



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 926 132 350
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TOP1 HOLDING AS
Forretningsadresse: Lumberveien 27
4621 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tømm Oskar Pedersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Other income			
Kostnader			
Employee benefits expense	2		
Other expenses		156 148	46 825
Sum kostnader		156 148	46 825
Driftsresultat		-156 148	-46 825
Finansinntekter og finanskostnader			
Income from subsidiaries		13 500 000	8 100 000
Annen renteinntekt		174 469	91 367
Sum finansinntekter		13 674 469	8 191 367
Annen rentekostnad		575	
Sum finanskostnader		575	
Netto finans		13 673 894	8 191 367
Resultat før skattekostnad		13 517 746	8 144 542
Income tax expense	3	93 131	27 830
Årsresultat	4	13 424 615	8 116 712
Årsresultat etter minoritetsinteresser		13 424 615	8 116 712
Totalresultat		13 424 615	8 116 712
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		9 000 000	8 200 000
Other equity		4 424 615	
Transferred from other equity			-83 288
Sum overføringer og disponeringer		13 424 615	8 116 712



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	5	10 643 965	14 087 601
Sum finansielle anleggsmidler		10 643 965	14 087 601
Sum anleggsmidler		10 643 965	14 087 601
Omløpsmidler			
Varer			
Other short-term receivables			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Cash and cash equivalents		5 123 415	833 499
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 123 415	833 499
Sum omløpsmidler		5 123 415	833 499
SUM EIENDELER		15 767 380	14 921 100
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Share capital	4, 6	148 413	180 964
Sum innskutt egenkapital		148 413	180 964
Opptjent egenkapital			
Other equity	4	15 525 836	14 512 306
Sum opptjent egenkapital		15 525 836	14 512 306
Sum egenkapital		15 674 249	14 693 270



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Tax payable	3	93 131	27 830
Other current liabilities			200 000
Sum kortsiktig gjeld		93 131	227 830
Sum gjeld		93 131	227 830
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		15 767 380	14 921 100



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sales revenue	1	1 095 323 360	842 256 779
Sum inntekter		1 095 323 360	842 256 779
Kostnader			
Raw materials and consumables used		1 010 860 463	793 531 847
Employee benefits expense	2	20 258 947	13 668 331
Depreciation of tangible and intangible fixed assets	3	297 924	258 290
Other expenses	2	11 480 653	5 706 448
Sum kostnader		1 042 897 986	813 164 917
Driftsresultat		52 425 373	29 091 861
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 088 805	1 466 017
Increase in fair value of financial current assets	9		-1 048 325
Sum finansinntekter		2 088 805	417 691
Annen rentekostnad		153 131	37 082
Sum finanskostnader		153 131	37 082
Netto finans		1 935 674	380 609
Resultat før skattekostnad		54 361 047	29 472 471
Tax expense	4	12 410 819	6 524 347
Årsresultat	5	41 950 228	22 948 124
Minoritetsinteresser		13 448 196	2 293 141
Årsresultat etter minoritetsinteresser		28 502 032	20 654 983
Totalresultat		28 502 032	20 654 983
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		10 500 000	9 100 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum overføringer og disponeringer		10 500 000	9 100 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Concessions, patents, licences, trademarks, and similar rights	3		
Utsatt skattefordel	4	22 423	
Sum immaterielle eiendeler		22 423	
Varige driftsmidler			
Equipment, fixtures and fittings and other movables	3	579 579	877 503
Sum varige driftsmidler		579 579	877 503
Sum anleggsmidler		602 002	877 503
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	6	6 942 814	4 421 087
Fordringer			
Accounts receivables		94 763 206	100 487 746
Other short-term receivables		368 824	350 637
Sum fordringer		95 132 030	100 838 383
Investeringer			
Other financial instruments	9	308 506	
Sum investeringer		308 506	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Cash and cash equivalents	7	91 536 236	34 583 724
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		91 536 236	34 583 724
Sum omløpsmidler		193 919 586	139 843 194
SUM EIENDELER		194 521 589	140 720 696

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Share capital	5	148 413	180 960
Sum innskutt egenkapital		148 413	180 960
Opptjent egenkapital			
Other equity	5	46 240 532	30 841 062
Result brought forward (aut)			
Minoritetsinteresser	5	19 462 900	3 379 595
Sum opptjent egenkapital		65 703 432	34 220 657
Sum egenkapital		65 851 845	34 401 617
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		156 997
Sum avsetninger for forpliktelser			156 997
Annen langsiktig gjeld			
Other non-current liabilities			
Sum langsiktig gjeld			156 997
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		105 981 579	92 106 054
Tax payable	4	12 590 239	6 608 090
Public duties payable		3 672 931	2 889 007
Other current liabilities		6 424 994	4 558 931
Sum kortsiktig gjeld		128 669 744	106 162 082
Sum gjeld		128 669 744	106 319 079
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		194 521 589	140 720 696



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 340342

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 926 132 350
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TOP1 HOLDING AS
Forretningsadresse: Lumberveien 27
4621 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
konsernregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Tomm Oskar Pedersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 23.03.2026



Organisasjonsnr: 926 132 350
TOP1 HOLDING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Other income			
Kostnader			
Employee benefits expense	2		
Other expenses		156 148	46 825
Sum kostnader		156 148	46 825
Driftsresultat		-156 148	-46 825
Finansinntekter og finanskostnader			
Income from subsidiaries		13 500 000	8 100 000
Annen renteinntekt		174 469	91 367
Sum finansinntekter		13 674 469	8 191 367
Annen rentekostnad		575	
Sum finanskostnader		575	
Netto finans		13 673 894	8 191 367
Resultat før skattekostnad		13 517 746	8 144 542
Income tax expense	3	93 131	27 830
Årsresultat	4	13 424 615	8 116 712
Årsresultat etter minoritetsinteresser		13 424 615	8 116 712
Totalresultat		13 424 615	8 116 712
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		9 000 000	8 200 000
Other equity		4 424 615	
Transferred from other equity			-83 288
Sum overføringer og disponeringer		13 424 615	8 116 712



Organisasjonsnr: 926 132 350
TOP1 HOLDING AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 5 10 643 965 14 087 601

Sum finansielle anleggsmidler 10 643 965 14 087 601

Sum anleggsmidler 10 643 965 14 087 601

Omløpsmidler

Varer

Other short-term
receivables

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Cash and cash equivalents 5 123 415 833 499

**Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende** 5 123 415 833 499

Sum omløpsmidler 5 123 415 833 499

SUM EIENDELER 15 767 380 14 921 100

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Share capital 4, 6 148 413 180 964

Sum innskutt egenkapital 148 413 180 964

Opptjent egenkapital

Other equity 4 15 525 836 14 512 306

Sum opptjent egenkapital 15 525 836 14 512 306

Sum egenkapital 15 674 249 14 693 270

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt 3

Annen langsiktig gjeld

Kortsiktig gjeld

Tax payable 3 93 131 27 830



Other current liabilities		200 000
Sum kortsiktig gjeld	93 131	227 830
Sum gjeld	93 131	227 830
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	15 767 380	14 921 100



Organisasjonsnr: 926 132 350
TOP1 HOLDING AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sales revenue	1	1 095 323 360	842 256 779
Sum inntekter		1 095 323 360	842 256 779
Kostnader			
Raw materials and consumables used		1 010 860 463	793 531 847
Employee benefits expense	2	20 258 947	13 668 331
Depreciation of tangible and intangible fixed assets	3	297 924	258 290
Other expenses	2	11 480 653	5 706 448
Sum kostnader		1 042 897 986	813 164 917
Driftsresultat		52 425 373	29 091 861
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 088 805	1 466 017
Increase in fair value of financial current assets	9		-1 048 325
Sum finansinntekter		2 088 805	417 691
Annen rentekostnad		153 131	37 082
Sum finanskostnader		153 131	37 082
Netto finans		1 935 674	380 609
Resultat før skattekostnad		54 361 047	29 472 471
Tax expense	4	12 410 819	6 524 347
Årsresultat	5	41 950 228	22 948 124
Minoritetsinteresser		13 448 196	2 293 141
Årsresultat etter minoritetsinteresser		28 502 032	20 654 983
Totalresultat		28 502 032	20 654 983
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		10 500 000	9 100 000
Sum overføringer og disponeringer		10 500 000	9 100 000



Organisasjonsnr: 926 132 350
TOP1 HOLDING AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Concessions, patents, licences, trademarks, and similar rights	3		
Utsatt skattefordel	4	22 423	
Sum immaterielle eiendeler		22 423	
Varige driftsmidler			
Equipment, fixtures and fittings and other movables	3	579 579	877 503
Sum varige driftsmidler		579 579	877 503
Sum anleggsmidler		602 002	877 503
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	6	6 942 814	4 421 087
Fordringer			
Accounts receivables		94 763 206	100 487 746
Other short-term receivables		368 824	350 637
Sum fordringer		95 132 030	100 838 383
Investeringer			
Other financial instruments	9	308 506	
Sum investeringer		308 506	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Cash and cash equivalents	7	91 536 236	34 583 724
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		91 536 236	34 583 724
Sum omløpsmidler		193 919 586	139 843 194
SUM EIENDELER		194 521 589	140 720 696
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Share capital	5	148 413	180 960
Sum innskutt egenkapital		148 413	180 960



Opptjent egenkapital			
Other equity	5	46 240 532	30 841 062
Result brought forward (aut)			
Minoritetsinteresser	5	19 462 900	3 379 595
Sum opptjent egenkapital		65 703 432	34 220 657
Sum egenkapital		65 851 845	34 401 617
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		156 997
Sum avsetninger for forpliktelseser			156 997
Annen langsiktig gjeld			
Other non-current liabilities			
Sum langsiktig gjeld			156 997
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		105 981 579	92 106 054
Tax payable	4	12 590 239	6 608 090
Public duties payable		3 672 931	2 889 007
Other current liabilities		6 424 994	4 558 931
Sum kortsiktig gjeld		128 669 744	106 162 082
Sum gjeld		128 669 744	106 319 079
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		194 521 589	140 720 696



Organisasjonsnr: 926 132 350
TOP1 HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



Organisasjonsnr: 926 132 350
TOP1 HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Consolidated financial statement 2025

Top1 Holding AS

Org.no.: 926 132 350



Årsberetning 2025 – TOP 1 HOLDING AS (konsern)

Virksomhetens art og hvor den drives

Konsernet Top1 Holding AS er leverandør av utstyr, utrustning og operative løsninger til forsvar og politi, beliggende i Kristiansand. Datterselskapet Oskar Pedersen AS, som utgjør all den vesentlige aktiviteten i konsernet, ble grunnlagt i 1925, og er familieeid i 4. generasjon.

Konsernets forretningside og strategi er å være ledende innen norske- og nordiske anbudsporsesser for forsvars og sikkerhetsanskaffelser, ha inngående kjennskap til kundenes behov, og orientere offentlig sektor om innovasjon og teknologisk utvikling i markedet, slik at dette kan hensyntas ved fremtidige anskaffelsesprosesser. Selskapet samarbeider med produsenter og tilvirkere, og selskapets virksomhet er sentrert rundt bl.a. anbudsekspertise, prosjektledelse, kontraktforvaltning, kvalitetssikring og ordrehåndtering. Oskar Pedersen AS ble i 2025 re-sertifisert, uten anmerkninger, for ISO 27001, ISO 9001 og ISO 14001.

Oskar Pedersen AS har i 2025 vunnet en 10 års kontrakt med NATO Support and Procurement Agency (NSPA) om levering av Military Ski Combat Boot, sammen med vår partner Alfa Sko AS. Dette er en viktig og gledelig milepæl, ettersom kontrakten gjør at samtlige NATO-land kan gjøre avrop på avtalen, og samtidig markerer Oskar Pedersen AS sin første kontrakt med NATO.

Konsernet forventer at den organiske veksten fortsetter i 2026, både i omsetning og antall ansatte.

I 2025 har Nordic Combat Uniform (NCU) prosjektet jobbet med forbedring av til kvaliteten på to av produktkategoriene knyttet til NCU rammeavtalen. Saken har vært gjenstand for omtale i både lokalt- og riksmidia. Selskapet har hele veien hatt tett og god dialog med kundene og flere mulige konkrete løsninger er under utvikling. Styret vurderer at forholdet ikke forventes å ha vesentlig negativ effekt på selskapets finansielle stilling eller drift.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet økte fra MNOK 842 i 2024 til MNOK 1 095 i 2025. Årsresultatet havnet i 2025 på MNOK 41,9

Arbeidskapitalen utgjorde pr. 31.12.2025 MNOK 65,3. Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 194,5. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 33,85%.

Morselskapet og konsernet har i 2025 ingen direkte utgifter til forskning og utvikling.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Konsernet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko knyttet til Euro. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter bruk av finansielle instrumenter for å valutasikre marginer i kontrakter.

Morselskapet eier i hovedsak aksjene i datterselskapet og har derfor begrenset finansiell risiko.



Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Konsernet har ikke hatt tap på fordringer i år og forventer heller ikke dette fremover. Vår kundebase er i vesentlige trekk store, statlige aktører.

Likviditetsrisiko

Vi vurderer likviditeten i konsernet som god, og vi har stort fokus på å optimalisere kontantstrømmene for å sikre en god likviditetssituasjon også fremover.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet, både kortsiktig og langsiktig har vært lavt gjennom 2025. Det er registrert 0,32% sykefravær for konsernet.

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Det er inngått avtale om helseforsikring for de ansatte, noe som sikrer rask behandling. Det er i år ikke registrert skader eller uhell i forbindelse med arbeidssituasjonen.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Åpenhetsloven

Konsernet har ved selskapets øverste ledelse forankret etterlevelse av åpenhetsloven som et kjerneprisnipp via datterselskapet Oskar Pedersen AS. Aktsomhetsvurderinger iht. OECD retningslinjer av underleverandører er en del av konsernets prosedyrer og kvalitetsledelsessystem. Aktsomhetsvurderingene består av bakgrunnssjekk (Integrity Due Dilligence, «IDD») utført ved eksternt bistand, samt leverandørrevisjoner av verdikjede utført basert på krav i bl.a. ISO 9001.

Datterselskapets prosedyrer ved faktiske funn av negative konsekvenser og tiltak er også forankret i kvalitetsstyringssystemet. Selskapet har etablert rammeavtale for eksternt bistand for spisskompetanse innen åpenhetsloven og håndtering av CSR-avvik, samt kontraktsfestede verktøy i selskapets standardvilkår ovenfor underleverandører.

For fullstendig redegjørelse for aktsomhetsvurderingen henvises det til <https://www.opsolutions.no/the-transparency-act>

Likestilling og diskriminering

Konsernet arbeider aktivt og målrettet for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil vi forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Vi arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.



Ytre miljø

Konsernet er via datterselskapet Oskar Pedersen AS ISO 14001 sertifisert, og har dette innarbeidet som en del av selskapets kvalitetsledelsessystem. Selskapet har ved styrebeslutning forankret følgende av FNs bærekraftsmål som veiledende for egen drift og valg av samarbeids partnere: Nr. 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst, Nr. 9 Innovasjon og infrastruktur, og Nr. 12 Ansvarlig forbruk og produksjon.

Datterselskapets lokaler i Lumber Teknopark i Kristiansand, er et prisvinnende breecam bygg med gode miljømessige og bærekraftige løsninger.

Etterlevelse av overnevnte prinsipp ivaretas gjennom grundig seleksjon av samarbeidspartnere, og herunder vurdering av miljøavtrykk og miljøtiltak i forbindelse med produksjon.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Konsernet har en forsikring som dekker styre- og ledelsesansvar med en ramme på MNOK 40.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger positiv bokført egenkapital i datterselskapet og konsernet, samt resultatprognoser for 2025. I tillegg nevnes langsiktige strategiske prognoser for salg og aktivitet i årene fremover. Konsernet er etter styrets vurdering i en sunn økonomisk og finansiell stilling per 31.12.2025.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse for både morselskapet og konsernregnskapet med noter uttrykk for konsernets resultat og økonomiske stilling for 2025.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av selskapsregnskapet eller konsernregnskapet.

Morselskapet har for 2025 hatt et overskudd på kr 13 424 615,-, som foreslåes anvendt ved:

Overført annen egenkapital	kr 4 424 615,-
Tilleggsutbytte	kr 9 000 000,-
Sum disponert	kr 13 424 615,-

Forslaget er begrunnet i aksjeeiers ønske om å styrke egenkapitalen i morselskapet.

Kristiansand, 10.03.2026

Tomm Oskar Pedersen
Styrets leder



Revenue statement

Top1 Holding AS

Operating income and operating expenses	Note	2025	2024
Sales revenue	1	1 095 323 360	842 256 779
Total income		1 095 323 360	842 256 779
Raw materials and consumables used		1 010 860 463	793 531 847
Employee benefits expense	2	20 258 947	13 668 331
Depreciation of tangible and intangible fixed assets	3	297 924	258 290
Other expenses	2	11 480 653	5 706 448
Total expenses		1 042 897 986	813 164 917
Operating profit		52 425 373	29 091 861
Financial income and expenses			
Other interest income		2 088 805	1 466 017
Increase in fair value of financial current assets	9	0	-1 048 325
Other Interest expenses		153 131	37 082
Net financial items		1 935 674	380 609
Net profit before tax		54 361 047	29 472 471
Tax expense	4	12 410 819	6 524 347
Net profit after tax		41 950 228	22 948 124
Net profit or loss	5	41 950 228	22 948 124
Minority share		13 448 196	2 293 141
Majority share		28 502 032	20 654 983
Additional dividend		10 500 000	9 100 000



Balance sheet

Top1 Holding AS

Assets	Note	2025	2024
Non-current assets			
Intangible assets			
Deferred tax asset	4	22 423	0
Total intangible assets		22 423	0
Property, plant and equipment			
Equipment, fixtures and fittings and other movables	3	579 579	877 503
Total property, plant and equipment		579 579	877 503
Total non-current assets		602 002	877 503
Current assets			
Inventories	6	6 942 814	4 421 087
Debtors			
Accounts receivables		94 763 206	100 487 746
Other short-term receivables		368 824	350 637
Total debtors		95 132 030	100 838 383
Investments			
Other financial instruments	9	308 506	0
Total investments		308 506	0
Cash and cash equivalents	7	91 536 236	34 583 724
Total current assets		193 919 586	139 843 194
Total assets		194 521 589	140 720 696




Balance sheet

Top1 Holding AS

Equity and liabilities	Note	2025	2024
Paid-in capital			
Share capital	5	148 413	180 960
Total paid-up equity		148 413	180 960
Retained earnings			
Other equity	5	46 240 532	30 841 062
Minority share	5	19 462 900	3 379 595
Total retained earnings		65 703 432	34 220 657
Total equity		65 851 845	34 401 617
Liabilities			
Provisions			
Deffered tax	4	0	156 997
Total provisions		0	156 997
Other non-current liabilities			
Other non-current liabilities		0	0
Total non-current liabilities		0	0
Current liabilities			
Trade payables		105 981 579	92 106 054
Tax payable	4	12 590 239	6 608 090
Public duties payable		3 672 931	2 889 007
Other current liabilities		6 424 994	4 558 931
Total current liabilities		128 669 744	106 162 082
Total liabilities		128 669 744	106 319 079
Total equity and liabilities		194 521 589	140 720 696

Kristiansand, 10.03.2026
The board of Top1 Holding AS


Tomm Oskar Pedersen
chairman of the board



CASHFLOWSTATEMENT 01.01 - 31.12	TOP1 Holding AS Group	
	2025	2024
Cash flows from operating activities		
Profit before tax expense	54 361 047	29 472 471
Tax Payable	- 6 608 090 -	2 207 443
Ordinary depreciation/impairment	297 924	258 290
Change in goods, accounts receivable and accounts payable	17 078 338	2 818 729
Change in other accruals and deferrals	2 323 293 -	1 229 740
Net cash flow from operating activities	67 452 512	29 112 307
Cash flows from investing activities		
Investments in fixed assets	- -	311 133
Sales of fixed assets (sales price)	-	-
Investments in intangible assets	-	-
Investing activities	-	-
Net cash flow from investing activities	- -	311 133
Cash flows from financing activities		
Taking on new debt (short-term and long-term)	-	-
Debt repayment (short-term and long-term)	-	-
Net change in overdraft	-	-
Dividend paid	- 10 500 000 -	9 100 000
Net cash flow from financing activities	- 10 500 000 -	9 100 000
Net change in cash and cash equivalents for the year	56 952 512	19 701 174
Cash and bank deposits as of 01.01	34 583 724	14 882 550
Cash and cash equivalents as of 31.12	91 536 236	34 583 724
Of which restricted funds	579 961	382 539



Accounting Policies

The annual financial statements have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act and generally accepted accounting principles for other enterprises.

The financial statements are prepared under the assumption of going concern.

Use of estimates

The preparation of financial statements in accordance with the Norwegian Accounting Act requires the use of estimates. Furthermore, the application of the company's accounting policies requires management to exercise judgment. Areas that involve a significant degree of such discretionary assessments, a high degree of complexity, or areas where assumptions and estimates are significant for the financial statements are described in the notes.

Shares in subsidiaries

Subsidiaries are entities over which the parent company has control, and thus decisive influence over the entity's financial and operating policies, normally through ownership of more than half of the voting share capital.

The following companies are included in the group as of 31 December 2025:

Parent and subsidiaries	Registered office	Ownership interest
TOP1 Holding AS	Kristiansand	Parent company
Oskar Pedersen AS	Kristiansand	68 %

Accounting policies for shares in subsidiaries

The cost method is applied as the accounting principle for investments in subsidiaries in the company financial statements. The cost price is increased when funds are contributed through capital increases. Dividends received are generally recognized as income. Dividends that exceed the share of earned equity after the acquisition are recognized as a reduction of the acquisition cost. Dividends/group contributions from subsidiaries are recognized in the same year as the subsidiary allocates the amount. Dividends from other companies are recognized as financial income when the dividend is approved.

Consolidation principles

Subsidiaries are consolidated from the time control is transferred to the parent company.

In the consolidated financial statements, the item shares in subsidiaries is replaced by the subsidiaries' assets and liabilities. The consolidated financial statements are prepared as if the group were a single economic entity. Transactions, unrealized gains, and balances between companies within the group are eliminated.



Acquired subsidiaries are recognized in the consolidated financial statements based on the parent company's acquisition cost. The acquisition cost is allocated to identifiable assets and liabilities in the subsidiary, which are recognized in the consolidated financial statements at fair value at the acquisition date. Any excess value beyond what can be attributed to identifiable assets and liabilities is recognized as goodwill. Goodwill is treated as a residual and recognized in proportion to what is observed in the acquisition transaction. Excess values in the consolidated financial statements are depreciated over the expected useful life of the acquired assets. If there is no longer a basis for the carrying amount of goodwill, it is written down.

Operating revenues

Revenue is recognized as the goods are delivered to customers, and when it is considered that control and risk of the goods have been transferred to the buyer.

Classification of balance sheet items

Assets intended for long-term ownership or use are classified as non-current assets. Assets related to the operating cycle are classified as current assets. Other receivables are classified as current assets if they are to be repaid within one year. Analogous criteria are applied for liabilities. The first year's installment on long-term receivables and long-term debt is nevertheless not classified as current assets and short-term liabilities.

Acquisition cost

The acquisition cost of assets comprises the purchase price of the asset, less bonuses, discounts, and similar items, and with the addition of acquisition costs (freight, customs duties, public charges that are non-refundable, and any other direct acquisition costs). For purchases in foreign currency, the asset is recognized at the exchange rate at the transaction date.

For tangible fixed assets and intangible assets, the acquisition cost also includes direct expenses to prepare the asset for use, for example costs related to testing the asset.

Intangible assets and goodwill

Development expenditures are capitalized to the extent that a future economic benefit associated with the development of an identifiable intangible asset can be identified and the expenditures can be measured reliably. Otherwise, such expenditures are expensed as incurred. Capitalized development costs are amortized on a straight-line basis over the economic useful life.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are recognized and depreciated on a straight-line basis to residual value over the expected useful life of the assets. Maintenance of fixed assets is expensed as incurred under operating expenses. Capital improvements and enhancements are added to the asset's cost price and depreciated in line with the asset.



The distinction between maintenance and capital improvement/enhancement is assessed in relation to the condition of the asset at the time of acquisition.

Impairment of non-current assets

If there are indications that the carrying amount of a non-current asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized.

Inventories

Inventories are recognized at the lower of acquisition cost and net realizable value.

Short-term investments

Short-term investments (shares and other financial instruments classified as current assets) are measured at fair value at the balance sheet date. Dividends and other distributions received from the companies are recognized as other financial income.

Receivables

Trade receivables are recognized in the balance sheet net of provisions for expected losses. Provisions for losses are made based on an individual assessment of the receivables and an additional provision to cover other foreseeable losses. Significant financial difficulties of the customer, the probability that the customer will go bankrupt or undergo financial restructuring, and delays or deficiencies in payments are considered indicators that trade receivables must be impaired.

Other receivables, both current and non-current, are recognized at the lower of nominal value and fair value. Provisions for losses are assessed in the same way as for trade receivables.

Foreign currency

Receivables and liabilities denominated in foreign currency are measured at the exchange rate at the end of the financial year.

Liabilities

Liabilities, with the exception of certain provisions for obligations, are recognized at nominal value.

Provisions

A provision is recognized when, and only when, the group has an obligation as a result of a past event, it is probable (more likely than not) that an economic settlement will be required to settle the obligation, and the amount can be measured reliably.



Pensions – Defined contribution plan

The cost of defined contribution pension plans is expensed and corresponds to the period's premium paid to the insurance company.

Tax

The tax expense in the income statement comprises both the tax payable for the period and the change in deferred tax. Deferred tax is calculated on the basis of temporary differences that exist between accounting and tax values, as well as any tax loss carryforwards at the end of the financial year. Tax-increasing and tax-reducing temporary differences that reverse or may reverse in the same period are offset. Recognition of deferred tax assets on net tax-reducing temporary differences that are not offset and loss carryforwards is based on expected future earnings. Deferred tax and deferred tax assets that can be recognized are presented net in the balance sheet.

Tax reduction related to contributed group contributions, and tax on received group contributions that are recognized as a reduction of the carrying amount of investments in subsidiaries, are recognized directly against tax in the balance sheet (against tax payable if the group contribution affects tax payable, and against deferred tax if the group contribution affects deferred tax). Deferred tax in both the company financial statements and the consolidated financial statements is recognized at nominal value.

Cash flow statement

The cash flow statement is prepared using the indirect method. Cash and cash equivalents comprise cash and bank deposits.

Subsequent events

The parent company of the group, TOP1 Holding AS, carried out a demerger through a reduction of share capital during 2025. The demerger was carried out with accounting and tax effect from 1 January 2025.



TOP1 Holding AS - Group Notes for the period 01.01.2025 - 31.12.2025

Note 1 - Operating revenue

The Group's sales revenues are distributed as follows:

<u>Per business area</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Sales revenue	1 095 323 360	842 256 779
Total revenue	1 095 323 360	842 256 779
<u>Per geographical distribution</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Norway	398 180 945	311 979 793
Europe	697 142 415	530 376 986
Total revenue	1 095 323 360	842 356 779

The income as stated above is exclusively derived from activities in the subsidiary Oskar Pedersen AS

Note 2 - Salary costs and benefits to senior executives and auditors

Specification of salary costs

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Salary	15 627 682	9 908 140
Employer's National Insurance contributions	1 903 734	1 261 015
Pension costs	564 651	420 306
Other salary-related benefits	2 162 880	2 078 870
Total salary cost	20 258 947	13 668 331

In 2025, the group employed 14 full-time equivalents.

Benefits to the board and general manager:

	<u>Managing Director</u>	<u>Board</u>
Salary	1 334 330	463 800
Other benefits	7 096	-
Loans/collateral to senior executives	-	-
Sum	1 341 426	463 800

Mandatory occupational pension

The company is obliged to have an occupational pension scheme pursuant to the Act on Mandatory Occupational Pensions. The company has established such a scheme that satisfies the requirements of the law.

Honoring the auditor

Auditors' fees are shown in the model below.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Statutory audit group	53 850	46 975
Other advisory services - Group	164 794	65 250
Total auditor's fees - group	218 644	112 225



TOP1 Holding AS - Group Notes for the period 01.01.2025 - 31.12.2025

Note 3 - Fixed assets, plant and equipment

	Equipment, fixtures and other movables	Total
Acquisition cost as of 01.01	1 638 305	1 638 305
+Access	-	-
-Departure	-	-
Acquisition cost as of 31.12	1 638 305	1 638 305
Alas. Depreciation and write-downs as of 31.12	1 058 725	1 058 725
Carrying amount 31.12	579 580	579 580
Ordinary depreciation for the year	297 924	297 924
Impairment losses for the year	-	-

The fixed assets are depreciated on a straight-line basis over 3-5 years.

Note 4 - Taxes and differences between accounting and tax

Deferred tax is calculated on the basis of any differences that exist at the end of the of the financial year between accounting and tax values as of 31.12.

As of 31.12.2024, there are, among other things, such differences in connection with fixed assets.

	2025	2024
Recognised in income tax on ordinary profit:		
Tax payable	12 590 239	6 608 090
Change in deferred tax	- 179 420	- 83 743
Tax expense ordinary profit	12 410 819	6 524 347
Taxable income:		
Ordinary profit before tax	54 361 047	29 472 471
Permanent differences	2 051 764	344 697
Change in temporary differences	815 548	380 646
Application of loss carried forward	-	161 043
Taxable income	57 228 359	30 036 771
Tax payable in the balance sheet:		
Tax payable on profit for the year	12 590 239	6 608 090
Tax payable on group contributions received and paid	-	-
Total tax payable in the balance sheet	12 590 239	6 608 090
Property, plant and equipment	- 101 923	25 625
Receivables	-	-
Other differences	-	688 000
Loss carried forward for tax purposes	-	-
Not included in the calculation of deferred tax	-	-
Basis for deferred tax	- 101 923	713 625
Deferred tax 22%	- 22 423	156 998



TOP1 Holding AS - Group Notes for the period 01.01.2025 - 31.12.2025

Note 5 - Equity

The parent company TOP1 Holding AS has 1 000 registered shares each with a nominal value of NOK 148,40.

The total share capital amounts to NOK 148 413,-.

The company has two share classes, A and B shares. There are currently no special characteristics associated with the different share classes.

Shareholder's name	Number of shares	Stake	Percentage of votes
Tomm Oskar Pedersen	1 000	100	100
Total number of shares	1 000	100	100

Change in equity

	Share-capital	Other equity	Minority share	Sum equity
Equity 1.1.	180 960	30 841 062	3 379 595	34 401 617
Demerger as of 1.1.2025	- 32 547	- 4 102 562	4 135 109	-
Profit for the year	-	28 502 032	13 448 196	41 950 228
Additional dividend	-	9 000 000	- 1 500 000	-10 500 000
Equity 31.12.	148 413	46 240 532	19 462 900	65 851 845

Note 6 - Goods

	2025	2024
Prepayment of goods in transit as of 31.12	6 942 814	4 018 578
Stock of purchased merchandise	-	402 509
Sum	6 942 814	4 421 087

Note 7 - Restricted bank deposits

	2025	2024
Tax deduction funds	579 961	382 539
Total restricted bank deposits	579 961	382 539

Note 8 - Liabilities to credit institutions

Long-term debt and short-term debt	2025	2024
Liabilities to credit institutions*	-	-
Liabilities to credit institutions (overdraft facilities)	-	-
Total long-term liabilities	-	-

*The Group has no external secured loans as of 31.12.2025.

The subsidiary's bank has collateral security in the company's receivables and inventory of up to NOK 275 000 000 in each of the categories as of 31.12.2025.

Note 9 - Market-based securities

The Group has NOK 308 506 as of 31.12.2025 relating to currency exchange with settlement in April 2026.

Note 10 - Related party transactions

There have been no transactions with related parties in 2025 other than the payment of share dividends.



Konsernregnskap 2025 Top1 Holding AS

Org.nr.: 926 132 350

Årsberetning 2025 – TOP 1 HOLDING AS (konsern)

Virksomhetens art og hvor den drives

Konsernet Top1 Holding AS er leverandør av utstyr, utrustning og operative løsninger til forsvar og politi, beliggende i Kristiansand. Datterselskapet Oskar Pedersen AS, som utgjør all den vesentlige aktiviteten i konsernet, ble grunnlagt i 1925, og er familieeid i 4. generasjon.

Konsernets forretningside og strategi er å være ledende innen norske- og nordiske anbudsporsesser for forsvars og sikkerhetsanskaffelser, ha inngående kjennskap til kundenes behov, og orientere offentlig sektor om innovasjon og teknologisk utvikling i markedet, slik at dette kan hensyntas ved fremtidige anskaffelsesprosesser. Selskapet samarbeider med produsenter og tilvirkere, og selskapets virksomhet er sentrert rundt bl.a. anbudsekspertise, prosjektledelse, kontraktforvaltning, kvalitetssikring og ordrehåndtering. Oskar Pedersen AS ble i 2025 re-sertifisert, uten anmerkninger, for ISO 27001, ISO 9001 og ISO 14001.

Oskar Pedersen AS har i 2025 vunnet en 10 års kontrakt med NATO Support and Procurement Agency (NSPA) om levering av Military Ski Combat Boot, sammen med vår partner Alfa Sko AS. Dette er en viktig og gledelig milepæl, ettersom kontrakten gjør at samtlige NATO-land kan gjøre avrop på avtalen, og samtidig markerer Oskar Pedersen AS sin første kontrakt med NATO.

Konsernet forventer at den organiske veksten fortsetter i 2026, både i omsetning og antall ansatte.

I 2025 har Nordic Combat Uniform (NCU) prosjektet jobbet med forbedring av til kvaliteten på to av produktkategoriene knyttet til NCU rammeavtalen. Saken har vært gjenstand for omtale i både lokalt- og riksmidia. Selskapet har hele veien hatt tett og god dialog med kundene og flere mulige konkrete løsninger er under utvikling. Styret vurderer at forholdet ikke forventes å ha vesentlig negativ effekt på selskapets finansielle stilling eller drift.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet økte fra MNOK 842 i 2024 til MNOK 1 095 i 2025. Årsresultatet havnet i 2025 på MNOK 41,9

Arbeidskapitalen utgjorde pr. 31.12.2025 MNOK 65,3. Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 194,5. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 33,85%.

Morselskapet og konsernet har i 2025 ingen direkte utgifter til forskning og utvikling.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Konsernet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko knyttet til Euro. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter bruk av finansielle instrumenter for å valutasikre marginer i kontrakter.

Morselskapet eier i hovedsak aksjene i datterselskapet og har derfor begrenset finansiell risiko.



Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Konsernet har ikke hatt tap på fordringer i år og forventer heller ikke dette fremover. Vår kundebase er i vesentlige trekk store, statlige aktører.

Likviditetsrisiko

Vi vurderer likviditeten i konsernet som god, og vi har stort fokus på å optimalisere kontantstrømmene for å sikre en god likviditetssituasjon også fremover.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet, både kortsiktig og langsiktig har vært lavt gjennom 2025. Det er registrert 0,32% sykefravær for konsernet.

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Det er inngått avtale om helseforsikring for de ansatte, noe som sikrer rask behandling. Det er i år ikke registrert skader eller uhell i forbindelse med arbeidssituasjonen.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Åpenhetsloven

Konsernet har ved selskapets øverste ledelse forankret etterlevelse av åpenhetsloven som et kjerneprisnipp via datterselskapet Oskar Pedersen AS. Aktsomhetsvurderinger iht. OECD retningslinjer av underleverandører er en del av konsernets prosedyrer og kvalitetsledelsessystem. Aktsomhetsvurderingene består av bakgrunnssjekk (Integrity Due Dilligence, «IDD») utført ved eksternt bistand, samt leverandørrevisjoner av verdikjede utført basert på krav i bl.a. ISO 9001.

Datterselskapets prosedyrer ved faktiske funn av negative konsekvenser og tiltak er også forankret i kvalitetsstyringssystemet. Selskapet har etablert rammeavtale for eksternt bistand for spisskompetanse innen åpenhetsloven og håndtering av CSR-avvik, samt kontraktsfestede verktøy i selskapets standardvilkår ovenfor underleverandører.

For fullstendig redegjørelse for aktsomhetsvurderingen henvises det til <https://www.opsolutions.no/the-transparency-act>

Likestilling og diskriminering

Konsernet arbeider aktivt og målrettet for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil vi forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Vi arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.



Ytre miljø

Konsernet er via datterselskapet Oskar Pedersen AS ISO 14001 sertifisert, og har dette innarbeidet som en del av selskapets kvalitetsledelsessystem. Selskapet har ved styrebeslutning forankret følgende av FNs bærekraftsmål som veiledende for egen drift og valg av samarbeids partnere: Nr. 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst, Nr. 9 Innovasjon og infrastruktur, og Nr. 12 Ansvarlig forbruk og produksjon.

Datterselskapets lokaler i Lumber Teknopark i Kristiansand, er et prisvinnende breeam bygg med gode miljømessige og bærekraftige løsninger.

Etterlevelse av overnevnte prinsipp ivaretas gjennom grundig seleksjon av samarbeidspartnere, og herunder vurdering av miljøavtrykk og miljøtiltak i forbindelse med produksjon.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Konsernet har en forsikring som dekker styre- og ledelsesansvar med en ramme på MNOK 40.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger positiv bokført egenkapital i datterselskapet og konsernet, samt resultatprognoser for 2025. I tillegg nevnes langsiktige strategiske prognoser for salg og aktivitet i årene fremover. Konsernet er etter styrets vurdering i en sunn økonomisk og finansiell stilling per 31.12.2025.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse for både morselskapet og konsernregnskapet med noter uttrykk for konsernets resultat og økonomiske stilling for 2025.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av selskapsregnskapet eller konsernregnskapet.

Morselskapet har for 2025 hatt et overskudd på kr 13 424 615,-, som foreslåes anvendt ved:

Overført annen egenkapital	kr 4 424 615,-
Tilleggsutbytte	kr 9 000 000,-
Sum disponert	kr 13 424 615,-

Forslaget er begrunnet i aksjeeiers ønske om å styrke egenkapitalen i morselskapet.

Kristiansand, 10.03.2026

Tomm Oskar Pedersen
Styrets leder



Resultatregnskap

Top1 Holding AS - Konsern

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Saugsinntekt	1	1 095 323 360	842 256 779
Sum driftsinntekter		1 095 323 360	842 256 779
Varekostnad		1 010 860 463	793 531 847
Lønnskostnad	2	20 258 947	13 668 331
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	297 924	258 290
Annen driftskostnad	2	11 480 653	5 706 448
Sum driftskostnader		1 042 897 986	813 164 917
Driftsresultat		52 425 373	29 091 861
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 088 805	1 466 017
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	9	0	-1 048 325
Annen rentekostnad		153 131	37 082
Resultat av finansposter		1 935 674	380 609
Ordinært resultat før skattekostnad		54 361 047	29 472 471
Skattekostnad på ordinært resultat	4	12 410 819	6 524 347
Ordinært resultat		41 950 228	22 948 124
Årsresultat	5	41 950 228	22 948 124
Minoritetens andel		13 448 196	2 293 141
Majoritetens andel		28 502 032	20 654 983
Tilleggsutbytte		10 500 000	9 100 000



Balanse

Top1 Holding AS - Konsern

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	22 423	0
Sum immaterielle eiendeler		22 423	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	579 579	877 503
Sum varige driftsmidler		579 579	877 503
Sum anleggsmidler		602 002	877 503
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning			
	6	6 942 814	4 421 087
Fordringer			
Kundefordringer		94 763 206	100 487 746
Andre kortsiktige fordringer		368 824	350 637
Sum fordringer		95 132 030	100 838 383
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	9	308 506	0
Sum investeringer		308 506	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	91 536 236	34 583 724
Sum omløpsmidler		193 919 586	139 843 194
Sum eiendeler		194 521 589	140 720 696

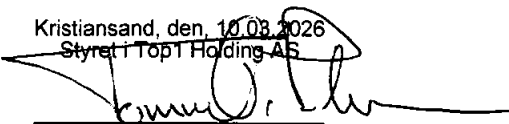


Balanse

Top1 Holding AS - Konsern

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	148 413	180 960
Sum innskutt egenkapital		148 413	180 960
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	46 240 532	30 841 062
Minoritetens andel	5	19 462 900	3 379 595
Sum opptjent egenkapital		65 703 432	34 220 657
Sum egenkapital		65 851 845	34 401 617
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	4	0	156 997
Sum avsetning for forpliktelser		0	156 997
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		0	0
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		105 981 579	92 106 054
Betalbar skatt	4	12 590 239	6 608 090
Skyldig offentlige avgifter		3 672 931	2 889 007
Annen kortsiktig gjeld		6 424 994	4 558 931
Sum kortsiktig gjeld		128 669 744	106 162 082
Sum gjeld		128 669 744	106 319 079
Sum egenkapital og gjeld		194 521 589	140 720 696

Kristiansand, den 10.03.2026
Styret i Top1 Holding AS


Tomm Oskar Pedersen
styreleder



KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01 - 31.12	TOP1 Holding AS Konsern	
	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	54 361 047	29 472 471
Betalbar skatt	- 6 608 090 -	2 207 443
Ordinære avskrivninger/nedskrivninger	297 924	258 290
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	17 078 338	2 818 729
Endring i andre tidsavgrensningsposter	2 323 293 -	1 229 740
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	67 452 512	29 112 307
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	- -	311 133
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	-	-
Investeringer i immaterielle eiendeler	-	-
Investeringsaktiviteter	-	-
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	- -	311 133
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av ny gjeld (kortsiktig og langsiktig)	-	-
Nedbetaling av gjeld (kortsiktig og langsiktig)	-	-
Terminkontrakt	-	-
Utbetalt utbytte	- 10 500 000 -	9 100 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	- 10 500 000 -	9 100 000
Netto endring i likvider i året	56 952 512	19 701 174
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	34 583 724	14 882 550
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	91 536 236	34 583 724
Herav bundne midler	579 961	382 539



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Regnskapet avlegges under forutsetning om fortsatt drift.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen..

Følgende selskap inngår i konsernet 31.12.2025:

Mor- og datterselskaper:	Forretningskontor	Eierandel
TOP1 Holding AS	Kristiansand	Morselskap
Oskar Pedersen AS	Kristiansand	68 %

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til morselskapet.

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Dersom det ikke lenger er grunnlag for bokført Goodwill blir denne nedskrevet.

Driftsinntekter

Inntektsføring skjer etter hvert som varene blir levert til kundene, og det anses som at kontroll og risiko for varen er gått over til kjøper.



Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Immaterielle eiendeler og goodwill

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det nedskrivning.

Varer

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andre finansielle instrumenter vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

**Avsetninger**

En avsetning regnskapsføres når, og bare når, konsernet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig(mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning er kostnadsført og tilsvarer periodens premie til forsikringselskapet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Andre hendelser

Morselskapet i konsernet, TOP1 Holding AS har i løpet av 2025 gjennomført en fisjon ved kapitalnedsettelse. Fisjonen er gjennomført med regnskapsmessig og skattemessig effekt fra 1.1.2025.



TOP1 Holding AS - Konsern Noter for perioden 01.01.2025 - 31.12.2025

Note 1 - Driftsinntekter

Salgsinntektene i konsernet er fordelt følgende:

	2025	2024
Pr virksomhetsområde		
Salgsinntekter	1 095 323 360	842 256 779
Sum inntekter	1 095 323 360	842 256 779
Pr geografisk fordeling		
Norge	398 180 945	311 979 793
Europa	697 142 415	530 376 986
Sum inntekter	1 095 323 360	842 356 779

Inntektene som opplyst over fremkommer utelukkende fra aktiviteter i datterselskapet Oskar Pedersen AS

Note 2 - Lønnskostnad og ytelser til ledende personer og revisor

Spesifikasjon av lønnskostnader

	2025	2024
Lønn	15 627 682	9 908 140
Arbeidsgiveravgift	1 903 734	1 261 015
Pensjonskostnader	564 651	420 306
Andre lønnsrelaterte ytelser	2 162 880	2 078 870
Sum Lønnskostnad	20 258 947	13 668 331

Konsernet har i 2025 sysselsatt 14 årsverk.

Ytelser til styret og daglig leder:

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 334 330	463 800
Andre ytelser	7 096	-
Lån/sikkerhetsstillelse til ledende personer	-	-
Sum	1 341 426	463 800

Obligatorisk tjenstepensjon

Selskapet er pliktig til å ha ordning om tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har etablert slik ordning som tilfredstiller lovens krav.

Honorar til revisor

Honorar til revisor fremkommer i modellen under.

	2025	2024
Lovpålagt revisjon- konsern	53 850	46 975
Rådgivning og bistand for øvrig - konsern	164 794	65 250
Sum honorar til revisor - konsern	218 644	112 225



TOP1 Holding AS - Konsern

Noter for perioden 01.01.2025 - 31.12.2025

Note 3 - Varige driftsmidler

	Driftsløse, inventar mm	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01	1 638 305	1 638 305
+Tilgang	-	-
-Avgang	-	-
Anskaffelseskost pr. 31.12	1 638 305	1 638 305
Akk. av- og nedskrivninger pr. 31.12	1 058 725	1 058 725
Balansført verdi 31.12	579 580	579 580
Årets ordinære avskrivninger	297 924	297 924
Årets nedskrivninger	-	-

Driftsmidlene avskrives lineært over 3-5 år.

Note 4 - Skatter og forskjeller mellom regnskap og skatt

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de eventuelle forskjeller som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier pr 31.12.

Det foreligger pr. 31.12.2025 bl.a. slike forskjeller i forbindelse med driftsmidler.

	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	12 590 239	6 608 090
Endring i utsatt skatt	- 179 420	- 83 743
Skattekostnad ordinært resultat	12 410 819	6 524 347
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	54 361 047	29 472 471
Permanente forskjeller	2 051 764	344 697
Endring i midlertidige forskjeller	815 548	380 646
Anvendelse av fremførbart underskudd	-	161 043
Skattepliktig inntekt	57 228 359	30 036 771
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	12 590 239	6 608 090
Betalbar skatt på mottatt og avgitt konsernbidrag	-	-
Sum betalbar skatt i balansen	12 590 239	6 608 090
Varige driftsmidler	- 101 923	25 625
Fordringer	-	-
Andre forskjeller	-	688 000
Fremførbart skattemessig underskudd	-	-
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	-	-
Grunnlag for utsatt skatt	- 101 923	713 625
Utsatt skatt 22%	22 423	156 998



TOP1 Holding AS - Konsern Noter for perioden 01.01.2025 - 31.12.2025

Note 5 - Egenkapital

Morselskapet TOP1 Holding AS har 1 000 registrerte aksjer hver pålydende kr 148,40. Samlet aksjekapital utgjør kr 148 413. Selskapet har to aksjeklasser, A og B aksjer. Det er ikke for tiden knyttet spesielle egenskaper til de forskjellige aksjeklassene.

Aksjonærens navn	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Tomm Oskar Pedersen	1 000	100	100
Totalt antall aksjer	1 000	100	100

Endring i egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Minoritetens andel	Sum egenkapital
Egenkapital 1.1.	180 960	30 841 062	3 379 595	34 401 617
Fisjon per 1.1.	32 547	4 102 562	4 135 109	-
Årets resultat	-	28 502 032	13 448 196	41 950 228
Tilleggsutbytte	-	9 000 000	1 500 000	-10 500 000
Egenkapital 31.12.	148 413	46 240 532	19 462 900	65 851 845

Note 6 - Varer

	2025	2024
Forskuddsbetaling av varer underveis per 31.12	6 942 814	4 018 578
Lager av innkjøpte handelsvarer	-	402 509
Sum	6 942 814	4 421 087

Note 7 - Bundne bankinnskudd

	2025	2024
Skattetrekksmidler	579 961	382 539
Sum bundne bankinnskudd	579 961	382 539

Note 8 - Gjeld til kredittinstitusjoner

Langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner*	-	-
Gjeld til kredittinstitusjoner (kassekreditt)	-	-
Sum langsiktig gjeld	-	-

*Konsernet har ingen eksterne pantsikrede lån per 31.12.2025.

Datterselskapets bankforbindelse har pantsikkerhet i selskapets fordringer og varelager med inntil NOK 275 000 000,- i hver av kategoriene per 31.12.2025.

Note 9 - Finansielle instrumenter

Konsernet har NOK 308 506 per 31.12.25 som gjelder valutaveksling med oppgjør i april 2026.

Note 10 - Transaksjoner med nærstående

Det har ikke vært transaksjoner med nærstående parter i 2025 utover utbetaling av aksjeutbytte.



Årsregnskap 2025 Top1 Holding AS

Org.nr.: 926 132 350



Årsberetning 2025 – TOP 1 HOLDING AS (konsern)

Virksomhetens art og hvor den drives

Konsernet Top1 Holding AS er leverandør av utstyr, utrustning og operative løsninger til forsvar og politi, beliggende i Kristiansand. Datterselskapet Oskar Pedersen AS, som utgjør all den vesentlige aktiviteten i konsernet, ble grunnlagt i 1925, og er familieeid i 4. generasjon.

Konsernets forretningside og strategi er å være ledende innen norske- og nordiske anbudsporsesser for forsvars og sikkerhetsanskaffelser, ha inngående kjennskap til kundenes behov, og orientere offentlig sektor om innovasjon og teknologisk utvikling i markedet, slik at dette kan hensyntas ved fremtidige anskaffelsesprosesser. Selskapet samarbeider med produsenter og tilvirkere, og selskapets virksomhet er sentrert rundt bl.a. anbudsekspertise, prosjektledelse, kontraktforvaltning, kvalitetssikring og ordrehåndtering. Oskar Pedersen AS ble i 2025 re-sertifisert, uten anmerkninger, for ISO 27001, ISO 9001 og ISO 14001.

Oskar Pedersen AS har i 2025 vunnet en 10 års kontrakt med NATO Support and Procurement Agency (NSPA) om levering av Military Ski Combat Boot, sammen med vår partner Alfa Sko AS. Dette er en viktig og gledelig milepæl, ettersom kontrakten gjør at samtlige NATO-land kan gjøre avrop på avtalen, og samtidig markerer Oskar Pedersen AS sin første kontrakt med NATO.

Konsernet forventer at den organiske veksten fortsetter i 2026, både i omsetning og antall ansatte.

I 2025 har Nordic Combat Uniform (NCU) prosjektet jobbet med forbedring av til kvaliteten på to av produktkategoriene knyttet til NCU rammeavtalen. Saken har vært gjenstand for omtale i både lokalt- og riksmidia. Selskapet har hele veien hatt tett og god dialog med kundene og flere mulige konkrete løsninger er under utvikling. Styret vurderer at forholdet ikke forventes å ha vesentlig negativ effekt på selskapets finansielle stilling eller drift.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet økte fra MNOK 842 i 2024 til MNOK 1 095 i 2025. Årsresultatet havnet i 2025 på MNOK 41,9

Arbeidskapitalen utgjorde pr. 31.12.2025 MNOK 65,3. Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 194,5. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 33,85%.

Morselskapet og konsernet har i 2025 ingen direkte utgifter til forskning og utvikling.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Konsernet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko knyttet til Euro. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter bruk av finansielle instrumenter for å valutasikre marginer i kontrakter.

Morselskapet eier i hovedsak aksjene i datterselskapet og har derfor begrenset finansiell risiko.



Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Konsernet har ikke hatt tap på fordringer i år og forventer heller ikke dette fremover. Vår kundebase er i vesentlige trekk store, statlige aktører.

Likviditetsrisiko

Vi vurderer likviditeten i konsernet som god, og vi har stort fokus på å optimalisere kontantstrømmene for å sikre en god likviditetssituasjon også fremover.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet, både kortsiktig og langsiktig har vært lavt gjennom 2025. Det er registrert 0,32% sykefravær for konsernet.

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Det er inngått avtale om helseforsikring for de ansatte, noe som sikrer rask behandling. Det er i år ikke registrert skader eller uhell i forbindelse med arbeidssituasjonen.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Åpenhetsloven

Konsernet har ved selskapets øverste ledelse forankret etterlevelse av åpenhetsloven som et kjerneprisnipp via datterselskapet Oskar Pedersen AS. Aktsomhetsvurderinger iht. OECD retningslinjer av underleverandører er en del av konsernets prosedyrer og kvalitetsledelsessystem. Aktsomhetsvurderingene består av bakgrunnssjekk (Integrity Due Dilligence, «IDD») utført ved eksternt bistand, samt leverandørrevisjoner av verdikjede utført basert på krav i bl.a. ISO 9001.

Datterselskapets prosedyrer ved faktiske funn av negative konsekvenser og tiltak er også forankret i kvalitetsstyringssystemet. Selskapet har etablert rammeavtale for eksternt bistand for spisskompetanse innen åpenhetsloven og håndtering av CSR-avvik, samt kontraktsfestede verktøy i selskapets standardvilkår ovenfor underleverandører.

For fullstendig redegjørelse for aktsomhetsvurderingen henvises det til <https://www.opsolutions.no/the-transparency-act>

Likestilling og diskriminering

Konsernet arbeider aktivt og målrettet for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil vi forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Vi arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.



Ytre miljø

Konsernet er via datterselskapet Oskar Pedersen AS ISO 14001 sertifisert, og har dette innarbeidet som en del av selskapets kvalitetsledelsessystem. Selskapet har ved styrebeslutning forankret følgende av FNs bærekraftsmål som veiledende for egen drift og valg av samarbeids partnere: Nr. 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst, Nr. 9 Innovasjon og infrastruktur, og Nr. 12 Ansvarlig forbruk og produksjon.

Datterselskapets lokaler i Lumber Teknopark i Kristiansand, er et prisvinnende breeam bygg med gode miljømessige og bærekraftige løsninger.

Etterlevelse av overnevnte prinsipp ivaretas gjennom grundig seleksjon av samarbeidspartnere, og herunder vurdering av miljøavtrykk og miljøtiltak i forbindelse med produksjon.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Konsernet har en forsikring som dekker styre- og ledelsesansvar med en ramme på MNOK 40.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger positiv bokført egenkapital i datterselskapet og konsernet, samt resultatprognoser for 2025. I tillegg nevnes langsiktige strategiske prognoser for salg og aktivitet i årene fremover. Konsernet er etter styrets vurdering i en sunn økonomisk og finansiell stilling per 31.12.2025.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse for både morselskapet og konsernregnskapet med noter uttrykk for konsernets resultat og økonomiske stilling for 2025.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av selskapsregnskapet eller konsernregnskapet.

Morselskapet har for 2025 hatt et overskudd på kr 13 424 615,-, som foreslåes anvendt ved:

Overført annen egenkapital	kr 4 424 615,-
Tilleggsutbytte	kr 9 000 000,-
Sum disponert	kr 13 424 615,-

Forslaget er begrunnet i aksjeeiers ønske om å styrke egenkapitalen i morselskapet.

Kristiansand, 10.03.2026

Tom Oskar Pedersen
Styrets leder



Resultatregnskap

Top1 Holding AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Annen driftsinntekt		0	0
Sum driftsinntekter		<u>0</u>	<u>0</u>
Annen driftskostnad		156 148	46 825
Sum driftskostnader		<u>156 148</u>	<u>46 825</u>
Driftsresultat		<u>-156 148</u>	<u>-46 825</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		13 500 000	8 100 000
Annen renteinntekt		174 469	91 367
Annen rentekostnad		575	0
Resultat av finansposter		<u>13 673 894</u>	<u>8 191 367</u>
Resultat før skattekostnad		13 517 746	8 144 542
Skattekostnad på resultat	3	93 131	27 830
Årsresultat	4	<u>13 424 615</u>	<u>8 116 712</u>
Overføringer			
Tilleggsutbytte		9 000 000	8 200 000
Avsatt til annen egenkapital		4 424 615	0
Overført fra annen egenkapital		0	83 288
Sum overføringer		<u>13 424 615</u>	<u>8 116 712</u>



Balanse
Top1 Holding AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4, 6	148 413	180 964
Sum innskutt egenkapital		<u>148 413</u>	<u>180 964</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	15 525 836	14 512 306
Sum opptjent egenkapital		<u>15 525 836</u>	<u>14 512 306</u>
Sum egenkapital		<u>15 674 249</u>	<u>14 693 270</u>
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	3	93 131	27 830
Annen kortsiktig gjeld		0	200 000
Sum kortsiktig gjeld		<u>93 131</u>	<u>227 830</u>
Sum gjeld		<u>93 131</u>	<u>227 830</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>15 767 380</u>	<u>14 921 100</u>

Kristiansand, den , 10.03.2026

Styret i Top1 Holding AS

Tom Oskar Pedersen
styreleder



Balanse
Top1 Holding AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	5	10 643 965	14 087 601
Sum finansielle anleggsmidler		<u>10 643 965</u>	<u>14 087 601</u>
Sum anleggsmidler		<u>10 643 965</u>	<u>14 087 601</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		0	0
Sum fordringer		<u>0</u>	<u>0</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		<u>5 123 415</u>	<u>833 499</u>
Sum omløpsmidler		<u>5 123 415</u>	<u>833 499</u>
Sum eiendeler		<u>15 767 380</u>	<u>14 921 100</u>



KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01 - 31.12	TOP1 Holding AS	
	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	13 517 746	8 144 542
Betalbar skatt	- 27 830	-
Ordinære avskrivninger/nedskrivninger	-	-
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-	-
Endring i andre tidsavgrensingsposter	- 200 000	125 625
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	13 289 916	8 270 167
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-	-
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	-	-
Investeringer i immaterielle eiendeler	-	-
Investeringsaktiviteter	-	-
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-	-
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av ny gjeld (kortsiktig og langsiktig)	-	-
Nedbetaling av gjeld (kortsiktig og langsiktig)	-	-
Netto endring i kassekreditt	-	-
Utbetalt utbytte	- 9 000 000	- 8 200 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	- 9 000 000	- 8 200 000
Netto endring i likvider i året	4 289 916	70 167
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	833 499	763 332
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	5 123 415	833 499
Herav bundne midler	-	-



Noter til regnskapet 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Selskapet er et holding og investeringsselskap, som holder til i Kristiansand kommune.

Driftsinntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Øvrige inntekter, unntatt utbytteinntekter fra datterselskap bokføres på tidspunkt for innbetaling til selskapets bankkonto.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Aksjer i datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Kontantstrømanalyse

Kontantstrømanalysen er satt opp etter den indirekte metoden.

Fisjon

Selskapet har i løpet av året gjennomført en fisjon ved kapitalnedsettelse. Selskapene TOP3 Holding AS og TOP4 Holding AS er stiftet ved fisjonens ikrafttredelse. Fisjonen er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2025. Fisjonen er gjennomført som en skattefri fisjon.



Noter til regnskapet 2025

Note 1 Hendelser i løpet av året.

Selskapet har i løpet av 2025 gjennomført en fisjon med kapitalnedsettelse.

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

Lønnskostnader

Selskapet har i 2025 sysselsatt 0 årsverk. Det er ikke utbetalt lønn eller godtgjørelse i 2025.

Selskapet har ikke stilt sikkerhet til fordel for ledende personer i løpet av 2025.

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	93 131	27 830
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	93 131	27 830
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	13 517 746	8 144 542
Permanente forskjeller	-13 094 425	-7 857 000
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-161 043
Skattepliktig inntekt	423 321	126 499
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	93 131	27 830
Sum betalbar skatt i balansen	93 131	27 830

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Utsatt skatt (22 %)	0	0	0

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	180 964	14 512 306	14 693 270
Fisjon - TOP3 Holding AS/ TOP4 Holding AS	-32 551	-3 411 086	-3 443 637
Årets resultat		13 424 615	13 424 615
Tilleggsutbytte		-9 000 000	-9 000 000
Pr 31.12.2025	148 413	15 525 836	15 674 249

Årsregnskapet for 2025 avlegges under forutsetning om fortsatt drift.

Side 6



Noter til regnskapet 2025

Note 5 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- andel	Stemme- andel	Andel egenkapital	Andel resultat
DS/FKV/TS					
Oskar Pedersen AS	KRISTIANSAND	68,0%	68,0%	41 358 661	28 577 417
Sum				41 358 661	28 577 417

Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Top1 Holding AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	750	148,4	111 310
B-aksjer	250	148,4	37 103
Sum	1 000		148 413

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Tomm Oskar Pedersen	750	250	1 000	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	A-aksjer	B-aksjer
Tomm Oskar Pedersen	styreleder	750	250
Totalt antall aksjer		750	250



Annual Report 2025 Top1 Holding AS

Org.no.: 926 132 350



Årsberetning 2025 – TOP 1 HOLDING AS (konsern)

Virksomhetens art og hvor den drives

Konsernet Top1 Holding AS er leverandør av utstyr, utrustning og operative løsninger til forsvar og politi, beliggende i Kristiansand. Datterselskapet Oskar Pedersen AS, som utgjør all den vesentlige aktiviteten i konsernet, ble grunnlagt i 1925, og er familieeid i 4. generasjon.

Konsernets forretningside og strategi er å være ledende innen norske- og nordiske anbudsporsesser for forsvars og sikkerhetsanskaffelser, ha inngående kjennskap til kundenes behov, og orientere offentlig sektor om innovasjon og teknologisk utvikling i markedet, slik at dette kan hensyntas ved fremtidige anskaffelsesprosesser. Selskapet samarbeider med produsenter og tilvirkere, og selskapets virksomhet er sentrert rundt bl.a. anbudsekspertise, prosjektledelse, kontraktforvaltning, kvalitetssikring og ordrehåndtering. Oskar Pedersen AS ble i 2025 re-sertifisert, uten anmerkninger, for ISO 27001, ISO 9001 og ISO 14001.

Oskar Pedersen AS har i 2025 vunnet en 10 års kontrakt med NATO Support and Procurement Agency (NSPA) om levering av Military Ski Combat Boot, sammen med vår partner Alfa Sko AS. Dette er en viktig og gledelig milepæl, ettersom kontrakten gjør at samtlige NATO-land kan gjøre avrop på avtalen, og samtidig markerer Oskar Pedersen AS sin første kontrakt med NATO.

Konsernet forventer at den organiske veksten fortsetter i 2026, både i omsetning og antall ansatte.

I 2025 har Nordic Combat Uniform (NCU) prosjektet jobbet med forbedring av til kvaliteten på to av produktkategoriene knyttet til NCU rammeavtalen. Saken har vært gjenstand for omtale i både lokalt- og riksmidia. Selskapet har hele veien hatt tett og god dialog med kundene og flere mulige konkrete løsninger er under utvikling. Styret vurderer at forholdet ikke forventes å ha vesentlig negativ effekt på selskapets finansielle stilling eller drift.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet økte fra MNOK 842 i 2024 til MNOK 1 095 i 2025. Årsresultatet havnet i 2025 på MNOK 41,9

Arbeidskapitalen utgjorde pr. 31.12.2025 MNOK 65,3. Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 194,5. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 33,85%.

Morselskapet og konsernet har i 2025 ingen direkte utgifter til forskning og utvikling.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Konsernet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko knyttet til Euro. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter bruk av finansielle instrumenter for å valutasikre marginer i kontrakter.

Morselskapet eier i hovedsak aksjene i datterselskapet og har derfor begrenset finansiell risiko.



Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Konsernet har ikke hatt tap på fordringer i år og forventer heller ikke dette fremover. Vår kundebase er i vesentlige trekk store, statlige aktører.

Likviditetsrisiko

Vi vurderer likviditeten i konsernet som god, og vi har stort fokus på å optimalisere kontantstrømmene for å sikre en god likviditetssituasjon også fremover.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet, både kortsiktig og langsiktig har vært lavt gjennom 2025. Det er registrert 0,32% sykefravær for konsernet.

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Det er inngått avtale om helseforsikring for de ansatte, noe som sikrer rask behandling. Det er i år ikke registrert skader eller uhell i forbindelse med arbeidssituasjonen.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Åpenhetsloven

Konsernet har ved selskapets øverste ledelse forankret etterlevelse av åpenhetsloven som et kjerneprisnipp via datterselskapet Oskar Pedersen AS. Aktsomhetsvurderinger iht. OECD retningslinjer av underleverandører er en del av konsernets prosedyrer og kvalitetsledelsessystem. Aktsomhetsvurderingene består av bakgrunnssjekk (Integrity Due Dilligence, «IDD») utført ved eksternt bistand, samt leverandørrevisjoner av verdikjede utført basert på krav i bl.a. ISO 9001.

Datterselskapets prosedyrer ved faktiske funn av negative konsekvenser og tiltak er også forankret i kvalitetsstyringssystemet. Selskapet har etablert rammeavtale for eksternt bistand for spisskompetanse innen åpenhetsloven og håndtering av CSR-avvik, samt kontraktsfestede verktøy i selskapets standardvilkår ovenfor underleverandører.

For fullstendig redegjørelse for aktsomhetsvurderingen henvises det til <https://www.opsolutions.no/the-transparency-act>

Likestilling og diskriminering

Konsernet arbeider aktivt og målrettet for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil vi forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Vi arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.



Ytre miljø

Konsernet er via datterselskapet Oskar Pedersen AS ISO 14001 sertifisert, og har dette innarbeidet som en del av selskapets kvalitetsledelsessystem. Selskapet har ved styrebeslutning forankret følgende av FNs bærekraftsmål som veiledende for egen drift og valg av samarbeids partnere: Nr. 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst, Nr. 9 Innovasjon og infrastruktur, og Nr. 12 Ansvarlig forbruk og produksjon.

Datterselskapets lokaler i Lumber Teknopark i Kristiansand, er et prisvinnende breecam bygg med gode miljømessige og bærekraftige løsninger.

Etterlevelse av overnevnte prinsipp ivaretas gjennom grundig seleksjon av samarbeidspartnere, og herunder vurdering av miljøavtrykk og miljøtiltak i forbindelse med produksjon.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Konsernet har en forsikring som dekker styre- og ledelsesansvar med en ramme på MNOK 40.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger positiv bokført egenkapital i datterselskapet og konsernet, samt resultatprognoser for 2025. I tillegg nevnes langsiktige strategiske prognoser for salg og aktivitet i årene fremover. Konsernet er etter styrets vurdering i en sunn økonomisk og finansiell stilling per 31.12.2025.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse for både morselskapet og konsernregnskapet med noter uttrykk for konsernets resultat og økonomiske stilling for 2025.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av selskapsregnskapet eller konsernregnskapet.

Morselskapet har for 2025 hatt et overskudd på kr 13 424 615,-, som foreslåes anvendt ved:

Overført annen egenkapital	kr 4 424 615,-
Tilleggsutbytte	kr 9 000 000,-
Sum disponert	kr 13 424 615,-

Forslaget er begrunnet i aksjeeiers ønske om å styrke egenkapitalen i morselskapet.

Kristiansand, 10.03.2026

Tom Oskar Pedersen
Styrets leder



Revenue statement

Top1 Holding AS

Operating income and operating expenses	Note	2025	2024
Other income		<u>0</u>	<u>0</u>
Total income		<u>0</u>	<u>0</u>
Other expenses		<u>156 148</u>	<u>46 825</u>
Total expenses		<u>156 148</u>	<u>46 825</u>
Operating profit		<u>-156 148</u>	<u>-46 825</u>
Financial income and expenses			
Income from subsidiaries		13 500 000	8 100 000
Other interest income		174 469	91 367
Other interest expenses		575	0
Net financial items		<u>13 673 894</u>	<u>8 191 367</u>
Net profit before tax		13 517 746	8 144 542
Income tax expense	3	93 131	27 830
Net profit or loss	4	<u>13 424 615</u>	<u>8 116 712</u>
Attributable to			
Additional dividend		9 000 000	8 200 000
Other equity		4 424 615	0
Transferred from other equity		0	83 288
Total		<u>13 424 615</u>	<u>8 116 712</u>



Balance sheet

Top1 Holding AS

Assets	Note	2025	2024
Non-current assets			
Non-current financial assets			
Investments in subsidiaries	5	10 643 965	14 087 601
Total non-current financial assets		<u>10 643 965</u>	<u>14 087 601</u>
Total non-current assets		<u>10 643 965</u>	<u>14 087 601</u>
Current assets			
Debtors			
Other short-term receivables		0	0
Total receivables		<u>0</u>	<u>0</u>
Cash and cash equivalents		<u>5 123 415</u>	<u>833 499</u>
Total current assets		<u>5 123 415</u>	<u>833 499</u>
Total assets		<u>15 767 380</u>	<u>14 921 100</u>



Balance sheet
Top1 Holding AS

Equity and liabilities	Note	2025	2024
Equity			
Paid-in capital			
Share capital	4, 6	148 413	180 964
Total paid-up equity		<u>148 413</u>	<u>180 964</u>
Retained earnings			
Other equity	4	15 525 836	14 512 306
Total retained earnings		<u>15 525 836</u>	<u>14 512 306</u>
Total equity		<u>15 674 249</u>	<u>14 693 270</u>
Liabilities			
Current liabilities			
Tax payable	3	93 131	27 830
Other current liabilities		0	200 000
Total current liabilities		<u>93 131</u>	<u>227 830</u>
Total liabilities		<u>93 131</u>	<u>227 830</u>
Total equity and liabilities		<u>15 767 380</u>	<u>14 921 100</u>

Kristiansand, den , 10.03.2026
The board of Top1 Holding AS

Tom Oskar Pedersen
chairman of the board



CASHFLOWSTATEMENT 01.01 - 31.12

TOP1 Holding AS

	2025	2024
Cash flows from operating activities		
Profit before tax expense	13 517 746	8 144 542
Tax Payable	- 27 830	-
Ordinary depreciation/impairment	-	-
Change in goods, accounts receivable and accounts payable	-	-
Change in other accruals and deferrals	- 200 000	125 625
Net cash flow from operating activities	13 289 916	8 270 167
Cash flows from investing activities		
Investments in fixed assets	-	-
Sales of fixed assets (sales price)	-	-
Investments in intangible assets	-	-
Investing activities	-	-
Net cash flow from investing activities	-	-
Cash flows from financing activities		
Taking on new debt (short-term and long-term)	-	-
Debt repayment (short-term and long-term)	-	-
Net change in overdraft	-	-
Dividend paid	- 9 000 000	8 200 000
Net cash flow from financing activities	- 9 000 000	8 200 000
Net change in cash and cash equivalents for the year	4 289 916	70 167
Cash and bank deposits as of 01.01	833 499	763 332
Cash and cash equivalents as of 31.12	5 123 415	833 499
Of which restricted funds	-	-



Notes to the annual accounts 2025

Accounting principles

The annual accounts have been prepared in conformity with the Accounting Act and NRS 8 - Good accounting practice for small companies.

Operating revenues

Services are recognized as income as they are delivered. Other income, except dividend income from subsidiaries, is recognized at the time of payment to the company's bank account.

Tax

The tax charge in the profit and loss account consists of tax payable for the period and the change in deferred tax. Deferred tax is calculated at the tax rate at 22 % on the basis of tax-reducing and tax-increasing temporary differences that exist between accounting and tax values, and the tax loss carried forward at the end of the accounting year. Tax-increasing and tax-reducing temporary differences that reverse or may reverse in the same period are set off and entered net.

Classification and valuation of current assets

Current assets and short-term liabilities normally include items that fall due for payment within one year of the balance sheet date, as well as items that relate to the stock cycle. Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value.

Shares in subsidiaries

Subsidiaries are valued using the cost method in the company accounts. The investment is valued at acquisition cost for the shares unless a write-down has been necessary. A write-down to fair value is made when a fall in value is due to reasons that cannot be expected to be temporary and such write-down must be considered as necessary in accordance with good accounting practice. Write-downs are reversed when the basis for the write-down is no longer present.

Dividends, group contributions and other distributions from subsidiaries are posted to income in the same year as provided for in the distributor's accounts. To the extent that dividends/ group contributions exceed the share of profits earned after the date of acquisition, the excess amounts represents a repayment of invested capital, and distributions are deducted from the investment's value in the balance sheet of the parent company.

Receivables

Receivables from customers and other receivables are entered at par value after deducting a provision for expected losses. The provision for losses is made on the basis of an individual assessment of the respective receivables.

Cashflow analysis

The cash flow analysis has been prepared using the indirect method.

Demerger

During the year, the company has completed a demerger by capital reduction. The companies TOP3 Holding AS and TOP4 Holding AS were established upon completion of the demerger. The demerger has been completed with accounting effect from 1.1.2025. The demerger has been completed as a tax-free demerger.



Notes to the annual accounts 2025

Note 1 Subsequent events

The company has completed a demerger with a capital reduction during 2025.

Note 2 Salary costs and number of man-years

salary costs

The company employed 0 man-years in 2025. No salary or remuneration was paid in 2025.

The company has not provided security for the benefit of senior executives during 2025.

Note 3 Tax

This year's tax expense	2025	2024
Entered tax on ordinary profit/loss:		
Payable tax	93 131	27 830
Changes in deferred tax assets	0	0
Tax expense on ordinary profit/loss	93 131	27 830
Taxable income:		
Result before tax	13 517 746	8 144 542
Permanent differences	-13 094 425	-7 857 000
Allocation of loss to be brought forward	0	-161 043
Taxable income	423 321	126 499
Payable tax in the balance:		
Payable tax on this year's result	93 131	27 830
Total payable tax in the balance	93 131	27 830

The tax effect of temporary differences that has formed the basis for deferred tax and deferred tax advantages, specified on type of temporary differences

	2025	2024	Difference
Deferred tax (22 %)	0	0	0

Note 4 Equity capital

	Share capital	Other equity capital	Total equity capital
Pr. 31.12.2024	180 964	14 512 306	14 693 270
Result of the year		13 424 615	13 424 615
Dividend		-9 000 000	-9 000 000
Demerger - TOP3 Holding AS / TOP4 Holding AS	-32 551	-3 411 086	-3 443 637
Pr 31.12.2025	148 413	15 525 836	15 674 249



Notes to the annual accounts 2025

The annual accounts for 2025 are presented on a going concern basis.

Note 5 Subsidiaries, associates, joint ventures

	Municipa- lity	Owner share	Share of Share of equity votes	Share of result
SBS/AS/JV				
Oskar Pedersen AS	KRISTIANSAND	68,0%	68,0%	41 358 661 28 577 417
Total				41 358 661 28 577 417

Note 6 Shareholders

The share capital in Top1 Holding AS as of 31.12 consists of the following share classes:

	Total	Face value	Entered
A-shares	750	148,4	111 310
B-shares	250	148,4	37 103
Total	1 000		148 413

Ownership structure

The largest shareholders in % at year end:

	A-shares	B-shares	Total Owner interest	Share of votes
Tomm Oskar Pedersen	750	250	1 000	100,0 100,0

Shares owned by the Directors of the Board and the General Manager:

Name	Position	A-shares	B-shares
Tomm Oskar Pedersen	chairman of the board	750	250
Total number of shares		750	250



www.teamr.no
Org.nr. NO 921 403 585 MVA

Store Elvegale 16
4514 Mandal

Kjøita 37
4830 Kristiansand

Til generalforsamlingen i Top1 Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Top1 Holding AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil.

Uavhengig revisors beretning 2025



Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

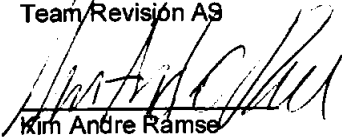
Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutninger som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Kristiansand, 13.3.2026
Team Revisjon AS



Kim Andre Råmse
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning 2025



www.teamr.no
Org.nr. NO 921 403 585 MVA

Store Elvegata 15
4514 Mandal

Kjøita 37
4630 Kristiansand

To the General Meeting of Top1 Holding AS

Independent auditor's report

Opinion

We have audited the financial statements of Top1 Holding AS (the Company), which comprise:

- the financial statements of the Company, which comprise the balance sheet as at 31 December 2025, and the income statement and statement of cash flows for the year ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, and
- the financial statements of the Group, which comprise the balance sheet as at 31 December 2025, and the income statement and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion:

- the financial statements comply with applicable statutory requirements,
- the financial statements of the Company give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2025, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and
- the financial statements of the Group give a true and fair view of the financial position of the Group as at 31 December 2025, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company and the Group as required by relevant laws and regulations in Norway and the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Uavhengig revisors beretning 2025



Other Information

The Board of Directors (management) is responsible for the information in the Board of Directors' report. Our opinion on the financial statements does not cover the information in the Board of Directors' report.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the information in the Board of Directors' report. The purpose is to consider if there is material inconsistency between the information in the Board of Directors' report and the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise the information in the Board of Directors' report otherwise appears to be materially misstated. We are required to report that fact if there is a material misstatement in the Board of Directors' report. We have nothing to report in this regard.

Based on our knowledge obtained in the audit, it is our opinion the Board of Directors' report

- is consistent with the financial statements and
- contains the information required by applicable statutory requirements

Responsibilities of management for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's and the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting insofar as it is not likely that the enterprise will cease operations.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

For further description of Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements reference is made to: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>



Kristiansand, 13.3.2026
Team Revisjon AS

Kim André Rånse
State Authorised Public Accountant

Note: This translation from Norwegian has been prepared for information purposes only.

Uavhengig revisors beretning 2025