



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 950 381
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS
Forretningsadresse: Solheimveien 6
1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Halvor Scharning
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	2,3	1 854 072 669	1 963 637 392
Andre driftsinntekter		6 483 216	8 145 517
Sum inntekter		1 860 555 885	1 971 782 909
Kostnader			
Vareforbruk	2	1 173 025 819	1 282 973 119
Lønninger og andre personalkostnader	4,5	348 246 172	346 062 056
Ordinære av- og nedskrivninger	7	19 329 057	20 322 074
Andre driftskostnader	6	389 993 661	401 000 499
Sum kostnader		1 930 594 709	2 050 357 748
Driftsresultat		-70 038 824	-78 574 839
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8	3 875 938	3 047 700
Annen renteinntekt		193 052	103 554
Annen finansinntekt	9	4 161	50 526
Sum finansinntekter		4 073 151	3 201 780
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8	0	2 642
Annen rentekostnad		54 594	71 967
Sum finanskostnader		54 594	74 609
Netto finans		4 018 557	3 127 171
Resultat før skattekostnad		-66 020 267	-75 447 668
Skattekostnad	10	0	0
Årsresultat		-66 020 267	-75 447 668
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital	15	-66 020 268	-75 447 668
Sum overføringer og disponeringer		-66 020 268	-75 447 668



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	0	0
Merverdi kunderelasjoner	7	3 911 549	5 716 880
Sum immaterielle eiendeler		3 911 549	5 716 880
Varige driftsmidler			
Bygninger og Tomter	7	30 084 289	31 180 085
Maskiner, inventar, biler, etc.	7	52 221 832	66 593 466
Sum varige driftsmidler		82 306 121	97 773 551
Sum anleggsmidler		86 217 670	103 490 431
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	11	181 760 668	182 101 308
Sum varer		181 760 668	182 101 308
Fordringer			
Kundefordringer	11	183 023 543	239 449 925
Andre kortsiktige fordringer		74 160 003	113 309 099
Konsernfordringer	12	733 159	1 662 041
Sum fordringer		257 916 705	354 421 065
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Kontanter og bankinnskudd	13	165 313 447	108 496 865
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		165 313 447	108 496 865
Sum omløpsmidler		604 990 820	645 019 238
SUM EIENDELER		691 208 490	748 509 669

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital 212.159.804 aksjer a kr 0,52	14,15	110 323 098	110 323 098
Overkurs		1 016 686 557	1 016 686 557
Sum innskutt egenkapital		1 127 009 655	1 127 009 655
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		856 071 320	789 792 676
Sum opptjent egenkapital		-856 071 320	-789 792 676
Sum egenkapital		270 938 335	337 216 979
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	9 155 566	9 047 938
Uopptjent inntekt	6	1 215 504	1 755 720
Sum avsetninger for forpliktelser		10 371 070	10 803 658
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		10 371 070	10 803 658
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		238 702 119	205 601 606
Skyldige offentlige avgifter		47 429 626	49 586 057
Kortsiktig konserngjeld	12	33 125 674	40 404 830
Annen kortsiktig gjeld		90 641 666	104 896 539
Sum kortsiktig gjeld		409 899 085	400 489 032
Sum gjeld		420 270 155	411 292 690
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		691 208 490	748 509 669



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 586646

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 950 381
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS
Forretningsadresse: Solheimveien 6
1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Halvor Scharning
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.06.2025



Organisasjonsnr: 916 950 381
LYRECO NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	2,3	1 854 072 669	1 963 637 392
Andre driftsinntekter		6 483 216	8 145 517
Sum inntekter		1 860 555 885	1 971 782 909
Kostnader			
Vareforbruk	2	1 173 025 819	1 282 973 119
Lønninger og andre personalkostnader	4,5	348 246 172	346 062 056
Ordinære av- og nedskrivninger	7	19 329 057	20 322 074
Andre driftskostnader	6	389 993 661	401 000 499
Sum kostnader		1 930 594 709	2 050 357 748
Driftsresultat		-70 038 824	-78 574 839
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8	3 875 938	3 047 700
Annen renteinntekt		193 052	103 554
Annen finansinntekt	9	4 161	50 526
Sum finansinntekter		4 073 151	3 201 780
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8	0	2 642
Annen rentekostnad		54 594	71 967
Sum finanskostnader		54 594	74 609
Netto finans		4 018 557	3 127 171
Resultat før skattekostnad		-66 020 267	-75 447 668
Skattekostnad	10	0	0
Årsresultat		-66 020 267	-75 447 668
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital	15	-66 020 268	-75 447 668
Sum overføringer og disponeringer		-66 020 268	-75 447 668



Organisasjonsnr: 916 950 381
LYRECO NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	10	0	0
Merverdi kunderelasjoner	7	3 911 549	5 716 880
Sum immaterielle eiendeler		3 911 549	5 716 880

Varige driftsmidler

Bygninger og Tomter	7	30 084 289	31 180 085
Maskiner, inventar, biler, etc.	7	52 221 832	66 593 466
Sum varige driftsmidler		82 306 121	97 773 551

Sum anleggsmidler		86 217 670	103 490 431
--------------------------	--	-------------------	--------------------

Omløpsmidler

Varer

Varer	11	181 760 668	182 101 308
Sum varer		181 760 668	182 101 308

Fordringer

Kundefordringer	11	183 023 543	239 449 925
Andre kortsiktige fordringer		74 160 003	113 309 099
Konsernfordringer	12	733 159	1 662 041
Sum fordringer		257 916 705	354 421 065

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Kontanter og bankinnskudd	13	165 313 447	108 496 865
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		165 313 447	108 496 865

Sum omløpsmidler		604 990 820	645 019 238
-------------------------	--	--------------------	--------------------

SUM EIENDELER		691 208 490	748 509 669
----------------------	--	--------------------	--------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 212.159.804 aksjer a kr 0,52	14, 15	110 323 098	110 323 098
Overkurs		1 016 686 557	1 016 686 557
Sum innskutt egenkapital		1 127 009 655	1 127 009 655

Opptjent egenkapital



Udekket tap		856 071 320	789 792 676
Sum opptjent egenkapital		-856 071 320	-789 792 676
Sum egenkapital		270 938 335	337 216 979
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	9 155 566	9 047 938
Uopptjent inntekt	6	1 215 504	1 755 720
Sum avsetninger for forpliktelser		10 371 070	10 803 658
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		10 371 070	10 803 658
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		238 702 119	205 601 606
Skyldige offentlige avgifter		47 429 626	49 586 057
Kortsiktig konserngjeld	12	33 125 674	40 404 830
Annen kortsiktig gjeld		90 641 666	104 896 539
Sum kortsiktig gjeld		409 899 085	400 489 032
Sum gjeld		420 270 155	411 292 690
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		691 208 490	748 509 669



Organisasjonsnr: 916 950 381
LYRECO NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Eier/ aksjonær Lyreco SAS (Frankrike) ervervet det norske Staples-konsernet 29. mai 2021. 17. Desember 2021 ble aksjene i selskapet transportert fra det norske morselskapet Emo Wholesale til Lyreco SAS (Frankrike). Selskapet er nå et datterselskap direkte under Lyreco SAS (Frankrike). Fusjon 5. april 2022 fusjonerte Lyreco Advantage Norway med Emo Wholesale (997 690 486) og Lyreco Norge (916 315 031). I fusjonen skiftet selskapet navn fra Lyreco Advantage Norway til Lyreco Norge. Regnskapsår Lyreco Norge følger ordinært kalenderår 1.1 -31.12 Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta Selskapet presenterer sitt regnskap i NOK. Prinsipper for inntektsføring Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Opptjente, ikke betalte inntekter inntektsføres på balansedagen og oppføres som fordring. Forskuddsbetalte inntekter på balansedagen oppføres som gjeld Finansposter Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskaper i kategorien kortsiktige plasseringer inntektsføres som annen finansinntekt. Kursdifferanser i forbindelse med varekjøp fra utenlandske leverandører inngår i vareforbruket. Kursdifferanser som oppstår ved handel med utenlandske leverandører relatert til driftskostnader, presenteres under andre driftskostnader. Pensjoner Lyreco Norge har hatt både ytelsesbaserte og innskuddsbaserte pensjonsordninger. For de ytelsesbaserte ordningene ble forpliktelsen beregnet av uavhengig aktuar. Alle ytelsesbaserte ordninger ble avviklet i 2019. Lyreco Norge fører estimatavvik direkte mot egenkapital i tråd med IAS 19. Pensjonskostnad inngår i lønn og andre personalkostnader. For de innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Når innskuddene er betalt, gjenstår det ingen ytterligere forpliktelser. Innbetalinger belastes resultatregnskapet for den periode innskuddet gjelder. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringer i utsatt skattefordel. Utsatt skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Andre skattereduserende forskjeller er ikke utlignet, men balanseført dersom det er sannsynlig at foretaket kan utnytte dem, og eventuelt nettoført, og er grunnlaget for beregning av selskapets utsatte skattefordel. Utsatt skattefordel balanseføres som eiendel hvis det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelig med fremtidige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Balanseverdien av utsatt skattefordel gjennomgås på hver balansedato og reduseres hvis en samlet vurdering tilsier at selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg den utsatte skattefordelen. Av forsiktighetshensyn har selskapet valgt å ikke balanseføre skattefordelen. Skatt knyttet til poster som er bokført direkte mot egenkapitalen bokføres også direkte mot egenkapitalen, og ikke i resultatregnskapet Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler ment til varig eie og bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til opptakskost, den kortsiktige delen av langsiktig gjeld klassifiseres som kortsiktig gjeld. Finansielt motiverte aksjeinvesteringer klassifiseres som omløpsmidler, mens strategiske



investeringer er klassifisert som anleggsmidler. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres til historisk anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets økonomiske levetid Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over økonomisk levetid. Avskrivninger skjer i henhold til planer som vurderes ved hver balansedato og som hensyntar driftsmidlenes antatte utranteringsverdier. Nedskrivning av eiendeler Varige driftsmidler blir vurdert for mulig verdifall ved hver rapporteringsperiodes slutt og ellers alltid når det inntreffer hendelser eller forandringer av forhold som kan innebære at den balanseførte verdien av eiendelen ikke er gjenvinnbar. Nedskrivning beregnes som forskjellen mellom eiendelens balanseførte verdi og det beløp som anses gjenvinnbart. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av eiendelens netto salgsverdi og dens bruksverdi for selskapet. Nedskrivninger gjort i tidligere perioder reverseres kun dersom det foreligger endringer i de estimater som benyttes for å fastslå gjenvinnbart beløp. Reverseringsbeløpet kan imidlertid ikke være større enn at balanseført verdi etter tilbakeføringen maksimalt tilsvarende den verdi eiendelen ville vært registrert til dersom nedskrivningen ikke hadde vært foretatt. Slike reverseringer resultatføres. Kortsiktige plasseringer Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt basert på glidende gjennomsnitt. For de varer som er bonusgivende hos leverandør, reduseres verdien på balansetidspunktet med den del av bonusen som relaterer seg til varer som ligger på lager. Ukuransavsetninger baseres på de enkelte varers omløpshastighet. Kundespesifikke varer hvor det ikke foreligger en avtale med kunden om plikt til å ta ut restlageret ved opphør av avtalen, vurderes i hvert enkelt tilfelle. Fordringer Selskapet har full eiendomsrett til sine kundefordringer. Andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av den enkelte fordring basert på fordrings alder, opplysninger om kundens finansielle situasjon annen relevant informasjon. Valuta Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kontanter og kontantekvivalenter Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder. Selskapets saldo på konsernkonto presenteres som konsernmellomværende i balansen. Bundne midler Bundne midler inkluderer husleie-/garantidepositum. Avsetninger Avsetninger regnskapsføres når selskapet har en faktisk forpliktelse, rettslig eller antatt, som en følge av hendelser som har skjedd og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av hendelsen når forpliktelsen kan estimeres pålitelig. Nærstående parter Parter anses å være nærstående hvis en part har mulighet til direkte eller indirekte å kontrollere den annen part eller har betydelig påvirkningsmulighet overfor den annen part med hensyn til finansielle og driftsmessige beslutninger. Parter er også nærstående hvis de er underlagt felles kontroll eller er under felles betydelig påvirkning. Alle transaksjoner mellom nærstående parter er basert på prinsippet om antatt markedsverdi. Selskapets nærstående parter er definert å være datterselskap, tilknyttede foretak, felleskontrollert virksomhet og medlemmer av styret og toppledelsen. Kontantstrømoppstilling Oppstillingen er satt opp i samsvar med Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om kontantstrømoppstilling. Oppstillingen er satt opp etter den indirekte modellen. Innstående i konsernkonto-ordningen er presentert under endringer i konsernmellomværende.

Note

5

Antall årsverk i regnskapsåret



411.60

Note
5

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	274542851.00	268736676.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	44763105.00	43032752.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	19572590.00	20783949.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	9367626.00	13508679.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	348246172.00	346062056.00

Mer om årsverk og lønn

Ytelser til ledende ansatte Adm.dir. har i perioden mottatt kr 3.839.591 i lønn og bonus, og kr 150.000 i andre ytelser. Adm.dir er medlem av selskapets innskuddsordning og har ingen annen pensjonsordning utover dette. Adm.dir har avtale om inntil 15 mnd etterlønn ved fratredelse. Det er ikke utbetalt honorar til styret i perioden 01.01.2024 - 31.12.2024 Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer eller andre nærstående Revisjonshonorar År 2024 År 2023 Lovpålagt revisjon inklusive rapportering til konsernrevisor 1 200 004 1 472 716 Andre tjenester 0 0 Sum (eksklusive merverdiavgift) 1 200 004 1 472 716

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note
7

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Balansført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
--------------------------------	----------------------------	----------------------------

Anskaffelseskost - balansførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler



Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Pantstillelse</u>		<u>Beløp</u>

Note

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer



Årsoppgjør 2024

(1. jan - 31.des)

Lyreco Norge AS

Organisasjonsnummer: 916 950 381



Årsberetning 2024

Innledning

Lyreco Norge AS tilbyr kontor- og datarekvista, skolemateriell samt mykpapir og renholdsprodukter til kunder innen privat og offentlig sektor i Norge.

Hovedkontoret ligger i Solheimveien 6 på Lørenskog, og distribusjon skjer fra lageret på Lahaugmoen på Skjetten.

Regnskap

Driftsresultatet ble et underskudd på 70.0 mill mot et underskudd på 78.6 mill forrige år.

Årets resultat etter skatt ble et underskudd på 66.0 mill mot et underskudd på 75.4 mill forrige år.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat.

Finansiell risiko

Selskapets markedsrisiko søkes redusert gjennom inngåelse av kundeavtaler med en varighet på minimum 12 måneder.

Selskapets kredittrisiko overvåkes løpende gjennom systematisk kredittvurdering av kundene.

Selskapet inngår i Lyreco-gruppens konsernkontoordning som tar høyde for eventuell likviditetsrisiko.

Aktsomhetsvurderinger - ytre miljø

Som et handelsselskap bidrar Lyreco Norge AS i liten grad til forurensning av det ytre miljø. Selskapet legger imidlertid vekt på miljøkrav ved fastsettelse av sortiment, og registrerer også at dette er et viktig moment for mange av selskapets kunder. Konsernets hovedaktiviteter forutsetter et betydelig innslag av varetransport. Konsernet har derfor lagt ned mye arbeid i å etablere en minst mulig ressurskrevende distribusjonsstruktur. All informasjon vedrørende ytre miljø, arbeidsmiljø/HMS, opplæring og utvikling publiseres i vår Bærekraftsrapport, som er tilgjengelig på våre nettsider. Redegjørelse for arbeidet på likestillingsområdet og aktsomhetsvurderinger etter Åpenhetsloven er tilgjengelig på vår hjemmeside lyreco.no.

Aksjonærforhold

Selskapet har én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

Aksjekapitalen pr. 31.12.2024 utgjorde 110.3 mill fordelt på 212.159.804 aksjer à 0,52.

Overkursfondet er på 1 016.7 mill og annen egenkapital er -856,1 mill.

Sum Egenkapital pr 31.12.2024 var 270.9 mill, som utgjør 39.2% av Totalkapital

Styret avholdt i 2024 totalt 1 styremøte.

Selskapet har tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer for inntil €15 mill pr enkeltsak.

Finansielle forhold

Lyreco Norge AS har gjennom 2024 levert en operasjonell kontantstrøm fra drift 59.4 mill mot -54.7 mill forrige år.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er -2.6 mill mot -0.3 mill forrige år.

Finansiell kontantstrøm er 0 mill, samme som forrige år

Arbeidskapitalen, definert som omløpsmidler fratrukket kortsiktig gjeld, er 195.1 mill.

Selskapet har via egne, samt morselskapets likviditetsreserver ressurser som

anses som tilstrekkelig for selskapets løpende drift og planlagte investeringsaktiviteter.



Selskapet har i 2024 ingen skattekostnad. Selskapet er ikke i skatteposisjon.

Disponering av årets resultat netto etter skatt

Netto resultat etter skatt i Lyreco Norge AS -66 020 268

Styret foreslår at underskuddet dekkes som følger:

Overført fra annen egenkapital -66 020 268

Styret finner at grunnlaget for fortsatt drift er tilstede og regnskapet er følgelig avlagt basert på forutsetningen om fortsatt drift i henhold til §3-3a i den norske regnskapsloven.

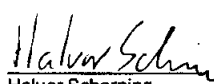

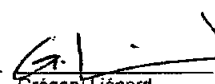
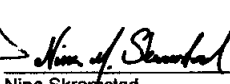

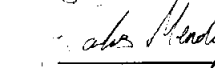

Fremtidsutsikter

Lyreco Norge AS ser positivt på utviklingen av selskapets virksomhet. Selskapet befester sin stilling blant de markedsledende leverandørene av forbruksmaterieell til offentlig og privat sektor i Norge. Markedet er preget av sterk konkurranse mellom aktørene i bransjen.



Lørenskog, 23 juni 2025

Styret i Lyreco Norge AS

 Halvor Scharming Styreformann	 Nathalie Gaspard Styremedlem	 Grégory Liénard Styremedlem	 Nina Skramstad Adm.dir/ Styremedlem
 Kristin Eklund Ansatt representant	 Juan Carlos Mendoza Ansatt representant	 Truls Wiborg Ansatt representant	



RESULTATREGNSKAP 1. januar - 31. Desember

Income Statement

Lyreco Norge AS

	Note	2024	2023
Salgsinntekter	2, 3	1 854 072 669	1 963 637 392
<i>Revenue</i>			
Andre driftsinntekter		6 483 216	8 145 517
<i>Other Operating Income</i>			
Sum inntekter		1 860 555 885	1 971 782 909
<i>Total Income</i>			
Vareforbruk	2	1 173 025 819	1 282 973 119
<i>Cost of Sales</i>			
Lønninger og andre personalkostnader	4, 5	348 246 172	346 062 056
<i>Personnel Expenses</i>			
Andre driftskostnader	6	389 993 661	401 000 499
<i>Other Operating Expenses</i>			
Ordinære av- og nedskrivninger	7	19 329 057	20 322 074
<i>Depreciation</i>			
Sum driftskostnader		1 930 594 710	2 050 357 748
<i>Total Operating Expenses</i>			
DRIFTSRESULTAT		(70 038 825)	(78 574 839)
<i>Operating Profit</i>			
Renteinntekt fra selskap i samme konsern	8	3 875 938	3 047 700
<i>Interest Income Group</i>			
Annen renteinntekt		193 052	103 554
<i>Other Interest Income</i>			
Rentekostnad til selskap i samme konsern	8	-	(2 642)
<i>Interest expense Group</i>			
Annen rentekostnad		(54 594)	(71 967)
<i>Othe Interest Expense</i>			
Annen finanskost-/inntekt	9	4 161	50 526
<i>Other Financial Expense</i>			
Sum finansposter		4 018 557	3 127 171
<i>Total Financial items</i>			
RESULTAT FØR SKATT		(66 020 268)	(75 447 668)
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>			
Skattekostnad	10	0	(0)
<i>Tax Expense</i>			
ÅRSRESULTAT		(66 020 268)	(75 447 668)
<i>PROFIT FOR THE PERIOD</i>			
(Overført fra) / Tilført annen egenkapital	15	(66 020 268)	(75 447 668)
<i>(From) / To Equity</i>			
Sum Disponert		(66 020 268)	(75 447 668)
<i>Allocation of Profit for the Period</i>			



BALANSE

Balance Sheet

Lyreco Norge AS

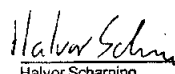

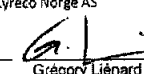

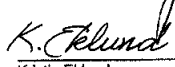

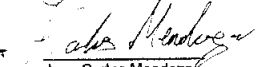
EIENDELER	NOTE	31.12.2024	31.12.2023
ASSETS			
ANLEGGSMIDLER			
<i>FIXED ASSETS</i>			
Merverdi kunderelasjoner	7	3 911 549	5 716 880
<i>Added value customer relations</i>			
Utsatt skattefordel	10	0	0
<i>Deferred Tax Asset</i>			
Sum immatrielle eiendeler		3 911 549	5 716 880
<i>Total Intangible Assets</i>			
Varige driftsmidler			
<i>Tangible Fixed Assets</i>			
Bygninger	7	12 048 500	13 144 296
<i>Buildings</i>			
Tomter	7	18 035 789	18 035 789
<i>Plots of Land</i>			
Maskiner, inventar, biler, etc.	7	51 977 141	66 348 775
<i>Fixtures, fittings, tools, office machinery etc</i>			
Andre driftsmidler	7	244 691	244 691
<i>Other Asstes</i>			
Sum varige driftsmidler		82 306 120	97 773 551
<i>Total Tangible Assets</i>			
SUM ANLEGGSMIDLER		86 217 669	103 490 431
<i>TOTAL FIXED ASSETS</i>			
OMLØPSMIDLER			
<i>CURRENT ASSETS</i>			
Varer	11	181 760 668	182 101 308
<i>Inventory</i>			
Fordringer			
<i>Receivables</i>			
Kundefordringer	11	183 023 543	239 449 925
<i>Account Receivables</i>			
Kundefordringer, konsern	12	733 159	1 662 041
<i>Account Receivables Group</i>			
Andre kortsiktige fordringer		74 160 003	113 309 099
<i>Other Receivables</i>			
Sum fordringer		257 916 704	354 421 065
<i>Total Receivables</i>			
Kontanter og bankinnskudd	13	165 313 447	108 496 865
<i>Cash and cash equivalents</i>			
SUM OMLØPSMIDLER		604 990 819	645 019 238
<i>TOTAL CURRENT ASSETS</i>			
SUM EIENDELER		691 208 490	748 509 669
<i>TOTAL ASSETS</i>			



EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	31.12.2024	31.12.2023
<i>Equity and liabilities</i>			
EGENKAPITAL / EQUITY			
Innskutt egenkapital / Paid-in Capital			
Aksjekapital 212 159 804 aksjer à kr 0,52	14,15	110 323 098	110 323 098
<i>Share Capital</i>			
Overkurs/ Non-Registered Share Capital		1 016 686 557	1 016 686 557
Sum innskutt egenkapital / Total Paid-in Capital		1 127 009 655	1 127 009 655
Annen egenkapital / Retained Earnings		-856 071 321	-789 792 676
Sum annen egenkapital / Total Retained Earnings		-856 071 321	-789 792 676
SUM EGENKAPITAL / TOTAL EQUITY		270 938 335	337 216 979
GJELD / LIABILITIES			
Annen Langsiktig Gjeld / Non-current Liabilities			
Netto pensjonsforpliktelse / Net Pension Liability	4	9 155 566	9 047 938
Uopptjent inntekt / Deferred Income	6	1 215 504	1 755 720
Sum Langsiktig gjeld / Total Non-current Liabilities		10 371 070	10 803 658
Kortsiktig gjeld			
<i>Current Liabilities</i>			
Leverandørgjeld		238 702 119	205 601 606
<i>Account Payables</i>			
Leverandørgjeld, konsern	12	24 198 555	30 381 165
<i>Account Payables Group</i>			
Annen gjeld til konsernselskap	12	8 927 119	10 023 665
<i>Other Payables Group</i>			
Skyldig offentlige avgifter		47 429 626	49 586 057
<i>Public Duties payable</i>			
Annen kortsiktig gjeld		90 641 665	104 896 539
<i>Other Current liabilities</i>			
Sum kortsiktig gjeld		409 899 085	400 489 032
<i>Total Current Liabilities</i>			
SUM GJELD		420 270 155	411 292 690
TOTAL LIABILITIES			
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		691 208 490	748 509 669
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES			

Lørenslog, juni 2025

Styret i Lyreco Norge AS

 Halvor Scharning Styrets formann	 Nathalie Gaspard Styremedlem	 Grégory Liénard Styremedlem	 Nina Skramsad Adm.dir/Styremedlem
 Kristin Eklund Ansattes representant	 Truls Petter Wiborg Ansattes representant	 Juan Carlos Mendoza Ansattes representant	



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Cash Flow Statement

Lyreco Norge AS

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Cash Flow from operating activities		
Ordinært resultat før skattekostnad	-66 020 268	-75 447 668
<i>Profit before taxes</i>		
Ordinære avskrivninger/nedskrivninger varige driftsmidler	19 329 057	20 322 074
<i>Depreciation</i>		
Endring i varelager	340 640	51 144 969
<i>Change in Inventory</i>		
Endring i kundefordringer	57 355 265	-26 623 582
<i>Change in Account Receivables</i>		
Endring i konsernmellomværende (ekskl. konsernbidrag)	-1 096 546	-271 672
<i>Change in Intercompany receivables/ payables</i>		
Endring i leverandørgjeld	26 917 903	-20 748 520
<i>Change in Account payables</i>		
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetaling i pensjonsordninger	421 996	-170 709
<i>Change in Pension reserves</i>		
Endring i andre tidsavgrensningsposter	22 197 576	-2 890 818
<i>Change in other balances</i>		
NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	59 445 624	-54 685 926
NET CASH FROM OPERATING ACTIVITIES		
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Cash Flow from investing activities		
Fordring på datterselskap konvertert til egenkapital	0	0
<i>Receivable in subsidiary converted to equity</i>		
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	1 428 600	0
<i>Payment from Sale of Fixed Assets</i>		
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	-4 057 642	-311 600
<i>Acquisition of equipment</i>		
NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	-2 629 042	-311 600
NET CASH FROM INVESTING ACTIVITIES		



Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring i annen langsiktig gjeld	0	0
<i>Change in Non-Current Liabilities</i>		
Endring konsernbidrag	0	0
<i>Change Group Contribution</i>		
Inn-/ utbetalinger av egenkapital	0	0
<i>Change in Equity</i>		
NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	0	0
NET CASH FROM FINANCING ACTIVITIES		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	56 816 582	-54 997 526
<i>Net change in cash and cash equivalents</i>		
Beholdn. av kont. og kont.ekvival. 1. januar	108 496 865	163 494 391
<i>Cash and cash equivalent 1. January</i>		
BEHOLDNING AV KONTANTER OG		
KONTANTEKVIVALENTER 31. desember	165 313 447	108 496 865
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS 31.DEC</i>		



Lyreco Norge AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2024

Tall i NOK hvor ikke annet er angitt.

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Eier/ aksjonær

Lyreco SAS (Frankrike) ervervet det norske Staples-konsernet 29. mai 2021.

17. Desember 2021 ble aksjene i selskapet transportert fra det norske morselskapet Emo Wholesale til Lyreco SAS (Frankrike). Selskapet er nå et datterselskap direkte under Lyreco SAS (Frankrike).

Fusjon

5. april 2022 fusjonerte Lyreco Advantage Norway med Emo Wholesale (997 690 486) og Lyreco Norge (916 315 031).

I fusjonen skiftet selskapet navn fra Lyreco Advantage Norway til Lyreco Norge.

Regnskapsår

Lyreco Norge følger ordinært kalenderår 1.1 -31.12

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Selskapet presenterer sitt regnskap i NOK.

Prinsipper for inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet.

Opptjente, ikke betalte inntekter inntektsføres på balansedagen og oppføres som fordring.

Forskuddsbetalte inntekter på balansedagen oppføres som gjeld

Finansposter

Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskaper i kategorien kortsiktige plasseringer inntektsføres som annen

finansinntekt. Kursdifferanser i forbindelse med varekjøp fra utenlandske leverandører inngår i vareforbruket.

Kursdifferanser som oppstår ved handel med utenlandske leverandører relatert til driftskostnader, presenteres under andre driftskostnader.

Pensjoner

Lyreco Norge har hatt både ytelsesbaserte og innskuddsbaserte pensjonsordninger.

For de ytelsesbaserte ordningene ble forpliktelsen beregnet av uavhengig aktuar. Alle ytelsesbaserte ordninger ble avvirket i 2019.

Lyreco Norge fører estimatavvik direkte mot egenkapital i tråd med IAS 19.

Pensjonskostnad inngår i lønn og andre personalkostnader.

For de innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Når

innskuddene er betalt, gjenstår det ingen ytterligere forpliktelser. Innbetalinger belastes

resultatregnskapet for den periode innskuddet gjelder.



Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringer i utsatt skattefordel. Utsatt skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Andre skattereduserende forskjeller er ikke utlignet, men balanseført dersom det er sannsynlig at foretaket kan utnytte dem, og eventuelt nettoført, og er grunnlaget for beregning av selskapets utsatte skattefordel.

Utsatt skattefordel balanseføres som eiendel hvis det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelig med fremtidige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Balanseverdien av utsatt skattefordel gjennomgås på hver balansedato og reduseres hvis en samlet vurdering tilsier at selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg den utsatte skattefordelen.

Av forsiktighets hensyn har selskapet valgt å ikke balanseføre skattefordelen.

Skatt knyttet til poster som er bokført direkte mot egenkapitalen bokføres også direkte mot egenkapitalen, og ikke i resultatregnskapet

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler ment til varig eie og bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til opptakskost, den kortsiktige delen av langsiktig gjeld klassifiseres som kortsiktig gjeld.

Finansielt motiverte aksjainvesteringer klassifiseres som omløpsmidler, mens strategiske investeringer er klassifisert som anleggsmidler.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet.

Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til historisk anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets økonomiske levetid

Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over økonomisk levetid.

Avskrivninger skjer i henhold til planer som vurderes ved hver balansedato og som hensyntar driftsmidlenes antatte utranteringsverdier.

Nedskrivning av eiendeler

Varige driftsmidler blir vurdert for mulig verdifall ved hver rapporteringsperiodes slutt og ellers alltid når det inntreffer hendelser eller forandringer av forhold som kan innebære at den balanseførte verdien av eiendelen ikke er gjenvinnbar. Nedskrivning beregnes som forskjellen mellom eiendelens balanseførte verdi og det beløp som anses gjenvinnbart. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av eiendelens netto salgsverdi og dens bruksverdi for selskapet. Nedskrivninger gjort i tidligere perioder reverseres kun dersom det foreligger endringer i de estimater som benyttes for å fastslå gjenvinnbart beløp. Reverseringsbeløpet kan imidlertid ikke være større enn at balanseført verdi etter tilbakeføringen maksimalt tilsvarende den verdi eiendelen ville vært registrert til dersom nedskrivningen ikke hadde vært foretatt. Slike reverseringer resultatføres.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt



Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt basert på glidende gjennomsnitt. For de varer som er bonusgivende hos leverandør, reduseres verdien på balansetidspunktet med den del av bonusen som relaterer seg til varer som ligger på lager.

Ukuransavsetninger baseres på de enkelte varers omløpshastighet.

Kundespesifikke varer hvor det ikke foreligger en avtale med kunden om plikt til å ta ut restlageret ved opphør av avtalen, vurderes i hvert enkelt tilfelle.

Fordringer

Selskapet har full eiendomsrett til sine kundefordringer.

Andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av den enkelte fordring basert på fordringens alder, opplysninger om kundens finansielle situasjon annen relevant informasjon.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder. Selskapets saldo på konsernkonto presenteres som konsernmellomværende i balansen.

Bundne midler

Bundne midler inkluderer husleie-/garantidepositum.

Avsetninger

Avsetninger regnskapsføres når selskapet har en faktisk forpliktelse, rettslig eller antatt, som en følge av hendelser som har skjedd og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av hendelsen når forpliktelsen kan estimeres pålitelig.

Nærstående parter

Parter anses å være nærstående hvis en part har mulighet til direkte eller indirekte å kontrollere den annen part eller har betydelig påvirkningsmulighet overfor den annen part med hensyn til finansielle og driftsmessige beslutninger. Parter er også nærstående hvis de er underlagt felles kontroll eller er under felles betydelig påvirkning. Alle transaksjoner mellom nærstående parter er basert på prinsippet om antatt markedsverdi. Selskapets nærstående parter er definert å være datterselskap, tilknyttede foretak, felleskontrollert virksomhet og medlemmer av styret og toppledelsen.

Kontantstrømoppstilling

Oppstillingen er satt opp i samsvar med Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om kontantstrømoppstilling. Oppstillingen er satt opp etter den indirekte modellen.

Innstående i konsernkonto-ordningen er presentert under endringer i konsernmellomværende.



NOTE 2 - INNTEKTER

Inntekter fordelt på geografiske områder	År 2024	År 2023
Øst (postnr 1-3199)		
Sør (3200-4999)		
Vest (5000-6999)		
Nord (7000-9999)		
Norge	1 854,1	1 963,6
Sum (mill nok)	1 854,1	1 963,6

NOTE 3 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Lyreco Norge er et heleid selskap under Lyreco SAS (France).
Alle selskaper nevnt i denne noten er heleid av Lyreco SAS (France).
Ytelse til ledende ansatte er omtalt i note 5, og mellomværende med konsernselskaper i note 12.

Salg av varer	År 2024	År 2023
Lyreco Sverige AB	546 519	222 391
SUM	546 519	222 391

Salg av administrative tjenester		
Konserntjenester, Lyreco SAS (France)	-	215 270
Konserntjenester, Lyreco Sverige AB	649 740	618 559
SUM	649 740	833 829

Tjenester til nærstående er solgt for kostpris pluss en beregnet fortjeneste på 5,0 %.

Kjøp av varer	År 2024	År 2023
Lyreco Sverige AB	8 467 671	9 479 873
Lyreco Danmark	106 041	237 476
Lyreco France	-	51 531
Samba HoldCo (Nederland)		
Pressel Verdsand GMBH (Tyskland)	331 679	401 373
Lyreco SAS (Frankrike)	3 059 548	6 186 316
Lyreco Germany	-	74 240
SUM	11 964 939	16 430 809

Varer fra nærstående er kjøpt til kostpris pluss en beregnet fortjeneste på 6,79%.

Kjøp av tjenester		
Konserntjenester, Lyreco Sverige AB	782 542	771 889
Konserntjenester, Lyreco Poland	1 588 636	1 348 380
Samba HoldCo, Nederland	-	108 784
Konserntjenester, Lyreco Danmark	591 306	735 745
Konserntjenester, Lyreco SAS (France)	119 802 141	121 339 904
SUM	122 764 626	124 304 702

Tjenester fra nærstående er kjøpt til kostpris pluss en beregnet fortjeneste på 5,0%.



Note 4 - Pensjonskostnader og forpliktelser

Lyreco Norge har med virkning fra 1.1.2020 valgt å overføre den ytelsesbaserte ordningen til Nordea Liv og alle pensjonister blir nå ivaretatt direkte fra Nordea. Selskapet har således ingen forpliktelser for den ytelsesbaserte ordningen

Usikrede ytelser

De usikrede ytelser består av individuelle pensjonsforpliktelser (driftspensjoner) overfor tidligere eiere i oppkjøpte bedrifter og tidligere ansatte. Driftspensjonene omfatter 3 personer.

Årets pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse er beregnet av uavhengig aktuar.

	År 2024		År 2023	
	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser
Nåverdi av pensjoner opptjent i perioden	0	0	0	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	-40 290	0	-35 521
Administrasjonskostnader	0	0	0	0
Resultatført estimatavvik	0	0	0	0
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	0	-285 743	0	-251 919
Avkastning på pensjonsmidler	0	0	0	0
Netto pensjonskostnad	0	-326 033	0	-287 440

Selskapet fører estimatavvik direkte mot egenkapitalen og dette har gitt følgende effekt i 2024:

Estimatavvik 1.1.2024	0	0	0	0
Estimatavvik 31.12.2024 (-gevinst/ +tap)	0	-258 377	0	-342 179
Årets estimatavvik (-gevinst/ +tap)	0	-258 377	0	-342 179

Beregnete pensjonsforpliktelser	0	8 024 160	0	7 929 832
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	0	0	0	0
Arbeidsgiveravgift	0	1 131 406	0	1 118 106
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0	0	0	0
Balanseført netto pensjonsforpliktelse pr 31.12.2024	0	9 155 566	0	9 047 938

Forutsetninger:

Avkastning på pensjonsmidler	3,90 %	3,70 %
Diskonteringsrente	3,90 %	3,70 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	3,75 %
Årlig G-regulering	3,75 %	3,50 %
Årlig reg. av pensjoner under utbetaling	3,75 %	3,50 %
Forventet inflasjon	2,25 %	2,25 %

	År 2024	År 2023
Kostnadsført til innskuddsbasert ordning	13 894 114	14 901 285

Selskapets innskuddsbaserte ordning tilfredsstiller kravene til obligatorisk tjenstepensjon.



Note 5 - LØNN, GODGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

Lønnskostnader	År 2024	År 2023
Lønninger	274 542 851	268 736 676
Arbeidsgiveravgift	44 763 105	43 032 752
Pensjonskostnader	19 572 590	20 783 949
Andre ytelser	9 367 626	13 508 679
Sum	348 246 172	346 062 056

Gjennomsnittlig antall årsverk **411,6** **417,2**

Ytelser til ledende ansatte

Adm.dir. har i perioden mottatt kr 3.839.591 i lønn og bonus, og kr 150.000 i andre ytelser.

Adm.dir er medlem av selskapets innskuddsordning og har ingen annen pensjonsordning utover dette.

Adm.dir har avtale om inntil 15 mnd etterlønn ved fratredelse.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i perioden 01.01.2024 - 31.12.2024

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer eller andre nærstående

Revisjonshonorar	År 2024	År 2023
Lovpålagt revisjon inklusive rapportering til konsernrevisor	1 200 004	1 472 716
Andre tjenester	0	0
Sum (eksklusive merverdiavgift)	1 200 004	1 472 716

NOTE 6 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

	År 2024	År 2023
Frakt og transportkostnader vedrørende salg	85 818 505	94 858 593
Løkkostnader, inkl. strøm, renovasjon, vedlikehold	94 359 694	95 949 887
Fremmede tjenester (se også note 4)	128 353 327	126 421 016
Diverse kontorkostnader	32 374 472	34 428 056
Reisekostnader	18 899 519	17 751 669
Søls- og reklamekostnader	29 191 149	30 594 284
Lisens- og royaltykostnader		
Tap på fordringer (se også note 9)	996 994	996 994
Tap på avgang anleggsmidler		
Sum Andre driftskostnader	389 993 661	401 000 499

Ved utgangen av 2024 leide Lyreco Norge 21 eksterne lokaler i Norge med en total gulvflate på 50.849 m² og en årlig leie på 77.7 mill. Leiekontraktene indeksreguleres med 100 % av endringen i konsumprisindeksen. Leieavtalene har en resterende løpetid fra 5 mnd til 6 år. Leieforholdene har klausuler vedrørende opsjon på forlengelse fra 0 til 5+5 år.

Leieforpliktelse er reflektert i oppstillingen nedenfor.

Fremtidig minimumsleie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:

Innen 1 år: 74,2 mill

1 til 5 år: 110,5 mill

Etter 5 år: -

Ved oppstart av leiekontrakt på Lahaugmoen var det redusert husleie i 6 mnd. Reduksjonen er periodisert over leiekontraktens varighet og gjenstående beløp er vist som uopptjent inntekt.

Husleiekostnader og inntekter på fremleide lokaler er nettoført i regnskapslinjen andre driftskostnader

Selskapet har ingen finansielle leasingavtaler pr. 31.12.2024



NOTE 7 - VARIGE ANLEGGSMIDLER

	Merverdi kunderelasjoner	Tomter	Bygninger	Biler
Anskaffelseskost IB	9 026 652	18 035 789	46 325 001	892 685
Tilgang/ avgang	0	0	-275 394	0
Utrangering	0	0	0	0
Anskaffelseskost UB	9 026 652	18 035 789	46 049 607	892 685
Akkumulerte avskrivninger / nedskrivninger IB	3 309 772	0	33 180 705	792 573
Utrangering/ avgang	0	0	-193 577	
Avskrivninger	1 805 330	0	1 013 979	41 926
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger UB	5 115 102	0	34 001 107	834 499
Bokført verdi 31.12.2023	3 911 549	18 035 789	12 048 500	58 186
Økonomisk levetid	5 år	n/a	20-50 år	5-10 år
Avskrivningsplan	Lineær	-	Lineær	Lineær

	Maskiner, inventar	Kunst	Totalt År 2024	Totalt År 2023
Anskaffelseskost IB	203 734 595	244 691	278 259 412	278 934 305
Tilgang/ avgang	178 227	0	-97 167	311 600
Utrangering	-1 883 674	0	-1 883 674	-986 493
Anskaffelseskost UB	202 029 148	244 691	276 278 571	278 259 412
Akkumulerte avskrivninger / nedskrivninger IB	137 485 931	0	174 768 981	155 318 685
Utrangering/ avgang	-3 843 560	0	-4 037 137	-871 778
Avskrivninger	16 467 822	0	19 329 057	20 322 074
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger UB	150 110 193	0	190 060 901	174 768 981
Bokført verdi 31.12.2023	51 918 955	244 691	86 217 670	103 490 431
Økonomisk levetid	3 -10 år	n/a		
Avskrivningsplan	Lineær	-		

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

Det er ingen anlegg under utførelse (AUC) pr 31.12.2024

NOTE 8 - VALUTAGEVINST OG VALUTATAP

	År 2024	År 2023
Valutagevinst varekjøp	8 812 499	9 518 111
Valutagevinst finans	4 161	50 526
Sum valutagevinst	8 816 661	9 568 637
Valutatap varekjøp	6 123 743	13 804 149
Valutatap finans	0	0
Sum valutatap	6 123 743	13 804 149
Netto valuta gevinst(+)/ tap (-)	2 692 918	-4 235 512



NOTE 9 - FINANSIELL MARKEDSRISIKO OG FINANSIELLE INSTRUMENTER

Finansiell risiko

Da Lyreco Norge har deler av sine innkjøp av varer og tjenester i valuta er selskapet utsatt for finansiell risiko. Denne finansielle risikoen vurderes til å være lav. Selskapet har pr. 31.12.2024 ikke benyttet seg av derivater for å redusere disse risikoene.

Rutiner for risikostyring er vedtatt av styret og foretas av en sentral finansavdeling

Kredittrisiko

Selskapet har vurdert kredittrisikoen som liten utover det som er nevnt i note 10-Avsetninger. Selskapet har ikke garantert for tredjeparters gjeld.

Renterisiko

Selskapet har pr. 31.12.2024 ingen ekstern rentebærende gjeld og har heller ingen rentederivater for å sikre seg mot endringer i rentenivået.

Likviditetsrisiko

Selskapet anses å ha tilstrekkelig kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter til enhver tid til å kunne finansiere drift og budsjetterte investeringer. Se note 8 for oversikt over likvider og ubenyttede trekkrettigheter

Valutarisiko

Selskapet er utsatt for valutarisiko da det har deler av sitt innkjøp i utenlandsk valuta. Pr. 31.12.2024 hadde selskapet ingen terminkontrakter for å styre valutarisikoen i kontantstrømmer nominert i utenlandsk valuta.

NOTE 10 - SKATT

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:	År 2024	År 2023
Forskjeller som utlignes		
Anleggsmidler	-12 859 208	-5 676 651
Varebeholdning	-10 185 855	-12 268 550
Kundefordringer	-178 796	-129 979
Andre fordringer	-3 714 040	-4 743 563
Tap- og gevinstkonto	5 314 045	6 642 556
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	0	0
Pensjonsforpliktelser	-9 155 566	-9 047 939
Andre forskjeller	-824 754	-701 250
Underskudd til fremføring	-779 883 293	-719 864 730
Avskåret rentefradrag til fremføring	-143 291 134	-143 291 134
Sum midlertidige forskjeller	-954 778 602	-889 081 240
Grunnlag for å beregning av utsatt skatt	-954 778 602	-889 081 240
22% Utsatt skatt	-210 051 292	-195 597 873
Begrenset balanseføring av utsatt skattefordel	210 051 292	195 597 873
Balanseført utsatt skattefordel	0	0

Av forsiktighetshensyn er årets økning i utsatt skattefordel er ikke balanseført.

**Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:**

Ordinært resultat før skattekostnad	-66 020 268	-75 447 668
Permanente forskjeller	64 529	53 115
Endring midlertidige forskjeller	5 678 799	5 733 404
Skatteeffekt av estimatavvik ført mot egenkapital	258 377	342 179
Grunnlag betalbar skatt	-60 018 563	-69 318 970

22 % skatt som utgjør betalbar skatt på årets resultat**0 0****Årets skattekostnad fremkommer slik:**

Beregnet skatt på årets resultat	0	0
Endring i utsatt skatt - årets	-14 453 420	-16 511 522
Eliminering av årets Endring uts.skatt	14 453 420	16 511 522
Skatteeffekt av estimatavvik ført mot egenkapital	0	0
Endring i utsatt skatt - nedskrivning tidl. år balanseføring	0	0
Årets totale skattekostnader på resultat	0	0

Teoretisk skattekostnad:

Resultat før skatt	-66 020 268	-75 447 668
Forventet skatt (22%)	-14 524 459	-16 598 487
Skatteeffekt av permanente forskjeller	14 196	11 685
Skatteeffekt av mottatt utbytte/ salg av aksjer	0	0
Årets skattekostnad	-14 510 263	-16 586 802
Skattekostnad i % av resultat før skatt	22 %	22 %

NOTE 11 - AVSETNINGER

Selskapet har vurdert avsetningsbehov for følgende forhold:

- Ukurans i varelager
- Tap på kundefordringer
- Tap på opptjent, ikke-innkrevd leverandørbonus

Ukuransavsetninger i varelager:

Varelageret består i sin helhet av varer innkjøpt for direkte videresalg

Ukuransavsetning i varelagrene er basert på varenes omløpshastighet. Det gjøres ingen ukuransavsetning for de varelagerverdier som gjelder kundespesifikke varer der kunden har uttaksansvar ved terminering av kundeavtale.

	År 2024	År 2023
Avsetning ved årets begynnelse	12 268 550	16 518 698
Årets endring	-2 082 695	-4 250 148
Avsetning ved årets slutt	10 185 855	12 268 550
Innkjøpte varer for videresalg	191 946 523	194 369 858
Avsetning for ukurans	-10 185 855	-12 268 550
Varer ved årets slutt	181 760 668	182 101 308



Avsetninger for tap på kundefordringer:	År 2024	År 2023
Avsetning ved årets begynnelse	555 187	1 010 382
Årets endring	-12 016	-455 195
Avsetning ved årets slutt	543 171	555 187
Kundefordringer til pålydende	183 566 714	240 005 112
Avsetning for tap	-543 171	-555 187
Kundefordringer ved årets slutt	183 023 543	239 449 925

Avsetninger for tap på ikke-innkrevet leverandørbonus	År 2024	År 2023
Avsetning ved årets begynnelse	4 743 563	173 005
Årets endring	-1 029 523	4 570 558
Avsetning ved årets slutt	3 714 040	4 743 563
Fordring til pålydende	75 397 263	96 632 738
Avsetning for tap	-3 714 040	-4 743 563
Opptjent ikke innkrevet leverandørbonus ved årets slutt	71 683 223	91 889 175

NOTE 12 - MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V.

	År 2024	År 2023
Kundefordringer Lyreco Sverige AB	3 345	55 826
Kundefordringer Lyreco SAS (France)	729 813	1 606 215
Kundefordringer konsern	733 159	1 662 041
Konsernintern bank, Lyreco SAS (France)	148 617 331	92 090 789
Sum andre kortsiktige konsernfordringer	148 617 331	92 090 789
Leverandørgjeld, Lyreco Polska	250 416	-
Leverandørgjeld, Lyreco Sverige AB	1 245 910	1 085 521
Leverandørgjeld, Lyreco SAS (France)	22 701 778	29 295 644
Leverandørgjeld, Lyreco France	452	-
Sum leverandørgjeld, konsern	24 198 555	30 381 165
Annen gjeld, Lyreco Sverige AB	-	171 683
InHouseBank, Lyreco SAS (France)	-	-
Konserntjenester, Lyreco SAS (France)	8 927 119	9 851 982
Annen gjeld til konsernselskap	8 927 119	10 023 665

NOTE 13 - KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

	År 2024	År 2023
Bankinnskudd, kontanter og lignende	165 313 447	108 496 865
Ubenyttede trekkrettigheter	4 700 000	4 700 000
Herav kassekreditt	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter i kontanstrømanalysen	165 313 447	108 496 865

Ansattes skattetrekkmidler er plassert på egen konto. Saldo pr 31.12.2024 var kr 11 628 437



NOTE 14 - EGENKAPITAL

	Aksje- kapital	Overkurs	Udekket tap	Sum
Egenkapital 1.1.2024	110 323 098	1 016 686 557	-789 792 676	337 216 979
Årets resultat			-66 020 268	-66 020 268
Årets estimatavvik pensjoner			-258 377	-258 377
Egenkapital 31.12.2024	110 323 098	1 016 686 557	-856 071 321	270 938 335

5. april 2022 fusjonerte Lyreco Advantage Norway med Emo Wholesale og Lyreco Norge.

Fusjonen ble gjennomført etter kontinuitetsprinsippet og verdiene i overdragende selskapene er reflektert i IB 1.1.2022

I fusjonen skiftet selskapet navn fra Lyreco Advantage Norway til Lyreco Norge.

NOTE 15 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i Lyreco Norge består av en aksjeklasse	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer pr. 31.12.2024	212 159 804	0,52	110 323 098,08

Selskapet er en del av Lyreco-konsernet med hovedkontor i Marly, Frankrike.

Kontaktadresse: Lyreco SAS, Rue du 19 mars 1962, 59584 Marly cedex, France

NOTE 16 - NÆRSTÅENDE PARTER

Identifikasjon av nærstående parter:

Selskapets nærstående parter er definert å være eier, datterselskap, tilknyttede foretak, felleskontrollert virksomhet og medlemmer av styret og toppledelsen.

Selskapet har ingen datterselskap, tilknyttede foretak eller felleskontrollerte virksomheter pr. 31.12.2024.

Transaksjoner med medlemmer i styret og toppledelsen:

Lyreco-konsernet er et familie-eid selskap med base i Frankrike. Familien er representert i styret i selskapet.

Det er ingen transaksjoner direkte med styremedlemmer eller toppledelse.

Godtgjørelse til administrerende direktør og styret fremgår av note 5.

NOTE 17 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER

	År 2024	År 2023
Garantiansvar ovenfor leverandører	-	300 000
Husleiegaranti	1 212 500	1 065 295
Sum garantiansvar	1 212 500	1 365 295

Selskapet har etablert egen bankkonto for utestående skattetrekk.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Lyreco Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Lyreco Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn



Shape the future
with confidence

2

for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Uavhengig revisors beretning

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr.økkeid: 4WQCC-2K95E-MS8UA-44THX-M93YB-4LA31



Shape the future
with confidence

Oslo, 23. juni 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Anja Maan
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Maan, Anja

Oppdragsansvarlig partner

På vegne av: EY

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-370042

IP: 178.232.xxx.xxx

2025-06-23 09:39:03 UTC



Maan, Anja

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-370042

IP: 178.232.xxx.xxx

2025-06-23 09:39:03 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: 4WQCC-2K9SE-MS8UA-44THX-M93YB-4LA3T



Åpenhetsloven – Redegjørelse 2024

Vår virksomhet

Lyreco-gruppen er Europas største ekspertleverandør av produkter og tjenester til arbeidsplassen. Lyreco Norge AS henter inn produkter fra en rekke land, hovedsakelig Europa og Asia. Vi selger til kunder lokalisert i Norge, samt at vårt svenske søsterselskap kjøper enkelte varer fra oss til sine kunder i Sverige. Alle ansatte har sitt arbeidssted i Norge, og lager, hovedkontor, butikker og ledelse er også lokalisert i Norge. Lyreco har ingen egen produksjon, men kjøper inn produktene fra anerkjente merkevareleverandører. Produkter som selges under Lyreco's eget varemerke produseres av nøye utvalgte produsenter som gjennomgår en grundig godkjenningsprosess.

Lyreco Norge tilbyr et bredt utvalg av produkter innen kontorutstyr, catering, emballasje og oppbevaring, renhold og hygiene, kontormøbler, elektronikk og datarekvisita, leker og hobby, personlig verneutstyr, profilering m.m. Selskapet tilbyr også tjenester i tilknytning til produktporteføljen, som teknisk vedlikehold, leasing av utstyr, utvikling av profileringsløsninger og skreddersydde handelsløsninger. Lyreco tilbyr også resirkuleringstjenester for enkelte produktgrupper.

Organisering og forankring

Lyreco Norge AS er en del av det globale, familieeide Lyreco-konsernet. Styret i det norske selskapet består av adm.dir., finansdirektør, eierrepresentanter og representanter for de ansatte.

Vårt bærekraftengasjement er integrert i organisasjonens kjernefunksjoner, med ansvarsområder forankret i nøkkelposisjoner og forretningsstrategi. Dette sikrer at bærekraft er en sentral del av all vår virksomhet, fra strategi og overordnede beslutninger til daglig aktivitet. Vi etterstreber å bidra i størst mulig grad til en bærekraftig utvikling og en mer rettferdig verden, med støtte fra våre engasjerte medarbeidere.

Den overordnede rollen for bærekraftsarbeidet er CSR & Communications Director, som inngår i ledelsen for Lyreco Norge og sikrer at bærekraftsmål og etiske standarder etterleves på alle nivåer i organisasjonen.

Andre nøkkellroller i ledelsen inkluderer Merchandising Director som har ansvar for leverandørledet, Finance Director som ivaretar hensynet til finansiell påvirkning, og People & Culture, som har ansvar for medarbeidernes engasjement og trivsel.

Deres innsats bidrar både til interne mål og eksterne initiativ. Våre internrevisorer spiller også en vesentlig rolle i å granske vår bærekraftsinnsats, med direkte rapportering til ledelsen og en årlig gjennomgang under Ledelsens Gjennomgang for å sikre at vi når våre mål og håndterer eventuelle avvik. Innen vår møtестruktur bestående av «Sales and Operation Planning», kvalitetsmøter, kvartalsvise ledersamlinger og andre interne forum samles eksperter og beslutningstagere på tvers av funksjoner for å sikre oppfølging av interessentdialog, løse kvalitetsutfordringer, integrere bærekraft i løpende prosesser og utvikle strategier for stadig



forbedring av kvalitet og reduksjon av miljøpåvirkning. Faste møter i AMU, SAMU og med tillitsvalgte sikrer tilsvarende utvikling innen arbeidsmiljøspørsmål internt.

Våre produktsjefer får støtte fra bærekraftsteamet gjennom regelmessige koordineringsmøter mellom Teamlead kategori, nøkkelpersoner i kategoriavdelingen og bærekraftsteamet. Gjennom disse møtene, som bygger på detaljerte analyser, behandles data for hele sortimentet, utvikling i relevant lovgivning, og status for enkeltleverandører. Møtene skal sikre at overgripende bærekraftstrategi følges og virksomhetens ytelser innen bærekraft og kvalitet forbedres.

Vår bærekraftstrategi er sterkt forankret på ledelsesnivå, noe som sikrer en effektiv og proaktiv håndtering og beslutningstaking om aktiviteter som innebærer risiko for negativ påvirkning. Dersom vi oppdager negativ påvirkning kan ledelsen med en gang ta en beslutning.

Bærekraftsavdelingen har hovedansvaret for kontinuerlig å overvåke og håndtere organisasjonens innvirkning på miljø og samfunn. For å supplere vår risikovurdering av produksjonslandene bruker vi Dow Jones Risk & Sanction Tool. Dette verktøyet sikrer at våre forsyningskjeder ikke berøres av gjeldende internasjonale sanksjoner. Gjennom regelmessig søk på eierstrukturen og omfattende medieovervåkning kan vi proaktivt identifisere og håndtere potensielle risikoer.

Vi arbeider aktivt med å identifisere og stoppe negative virkninger, samt proaktivt bruke vår innflytelse til å forbedre praksisen til våre forretningspartnere, noe som er tydeliggjort i vår bærekraftspolicy. Dette innebærer at vi kontinuerlig jobber for å forhindre negative påvirkning, utbedre eventuelle skader som allerede har oppstått, og reduserer risikoen for negative påvirkninger i hele verdikjeden vår. CoE for leverandører gir oss også mulighet til å gjennomføre besøk selv eller gjennom en tredjepart for å sjekke og revidere etterlevelsen av våre etiske regler.

Retningslinjer og rutiner

For å sikre at vi driver en ansvarlig virksomhet er arbeidet med aktsomhetsvurderinger forankret i vårt styre, og den årlige rapporteringen behandles både av styre og ledergruppe. Bærekraftsdirektør er ansvarlig for gjennomføring av aktsomhetsvurderingene.

Vi bruker standarden SS-EN ISO 26000: 2021 som fundament for vårt arbeid med aktsomhet. Denne standarden gir omfattende veiledning om samfunnsansvar og hjelper oss å integrere ansvarlige forretningsmetoder i hele vår organisasjon og verdikjede. Siden 2015 har vårt arbeid med ISO 26000 blitt eksternt revidert hvert år. For å sikre at vi også ivaretar våre egne lokale ansatte er vi sertifisert etter ISO 45001 for arbeidsmiljø, og gjennomgår årlige eksterne revisjoner for dette.

Etisk regelverk for leverandører

Vårt etiske regelverk (Code of Ethics, CoE) for leverandører er en obligatorisk og integrert del av alle våre leverandørkontrakter. Regelverket revideres jevnlig, sist i slutten av 2023. I 2024 har vi derfor hatt fokus på implementeringen av dette oppdaterte regelverket. CoE for leverandører fungerer som vår policy for menneskerettigheter og sikrer at våre leverandører følger de samme høye etiske standardene som vi selv gjør, og at de viderefører disse kravene i sin egen verdikjede.



Vi krever at alle våre leverandører forbyr og tar avstand fra moderne slaveri, som omfatter ulike former for tvang som pliktarbeid, fangearbeid og gjeldsslaveri. Leverandørene må la de ansatte beholde egne identifikasjonsdokumenter og være fri til å si opp når som helst. De får ikke holde tilbake lønn, goder, eiendom eller dokumenter for å tvinge ansatte til å fortsette arbeidet.

Vår CoE for leverandører dekker i dag de tidlige delene av vår verdikjede tilbake til råmaterialer. I fremtiden ser vi et behov for å også inkludere de senere delene der ferdige produkter selges og brukes av kunden.

Etisk regelverk for ansatte

I tillegg til vår Code of Ethics for suppliers har vi også Code of Ethics som gjelder alle våre medarbeidere, og som signeres ved ansettelse. Lyreco Norge vektlegger å styrke våre medarbeidere og ledere i sitt arbeid gjennom jevnlig trening for å gi alle en grundig forståelse for etisk atferd i praksis, og gjennom tydelige policyer på områder som blant annet miljø, kvalitet, arbeidsmiljø, bærekraft, informasjon og personvern, trakassering, gaver og invitasjoner, interessekonflikt og korrupsjon.

Etablerte oppfølgingsmekanismer

I Lyreco har vi etablert et varslersystem, «Raise your concern», for å sikre vårt etiske engasjement og gi alle interessenter mulighet til å rapportere mistenkte eller faktiske overtredelser av lover, regler eller våre etiske retningslinjer. Systemet følger EU-direktiv 2019/1937 som setter minstestandarder for beskyttelse av varslere. Lyreco globalt benytter plattformen Whispli for å håndtere varslershenvendelser.

Vi i Lyreco er fast bestemt på sikre at alle rapporter behandles korrekt og at varslere ikke utsettes for negative konsekvenser. Systemet er utformet for å opprettholde et høyt nivå av konfidensialitet og beskytte varslere fra represalier.

Leverandør oppfølgingsprogram

I tillegg til «Raise your Concern» følger vi opp våre leverandører gjennom et omfattende leverandør oppfølgingsprogram som omfatter en årlig leverandørundersøkelse, individuelle oppfølgingsplaner samt årlige fysiske revisjoner på stedet i fabrikkene. Vårt globale Lyreco-konsern vurderes årlig av EcoVadis, en ledende plattform for bærekraftsvurderinger. EcoVadis vurderer selskaper basert på deres prestasjoner innen bærekraft og sosialt ansvar. I 2024 oppnådde vi nivå Gull i EcoVadis, noe som dokumenterer vårt engasjement for bærekraftige innkjøp og etiske forretningsmetoder.

Gjennom systemet Cemasis utfører vi omfattende leverandørundersøkelser, der leverandørene vurderes hvert eller annet hvert år basert på deres prestasjon. Vårt langsiktige og systematiske arbeid med disse undersøkelsene og tydelige krav til leverandørene våre har ført til høyt engasjement og god respons på undersøkelsene.

Arbeidet med leverandørledet bygger på langsiktig engasjement, transparens og en systematisk tilnærming som forsterker relasjoner, forbedrer arbeidsforhold og driver bærekraftsarbeidet fremover. Det operative ansvaret for dette arbeidet ligger hos vår kategoriavdeling, som sammen med bærekraftsavdelingen gjennomfører og analyserer leverandørundersøkelsene.



Internrevisjoner

Et annet verdifullt internt verktøy er våre internrevisjoner som er en integrert del av våre ISO-sertifikater. Disse revisjonene hjelper oss både å identifisere eventuelle avvik fra ISO-standardene og å finne forbedringsområder innenfor vår organisasjon. På HMS-området har vi etablerte rutiner for vernerunder og risikovurderinger, og resultatene behandles i AMU.

Funn 2024

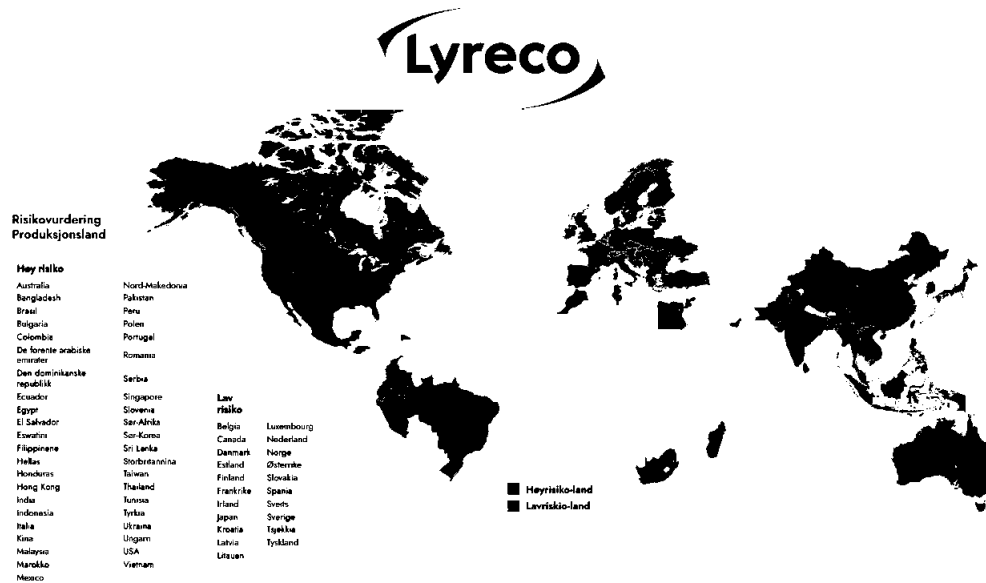
Geografisk risiko

Virksomheten vår har en global rekkevidde gjennom våre leverandørers verdikjeder, som strekker seg over flere land og regioner. Denne geografiske spredningen betyr at vår virksomhet møter en et stort antall sosiale og miljømessige forhold og risikoer som varierer mellom produksjonsland, produktgrupper og råmaterialer.

I 2024 har vi videreutviklet vår risikoidentifiseringsprosess ved å inkludere flere indekser for å utdype kartleggingen av risiko innen Social, Environmental & Governance (ESG). Ved å bruke 12 forskjellige anerkjente indekser (sekundærkilder), som f.eks. ITUC Global Right Index og Climate Change Performance Index, har vi styrket vår mulighet til å vurdere risikonivåene i våre produksjonsland (Tier 1). Vår risikovurderingsprosess gir fem forskjellige risikonivåer. Ved å bruke denne vurderingen kan vi mer strategisk målrette vår innsats for aktsomhet innen menneskerettigheter og miljø der det trengs mest.

Vår vurdering er at risikoen for avvik fra Lyreco's Code of Ethics for Suppliers er størst der produktet fremstilles i eller inneholder komponenter fra risikoland. Arbeidet med å kartlegge og vurdere vår verdikjede er en pågående prosess der vi er avhengige av at våre leverandører selv opererer med tilstrekkelig aktsomhet. Samtidig er vi klar over at høyrisikoland ofte er preget av systemiske utfordringer, strukturelle barrierer som vi ikke umiddelbart kan kontrollere, men som likevel bidrar til økt risiko for negativ påvirkning. Disse utfordringene kan omfatte utilstrekkelige tilgang til utdanning, høy fattigdom, utbredte bestikkelser og diskriminering, systematisk diskriminering av minoriteter og utbredt trakassering og overgrep mot kvinner og jenter. Problemene bunner ofte i mangelfull styring og manglende evne eller vilje hos myndighetene til å håndheve lover og beskytte menneskerettighetene.

Vi er engasjert i en kontinuerlig diskusjon med leverandører og andre interessenter for å overvinne disse utfordringene i fellesskap. Gjennom samarbeid etterstreber vi å identifisere og minimere risiko og bidra til mer ansvarlig og bærekraftig handelspraksis i hele vår verdikjede. Fordi dette samarbeidet er en nøkkel til å redusere risiko i verdikjeden vår har vi et mål om at alle våre leverandører skal oppnå en vurdering på Acceptable eller bedre i den årlige leverandørundersøkelsen.



ESG-risiko i vår verdikjede

Kartet viser alle produksjonsland i Tier 1 som er vurdert til Høy risiko og Lav risiko for 2024, basert på hele Lyreco Norges sortiment. Denne vurderingen er et øyeblikksbilde fra 31.12.24. Høyrisikoland er basert på land som har fått ett eller flere utslag på høy eller veldig høy risiko på ESG-faktorer.

Av de identifiserte høyrisikolandene er det en risiko for at vi vil bidra til negativ påvirkning i 11 av disse gjennom salg av produkter under eget varemerke eller import. For de gjenværende høyrisikolandene er vi knyttet til risiko for negative virkninger gjennom videresalg av anerkjente varemerker.

Risiko for barnearbeid og slavearbeid

Vi har identifisert land hvor risikoen for barne- og slavearbeid er høyest ved å bruke blant annet Kids Rights Indeks. Denne vurderingen gjøres på landnivå, da vi ikke har tilgang til detaljert informasjon på regionnivå. Vi er klar over at risikoen kan variere innenfor et land, for eksempel i Kina. Det er viktig å merke seg at statistikken ikke er knyttet til volum eller omsetning, men utelukkende er basert på at det finnes en kobling til vår verdikjede i disse landene.

Land med svært høy og høy risiko for barne- og slavearbeid i vår verdikjede inkluderer Pakistan og El Salvador. For de landene hvor det er vanskelig å definere risikonivå som følge av mangelen på data, har vi tatt en konservativ beslutning om å betrakte disse som høy risiko. Disse landene inkluderer USA, Taiwan og Hong Kong.

Sektor- og produktspesifikke risikoer

Hver produktkategori kan potensielt involvere spesifikke risikoer basert på produksjonsprosesser, materialbruk og produktets livssyklus. Norske og svenske myndigheter har gjennomført risikovurderinger på sektornivå for å identifisere og forstå de spesifikke utfordringene og risikoene som kan oppstå i ulike sektorer. For eksempel er gruveindustri ofte karakterisert av risiko knyttet til stort miljøavtrykk og negativ påvirkning på lokalsamfunn. I kles- og fottøysektoren finner vi ofte risiko i forbindelse med arbeiderrettigheter; arbeidsmiljø og lave lønninger.



Produktkategoriene i vårt sortiment som er identifisert som risikosektorer inkluderer tekstiler, belyningsprodukter, kontorrekvisita, papir, medisinske forbruksvarer, medisinsk utstyr, kaffe og te, elektronikk og IT, leker og hobbyprodukter, kjemiske og kosmetiske produkter og papir.

Risikokartlegging av leverandører

Ettersom Lyreco ikke har egen produksjon er vi avhengige av å samarbeide med leverandører som viderefører våre etiske krav i sin egen verdikjede. En god leverandør kan redusere risikoen knyttet til geografi og sektor betydelig ved å gjennomføre kontroller og tiltak i egen verdikjede, mens en leverandør som ikke utøver denne kontrollen kan bidra til å forsterke risikoen.

Gjennom vårt leverandørvurderingsprogram blir alle de mange hundre leverandørene til Lyreco Norge evaluert gjennom verktøyet Cemasys, der de får en vurdering på hvert av ESG-områdene og en samlet score. Leverandører med en rating under Acceptable vurderes som risikoleverandører i vårt system og blir gjenstand for videre oppfølging. Det samme gjelder leverandører med tilfredsstillende samlet score men ikke-tilfredsstillende svar på nøkkelspørsmål. Leverandører som oppnår Acceptable eller bedre evalueres hvert annet år, mens leverandører som ikke oppnådde tilfredsstillende resultat inkluderes i undersøkelsen også det påfølgende år. Det store flertallet av leverandører har en god score i undersøkelsen, og evalueres kun hvert annet år. Mange av disse var derfor ikke inkludert i undersøkelsen for 2024.

Resultat 2024

Antall leverandører i undersøkelsen	135
Antall risikoleverandører	34
Antall leverandører der videre oppfølging ble gjort	40
Antall leverandører delistet	8
Antall leverandører under videre oppfølging	20

Revisjon innenfor eget sortiment

Verken Lyreco Norge eller det globale Lyreco-konsernet eier egne produksjonsanlegg. Produksjonen av Lyrecos egen merkevare utføres i stedet av eksterne produsenter. Våre produkter under merkevaren Lyreco samt direkte import til EU-land er underlagt et overvåkingssystem ledet av vårt globale hovedkontor i Frankrike, i samsvar med den franske "Vigilance Law". Alle Lyrecos globale leverandører gjennomgår en årlig oppfølging, uavhengig av hvor produksjonen foregår geografisk. Oppfølgingen er basert på internasjonale standarder som SEDEX eller BSCI, og dekker miljøstyringssystem, HMS og etikk. Dette utføres av anerkjente tredjepartsleverandører som SGS, Bureau Veritas, TUV eller Intertek. Revisjonsrapporten gjennomgås av representant fra Lyrecos globale ledelse, som bekrefter forholdene i produksjonsanlegget. Selv om vi ikke direkte forårsaker negativ innvirkning på miljø eller samfunn da vi ikke eier produksjonsanlegg, er vi klar over at vår virksomhet kan bidra til negativ påvirkning gjennom de samarbeid og forretningsrelasjoner vi har.



TABELL: oppfølgingsstatistikk

	2022	2023	2024
Antall fabrikker totalt	86	80	90
Antall fabrikker lokalisert i risikoland	53	50	51
Gjennomførte fabrikkrevisjoner	48	50	51
Antall fabrikker med krav om tiltak (minst 1 avvik)	48	50	51
Antall fabrikker med større avvik eller et større antall mindre avvik	3	2	0

Samtlige fabrikker i risikoland ble besøkt i 2024. Vi har i 2024 valgt å avslutte samarbeidet med de fabrikkene som hadde store avvik i 2022 og 2023, ettersom nødvendige tiltak tross gjentatt oppfølging fra oss ikke ble gjennomført

Iverksatte og planlagte tiltak

Tiltak ved negativ påvirkning

Vi jobber først og fremst med å avvikle de av våre aktiviteter som forårsaker eller bidrar til faktiske negative innvirkning gjennom verdikjeden vår.

Vi reduserer HMS-risiko i vår virksomhet ved å tilby opplæring i arbeidsmiljø som en del av vårt forebyggende arbeid.

Våre produktsjefer har en sentral rolle overfor alle eksterne leverandører. De håndterer spørsmål fra vår lokale leverandørundersøkelse for å utvikle partnerskapet videre. Våre produktsjefer bidrar også til det daglige samarbeidet gjennom årlige forhandlinger og løpende kontakt med leverandører, hvor spørsmål fra leverandørundersøkelsene kan tas opp for videre utvikling av partnerskapet.

I 2024 ble åtte leverandører faset ut som leverandører til Lyreco Norge. Disse leverandørene ble vurdert som risikoleverandører gjennom vårt kontrollprogram, og unnlot å forbedre seg i den etterfølgende oppfølgingsprosessen.

Tiltak innenfor eget sortiment

Levelønn som prioritert mål i 2024

I 2024 har vi integrert systematisk kartlegging og evaluering av lønnsbetingelser opp mot levelønn i det aktuelle landet i de årlige tredjeparts fabrikkrevisjonene våre, noe som er et nytt krav fra Lyreco-gruppen. Dette er en kontinuerlig innsats for å sikre at alle arbeidere i vår



verdikjede får rettferdig og tilstrekkelig lønn å leve av. I arbeidet prioriteres de områdene der vi har størst mulighet til å påvirke, det vil si for leverandører av merkevaren Lyreco og der vi importerer direkte til EU.

I kartleggingen i 2024 fokuserte vi på produsenter i risikoland. En av disse leverandørene som leverer til Lyreco Norge er som en direkte følge av dette arbeidet underlagt en forbedringsplan, og er under tett oppfølging. For alle de øvrige leverandørene våre som var gjenstand for kartlegging var situasjonen tilfredsstillende.

I 2024 har vi også hatt et spesielt fokus på leverandører av hansker i Malaysia. Når det gjelder "Tier 2"-leverandører er det gjennomført flere revisjoner i garverier lokalisert i Pakistan og India, der noen fabrikker har blitt svartelistet. Oppfølgingsarbeidet har vist at det er betydelig forbedringer på HMS og miljø i garveriene som brukes i Lyreco's verdikjede i Pakistan, noe som har ført til redusert risiko der. Når det gjelder leverandørene i India pågår forbedringstiltak, og de leverandørene som da ikke viser tilstrekkelige forbedringer i henhold til Lyreco's forventninger vil bli faset ut.

Etter resultatene av tredjepartsrevisjonene i 2023 har to fabrikker som Lyreco globalt importerer fra vært under overvåking i 2024 på grunn av omfanget av rapporterte avvik. Fabrikken som produserer Lyreco mikrofiber har vært gjenstand for en egen handlingsplan, ettersom leverandøren valgte å bytte fabrikk uten forvarsel mens den nye fabrikken ble satt opp.

For produkter under vårt eget varemerke har vi nærmere kontakt med arbeidere i leverandørleddet, for eksempel gjennomfører vi fabrikkbesøk der vi får mulighet til ytterligere innsyn i arbeidsforholdene. Vi har gjennom året gjennomført en rekke fabrikkbesøk. Situasjoner som innebærer store avvik resulterer i en individuell handlingsplan. I løpet av året gjennomførte vi for eksempel tre fabrikkbesøk hos en av våre langsiktige leverandører i Bangladesh, der vi har hatt direkte kontakt med arbeiderne, og styrket forholdet vårt gjennom felles mål og tiltak. Dette partnerskapet har blitt utviklet siden 2018 og er en modell for vårt engasjement i verdikjeden, og vi forventer at denne måten å jobbe på vil bidra til redusert risiko for brudd på arbeidernes rettigheter.

Kriterier for nye leverandører

Nye leverandører for direkte innkjøp gjennomgår en grundig prosess som tar hensyn til risikofaktorer som risikoland og risikoprodukter. I tillegg stilles det krav til fabrikkenes revisjoner og rutiner for fysiske besøk, også volum og antall bestillinger er relevant for vurderingen. For alle nye leverandører kreves i tillegg til spesifikke krav til deres BSCI- eller SMETA-revisjoner også en akkreditert miljørevisjon som kan validere deres miljøarbeid. For eksisterende leverandører som tidligere manglet dette, føres det en dialog med sikte på å legge det til. Vi ser en positiv utvikling i fjor hvor flere av leverandørene vi har jobbet med har i flere år nå har en anerkjent validering på plass, for eksempel SMETA 4-pillars eller ISO 14001. Vi forventer at et skarpere blikk på den enkelte virksomhet fra en nøytral part vil redusere risikoen for dårlige arbeidsforhold i de aktuelle bedriftene.

Redusere bransjerisiko

Gjennom å aktivt fremme anerkjente merkeordninger som FairTrade, FSC (Forest Stewardship Council), Rainforest Alliance, Svanen, TCO Certified og GOTS (Global Organic Textile Standard) kan vi aktivt arbeide for å redusere, forhindre eller begrense kjente risikofaktorer i risikobransjer. Dette er kun et lite utvalg av de mange godkjente tredjepartssertifiseringer vi tilbyr og løfter frem i vår virksomhet. Sertifiseringer som disse tilbyr en uavhengig granskning av



produksjonsprosesser for å sikre at sosiale, miljømessige og bærekraftsrelaterte standarder opprettholdes i vår verdikjede.

Ved å fremme disse sertifiseringene kan vi ikke bare øke transparens og sikkerhet i verdikjeden, men også bidra til å bevare biologisk mangfold, fremme bærekraftig skogbruk og redusere vår påvirkning på klima og miljø.

Til tross for at det kan ta lang tid å se konkrete resultater av innsatsen for å håndtere strukturelle utfordringer er vi fast besluttet på å fortsette vårt arbeid. Vi er åpne om våre beslutninger og begrunnelser for å operere i sammenhenger der det finnes slike utfordringer, og vi vurderer nøye om vi på en ansvarlig måte kan fortsette å drive eller foreta innkjøp i slike sammenhenger.

Ved å forstå risiko bedre kan vi også samarbeide aktivt med våre interessenter for å styrke bærekraftsarbeid. Mer konkret bidrar vi til å oppmuntre myndighetene til å håndheve endringer eller muliggjøre ansvarlig forretningsførsel. Et eksempel er at vi har deltatt i en evaluering av Åpenhetsloven i regi av Barne- og familiedepartementet, og også bidratt i en oppfølgende fokusgruppe der vi delte vår erfaring med oppfølging av informasjonsplikten.

Opplæring

Intern opplæring for både ledere og ansatte er essensielt for å effektivt kunne hindre og håndtere risiko relatert til forretningsvirksomheten. Når medarbeidere rustes med kunnskap og verktøy kan de lettere identifisere og rapportere eventuell risiko innenfor eget område. Vi ser også at opplæring kan fremme nye og bedre prosesser for å redusere negativ påvirkning på samfunn og miljø. Opplæring sikrer bevissthet rundt relevante lover, regler og internasjonale standarder relatert til bærekraft. Dette fremmer en kultur av ansvar og bevissthet i hele organisasjonen.

Gjennom 2024 har vi drevet internopplæring for å øke bevisstheten om kravene til ansvarlighet og åpenhet vi møter. Gjennom opplæring for både ledelse og ansatte, blir vi mer lydhøre og bedre rustet for effektivt å forebygge og håndtere risikoer knyttet til selskapets virksomhet. Lovetterlevelse følges jevnlig opp gjennom internrevisjoner.

Alle nyansatte, uavhengig av deres rolle i selskapet, må som en del av introduksjonsprogrammet gjennomføre en digital opplæring om våre etiske retningslinjer. Denne opplæringen dekker emner som korrupsjon og misbruk av innflytelse, svindel, interessekonflikter, rettfærdig konkurranse, gaver og invitasjoner, bestikkelser og kunde- og leverandørrelasjoner. Opplæringen består av fem enkeltkurs, og fornyes med jevne mellomrom for alle ansatte.

Vi gjennomfører også opplæring for leverandørene våre. I fremtiden ønsker vi å fokusere enda mer på denne opplæringen, og også legge til rette for opplæring tilpasset for kunder. Gjennom dialog med interessenter kan vi påvirke kundene til å stille krav til oss som leverandør, noe vi så kan videreføre til våre respektive leverandører.

Videre oppfølging

Å opprettholde og forbedre kvaliteten på dette arbeidet og resultatene av det krever omhyggelig overvåkning av vår drift, våre partnere og de initiativer vi tar. Gjennom årlige leverandørundersøkelser og oppfølging får vi kontinuerlig informasjon om våre leverandørers prestasjoner innen bærekraft, inkludert miljø og samfunnsansvar.

Oppfølgingen av leverandører til Lyreco's egne merkevarer gjøres av complianceavdelingen ved Lyreco's franske hovedkontor. Bærekraftavdelingen i Norge har jevnlig møter med den globale complianceavdelingen for å sikkerstille norske krav og forventninger i arbeidet.



Vi bruker spesifikke, målbare indikatorer for å bedømme leverandørenes påvirkning på miljø og menneskerettigheter. Prosessen med å samle data og analysere trender over tid hjelper oss å identifisere fremskritt hos leverandørene og peke ut områder som krever ytterligere tiltak. Om en leverandør vise mangelfulle resultater to år på rad tas en strategisk beslutning om leverandøren av ledelsen.

Gjenoppretting

Vi har etablert strenge rutiner og policyer for å sikre at vår virksomhet er forenelig med internasjonale standarder for menneskerettigheter og miljø, og at vi tar ansvar for å gjenopprette eventuell skade som vi har bidratt til, direkte eller indirekte. Som en global distributør at produkter som fremstilles også i land med forhøyet risiko tar vi på alvor ansvaret for å sikre at leverandørene våre følger disse standardene, og at eventuell skade som måtte oppstå blir håndtert på en god måte.

Dette ansvaret inkluderer samarbeid med eksterne revisorer som gjennomfører omhyggelige granskninger av de fabrikkene som produserer varer under vårt varemerke. Disse revisjonene er et viktig verktøy for å skape positive forandringer i virksomhetene vi samarbeider med.

Varslingssystemet vårt Raise your concern er også sentralt for å sikre at alle ansatte og interessenter kan rapportere eventuelle brudd på våre policyer og regler og dermed muliggjøre skadeoppretting. Raise your concern er tilgjengelig for alle interessenter via våre hjemmesider.

To interne saker ble meldt inn gjennom systemet i 2024; en arbeidskonflikt og en bekymringsmelding rundt trakasseringspåstander. Begge saker er undersøkt og behandlet i tråd med rutinene. Begge saker er avsluttet. I 2024 kom ingen eksterne varslere knyttet til Lyreco Norge inn via systemet. Det var heller ingen eksterne erstatningssaker.

30.06.25

Styret i Lyreco Norge AS

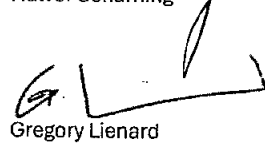

Nina Skramstad


Nathalie Gaspard


Kristin Eklund


Truls Petter Wiborg


Halvor Scharning


Gregory Lienard


Juan Carlos Mendoza