



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 923 580 875  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS  
Forretningsadresse: Regus Business Centre  
Haakon VIIs gate 6  
0161 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: ALVAREZ&MARSAL EUROPE HOLDINGS

Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2025



Brønnøysundregistrene

# Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 923580875

---

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                  | Note | 2024              | 2023              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                       |      |                   |                   |
| <b>Inntekter</b>                              |      |                   |                   |
| Sales revenue                                 |      | 4 452 081         | 5 408 975         |
| <b>Sum inntekter</b>                          |      | <b>4 452 081</b>  | <b>5 408 975</b>  |
| <b>Kostnader</b>                              |      |                   |                   |
| Employee benefits expense                     | 1    | 9 442 906         | 4 030 112         |
| Other expenses                                |      | 2 112 678         | 5 478 852         |
| <b>Sum kostnader</b>                          |      | <b>11 555 584</b> | <b>9 508 965</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>                         |      | <b>-7 103 502</b> | <b>-4 099 989</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>     |      |                   |                   |
| Annen renteinntekt                            |      | 5 936             | 4 003             |
| Other financial income                        |      | 526 098           | 545 277           |
| <b>Sum finansinntekter</b>                    |      | <b>532 033</b>    | <b>549 280</b>    |
| Annen rentekostnad                            |      | 15 113            | 929               |
| Other financial expenses                      |      | 1 245 590         | 1 074 877         |
| <b>Sum finanskostnader</b>                    |      | <b>1 260 703</b>  | <b>1 075 806</b>  |
| <b>Netto finans</b>                           |      | <b>-728 670</b>   | <b>-526 526</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>             |      | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |
| Tax expense                                   |      |                   |                   |
| <b>Årsresultat</b>                            | 2    | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b> |      | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |
| <b>Totalresultat</b>                          |      | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>          |      |                   |                   |
| Udekket tap                                   |      | -7 832 171        | -4 626 515        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>      |      | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |



### Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2024               | 2023               |
|--|------|--------------------|--------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                    |                    |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                    |                    |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                    |                    |
| Sum anleggsmidler                              |      | 0                  | 0                  |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                    |                    |
| <b>Varer</b>                                   |      |                    |                    |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                    |                    |
| Accounts receivables                           |      |                    | 756 177            |
| Accounts receivables from group companies      | 3    | 11 408 630         | 7 626 684          |
| Other short-term receivables                   |      | 93 577             | 20 554             |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>11 502 207</b>  | <b>8 403 415</b>   |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                    |                    |
| Bank deposits, cash and cash equivalents       |      | 5 458 938          | 1 657 405          |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>5 458 938</b>   | <b>1 657 405</b>   |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>16 961 145</b>  | <b>10 060 820</b>  |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>16 961 145</b>  | <b>10 060 820</b>  |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      |                    |                    |
| <b>Egenkapital</b>                             |      |                    |                    |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                    |      |                    |                    |
| Share capital                                  |      | 30 000             | 30 000             |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>                |      | <b>30 000</b>      | <b>30 000</b>      |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                    |      |                    |                    |
| Udekket tap                                    |      | 18 505 076         | 10 672 904         |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>                |      | <b>-18 505 076</b> | <b>-10 672 904</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                         | 2    | <b>-18 475 076</b> | <b>-10 642 904</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK                    | Note | 2024              | 2023              |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>     |      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |      |                   |                   |
| Leverandørgjeld                 | 3    | 5 707 784         | 3 424 901         |
| Public duties payable           |      | 2 488 874         | 1 287 984         |
| Kortsiktig konserngjeld         | 3    | 25 242 029        | 15 576 646        |
| Other current liabilities       |      | 1 997 533         | 414 194           |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |      | <b>35 436 220</b> | <b>20 703 724</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |      | <b>35 436 220</b> | <b>20 703 724</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |      | <b>16 961 145</b> | <b>10 060 820</b> |



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 659268

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 923 580 875  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS  
Forretningsadresse: Regus Business Centre  
Haakon VIIIs gate 6  
0161 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: ALVAREZ&MARSAL EUROPE HOLDINGS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 923 580 875  
ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK                                  | Note | 2024              | 2023              |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                       |      |                   |                   |
| <b>Inntekter</b>                              |      |                   |                   |
| Sales revenue                                 |      | 4 452 081         | 5 408 975         |
| <b>Sum inntekter</b>                          |      | <b>4 452 081</b>  | <b>5 408 975</b>  |
| <b>Kostnader</b>                              |      |                   |                   |
| Employee benefits expense                     | 1    | 9 442 906         | 4 030 112         |
| Other expenses                                |      | 2 112 678         | 5 478 852         |
| <b>Sum kostnader</b>                          |      | <b>11 555 584</b> | <b>9 508 965</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>                         |      | <b>-7 103 502</b> | <b>-4 099 989</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>     |      |                   |                   |
| Annen renteinntekt                            |      | 5 936             | 4 003             |
| Other financial income                        |      | 526 098           | 545 277           |
| <b>Sum finansinntekter</b>                    |      | <b>532 033</b>    | <b>549 280</b>    |
| Annen rentekostnad                            |      | 15 113            | 929               |
| Other financial expenses                      |      | 1 245 590         | 1 074 877         |
| <b>Sum finanskostnader</b>                    |      | <b>1 260 703</b>  | <b>1 075 806</b>  |
| <b>Netto finans</b>                           |      | <b>-728 670</b>   | <b>-526 526</b>   |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>             |      | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |
| Tax expense                                   |      |                   |                   |
| <b>Årsresultat</b>                            | 2    | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b> |      | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |
| <b>Totalresultat</b>                          |      | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>          |      |                   |                   |
| Udekket tap                                   |      | -7 832 171        | -4 626 515        |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>      |      | <b>-7 832 171</b> | <b>-4 626 515</b> |



Organisasjonsnr: 923 580 875  
ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

### BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler  
Immaterielle eiendeler

Sum anleggsmidler 0 0

Omløpsmidler  
Varer

#### Fordringer

Accounts receivables 756 177  
Accounts receivables from  
group companies 3 11 408 630 7 626 684  
Other short-term  
receivables 93 577 20 554  
Sum fordringer 11 502 207 8 403 415

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende

Bank deposits, cash and  
cash equivalents 5 458 938 1 657 405  
Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 5 458 938 1 657 405

Sum omløpsmidler 16 961 145 10 060 820

SUM EIENDELER 16 961 145 10 060 820

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

Innskutt egenkapital  
Share capital 30 000 30 000  
Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000

#### Opptjent egenkapital

Udekket tap 18 505 076 10 672 904  
Sum opptjent egenkapital -18 505 076 -10 672 904

Sum egenkapital 2 -18 475 076 -10 642 904

Sum langsiktig gjeld 0 0

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld 3 5 707 784 3 424 901  
Public duties payable 2 488 874 1 287 984  
Kortsiktig konserngjeld 3 25 242 029 15 576 646



|                                 |                   |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Other current liabilities       | 1 997 533         | 414 194           |
| Sum kortsiktig gjeld            | 35 436 220        | 20 703 724        |
| Sum gjeld                       | 35 436 220        | 20 703 724        |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> | <b>16 961 145</b> | <b>10 060 820</b> |



Organisasjonsnr: 923 580 875  
ALVAREZ & MARSAL NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
2.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Financial Statements

## Alvarez & Marsal Norway AS

For the year ended 31 December 2024

---

Organization number: 923 580 875



### Income statement

Alvarez & Marsal Norway AS  
For the year ended 31 December 2024

|  | Note | NOK<br>2024         | NOK<br>2023        |
|--|------|---------------------|--------------------|
| Sales revenue                            |      | 4 452 081           | 5 408 975          |
| <b>Total income</b>                      |      | <b>4 452 081</b>    | <b>5 408 975</b>   |
| Employee benefits expense                | 1    | (9 442 906)         | (4 030 112)        |
| Other expenses                           |      | (2 112 678)         | (5 478 852)        |
| <b>Total expenses</b>                    |      | <b>(11 555 584)</b> | <b>(9 508 964)</b> |
| <b>Operating Loss</b>                    |      | <b>(7 103 503)</b>  | <b>(4 099 989)</b> |
| <b>Financial income and expenses</b>     |      |                     |                    |
| Other interest income                    |      | 5 936               | 4 003              |
| Other financial income                   |      | 526 099             | 545 277            |
| Other interest expense                   |      | (15 113)            | (929)              |
| Other financial expense                  |      | (1 245 590)         | (1 074 877)        |
| <b>Net financial items</b>               |      | <b>(728 669)</b>    | <b>(526 526)</b>   |
| <b>Result before tax</b>                 |      | <b>(7 832 171)</b>  | <b>(4 626 515)</b> |
| Tax expense                              |      | -                   | -                  |
| <b>Result for the year</b>               | 2    | <b>(7 832 171)</b>  | <b>(4 626 515)</b> |
| <b>Allocation of result for the year</b> |      |                     |                    |
| Loss brought forward                     |      | (7 832 171)         | (4 626 515)        |
| <b>Total brought forward</b>             |      | <b>(7 832 171)</b>  | <b>(4 626 515)</b> |



**Balance sheet**  
**Alvarez & Marsal Norway AS**  
As at 31 December 2023

|   | Note | 2024                | 2023                |
|---|------|---------------------|---------------------|
|   |      | NOK                 | NOK                 |
| <b>Assets</b>   |      |                     |                     |
| <b>Current assets</b>                                 |      |                     |                     |
| <b>Receivables</b>                                    |      |                     |                     |
| Accounts receivables                                  |      | -                   | 756 177             |
| Accounts receivables from Group Companies             | 3    | 11 408 630          | 7 626 684           |
| Other short-term receivables                          |      | 93 577              | 20 554              |
| <b>Total receivables</b>                              |      | <b>11 502 207</b>   | <b>8 403 415</b>    |
| Bank deposits, cash and cash equivalents              |      | 5 458 938           | 1 657 405           |
| <b>Total bank deposits, cash and cash equivalents</b> |      | <b>5 458 938</b>    | <b>1 657 405</b>    |
| <b>Total current assets</b>                           |      | <b>16 961 145</b>   | <b>10 060 820</b>   |
| <b>Total assets</b>                                   |      | <b>16 961 145</b>   | <b>10 060 820</b>   |
| <b>Equity and liabilities</b>                         |      |                     |                     |
| <b>Equity</b>   |      |                     |                     |
| Share capital   |      | 30 000              | 30 000              |
| Uncovered loss  |      | (18 505 075)        | (10 672 904)        |
| <b>Total equity</b>                                   | 2    | <b>(18 475 075)</b> | <b>(10 642 904)</b> |
| Trade payables  |      | 241 699             | 857 482             |
| Trade payables to Group Companies                     | 3    | 5 466 085           | 2 567 419           |
| Public duties payable                                 |      | 2 488 874           | 1 287 984           |
| Liabilities to Group Companies                        | 3    | 25 242 029          | 15 576 646          |
| Other current liabilities                             |      | 1 997 533           | 414 192             |
| <b>Total liabilities</b>                              |      | <b>35 436 220</b>   | <b>20 703 723</b>   |
| <b>Total equity and liabilities</b>                   |      | <b>16 961 145</b>   | <b>10 060 820</b>   |

Oslo, 30.06.2025  
The board of Alvarez & Marsal Norway AS

Stephen Robert Gate  
member of the board



## Notes to the financial statements 2024

### Accounting Policies

The annual accounts have been prepared in accordance with the Accounting Act and NRS 8 - Good accounting practice for small companies.

### Foreign Currencies

Assets and liabilities in foreign currencies are valued at the exchange rate at the end of the accounting year. Currency gains and losses relating to sales and purchases of goods in foreign currencies are recognised as financial activities. Other profit and loss accounts are converted to NOK by implementing the average exchange rate during the relevant period.

### Operating revenues

Sales revenue from the supply of services represents the value of services provided under contracts to the extent that there is a right to consideration and is recorded at the value of the consideration due. Revenue is recognised in the period in which the services are rendered by reference to the stage of completion. Where a contract has only been partially completed, revenue represents the value of the service provided to date based on a proportion of the total contract value. Where payments are received from clients in advance of services provided, the amounts are recorded as deferred income and included as part of creditors due within one year.

### Tax

The tax charge in the income statement includes both payable taxes for the year and changes in deferred tax. Deferred tax is calculated at 22 % on the basis of the temporary differences that exist between accounting and tax values, as well as any possible taxable loss carried forward at the end of the accounting year. Tax enhancing or tax reducing temporary differences, which are reversed or may be reversed in the same period, have been offset and netted.

### Classification and valuation of current assets

Current assets and short-term liabilities normally include items that fall due for payment within one year of the balance sheet date. Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value.

### Receivables

Receivables from customers and other receivables are entered at par value after deducting a provision for expected losses. The provision for losses is made on the basis of an individual assessment of the respective receivables.

### Defined contribution pension scheme

With a defined contribution plan the Company pays contributions to an insurance Company. After the contribution has been made the Company has no further commitment to pay. The contribution is recognised as payroll expenses. Prepaid contributions are reflected as an asset (pension fund) to the degree the contribution can be refunded or will reduce future payments.

### Group Structure

Alvarez & Marsal Norway AS's parent undertaking and immediate controlling party at the balance sheet date is Alvarez & Marsal Europe Holdings Limited, a Company registered in England & Wales. Alvarez & Marsal Europe Holdings Limited prepares consolidated Financial Statements in which it includes Alvarez & Marsal Norway AS's financial data.



## Notes to the financial statements 2024

### 1. Personnel expenses and benefits

| <b>Payroll expenses</b> | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|-------------------------|------------------|------------------|
|                         | <b>NOK</b>       | <b>NOK</b>       |
| Salaries                | 8 025 829        | 3 038 882        |
| Social security fees    | 1 418 357        | 492 839          |
| Pension expenses        | 53 947           | 42 518           |
| Other benefits          | (55 227)         | 455 872          |
| <b>Total</b>            | <b>9 442 906</b> | <b>4 030 112</b> |

In 2024 the Company employed no persons, and in 2023 the Company employed 1 person.

#### Pension liabilities

The Company is liable to maintain an occupational pension scheme under the Mandatory Occupational Pensions Act. The Company's pension schemes satisfy the requirements of this Act.

### 2. Equity capital

|                         | <b>Share capital</b> | <b>Uncovered loss</b> | <b>Total equity capital</b> |
|-------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------|
| 1 January 2024          | 30 000               | (10 672 904)          | (10 642 904)                |
| Result for the year     |                      | (7 832 171)           | (7 832 171)                 |
| <b>31 December 2024</b> | <b>30 000</b>        | <b>(18 505 075)</b>   | <b>(18 475 075)</b>         |

To ensure that the Company can continue to meet its liabilities as they fall due, Group undertaking have indicated that they will continue to provide financial support as is necessary for the foreseeable future (Note 3).

### 3. Intercompany balances

| <b>Receivables</b>       | <b>2024</b>         | <b>2023</b>         |
|--------------------------|---------------------|---------------------|
|                          | <b>NOK</b>          | <b>NOK</b>          |
| Accounts receivables     | 11 408 630          | 7 626 684           |
| <b>Total receivables</b> | <b>11 408 630</b>   | <b>7 626 684</b>    |
| <b>Liabilities</b>       | <b>2024</b>         | <b>2023</b>         |
|                          | <b>NOK</b>          | <b>NOK</b>          |
| Trade creditors          | (5 466 085)         | (2 567 419)         |
| Short term liabilities   | (25 242 029)        | (15 576 646)        |
| <b>Total liabilities</b> | <b>(30 708 114)</b> | <b>(18 144 065)</b> |

Short term liabilities consist of financial support provided by Alvarez & Marsal Europe Holdings Limited.

#### Auditor

Due to size, the Company is exempt from the requirements to have a statutory audit.