



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 925 118 362  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS  
Forretningsadresse: Havnegata 111  
3040 DRAMMEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tamer Hasan El-Bahri  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.04.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	11 322 275	8 661 385
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 322 275</b>	<b>8 661 385</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3	6 532 532	4 897 820
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	108 331	73 650
Annen driftskostnad		3 976 454	3 578 896
<b>Sum kostnader</b>		<b>10 617 317</b>	<b>8 550 366</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>704 958</b>	<b>111 019</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		0	5 155
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>5 155</b>
Annen rentekostnad		524	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>524</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-524</b>	<b>5 155</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>704 434</b>	<b>116 174</b>
Skattekostnad	5, 6	155 091	24 424
<b>Årsresultat</b>		<b>549 343</b>	<b>91 750</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		1 000 000	2 160 000
Annen egenkapital		-450 657	-2 068 250



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	4	21 297	35 495
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 297</b>	<b>35 495</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	453 512	547 645
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>453 512</b>	<b>547 645</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>474 809</b>	<b>583 140</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		186 000	1 392 000
Andre kortsiktige fordringer	7	4 605	578 667
<b>Sum fordringer</b>		<b>190 605</b>	<b>1 970 667</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		857 746	1 194 166
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>857 746</b>	<b>1 194 166</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 048 351</b>	<b>3 164 833</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 523 161</b>	<b>3 747 973</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8, 9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	641 150	1 091 807
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>641 150</b>	<b>1 091 807</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>671 150</b>	<b>1 121 807</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5, 6	4 884	1 806
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 884</b>	<b>1 806</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		12 404	4 408
Betalbar skatt	5, 6	152 013	25 337
Annen kortsiktig gjeld		682 709	2 594 615
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>847 126</b>	<b>2 624 360</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>852 010</b>	<b>2 626 166</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 523 161</b>	<b>3 747 973</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 351894

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 925 118 362  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS  
Forretningsadresse: Havnegata 111  
3040 DRAMMEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Tamer Hasan El-Bahri  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 21.04.2026



Organisasjonsnr: 925 118 362  
NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	11 322 275	8 661 385
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 322 275</b>	<b>8 661 385</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3	6 532 532	4 897 820
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	108 331	73 650
Annen driftskostnad		3 976 454	3 578 896
<b>Sum kostnader</b>		<b>10 617 317</b>	<b>8 550 366</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>704 958</b>	<b>111 019</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		0	5 155
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>5 155</b>
Annen rentekostnad		524	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>524</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-524</b>	<b>5 155</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>704 434</b>	<b>116 174</b>
Skattekostnad	5, 6	155 091	24 424
<b>Årsresultat</b>		<b>549 343</b>	<b>91 750</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		1 000 000	2 160 000
Annen egenkapital		-450 657	-2 068 250



Organisasjonsnr: 925 118 362  
NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter,  
lisenser, varemerker ol. 4 21 297 35 495  
Sum immaterielle eiendeler 21 297 35 495

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner,  
ol. 4 453 512 547 645  
Sum varige driftsmidler 453 512 547 645

##### Finansielle anleggsmidler

Sum finansielle  
anleggsmidler 0 0

Sum anleggsmidler 474 809 583 140

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer 186 000 1 392 000  
Andre kortsiktige  
fordringer 7 4 605 578 667  
Sum fordringer 190 605 1 970 667

##### Investeringer

Sum investeringer 0 0

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende 857 746 1 194 166  
Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 857 746 1 194 166

Sum omløpsmidler 1 048 351 3 164 833

**SUM EIENDELER 1 523 161 3 747 973**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 8, 9 30 000 30 000



<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	641 150	1 091 807
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>641 150</b>	<b>1 091 807</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>671 150</b>	<b>1 121 807</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5, 6	4 884	1 806
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 884</b>	<b>1 806</b>
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		12 404	4 408
Betalbar skatt	5, 6	152 013	25 337
Annen kortsiktig gjeld		682 709	2 594 615
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>847 126</b>	<b>2 624 360</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>852 010</b>	<b>2 626 166</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 523 161</b>	<b>3 747 973</b>



Organisasjonsnr: 925 118 362  
NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

**Salgsinntekter**  
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Tilskudd inntektsføres og periodiseres over tilskuddsperioden.

**Klassifisering og vurdering av balanseposter**  
Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

**Fordringer**  
**Kundefordringer**  
og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

**Varige driftsmidler**  
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

**Forsikret**  
pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien.  
Leieavtaler er ikke balanseført.

**Skatt**  
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

## Note



3

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
8.00

**Note**  
2

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5541127.00	4025618.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	788811.00	582787.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	128574.00	98115.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	74020.00	191301.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6532532.00	4897820.00

**Note**  
7

### Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Til generalforsamlingen i  
**Norwegian Development Institute AS**

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

##### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Development Institute AS som viser et overskudd på kr 549 343. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

##### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

##### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.



## *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kongsberg, 23. mars 2026  
**Revisorkollegiet AS**

Vegard Bakkalia Fiskerstrand  
Statsautorisert revisor

*Dokumentet signeres elektronisk*



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Vegard B Fiskerstrand

### Oppdragsansvarlig

På vegne av: Revisorkollegiet AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1367518

IP: 109.247.xxx.xxx

2026-03-23 14:19:30 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: 8WC7P-5B5NU-ETGQV-6DDG9-CLUF6-MYGH1

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap for  
**NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS**

925118362

Regnskapsår  
01.01.2025 - 31.12.2025

Penn eo Dokumentnøkkel: B70UZ-711ZQ-02ICT-UVXR4-WOPCC-16X9S



NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS  
925 118 362

## Resultatregnskap

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	1	11 322 275	8 661 385
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>11 322 275</b>	<b>8 661 385</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3	6 532 532	4 897 820
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	108 331	73 650
Annen driftskostnad		3 976 454	3 578 896
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>10 617 317</b>	<b>8 550 366</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>704 958</b>	<b>111 019</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		0	5 155
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>5 155</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		524	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>524</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-524</b>	<b>5 155</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>704 434</b>	<b>116 174</b>
Skattekostnad	5, 6	155 091	24 424
<b>Årsresultat</b>		<b>549 343</b>	<b>91 750</b>
<b>Overføringer</b>			
Tilleggsutbytte		1 000 000	2 160 000
Annen egenkapital		-450 657	-2 068 250
<b>Sum overføringer</b>		<b>549 343</b>	<b>91 750</b>

Penn eo Dokumentnøkkel: B70UZ-711ZQ-O2ICT-UVXR4-WOPCC-16X9S



NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS  
925 118 362

### Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	4	21 297	35 495
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 297</b>	<b>35 495</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	453 512	547 645
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>453 512</b>	<b>547 645</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>474 809</b>	<b>583 140</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		186 000	1 392 000
Andre kortsiktige fordringer	7	4 605	578 667
<b>Sum fordringer</b>		<b>190 605</b>	<b>1 970 667</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		857 746	1 194 166
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>857 746</b>	<b>1 194 166</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 048 351</b>	<b>3 164 833</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 523 161</b>	<b>3 747 973</b>

Penn eo Dokumentnøkkel: B70UZ-711ZQ-O2ICT-UVXR4-WOPCC-16X9S



NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS  
925 118 362

### Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8, 9	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	641 150	1 091 807
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>641 150</b>	<b>1 091 807</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>671 150</b>	<b>1 121 807</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning og forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	5, 6	4 884	1 806
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>4 884</b>	<b>1 806</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		12 404	4 408
Betalbar skatt	5, 6	152 013	25 337
Annen kortsiktig gjeld		682 709	2 594 615
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>847 126</b>	<b>2 624 360</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>852 010</b>	<b>2 626 166</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 523 161</b>	<b>3 747 973</b>

KONGSBERG, 23.03.2026

Tamer Hasan El-Bahri  
styrets leder / daglig leder

Penn eo Dokumentnøkkel: B70UZ-711ZQ-O2ICT-UVXR4-WOPCC-16X9S



NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS  
925 118 362

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Tilskudd inntektsføres og periodiseres over tilskuddsperioden.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS  
925 118 362

## Note 1 - Virksomhetens art og hvor den drives

Foretaket driver innenfor bransjen kurs og opplæring innen undervisning. Virksomheten drives fra Kongsberg, med kurslokaler i Drammen og Asker.

## Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	5 541 127	4 025 618
Arbeidsgiveravgift	788 811	582 787
Pensjonskostnader	128 574	98 115
Andre relaterte ytelser	74 020	191 301
<b>Sum</b>	<b>6 532 532</b>	<b>4 897 820</b>

## Note 3 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 8

## Note 4 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløse, inventar o.l	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01	706 077	56 792	762 869
Tilgang i året	0	0	0
Avgang i året	0	0	0
<b>Anskaffelseskost pr 31.12</b>	<b>706 077</b>	<b>56 792</b>	<b>762 869</b>
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-158 431	-21 297	-179 728
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-252 564	-35 495	-288 059
<b>Balanseført verdi pr 31.12</b>	<b>453 513</b>	<b>21 297</b>	<b>474 810</b>
Årets av- og nedskrivninger	94 133	14 198	108 331
Økonomisk levetid	3 - 7	4	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

## Note 5 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	152 013	25 337
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	3 078	-913
<b>Skattekostnad</b>	<b>155 091</b>	<b>24 424</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Resultat før skatt	704 434	116 174
Permanente forskjeller	523	-5 155
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-13 991	4 148
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>690 966</b>	<b>115 167</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	152 013	25 337
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>152 013</b>	<b>25 337</b>

Penn eo Dokumentnrøkket: B70UZ-711ZQ-02ICT-UVXR4-WOPCC-16X9S



NORWEGIAN DEVELOPMENT INSTITUTE AS  
925 118 362

## Note 6 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	8 209	22 200	-13 991
<b>Netto forskjeller</b>	<b>8 209</b>	<b>22 200</b>	<b>-13 991</b>
<b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>8 209</b>	<b>22 200</b>	<b>-13 991</b>
<b>Utsatt skatt 31.12.2025 basert på 22 %</b>	<b>1 806</b>	<b>4 884</b>	<b>-3 078</b>

## Note 7 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

## Note 8 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	30	1 000	30 000
Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Tamer Hasan El-Bahri	30	100,00	Ordinære

## Note 9 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	30 000	1 091 807	1 121 807
Årsresultat	0	549 343	549 343
Tilleggsutbytte i løpet av året, basert på siste fastsatte regnskap	0	-1 000 000	-1 000 000
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>641 150</b>	<b>671 150</b>

Penn eo Dokumentnøkkel: B70UZ-711ZQ-O2ICT-UVXR4-WOPCC-16XS



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tamer Hasan El-Bahri

### Daglig leder

På vegne av: Norwegian Development Institute AS

Serienummer: bankid.no\_no\_bankid:9578-5997-4-2928519

IP: 37.152.xxx.xxx

2026-03-23 14:11:10 UTC



QES



## Tamer Hasan El-Bahri

### Styreleder

På vegne av: Norwegian Development Institute AS

Serienummer: bankid.no\_no\_bankid:9578-5997-4-2928519

IP: 37.152.xxx.xxx

2026-03-23 14:11:10 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: B70UZ-711ZQ-021CT-UVXR4-WOPCC-16X9S

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.