



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 013 899
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS
Forretningsadresse: Kongens gate 21
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Eskild Andersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	7, 12	370 838 203	350 019 078
Annen driftsinntekt	12	2 056 361	2 748 533
Sum inntekter		372 894 564	352 767 611
Kostnader			
Underkonsulenter m.m.	7	103 385 512	76 369 550
Lønnskostnad	5, 6, 10	217 718 022	211 205 554
Avskrivning på driftsmidler	1	5 765 312	3 721 795
Annen driftskostnad	1, 6	32 365 663	34 137 210
Sum kostnader		359 234 508	325 434 109
Driftsresultat		13 660 056	27 333 502
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7	1 475 483	1 887 581
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		430 713	1 119 705
Annen renteinntekt		2 245	16 435
Annen finansinntekt		1 554 897	483 647
Sum finansinntekter		3 463 337	3 507 369
Annen rentekostnad		463 308	431 586
Annen finanskostnad	7	6 094 032	928 889
Sum finanskostnader		6 557 339	1 360 475
Netto finans		-3 094 002	2 146 894
Ordinært resultat før skattekostnad		10 566 054	29 480 396
Skattekostnad på ordinært resultat	4	1 601 112	5 854 897
Ordinært resultat etter skattekostnad		8 964 942	23 625 499
Årsresultat		8 964 942	23 625 499
Årsresultat etter minoritetsinteresser		8 964 942	23 625 499



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Totalresultat		8 964 942	23 625 499
Overføringer og disponeringer			
Overført til fond for vurderingsforskjeller		430 713	1 119 705
Overført til annen egenkapital		8 534 229	22 505 794
Sum overføringer og disponeringer		8 964 942	23 625 499



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	1	36 875	155 375
Utsatt skattefordel	4	476 901	167 729
Sum immaterielle eiendeler		513 776	323 104
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1	1 316 000	1 353 600
Aktiverte kostnader	1		1 027 721
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1, 9	9 598 508	6 924 854
Sum varige driftsmidler		10 914 508	9 306 176
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	29 544 028	29 544 028
Lån til foretak i samme konsern			1 137 648
Investeringer i tilknyttet selskap	7	1 373 911	1 995 972
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		160 448	424 325
Sum finansielle anleggsmidler		31 137 225	33 160 811
Sum anleggsmidler		42 565 510	42 790 091
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7, 9	67 076 466	63 290 102
Opptjente ikke fakturerte inntekter		11 767 467	26 857 527
Andre kortsiktige fordringer	7	9 768 204	11 927 972
Sum fordringer		88 612 137	102 075 601
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		271 597	261 451
Sum investeringer		271 597	261 451



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	54 756 270	34 062 724
Konsernkontoordning		3 882 970	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		58 639 240	34 062 724
Sum omløpsmidler		147 522 973	136 399 776
SUM EIENDELER		190 088 483	179 189 867
 BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Sum innskutt egenkapital		26 886 340	26 886 340
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		893 910	1 515 971
Annen egenkapital		49 197 872	39 610 869
Sum opptjent egenkapital		50 091 782	41 126 840
Sum egenkapital	8	76 978 122	68 013 180
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		16 656 647	20 325 391
Sum annen langsiktig gjeld		16 656 647	20 325 391
Sum langsiktig gjeld		16 656 647	20 325 391
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	21 598 027	21 574 604
Betalbar skatt	4	2 744 642	6 145 629
Skyldige offentlige avgifter		26 683 851	27 788 543



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Annen kortsiktig gjeld		45 427 194	35 342 522
Sum kortsiktig gjeld		96 453 714	90 851 297
Sum gjeld		113 110 361	111 176 688
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		190 088 483	179 189 868



Nordic Office Of Architecture AS			
Resultatregnskap			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt	7, 12	370 838 203	350 019 078
Annen driftsinntekt	12	2 056 361	2 748 533
Sum driftsinntekt		<u>372 894 564</u>	<u>352 767 611</u>
Underkonsulenter m.m.	7	103 385 512	76 369 550
Lønnskostnad	5, 6, 10	217 718 022	211 205 554
Avskrivning på driftsmidler	1	5 765 312	3 721 795
Annen driftskostnad	1, 6	32 365 663	34 137 210
Sum driftskostnad		<u>359 234 508</u>	<u>325 434 109</u>
Driftsresultat		<u>13 660 056</u>	<u>27 333 502</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7	1 475 483	1 887 581
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		430 713	1 119 705
Annen renteinntekt		2 245	16 435
Annen finansinntekt		1 554 897	483 647
Annen rentekostnad		463 308	431 586
Annen finanskostnad	7	6 094 032	928 889
Resultat av finansposter		<u>-3 094 002</u>	<u>2 146 894</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		10 566 054	29 480 396
Skattekostnad på ordinært resultat	4	1 601 112	5 854 897
Ordinært resultat		<u>8 964 942</u>	<u>23 625 499</u>
Årsresultat		<u>8 964 942</u>	<u>23 625 499</u>
Overføringer			
Overført til fond for vurderingsforskjeller		-430 713	-1 119 705
Overført til annen egenkapital		8 534 229	22 505 794
Sum overføringer		<u>8 964 942</u>	<u>23 625 499</u>
Nordic Office Of Architecture AS			



Nordic Office Of Architecture AS			
Balanse			
Eiendeler	Note	2020	2019
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	1	36 875	155 375
Utsatt skattefordel	4	476 901	167 729
Sum immaterielle eiendeler		513 776	323 104
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1	1 316 000	1 353 600
Aktiverte kostnader	1	0	1 027 721
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1, 9	9 598 508	6 924 854
Sum varige driftsmidler		10 914 508	9 306 176
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	29 544 028	29 544 028
Lån til foretak i samme konsern		0	1 137 648
Investeringer i tilknyttet selskap	7	1 373 911	1 995 972
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		160 448	424 325
Sum finansielle anleggsmidler		31 137 225	33 160 811
Sum anleggsmidler		42 565 510	42 790 091
Omløpsmidler			
Fordringer			
Opptjente ikke fakturerte inntekter		11 767 467	26 857 527
Kundefordringer	7, 9	67 076 466	63 290 102
Andre kortsiktige fordringer	7	9 768 204	11 927 972
Sum fordringer		88 612 137	102 075 601
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		271 597	261 451
Sum investeringer		271 597	261 451
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	54 756 270	34 062 724
Konsernkontoordning		3 882 970	0
Sum omløpsmidler		147 522 973	136 399 776
Sum eiendeler		190 088 483	179 189 867
Nordic Office Of Architecture AS			



Nordic Office Of Architecture AS			
Balanse			
Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3	346 800	346 800
Overkurs		26 539 540	26 539 540
Sum innskutt egenkapital		<u>26 886 340</u>	<u>26 886 340</u>
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller		893 910	1 515 971
Annen egenkapital		49 197 872	39 610 869
Sum opptjent egenkapital		<u>50 091 782</u>	<u>41 126 840</u>
Sum egenkapital	8	<u>76 978 122</u>	<u>68 013 180</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Øvrig langsiktig gjeld		16 656 647	20 325 391
Sum annen langsiktig gjeld		<u>16 656 647</u>	<u>20 325 391</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	21 598 027	21 574 604
Betalbar skatt	4	2 744 642	6 145 629
Skyldige offentlige avgifter		26 683 851	27 788 543
Annen kortsiktig gjeld		45 427 194	35 342 522
Sum kortsiktig gjeld		<u>96 453 714</u>	<u>90 851 297</u>
Sum gjeld		<u>113 110 361</u>	<u>111 176 688</u>
Sum gjeld og egenkapital		<u>190 088 483</u>	<u>179 189 868</u>
Oslo, / - 2020, 17.03.2021			
Styret i Nordic Office Of Architecture AS			
<hr/> Bård Sverre Hernes styreleder	<hr/> Egil Olav Hogna styremedlem	<hr/> Egil Gossé styremedlem	
<hr/> Håvard Slinde styremedlem	<hr/> Gudmund Stokke styremedlem	<hr/> Mari Dokken Bjørge styremedlem	
	<hr/> Eskild Andersen daglig leder		
Nordic Office Of Architecture AS			



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Nordic Office of Architecture AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nordic Office of Architecture AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 18. mars 2021
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Frode Larsen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Nordic Office of Architecture AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pennco Dokumentnøkkel: XEFG-VG6QJ-0M3CW-6CONQ-1 0680-EENDE



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Petter Frode Larsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5994-4-4118388

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-03-18 10:19:11Z



Penneo Dokumentnøkkel: XEFG-VG6QJ-0M3CW-6CONQ-1O6BO-EEENDE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

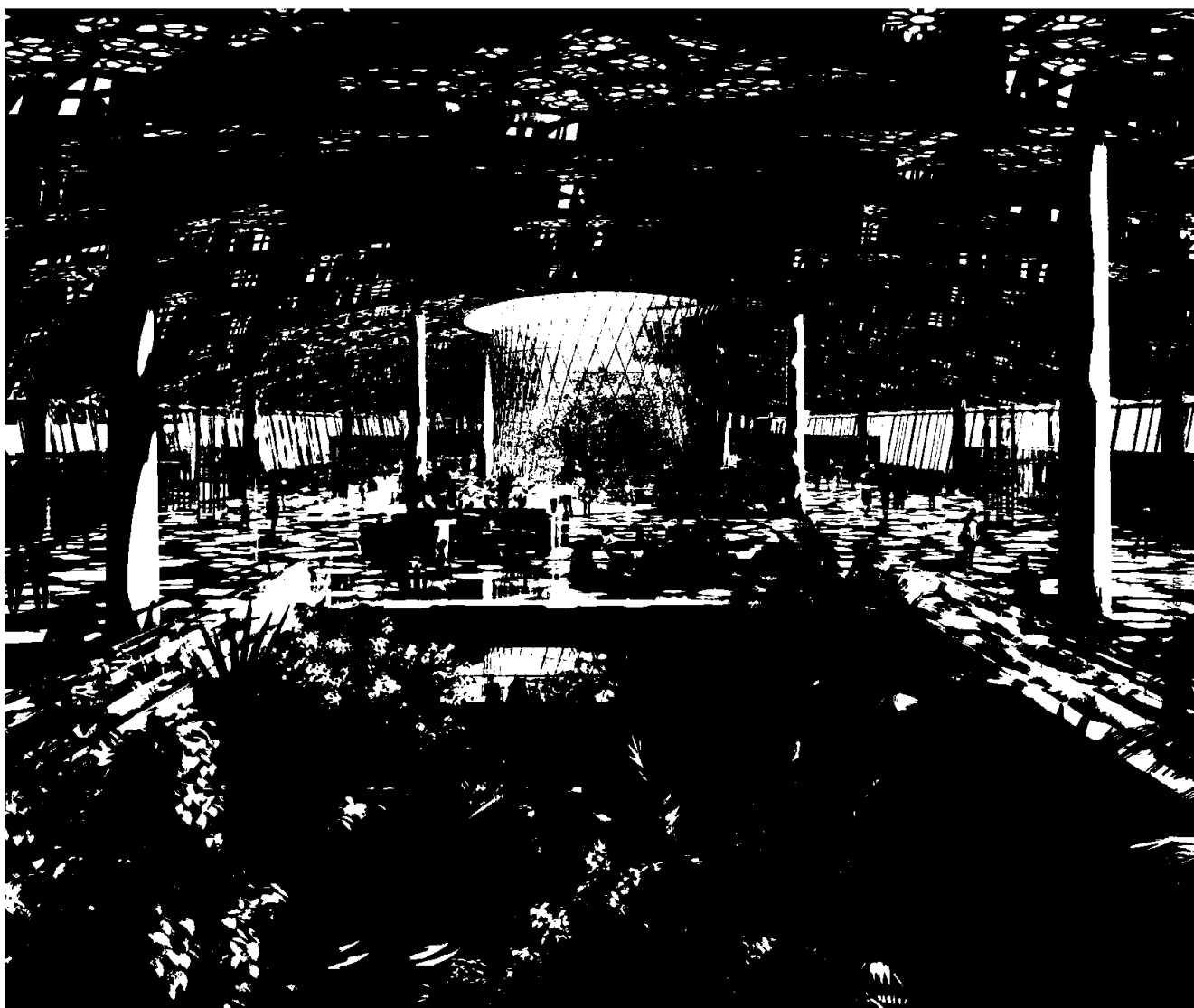
Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



nordic

OFFICE OF
ARCHITECTURE



Årsberetning 2020

Nordic — Office of Architecture

17.MARS 2021



INNHOLD

OM SELSKAPET	2
Avdelinger og ansatte	2
NORDIC I MARKEDET	4
HOVEDTREKK, INTERNASJONALE KONTORER	5
Nordic Danmark	5
Nordic Island	5
Nordic UK	6
TEKNOLOGIÅRET 2020	8
LIKESTILLING OG ARBEIDSMILJØ	9
SAMFUNNSANSVAR	10
BÆREKRAFT	11
STRATEGIARBEID OG FORRETNINGSUTVIKLING	12
SYNLIGHET I 2020	13
AKKVISISJON OG KONKURRANSE	14
KVALITETSSYSTEMET	16
Plan for videre arbeid i kvalitetssystem	16
ÅRSREGNSKAP OG DISPONERINGER	18
FINANSIELL RISIKO	19
Markedsrisiko	19
Kredittrisiko	19
Likviditetsrisiko	19





OM SELSKAPET

Nordic — Office of Architecture arbeider for å skape fremragende arkitektur og har gjennom årene fått flere av landets største og viktigste samfunnsbyggende prosjekter i sin portefølje. Hovedmarkedene er komplekse bygg, anlegg og planarbeid innen samferdsel, flyplass og heisesektoren, i og utenfor Skandinavia.

Kontoret har også blitt stadig mer fremtredende innen byutvikling, utdanningsinstitusjoner, hotell, kontorbygg, boligområder, skidestinasjoner i fjellet, fritidsboliger og privatboliger.

Avdelinger og ansatte

Nordic er lokalisert i Oslo (N), Reykjavik (ISL), København (DK) og London (UK), samt

prosjektkontorer rundt Oslo.

Virksomheten i Danmark er henholdsvis en filial av morselskapet (knyttet til prosjektet Glostrup og Cødstруп hospital) og et datterselskap.

men i Storbritannia er det registrert som eget datterselskap. Selskapet hadde per 31.12.2020

totalt 230 ansatte, fordelt med 199 i Norge, 18 på Island, 11 i Danmark og 2 i Storbritannia. Dette er en noe ned fra 2019, da totalen var 237 ansatte.



NORDIC I MARKEDET

2020 har vært et svært spesielt år, preget av pandemi og usikkerhet i markedet. Nordic har blitt hardt rammet av dette, særlig på grunn av vår posisjon innenfor flyplassutvikling. Vi har opplevd stans i flere større prosjekter som har medført omsatningsvikt og permitteringer.

Ved utgangen av året ser vi likevel at vår portefølje og ordreinngang for 2021 er god, og vi avslutter et krevende år med optimisme.

Nordic står sterkt i markedet med en rekke store, prestisjetunge, samfunnsbyggende prosjekter. Herunder nevnes spesielt Prosjekt nytt regjeringskvartal, Politiets nasjonale beredskapsenter, Evelopstasjon og Stavenger Universitetssykehus.

Vi har en særlig stor portefølje innenfor helsebygg med et spekter av prosjekter fra psykiatriske klinikker til store sykehus. Storbylegevakten i Oslo samt flere sykehus i Danmark.

Vi er etablert som en solid aktør innenfor offentlige urbanisierungsprosjekter og har i 2020 gjennomført oppdrag i Bodø, Sarpsborg, Ulsteinvik, Bergen, Steinkjer m.fl.

Kontorets posisjon som ledende internasjonal aktør på flyplassdesign har blitt ytterligere bekreftet. Vi prosjekterer flyplasser i en rekke land på flere kontinenter. Med bl.a. prosjektering på Gardermoen, Ailanda, Kerflavik, Tromsø, flere prosjekter i India samt Montreal har vi god aktivitet i sektoren. Vi gjennomfører en stor konkurranse om utvidelse av Guangzhou Flyplass i Kina og vi vant konkurransen om ny flyplass i New Delhi, India.

Vi har iverksatt en lang rekke prosjekter innenfor bolig og fritidssegmentet. Boligutvikling i Brevik, på Gjøvik, i Stjørdal og Drangsvann med alt fra leilighetsbygg til eneboliger, tomannsboliger og atriumshus. Fritidsleiligheter og masterplaner bl.a i Hemsedal, Hafjell, Lofoten og Tynn for å nevne noe - her er aktiviteten høyere enn tidligere.

Investeringer

Det foretas fortløpende investeringer i data- og tegneutstyr, samt annet teknisk utstyr, med en spesiell offensiv satsning for å være i front innen BIM-basert prosjektering, visualisering og fysisk modellbygging.

Nordic har vært svært aktive gjennom 2020 når det gjelder akvisisjon, deltakelse i arkitektkonkurranser og tilbud mot privat og offentlig sektor. Dette arbeidet, kombinert med vår sterke markedsposisjonen, har åpnet for en rekke interessante muligheter, og vesentlige oppgaver både i og utenfor Norden er igangsatt.

1. september 2020 flyttet hovedkontoret til Kongens Gate 21, i det gamle telegatbygget i Oslo. Med dette har vi fått kontorlokaler som enda større grad enn tidligere gir rom for kreativitet og for å skape fremtidens bygg og byer. Flytteprosessen var et stort løft for selskapet, både kulturelt og økonomisk.

Det er i 2020 utnevnt 2 nye partnere i Norge.

»» Vorden restaurant på Kvittfjell





HOVEDTREKK, INTERNASJONALE KONTORER

NORDIC DANMARK

Nordic står sterkt i det danske markedet, særlig innenfor helsesektoren og skole- og institusjonsbygg. Vi har en spesielt stor portefølje innenfor helsebygg med et spekter av prosjekter som spenner fra Det nye Neurorehabiliteringsspektret ved Glostrup Hospital, Helsingør Sundhedshus i Nordsjælland til Nyt Hospitals apotek og vaskeri ved Det Nye Universitetsspektret i Århus.

Nordic i Danmark har flere prisbelønte prosjekter innenfor skole og utdanningsbygg, som igjen har ført til en stadig voksende portefølje. I 2020 har vi jobbet med Jøtsumark Skole, en folkeskole i Nordjylland hvor bygging starter tidlig vå. 2021. I 2020 har vår barnehage Savannen i Skiby fått godt med medlemtale og er blitt publisert i flere anerkjente arkitekturmagasiner.

I 2020 har vi deltatt i flere store totalentrepriseprosjekter for skoler i Norge. Vi gjorde også totalentrepriseprosjekter om Nyt HOSPITALSapotek og -vaskeri høsten 2020.

NORDIC ISLAND

Akvíng Nordic har en sterk posisjon i det lokale markedet med en allsidig profil bestående av både private og offentlige kunder. Kontoret er et av landets største arkitektkontorer og anerkjent av kollegaer og kunder.

Kontoret har 18 ansatte, hvorav 9 arkitekter, 8 byggningskonstruktører og 1 økonom. Av disse er 5 kvinner og 13 menn.

Året 2020 har vært preget av usikkerhet i markedet grunnet Covid-19. Med lysere utsikter og styrking av markedet gjennom statlige tiltak har slutten av året vært hektisk og lovende for kommende år.

Kontorets prosjekter i 2020 har hovedsakelig vært boligprosjekter i alle størrelser. Fra Hedinstræt i det sentrale Reykjavík (102 leiligheter), Jofurbas (75 leiligheter) i utkanten av Reykjavík, samt rehabilitering av Nasjonalbanken til Hólaband og en privat villa i Reykjavík. Der arbeides også med utvikling av vårt vinneforslag for NLFI i Hveragerði - et rehabiliteringssenter og oppholdssted i returskjenne omgivelser.

Et av våre største prosjekter, Landsbanki, er under opprøring og vi følger opp og sikrer god kvalitet gjennom byggeprosessen.

Etter flere års innsats har kontoret i slutten av året endelig fått sin første byggeoppdrag på Keflavík lufthavn. Sammen med våre kollegaer i Oslo er vi nå i gang med en betydelig utvidelse av den eksisterende terminalen i Keflavík.

Kontoret har også jobbet med et stort antall akkvisisjonsoppdrag, blant disse er Innovation Hub ved Universitetet i Reykjavík, rehabilitering av et nedlukket kulverk til senter for ekstremспорт og 252 boliger til eldre på Aftanes hovedstadsområdet.

I slutten av 2020 flyttet kontoret til nye lokaler. Etter 20 år på forrige adresse ser vi frem til nye lokaler med moderne møterfasiliteter og gode fellesarealer og arbeidsfasiliteter.

Utsiktene for 2021 ser svært gode ut, med full sysselsetting av arbeidsstaben og utsikter for ytterligere oppbemanning.

NORDIC UK

Aktivitet og sysselsetting har vært i lavere enn planlagt grunnet Brexit og Covid-19. Eksisterende bemanning har vært supplert med bemanning fra Oslo kontoret og som del av sysselsettingsstiltak. Medarbeidere har måttet jobbe hjemmefra siden tidlig høst i pga. Covid-19 restriksjoner.

Kjernevirksomheten flytlassplanlegging er spesielt hardt rammet av Brexit og Covid-19. En forventer liten bedring i flytlassmarkedet med det første, men det er lyspunkter og gode fremtidsutsikter i andre markeder. Allikevel står Nordic som helhet sterkt i flytlassmarkedet og UK-kontoret har supplert Oslo-kontoret samt utført egne prosjekter og jobbet aktivt med konkurranser. Blant annet har UK kontoret levert konsept og design av Connector Building i Dallas Fort Worth for vår samarbeidspartner, Merchant Aviation og forventer flere oppdrag der.

Grunnet tilbakegang i flytlassmarkedet har det vært stor aktivitet i å bygge opp alternative porteføljer innenfor andre markeder, som for eksempel Helse, Urbanisme og Bolig. Her ser vi positive resultater som har åpnet for en rekke interessante muligheter. Det er innledet samarbeid med en rekke fremstående aktører.



» Akvíng Nordic i Reykjavík, Island



» Nordic i København, Danmark



» Nordic i London, Storbritannia



Perineo Dokumentbrøkkel: NLS0A-TEXJM-DREG3-ZSSLY-ZMXXK-AGWXL

LIKESTILLING OG ARBEIDSMILJØ

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Vi arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, der vi rekrutterer bredt fra mange land, lønns- og arbeidsvilkår – systematiske og transparente vurderinger og prosess basert på ansjersmålet og rolle, forfremmelse – basert på prestasjon og innsats. Lik mulighet for utvikling – der alle får et etterutdanningsbudsjett, og beskyttelse mot trakassering – Med egne rutiner for anonym varsling om krittikverdige forhold.

Nordic har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsett funksjonsevne og vi arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsett funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Dette gjøres både gjennom individuell oppløring (av HR og nærreste leder) og en formalisert prosess gjennom AKU og bedriftshelsetjenesten.

Innehold til selskaps strateg og visjon gjennomføres det årlige utviklingsamtaler med alle medarbeidere. 2020 var et samarbeids år også for Nordic Office of Architecture, der ledelsen på bakgrunn av prosjektstopp og manglende oppdrags måtte beslutte permitteringer. De aller fleste er nå hentet tilbake og målet er å få resterende medarbeidere tilbake så fort som mulig.

Selv med et tungt år bak oss, har vi fortsatt hatt fokus på å gjennomføre utviklingsamtaler med samtlige medarbeidere og vurderer arbeidsmiljø og moral som god. Vi fortsetter å videreutvikle en kultur der hver enkelt medarbeider har en bevisst holdning til sin egen kompetanse og styrker og ser sin utvikling sammenheng med selskaps strateg og behov. Derfor ble det i 2020 også besluttet å videreføre etterutdanningsbudsjettene for alle ansatte, der hver enkelt medarbeider i samlete med sin nærmeste leder, selv avgjør neste steg i egen utvikling.

Våre medarbeidere er avgjørende for Nordics leveranser og suksess, og selskapet legger vekt på å tilby et stimulerende arbeidsmiljø med utfordrende og interessante prosjekter. Vi ser det som en lederoppgave å legge til rette for at den enkelte medarbeider får den faglige og personlige utviklingen som er nødvendig for å nå selskaps mål.

49 // Arbeidsregning 2020

TEKNOLOGIÅRET 2020

Nordic – Office of Architecture satser betydelig på teknolog utvikling for å støtte våre prosjekter i design, beslutningsstøtte, kvalitetsstyring og kommunikasjon. Utvikling av vår metodikk skjer hovedsakelig i de respektive prosjekt-teamene der hovedformålene er å automatisere arbeidskrevende prosesser samt å kunne levere prosjekter av enda høyere kvalitet. Teknologianvendelsen skjer hovedsakelig innen følgende områder:

- Arbeidstilsynsoptimalisering i BIM
- Industrialisering
- Simulering
- Parametriske design
- Extended Reality (XR)

I løpet av 2020 har Virtual Reality (VR) blitt en integrert del av vår prosjekt utvikling, noe som gir en optimal plattform for tverrfaglig samhandling samt bedre involvering av brukergrupper, oppdragsgjver og andre beslutningstakere. Videre er automatiserings- og industrialiseringsarbeidet videreført og vi har kunnet tilby tidlige fase klimasimuleringer i utvalgte urbanisme- og boligprosjekter. Dette arbeidet har blitt lagt merke til både nasjonalt og internasjonalt, og Nordic – Office of Architecture har i løpet av året vært invitert til å presentere på følgende konferanser og seminarer:

- Autodesk University 2020
- Denn Klokke Teknologi 2020
- Digitalisering av Byggebransjen 2020
- Norske Arkitekters Landsforbund NAL Fagdag 2020-Nye Teknologitrender (Nordic var arrangør)
- Norske Arkitekters Landsforbund NAL
- Teknologiserminar 2020 (Nordic var arrangør)
- Bleeding Edge, Norconsult
- Nordic BIM Summit 2020, Stockholm (avlyst)

48 // Arbeidsregning 2020



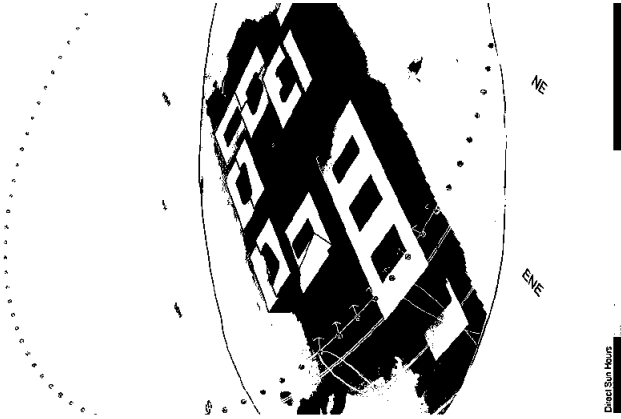
og sikre god ulyrning av den totale kompetansen i selskapet.

I 2020 ble tillegg vår leder utvikling i selskapet formalisert og iværksatt. Målet var og vil fortsette å være å kunne tilby interne kurs underlagt Nordic skolen, som er skreddersydd til den enkelte leders behov og utviklingsønsker. Arbeidet for 2021 vil omfatte en systematisering av vår interne faglige utvikling, gjennom en systematisert kompetanse kartlegging og oversikt, og gjennom interne kursstilbud underlagt Nordic skolen.

Selskaps styre og ledelse har vært bevisst på å varetta likestillingen i ansettelse og drift av selskapet og har innarbeidet policy som skal bidra til å sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, rase eller religion. Blant selskaps 230 medarbeidere var det pr 31.12.2020 registrert en kjønnsfordeling på 97 kvinner og 102 menn i Norge, 5 kvinner og 13 menn på Island, 5 kvinner og 6 menn i Danmark og 1 kvinne og 1 mann i Storbritannia. Av midler tidig ansatte er det 2 kvinner. Totalt 108 kvinner og 122 menn, fra alt ca. 30 forskjellige nasjonaliteter.

Nordic er opplatt av å være en familievennlig arbeidsplass og dekker full lønn foreldrepermisjon. I 2020 tok 9 kvinnelige medarbeidere ut foreldrepermisjon. De tok i gjennomsnitt ut 18 uker permisjon. Til sammenligning tok 4 mannlige medarbeidere ut foreldrepermisjon i 2020 og de hadde i gjennomsnitt 10 uker permisjon.

Totalt sykefravær siste år har vært 3,9%, ned fra 4,9% i 2019. Gitt pandemien som har preget 2020, anser Styret at dette er på et akseptabelt nivå. Det er rapportert om 1 skade det siste år.



BÆREKRAFT

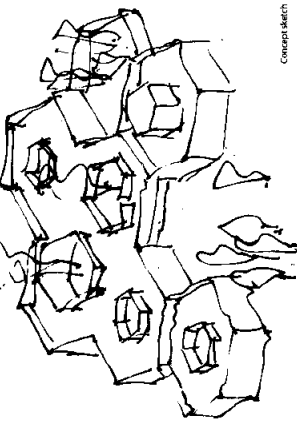
Som en av de største arkitektbedriftene i Norge har Nordic et spesielt ansvar og en unik mulighet til å påvirke byggebransjen og samfunnet i bærekraftig retning. Med siste års vekst i markedsandeler blir Nordics bidrag til det grønne skiftet enda viktigere. Vårt fundament for bærekraftig omstilling er våre forpliktelser gjennom FNs Global Compact, våre bærekraftmål og vår tilslutning til arkitektbransjens opprop om klima- og biomangfoldskrise.

En av Nordics kjerneverdier er å være åpne og etterrettelige i vårt virke. Gjennom Global Compact rapporterer vi årlig status på vårt arbeid med miljø, menneskerettigheter, arbeidsrett og anti-korrupsjon. Tilslutningen til oppropet om klima- og biomangfoldskrise forplikter oss til å vite hvordan våre prosjekter leverer i forhold til klimapåvirkning, og å strekke oss etter stadig bedre løsninger.

Organisasjonsutvikling

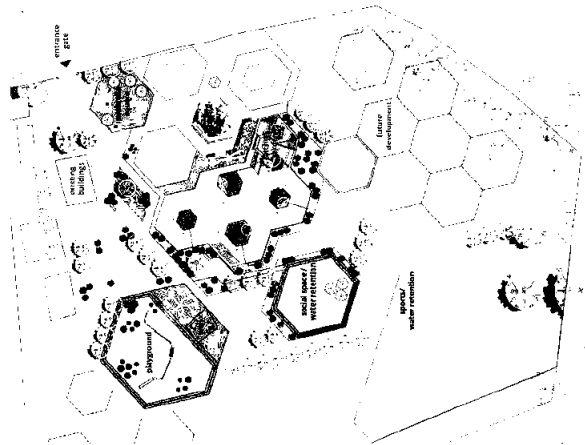
Vi har videreutviklet strukturen for miljøledelse, og har etablert en bærekraftgruppe med alle fagkyngler representert. Vi har styrket kartlegging og nettverksbygging innen spesialkompetanse på bærekraft i organisasjonen. Vi har jobbet ut bærekraftsmål for de enkelte fagkynglene – knyttet opp mot kyngenes konkrete satninger, problemstillinger og mulighetsrom.

Vi har startet arbeidet med systematisk etablering av miljømål i oppstart av alle prosjekter, og jobber med rutiner for oppfølgings, kommunikasjons- og rapporteringsrutiner som svarer ut våre forpliktelser.



Concept sketch

➤ Konseptskisse og arbeidskisser fra AUGs prosjekt S iqqee Center, Sebete, Ethiopia.



SAMFUNNSANSVAR

Som et av Norges største arkitektkontor tar Nordic sitt samfunnsansvar på alvor. Kontoret ønsker å bidra til et mer bærekraftig samfunn ved å skape fremragende arkitektur som inspirerer og forbedrer omgivelsene og måten vi lever på. Dette er grunnen til at vi deltar i initiativer som Norwegian Green Building Council, Building SMART og FN's Global Compact. I tillegg til dette støtter vi tiltak som har sammenhengende mål om å bruke arkitektur til å skape et bedre og mer bærekraftig samfunn, samt tiltak og organisasjoner som arbeider for å fremme arkitekturen generelt. I 2020 har vi støttet:

Arkitekt Uten Grenser (AUG)

Den norske avdelingen av Architects without borders ble i sin tid startet av Nordic ansatte og ligger oss derfor litt ekstra nærme hjertet. Vi har bidratt med både ansattstid og sponsormidler til deres gode arbeid i utviklingsland og er stolte av samarbeidet.

Scarcity and Creativity Studio

Dette design-build studioet er en del av AHO og gir studenter muligheten til å ta et prosjekt hele veien fra tegnebord til byggeplass. Prosjektene skal være av nytte til lokalsamfunnet de befinner seg i, de skal kunne fullføres med begrensete ressurser og skal bygges av studentene selv innenfor en tidsramme på 4-5 uker. Vi støtter både det praktiske og realistiske aspektet ved dette og har støttet studioet flere år.

120 Hours

Denne studentkonkurransen ble etablert i 2010 for å utfordre, motivere og vise frem de mest innovative og dedikerte arkitekturstudenter og vi er stadig imponert over det som kommer ut av konkurransen.

Magasinet Kote

KOTE Et uavhengig tidsskrift drevet av studenter og nyutdannede med mål om å belyse omgivelsene våre på en nyansert måte med bidragstere fra ulike fagfelt, profesjoner og institusjoner.

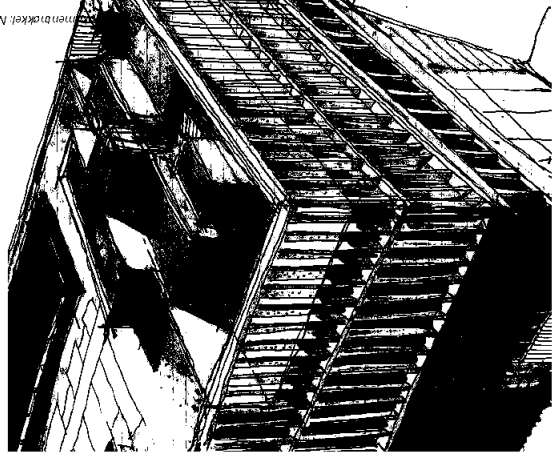
Foten innenfor

Mange små arkitektkontor sliter med kravene til erfaring som ofte stilles i arkitektkonkurranser. Hvordan skal man få opparbeidet seg de nødvendige referansene som åpner for nye jobber? Dette ville vi bidra til gjennom en konkurranse der små kontorer sendte inn ønsket om å samarbeide med Nordic. Resultatet er et pågående samarbeidsforhold med tre mindre kontor som vi stadig ser etter samarbeidsmuligheter med på forskjellige konkurranser vi deltar i.

Fagsatsninger og innovasjon
Vi jobber med å styrke faglige satsninger innen bærekraft på tvers av fagkyngler, og en sterkere satsning på forskning og utvikling gjennom strategiske samarbeid og ekstern nettverkbygging utviklet i kynglene. Bærekraft har blitt satt på hverdagsagendens og flere har utdrammet seg innen Building Research Establishment Environmental Assessment Method (BREEAM).

Vi har begynt en strategisk gjennomgang av kontorets metodikk for prosjektutvikling for å sikre optimering også i forhold til bærekraft. Her jobber vi også med metodikk og programvare for spesielt designrelevante tema som daglys, energi, strømninger, livssyklusstrader og livsøpsanalyser. Dette arbeidet vil videreutvikles i 2021.

➤ KOTE! og atikk og industribygging med grønne tak





SYNLIGHET I 2020

Vi går inn i 2021 med optimisme. Det skal utvises store, interessante oppdrag i Osloregionen, der Nordic har gode muligheter til, og mål om å delta og vinne. Dette er prosjekter i hovedsak drevet av private oppdragsgivere, et marked vi ikke fullt ut har lykkes å finna, men viktig for Nordics robusthet og videreutvikling å ta del i. I det offentlige planlegges viktige prosjekter innen helse, skole og byutvikling, områder der vi allerede har en god posisjon.

Medarbeideren er vår viktigste ressurs og deres kompetanse og utvikling er avgjørende for at vi skal lykkes med strategien og videreutvikling. Gjennom vårt interne kompetanseutviklingsprogram «Nordic-skolen» satsetes det systematisk på kompetanseheving av våre arkitekter og støttefunksjoner, innen bredde av både arkitekt- og ledelsesfag.

Nordics bredds størrelse og stadig mer komplekse oppdrag stiller økende krav til god organisering, ledelse og tydelighet, og gjør at vi har et kontinuerlig fokus på tilpasninger i organisasjonen som svarer til behovet.

Vi har i 2020 oppnådd et tettere samarbeid mellom våre datterselskaper Danmark, Island og UK, gjennom felles prosjekter og utveksling av ressurser der det har vist seg hensiktsmessig. Arbeidet med lettere integrering og koordinering av virksomhetene fortsetter i 2021.

STRATEGIARBEID OG FORRETNINGSUTVIKLING

Nordic har gjennom flere år, og også i 2020 hatt en solid posisjon et bredt felt av arkitektmarkedet i Norge, og internasjonalt, flyplassmarkedet. Prosjekter innen helse- og infrastruktursektor utgjør en dominerende andel av virksomheten, mens bolig- og destinasjonsutvikling, skole-, kontor- og urbanisme sektor utgjør mindre, men økende andeler av porteføljen.

Vår strategi har forankring i Nordics visjon og forretningside om å skape fremragende arkitektur, med Norden som hjemmemarked, og med arkitektaget og profesjonellitet i fokus.

2020 har også for Nordic vært preget av Covid-pandemien, og markedet er i endring. Vi har opplevd usikker ordretting i ellers stabile markeder, samtidig som endede markedet behov har åpnet for bruk av kompetanse mot nye områder.

Gjennom høsten 2020 og nyåret 2021 er det arbeidet med en tydeliggjøring av strategi og forretningsplaner for Nordics markedsområder. Strategiarbeidet har gjort oss mer bevisst den betydelige kompetanse- og referansebasen Nordic besitter og muligheter den representerer, innen vår tradisjonelle samt nye / spin-off markeder. Et mål i strategiarbeidet har vært å sette tydeligere prioriteringer for videre satsning, fulgt av spissede mål og handlingsplaner, forankret i analyser av markedet og egen posisjon.

I for hadde Nordic 268 oppslag i forskjellige medier, hvorav 211 var i Norge, hvorav 9 av sakene nådde riksdekkende medier, de resterende 67 var internasjonale saker. Sakene var fordelt på 61 nettsaker og 39% trykte medier. Det er nye omtale i bransjebilder på nett som er hovedårsaken til øverste halvpart av nettsakene. 41 % av omtalene kommer fra lokale medier. Regionkilder utgjør 6 % av omtalen og riksblader 4 %. De resterende oppslagene ble publisert i «andre» kilder, en kategori som består av fagpresse, nisjemedier og offentlige nettsider.

Kanaler

I 2020 var det bransjebildene Byggenindustrien og Byggfakta som publiserte flest artikler om Nordic – Office of Architecture, med henholdsvis 15 og 11 oppslag. Nettstedet Byggenindustrien leses av «media» byggenæringen og vi når her potensielt både beslutningstakere og samarbeidspartnere. Vi har også gjort innvalg til Arkitekturvit, hvor et par saker grunnnet Corona dessverre er utsatt inn i mange måneder sendte journalister inn i prosjektet.

Saker

Det er et bredt spekter av enkeltsaker som har fått omtale i løpet av året. Mest omtalte utkom i mai og juni, da det var en del fokus på prosessen med bygging av ny lufthavn i Moi/Rana, samt utvidelse av lufthavnene i Tromsø og Trondheim. For øvrig har ulike luftfartsprosjekter vært regelmessig omtalt året gjennom – også knyttet til design av ny flyplass i Delhi. Sistnevnte sak fikk også en del internasjonal medieoppmerksomhet. Her koordinerte vi gruppen etter strenge føringer fra kunde og deres indiske PR byrå.

Ellers kan vi nevne saker om storbylegevakt i Oslo, åpningen av Scandic Voss, utvidelse av helsebygget i Lillestrøm og utvikling av sykehustomten i Drammen som eksempler på medieomtale i 2020. Det var også en del fokus på kåringen av Carpe Diem demerslandsby til årets helsebygg 2020, samt Nordics flytting til Telegrafens i Oslo.

Korona

Korona har vært et helt tema i media hele året og har også vært en del av nyhetsbildet fra Nordic. Det er blant annet vært saker knyttet til økonomiske utfordringer ved ulike byggsprosjekter, eller arbeidsforhold under koronasituasjonen som preger denne omtalen. Her har blant annet Eskild Andersen, daglig leder, uttalt seg om hvordan det er å lede selskapet i pandemi-tiden hvor det etterlatte inntrykket er positivt.

Nettsiden
I 2020 fikk vi gjort noen svært nødvendige oppdateringer i navigasjonen på både sidene for både prosjekter og ansatte. Nettsiden er under konstant forbedring, med stadige oppdateringer av prosjekter og blant annet en større gjennomgang av hvordan firmaets kompetanse vises, planlagt for 2021.

Sosiale Medier

I 2020 samlet vi alle Nordics kontorer under én paraply på Instagram og begynte arbeidet med å synliggjøre oss som ett firma på tvers av landegrensene. Nordic Norge sitter med redaktøransvaret og innholdsproduksjon går på rotasjon mellom kontorene.

2021

Året har startet med økt fokus på PR. Vi har utvidet teamet med en ekstra person og ser allerede flere gode muligheter som resultat av dette.

Våre hovedfokus dette året vil være

- Sjefet internkommunikasjonssjef
- Thought leadership: posisjonering av Nordic som en mentor i bransjen
- Forbedringer av nettsiden
- Etablering av en fullstendig prosjekt- og CV-database
- Forbedring av tilstedeværelse i Sosiale medier
- Økt tilstedeværelse i både fagpresse og dagspressen



AKKVISISJON OG KONKURRANSER

2020 så en økning i konkurranse og akkvisisjonsaktiviteten. Økningen skyldes dels videreføring av utenlandsattinen i begynnelsen av året, og dels en bred omstilling som følge av nedstengningen i mars.

Vi gikk inn i 2020 med en målsetning om å bli synlige i det kinesiske markedet, først og fremst med tanke på å komme i posisjon for det store volumet med flyplassprosjekter som skal bygges her i de kommende årene. Året startet med at vi ble prekvalifisert til terminal 3 i Guangzhou. Denne konkurransen ble gjennomført med meget høy kvalitet, og til tross for at vi ikke vant har denne deltagelsen, sammen med grundig alliansbygging og publisasjonsarbeid bidratt til å etablere en base i Kina som i løpet av året også åpnet nye markedsområder.

Nordic leverte i løpet av året to andre store flyplasskonkurranse, en for New Delhi og en for Zurich. I New Delhi vant vi og er nå i gang med forprosjekt. I Zurich avventer vi fortsatt svar.

Et annet satsingsområde fra konkurranseavdelingen har vært kulturprosjekter. Her inngikk vi en strategisk allianse med Tuvallu arkitekter og Theatre projects som fikk oss prekvalifisert til konkurransen om Scenekunsthuset i Bergen. Etter endt juryering havnet vi her på en kjeppen annenplass. Omstendigheter rundt juryeringen har ført til et etterspill ledet av entreprenør med positiv dom i tingretten hvor oppdragsgiver anmodes om å kontrahere oss for prosjektet.

Samarbeidet med Theatre projects ble videreført da vi leverte bidrag til opera og kulturkompleks i Shunde. Her ble vi innstilt til førsteplass av juryen i første runde av konkurransen. Andre runde ble gjennomført med en solid leveranse i løpet av to uker.

Av hjemlige prosjekter prekvalifiserte vi oss til konkurransen om "Blått bygg" ved universitetet i Bodø sammen med Norconsult og Entreprenør Gunvald Johansen. Vi leverte her et solid prosjekt som desverre ble diskvalifisert da entreprenør ikke greide å tilfredstille priskravet fra Statsbygg.

I samarbeid med Norconsult arkitekter i Trondheim tegnet vi forslag til trinn tre "tekkobøyen" for KLP. Her nådde vi heller ikke opp i konkurransen. Ved inngangen til 2021 ser vi resultater i satsingen i form av en markant økning i interessen for Nordic i flere internasjonale markeder. I Kina får vi nå direkte henvendelser om delttagelse i konkurranse for helse, kultur og flyplassprosjekter.

Deltagelsen i prosjektet for scenekunsthuset er foreløbig avgjort i vår favør, og Shunde avventer vi endelig resultat. Vi er kvalifisert til et prestisjefylt sykehuseprosjekt i Shenzhen og avventer svar på prekvalifikasjon til innvendige arbeider for en 550.000 m² flyplass i Chongqing.

Vi ser også resultater i form av at vi har havnet på longlist hos Malcom Reading med for eksempel om delttagelse i konkurranse utenfor våre ordinære markedsområder.



» Guanghouterminal 3



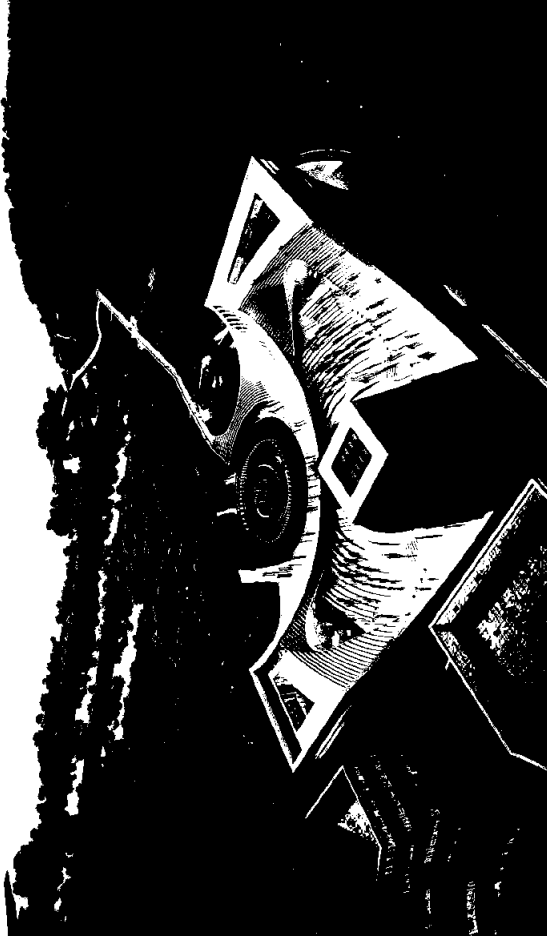
» New Delhi, Noida flyplass



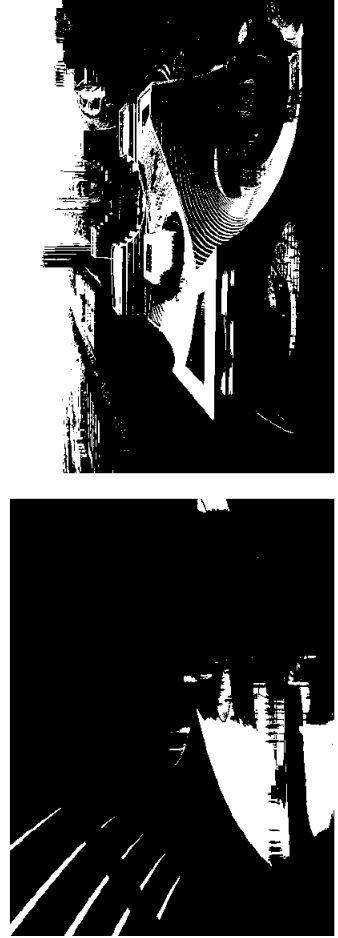
» Blått bygg, Bodø



» KLP Tekkobyen, Trondheim



» Shunde Cultural communication center, Kina



4.15 // Årsberetning 2020

KVALITETSSYSTEMET

Det ble januar 2020 gjennomført en rekke interne kvalitetsrevisjoner, som ble ledet av morselskapet Norconsult AS. Disse viste en gjennomgående god kvalitetskultur i Nordic, men også behov for økt fokus på kontaktsammenheng, etablering av KS-grunnlag og gjennomføring av internt oppstarts møte i prosjektene.

Kvalitetsgruppa i Nordic, bestående av kvalitetsleder Morten Røder og Marcus Enskat, foreslår at alle prosjekter må gjennomføre et obligatorisk oppstartsmøte med kvalitetsgruppa på kontoret. I tillegg foreslås det obligatorisk gjennomføring av prosjektgranskning midtveis i prosjektforløpet.

Grunnlag

Gjennomgang og oppdatering av hele kvalitetssystemet for Nordic Office of Architecture er dette året hovedsak basert på:

Erfaringer fra gjennomførte interne faglige kvalitetsrevisjoner og prosjektgranskninger
Erfaring fra implementering av kvalitetssystemet i ulike prosjekter
Oppfølging i forhold til oppdateringer av MAKS fra Arkitektbedriftene

Det har i 2020 vært gjennomført ni interne kvalitetsrevisjoner, men ingen prosjektgranskninger.

Inføring og bistand i bruk av kvalitetssystemet

Nordic-skolens grunnmur-modul ble gjennomført høsten 2020 for et stort antall påmeldte. Her var presentasjon av Confluence og kvalitetssystemet en av delene som ble gjennomgått.

Presentasjon av Nordics kvalitetssystem ble gjennomført for Storbylegevakten.

Prosjektgranskninger

Det ble i 2020 ikke gjennomført noen prosjektgranskninger.

Interner revisjoner

I 2020 ble det avholdt ni interne kvalitetsrevisjoner av:

Regjeringskvartalet

Hovedstasjonen

Vestbyhagen

Oslo Airport City

Tronsø Lufthavn

Storbylegevakten

Dansk demenslandsby

Aff Bjerknes vei 22

Quality Hotel Bodø

4.16 / Årsberetning 2020

Alle prosjekter viser god kvalitetskultur, bra samarbeid, åpenhet og tillit mellom medarbeiderne i prosjektene. Det er likevel noen gentakende tema som er avdekket, som bør følges opp:

Manglende eller utfullstendig kontrakt (2 avvik og 1 observasjon)

Etablering av KS-grunnlag ikke utført som forutsatt; manglende bruk av en eller flere sentrale rutiner (3 avvik og 1 observasjon)

Manglende gjennomføring av internt oppstartsmøte (4 observasjoner)

Revisjon av kvalitetssystemet

Kvalitetssystemet har kontinuerlig blitt oppdatert gjennom hele 2020. Det er justert mindre feil i eksisterende rutiner og det er utført en samsvarskontroll mot Arkitektbedriftenes MAKS-system.

Det er også lagt ned en del jobb for å etablere en integrert KS-mal for prosjekter i Confluence, som samler både gjennomføringsplan, BIM-manual og sjekklister.

PLAN FOR VIDERE ARBEID I KVALITETSSYSTEMET

Strategi og måloppnåelse

Strategi må dokumenteres i Confluence

Måsettinger bør presiseres i Confluence og brukes som styringsverktøy

Evaluering av prosjekt og kundetilfredshet må innarbeides som en fast rutine

Hr / arbeidsmiljø

Etablere rutine i Confluence for:

» Konflikt håndtering

» Medarbeidersamtale

» Trakassering på arbeidsplassen

Oppdatere rutine for kompetanse kartlegging i Confluence

Utarbeidelse og gjennomføring av ny medarbeiderundersøkelse

Følge opp videre arbeid med lederutvikling/ Nordic-skolen

Prosjektadministrasjon

Oppdatere rutiner i Confluence for å sikre

enhetlig og korrekt beskrivelse av:

» Akkvisisjon, tilbudsbud og kontraktinnngåelse

» Registrering av oppdrag internt

» Prosjektstyringsverktøy

Kvalitetssikring

Etablere ferdig utfylt versjon av grensesnitmatrise

Etablere mal for kontroll av prosjekteringsgrunnlag

Dokumentere beste praksis for miljøoppfølging i mindre prosjekt
Forenkling av mappestruktur

» Presisering av akivering av tegninger

» Egen mappe for prosjekteringsunderlag i Confluence: samler kontrakt, styrende dokumenter, eksisterende tegningsunderlag etc.

Forenkle rutine for interne prosjekt revisjoner

Prosedyre for fast oppstartsmøte

Kvalitetsrutiner og midtveis prosjektgranskning

Forme sentral godkjenning, tilskaklasse 5 for arkitektur, bygningssjekk og ansvarlig søker

Digital samhandling
Etablere et forenklet system for intern avviksrapportering og behandling

System og rutine for akivering av prosjektdata i e-post

Lage en overordnet plan for digital samhandling med oversikt over ulike plattform og systemer som er baserverkøy i Nordics prosjektgjennomføring



4.17 / Årsberetning 2020



Penneo Dokumentnr: NLS0A-TEXJW-DREG3-ZSSLY-ZMXXK-46WXL

ÅRSREGNSKAP OG DISPONERINGER

Årsregnskapet gjenspeiler at 2020 har vært et utfordrende år. Selskapet kan vise til en omsetningsøkning det siste året fra MNOK 352.768.2019 til MNOK 372.895, men veksten skyldes hovedsakelig økt produksjon hos våre underleverandører hvor fortløpstemarginen er lav. Produksjon knyttet til egne ansatte er tilnærmet uendret fra 2019.

Styret og ledelsen i Nordic - Office of Architecture har opprettholdt god kostnadskontroll i 2020, og det har vært store besparelser på de fleste kostnadsgrupper. Tilbakene demper effekten av redusert inntektsgrunnlag fra egne ansatte. Selskapet leverer i 2020 et ordinært resultat på MNOK 8.965 mot MNOK 23.625 i 2019.

Selskapet hadde i 2020 en økning i netto likvider på 24,6 MNOK. I 2019 var det en økning på 7,9 MNOK. Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter vurderes som tilfredsstillende. Kontantbeholdningen ved årets utgang var på 58,6 MNOK mot 34,1 MNOK i 2019. Økningen skyldes endring i ridsavgrensningsposter som også forklarer avvik mellom kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og driftsresultat. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativt i 2020 da det ble betalt ned på lån til morselskap.

Styret anser at resultat og egenkapital situasjon er tilfredsstillende for selskapet gitt årets utfordringer. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapets slutt som er av vesentlig betydning ved bedømmelsen av regnskapet.

Styret i Nordic - Office of Architecture er av den oppfatning at det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir rettsvise informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet 2020/2021.

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er til stede og at den forutsetning er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Selskapet har flere store, langsiktige prosjekteringskontrakter som strekker seg ut over 2020. Budsjettet for 2021 er utarbeidet med forsikring og med basis i de allerede inngåtte kontraktene selskapet har og de oppgaver som vi med stor grad av sikkerhet vil komme. Budsjettet inkluderer også en andel nye oppdrag som må realiseres som følge av konkurranse- og tilbudsinnsett i løpet av 2021.

Selskapets virksomhet forutsetter ikke det ytre miljø.

Resultat etter skatt pr 31.12.20	kr	8 964 942
Forslag til disponering av resultat		
Overføring til annen egenkapital	kr	8 534 229
Overført til fond for vurderingsforskjeller	kr	430 713
Sum overføringer	kr	8 964 942

4.18 // Årsberetning 2020



FINANSIELL RISIKO

Markedsrisiko

Selskapet bærer normalt lav risiko for endringer i valutakurser da majoriteten av selskapets innkjøp og salg er i norske kroner. På grunn av den svake kronekursen gjennom 2020, har selskapet opplevd høyere valutakostnader enn normalt, spesielt knyttet til en terminkontrakt i SEK.

Selskapet er i mindre grad eksponert mot endringer i rentenivået da selskapet har lav gjeld og all gjeld er konserrintert.

Kredittrisiko

Risikoen for at kundene ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Våre kontraktspartner er i stor grad offentlige oppdragsgivere og solide private oppdragsgivere. Historisk sett har vi hatt lave tap på fordringer.

Likviditetsrisiko

Likviditeten i selskapet er god, og det er etablert gode rutiner på fakturering og inndriving av utestående fordringer.

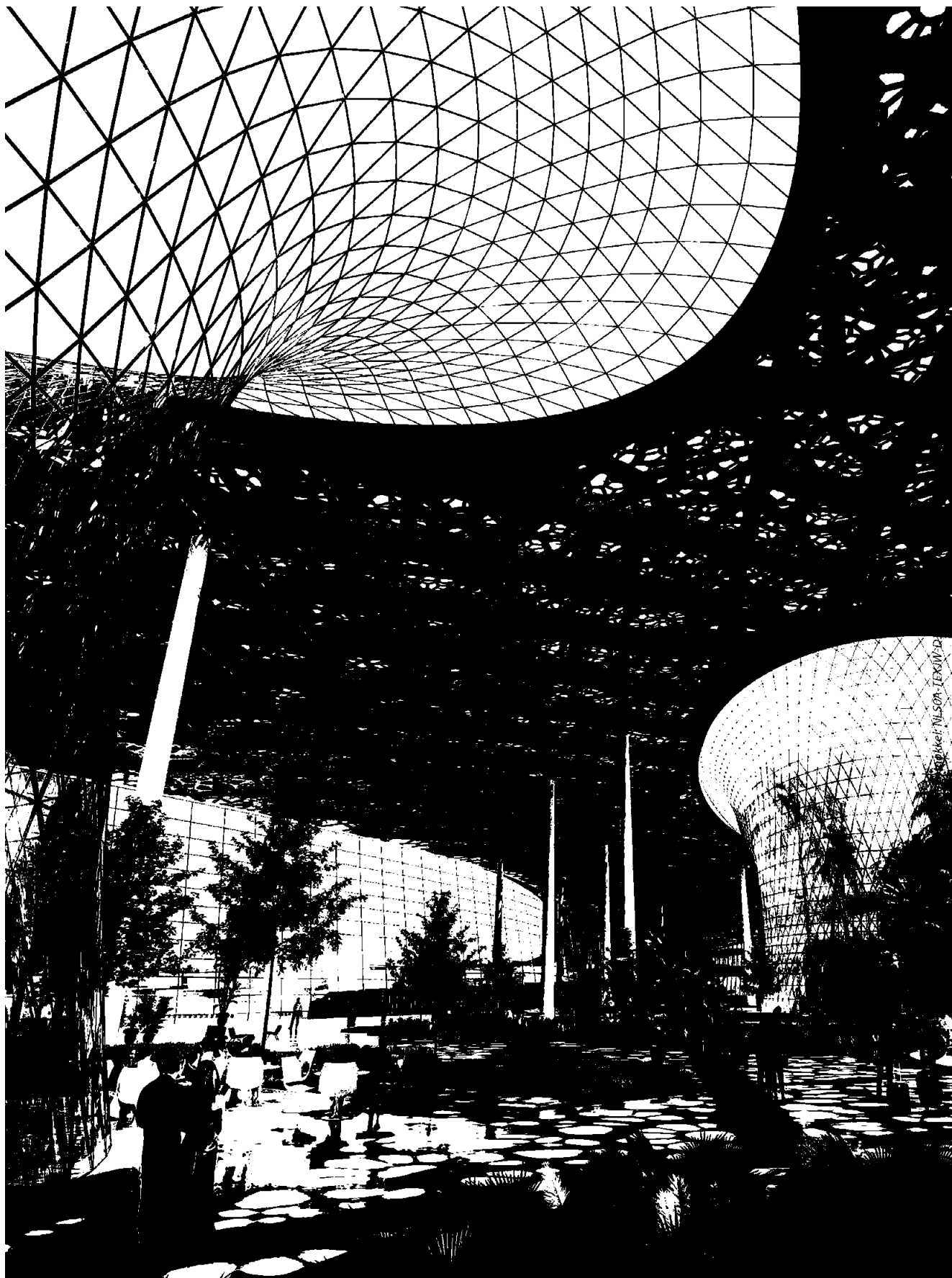
Oslo, _____

Bård Sverre Hernes Styreleder	Egil Olav Hogna Styremedlem
Egil Gossé Styremedlem	Gudmund Stokke Styremedlem
Håvard Slinde Styremedlem	Marit Dokken Bjørge Styremedlem

_____ Eskild Andersen
Daglig leder

4.19 // Årsberetning 2020





#20 // Årsberetning 2020





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eskild Andersen

Daglig leder

Serienummer: 9578-5995-4-850391

IP: 84.213.xxx.xxx

2021-03-17 07:54:06Z



Bård Sverre Hernes

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-1305307

IP: 193.75.xxx.xxx

2021-03-17 11:43:04Z



Egil Gossé

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-587818

IP: 85.165.xxx.xxx

2021-03-17 12:54:18Z



Mari Dokken Bjørge

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1213445

IP: 185.237.xxx.xxx

2021-03-17 13:14:16Z



Håvard Slinde

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-41338

IP: 88.95.xxx.xxx

2021-03-17 13:38:48Z



Egil Olav Hogna

Styremedlem

Serienummer: 9578-5992-4-2912780

IP: 193.75.xxx.xxx

2021-03-17 14:27:44Z



Gudmund Stokke

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2032289

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-03-17 19:20:32Z



Penneo Dokumentnøkkel: NLS0A-TEXJW-DBEG3-ZSSLV-2MXXY-A6WXL

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap

2020

Nordic Office Of Architecture AS

Organisasjonsnummer 920013899

Pennso Dokumentnøkkel: ZAAF3-YN3DQ-CODM3-M8KPT-8Z0L4-5KJEE



Nordic Office of Architecture AS

Resultatregnskap 01.01-31.12

	Note	2020	2019
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	7, 12	370 838 203	350 019 078
Annen driftsinntekt	12	2 056 361	2 748 533
Sum driftsinntekt		372 894 564	352 767 611
Underkonsulenter m.m.	7	103 385 512	76 369 550
Lønnskostnad	5, 6, 10	217 718 022	211 205 554
Avskrivning på driftsmidler	1	5 765 312	3 721 795
Annen driftskostnad	1, 6	32 365 663	34 137 210
Sum driftskostnad		359 234 509	325 434 109
Driftsresultat		13 660 055	27 333 502
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	7	1 475 483	1 887 581
Inntekt på Investering i tilknyttet selskap	7	430 713	1 119 705
Annen renteinntekt		2 245	16 435
Annen finansinntekt		1 554 897	483 647
Annen rentekostnad		463 308	431 586
Annen finanskostnad	7	6 094 032	928 889
Resultat av finansposter		-3 094 002	2 146 893
Ordinært resultat før skattekostnad		10 566 053	29 480 395
Skattekostnad på ordinært resultat	4	1 601 112	5 854 896
Ordinært resultat		8 964 942	23 625 499
Årsresultat		8 964 942	23 625 499
Overført til annen egenkapital		8 534 229	22 505 794
Overført til fond for vurderingsforskjeller		430 713	1 119 705
Sum overføringer		8 964 942	23 625 499

Pemneo Dokumentnøkkel: ZAAF3-YN3DQ-CODM3-M8KPT-8Z0L4-5KJEE



Nordic Office of Architecture AS

Balanse per 31.12

	Note	2020	2019
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	1	36 875	155 375
Utsatt skattefordel	4	476 900	167 729
Sum immaterielle eiendeler		513 775	323 104
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1	1 316 000	1 353 600
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1, 9	9 598 508	6 924 854
Påkostning lokaler	1	0	1 027 721
Sum varige driftsmidler		10 914 508	9 306 175
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	29 544 028	29 544 028
Lån til foretak i samme konsern	2	0	1 137 648
Investeringer i tilknyttet selskap	7	1 373 911	1 995 972
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		160 449	225 063
Sum finansielle anleggsmidler		31 137 226	32 961 549
Sum anleggsmidler		42 565 510	42 590 828
Omløpsmidler			
Opptjente ikke fakturerte inntekter		11 767 467	26 857 527
Kundefordringer	7, 9	67 076 466	63 290 102
Andre kortsiktige fordringer	7	9 768 204	12 127 234
Sum fordringer		88 612 137	102 274 863
Markedsbaserte aksjer		271 597	261 451
Sum investeringer		271 597	261 451
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	54 756 270	34 062 724
Innskudd i konsernkonto	7	3 882 970	0
Sum bankinnskudd og lignende		58 639 240	34 062 724
Sum omløpsmidler		147 522 974	136 599 038
Sum eiendeler		190 088 482	179 189 867

Pennso Dokumentnøkkel: ZAAF3-YN3DQ-CODM3-M8KPT-8Z0L4-5KJEE



Nordic Office of Architecture AS

Balanse per 31.12

	Note	2020	2019
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	3, 8	346 800	346 800
Overkurs	8	26 539 540	26 539 540
Sum innskutt egenkapital	8	26 886 340	26 886 340
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	8	893 910	1 515 971
Annen egenkapital	8	49 197 872	39 610 869
Sum opptjent egenkapital	8	50 091 782	41 126 840
Sum egenkapital	8	76 978 122	68 013 180
Gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	2	16 656 647	20 325 391
Sum annen langsiktig gjeld		16 656 647	20 325 391
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	21 598 027	21 574 604
Betalbar skatt	4	2 744 642	6 145 629
Skyldige offentlige avgifter		26 683 851	27 788 543
Annen kortsiktig gjeld	13	45 427 194	35 342 522
Sum kortsiktig gjeld		96 453 713	90 851 298
Sum gjeld		113 110 360	111 176 689
Sum gjeld og egenkapital		190 088 482	179 189 867

Oslo, _____

Bård Sverre Hernes
Styreleder

Egil Olav Hogna
Styremedlem

Egil Gossé
Styremedlem

Gudmund Stokke
Styremedlem

Håvard Slinde
Styremedlem

Mari Dokken Bjørge
Styremedlem

Eskild Andersen
Daglig leder



Nordic Office Of Architecture AS

Kontantstrømoppstilling 01.01 - 31.12

		2020	2019
Operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		10 566 053	29 480 395
Periodens betalte skatt	4	-5 311 271	-4 218 489
Ordinære avskrivninger	1	5 765 312	3 721 795
Gevinst/tap ved salg av varige driftsmidler		-32 927	0
Andre resultatføringer uten kontanteffekt	7	-430 713	-1 119 705
Endring i opptjent, ikke fakturet inntekt		15 090 060	4 448 837
Endring i kundefordringer og andre fordringer		-1 372 866	-29 522 789
Endring i kortsiktig gjeld		8 985 312	17 346 696
Netto kontantstrøm, operasjonelle aktiviteter		33 258 960	20 136 740
Investeringsaktiviteter			
Investeringer i immaterielle eiendeler		0	0
Investeringer i varige driftsmidler	1	-7 278 944	-2 510 473
Vederlag ved salg av varige driftsmidler		74 820	0
Investeringer i finansielle anleggsmidler	7	0	-28 918 589
Netto nye utlån	2	-1 092 226	-1 137 648
Nedskrivning av finansielle eiendeler		2 229 874	0
Netto kontantstrøm, investeringsaktiviteter		-6 066 476	-32 566 710
Finansieringsaktiviteter			
Innbetaling ved opptak av langsiktig lån	2	0	20 325 391
Tilbakebetaling av lån		-4 000 000	0
Belastede renter på langsiktig lån		331 256	0
Mottatt utbytte fra tilknyttet selskap		1 052 774	0
Innbetaling ved emisjon		0	0
Innbetaling ved salg egne aksjer		0	0
Egenkapital ved fusjon		0	0
Egenkapital ved prinsippendring		0	0
Netto kontantstrøm, finansieringsaktiviteter		-2 615 970	20 325 391
Netto endring i likvider i året		24 576 514	7 895 421
Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto per 01.01		34 062 724	26 167 302
Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto per 31.12		58 639 239	34 062 724

Pennso Dokumentnøkkel: ZAAF3-YN3DQ-CODM3-M8KPT-820L4-5KJEE



Nordic Office Of Architecture AS

Noter til regnskapet for 2020

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

a) Driftsinntekter

Inntekter fra salg av tjenester inntektsføres i takt med opptjening.

Inntekter fra fastprisprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer.

b) Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til tjenestekretsløpet.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

c) Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

d) Kortsiktige plasseringer

Investeringer i aksjefondsandeler er vurdert til markedsverdi, da andelene er notert på børs og er raskt omsettelige.

Investering i enkeltaksjer som ikke er børsnotert og er omløpsmidler vurderes til laveste verdis prinsipp.

e) Fordringer/ opptjente ikke fakturerte inntekter

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Opptjente ikke fakturerte inntekter oppføres til påregnet salgpris.

f) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto etter utligning i balansen.

g) Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Selskapet har etablert en innskuddsbasert ordning.

Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og presenteres i posten lønnskostnader.



Nordic Office Of Architecture AS

Noter til regnskapet for 2020

h) Filial

Morselskapets årsregnskap omfatter også filialregnskap fra selskapets filial i Danmark. Resultatposter i DKK omregnes til gjennomsnittskurs, mens balanseposter i DKK omregnes til kurs pr. 31.12.

i) Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

j) Tilknyttede selskap / endring av regnskapsprinsipp

I 2018 har selskapet endret regnskapsprinsipp for vurdering av tilknyttede selskaper fra kostmetoden til egenkapitalmetoden, ref note 7 og note 8.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har betydelig, men ikke bestemmende, innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (eierandel mellom 20 % og 50 %). Selskapsregnskapet inkluderer selskapets andel av resultat fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

k) Konsernregnskap / aksjer i datterselskap

Selskapet er morselskap i konsern, jfr. note 1. Det utarbeides ikke konsernregnskap, da konsernet er underkonsern under Norconsult Holding AS. Det utarbeides konsernregnskap i Norconsult Holding AS.

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

l) Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

m) Leasing

For operasjonelle leieavtaler som ikke balanseføres bokføres periodens leiebetalinger under driftskostnader. jfr.note 1.

n) Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.



Nordic Office Of Architecture AS				
Noter til regnskapet for 2020				
Note 1 - Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler				
Driftsmiddel	Fast eiendom	Driftsløsøre	Påkostninger	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 880 000	25 665 916	3 530 341	31 076 257
Tilgang	0	7 278 944	0	7 278 944
Avgang	0	-19 372 168	-3 530 341	-22 902 509
Anskaffelseskost 31.12.	1 880 000	13 572 693	0	15 452 693
Akk. avskrivninger 31.12.	-564 000	-23 346 352	-3 530 341	-27 440 693
Akk. Avskrivninger på avgang	0	19 372 168	3 530 341	22 902 509
Bokført verdi pr. 31.12.	1 316 000	9 598 508	0	10 914 508
Årets avskrivninger	37 600	4 579 239	1 027 721	5 644 560
Immat. Eiendel	Programvare			
Anskaffelseskost 01.01.	1 415 791			
Tilgang	0			
Avgang	0			
Anskaffelseskost 31.12.	1 415 791			
Akk. avskrivninger 31.12.	-1 378 916			
Bokført verdi pr. 31.12.	36 875			
Årets avskrivninger	120 752			
Selskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler/ imaterielle eiendeler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:				
* Programvare	3 år			
* Driftsløsøre	3-10 år			
* Fast eiendom	50 år			
* Påkostninger lokaler	Leiekontraktens løpetid			
Ikke balanseførte leieavtaler	Fast eiendom	Driftsløsøre		
Arlig leie	16 562 712	1 045 681		
Avtalenes varighet ved inngåelse	11 år	3/5 år		
Selskapets leieavtale i nåværende lokaler utløper 31.08.2031.				
Husleie til forfall innen 2-5 år	70 819 000			
Husleie til forfall mer enn 5 år	110 480 000			
Note 2 - Fordringer og gjeld med nærstående parter				
	2020	2019		
Fordringer på datterselskap med forfall > 1 år	2 229 874	1 137 648		
Langsiktig gjeld til morselskap med forfall > 1 år	16 656 647	20 325 391		
Fordring på datterselskap på 2 229 874 NOK er avsatt for til tap i sin helhet.				



Nordic Office Of Architecture AS			
Noter til regnskapet for 2020			
Note 3 - Antall aksjer, aksjeeiere m.v			
Aksjekapital	Pålydende	Bokført	Antall
Ordinære aksjer	600	346 800	578
Eierfordeling:			
Norconsult AS		90,48 %	523
Aves Holding AS		0,87 %	5
Bos Holding AS		0,87 %	5
Cdh Holding AS		0,87 %	5
Esand Holding AS		0,87 %	5
Gms Holding AS		0,87 %	5
Heier Finans AS		0,87 %	5
Hems Holding AS		0,87 %	5
Jab Invest AS		0,87 %	5
Jgti Holding AS		0,87 %	5
Ping Holding AS		0,87 %	5
Tupelo Arkitektur AS		0,87 %	5
Sum		100,0 %	578
Note 4 - Skatt			
Beregning av årets skattegrunnlag:	2020	2019	
Resultat før skattekostnad	10 566 053	29 480 395	
Permanente forskjeller	504 263	-2 867 229	
Endring i midlertidige forskjeller	1 405 327	1 321 508	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0	
Årets skattegrunnlag	12 475 643	27 934 674	
Årets skattekostnad fremkommer slik:			
Betalbar skatt på årets resultat	2 744 642	6 145 628	
Bruk av ikke bokført utsatt skattefordel	-834 358	0	
Endring utsatt skatt / utsatt skattefordel	-309 172	-290 732	
Årets totale skattekostnad	1 601 112	5 854 896	
Årets skyldige betalbar skatt:			
Beregnet betalbar skatt	2 744 642	6 145 628	
22/23% betalbar skatt	2 744 642	6 145 628	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2020	2019	
Fordringer	-655 957	237 957	
Varige driftsmidler	281 909	553 774	
Avsetning for forpliktelses	-1 954 134	-1 554 134	
Pensjonsmidler	160 453	0	
Fremførbart underskudd	0	0	
Sum	-2 167 729	-762 403	
22% utsatt skatt (- fordel)	-476 900	-167 729	



Nordic Office Of Architecture AS

Noter til regnskapet for 2020

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt:

	2020	2019
22% skatt av resultat før skatt	2 324 532	6 485 687
22% av permanente forskjeller	110 938	-630 790
Endring av skatteprosent utsatt skatt	0	0
Utsatt skatt knyttet til deltakerligning/utbytte	0	0
Korrigerings utsatt skatt tidligere år	-834 358	0
Beregnet skattekostnad	1 601 112	5 854 897

Note 5 - Lønnskostnader

Lønnskostnader	2020	2019
Lønn	178 141 983	168 317 133
Arbeidsgiveravgift	25 562 345	25 360 251
Pensjonskostnader	9 575 358	8 622 347
Andre lønnsrelaterte ytelser	4 438 336	8 770 689
Sum	217 718 021	211 070 420

Antall sysselsatte årsverk i 2020 har vært 205,6.

Selskapet har mottatt offentlig støtte i 2020 i form av redusert arbeidsgiveravgift i tredje termin som utgjør 1,3 MNOK. Dette er bokført som en reduksjon i lønnskostnad.

Note 6 - Ytelser daglig leder og revisor

Ytelser til daglig leder	2020
Lønn og bonus	1 639 000
Pensjonsutgifter	61 500
Annen godtgjørelse	17 899

Daglig leder har ikke avtale om etterlønn.

Styret har ikke mottatt separat godtgjørelse i 2020.

Spesifikasjon av honorar til revisor

Kostnadsført revisjonshonorar	279 021
Annen bistand fra nåværende revisor	0



Nordic Office Of Architecture AS					
Noter til regnskapet for 2020					
Note 7 - Datterselskaper/ tilknyttede selskaper / transaksjoner med konsernselskap					
Tilknyttede selskap:	Kontor kommune	Eier-og st.andel aksjer/ andeler	Anskaffelses-kost		
Team - T AS	Oslo	25,00 %	255 000		
Team Urbis AS	Oslo	22,50 %	225 000		
				Team	
				Team-T AS	Urbis AS
					Sum
Verdi i balansen 01.01			284 923	1 711 047	1 995 970
Mottatt utbytte				-1 052 774	-1 052 774
Resultatandel			105 682	325 031	430 713
Verdi i balansen 31.12			390 605	983 304	1 373 910
Datterselskaper:					
		Land	Eierandel	Bokf. Verdi	
Nordic Office Of Architecture Limited		UK	100%	131 771	
Nordic Office Of Architecture Danmark AS		Danmark	85%	493 667	
Arkting ehf		Island	100%	28 918 590	
Sum balanseført verdi investeringer i datterselskap				<u>29 544 028</u>	
Resultat 2020 Egenkap. 31.12.20					
Nordic Office Of Architecture Limited				-1 122 787	-1 895 117
Nordic Office Of Architecture Danmark AS				305 334	6 083 664
Arkthing ehf				2 112 026	8 771 884
Utbytte fra datterselskap					1 476 200
Transaksjoner / mellomværende med konsern:		Salg	Kjøp	Fordringer	Gjeld
		25 398 586	9 654 525	889 819	3 828 121
Selskapet er deltager i konsernets konsernkontoordning og har per 31.12.2020 NOK 3 882 970 inntående på konsernkontoordning.					
Note 8 - Egenkapital					
		Fond for			
	Aksjekapital	Overkurs	vurdforskj.	Annen EK	Sum
Egenkapital 01	346 800	26 539 540	1 515 971	39 610 869	68 013 180
Utbytte	0	0	-1 052 774	1 052 774	0
Årsresultat	0	0	430 713	8 534 229	8 964 943
Egenkapital 31	<u>346 800</u>	<u>26 539 540</u>	<u>893 910</u>	<u>49 197 872</u>	<u>76 978 123</u>

Penneo Dokumentnøkkel: ZAAF3-YN3DQ-CODM3-M8KPT-8Z0L4-5KJEE



Nordic Office Of Architecture AS		
Noter til regnskapet for 2020		
Note 9 - Garantier og pantstillelser		
	2020	2019
Trekkrettighet i bank	5 000 000	5 000 000
Trukket pr 31.12.	0	0
Bokført verdi av pantegjeld	0	0
Pant stillet i enkle krav	31 000 000	20 000 000
Pant stillet i driftstilbehør	11 000 000	11 000 000
Leiegaranti	5 781 736	5 781 736
Bokført verdi av eiendeler stillet som pant		
Fordringer	66 083 665	63 430 653
Driftstilbehør	9 598 508	6 509 085
Det er ikke ytet lån til eller sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte, aksjeeiere eller medlemmer av styret. Leiegaranti er knyttet til tidligere leieforhold og vil bli terminert i 2021.		
Note 10 - Pensjonsordning		
Selskapet har etablert kollektiv innskuddspensjon for selskapets og konsernets ansatte. Ordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenestepensjon. Se også note 5.		
Note 11 - Bankinnskudd		
Av selskapets likvide midler er følgende bundet:	2020	2019
Skattetrekkmidler	9 405 688	10 074 932
Note 12 - Salgsinntekter		
Pr. virksomhetsområde	2020	2019
Salg av arkitekttjenester	370 838 203	350 019 079
Annen driftsinntekt	2 056 361	2 748 533
Sum driftsinntekter	372 894 564	352 767 612
Geografisk fordeling		
Norge	307 200 248	319 695 384
Norden	49 360 760	32 302 208
Resten av verden	16 333 557	770 020
Sum driftsinntekter	372 894 564	352 767 612



Nordic Office Of Architecture AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 13 - Annen kortsiktig gjeld

Av annen kortsiktig gjeld på NOK 45 427 194 er NOK 27 206 848 knyttet til skyldig lønn, feriepenger og lønnsrelaterte poster.

Note 14 - Covid 19

2020 har også for Nordic vært preget av Covidpandemien, og markedet er i endring. Vi har opplevd usikker ordretilgang i ellers stabile markeder, samtidig som endrede markedsbehov har åpnet for bruk av kompetanse mot nye områder.

På bakgrunn av prosjektstopp og manglende oppdrag måtte ledelsen beslutte permitteringer. De aller fleste er nå hentet tilbake og målet er å få resterende medarbeidere tilbake så fort som mulig.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eskild Andersen

Daglig leder

Serienummer: 9578-5995-4-850391

IP: 84.213.xxx.xxx

2021-03-17 07:54:06Z



Bård Sverre Hernes

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-1305307

IP: 193.75.xxx.xxx

2021-03-17 11:43:04Z



Egil Gossé

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-587818

IP: 85.165.xxx.xxx

2021-03-17 12:54:18Z



Mari Dokken Bjørge

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1213445

IP: 185.237.xxx.xxx

2021-03-17 13:14:16Z



Håvard Slinde

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-41338

IP: 88.95.xxx.xxx

2021-03-17 13:38:48Z



Egil Olav Hogna

Styremedlem

Serienummer: 9578-5992-4-2912780

IP: 193.75.xxx.xxx

2021-03-17 14:27:44Z



Gudmund Stokke

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2032289

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-03-17 19:20:32Z



Penneo Dokumentnøkkel: ZAAF3-YN3DQ-CODM3-M8KPT-8Z0L4-5KJEE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>