till övriga ordinarie styrelseledamöter. Vidare beslutade årsstämman att arvode om 75 000 (oförändrat) kr ska utgå till revisionsutskottets ordförande. I övrigt utgår inga arvoden till ledamöter av styrelsens utskott.

## Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning,

en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under året skedde utvärderingen genom en enkät som varje ledamot fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid ett styrelsemöte.

Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

## Styrelsens utskott

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav

### Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott består av två ledamöter: Åsa Källenius och Per Sjöstrand. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision (om sådan funktion inrättas framöver) och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisionsinspektionens kvalitetskontroll.

Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. I den mån valberedningen inte ges denna uppgift ska utskottet därtill biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet leds av Åsa Källenius.

### Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av hela styrelsen. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Ersättningsutskottet leds av Per Sjöstrand.



Ledamot	Befattning	Invald	Oberoende bolaget och bolagsledning	Oberoende större aktieägare	Närvaro Styrelsemöten	Närvaro Revisionsutskott	Närvaro Ersättningsutskott
Per Sjöstrand	Ordförande	2012	ja	ja	8/8	4/4	1/1
Staffan Salén	Ledamot	2018	ja	nej	8/8	-	1/1
Åsa Källenius	Ledamot	2018	ja	ja	5/8	4/4	1/1
Monica Trolle	Ledamot	2018	ja	ja	8/8	-	1/1
Tomas Bergström	Ledamot	2020	ja	nej	8/8	-	1/1

#### Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Bolagets vd sköter, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, den löpande förvaltningen i bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Den verkställande direktören ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören är ett i förhållande till styrelsen underordnat bolagsorgan, och styrelsen kan också själv avgöra ärenden som ingår i den löpande förvaltningen. Den verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad "VD-instruktion") och styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete.

#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2023 beslutades om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa presenteras i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sid 60-66. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 6.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

#### Incitamentsprogram

Bolaget har tre pågående incitamentsprogram som är riktat till nyckelpersoner i koncernen.

2021/24. Vid fullt utnyttjande kommer maximalt 490 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 100,40 kronor. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,18 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 12 juni 2024 till och med 30 juni 2024. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 34 790 kronor.

2022/25. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 87,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,77 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 28 maj 2025 till och med 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 35 500 kronor.



2023/26. Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 96,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 7,49 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 29 maj 2026 till och med 12 juni 2026. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

## Revision

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en auktoriserad revisor för granskning av bolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionssed kräver. Bolagets revisorer väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således sitt uppdrag från och rapporterar till bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Revisorns rapportering till bolagsstämman sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Enligt Green Landscapings Group AB:s bolagsordning ska bolaget ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter. Revisor och eventuell revisorssuppleant ska vara en auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor i Bolaget är Grant Thornton Sweden AB. Huvudansvarig revisor är Camilla Nilsson, auktoriserad revisor och medlem av FAR (branschorganisation för redovisningskonsulter, revisorer och rådgivare i Sverige).

Såväl styrelse som bolagsledning har under året haft diverse möten med ansvarig revisor.

## Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Styrelsen ska bland annat tillse att bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för

intern kontroll utan uppgiften fullgörs av styrelsen. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över bolagets organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs.

Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av bolagets policys, riktlinjer och principer.

Därutöver sker en övervakning av skyddet av bolagets tillgångar samt att bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning i informations- och affärssystem och genom löpande analys av risker.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen som även omfattar riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. Bolaget har en HR-policy där även mångfald tas i beaktande. Bolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Verkställande direktören har ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön, och rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastlagda instruktioner.

Varje lokal enhet är organiserad som ett dotterbolag med egen styrelse och verkställande direktör med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Förutom den interna uppföljningen och



rapporteringen, rapporterar bolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktör och styrelse.

Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Styrelsen har övervägt en särskild funktion i styrelsen för internrevision men har inte funnit att det är motiverat. Hela styrelsen utgör kontrollorgan för bolaget.

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets policys och styrdokument. De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året hos samtliga rörelsedrivande bolag.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. De lokala enheternas finansiella utveckling följs upp löpande genom månatlig rapportering som framför allt fokuserar på omsättning, resultatutveckling och orderstock men även inkluderar legal och operativ uppföljning med fokus på status i större enskilda projekt. Kvartalsvis rapporterar samtliga enheter in en internkontrollrapport. Andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplanprocessen samt prognostiseringsprocesser. Prognoser följs upp i koncernens månatliga rapportering.

## Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja korrekt finansiell rapportering och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policys, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering

sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar.

Som noterat bolag är Green Landscaping Group AB underställt reglerna i EU:s förordning om marknadsmissbruk nr 596/2014 (MAR). MAR styr bland annat hur insiderinformation får offentliggöras, under vilka villkor som offentliggörandet får skjutas upp, och hur bolaget ska hålla ett register över personer som har tillgång till insiderinformation om bolaget. Bolaget använder ett digitalt verktyg för att säkerställa att hanteringen av insiderinformation möter kraven som ställs enligt MAR och bolagets insiderpolicy. Endast behöriga personer i bolaget har tillgång till verktyget.

Bolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige. Bolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter, pressmeddelanden och löpande kontakter.

## Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av resultat och ställning samt information om viktiga händelser. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och delårsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställt plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

## Styrelse



**Per Sjöstrand**

Styrelseordförande sedan 2012.

Född 1958.

**Andra pågående uppdrag:**

Styrelseordförande i Instalco AB (publ.), Uniwater AB och Håndverksgruppen AS. Styrelseledamot i ByggPartnerGruppen AB (publ.) samt Nordic Climate Group.

**Erfarenhet:** Många års erfarenhet som vd i bolag såsom Instalco AB, PEAB Nord AB, Midroc Electro Aktiebolag och NEA Gruppen. Har även arbetat som direktör vid Stora Projekt vid Trafikverket. Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola i Göteborg.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

200 000 aktier (via bolag).



**Tomas Bergström**

Styrelseledamot sedan 2020.

Född 1971.

**Andra pågående uppdrag:**

Vd i investmentbolaget Byggmästare A J Ahlström Holding AB (publ), styrelseordförande i Infrea AB, Fasticon AB, Safe Life och Talangakademin Ek För samt styrelseledamot, Team Olivia AB, Ge-Te Media AB och Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB.

**Erfarenhet:** Mer än 25 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning, bland annat Senior Vice President på OptiGroup och vd för Textilia samt delägare i Ernehalm Haskel och associate på Enskilda Securities. Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

Representerar 9 030 123 aktier ägda av Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB.



**Åsa Källenius**

Styrelseledamot sedan 2018

Född 1967.

**Andra pågående uppdrag:**

CFO Polygon Group, styrelseordförande i Do My Pizza Sweden AB och styrelseledamot i Cinis Fertilizer AB, styrelsesuppleant i Källenius Invest AB, KAAX Investment AB med dotterbolag, Scylla och Charybdis AB, och ANNMAKA AB. Styrelseledamot i dotterbolagsstyrelser inom Polygon Group.

**Erfarenhet:** Lång erfarenhet som CFO från olika företag, branscher och ägarkonstellationer. Utbildad civilekonom vid Stockholms universitet. Även genomgått Executive Management Program vid Handelshögskolan i Stockholm, Novare Management Program och Michael Berglund Board Value.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

60 000 aktier.



**Staffan Salén**

Styrelseledamot sedan 2018

Född 1967.

**Andra pågående uppdrag:**

Vd i Salénia AB. Styrelseordförande i AB Sagax, eWork AB, Westindia AB (samt uppdrag i dotterbolag) och Investment AB Jamaica samt vd och styrelsesuppleant i Sven Salén Aktiebolag (inklusive dotterbolag). Styrelseledamot i Strand Kapitalförvaltning AB, Investment AB Antigua, Investment AB Pilhamn, Landauer Ltd och Merim AB samt styrelsesuppleant i Aktiebolaget Godolphin.

**Erfarenhet:** Tidigare vice vd och informationsdirektör för Föreningssparbanken AB, redaktionschef för Finanstidningen samt finansanalytiker på Procter & Gamble. Staffan Salén har en civilekonomexamen från Stockholms universitet.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

9 032 298 aktier (via bolag).



**Monica Trolle**

Styrelseledamot sedan 2018

Född 1965.

**Andra pågående uppdrag:**

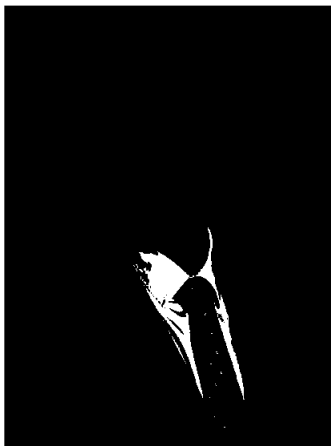
Strategic Advisor inom FM och Workspace Strategy vid Tenant & Partner.

**Erfarenhet:** Mångårig erfarenhet inom Facility Management i chefsbefattning i bolag som Tetra Pak North Europe, WM-data Utilities AB/CGI Sverige AB och AB Tetra Pak, som konsult hos Resources Global Professionals AB och i styrelseuppdrag för IFMA Sverige. Därutöver verksam som ekonomichef och administrativ chef inom EF Educational Tours, Sydkraft AB och WM-data Utilities AB och som regionchef för Resources Global Professionals AB. Har genomgått Executive Leadership Program, Handelshögskolan, Stockholm och studier i företagsekonomi vid Lunds universitet.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

35 590 aktier.

## Management



### Johan Nordström

Vd sedan 2015.  
Styrelseledamot 2018-2022

**Född:** 1965

**Andra pågående uppdrag:**  
Styrelseledamot i flera av Green Landscaping Group koncernens dotterbolag.

**Erfarenhet:** Över 25 års erfarenhet från ledande befattningar i ett flertal bolag med internationell verksamhet. Har varit vd för Green Landscaping

Group sedan 2015 och innan dess vd och styrelseordförande för Car-O- Liner Group AB. MBA från Copenhagen Business School.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

3 681 536 aktier (via bolag).  
24 500 teckningsoptioner 2021/24.  
31 520 teckningsoptioner 2022/25.  
45 000 teckningsoptioner 2023/26.



### Carl-Fredrik Meijer

CFO sedan 2015  
M&A chef 2013-2020  
IR-chef 2018-2021.

**Född:** 1980

**Andra pågående uppdrag:**  
Styrelseordförande och ledamot i ett antal styrelser i dotterbolag inom Green Landscaping Group koncernen. Styrelseledamot i Nepa AB (publ)

**Erfarenhet:** Mer än 15 års erfarenhet från positioner inom ekonomi, strategi och affärsutveckling såväl i Sverige som utomlands.

Har bland annat arbetat på PwC och Coor Service Management AB (publ). Utbildad civilingenjör i Technology Management vid Lunds Tekniska Högskola och civilekonom i Corporate Finance vid Ekonomihögskolan i Lund.

**Innehav i Green Landscaping Group AB:**

299 323 aktier.  
29 500 teckningsoptioner 2021/24.  
30 000 teckningsoptioner 2022/25.  
25 000 teckningsoptioner 2023/26.



## Jakob Körner

M&A-chef sedan 2020.  
Verksam i bolaget sedan 2012 i  
såväl stab- som linjeroller.

**Född:** 1976.

**Andra pågående uppdrag:**  
Styrelseordförande och  
styrelseledamot i ett antal styrelser i  
dotterbolag inom Green Landscaping  
Group koncernen.

**Erfarenhet:** Har tidigare arbetat på  
Svevia som Arbetschef och Business  
Controller. Utbildad civilingenjör och

civilekonom vid Lunds universitet.

### Innehav i Green Landscaping Group AB:

240 001 aktier.  
34 500 teckningsoptioner 2021/24.  
30 000 teckningsoptioner 2022/25.  
22 000 teckningsoptioner 2023/26.



## Pierre Kubalski

Lean och verksamhetsutveckling  
sedan 2015.

**Född:** 1971.

**Andra pågående uppdrag:**  
Styrelseledamot i ett antal styrelser i  
dotterbolag inom Green Landscaping  
Group koncernen.

**Erfarenhet:** Över 20 års erfarenhet  
från tillverkande industri som platschef  
eller vd. Har bland annat arbetat på  
Danaher och Colfax.

### Innehav i Green Landscaping Group AB:

221 000 aktier.  
9 800 teckningsoptioner 2021/24.  
20 000 teckningsoptioner 2022/25.  
25 000 teckningsoptioner 2023/26.



## Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB, org.nr 556771–3465

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 47–56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, dag som framgår av digital signering

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor



GREEN LANDSCAPING GROUP AB

# Finansiella rapporter



Årsredovisning 2023 | FINANSIELLA RAPPORTER





## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Green Landscaping Group AB (publ), organisationsnummer 556771–3465, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljoner kronor (mkr).

### Verksamheten

Green Landscaping Group är ett hem för entreprenörer. Verksamheten spänner över områdena finplanering och anläggning, grönyteskötsel och underhåll samt väg- och vintertjänster. Genom att förvärva framgångsrika företag med stor yrkesskicklighet och affärsmannaskap, stark lokal förankring, sunda värderingar och med hög och uthållig lönsamhet, skapas en multinationell koncern med småföretagaranda. Entreprenörsandan är central inom Green Landscaping-familjen. Det lokala företaget drivs vidare som tidigare, samtidigt som verksamheten blir en del av något större, får tillträde till ett nätverk av branschkollegor, och möjlighet till utveckling på ett professionellt plan. Företaget tas upp i en miljö med tillgång till det större företagets resurser. Koncernen berikas och breddas till gagn för kunder, anställda och ägare. Koncernen agerar långsiktigt och de företag som utgör Green Landscaping Group har hittat ett hem.

Green Landscaping Group har verksamhet i Sverige, Norge, Finland, Litauen och Tyskland. Green Landscaping Group AB (publ) noterades på Nasdaq First North under tickern GREEN i mars 2018. I april 2019 genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm Small cap och sedan januari 2022 handlas aktien på Nasdaq Stockholm Mid Cap.

### Organisation

Verksamheten består per 2023-12-31 av 49 operativa dotterbolag och resultatenheter som har som gemensam nämnare att de bygger och sköter om utemiljöer och annan infrastruktur.

Koncernen är indelad i tre geografiska segment enligt följande: Sverige, Norge, samt Finland och övriga Europa.

Från och med 2023 förändrades segmenten för att spegla hur koncernen styrs och följs upp. Under 2022 förvärvades det första dotterbolaget utanför Norden, UAB Stebule i

Litauen. Under 2023 har koncernen fortsatt att expandera utanför Norden genom förvärv av dotterbolag i Tyskland och ett annonserat förvärv i Schweiz.

### Innehav av egna aktier

Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 17 maj 2023 genomförts under året om totalt 17 mkr. Vid årets slut uppgick innehavet av egna aktier till 256.693 (0). Återköp av egna aktier genomförs i syfte att använda dessa som del av köpeskilling vid förvärv. Se not M13 samt sid 45 för ytterligare information gällande aktien.

### Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2023 till 4 032 771 kr fördelat på 56 799 575 aktier med ett kvotvärde om 0,071 kr.

### Ägarförhållanden

Green Landscaping Group AB hade 3 976 kända aktieägare per den 30 december 2023. De tre största ägarna är Staffan Salén med familj genom bolag 15,9 procent, Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB (publ) med 15,9 procent och Johan Nordström genom bolag med 6,5 procent.

Bolagets 10 största ägare har tillsammans 61,3 procent av bolagets aktier.

### Klimat, kvalitet och miljö

Stora delar av Green Landscaping Groups kärnverksamhet syftar till att göra städer och samhällen mer hållbara. Det betyder att koncernen har särskilt goda möjligheter att bidra till en mer hållbar värld, utöver insatser att förbättra hållbarheten inom den egna verksamheten. Skötsel och anläggning av grönytor utförs med avsikt att skapa säkra och inkluderande miljöer som är tillgängliga för alla, oberoende av ålder, kön, etnicitet och funktionsförmåga.

Green Landscaping Groups verksamhet bidrar bland annat till en vackrare stadsbild, bevarandet av naturliga miljöer och den biologiska mångfalden. Koncernen bidrar till naturupplevelser för stadsbor, minskar den skadliga effekten av luftföroreningar och skapar sociala mötesplatser. Genom att plantera växter, som exempelvis träd, buskar och sedum arbetar koncernen med att kompensera för de utsläpp som uppstår. Det långsiktiga målet är att vara ett klimatneutralt



företag, vilket överensstämmer med kundernas ambition.

En viktig del i kvalitets- och miljöarbetet är att ha kvalitetssystem. Ett flertal bolag i koncernen är certifierade enligt olika standarder såsom ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö), samt lednings- och produktcertifieringssystemet BF9K.

#### Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Green Landscaping Group AB valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sid 26-43 i detta dokument.

#### Bolagsstyrningsrapport

Green Landscaping Group AB:s bolagsstyrningsrapport återfinns på sid 47-56 i detta dokument.

#### Arbetsmiljö

På arbetsplatser i koncernen ska det råda en bra arbetsmiljö med goda arbetsvillkor och nöjda medarbetare. Inom ramen för koncernens sociala ansvar ingår hälsa och säkerhet för medarbetarna. Koncernen arbetar kontinuerligt med dessa frågor några bolag är certifierade enligt ISO 18001 (arbetsmiljö).

#### Medarbetare

Medelantal anställda under året uppgick till 2 712 jämfört med 2 145 vid samma period föregående år.

#### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2023 beslutades om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll kronor. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på Bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet, ansvar, kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erbjuda rörlig lön vilken ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella inom det individuella ansvarsområdet, vilka är uppställda för att främja Bolagets långsiktiga värdeskapande och skapar incitament för att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörliga ersättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören och verkställande direktören ansvarar för bedömningen av rörlig ersättning till övriga befattningshavare. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare, vid revision, visar sig vara uppenbart felaktiga ska Bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning. Rörlig kontanterersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren.

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas premiebestämda pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna stadigvarande är bosatta. Pensionspremierna för premiebestämd pension får högst uppgå till 35 procent av den fasta lönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Sådana förmåner får högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen.

Vid uppsägning från Bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta



månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3–6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Inför årsstämman föreslås inga förändringar till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

För ytterligare information gällande ersättning till ledande befattningshavare, se not 6 sid 84.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I april tecknades ett finansieringsavtal med SEB, DNB och Svensk Exportkredit, där Svensk Exportkredit utgör ny part. Avtalet innebar en utökning från ett tidigare avtal med motsvarande 500 mkr i lånefaciliteter och med möjlighet till ytterligare utökning. Avtalet har en löptid på två och ett halvt år med möjlighet till ett års förlängning och omfattar 2 450 mkr, varav lånefaciliteter utgör 1 500 mkr, och en revolverande kreditfacilitet 950 mkr. Avtalsvillkoren liknar i allt väsentligt villkoren i det tidigare avtalet.

I juni förvärvades Schmitt & Scalzo, med huvudkontor i Stockstadt am Rhein i Tyskland. Företaget grundades 1996 och erbjuder ett komplett utbud av underhålls-, finplanering- och infrastrukturjänster för utomhusmiljöer till främst offentliga kunder i Hessen, Tyskland. Nettoomsättningen uppgick till cirka 13 miljoner euro 2022, med en vinstmarginal som översteg den för Green Landscaping Group. Förvärvet markerade koncernens instieg på den kontinentaleuropeiska marknaden.

I juni, oktober och december förändrades antal aktier och röster. Förändringen föranleddes av styrelsens beslut att emittera totalt 826 879 nya aktier med stöd av bolagsstämmans bemyndigande som betalning i samband med det förvärvet av Schmitt & Scalzo GmbH, Rainer Gartengestaltung & Landschaftsbau, och Hartmann Ingenieure GmbH, samt styrelsens beslut att emittera totalt 577 979 nya aktier med stöd av bolagsstämmans bemyndigande för incitamentsprogram LTIP 2020/2023. Den 31 december uppgick totalt antal aktier och röster i Green Landscaping Group AB (publ) till 56 799 575.

I september annonserades att positionen regionchef i Tyskland inrättas och att koncernen upprättar ett kontor beläget i centrala München i Bayern. Kontoret kommer att fungera som knutpunkt för den vidare expansionen i

Tyskland, Österrike och Schweiz.

I oktober förvärvades Rainer Gartengestaltung & Landschaftsbau, med hemvist i Senden, Bayern, Tyskland. Företaget grundades 2005 och drivs idag av grundaren Matthias Rainer tillsammans med 19 anställda. Bolaget utför tjänster inom grönyteskötsel och finplanering för utomhusmiljöer kring Ulm och Stuttgart. Nettoomsättningen uppgick 2022 till cirka 3 miljoner euro med en vinstmarginal som översteg den för Green Landscaping Group.

I oktober förlängdes befintliga kreditfaciliteter med ett år, med nya förfall 2026 från tidigare 2025. I november aktiverades ett program för återköp av egna aktier om högst 30 miljoner SEK med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 17 maj 2023. Syftet med återköpsprogrammet är att Green Landscaping Group ska kunna använda återköpta egna aktier för att finansiera framtida förvärv och undvika utspädning för befintliga aktieägare.

I december annonserades förvärvet av Viva Gartenbau AG, verksamt inom grönyteskötsel och finplanering i Basel, Schweiz. Företaget grundades 1992 av Heinz Gutjahr och Severin Brenneisen och drivs idag av de två grundarna och deras 20 anställda. Nettoomsättningen 2022 uppgick till cirka 3,2 miljoner CHF med en vinstmarginal som översteg Green Landscaping Group. Förvärvet beräknas att slutföras under första kvartalet 2024.

I december förvärvades Hartmann Ingenieure GmbH, verksamt inom grönyteskötsel och finplanering för utomhusmiljöer i Berlin, Tyskland. Företaget grundades 1985 och drivs idag av grundaren Christoph Hartmann tillsammans med 55 anställda. Nettoomsättningen 2022 uppgick till cirka 4,5 miljoner euro med en vinstmarginal som översteg Green Landscaping Group.

#### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 5 831 (4 810) mkr, en ökning med 21 procent. God efterfrågan och indexjusteringar bidrog till största delen till den organiska tillväxten som uppgick till 3 (7) procent. Den förvärvade tillväxten uppgick till 19 (44) procent, och koncentrerades till Norge, Finland, Litauen och Tyskland. Förändrade valutakurser påverkade nettoomsättningen med –1 (2) procent.

EBITA uppgick till 512 (407) mkr, motsvarande en vinstmarginal om 8,8 (8,5) procent. Förvärvade bolag stod för den övervägande delen av resultatförbättringen, som var särskilt påtaglig i segmentet Finland och övriga Europa. Förändrade valutakurser påverkade EBITA med –1 procent.



Transaktionskostnader för förvärv uppgick till –10 (–19) mkr.

Rörelseresultatet ökade och uppgick till 394 (308) mkr. Finansiella poster påverkades negativt av främst ökade räntekostnader och uppgick till –101 (–57) mkr. De finansiella posterna påverkades av ränta på lån och leasingkulder med –121 (–49) mkr, valutakursvinster/förluster med 12 (–10) mkr, diskontering av skuld för tilläggsköpeskillingar med –19 (–3) mkr och övriga finansiella poster med –7 (–4) mkr. Omvärdering av bedömt utfall av tilläggsköpeskillingar påverkade finansnettot positivt med 24 (8) mkr. Periodens resultat uppgick till 218 (184) mkr, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 3,85 (3,41) kronor. Skatt för perioden uppgick till –75 (–67) mkr.

#### FLERÅRSÖVERSIKT (mkr)

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	5 831	4 810	3 139	2 135	1 993
EBITA	512	407	232	101	57
Eget kapital	1 513	1 336	896	468	219
Balans- omslutning	5 364	5 023	3 171	2 012	1 365
Medeltal an- ställda	2 712	2 145	1 623	1 357	1 245

#### Orderbok

Orderboken vid utgången av året uppgick till 8 263 (7 762) mkr. Volymen i orderboken ökar vid jämförelse med föregående år vilket primärt påverkas av att koncernen har växt genom tillkommande förvärv.

Över tid finns en korrelation mellan storlek på orderbok och omsättning men inte nödvändigtvis i det korta perspektivet. Anledningen är att stora och långa avtal upphandlas med intervall på 5–10 år. När större avtal förnyas inom koncernen påverkas orderboken i stor utsträckning.

#### Finansiell ställning och likviditet

Koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 1 479 (1 301) mkr vilket motsvarar en ökning om 178 mkr jämfört med 2022-12-31. Återköp av egna aktier har efter bemyndigande från årsstämman 17 maj 2023 genomförts under året om totalt 17 mkr, vilka har använts till förvärv av dotterbolag.

Tillgänglig likviditet uppgick till 459 (526) mkr vilket inkluderar likvida medel samt tillgänglig checkräkningskredit om 43 (50) mkr.

Bolagets nettoskuld ökade med 175 mkr till 1 975 mkr till följd av gjorda förvärv. Nettoskulden exklusive leasingkulder uppgick till 1 435 (1 356) mkr. Den ökade skuldsättningen förklaras i första hand av de ökande leasingkuldena. Nettoskulden i relation till EBITDA pro-forma RTM uppgick till 2,5 gånger (2,4).

#### Kassaflöde, investeringar och avskrivningar

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten är 379 (431) mkr varav förändringar i rörelsekapitalet uppgick till –128 (–25) mkr. Årets rörelseförvärv uppgick till –220 (–728) mkr. Övriga nettoinvesteringar uppgår till –59 (–85) mkr och avser i huvudsak maskiner, bilar och verktyg som används i verksamheten. Årets kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –137 (492) mkr varav nyupptagna lån utgjorde 770 (744) mkr och amorterade lån –723 (–100) mkr. Leasingkulder amorterades under året med –188 (–137) mkr. Årets avskrivningar avseende materiella anläggningstillgångar uppgår till –228 mkr (–160) mkr. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar uppgår till –119 (–99) mkr.

#### Förvärv och investeringar

Under 2023 genomfördes tre förvärv i Tyskland – Schmitt & Scalzo Garten- und Landschaftsbau GmbH, Rainer Gartengestaltung und Landschaftsbau GmbH, och Hartmann Ingenieure GmbH. I december annonserades förvärvet av Viva Gartenbau AG i Schweiz. Förvärvet beräknas att slutföras under första kvartalet 2024. Se not 12 för vidare information om förvärven.

Green Landscaping Groups löpande investeringar består huvudsakligen av investeringar i materiella anläggningstillgångar i form av maskiner och fordon.

#### Moderbolaget

Moderbolagets omsättning för året uppgick till 36 (36) mkr och rörelseresultatet till –37 (–13) mkr. Moderbolaget belastades med en nedskrivning av aktier i dotterbolag om –20 (–134) mkr och erhöll utdelningar med netto 281 (169) mkr. Räntenettot uppgick till –98 (–33), diskontering av skulder för tilläggsköpeskillingar till –14 (–) mkr och valutakursvinster/förluster uppgick till 41 (–10) mkr. Finansiella anläggningstillgångar ökade med 324 mkr, främst föranlett av förvärv av dotterföretag. Skulderna har ökat med 180 mkr under året. Den ökade upplåningen har i huvudsak använts för att finansiera förvärv av dotterföretag.

#### Begränsningar i rätten att överföra aktier mm

I samband med att Green Landscaping Group förvärvat dotterföretag så erhåller ägarna av dessa normalt del av köpeskillingen i form av aktier i Green Landscaping Group



AB som betalning. I transaktionerna avtalas om att de aktier som erhållits inte kan avyttras inom en bestämd tidsperiod. I övrigt finns inga av bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Bolagsordningen i Green Landscaping Group AB innehåller inte några särbestämmelser kring tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter utan följer aktiebolagslagens regler utan tillägg. Inte heller finns särregler om ändring av bolagsordningen.

### Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (kronor):

Fri överkursfond	1 148 874 398
Balanserat resultat	-300 578 676
Årets resultat	234 781 115
<b>Summa</b>	<b>1 083 076 837</b>
Styrelsen föreslår att:	
Balanseras i ny räkning	1 083 076 837

## Risker och osäkerhetshantering

### Operativa risker

I den operativa verksamheten finns riskfaktorer som kan komma att påverka koncernens affärsmässiga och finansiella ställning. Riskerna är främst förknippade med den löpande verksamheten såsom leveranskvalitet, anbudsgivning och leveranseffektivitet. Utöver detta är vädret en extern risk som kan påverka resultatet. För att motverka detta eftersträvas en mix av avtal med fast och löpande ersättning samt att dela risk med kunder och underentreprenörer.

Omvärldsläget och de förändrade ekonomiska förutsättningarna med ökad inflation och höga drivmedelspriser innebär risk för kostnadsökningar för koncernen. Risken hanteras primärt av att de flesta kundavtal med längre kontraktstid innehåller mekanismer för hur priserna justeras till följd av inflationen, så kallad indexering. Avtalen reglerar när indexering får ske, normalt årsvis, och därför uppstår en fördröjning från det att kostnader ökat till att priser justeras. Statistik över svenska kommuners utgifter sedan 2011 visar på årligt ökade utgifter inom de områden där koncernen är verksam. Variationen mellan åren är liten och ingen tydlig korrelation står att finna mellan utgiftsnivåer och konjunkturcykler.

### Anbudsgivning

Green Landscaping Group deltar i konkurrensutsatta anbudsprocesser i form av anbudsfrågor eller motsvarande anbudsfordaranden vid offentliga upphandlingar. Anbudsfrågor tar ofta tidsmässiga och ekonomiska resurser i anspråk och det finns alltid en risk att Green Landscaping Group inte kommer att tilldelas kontraktet. Vidare kan avtal som erhållits efter offentlig upphandling överklagas eller upphävas på grund av faktiska eller påstådda procedurfel under upphandlingsfordarandet. Misslyckade anbudsprocesser kan komma att ha en väsentligt negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Anbudsgivning är en central kompetens för många av koncernens bolag och påtaglig kraft läggs på att vidmakthålla kompetensen.

### Tillväxt och fortsatt lönsamhet

Koncernens framtida tillväxt och lönsamhet är beroende av en rad faktorer såsom geografisk expansion och fortsatt efterfrågan på koncernens tjänster. Framtida efterfrågan på koncernens tjänster är beroende av kundernas ambition gällande kvaliteten på utemiljöer samt utveckling av samhället vilket leder till efterfrågan på tjänster för anläggning och finplanering av parker och utemiljöer.

Ändrade marknadsförhållanden, negativ makroekonomisk utveckling och ändrade trender vad avser exempelvis grad av utkontraktering av tjänster inom offentlig sektor kan leda till minskad efterfrågan på koncernens tjänster i framtiden.

### Risker relaterade till fortsatt expansion genom förvärv

Green Landscaping Group arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi och även fortsättningsvis förväntas en stor del av koncernens tillväxt komma att utgöras av förvärv bland annat i syfte att utvidga verksamheten och ta sig in på nya marknader.

Framtida förvärv av bolag eller verksamheter kan medföra såväl verksamhets- som bolagsspecifika risker, såsom exempelvis missbedömningar såvitt avser värde och framtidsutsikter och oväntade kostnader till följd av okända förpliktelser.

Även risker som identifieras och beaktas inför respektive förvärv kan missbedömas och få en negativ inverkan såvitt avser värde och framtidsutsikter samt medföra oväntade kostnader till följd av sådana missbedömningar eller brister vid krav på säljares fullgörande av förpliktelser enligt avtal. Det finns vidare en risk för kostsam eller misslyckad

integreringsprocess i samband med förvärv. Misslyckad integration exempelvis i form av kvalitetsbrister i ett förvärvat bolag kan leda till att koncernens rykte skadas.

Eventuella större framtida förvärv kan även minska Green Landscaping Groups likviditet och resultera i utspädnings effekter för koncernens aktieägare genom emissioner av aktier eller aktierelaterade instrument samt medföra upptagande av nya lån.

För att hantera riskerna med förvärv arbetar koncernen med omfattande och speciellt utformade processer som innehåller ett flertal definierade beslutspunkter. En koncernfunktion är speciellt inrättad för att ansvara för och driva förvärvsprocessen.

Om Green Landscaping Group inte kan kontrollera tillväxten på ett effektivt sätt kan detta komma att påverka koncernens konkurrenskraft och medföra en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

#### Väder- och säsongsvariationer

Verksamheten är säsongsberoende och olika typer av tjänster erbjuds beroende på säsong. Under vår, sommar och höst erbjuds ett komplett utbud av underhållstjänster av grönytor såsom renhållning, gräsklippning, beskärning, plantering, lövupptagning och vägskötsel samt ett brett utbud av anläggnings- och finplaneringstjänster för att skapa utemiljöer. Vädrets inverkan under denna tid har endast en begränsad påverkan på nettoomsättning och resultat då de olika tjänster som utförs skiftar med vädret. Vädret har under vintersäsongen större påverkan på koncernens omsättning och resultat. Under vintertid sker snöröjning, halkbekämpning och beskärningsarbeten, samt i viss mån även anläggningsarbeten. Generellt sett innebär en kall och torr vinter ett mindre behov av snöröjning och halkbekämpning, samtidigt som möjligheterna att bedriva anläggningsverksamhet begränsas av tjäle och kyla. En mildare vinter med återkommande nederbörd ger motsatta förutsättningar. Kvartalets ekonomiska utfall påverkas av säsongerna. Första kvartalet innebär vinter och därmed lågsäsong för flertalet av Green Landscaping Groups verksamheter, vilket påverkar nettoomsättningen och resultatet negativt, medan kassaflödet som regel är starkt. Aktiviteten ökar från och med april månad och det andra kvartalet är högsäsong för flertalet av koncernens verksamheter. Aktivitetsnivån sjunker något under det tredje kvartalets inledning till följd av semesterperioder. Augusti och september innebär säsongsupptakt för ett flertal finplanerings- och anläggningsprojekt och verksamheten förbereder detta genom kapitalkrävande insatser, vilket

medför ett svagare kassaflöde. Under det fjärde och sista kvartalet eftersträvar många kunder att nå projektavslut innan årsskiftet vilket normalt sett leder till en hög aktivitetsnivå.

Risken som väder- och säsongsvariationer innebär hanteras operativt genom att beredskap upprätthålls för tillfälliga väderförändringar där alternativ verksamhet utförs där så är möjligt. Därutöver behandlas vädret och säsongsvariationer löpande i koncernens externa kommunikation för att belysa miljön där Green Landscaping Group verkar, och skapa förståelse för tillfälliga avvikelser mot förväntningar.

#### Finansiella risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisk (ränterisk och annan prisrisk), valutarisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att begränsa potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO och moderbolagets övriga ledande befattningshavare tillsammans med styrelsen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att begränsa negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar eller andra omvärldsfaktorer.

#### Kreditrisk

I takt med ekonomins utveckling under 2022 och 2023 har kreditrisken ökat generellt och följs därför noggrannare. Såväl andelen osäkra kundfordringar som kundförluster har under denna period varit obetydliga, väl i linje med historiskt mönster. Offentlig sektor utgör majoriteten av koncernens kunder sett till nettoomsättning, och risken att denna kundgrupp hamnar i betalningssvårigheter bedöms som låg.

#### Marknadsrisk

Marknadsräntorna har stigit påtagligt sedan halvårsskiftet 2022. Koncernen har under en längre tid valt kort räntebindningstid på utestående lån. Förändrade räntenivåer får därigenom snabbt genomslag, vilket medför att räntekostnaderna ökat. Sedan räntorna började stiga har koncernens förmåga att löpande generera vinst och kassaflöde varit god och därtill löpande stärkts. Koncernens räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Det föreligger per balansdagen ingen skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde för skulderna. Den marknad Green Landscaping Group verkar på har historiskt uppvisat stabilitet och förutsägbarhet och bedöms ha goda förutsättningar att så förbli. En betydande del av tjänsterna har gemensamt att de behöver utföras



oavsett var i konjunkturcykeln samhället befinner sig. Därtill utgör offentlig sektor en betydande del av kundbasen. Mot bakgrund av koncernens goda utveckling och marknadens stabilitet och förutsägbarhet har företagens utveckling och beslutsfattande därför endast påverkats marginellt av den högre räntenivån.

### Valutarisk

Koncernen är exponerad mot förändrade valutakurser, främst mot norska kronor och till en mindre del mot euron. Exponeringen mot valutorna är relaterad till de utländska dotterbolagens omsättning, resultat och eget kapital samt de övertäcker som är kopplade till förvärven. De utländska dotterbolagen har till all väsentlig del sina intäkter och kostnader i sina respektive lokala valutor och en direkt påverkan av valutakursförändringar för dotterbolagen är därför begränsad. Den andel av förbrukningsvarorna som används i verksamheten som påverkas av valutakursförändringar är låg och bedöms därför endast ha en begränsad påverkan på koncernens ställning.

Från kvartal 3, 2023 tillämpas säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Vinster och förluster hänförliga till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutakursreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinster och förluster redovisas i årets resultat. Vinster och förluster redovisade i valutakursreserven och återvinns till årets resultat i samband med eventuell avyttring av utlandsverksamheten. Förutom ovanstående säkrar koncernen inte valutor genom att köpa eller sälja valuta på termin eller genom andra finansiella instrument.

### Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Green Landscaping Group AB (moderbolaget) kan i framtiden komma att bryta mot uppsägningsgrundande finansiella kovenanter och andra förpliktelser i kredit- och låneavtal på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och/ eller kreditmarknaderna. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernen försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Tvister och rättsliga processer

Green Landscaping Group är verksam i bransch där tvister med såväl beställare som underleverantörer kan förekomma.

Koncernen kan därmed inom ramen för den löpande

verksamheten från tid till annan bli involverad i tvister. Sådana tvister kan exempelvis innebära krav på betalning och/eller korrigerande av arbete samt andra eventuella konsekvenser i samband med fel vid tillhandahållande av tjänster. Dessutom kan koncernen bli föremål för utestående fordringar samt andra situationer som kan tvinga koncernen att vidta rättsliga åtgärder.

Vid denna rapportens offentliggörande var koncernen inte inblandad i några väsentliga tvister.

### Försäkringsrisker

Det finns en risk att förluster på grund av uppkomna skador kan komma att uppstå och krav kan komma att framställas som går utöver vad som täcks av gällande försäkringsskydd. Även om ett sådant krav till fullo täcks av koncernens gällande försäkring kan koncernens premier till försäkringsbolaget komma att öka till följd av försäkringsfall.

### Inflationsrisk

Inflation med stigande priser på material och löner kan ha en påverkan på koncernen. Risken hanteras genom att majoriteten av koncernens fleråriga kontrakt innehåller indexklausuler vilka medger prisjusteringar. Övrig projektverksamhet löper på kortare tid än ett år och offereras löpande, vilket möjliggör prisjusteringar för ökade kostnader. På kort sikt kan kraftiga prisförändringar påverka lönsamheten.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I februari utökades programmet för återköp av egna aktier med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 17 maj 2023. Återköp får ske med högst 30 miljoner SEK.

### Förväntad framtida utveckling

Green Landscaping Groups strategi är att växa omsättningen organiskt och genom förvärv samt att fortsätta arbeta decentraliserat genom dotterbolagen. Marknaden för tjänster relaterade till utemiljö bedöms robust, växande och relativt cyklisk. Trenderna kring hållbarhet, gröna städer och urbanisering väntas skapa goda förutsättningar för koncernen. Marknaden är fragmenterad och det finns möjligheter att fortsätta förvärva bolag.



## Rapport över totalresultat, koncernen

mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4, 5	5 831	4 810
Övriga rörelseintäkter		54	38
<b>Summa intäkter</b>		<b>5 885</b>	<b>4 848</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Direkta kostnader för sålda varor och tjänster		-2 624	-2 263
Övriga externa kostnader	7	-750	-639
Kostnader för ersättningar till anställda	6	-1 755	-1 354
Övriga rörelsekostnader	31	-15	-25
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	16,17	-228	-160
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	14	-119	-99
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5</b>	<b>394</b>	<b>308</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	8	63	24
Finansiella kostnader	8	-164	-81
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-101</b>	<b>-57</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>293</b>	<b>251</b>
Skatt	9	-75	-67
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>218</b>	<b>184</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>			
Omräkningsdifferenser		-132	51
Vinster/förluster från säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter		29	-
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>115</b>	<b>235</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning, kr	10	3,85	3,41
Resultat per aktie efter utspädning, kr	10	3,85	3,39
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		216	184
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2	0
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		115	235
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	0



## Rapport över finansiell ställning, koncernen

mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	12,14,15	1 888	1 771
Kundrelationer	12,14	272	373
Varumärken	12,14	255	233
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	11	13
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>2 426</b>	<b>2 390</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	16	13	12
Förbättringsutgifter på annans fastighet	16	2	2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	278	234
Inventarier, verktyg och installationer	16	51	49
Nyttjanderättstillgångar	17	653	558
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>997</b>	<b>855</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	9	18	19
Andra långfristiga fordringar		6	5
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>24</b>	<b>24</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 447</b>	<b>3 269</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Färdiga varor och handelsvaror	19	60	67
<b>Summa varulager mm</b>		<b>80</b>	<b>67</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	18, 20	1 059	972
Avtalstillgångar	20	220	128
Aktuell skattefordran		30	26
Övriga fordringar		62	33
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	50	52
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 421</b>	<b>1 211</b>
Likvida medel	18, 22	416	476
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 917</b>	<b>1 754</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 364</b>	<b>5 023</b>



## Rapport över finansiell ställning, koncernen, forts

mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		4	4
Överkursfond		1 150	1 074
Omräkningsreserv		-21	80
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		346	143
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>23</b>	<b>1 479</b>	<b>1 301</b>
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		34	35
<b>Summa eget kapital</b>	<b>23</b>	<b>1 513</b>	<b>1 336</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	18, 25	1 749	1 747
Leasingskuld	18, 25, 28	371	355
Avsättnings	24	20	9
Uppskjutna skatteskulder	9	200	203
Övriga långfristiga skulder	25	149	91
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 489</b>	<b>2 405</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	18, 30	393	366
Avtalsskulder	26	69	68
Skulder till kreditinstitut	18	102	84
Leasingskuld	18, 28	166	90
Aktuella skatteskulder		77	83
Övriga skulder	33	244	317
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 27	309	274
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>13</b>	<b>1 362</b>	<b>1 282</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 364</b>	<b>5 023</b>



## Koncernens förändring av eget kapital

mkr	Not	Aktie kapital	Överkurs-fond	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moder-företagets aktieägare	Innehav utan be-stämmande inflytande	Totalt
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>		<b>4</b>	<b>907</b>	<b>29</b>	<b>-44</b>	<b>896</b>	<b>-</b>	<b>896</b>
Periodens resultat					184	184		184
Övrigt totalresultat				51		51		51
<b>Årets totalresultat</b>				<b>51</b>	<b>184</b>	<b>235</b>	<b>-</b>	<b>235</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>	23							
Apportemission		0	138			138		138
Återköp av egna aktier*					-48	-48		-48
Avyttring av egna aktier					48	48		48
Optionsinlösen		0	29			29		29
Premier för teckningsoptioner					3	3		3
Innehav utan bestämmande inflytande som uppköpt vid förvärv av dotterföretag							35	35
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>		<b>4</b>	<b>1 074</b>	<b>80</b>	<b>143</b>	<b>1 301</b>	<b>35</b>	<b>1 336</b>
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>		<b>4</b>	<b>1 074</b>	<b>80</b>	<b>143</b>	<b>1 301</b>	<b>35</b>	<b>1 336</b>
Periodens resultat					216	216	2	218
Övrigt totalresultat				-101		-101	-2	-103
<b>Årets totalresultat</b>				<b>-101</b>	<b>216</b>	<b>115</b>	<b>0</b>	<b>115</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>	23							
Utdelning							-0	-0
Apportemission		0	60			60		60
Återköp av egna aktier					-17	-17		-17
Inlösen av optioner		0	16			16		16
Premier för teckningsoptioner					4	4		4
Innehav utan bestämmande inflytande som förändrats vid ägarförändring under året							-1	-1
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>		<b>4</b>	<b>1 150</b>	<b>-21</b>	<b>346</b>	<b>1 479</b>	<b>34</b>	<b>1 513</b>

\* Återköpta aktier har använts som betalningsmedel vid förvärv av dotterbolag.



## Koncernens kassaflödesanalys

mkr	Not	2023	2022
Rörelseresultat		394	308
Återläggning avskrivninger		346	259
Realisationsresultat		-15	-7
Övriga ej likviditetspåverkande poster		1	17
Erhållen ränta		8	1
Erlagd ränta		-125	-40
Betald inkomstskatt		-102	-82
<b>Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>507</b>	<b>456</b>
Förändring av varulager		-12	14
Förändring av fordringar		-181	82
Förändringar av kortfristiga skulder		65	-121
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>379</b>	<b>431</b>
Rörelseförvärv	12	-220	-728
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-97	-99
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-1	-3
Försäljning av anläggningstillgångar		39	17
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-0	2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-279</b>	<b>-811</b>
Nettoförändring checkräkning		7	-
Upptagna lån	34	764	744
Amortering av skuld	34	-723	-100
Amortering av leasingkulld	28, 34	-188	-137
Återköp av egna aktier		-17	-47
Optionspremier och optionsinlösen		20	32
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-137</b>	<b>492</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-37</b>	<b>112</b>
Likvida medel vid periodens början		476	352
Omräkningsdifferens i likvida medel		-23	12
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>416</b>	<b>476</b>



## Moderbolagets resultaträkning

mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	M1, M20	36	36
Övriga rörelseintäkter		0	0
<b>Totala rörelseintäkter</b>		<b>36</b>	<b>36</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	M3, M19	-34	-26
Personalkostnader	M2	-39	-23
Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M6, M9	-1	-0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-37</b>	<b>-13</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	M4	261	35
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M5	45	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	M5	-121	-56
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>185</b>	<b>-11</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>148</b>	<b>-24</b>
Avsättning till periodiseringsfond		-20	-
Koncernbidrag		120	28
<b>Resultat före skatt</b>		<b>248</b>	<b>4</b>
Skatt	M6	-13	-2
<b>Årets resultat</b>		<b>235</b>	<b>2</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.



## Moderbolagets balansräkning

mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Programvaror	M8	1	2
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	M9	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	M9	1	1
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	M7	3 240	2 942
Fordringar hos koncernföretag	M20	40	15
Uppskjuten skattefordran	M6	4	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 287</b>	<b>2 963</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	M20	199	53
Aktuell skattefordran		–	3
Övriga fordringar		0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M11	2	1
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>201</b>	<b>58</b>
Kassa och bank	M12	35	4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	M10	<b>236</b>	<b>62</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 523</b>	<b>3 025</b>



## Moderbolagets balansräkning, forts

mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		4	4
Fond för utvecklingsutgifter		1	2
<b>Summa bundet eget kapital</b>	M13	<b>5</b>	<b>6</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		1 149	1 073
Balanserat resultat		-301	-291
Årets resultat		235	2
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 083</b>	<b>784</b>
<b>Summa eget kapital</b>	M13	<b>1 088</b>	<b>790</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		20	-
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M10, M14	1 685	1 679
Övriga skulder	M10, M14	149	95
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 834</b>	<b>1 774</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	M10	91	75
Leverantörsskulder	M10	4	4
Skulder till koncernföretag	M20	451	266
Akuella skatteskulder		11	-
Övriga skulder	M10, M22	10	97
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M15	14	19
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>581</b>	<b>461</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 523</b>	<b>3 025</b>



## Moderbolagets förändring av eget kapital

mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt
	Not	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>		<b>4</b>	<b>0</b>	<b>906</b>	<b>-82</b>	<b>-211</b>	<b>618</b>
Omföringar inom eget kapital							
Omföring resultat föregående år					-211	211	0
Aktivering av utvecklingskostnader, förändring			2		-2		0
Periodens totalresultat						2	2
<b>Transaktioner med ägare:</b>	M13						
Nyemission							
Apportemission		0		138			138
Återköp egna aktier					-48		-48
Avyttring av egna aktier					48		48
Inlösen av optioner		0		29			29
Premier för teckningsoptioner					3		3
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1 073</b>	<b>-291</b>	<b>2</b>	<b>790</b>
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1 073</b>	<b>-291</b>	<b>2</b>	<b>790</b>
Omföringar inom eget kapital							
Omföring resultat föregående år					2	-2	0
Aktivering av utvecklingskostnader, förändring			-1		1		0
Periodens totalresultat						235	235
<b>Transaktioner med ägare:</b>	M13						
Apportemission		0		60			60
Återköp egna aktier					-17		-17
Inlösen av optioner		0		16			16
Premier för teckningsoptioner					4		4
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>		<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1 149</b>	<b>-301</b>	<b>235</b>	<b>1 088</b>



## Moderbolagets kassaflödesanalys

mkr	Not	2023	2022
Rörelseresultat		-37	-13
Återläggning avskrivningar		1	0
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-1	2
Erhållen ränta		4	3
Erlagd ränta		-106	-27
Betald inkomstskatt		-1	-3
<b>Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-139</b>	<b>-38</b>
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		2	10
Förändring av rörelseskulder		24	-71
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-113</b>	<b>-99</b>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i dotterbolag	12	-328	-923
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M8, M9	0	-2
Förändring långfristiga fordringar koncern		0	112
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-328</b>	<b>-813</b>
Finansieringsverksamheten			
Erhållen utdelning	M4	244	169
Erhållet koncernbidrag		36	-
Lämnat koncernbidrag		-4	-4
Återbetalda aktieägarutskott från dotterbolag		10	-
Förändring utnyttjad Checkräkningskredit		7	-
Upptagna lån	M18	876	738
Amortering av skuld	M18	-700	-56
Återköp av egna aktier		-17	-48
Optionspremier		20	32
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>472</b>	<b>831</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>31</b>	<b>-81</b>
Likvida medel vid periodens början		4	85
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>35</b>	<b>4</b>

## Noter

### NOT 1 Allmänt om verksamheten

Green Landscaping Group AB (publ) och dess dotterbolags (sammantaget konsernen) hovedsakelige virksomhet er ått sköta och planera utemiljöer såsom grönområden, parker, inngårdar, träd, sportanläggningar samt även snöröjning och halkbekämpning vintertid. Green Landscaping är en av de ledande aktörerna i Sverige och arbetar för offentlig sektor, fastighetsbolag, näringsliv och bostadsrättsföreningar.

Green Landscaping Group AB (publ) org. nr. 556771-3465 har sitt säte i Stockholm, Biblioteksgatan 25, 114 35 Stockholm.

Denna konsoliderade rapport avseende räkenskapsåret som slutade 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2024. Års- och koncernredovisningen samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 25 april 2024.

### NOT 2 Tillämpade redovisningsprinciper

#### 2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) och antagna av EU, tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) antagna av EU, årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvaluta för koncernen och redovisningsvaluta för moderbolaget.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden. Vissa finansiella instrument är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU som är gällande vid vart rapporteringstillfälle. Nya standarder ska användas så snart de är gällande och en utvärdering av effekter på redovisningen ska göras så snart en förändring är känd.

#### 2.2 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya standarder och tolkningar som tillämpas av koncernen från 1 januari 2023

- IAS 1, Utförning av finansiella rapporter. Ändringarna innebär att kravet i IAS 1 på upplysning om betydande redovisningsprinciper ersätts med ett krav på upplysningar om väsentlig information om redovisningsprinciper. Syftet är att åstadkomma en reell förändring i redovisningspraxis mot bättre, mer effektiv kommunikation i de finansiella rapporterna.
- IAS 8, Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. Ändringarna inför en definition av uppskattning. Syftet är att klargöra skillnaden mellan förändringar i uppskattningar, redovisningsprinciper och fel.
- IAS 12, Inkomstskatter, avser ändring av redovisning av uppskjuten skatt som härrör från en enda transaktion, tex initial redovisning av nyttjanderättstillgång och leasingsskuld. För Green Landscaping Group har ändringarna fått betydelse för upplysningar om bruttovärden av uppskjutna skatteskulder och fordringar avseende nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder.

Nya standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft per bokslutsdagen.

Följande ändrad standard blir tillämplig och påverkar koncernen från 1 januari 2024:

- IAS 1, Utförning av finansiella rapporter, ändringar avseende klassificering av skulder som lång eller kortfristiga samt införande av nya upplysningskrav avseende låneskulder som är förenade med kovenanter. De nya upplysningskraven syftar till att tydliggöra när en skuld förenad med kovenanter förfaller, information om kovenanternas karaktär samt efterlevnad av dessa. Green Landscaping Group lämnar information kring detta redan i sin årsredovisning för 2023.

#### 2.3 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

##### Koncernredovisning och rörelseförvärv

Med dotterbolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande över genom ägande av mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i koncernen. Samtliga dotterbolag konsolideras enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på överlåtna tillgångar, övertagna skulder samt de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen. Anskaffningsvärdet inkluderar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit genom en avtalad villkorlig köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Om koncernen förvärvat ett bestämmande inflytande i en verksamhet som koncernen tidigare ägde andelar i, omvärderas dessa till verkligt värde per förvärvsdagen där vinst eller förlust redovisas i resultatet eller i övrigt totalresultat, vad som är lämpligt. Ersättningen som överförs som en del av rörelseförvärv inkluderar inte belopp som är relaterade till betalningen för det tidigare innehavet. Vinsten eller förlusten från det tidigare existerande innehavet redovisas i resultatet. Förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv, värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas en negativ skillnad i resultaträkningen.

Dotterbolag som förvärvas under räkenskapsåret medtages i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförts till koncernen. Dotterbolag som avyttrats under räkenskapsåret ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernen fördelar totalresultatet för dotterföretagen mellan moder-



företagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Samtliga koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och koncernbidrag har eliminerats. Även realiserade förluster eliminerar om inte transaktionen utgör ett bevis på ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

### Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet är uppdelad i olika segment baserat på bolagens geografiska placering. Dessa utgörs av Sverige, Norge samt Finland och övriga Europa. Segmentsindelningen har under 2023 förändrats. Under föregående år utgjordes Sverige av fyra segment, regioner, vilka från 2023 redovisas samlat som Sverige. Övriga två segment är oförändrade jämfört med tidigare år. Alla jämförelsetal i denna årsredovisning och tidigare under året avlämnade delårsrapporter har räknats om i enlighet med den nya segmentsstrukturen. Koncernens verkställande direktör är identifierad som företagets högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslut om resursfördelning utifrån de tjänster som utförs och de varor som säljs inom respektive geografisk region. Respektive geografisk region utgör koncernens rörelsesegment. Verksamheten inom respektive segment har likvärdiga intäktströmmar och kostnadsstrukturer. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmissiga villkor.

### Valutakurseffekter

#### Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital.

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

### Intäktsredovisning

Koncernens intäkter kommer främst från utförande av tjänsteuppdrag. Försäljning av varor förekommer också. Följande typer av intäktströmmar förekommer.

Anläggningsavtal avser ett specifikt åtagande att till fast pris uppföra en anläggning, t.ex. en lekplats eller en innergård. Ett anläggningsavtal motsvarar normalt ett prestationsåtagande. Avtalstiden varierar mellan några månader och upp till 2 år. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar vilket är fallet i anläggningsuppdraget, då arbetet utförs på av kunden ägd fastighet eller anläggning. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta innebär att koncernen uppfyller sina åtaganden successivt och redovisar intäkter över tid dvs med tillämpning av "successiv vinstavräkning". Färdigställandegraden i anläggningsuppdraget beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende av en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3–4 år med option på tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt specificerade

åtgärder och periodicitet. Avtalen kan alternativt omfatta kortare tjänsteuppdrag som utförs på löpande räkning baserat på pris per timme eller definierat pris per åtgärd. Intäkter redovisas över tid i takt med att koncernen presterar de i avtalet specificerade åtgärderna.

Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Intäkten redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över den sålda varan övergår till kunden enligt leveransvillkor som finns i de olika typer av kundavtal koncernen tillämpar.

Koncernens intäkter från avtal med kunder fördelas på de tre geografiska segmenten och redovisas inom posten Nettoomsättning. Samtliga intäktströmmar finns inom alla segment. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med en femstegsmodell:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

### Avtal

Ett avtal definieras av koncernen som en muntlig eller skriftlig överenskommelse mellan två eller flera parter. Koncernens avtal för försäljning till kunder utgörs av både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden.

Vanligt förekommande är modifieringar av befintliga avtal (Ändrings- eller tilläggsarbeten). Ändringarna kan exempelvis förändra kontraktets omfattning, dvs addera ytterligare produkter, tjänster eller förändra befintliga produkter/tjänster. Ändringen av ett kontrakt redovisas normalt som en del av det ursprungliga kontraktet. När de uppkommer blir de en del av den totalentreprenaden och läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas.

Ofta ingår också möjligheter för kunden att förlänga avtalstiden utöver den ursprungliga avtalstiden. Den förlängda avtalstiden betraktas i intäktsredovisningen som ett nytt avtal.

### Prestationsåtaganden

Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor och tjänster som specificeras i avtalen. Varje avtal kan innehålla ett eller flera prestationsåtaganden som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. En bedömning görs för varje avtal av vilket/vilka prestationsåtaganden som avtalet omfattar.

Transaktionspriset och fördelning mellan prestationsåtaganden  
Transaktionspriset för uppdragen fastställs vid avtalets ingång. Koncernens uppdrag är ofta avtal till fast pris men även uppdrag på löpande räkning förekommer. Fastställt transaktionspris allokeras till varje enskilt identifierat prestationsåtagande baserat på ett fristående försäljningspris. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid för dessa uppdrag. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som vid en erfarenhetsbaserad sannolikhetsbedömning förväntas utfalla. Rörliga ersättningar allokeras vanligtvis proportionellt mellan de identifierade prestationsåtagandena, om det inte föreligger tydliga indikationer att den rörliga ersättningen inte avser samtliga identifierade åtaganden i avtalet. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Varuförsäljning avser försäljning av maskiner, material och reservdelar. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista.

Koncernen har normalt sett inte klausuler om rörliga ersättningar (bonusar, kick-backs eller liknande) i sina kundavtal.

### Tidpunkt för intäktsredovisning

Tidpunkten för redovisningen följer av de olika typerna av intäktströmmar som beskrivs ovan. För anläggnings- och skötselavtal redovisas intäkterna över tid och för varuförsäljning sker redovisningen vid en tidpunkt.

### Redovisning av garantiåtagande och returrätt

Koncernens avtal kan inkludera garantier på utfört arbete enligt



branschpraxis. Garantien utgår inte en intäktsgenererande transaktion. Garantier hanteras genom avsättning till en garantireserv. Bedömning av avsättningsbehovet görs genom en erfarenhetsbaserad sannolikhetsbedömning.

När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna retrurrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. En retrurrätt är inte ett separat prestationsåtagande men påverkar transaktionspriset för den levererade varan. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning inom Varulager.

#### Avtalssaldon

Koncernen erhåller normalt betalningar enligt fastställda betalningsplaner. I de fall mottagen ersättning avser uppfyllda prestationsåtaganden redovisar koncernen en avtalsskuld vilken klassificeras som en övrig skuld i Koncernens rapport över finansiell ställning. Om Koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar Koncernen en avtalstillgång i Koncernens rapport över finansiell ställning. Avtalssaldon uppkommer både i anläggningsavtal och i skötselavtal.

#### Skatter

Skatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattsatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

#### Finansiella instrument – generellt

Finansiella tillgångar och skulder tas upp i rapport över finansiell ställning när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgjorts. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

#### Klassificering och värdering

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen klassificeras i olika värderingskategorier. Värderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering. Klassificeringen av finansiella instrument beror på koncernens affärsmodell (syftet med innehavet av den finansiella tillgången) samt den finansiella tillgångens kontraktsliga kassaflöden. För innevarande år och jämförelseåret innehar koncernen endast tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde där följande krav är uppfyllda:

- Tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden och
- Avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Vad gäller finansiella skulder värderas de till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Säkrade nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat.

#### Fordringar

Fordringarna, inklusive kundfordringar, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det kräver att förlustreserveringar görs för förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna

reserven för förväntade kreditförluster som finns gällande kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalstillgångarnas hela löptid. Reservering för kreditförluster görs baserat på historik och rating. Eventuell nedskrivning av fordringar redovisas i rörelsens kostnader. Eftersom den förväntade löptiden är kort på kundfordringar redovisas de till nominellt belopp utan diskontering.

#### Skulder

Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), checkräkningskredit och leverantörsskulder klassificeras som skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vid anskaffning värderas övriga finansiella skulder till verkligt värde plus transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

De skulder i koncernen som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillingar vid förvärv av dotterbolag. Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligt redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodiseringar av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

#### Cash pool

Green Landscaping Group AB (publ) är innehavare av koncernens koncernkonto. Det totala saldot på koncernkontot redovisas som likvida medel i moderbolaget. Dotterbolagens andelar av koncernkontot redovisas hos moderbolaget som fordran/skuld mot koncernbolag. Utöver detta har koncernen en cash pool i Norge där det norska servicebolaget är innehavare av toppkonto. Nettot av denna cash pool redovisas i koncernens likvida medel.

#### Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till kreditinstitut klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

#### Säkringsredovisning

Från det tredje kvartalet 2023 tillämpar Green Landscaping Group säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Som säkringsinstrument används finansiella skulder. Säkringsdokumentationen som har upprättats omfattar identifiering av förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten eller transaktionen samt i vad mån det säkringsinstrument som används är effektivt vid motverkande av förändringar i det verkliga värdet som är hänförligt till den säkrade posten. Vinster och förluster hänförliga till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutakursreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinster och förluster redovisas i årets resultat. Vinster och förluster redovisade i valutakursreserven återvinns till årets resultat i samband med avyttring av utlandsverksamheten. Förutom ovanstående säkras koncernen inte valutor genom att köpa eller sälja valuta på termin eller genom andra finansiella instrument.

#### Immateriella anläggningstillgångar

##### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Ingen avskrivning



görs på goodwill då det har en obestämbar nyttjandeperiod. Istället prövas den för eventuell nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller då det finns något som indikerar risk för nedskrivning. Goodwill fördelas på segment vid prövning av eventuell nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwill-posten.

#### Varumärke

De värden som i förvärsanalyserna har identifierats som tillhörande varumärke bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod likaså inkluderar externt förvärvade varumärken. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas för eventuell nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller då det finns något som indikerar risk för nedskrivning. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för varumärket eller dess kassagenerande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Vid varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Varumärkenas starka positioner och utförda analyser stöder ledningens uppfattning om att varumärkena genererar kassaflöden under en obestämbar tid. Bedömningen om obestämbar nyttjandeperiod omprövas årligen för att bestämma om den obestämbara nyttjandeperioden kan försvaras. Om detta inte är fallet, redovisas ändringen från obestämbar till bestämbar nyttjandeperiod framåttriktat.

#### Kundrelationer

De värden som i förvärsanalyserna har identifierats som tillhörande kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden som baserat på historiska förvärv vanligtvis uppgår till 3 år för publika kundkontrakt och 5 år för privata kundkontrakt. Avskrivningstakten baseras på en individuell bedömning av kvarvarande nyttjandeperiod efter det att koncernen har tillträtt ett förvärv.

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för programvaror, patent, och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt fem år. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

#### Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar görs så snart det uppstår indikation på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenerande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Vid varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenerande enheter som goodwill och varumärken allokteras till genomförs årligen samt när det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av maskiner och fordon. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden

med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod granskas i slutet av varje räkenskapsår och justeras om så behövs framåttriktat i slutet av varje redovisningsperiod. Sedvanliga utgifter för underhåll och reparation kostnadsförs när de uppstår, men utgifterna för betydande förnyelser och förbättringar redovisas i balansräkningen och skrivs av under den återstående nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	5-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	
- Arbetsmaskiner	5-20 år
- Bilar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-7 år

#### Leasing

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar respektive leasingkulder vid leasingavtalets startdatum.

Nyttjanderättstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leaseingskulder, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum minus eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leaseingskulden. Innebörden är att leasingtillgångarna värderas till det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering och ränta på leaseingskulden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där tillgången är av mindre värde eller som upphör inom 12 månader från anskaffningstidpunkten redovisas inte som nyttjanderättstillgångar utan sådana leasingavgifter kostnadsförs linjärt.

Leasingkulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen räntan enligt leasingavtalet eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Koncernen fastställer den marginella låneräntan med hjälp av en build-up-metod som utgår från en riskfri ränta, justerad för koncernens kreditspread motsvarande den marginalränta som koncernen erhållit från bank, samt justering för tillgångar med stark säkerhet. Leasingkulden ökar därefter med räntekostnader på leaseingskulden och minskar med betalade leasingavgifter.

Leasingkulden omvärderas om det sker en förändring av framtida leasingavgifter till följd av en förändring av ett index eller liknande, dvs förändringar av uppskattade framtida betalningar under den garanterade resterande leasingperioden eller i förekommande fall förändringar av bedömning av huruvida köp eller förlängning av avtalet respektive uppsägning är sannolikt.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning upprättas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för Juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i följande fall:

- Koncernbidrag lämnas mellan svenska koncernbolag där detta är tillåtet för att minimera koncernens skattekostnader.
- Koncernbidrag redovisas som en intäkt eller kostnad i moderbolagets resultaträkning.
- Eventuella värdeförändringar av tilläggsköpeskillningar och transaktionskostnader redovisas mot aktier i dotterbolag.
- Samtliga kostnader gällande leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.



- Andelar i dotterforetag värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärdet.
- Resultat och balansräkningar följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen, ÅRL.

### NOT 3 Väsentliga antaganden, uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

- Vid nedskrivningsprövning av goodwill måste ett antal väsentliga antaganden och bedömningar beaktas för att kunna beräkna kassagenererande enhetens nyttjandevärde. Dessa antaganden och bedömningar hänför sig till förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, grundade på historisk utveckling, allmänna marknadsförutsättningar, utveckling och prognoser för branschen samt annan tillgänglig information. Antagandena framtas av företagsledningen och granskas av styrelsen.
- Även för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, varumärken, görs bedömningar av framtida kassaflödet som underlag för prövning av nedskrivningsbehov. Här finns på samma sätt som för goodwill osäkerhet i bedömning av t. ex. framtida resultat och den diskonteringsränta som används.
- I moderbolaget nedskrivningsprövas posten Andelar i koncernföretag. Prövningen grundas på värdet av diskonterade kassaflöden från prognosticerade resultat för av respektive dotterbolag. Både i prognoserna och i den diskonteringsränta som används görs bedömningar.
- Redovisningen av intäkter från avtal med kunder innehåller flera moment där bedömningar måste göras. Vid successiv vinstavräkning av projekt måste t.ex. projektens slutkostnad och färdigställandegrad löpande bedömas för rättvisande intäktsredovisning.
- Vid beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetilgångar eller skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetilgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och inljäningsförmåga eller förändrade skatteregler.
- Koncernens beräkningar avseende rättstvister och eventalförpliktelser hänför sig till ett antal mindre tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar extern juridisk rådgivning i dessa frågor. När det ekonomiska utfallet av rättsliga tvister bedöms kunna bli väsentligt redovisas det separat.
- Vid förvärv av dotterföretag är i flera fall del av ersättningen villkorad. Den villkorade delen av tilläggsköpeskillingen faller normalt ut inom 1-3 år från förvärvet och utbetalt belopp baseras på det förvärvade bolagets prestation enligt fastställda kriterier under denna period. Vid förvärvet görs en avsättning för bedömt utfall av tilläggsköpeskillingarna och vid varje efterföljande rapporteringstillfälle görs bedömningar för omvärdering av dessa avsättningar.



## NOT 4 Intäkter från avtal med kunder

### UPPDELNING AV KUNDAVTAL

Nedan redovisade belopp inkluderar koncernintern försäljning.

mkr	2023	2022
<b>Tjänster överförda löpande över tid</b>		
Sverige	2 737	2 570
Norge	2 380	1 718
Finland och övriga	564	222
Oallokerade belopp och elimineringsar	-4	-10
<b>Summa</b>	<b>5 678</b>	<b>4 500</b>

### Varor överförda vid en enskild tidpunkt

Sverige	101	172
Norge	5	133
Finland och övriga	47	5
<b>Summa</b>	<b>152</b>	<b>310</b>

**Summa intäkter från kundavtal** **5 831** **4 810**

### Intäkternas fördelning per land

Sverige	2 838	2 742
Norge	2 385	1 851
Finland och övriga	610	227
Oallokerade belopp och elimineringsar	-4	-10
<b>Summa intäkter från kundavtal</b>	<b>5 831</b>	<b>4 810</b>

## Sammanställning kontraktbalanser

### AVTALSBALANSER

mkr	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar (not 20)	1 059	972
Avtalstillgångar (not 20)	220	128
Avtalsskulder (not 26)	69	68

Kundfordringar är ej räntebärande och förfaller normalt 30 dagar från det att prestationsåtagandet anses uppfyllt.

Avtalstillgångar tas upp i rapport över finansiell ställning när kunden anses ha dragit nytta av den levererade varan eller tjänsten och är ofta hänförlig till löpande skötseluppdrag. När kunden har fakturerats leveransen omklassificeras de till kundfordringar. För information om årets förändring av kundförlustreserv se not 20.

Avtalsskulder är hänförliga till förskottsbetalningar från kunder där tjänsten ännu inte är utförd.

Nedanstående tabell visar årets intäkter hänförliga till avtalstillgångar och avtalsskulder:

### AVTALSTILLGÅNGAR

	2023	2022
Ingående avtalstillgångar	128	39
Rörelseförvärv	7	40
Ökning beroende på redovisad intäkt	187	90
Minskning beroende på minskning av kundfordringar	-97	-41
Omräkningsdifferenser	-5	0
<b>Utgående balans avtalstillgångar</b>	<b>220</b>	<b>128</b>

Avtalstillgångar	2023	2022
Faktureras inom ett år	219	125
Faktureras senare	1	3

### AVTALSSKULDER

	2023	2022
Ingående balans avtalsskulder	68	25
Rörelseförvärv	2	18
Tillkommande förskott	47	42
Minskning beroende på redovisad intäkt	-46	-17
Omräkningsdifferenser	-1	0
<b>Utgående balans avtalsskulder</b>	<b>69</b>	<b>68</b>

Avtalsskulder	2023	2022
Arbete utförs inom ett år	68	68
Arbete utförs senare än ett år	1	0

### Prestationsåtaganden

Nedan följer en sammanfattning av koncernens prestationsåtaganden. Kundavtalen innehåller inga väsentliga finansieringskomponenter. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriset för effekten av en betydande finansieringskomponent. Koncernens prestationsåtaganden som inte blir fakturerade inom ett år uppgår till 1 (3) mkr.

### Försäljning av tjänster

Intäkter för försäljning av tjänster redovisas i huvudsak som tjänster överförda löpande över tiden baserat på färdigställandegrad. Skötselavtal avser vanligen avtal som sträcker sig över 3-4 år med eventuell tilläggsperiod och avser skötsel av grönytor enligt avtalade principer (frekvens/funktionsbaserat) och periodicitet. Anläggningsavtal avser vanligen avtal som har en kortare avtalstid, upp till 2 år och avser ett mer specifikt uppdrag att t ex bygga lekplatser, bygga om en innergård eller andra anläggningar. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på normalt 30 dagar. Försäljning av tjänster sker inom samtliga segment.

### Försäljning av varor

Vissa av bolagen i gruppen säljer varor till andra företag (partihandelsförsäljning) och privatpersoner (detaljhandelsförsäljning) både fysiskt samt via onlinebutik. Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan skickats till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp. Försäljningspriset utgår från en fastställd prislista. På maskiner lämnas garantier som motsvarar vad koncernen erhåller av sina leverantörer.



## NOT 5 Segmentinformasjon

Green Landscaping Groups verksamhet er oppdelad i tre segment, vilka hänvisas till av Green Landscaping Group som regioner. Dessa utgör rapporterbare segment för koncernen.

Segmentuppdelningen är geografisk. För vidare information se beskrivning av respektive segment på sid 20-25 i årsredovisningen.

Segmenten följs upp och mäts på sina respektive resultat av den högsta beslutsfattande ledningen vilket är koncern- vd. Högsta beslutsfattande ledning utvärderar resultat från de olika segmenten separat för verksamhetsstyrning och beslut om resursfördelning. Segmenten utvärderas utifrån omsättning, EBITA, tillväxt samt marginalförbättringar. Koncernens finansiering hanteras på koncernnivå och är inte fördelad på rörelsesegment.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker på marknadsmässiga villkor i likhet med transaktioner med tredje part i enlighet med principen om armlängds avstånd.

Koncernens segment har förändrats sedan den senast publicerade årsredovisningen. Sverige bestod då av fyra regioner som nu redovisas sammanlagt. Alla siffror för jämförelseperioder har gjorts om enligt den nya segmentindelningen.

Koncernen har ingen enskild större kund där intäkterna utgör 10 % eller mer av koncernens totala intäkter.

	Region Sverige	Region Norge	Region Finland och övriga	Oallokerade belopp och elimineringar	Totalt
<b>2023</b>					
Nettoomsättning	2 838	2 385	610	-4	5 831
Rörelsekostnader	-2 664	-2 144	-469	-40	-5 318
<b>EBITA</b>	<b>174</b>	<b>242</b>	<b>141</b>	<b>-44</b>	<b>512</b>
Avskrivningar immateriella anleggningstillgångar	-22	-71	-25	-1	-119
<b>Rörelseresultat</b>	<b>151</b>	<b>171</b>	<b>116</b>	<b>-45</b>	<b>394</b>
Finansiella poster					-101
<b>Resultat efter finansiella poster</b>					<b>292</b>
Skatt					-75
<b>PERIODENS RESULTAT</b>					<b>218</b>
Goodwill	768	752	367	0	1 888
Materielle anleggningstillgångar	251	628	108	10	997
Investeringar	39	49	8	0	97
Rörelsekapital	-29	280	121	-110	262
Medelantal anställda	1 351	880	461	20	2 712
<b>2022</b>					
Nettoomsättning	2 742	1 851	227	-10	4 810
Rörelsekostnader	-2 551	-1 602	-205	-45	-4 403
<b>EBITA</b>	<b>191</b>	<b>248</b>	<b>23</b>	<b>-55</b>	<b>407</b>
Avskrivningar immateriella anleggningstillgångar	-27	-61	-10	-1	-99
<b>Rörelseresultat</b>	<b>164</b>	<b>187</b>	<b>13</b>	<b>-56</b>	<b>308</b>
Finansiella poster					-57
<b>Resultat efter finansiella poster</b>					<b>251</b>
Skatt					-67
<b>PERIODENS RESULTAT</b>					<b>184</b>
Goodwill	698	810	201	62	1 771
Materielle anleggningstillgångar	232	586	46	-8	856
Investeringar	32	61	4	1	99
Rörelsekapital	58	119	44	-143	79
Medelantal anställda	1 379	615	131	21	2 145



## NOT 6 Anställda och personalkostnader

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav kvinnor %	Antal anställda	Varav kvinnor %
Sverige				
- Moderbolaget	10	27	9	14
- Övriga bolag	1 360	19	1 391	19
Norge	880	15	615	13
Finland	115	37	81	27
Litauen	315	56	50	10
Tyskland	31	2	-	-
<b>Summa koncernen</b>	<b>2 712</b>	<b>19</b>	<b>2 145</b>	<b>18</b>

### LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

mkr	2023	2022
Styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare	15	11
Varav tantiem	5	2
Övriga anställda	1 334	1 008
<b>Summa</b>	<b>1 349</b>	<b>1 019</b>

Ledande befattningshavare inkluderar styrelsen, verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare, tre (tre) personer.

Rörliga ersättningar till ledande befattningshavare avser för 2023 beräknat, kostnadsbokfört tantiem. Under året har 1,3 mkr utbetalats till VD och 1,3 mkr till övriga ledande befattningshavare.

### LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

mkr	2023	2022
Löner och andra ersättningar	1 349	1 019
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	2	2
Pensionskostnader för övriga	62	62
Övriga sociala kostnader	299	226
<b>Summa</b>	<b>1 712</b>	<b>1 309</b>

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2023	2022
Andel kvinnor i styrelsen	40%	40%
Andel män i styrelsen	60%	60%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100%	100%

### Beslutsprocesser för ersättning

Ersättning och villkor till verkställande direktör beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktör, i vissa fall efter samråd med ordförande. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode och sammanträdesarvode enligt bolagsstämmans beslut.

### Ersättningar och villkor ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast ersättning, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen 2023. För information kring riktlinjer för ersättningar 2023 hänvisas till sid 50 i bolagsstyrningsrapporten. Med rörlig ersättning avses tantiem som baseras på intjäningsperiod om ett år och utfall beroende av i förväg uppsatta mål. Med övrig ersättning avses förmåner såsom tjänstebil, sjukvårdsförsäkring mm. Verkställande direktören har en uppsägningstid på 12 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verk-

ställande direktören är 30% av pensionsgrundande lön. Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner enligt ITP.

### Avgångsvederlag

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader.

### Styrelsearvoden

Årsstämman 2023 godkände styrelsearvode till styrelseledamöterna till ett totalt värde om 1 250 000 kronor, varav till ordföranden 350 000 kr och 225 000 kr vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen samt ett arvode om 75 000 kr för revisionsutskottets ordförande.

### UPPLYSNINGAR AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2023	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,4	-	-	-	<b>0,4</b>
Tomas Bergström	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>
Monica Trolle	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>
Staffan Salén	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>
Åsa Källenius	0,3	-	-	-	<b>0,3</b>
Johan Nordström, verkställande direktör	3,5	2,2	1,1	0,2	<b>7,0</b>
Övriga ledande befattningshavare (3 st)	5,1	2,9	1,3	0,4	<b>9,7</b>
<b>Summa</b>	<b>10,0</b>	<b>5,1</b>	<b>2,4</b>	<b>0,6</b>	<b>18,1</b>

2022	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Totalt
Per Sjöstrand, styrelseordförande	0,3	-	-	-	<b>0,3</b>
Tomas Bergström	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>
Monica Trolle	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>
Staffan Salén	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>
Åsa Källenius	0,3	-	-	-	<b>0,3</b>
Johan Nordström, verkställande direktör	2,7	1,2	0,5	0,0	<b>4,4</b>
Övriga ledande befattningshavare (3 st)	4,6	1,3	1,6	0,3	<b>7,8</b>
<b>Summa</b>	<b>8,4</b>	<b>2,5</b>	<b>2,1</b>	<b>0,3</b>	<b>13,4</b>

### OPTIONSSINNEHAV, ANTAL

	2023	2022
Per Sjöstrand, styrelseordförande	-	-
Monica Trolle	-	-
Staffan Salén	-	-
Tomas Bergström	-	-
Åsa Källenius	-	-
Johan Nordström, verkställande direktör	101 020	139 001
Övriga ledande befattningshavare	225 800	228 800
<b>Summa</b>	<b>326 820</b>	<b>367 801</b>



## NOT 7 Ersättning till revisorerna

	2023	2022
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdraget	5	4
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa Grant Thornton</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa Ernst &amp; Young</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BDO		
Revisionsuppdraget	2	2
Skatterådgivning	0	-
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa BDO</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
Andra revisionsbyråer		
Revisionsuppdrag	1	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa övriga</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Summa revision</b>	<b>9</b>	<b>8</b>

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkring, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärf.

## NOT 8 Finansiella intäkter/kostnader

### FINANSIELLA INTÄKTER

	2023	2022
Övriga ränteintäkter	8	1
Nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskillning	-	7
Verkligt värde förändring av tilläggsköpeskillning	24	8
Valutakursvinster	29	7
Övriga finansiella intäkter	2	1
<b>Summa</b>	<b>63</b>	<b>24</b>

### FINANSIELLA KOSTNADER

	2023	2022
Övriga räntekostnader	-101	-41
Räntekostnader leasingsskuld	-20	-9
Nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskillning	-19	-10
Valutakursförluster	-17	-17
Övriga finansiella kostnader	-7	-4
<b>Summa</b>	<b>-164</b>	<b>-81</b>

## NOT 9 Skatt

### SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2023	2022
Aktuell skatt	-89	-72
Uppskjuten skatt	14	5
<b>Summa</b>	<b>-75</b>	<b>-67</b>

### AVSTÄMNING MELLAN TEORETISK SKATTEKOSTNAD OCH REDOVISAD

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	292	251
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6 (20,6)%	-60	-51
Skatteeffekt av:		
Olika skattesatser i utländska dotterbolag	-3	-2
Skattekostnad från tidigare år	-3	-1
Ej avdragsgilla kostnader	-15	-19
Skattefria intäkter	2	5
Tidigare ej bokförda skattemässiga underskott och temporära skillnader för det innevarande året	3	0
Ej redovisade skattemässiga underskott och temporära skillnader för det innevarande året	0	-0
Övriga justeringar	2	1
Redovisad skatt	-75	-67

Den effektiva skatten för året uppgick till 25,7 % (26,7 %).

### Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Per 2023-12-31 uppgår de skattemässiga underskotten i koncernen till 41 (91) mkr. Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgår till 8 (15) mkr. För skattemässiga underskott motsvarande 1 (13) mkr finns inga skattefordringar redovisade. Det finns inga tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet av underskotten.

### UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN KONCERNEN

	Uppskjuten skattefordran leasing	Outnyttjade underskottsavdrag	Övriga tillgångar och skulder	Totalt
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>19</b>
Omklassificering	2	-2	-	0
Redovisat i resultaträkningen	-1	0	1	0
Redovisat i övrigt totalresultat	0	0	-	0
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>19</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>1</b>	<b>19</b>
Omklassificering	-	-	-	0
Redovisat i resultaträkningen	1	-7	5	-1
Redovisat i övrigt totalresultat	-0	-	-	0
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>18</b>

**UPPSKJUTEN SKATTESKULD KONCERNEN**

	Immaterielle anleggings-tilganger	Materielle anleggings-tilganger	Leasing	Obeskattede reserver	Totalt
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>75</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>106</b>
Redovisat i resulta-trækningen	-21	5	4	7	-5
Tilkommet gjennom rörelse-förvärv	72	18	9	-	99
Redovisat i övrigt totalresultat	3	1	-0	-	3
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>129</b>	<b>32</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>203</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>129</b>	<b>32</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>203</b>
Redovisat i resulta-trækningen	-25	6	1	3	-15
Tilkommet gjennom rörelseförvärv	16	-	-	-	16
Redovisat i övrigt totalresultat	-3	-1	0	-	-4
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>117</b>	<b>37</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>200</b>

**BRUTTOVÄRDEN UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER AVSEENDE LEASING**

	2023	2022
<b>Uppskjuten skattefordran</b>		
Nyttjanderättstillgång - skuld	63	49
Leasingskuld - fordran	67	52
<b>Netto Uppskjuten skattefordran</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

	2023	2022
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Nyttjanderättstillgång - skuld	76	67
Leasingskuld - fordran	49	42
<b>Netto Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>26</b>	<b>25</b>

**NOT 10 Resultat per aktie**

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och dividera med genomsnittligt antal stamaktier under perioden justerat för optionsprogrammets effekt baserat på genomsnittlig börskurs under perioden. Om börskursen är lägre än teckningskurs så sker ingen utspädning.

**RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL STAMAKTIEÄGARE**

	2023	2022
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen	216	184
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2	0
<b>Summa</b>	<b>218</b>	<b>184</b>

**GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER**

	2023	2022
Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning	56 048 701	53 873 101
Effekt av utspädning från optionsprogram	-	359 207
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning</b>	<b>56 048 701</b>	<b>54 232 308</b>

**RESULTAT PER AKTIE**

	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,85	3,41
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,85	3,39



## NOT 11 Koncerninformasjon

Koncernens årsredovisning innefattar forutom moderbolaget følgende direkt og indirekt ägda dotterföretag:  
Redovisat värde i moderföretaget år 3 240 (2 942) mkr.

Innehar aktier i följande dotterbolag	Org.nr.	Säte	Kapitalandel	Rösträttsandelar	Antal andelar
Akershusgartneren AS	993 961 809	Gjerdrum, Norge	100%	100%	100
Stein og Utemiljø AS	931 088 882	Klofta, Norge	100%	100%	30
Aktiv Veldrift AS	990 679 886	Drammen, Norge	100%	100%	500 000
Aktiv Veldrift Utleie AS	989 374 224	Drammen, Norge	100%	100%	500 000
Bengtssons Trädgårdsanläggning AB	556839-7227	Malmö	100%	100%	1 000
Björmentreprenad AB	556379-0723	Stockholm	100%	100%	1 000
Braathen Landskapsentreprenör AS	981 291 751	Ytre Enebakk, Norge	100%	100%	900
EF Drift AS	998 822 173	Sarum, Norge	100%	100%	300
GAST Entreprenör AS	987 627 484	Gran, Norge	100%	100%	200
GL Interest Norway AS	925 854 328	Gran, Norge	100%	100%	3 000
GL Management Services AB	556773-4800	Stockholm	100%	100%	100 000
Glenn Syvertsen AS	920 509 185	Gran, Norge	100%	100%	30
GML Sport AB	556369-3372	Ljungby	100%	100%	1 000
12 m Utemiljö AB	559236-7428	Malmö	100%	100%	500
Green Landscaping Deutschland GmbH	HRB 288695	München, Tyskland	100%	100%	25 000
Hartmann Ingenieure GmbH	HRB 49423	Berlin, Tyskland	100%	100%	26 000
Green Landscaping Group Finland Oy	3355030-B	Helsingfors, Finland	100%	100%	1 000
Green Landscaping Incentive AB	559148-3242	Stockholm	100%	100%	50 000
Green Landscaping Skåne AB	559236-7394	Malmö	100%	100%	500
Green Östergötland AB	559270-3440	Linköping	100%	100%	500
GRÖN STAD Mark och Anläggning AB	559270-3507	Stockholm	100%	100%	500
Gröna Roslagen Drift & Underhåll AB	559328-1008	Norrälje	100%	100%	500
H&K Sandnes AS	980 038 661	Larvik, Norge	100%	100%	96
No Dig Vestfold AS	921 359 721	Larvik, Norge	80%	80%	600
H.T. Vike AS	998 590 604	Sandefjord, Norge	70%	70%	21
Hadeland Maskindrift AS	991 100 296	Brandbu, Norge	100%	100%	70
Hallandsåsens Utemiljö AB	556747-8309	Laholm	100%	100%	1 000
Hemansen Maskin AS	990 710 430	Sande, Norge	100%	100%	100
HMD Maskin AS	916 184 999	Brandbu, Norge	100%	100%	300
Håkonsen og Sukke Landskapsentreprenör AS	999 001 335	Tønsberg, Norge	100%	100%	1 000
J E Eriksson Mark & Anläggningsteknik AB	556558-6079	Stockholm	100%	100%	1 750
Jacksons Trädvård AB	556591-9858	Stockholm	100%	100%	1 000
Mark & Miljö Projekt i Sverige AB	556756-6533	Malmö	100%	100%	11 000
Mark & Trädgård Skottorp AB	556878-0521	Laholm	100%	100%	500
Markbygg Anläggning Väst AB	556581-2491	Uddevalla	100%	100%	10 000
Markservice STHLM AB	559270-2908	Stockholm	100%	100%	500
Oveland Utemiljö AS	984 130 457	Froland, Norge	100%	100%	4 500
P.A.R.K. i Syd AB	556750-1357	Helsingborg	100%	100%	1 500
Park & Trädgård i Bohuslän AB	559270-3473	Göteborg	100%	100%	500
Rainer Gartengestaltungen und Landschaftsbau GmbH	HRB 14991	Senden, Germany	100%	100%	25 000
Rainset Oy	1839688-0	Tuusula, Finland	100%	100%	200
Schmitt und Scalzo Garten und Landschaftsbau GmbH	HRB 54245	Stockstadt am Rhein, Tyskland	100%	100%	25 000
Schmitt und Scalzo Strassenbau GmbH	HRB 55188	Stockstadt am Rhein, Tyskland	100%	100%	1
SOREX Entreprenad AB	556433-9959	Stockholm	100%	100%	5 000
Svensk Jordelit AB	556207-6660	Möndal	100%	100%	1 000
Svensk Markservice AB	556420-4823	Stockholm	100%	100%	1 200
Svensk Markservice Svealand AB	559270-3499	Uppsala	100%	100%	500
Taimisto Huutokoski Oy	0630039-7	Huutokoski, Finland	100%	100%	2 500
Thormans Entreprenad AB	556720-0745	Linköping	100%	100%	1 500
Tranemo Trädgårdstjänst AB	556177-8472	Tranemo	100%	100%	2 000
Håkans Trädgårdstjänst AB	556742-8460	Borås	100%	100%	1 000
Trädgård & Markmiljö i Väst AB	559270-3481	Göteborg	100%	100%	500
Trädexperterna Biodiversitree AB	556846-9919	Kungsbacka	100%	100%	500
UAB Stebute	122211549	Vilnius, Litauen	100%	100%	753
Utemiljö Skellefteå AB	556642-0427	Skellefteå	100%	100%	1 000
Vihet Pirrka Oy	0697930-1	Helsingfors, Finland	100%	100%	150
Vihermuuri Oy	2389534-5	Helsingfors, Finland	100%	100%	100
Viherpöytä Oy	0881403-3	Helsingfors, Finland	100%	100%	53
Wiridis AB	559236-7402	Malmö	100%	100%	500
Västsvensk Markservice AB	559270-2816	Göteborg	100%	100%	500



## NOT 12 Rørelseforvärv

Green Landscaping Group har under 2023 gjennomført tre forvärv, og ett fjerde har annonserats men inte slutförts. Utöver detta har några mindre justeringar av förvärvsanalyser gjorts, i huvudsak avseende förvärvade skulder för bolag förvärvade under 2022 och under andra kvartalet 2023. Köpeskillingen för årets förvärv uppgår sammanlagt till 365 mkr varav 178 mkr har allokaterats till goodwill. Under förgående räkenskapsår genomfördes totalt elva förvärv av dotterbolag till en total köpeskillning om 1 190 mkr varav 617 mkr allokaterades till goodwill. I två av de förvärvade bolagen under föregående år fanns innehav utan bestämmande innehav med 20 respektive 30%.

Enligt överenskommelse om villkorade tilläggsköpeskillingar ska koncernen kontant betala för framtida resultat. Tilläggsköpeskillingen baseras på villkoren i köpeavtalet och bolagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Normalt är att tilläggsköpeskillning faller ut om villkoren uppfylls inom 1-3 år från förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar avseende framtida resultat för årets förvärvade bolag samt tidigare års genomförda förvärv uppgår till maximalt 182 (222) mkr. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 7,1% (7,1%). Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 159 (186) mkr. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i den verkliga värdehierarkin enligt IFRS. En bedömning har gjorts av hur tilläggsköpeskillningarnas värdering påverkas av förändringar i icke observerbara indata eller samband mellan dem. Varken förändringar av dessa eller deras inbördes samband bedöms ha någon väsentlig påverkan på värderingen av tilläggsköpeskillningarna.

Den goodwill om 178 (617) mkr som uppstått genom förvärven representerar framtida ekonomiska fördelar men som inte separat identifierade och redovisade. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet. Den goodwill som redovisats för förvärv avser i första hand de synergieffekter som väntas vid integrering av dessa företag i koncernen. När de förvärvade bolagen blir en del av Green Landscaping Group utbyts kunskap och erfarenhet kring affärsutveckling, kunder och leverantörer. Effektivitetshöjningar exempelvis i form av digitalisering delas i koncernen. Green Landscaping Group adderar även erfarenhet kring tillväxt och strukturkapital. Bolagen ges möjlighet att dra nytta av varandras starka marknadspositioner vilket bidrar till utvecklingen av affären och medarbetarna. Skattemässigt avdragsgill goodwill uppgår till 38 (39) mkr.

De övriga identifierade övervärden som har allokaterats till immateriella tillgångar såsom kundrelationer, varumärke och programvara har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Kundrelationer skrivs generellt av under en period mellan 3-5 år medan programvaror normalt skrivs av linjärt över 5 år. Varumärken prövas årligen i enlighet med IAS 36 och skrivs därmed inte av löpande.

Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivning i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 10 (19) mkr.

Bolagsnamn	Segment	Konsolideras från	Omsättning helår	Antal anställda
Hartmann Ingenieure GmbH	Finland och övriga Europa	december 2023 (balansräkning)	52	55
Rainer Gartengestaltung und Landschaftsbau GmbH	Finland och övriga Europa	november 2023	37	19
Schmitt & Scalzo Garten und Landschaftsbau GmbH	Finland och övriga Europa	juni 2023	155	43
Markbygg Anläggning Väst AB	Sverige	januari 2022	280	60
Rainset OY	Finland och övriga Europa	januari 2022	40	13
Hallandsåsens Utemiljö AB	Sverige	februari 2022	30	18
Glenn Syvertsen AS	Norge	februari 2022	35	14
Aktiv Veidrift AS och Aktiv Veidrift Utlete AS	Norge	maj 2022	252	100
Braathen Landskapsentreprenör AS	Norge	september 2022	313	19
Sorex Entreprenad AB	Sverige	september 2022	70	3
H&K Sandnes AS och No Dig Vestfold AS	Norge	november 2022	148	50
UAB Stebute	Finland och övriga Europa	november 2022	142	330
Taimisto Huutokoski Oy	Finland och övriga Europa	november 2022	38	30
H.T. Vike AS	Norge	december 2022	63	3

Hartmann Ingenieure GmbH förvärvades 28 december. Bolagets balansräkning ingår i koncernens balansräkning per 31 december. Ingen del av bolagets resultat ingår. Då vi ännu ej erhållit slutliga finansiella rapporter för bolaget per sista december är den förvärvsanalys som upprättats preliminär.

Under året har förvärvet av ett bolag i Schweiz utannonserats, Viva Gartebau AG. Bolaget omsatte under 2022 cirka 3,2 miljoner CHF. Vid tidpunkten för årsredovisningens publicering hade transaktionen ännu inte slutförts. Förvärvsanalys för bolaget har ännu inte upprättats.

Övriga förvärvsanalyser är fastställda.

**NOT 12 Rörelseförvärv, forts****Effekter av förvärv**

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Inget av periodens förvärv är enskilt bedömt som väsentligt varför upplysning om förvärven lämnas sammanslaget.

Köpeskillings fördelning (mkr)	2023	2022
Likvida medel	305	833
Villkorad tilläggsköpeskillning	-	186
Vederlagsaktier	60	171
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>365</b>	<b>1 190</b>

**Fördelning av förvärvade tillgångar och skulder**

Varumärken	30	128
Kundrelationer	30	214
Övriga anläggningstillgångar	0	213
Varulager	34	11
Netto övriga tillgångar och skulder	11	-77
Likvida medel	98	195
Uppskjuten skatteskuld	-18	-75
Innehav utan bestämmande inflytande	1	-35
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>187</b>	<b>573</b>

Goodwill	178	617
----------	-----	-----

**Påverkan på likvida medel**

Kontant köpeskillning (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	-305	-833
Likvida medel i förvärvade bolag (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	98	195
Reglerade tilläggsköpeskillningar (ingår i kassaflöde från investeringsverksamhet)	-12	-90
Förvärvskostnader (ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten)	-10	-19
<b>Summa påverkan på likvida medel</b>	<b>-230</b>	<b>-747</b>

**Påverkan på nettoomsättning och rörelseresultat**

<b>Under innehavstiden</b>		
Nettoomsättning	108	882
Rörelseresultat	29	98
<b>Från 1 januari</b>		
Nettoomsättning	281	1 752
Rörelseresultat	62	191

**Tilläggsköpeskillningar**

Ingående värde	186	110
Diskontering	19	2
Tillkommande tilläggsköpeskillningar	-	171
Omvärdning av tilläggsköpeskillningar	-27	-9
Betalda tilläggsköpeskillningar	-12	-90
Valutakursförändring	-6	2
<b>Utgående värde</b>	<b>159</b>	<b>186</b>



## NOT 13 Värdering till verkligt värde

Nedanstående tabell visar koncerns verkligt värde hierarki avseende tillgångar och skulder. För de finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde så överensstämmer detta värde med det redovisade värdet.

### Tilläggsköpeskilling

Förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och koncernens kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Diskonteringsräntan som använts vid nuvärdesberäkningen uppgår till 7,1% (7,1).

2023-12-31	Nivå 1	Nivå 2		Nivå 3
		noterade priser	direkt eller indirekt observerbara indata	
<b>Finansiella skulder</b>				
Tilläggsköpeskillingar	0	0		159
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>159</b>

2022-12-31	Nivå 1	Nivå 2		Nivå 3
		noterade priser	direkt eller indirekt observerbara indata	
<b>Finansiella skulder</b>				
Tilläggsköpeskillingar	0	0		186
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>186</b>

### TILLÄGGSKÖPEKILLINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående värde	186	110
Diskontering	19	2
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-27	-9
Tillkommande tilläggsköpeskillingar	-	171
Betalda tilläggsköpeskillingar	-12	-90
Valutakursförändring	-6	2
<b>Utgående värde</b>	<b>159</b>	<b>186</b>

### Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen ovan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar).

Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs icke observerbara indata).

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 7,1%.

Se not 12 angående förändringar på grund av förvärv.

## NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar

	Övriga immateriella tillgångar	Kundrelationer	Varumärke	Goodwill	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2022</b>					
Ingående anskaffningsvärde	31	407	103	1 130	1 671
Årets anskaffningar	7	-	-	-	7
Rörelseförvärv	0	214	128	617	960
Försäljningar/utrangeringar	-10	-	-	-	-10
Omklassificeringar	-5	-	-	1	-3
Omräkningsdifferens	-	11	1	23	35
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>25</b>	<b>632</b>	<b>232</b>	<b>1 771</b>	<b>2 660</b>
Ingående avskrivningar	-17	-161	-	-	-178
Försäljningar/utrangeringar	9	-	-	-	9
Årets avskrivningar	-3	-97	-	-	-100
Omräkningsdifferenser	-	-2	-	-	-2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11</b>	<b>-260</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-271</b>
<b>Utgående redovisat värde 2022</b>	<b>13</b>	<b>372</b>	<b>233</b>	<b>1 771</b>	<b>2 390</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>					
Ingående anskaffningsvärde	25	632	232	1 771	2 660
Årets anskaffningar	1	-	-	-	1
Rörelseförvärv	1	30	30	178	240
Försäljningar/utrangeringar	-0	-	-	-	-0
Omklassificeringar	-1	-	-	-	-1
Omräkningsdifferens	-0	-25	-8	-61	-95
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>25</b>	<b>638</b>	<b>255</b>	<b>1 888</b>	<b>2 805</b>
Ingående avskrivningar	-11	-260	-	-	-271
Försäljningar/utrangeringar	0	-	-	-	0
Årets avskrivningar	-3	-116	-	-	-119
Omklassificeringar	1	-	-	-	1
Omräkningsdifferenser	0	9	-	-	9
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14</b>	<b>-366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-379</b>
<b>Utgående redovisat värde 2023</b>	<b>11</b>	<b>272</b>	<b>255</b>	<b>1 888</b>	<b>2 426</b>

Årets anskaffningar specificeras i not 12 Rörelseförvärv.

Goodwill och övriga tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (varumärke) fördelas på segment vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Samma väsentliga antaganden har gjorts för alla segment. Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande fem år och baseras på en uthållig tillväxttakt.

Prövningen visar att inget nedskrivningsbehov föreligger, återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för alla testade kassagenerande enheter, se not 15.

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för samtliga segment försvaras även om till exempel diskonteringsräntan väsentligt ändras.

## NOT 15 Goodwill og varumärken

Konsernens goodwill oppgår till 1 888 (1 771) mkr og er hänförlig till förvärv av dotterföretag. Goodwillen är fördelad enligt följande mellan segmenten: Region Sverige 768 (698) mkr, Region Norge 752 (810) mkr, samt Region Finland och övriga 367 (201) mkr. Goodwillen nedskrivningstestas årligen om det inte finns en indikation tidigare. Nedskrivningstestet görs på segmentnivå.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion og omstrukturering. Samma väsentliga antaganden har gjorts för alla segment. De antaganden som bedöms vara viktigast för förväntade framtida kassaflöden är tillväxt i omsättning, diskonteringsränta og rörelsemarginaler (EBITA). De indata som används i beräkningarna baseras på tidigare erfarenheter från- og förutsättningar på de marknader som bolagen verkar inom.

Kassaflödena har baserats på finansiella prognoser omfattande 5 år og baseras på en uthållig tillväxttakt om 2 % (2%). Marknaden beräknas växa med 3-6 % per år. Tillväxten i nedskrivningstestet har utgått ifrån den prognos som görs av varje dotterbolag avseende 2024 og 3% per år 2025-2028. Framtida rörelsemarginaler är individuella för respektive segment og utgår från marknadsförhållanden i de olika regionerna. Indata i nedskrivningsprövningen baseras på tidigare erfarenheter.

Diskonteringsräntan före skatt som använts vid nuvärdesberäkningen oppgår till 8,2-8,4% (8-8,2 %). Utförda nedskrivningsprövningar har inte indikerat något nedskrivningsbehov. Vi bedömer det inte som rimligt att de negativa förändringar i viktiga antaganden som beskrivs i känslighetsanalyserna nedan skulle inträffa samtidigt. Skillnaden mellan nyttjandevärdet og det redovisade värdet (övernärdet) oppgår för de kassaflödesgenererande segmenten till: Region Sverige 1 492 mkr, Region Norge 1 127 mkr og Region Finland og övriga 816 mkr.

För segment Region Sverige innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 666 mkr og 1 298 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 318 mkr og 285 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 729 mkr.

För segment Region Norge innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 679 mkr resp 1 292 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 291 mkr og 266 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 574 mkr.

För segment Region Finland og övriga innebär en ändring av diskonteringsräntan med +/- 2 % att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 357 mkr og 696 mkr. En ändring i omsättning +/- 2,5 % innebär att nyttjandevärdet ökar respektive minskar med 154 mkr og 141 mkr. En ändring i EBITA +/- 2 % innebär att nyttjandevärdet minskar respektive ökar med 183 mkr.

Även övriga immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod (varumärke) nedskrivningstestas på liknande sätt som goodwill. Det föreligger inget nedskrivningsbehov för dessa tillgångar.

## NOT 16 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader og mark	Maskiner og andre tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg og installasjoner	Förbättringsuppgifter på annans fastighet	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2022</b>					
Ingående anskaffningsvärde	-	226	128	0	354
Årets anskaffningar	1	68	29	1	99
Rörelseförvärv	11	61	5	2	79
Försäljningar/utrangeringar	0	-21	-20	-	-41
Omklassificeringar	-	24	-22	3	5
Omräkningsdifferens	1	6	1	-	8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>13</b>	<b>364</b>	<b>121</b>	<b>5</b>	<b>503</b>
Ingående avskrivningar	-	-106	-70	-0	-177
Försäljningar/utrangeringar	0	17	15	0	32
Omklassificeringar	-	-9	6	-3	-6
Omräkningsdifferens	-	-3	-1	-	-4
Årets avskrivningar	-1	-29	-22	-	-52
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-129</b>	<b>-72</b>	<b>-3</b>	<b>-205</b>
<b>Utgående redovisat värde 2022</b>	<b>12</b>	<b>235</b>	<b>49</b>	<b>2</b>	<b>298</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>					
Ingående anskaffningsvärde	13	364	121	5	503
Årets anskaffningar	0	70	26	0	97
Rörelseförvärv	0	35	2	0	37
Försäljningar/utrangeringar	-	-47	-11	0	-59
Omklassificeringar	1	8	-18	0	-9
Omräkningsdifferens	0	-19	-2	0	-22
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>14</b>	<b>410</b>	<b>118</b>	<b>5</b>	<b>548</b>
Ingående avskrivningar	-1	-129	-72	-3	-205
Försäljningar/utrangeringar	0	24	5	0	28
Omklassificeringar	0	10	20	0	30
Omräkningsdifferens	-	6	2	0	8
Årets avskrivningar	-	-43	-23	0	-66
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1</b>	<b>-132</b>	<b>-68</b>	<b>-3</b>	<b>-204</b>
<b>Utgående redovisat värde 2023</b>	<b>13</b>	<b>278</b>	<b>51</b>	<b>2</b>	<b>344</b>

## NOT 17 Nyttjanderättstillgångar

	Lokaler	Maskiner og andre tekniska anläggningar	Bilar og inventarier	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2022</b>				
Ingående anskaffningsvärde	160	155	174	489
Årets anskaffningar	9	44	18	71
Rörelseförvärv	52	222	18	292
Försäljning/utrangeringar	-16	-40	-30	-86
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	2	2	1	5
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>208</b>	<b>383</b>	<b>181</b>	<b>771</b>
Ingående avskrivningar	-66	-45	-58	-168
Försäljningar/utrangeringar	16	18	29	63
Omklassificeringar	0	-1	-	-1



Årets avskrivninger	-36	-43	-28	-107
Områkningsdifferens	0	-1	0	-1
<b>Utgående akkumulerte avskrivninger</b>	<b>-86</b>	<b>-71</b>	<b>-57</b>	<b>-213</b>

<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>122</b>	<b>312</b>	<b>124</b>	<b>558</b>
---------------------------------	------------	------------	------------	------------

#### Råenskapsåret 2023

Ingående anskaffningsvärde	208	383	181	771
Årets anskaffninger	49	180	77	306
Rørelseforvår	12	0	1	13
Førsaljing/utrangeringar	-3	-30	-12	-45
Områkningsdifferens	-2	-24	-1	-26
<b>Utgående akkumulerte anskaffningsvärden</b>	<b>264</b>	<b>509</b>	<b>244</b>	<b>1 018</b>

Ingående avskrivninger	-86	-71	-57	-213
Førsaljing/utrangeringar	2	1	0	3
Årets avskrivninger	-44	-63	-54	-161
Områkningsdifferens	1	4	1	5
<b>Utgående akkumulerte avskrivninger</b>	<b>-126</b>	<b>-129</b>	<b>-110</b>	<b>-365</b>

<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>137</b>	<b>381</b>	<b>134</b>	<b>653</b>
---------------------------------	------------	------------	------------	------------

Se not 28 for ytterligere informasjon avseende leasingavtalen.

## NOT 18 Finansiella tillgångar och skulder

Alla finansiella instrument som redovisas i balansräkningen har klassifiserats i ulike vurderingskategorier. Vurderingen av de finansiella instrumenten beror på dess kategorisering.

Verkligt värde avviker inte nevntvært frå nominella värden, vilket innebär att upplupet anskaffningsvärde overensstammer väl med verkligt värde.

Kundfordringer og øvrige fordringer som likställt med kundfordringer har værderats till nominellt belopp eftersom løptiden är kort. Upparbetad ej fakturerad intäkt rubriceras i finansiella rapporter som avtalstillgångar i enlighet med IFRS 15.

Leverantörsskulder, checkräkningskredit og øvrige kortfristiga skulder har även de værderats till nominellt belopp eftersom løptiden är kort. Verkligt värde jämfört med bokfört värde för øvrige finansiella skulder redovisas i tabell nedan.

Verkligt värde för koncernens räntebärande lån beräknas genom effektivräntemetoden. Tilläggsköpeskillningarna har nuvärdesberäknats samt att hänsyn har tagits till förväntat utfall og effekten är tagen i resultaträkningen.

### Finansiella tillgångar

Green Landscaping har följande finansiella tillgångar som samtliga har klassifiserats og værderats till upplupet anskaffningsvärde.

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	2023-12-31		2022-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga fordringar	6	6	5	5
Kundfordringer	1 059	1 059	972	972
Øvrige kortfristiga fordringar	35	35	16	16
Likvida medel	416	416	476	476
<b>Summa</b>	<b>1 516</b>	<b>1 516</b>	<b>1 469</b>	<b>1 469</b>

Kundfordringer og øvrige fordringar som likställt med kundfordringer har værderats till nominellt belopp eftersom løptiden är kort.

### Finansiella skulder

Green Landscaping har följande har klassifiserat tilläggsköpeskillningar till verkligt värde, resterande finansiella skulder har klassifiserats till upplupet anskaffningsvärde.

## FINANSIELLA SKULDER

	2023-12-31		2022-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	393	393	366	366
Skulder till kreditinstitut (lång- og kortfristiga)	1 851	1 851	1 831	1 831
Leasingskuld (lång- og kortfristiga)	540	540	445	445
Tilläggsköpeskillning (lång- og kortfristiga)	159	159	186	186
Øvrige finansiella skulder	33	33	11	11
<b>Summa</b>	<b>2 976</b>	<b>2 976</b>	<b>2 839</b>	<b>2 839</b>

De finansiella skulderna har följande löptider:

	2023-12-31	< 3 månader		3-12 månader		1-5 år	> 5 år	Totalt
		månader	månader	månader	månader			
Leverantörsskulder	393	382	7	4	0	393		393
Skulder till kreditinstitut (lång- og kortfristiga)	1 851	9	91	1 751	1	1 851		1 851
Leasingskuld (lång- og kortfristiga)	539	13	141	349	36	539		539
Tilläggsköpeskillning (lång- og kortfristiga)	182	0	10	172	0	182		182
Øvrige finansiella skulder	33	11	22	0	0	33		33
<b>Summa</b>	<b>2 999</b>	<b>415</b>	<b>271</b>	<b>2 276</b>	<b>37</b>	<b>2 999</b>		<b>2 999</b>

Av skulder till kreditinstitut, ovan, förfaller 1 749 mkr inom max 3,5 år.

	2022-12-31	< 3 månader		3-12 månader		1-5 år	> 5 år	Totalt
		månader	månader	månader	månader			
Leverantörsskulder	366	360	6	-	-	366		366
Skulder till kreditinstitut (lång- og kortfristiga)	1 831	24	63	1 741	3	1 831		1 831
Leasingskuld (lång- og kortfristiga)	445	39	112	249	45	455		455
Tilläggsköpeskillning (lång- og kortfristiga)	222	-	107	115	-	222		222
Øvrige finansiella skulder	11	1	1	9	-	11		11
<b>Summa</b>	<b>2 875</b>	<b>424</b>	<b>289</b>	<b>2 114</b>	<b>48</b>	<b>2 875</b>		<b>2 875</b>

## Risker

### Marknadsrisk

Marknadsrisk innebär risk att verkligt värde på framtida inbetalningar kommer att fluktuera beroende på förändringar på marknaden. Marknadsrisk innefattar normalt ränterisk, valutarisk og øvrige prISRISKE.

För Green är ränterisken den som får störst betydelse og en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2023-12-31. En förändring av marknadsräntorna påverkar koncernens resultaträkning. Green Landscaping ska ha en kort räntebindning över en konjunkturcykel som huvudprincip. Koncernen kan dock välja en längre räntebindning om det bedöms strategiskt fördelaktigt. CFO bär ansvaret för att föreslå dessa åtgärder till styrelsen. En till två gånger per år ska styrelsen ta beslut på löptider för hela eller delar av lånen. Räntebindningstiden för långfristiga og kortfristiga skulder till kreditinstitut i koncernen uppgick vid årsskiftet till tre månader.

#### KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
	Total skuld till kreditinstitut	1 851
Räntehöjning med 1,0%	19	18
Räntesänkning med 1,0%	-19	-18

### Valutarisker

Flera av de investeringar i utlandsverksamhet som Green Landscaping Group gör finansieras till del av lån i samma valuta som investeringen. Genom detta uppnås en valutasäkring av investeringen. Från det tredje kvartalet 2023 tillämpar Green Landscaping Group säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Som säkringsinstrument används finansiella skulder. Vinster og förluster hänförliga



till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutakursreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av vinster och förluster redovisas i årets resultat. Vinster och förluster redovisade i valutakursreserven återvinns till årets resultat i samband med avyttring av utlandsverksamheten.

Ingen ineffektivitet finns för den redovisningsperiod som säkringsredovisningen har tillämpats under 2023.

Valuta	Genomsnitt- säkringspe- riodens nodenvaluta (MSEK)	Säkrad balanspost, Lån i utlän- dsk valuta (MSEK)	Säkringsin- strument, Lån i lokal redovisat vär- de i (MSEK)	Säkringsin- strument, Lån i lokal redovisat vär- de i (MSEK)	Förändring i värde av säkrad balanspost (MSEK)	Förändring i värde av säkringsin- strument, Lån, (MSEK)
EUR	11,5826	453	250	247	-10	-6
NOK	1,007	517	35	383	-32	-24

### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risk att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden enligt avtal, vilket leder till en kreditförlust. Koncernen är exponerad för kreditrisk i den operativa verksamheten, framförallt avseende kundfordringar och avtalsstillgångar. Utifrån nettoomsättning tillhör majoriteten av koncernens kunder offentlig sektor och kreditrisken bedöms som låg i denna kundgrupp. Verksamheten är säsongberoende och olika typer av tjänster erbjuds beroende på säsong Risk finns också avseende den finansiella verksamheten hänförlig till likvida medel hos kreditinstitut. Vädret har under vintersäsongen stor påverkan på koncernens omsättning och resultat. Genom detta varierar också kundfordringars och avtalsstillgångars storlek under året och uppgår normalt till större volym under vintermånader.

### Kundfordringar och avtalsstillgångar

Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kundförluster som finns i IFRS 9 gällande kundfordringar och avtalsstillgångar. Metoden kräver att en reservering görs för förväntade kundförluster för kundfordringarnas och avtalsstillgångarnas hela löptid.

Nedanstående tabell visar förväntad kreditförlust på kundfordringar och avtalsstillgångar.

### FÖRFALLOANALYS KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Förväntad kreditförlust i %	2,4	2,0
Bokfört värde	1 279	1 100
Förväntad kreditförlust	-30	-22

### Likviditetsrisk

Koncernen arbetar med likviditetsplanering löpande och övervakar betalningsflödena för att säkerställa att tillräckliga medel alltid finns tillgängliga. Koncernens verksamhet är till sin natur relativt kapitalsnål; det kapital som behövs för att driva verksamheten är kopplat till maskiner, bilar och verktyg samt visst rörelsekapital för att hantera differens mellan utbetalningar och inbetalningar. I övrigt behövs kapital för att göra förvärv. Koncernens strategi avseende kapital är att driva verksamheten med så lite kapital som möjligt och samtidigt säkra tillgång till lånefacilitet för att kunna genomföra förvävsstrategin.

Policyer säkras att all typ av upplåning sker centralt och likviditet optimeras genom att dotterbolagen är knutna till koncernens cash-pool. CFO ansvarar för alla externa finansiella placeringar. Placeringar skall endast genomföras i instrument med hög kreditvärdighet och där investeringarna kan omvandlas till likvida medel inom tre bankdagar.

### Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid, eller endast kan erhållas eller förnyas till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom eget kapital, upplåning och koncernens egna kassaflöden. Om koncernen misslyckas med att erhålla nödvändig finansiering i framtiden, eller om finansiering endast erhålls på för koncernens försämrade villkor, kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Koncernen har riktlinjer för arbetet med refinansiering och för ständigt dialog med kreditgivare för att kunna säkerställa att finansiering är långsiktigt löst på

ett hållbart sätt.

### FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGS-VERKSAMHETEN

	2023-01-01	Tillkom- mande köpeskil- ling	Betald tilläggskö- peskilling	Omvär- dering av tilläggskö- peskillingar	Valuta- kursför- ändring	Diekon- tering	2023-12-31
Tilläggs- köpeskilling	186	0	-12	-27	-7	19	159
	2022-01-01	Tillkom- mande köpeskil- ling	Betald tilläggskö- peskilling	Omvär- dering av tilläggskö- peskillingar	Valuta- kursför- ändring	Övrigt	2022-12-31
Tilläggs- köpeskilling	110	171	-90	-9	2	2	186

### Kapitalhantering

Styrelsens målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivarens och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens kapitalhantering utgår från behovet av rörelsekapital. Detta nyckeltal beräknas som omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder. Det förekommer säsongsvariationer, vilket påverkar rörelsekapitalet mellan månaderna. Rörelsekapitalet 31 december 2023 var 262 (171) mkr.

Koncernen har även kovenanter (se not 25) att relatera till avseende kapitalbindning.

### NOT 19 Varulager

#### VARULAGER

	2023-12-31	2022-12-31
Varor under tillverkning	29	19
Färdiga varor och handelsvaror	51	48
<b>Summa</b>	<b>80</b>	<b>67</b>

### NOT 20 Kundfordringar och avtalsstillgångar

#### KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar från externa kunder	1 089	994
Avtalsstillgångar	220	128
Kundförlusterreserv	-30	-22
<b>Summa</b>	<b>1 279</b>	<b>1 100</b>

Kundfordringar är ej räntebärande och har normalt en betalningstid på 30 dagar. För information om förändring av avtalsbalanserna se not 4.

#### ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna	793	846
0-30 dagar	194	77
31-90 dagar	37	21
>90 dagar	65	50
<b>Summa</b>	<b>1 089</b>	<b>994</b>

#### KUNDFÖRLUSTERESERV

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående värde	-22	-13
Rörelseförvärv	-0	-7
Årets reserv för kundförluster	-16	-13
Konstaterade kundförluster	3	10
Återföring ej utnyttjad reserv	4	1
Valutaomräkning	1	0
<b>Summa</b>	<b>-30</b>	<b>-22</b>



Väsentliga förändringar av värdet på kundfordringar och avtalsstillgångar visas i not 4. Information om kreditrisk och exponering visas i not 18.

## NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

### FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda fastighetskostnader	8	6
Förutbetalda försäkringspremier	9	5
Upplupna intäkter	9	12
Leverantörsbonus	10	11
Övriga förutbetalda kostnader	14	18
<b>Summa</b>	<b>50</b>	<b>52</b>

## NOT 22 Likvida medel

### LIKVIDA MEDEL

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel hos bank och i kassa	416	476
<b>Summa</b>	<b>416</b>	<b>476</b>

För information om checkräkningskredit se not 30.

## NOT 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Koncernen har 56 799 575 A-aktier som är stamaktier.

### Incitamentsprogram

Koncernen har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

#### 2021-2024

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 490 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 100,40 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,18 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 12 juni 2024 till och med 30 juni 2024. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Koncernens aktiekapital att öka med 34 790 kronor.

#### 2022-2025

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 87,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,77 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 28 maj 2025 till och med 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 35 500 kronor.

#### 2023-2026

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 96,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 7,49 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 29 maj 2026 till och med 12 juni 2026. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

Premierna som betalats för teckningsoptionerna har varit marknads-mässiga och ingen förmån har uppstått. Enligt nu gällande regelverk förväntas ingen förmån uppstå vid teckning av aktier.

## ÄNDRING ANTAL AKTIER

	2023	2022
Ingående antal aktier	55 394 717	52 658 037
Apportemissioner	826 879	1 964 495
Nyemission	0	-
Optionslösen	577 979	772 185
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>56 799 575</b>	<b>55 394 717</b>

## INNEHAV AV EGNA AKTIER

	2023	2022
Ingående antal aktier	0	404
Förvärvade egna aktier	256 693	624 028
Avyttrade egna aktier	0	-624 432
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>256 693</b>	<b>0</b>

Apportemissioner har genomförts i samband med förvärv av dotterföretag och är vanligtvis en del av köpeskillingen i ett förvärv.

Egna aktier används som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

Under året har tre apportemissioner genomförts i samband med förvärv av dotterföretag. Totalt har 826 879 aktier emitterats till en genomsnittlig kurs om 73 kronor per aktie.

## NOT 24 Avsättningar

Alla avsättningar redovisas som kort- eller långfristiga skulder i koncernen och i moderföretaget under rubriken "Avsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

### AVSÄTTNINGAR

2022-12-31	Garanti-avsättning	Övriga avsättningar	Total
Belopp vid årets ingång	3	1	4
Rörelseförvärv	-	-	-
Årets avsättningar	7	1	8
Återförd ej utnyttjad avsättning	-1	-	-1
Under året ianspråktaga belopp	-2	-	-2
Valutakursförändring	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>9</b>

### AVSÄTTNINGAR

2023-12-31	Garanti-avsättning	Övriga avsättningar	Total
Belopp vid årets ingång	7	2	9
Rörelseförvärv	2	6	8
Årets avsättningar	5	0	5
Återförd ej utnyttjad avsättning	-1	-	-1
Under året ianspråktaga belopp	-1	-	-1
Valutakursförändring	-0	-0	-0
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>20</b>

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderar i "Rörelseförvärv" ovan. Garantiavsättningar omfattar rättsliga krav från kunder att avhjälpa fel. Normalt regleras dessa krav inom 1 till 36 månader från start beroende på typ av skada/avhjälpande av fel som används. Övriga avsättningar omfattar andra typer av krav från kunder eller andra motparter. Även dessa bedöms bli reglerade inom 36 månader.



## NOT 25 Långfristige skulder

### LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut förtaller mellan 1 och 5 år	1 749	1 747
Leasingskulder förtaller mellan 1 och 5 år	371	355
Övriga långfristiga avsättningar och skulder förtaller mellan 1 och 5 år	149	91
<b>Summa</b>	<b>2 269</b>	<b>2 193</b>

### Skulder till kreditinstitut

Koncernen har sedan år 2021 ett facilitetsavtal som löpte till 2025 med möjlighet till ett års förlängning. Under april 2023 tecknades ett nytt finansieringsavtal med samma motparter som tidigare (SEB, DNB) men där ytterligare en motpart tillkommit, Svensk exportkredit. Kredittämen utökades härmed, från att tidigare varit 1 950 mkr, med 500 mkr. Löptiden är på två och ett halvt år med möjlighet till ett års förlängning. Banklånet är tecknat på marknadsmissiga villkor liknande de i det tidigare avtalet. Avtalet innehåller sedvanliga villkor för den aktuella typen av faciliteter, bland annat finansiella åtaganden kopplade till nettoskuldssättning i förhållande till justerad EBITDA och uppsägningsgrunder. Vidare innehåller kreditfaciliteten bestämmelser om upphörande och förtida återbetalning vid händelse av bland annat vissa ägarförändringar i koncernen samt begränsningar avseende upptagande av lån över viss nivå hos annan kreditgivare. Kovenantvillkoren uppfylls per bokslutsdagen.

## NOT 26 Avtalsskulder

### AVTALSSKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga förskotts betalningar från kunder	69	68
<b>Summa</b>	<b>69</b>	<b>68</b>

## NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Personalkostnader	227	212
Förutbetalda intäkter	4	2
Projektkostnader	63	27
Övriga upplupna kostnader	15	33
<b>Summa</b>	<b>309</b>	<b>274</b>

## NOT 28 Leasing

Koncernen har ingått avtal om leasing avseende fordon och maskiner, kontorsmaskiner, inventarier samt lokaler. För fördelning av nyttjanderättstillgångarna se not 17. För information om leasingskuldens löptid hänvisas till not 18. För information kring hur leasingen påverkat koncernens kassaflöde hänvisas till not 34.

### LEASINGSKULDENS FÖRDELNING

	Lokaler	Maskiner och andra tekniska	Bilar och inventarier	TOTALT
Ingående balans 2022-01-01	92	114	60	266
Anskaffningar	42	56	58	156
Företagsförvärv	20	116	21	157
Omklassificeringar	-	-	-	-
Amortering	-35	-77	-26	-137
Omräkningsdifferens	1	1	1	3
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>121</b>	<b>210</b>	<b>113</b>	<b>445</b>

Ingående balans 2023-01-01	121	210	113	445
Anskaffningar	51	147	97	294
Företagsförvärv	12	0	1	13
Amortering	-45	-94	-49	-188
Omklassificering	-	-7	-	-7
Omräkningsdifferens	-2	-13	-2	-17
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>137</b>	<b>242</b>	<b>160</b>	<b>539</b>

### KOSTNADSFÖRD LEASING

	2023	2022
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	161	108
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	20	9
<b>Summa</b>	<b>181</b>	<b>117</b>

Koncernen har under året löpande kostnadsfört leasingkontrakt av mindre värde med 5 (4) mkr.

## NOT 29 Ställda säkerheter och eventuella förpliktelser

### Ställda säkerheter

Koncernen har följande ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut:

### STÄLLDA SÄKERHETER

	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	56	11
Maskiner med äganderättsförbehåll	379	177
Kundfördringar	270	57
Övriga pantsatta tillgångar	31	27
<b>Summa</b>	<b>736</b>	<b>272</b>

Se även not 25 gällande villkor i finansieringsavtalet.

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2023-12-31	2022-12-31
Fullgörandegarantier	225	90
<b>Summa</b>	<b>225</b>	<b>90</b>

## NOT 30 Kortfristiga skulder

### KORTFRISTIGA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Checkräkningskredit	7	-
Leverantörsskulder	393	366
<b>Summa</b>	<b>400</b>	<b>366</b>

### Leverantörsskulder

Huvuddelen av leverantörsskulderna är i SEK, NOK och EUR. Normal betalningstid är 30 dagar. För information om hur koncernen hanterar sin likviditetsrisk se not 18 avsnitt Risker.

### CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljad kredit	50	50
Utnyttjad kredit	7	0

Se även not 22 avseende likvida medel.



## NOT 31 Övriga rörelsekostnader

### ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2023	2022
Valutakursförlust	-2	-1
Förlust avyttring inventarier	-3	-5
Förvärvskostnader	-10	-19
<b>Summa</b>	<b>-15</b>	<b>-25</b>

## NOT 32 Transaktioner med närstående

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmässiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

### Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

### Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammen, som är riktade till nyckelpersoner, beskrivs i not 23.

### Lån

Green Landscaping Group AB inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

Se också not M19 för beskrivning av moderbolagets närstående transaktioner.

## NOT 33 Övriga kortfristiga skulder

### ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Momsskuld	92	108
Övriga skatter och sociala avgifter	109	101
Tilläggsköpeskillingar	10	95
Övriga kortfristiga skulder	33	13
<b>Summa</b>	<b>244</b>	<b>317</b>

## NOT 34 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

### AVSTÄMNING POSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Skulder till kreditinstitut	Leasing	Totalt
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	1 122	266	1 388
Nyupptagna lån	744	-	744
Amortering av lån	-100	-137	-237
Ej kassaflödespåverkande			
Lån i förvärvade dotterföretag	55	-	55
Nya leasingavtal	-	156	156
Leasingavtal i förvärvade dotterföretag	-	157	157
Omklassificeringar	-	-	-
Övrigt ej kassaflödespåverkande	10	3	13
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>1 831</b>	<b>445</b>	<b>2 276</b>
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	1 831	445	2 276
Nyupptagna lån	771	-	771
Amortering av lån	-723	-188	-911
Ej kassaflödespåverkande			
Nya leasingavtal	-	294	294
Leasingavtal i förvärvade dotterföretag	-	13	13
Omklassificeringar	-	-7	-7
Övrigt ej kassaflödespåverkande	-28	-18	-46
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>1 851</b>	<b>539</b>	<b>2 390</b>

## NOT 35 Händelser efter balansdagen

I februari utökades programmet för återköp av egna aktier med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 17 maj 2023. Återköp får ske med högst 30 miljoner SEK.



## Noter – Moderbolaget

### NOT M1 Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning avser utförda tjänster till dotterbolag i Sverige, Norge, Finland och Litauen. De under 2023 förvärvade bolagen kommer att betala för utförda tjänster under 2024 och framåt.

### NOT M2 Anställda och personalkostnader

#### MEDELANTALET ANSTÄLLDA

mkr	2023		2022	
	Antal anställda	Varav kvinnor %	Antal anställda	Varav kvinnor %
Moderföretaget	10	27	9	14
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>14</b>

#### LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

mkr	2023	2022
Styrelse och VD	7	5
Härav tantiem	2	1
Övriga anställda	18	9
<b>Summa</b>	<b>25</b>	<b>14</b>

#### SOCIALA KOSTNADER

mkr	2023	2022
Löner och andra ersättningar	25	14
Pensionskostnader för styrelse och VD	1	1
Pensionskostnader övriga anställda	3	2
Övriga sociala kostnader	9	6
<b>Summa</b>	<b>38</b>	<b>23</b>

#### PENSIONSFRÖPLIKTELSE

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

För vidare information om beslutsprocesser för ersättning samt ersättningar och villkor för ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

### NOT M3 Ersättning till revisorerna

Arvode till revisorer	2023	2022
Grant Thornton Sweden AB		
Revisionsuppdraget	2	2
Annan revisionsverksamhet	0	–
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkring, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

### NOT M4 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Utdelningar	281	169
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–21	–134
<b>Summa</b>	<b>261</b>	<b>35</b>

### NOT M5 Resultat från finansiella poster

#### ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Ränteutgifter från koncernföretag	1	3
Övriga ränteutgifter	3	–
Valutakursvinster	40	6
Övriga finansiella intäkter	–	1
<b>Summa</b>	<b>45</b>	<b>10</b>

#### RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	–7	–
Övriga räntekostnader	–95	–36
Diskontering av skulder för tilläggsköpeskillingar	–15	–
Valutakursförluster	0	–16
Övriga finansiella kostnader	–4	–4
<b>Summa</b>	<b>–121</b>	<b>–56</b>

### NOT M6 Skatt

#### SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2023	2022
Aktuell skatt	–14	–2
Uppskjuten skatt	1	–
<b>Summa skatt</b>	<b>–13</b>	<b>–2</b>

#### REDOVISAT RESULTAT FÖRE SKATT

	2023	2022
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>248</b>	<b>4</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6 % (20,6 %):	–51	–1
Skatteeffekt av:		
Skattekostnad avseende föregående år	–0	–1
Ej avdragsgill nedskrivning	–4	–28
Övriga ej avdragsgilla kostnader	–16	–7
Ej skattepliktiga utdelningar	58	35
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>–13</b>	<b>–2</b>

Den effektiva skattesatsen är inte applicerbar då det finns stora ej avdragsgilla nedskrivningar och räntekostnader samt ej skattepliktiga utdelningar under 2023 och 2022.



## NOT M6 Skatt, forts.

### Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder framgår av nedanstående tabeller. Uppskjutna skattefordringar för outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

#### UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN MODERBOLAGET

	Outnyttjade Underskotts- avdrag	Temporära skillnader	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	3	0	3
Redovisat i resultaträkningen	-	-	-
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

Ingående balans 1 januari 2023	3	0	3
Redovisat i resultaträkningen	1	0	1
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

## NOT M7 Andelar i koncernföretag

### ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 289	1 952
Förvärvade bolag	338	1 216
Kapitaltillskott till dotterföretag	8	122
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>3 635</b>	<b>3 289</b>
Ingående värdejustering	-347	-205
Värdejustering	-48	-142
Utgående värdejustering	-395	-347
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3 240</b>	<b>2 942</b>

Av värdejusteringen avser 21 (134) mkr nedskrivning av aktier och 27 (8) mkr avser justering av skuld för tilläggsköpeskillningar. Moderbolagets innehav i dotterbolag innefattar dotterbolag enligt tabell i not 11 för koncernen.

## NOT M8 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvara	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2022</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Årets anskaffningar	1	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	3	3
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar	-0	-0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1
<b>Utgående redovisat värde 2022</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3	3
Årets anskaffningar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	3	3
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2	-2
<b>Utgående redovisat värde 2023</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## NOT M9 Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
Ingående anskaffningsvärde	1	0	1
Årets anskaffningar	-0	-0	-0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Ingående avskrivningar	-	-	-
Årets avskrivningar	-0	-0	-0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-0</b>	<b>-0</b>	<b>-0</b>
<b>Utgående redovisat värde 2022</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	TOTALT
<b>Räkenskapsåret 2023</b>			
Ingående anskaffningsvärde	1	0	1
Årets anskaffningar	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärde</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Ingående avskrivningar	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde 2023</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

## NOT M10 Finansiella tillgångar och skulder

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	Moderbolaget 2023-12-31		Moderbolaget 2022-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Kassa och bank	35	35	4	4
<b>Summa</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

### FINANSIELLA SKULDER

	2023-12-31		2022-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Leverantörsskulder	4	4	4	4
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 776	1 776	1 754	1 754
Tilläggsköpeskillning (lång- och kortfristiga)	158	158	190	190
<b>Summa</b>	<b>1 938</b>	<b>1 938</b>	<b>1 948</b>	<b>1 948</b>

De finansiella skulderna har följande löptider:

	2023-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	4	4	-	-	-	4
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 776	7	84	1 685	-	1 776
Tilläggsköpeskillning (lång- och kortfristiga)	158	-	9	149	-	158
<b>Summa</b>	<b>1 938</b>	<b>11</b>	<b>93</b>	<b>1 834</b>	<b>-</b>	<b>1 938</b>

	2022-12-31	< 3 månader	3-12 månader	1-5 år	> 5 år	Totalt
Leverantörsskulder	4	4	-	-	-	4
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)	1 754	18	57	1 679	-	1 754
Tilläggsköpeskillning (lång- och kortfristiga)	190	-	95	95	-	190
<b>Summa</b>	<b>1 948</b>	<b>22</b>	<b>153</b>	<b>1 774</b>	<b>-</b>	<b>1 948</b>



Se även not 30 avseende koncernens checkräkningskredit.

För Green Landscaping Group AB är ränterisken den som får störst betydelse och en känslighetsanalys är genomförd. Denna analys visar risken för de finansiella skulder som fanns 2023-12-31.

## KÄNSLIGHETSANALYS FINANSIELLA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Totala skulder till kreditinstitut	1 776	1 754
Räntehöjning med 1,0%	18	18
Räntesänkning med 1,0%	-18	-18

## FÖRÄNDRINGAR HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Tillkommande 2023-01-01	Biläggs- köpeskillning	Betalad biläggs- köpeskillning	Omvärdering av biläggs- köpeskillningar	Valutakurs- förändring	Diskonter- ning	2023-12-31
Tilläggs- köpeskillning	190	-	-12	-27	-6	13	158

	Tillkommande 2023-01-01	Biläggs- köpeskillning	Betalad biläggs- köpeskillning	Omvärdering av biläggs- köpeskillningar	Valutakurs- förändring	Diskonter- ning	2023-12-31
Tilläggs- köpeskillning	117	171	-90	-9	2	-1	190

## NOT M11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

### FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	1	1
Övriga förutbetalda kostnader	1	0
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

## NOT M12 Likvida medel

### LIKVIDA MEDEL

	2023-12-31	2022-12-31
Kassamedel	35	4
<b>Summa</b>	<b>35</b>	<b>4</b>

För information om checkräkningskredit se M17.

## NOT M13 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,071 kr/ aktie. Koncernen har 56 799 575 A-aktier som är stamaktier.

### Incitamentsprogram

Green Landscaping Group har tre incitamentsprogram riktat till nyckelpersoner i koncernen.

#### 2021–2024

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 490 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 100,40 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 5,18 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 12 juni 2024 till och med 30 juni 2024. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 34 790 kronor.

#### 2022–2025

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 500 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 0,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 87,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 6,77 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 28 maj 2025 till och med 30 juni 2025. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer koncernens aktiekapital att öka med 35 500 kronor.

#### 2023–2026

Vid fullt utnyttjade av programmet kommer maximalt 550 000 aktier att emitteras, vilket i så fall leder till en total utspädningseffekt om maximalt cirka 1,0 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av teckningsoptionerna är 96,00 kronor per aktie. Premien per teckningsoption, som har beräknats enligt Black & Scholes modellen, uppgick till 7,49 kronor. Teckning av aktier kan ske under perioden 29 maj 2026 till och med 12 juni 2026. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Moderbolagets aktiekapital att öka med 39 051 kronor.

Premierna som betalats för teckningsoptionerna har varit marknads-mässiga och ingen förmån har uppstått. Enligt nu gällande regelverk förväntas ingen förmån uppstå vid teckning av aktier.

## ÄNDRING ANTAL AKTIER

	2023	2022
Ingående antal aktier	55 394 717	52 658 037
Apportemissioner	826 879	1 964 495
Optionslösen	577 979	772 185
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>56 799 575</b>	<b>55 394 717</b>

## INNEHAV AV EGNA AKTIER

	2023	2022
Ingående antal aktier	0	404
Förvärvade egna aktier	256 893	624 028
Avyttrade egna aktier	-	-624 432
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>256 893</b>	<b>0</b>

Apportemissioner har genomförts i samband med förvärv av dotterföretag och är vanligtvis en del av köpeskillingen i ett förvärv.

Egna aktier används som del i betalning vid förvärv av dotterföretag. Transaktioner med egna aktier redovisas i balanserat resultat i eget kapital.

Under året har tre apportemissioner genomförts i samband med förvärv av dotterföretag. Totalt har 826 879 aktier emitterats till en genomsnittlig kurs om 73 kronor per aktie.

## NOT M14 Långfristiga skulder

### LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut förfaller mellan 1 och 5 år	1 685	1 679
Övriga skulder förfaller mellan 1 och 5 år	149	95
<b>Summa</b>	<b>1 834</b>	<b>1 774</b>

Övriga skulder består i noten ovan av de tilläggsköpeskillningar som förfaller senare än ett år.

## NOT M15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

### UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	13	5
Upplupna konsultarvoden	1	1
Upplupna räntekostnader	0	13
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	0
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>19</b>



## NOT M16 Stålda sikkerheter og eventalförplikteler

### STÅLLDA SÅKERHETER

	2023-12-31	2022-12-31
Stålda sikkerheter till förmån för dotterbolags skulder till kreditinstitut	11	11
<b>Summa</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

Inga andelar i dotterföretag är pantsatt för moderbolagets egna skulder till kreditinstitut.

### EVENTALFÖRPLIKTELSE

	2023-12-31	2022-12-31
Fulgörandegarantier till förmån för dotterbolag	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## NOT M17 Kortfristiga skulder

### CHECKRÅKNINGSKREDIT

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljad kredit	50	50
Utnyttjad kredit	7	0

Se även M12 avseende likvida medel.

## NOT M18 Specifikation kassaflödet

### AVSTÄMNING POSTER SOM INGÅR I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Skulder till kreditinstitut	Koncern-interna lån	Totalt
<b>IB 2022-01-01</b>	<b>1 068</b>	<b>-</b>	<b>1 068</b>
Nyupplagna lån	738	-	738
Amortering av lån	-56	-	-56
Ej kassaflödespåverkande	4	-	4
<b>UB 2022-12-31</b>	<b>1 754</b>	<b>-</b>	<b>1 754</b>
<b>IB 2023-01-01</b>	<b>1 754</b>	<b>-</b>	<b>1 754</b>
Nyupplagna lån	747	136	883
Amortering av lån	-700	0	-700
Ej kassaflödespåverkande	-25	-3	-28
<b>UB 2023-12-31</b>	<b>1 776</b>	<b>133</b>	<b>1 909</b>

## NOT M19 Transaktioner med närstående

Nedan presenteras transaktioner med närstående, varav samtliga skett på marknadsmissiga villkor. Efter den senaste perioden för vilka reviderade bokslut har publicerats har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående utöver vad som beskrivs nedan.

### Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningar till nyckelpersoner finns beskrivet i not 6.

### Optionsprogram

Optionsprogrammet, som är riktat till nyckelpersoner, beskrivs i not 23.

### Övrigt

Utöver de transaktioner som angetts ovan har Green Landscaping Group AB inte varit part i någon närståendetransaktion av väsentlig betydelse under den period som omfattas av den finansiella informationen i denna rapport och fram till dagen för publicering av denna rapport.

## NOT M20 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

### Försäljning og inköp från dotterbolagen

För moderbolaget avser 36 mkr (36) motsvarande 100 (100) % av årets försäljning og 11 mkr (0,8) motsvarande 15 (3) % av årets inköp av transaktioner med dotterbolag inom koncernen. Ökningen av kostnader jämfört med 2022 beror på fakturerad Service fee från dotterbolaget Green Landscaping Management Services AB. Prissättningen på köpta varor og tjänster till närstående bolag har skett till marknadsmissiga villkor.

Den 31 december 2023 uppgick moderbolagets fordringar på dotterbolag till 239 (68) mkr og skulder till dotterbolag till 451 (266) mkr. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmissiga villkor.

Kreditförluster på fordringar hos koncernföretag har hittills aldrig uppstått og framtida kreditförluster förväntas vara oväsentliga.

Förändring av koncerninterna fordringar jämfört med jämförelseåret är framförallt hänförlig till koncerninterna lån för finansiering av aktieförvärv i underkoncerner. Förändringarna av koncernskulder avser kortfristig inlåning från dotterföretag som inte ingår i koncernens cash pool. Till viss del förklaras också ökningen av fordringar og skulder av koncernbidrag.

## NOT M21 Leasing

### Operationell leasing som leasetagare

Moderföretaget har ingått avtal om operationell leasing avseende t ex kontorsmaskiner, inventarier og fordon. Avtalen har normalt en löptid på 3-5 år.

Moderföretaget hyr kontorslokaler og leasingkostnaderna är främst kopplade till kontorshyra.

### OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	2023	2022
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	2	2
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Ska betalas inom 1 år	2	2
Ska betalas inom 1-5 år	2	3
Ska betalas senare än 5 år	-	-
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

## NOT M22 Övriga kortfristiga skulder

### ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Skatter og sociala avgifter	1	1
Tilläggsköpeskillingar	9	95
Övriga kortfristiga skulder	0	-
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>97</b>

Under året har en omklassificering av skuld för tilläggsköpeskillning från kortfristig till långfristig skett med 75 mkr.

## NOT M23 Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till moderbolagets förfogande:

### MEDEL TILL MODERBOLAGETS FÖRFOGANDE (KR)

Fri överkursfond	1 148 874 398
Balanserat resultat	-300 578 676
Årets resultat	234 781 115
<b>Summa</b>	<b>1 083 076 837</b>

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras på följande sätt

I ny räkning överförs	1 083 076 837
<b>Summa</b>	<b>1 083 076 837</b>



## Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 27 mars 2024.

### Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

**Stockholm, 25 mars 2024**

**Per Sjöstrand**  
*Styrelseordförande*

**Tomas Bergström**  
*Styrelseledamot*

**Åsa Källenius**  
*Styrelseledamot*

**Staffan Salén**  
*Styrelseledamot*

**Monica Trolle**  
*Styrelseledamot*

**Johan Nordström**  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB

**Camilla Nilsson**  
*Auktoriserad revisor*



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Green Landscaping Group AB (publ)

Org.nr. 556771 - 3465

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26 – 43 respektive 47 - 56.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58 - 101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar väsentliga intäkter från kundavtal över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdragen genomförs. Intäkter och resultat redovisas i förhållande till uppdragsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande och befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk uppdragsgrad, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 4 Intäkter från avtal med kunder, not 5 Segmentsinformation och not 20 Kundfordringar och avtalstillgångar samt redovisnings- och värderingsprinciper i not 2 Tillämpade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av kundavtal har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

\* Utvärdering av rutiner och processer för intäktsredovisning av kundavtal. Stickprovvis granskning av gjorda beräkningar för redovisade värden utifrån kalkylering, rapportering, analyser och prognoser samt av underliggande antaganden.

\* Granskning av väsentliga avtal, innefattande granskning av bedömningar relaterade till uppdragsgrad och färdigställande.

\* Stickprovvis granskning av projektintäkter och projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av redovisade intäkter.

\* Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven i Årsredovisningslagen och IFRS.

## Goodwill

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2023-12-31 till 1 888 MSEK, vilket utgör cirka 35 procent av balansomslutningen. Goodwill ska vid indikation på värdenedgång och minst årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognostiserade kassaflöden. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta, varför vi bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 12 Rörelseförvärv, not 14 Immateriella anläggningstillgångar och not 15 Goodwill samt redovisnings- och värderingsprinciper i not 2 Tillämplade redovisningsprinciper i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

\* Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser.

\* Granskning av nedskrivningsmodellen inkluderade diskonteringsränta och känslighetsanalys med hjälp av våra värderingsspecialister.

\* Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-57, 106-110. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023 som kommer att avgas efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt Årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta ogerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

• drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upp rättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

• inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Green Landscaping Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande



granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av ESEF-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för Green Landscaping Group AB (publ) (publ) för år 2023. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Green Landscaping Group AB (publ) (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16

kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57, 103 94 Stockholm, utsågs till Green Landscaping Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 17 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 19 maj 2021.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

**Grant Thornton Sweden AB**

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor



## Nyckeltal konsern

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, mkr	5 831	4 810	3 139	2 113	1 973
EBITA, mkr	512	407	232	102	57
EBITA-marginal, %	8,8	8,5	7,4	4,8	2,9
EBITDA, mkr	740	567	345	201	164
EBITDA-marginal, %	12,7	11,8	11,0	9,5	8,3
Rörelsekapital, mkr	262	161	21	-37	70
Systemsett kapital, mkr	3 905	3 612	2 284	1 356	935
Avkastning systemsett kapital, %	11,8	10,7	8,6	5,1	3,3
Systemsett kapital exkl goodwill, mkr	2 017	1 841	1 154	608	499
Avkastning systemsett kapital exkl goodwill, %	22,9	21,1	17,7	10,6	6,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr	1 479	1 304	822	365	116
Avkastning eget kapital, %	15,2	16,5	13,5	10,9	3,4
Räntebärande nettoskuld, mkr	-1 975	-1 800	-1 036	-797	-690
Nettoskuld exklusive leasingsskuld, mkr	1 435	1 356	770	611	458
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,3	1,3	1,2	1,7	3,1
Nettoskuld/Proforma EBITDA, RTM, ggr	2,5	2,4	2,4	2,8	3,3
Soliditet, %	28	27	28	24	16
Antal aktier, tusental	56 049	53 873	49 979	41 796	35 918
Medelantal anställda	2 712	2 145	1 623	1 357	1 245

### Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning. Måtten ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Eftersom Green Landscapings definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp redogörs nedan för hur de beräknats. För ytterligare information om syftet med respektive mått hänvisas till "Definitioner med förklaring" i slutet av denna rapport.

EBITA	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	394	308	155	59	29
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	119	99	77	43	29
<b>Totalt EBITA</b>	<b>512</b>	<b>407</b>	<b>232</b>	<b>102</b>	<b>57</b>



## Nyckeltal konsern, forts

Rörelsekapital	2023	2022	2021	2020	2019
Varulager	80	67	38	28	26
Avtalstillgångar	220	128	39	71	71
Korta fordringar	1 202	1 083	722	433	347
Leverantörsskulder	-393	-366	-226	-173	-161
Övriga skulder och långfristiga ej räntebärande skulder	-469	-409	-306	-225	-54
Avtalsskulder	-69	-68	-25	-29	-22
Upplupna kostnader	-309	-274	-221	-142	-137
<b>Totalt Rörelsekapital</b>	<b>262</b>	<b>161</b>	<b>21</b>	<b>-37</b>	<b>70</b>

Nettoskuld	2023	2022	2021	2020	2019
Checkräkningskredit	-7	-	-	-5	-19
Skulder till kreditinstitut (långfristig)	-1 749	-1 747	-1 043	-568	-429
Skulder avseende finansiell leasing (långfristiga samt kortfristiga)	-540	-445	-266	-185	-233
Skulder till kreditinstitut (kortfristig)	-95	-84	-79	-134	-54
Likvida medel	416	476	352	95	45
<b>Totalt Nettoskuld</b>	<b>-1 975</b>	<b>-1 800</b>	<b>-1 036</b>	<b>-797</b>	<b>-690</b>

Resultat per aktie	2023	2022	2021	2020	2019
Periodens resultat	216	184	92	37	7
Genomsnittligt antal aktier	56 048 701	53 873 101	49 978 855	41 796 063	35 917 758
<b>Resultat per aktie före utspädning, kr</b>	<b>3,85</b>	<b>3,41</b>	<b>1,84</b>	<b>0,90</b>	<b>0,20</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, kr</b>	<b>3,85</b>	<b>3,39</b>	<b>1,81</b>	<b>0,89</b>	<b>0,20</b>



## Definitioner

Alla belopp i tabeller är i miljoner kronor (mkr) om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av omsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.
EBITDA-marginal, %	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av omsättning.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Orderbok	Avser belopp på ännu ej levererade kontrakt och optionsår.	Möjlighet att bedöma hur koncernen kommer utvecklas.
Organiskt tillväxt	Omsättningsökning inom legala enheter som ägts hela räkenskapsåret.	Att visa hur befintlig verksamhet utvecklas.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Avkastning eget kapital	Totalt resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Visar företagets avkastning på ägarnas investeringar.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till totala tillgångar.	Visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Ger möjlighet att kunna bedöma koncernens betalningsförmåga på lång sikt.
Sysselsatt kapital inkl/exkl goodwill	Balansomslutningen inkl/exkl goodwill vid periodens slut med avdrag för ej räntebärande rörelseskulder och avsättningar.	Mäter kapitalanvändningen och effektivitet.
Avkastning sysselsatt kapital inkl/exkl goodwill	Rörelseresultat plus finansiella intäkter för den senaste tolv månadersperioden i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exkl/inkl goodwill.	Visar koncernens avkastning oberoende av finansiering.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nettoskuld visar koncernens finansiella ställning.
EBITDA proforma	EBITDA inkl. förvärvade bolag innevarande år innan förvärvstidpunkten.	Att ge en bild av koncernens ställning kommande perioder.
Nettoskuld / proforma EBITDA	Nettoskuld som andel av proforma EBITDA.	Visar finansiell risk och möjliggör bedömning av skuldsättningsnivån.
Nettoskuld exkl. leasingskuld	Nettoskulden exklusive leasingskulder.	Visar finansiell ställning exklusive leasingavtal.
Nettoskulsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital inkl minoritetsintresse.	Anges för att visa finansiell position.

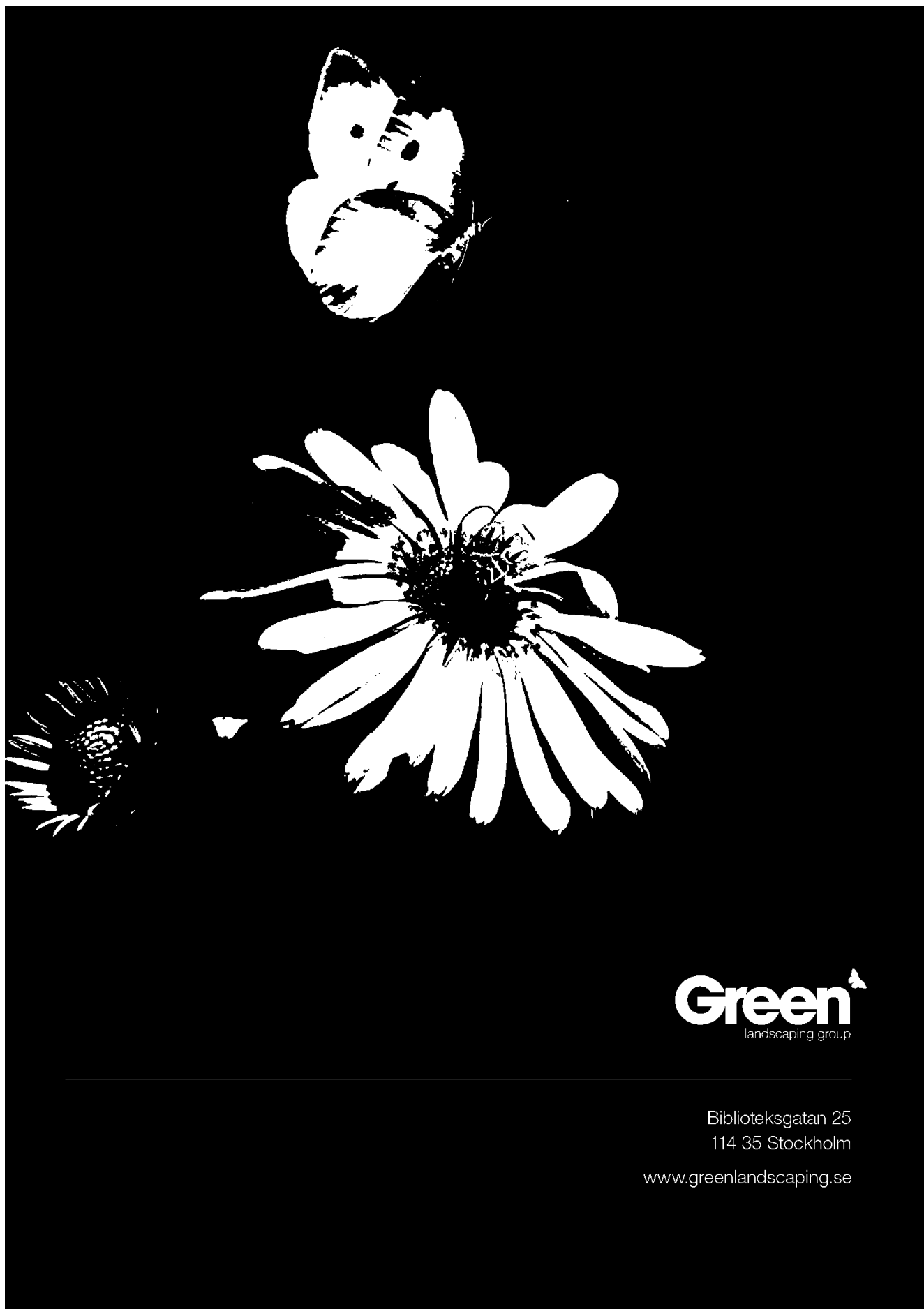


## Finansiell kalender

Årsstämman i Green Landscaping Group AB (publ) äger rum onsdagen den 24 april 2024.

Koncernens delårsrapporter kommer att publiceras följande datum:

25 april 2024	Delårsrapport januari-mars 2024
23 augusti 2024	Delårsrapport januari-juni 2024
25 oktober 2024	Delårsrapport januari-september 2024
30 januari 2025	Bokslutskommuniké 2024



**Green**<sup>®</sup>  
landscaping group

---

Biblioteksgatan 25  
114 35 Stockholm

[www.greenlandscaping.se](http://www.greenlandscaping.se)