



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 929 284 801  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AHMAD PANAM AS  
Forretningsadresse: REMA 1000 MAXIS  
Vesterveien 44  
4839 ARENDAL

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ahmad Panam  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.04.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		35 052 884	37 435 724
Annen driftsinntekt	1	680 926	1 033 954
<b>Sum inntekter</b>		<b>35 733 810</b>	<b>38 469 678</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		29 741 857	31 944 141
Lønnskostnad	2	2 742 787	3 052 062
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	43 236	26 419
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		3 043 215	3 179 066
<b>Sum kostnader</b>		<b>35 571 096</b>	<b>38 201 687</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>162 715</b>	<b>267 991</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		15 658	16 685
Annen finansinntekt		70	70
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>15 728</b>	<b>16 755</b>
Annen rentekostnad			1 709
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>1 709</b>
<b>Netto finans</b>		<b>15 728</b>	<b>15 046</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>178 442</b>	<b>283 037</b>
Skattekostnad på resultat	4	40 357	62 645
<b>Årsresultat</b>	5	<b>138 085</b>	<b>220 392</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>138 085</b>	<b>220 392</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>138 085</b>	<b>220 392</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avsatt til annen egenkapital		138 085	220 392
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>138 085</b>	<b>220 392</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	2 190	11 212
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 190</b>	<b>11 212</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	170 324	213 560
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>170 324</b>	<b>213 560</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>172 514</b>	<b>224 772</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>3 447 335</b>	<b>3 582 841</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		164 364	139 550
Andre kortsiktige fordringer		185 925	182 311
<b>Sum fordringer</b>		<b>350 289</b>	<b>321 861</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	1 413 769	716 761
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 413 769</b>	<b>716 761</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 211 394</b>	<b>4 621 462</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 383 908</b>	<b>4 846 234</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		591 834	453 748
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>591 834</b>	<b>453 748</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>1 091 834</b>	<b>953 748</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 422 785	2 916 110
Betalbar skatt	4	31 335	61 995
Skyldig offentlige avgifter	6	261 264	280 366
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		576 690	634 014
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 292 074</b>	<b>3 892 486</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 292 074</b>	<b>3 892 486</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 383 908</b>	<b>4 846 234</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 344982

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 929 284 801  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AHMAD PANAM AS  
Forretningsadresse: REMA 1000 MAXIS  
Vesterveien 44  
4839 ARENDAL

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Ahmad Panam  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 13.04.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 929 284 801  
AHMAD PANAM AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		35 052 884	37 435 724
Annen driftsinntekt	1	680 926	1 033 954
<b>Sum inntekter</b>		<b>35 733 810</b>	<b>38 469 678</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		29 741 857	31 944 141
Lønnskostnad	2	2 742 787	3 052 062
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	43 236	26 419
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		3 043 215	3 179 066
<b>Sum kostnader</b>		<b>35 571 096</b>	<b>38 201 687</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>162 715</b>	<b>267 991</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		15 658	16 685
Annen finansinntekt		70	70
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>15 728</b>	<b>16 755</b>
Annen rentekostnad			1 709
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>1 709</b>
<b>Netto finans</b>		<b>15 728</b>	<b>15 046</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>178 442</b>	<b>283 037</b>
Skattekostnad på resultat	4	40 357	62 645
<b>Årsresultat</b>	5	<b>138 085</b>	<b>220 392</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>138 085</b>	<b>220 392</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>138 085</b>	<b>220 392</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		138 085	220 392
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>138 085</b>	<b>220 392</b>



Organisasjonsnr: 929 284 801  
AHMAD PANAM AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	2 190	11 212
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 190</b>	<b>11 212</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	3	170 324	213 560
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>170 324</b>	<b>213 560</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>172 514</b>	<b>224 772</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>3 447 335</b>	<b>3 582 841</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
		164 364	139 550
Andre kortsiktige fordringer			
		185 925	182 311
<b>Sum fordringer</b>		<b>350 289</b>	<b>321 861</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	6	1 413 769	716 761
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 413 769</b>	<b>716 761</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 211 394</b>	<b>4 621 462</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 383 908</b>	<b>4 846 234</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			
		591 834	453 748
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>591 834</b>	<b>453 748</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>1 091 834</b>	<b>953 748</b>



<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 422 785	2 916 110
Betalbar skatt	4	31 335	61 995
Skyldig offentlige avgifter	6	261 264	280 366
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		576 690	634 014
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 292 074</b>	<b>3 892 486</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 292 074</b>	<b>3 892 486</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 383 908</b>	<b>4 846 234</b>



Organisasjonsnr: 929 284 801  
AHMAD PANAM AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
6.00



Til generalforsamlingen i AHMAD PANAM AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AHMAD PANAM AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 27. februar 2026

**PricewaterhouseCoopers AS**

Berit Alstad  
Statsautorisert revisor

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap  
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com  
PwC Tax Services AS, Org.no.: 982 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Drønning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) [www.pwc.no](http://www.pwc.no)



# REMA 1000

**Årsregnskap 2025**

**Ahmad Panam AS**

Org.nr. 929 284 801



## RESULTATREGNSKAP

### AHMAD PANAM AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		35 052 884	37 435 724
Annen driftsinntekt	1	680 926	1 033 954
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>35 733 810</b>	<b>38 469 678</b>
Varekostnad		29 741 857	31 944 141
Lønnskostnad	2	2 742 787	3 052 062
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	43 236	26 419
Annen driftskostnad		3 043 215	3 179 066
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>35 571 096</b>	<b>38 201 687</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>162 715</b>	<b>267 991</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		15 658	16 685
Annen finansinntekt		70	70
Annen rentekostnad		0	1 709
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>15 728</b>	<b>15 046</b>
Resultat før skattekostnad		178 442	283 037
Skattekostnad på resultat	4	40 357	62 645
<b>Årsresultat</b>	5	<b>138 085</b>	<b>220 392</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		138 085	220 392
<b>Sum overføringer</b>		<b>138 085</b>	<b>220 392</b>



## BALANSE

### AHMAD PANAM AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Utsatt skattefordel	4	2 190	11 212
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 190</b>	<b>11 212</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	170 324	213 560
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>170 324</b>	<b>213 560</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>172 514</b>	<b>224 772</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		3 447 335	3 582 841
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		164 364	139 550
Andre kortsiktige fordringer		185 925	182 311
<b>Sum fordringer</b>		<b>350 289</b>	<b>321 861</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	1 413 769	716 761
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 211 394</b>	<b>4 621 462</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>5 383 908</b>	<b>4 846 234</b>



## BALANSE

### AHMAD PANAM AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		591 834	453 748
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>591 834</b>	<b>453 748</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>1 091 834</b>	<b>953 748</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		3 422 785	2 916 110
Betalbar skatt	4	31 335	61 995
Skyldig offentlige avgifter	6	261 264	280 366
Annen kortsiktig gjeld		576 690	634 014
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 292 074</b>	<b>3 892 486</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 292 074</b>	<b>3 892 486</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>5 383 908</b>	<b>4 846 234</b>

27.02.2026  
Styret i Ahmad Panam AS

Ahmad Panam  
styreleder/daglig leder



## **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

## **Salgsinntekter**

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## **Klassifisering av balanseposter**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som knytter seg til varekretsløpet samt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Langsiktig fordring er krav som forfaller senere enn ett år etter balansedagen.

## **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## **Varebeholdninger**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varen.

## **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen skal reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

## **Pensjon**

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Årets innskudd kostnadsføres som pensjonskostnad.



## Note 1 Annen driftsinntekt, virksomhetens art og plassering

Annen driftsinntekt kan bestå av salg av tjenester til franchisegiver, provisjonsinntekt fra Norsk Tipping, gevinst avgang driftsmidler, provisjon telekort, provisjon pantelotteri, provisjon spill i kasse, provisjon gavekort, provisjon Mypack, provisjon Post i Butikk og gevinst mersalgskonkurranser.

Foretaket driver detaljhandel med bredt vareutvalg, med hovedvekt på nærings- og nytelsesmidler og har sin virksomhet i ARENDAL.

## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	2 289 733	2 540 862
Arbeidsgiveravgift	389 837	418 527
Pensjonskostnader	52 828	63 004
Andre ytelser	10 389	29 668
<b>Sum</b>	<b>2 742 787</b>	<b>3 052 062</b>

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet har i 2025 sysselsatt 6 årsverk.

## Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløstø, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	266 167	266 167
<b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>266 167</b>	<b>266 167</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	95 843	95 843
<b>Bokført verdi 31.12.25</b>	<b>170 324</b>	<b>170 324</b>
Årets ordinære avskrivninger	43 236	43 236
Økonomisk levetid	3-10 år	



## Note 4 Skatt

<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt	31 335	61 995	
Endring i utsatt skatt	9 022	650	
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>40 357</b>	<b>62 645</b>	
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Ordinært resultat før skattekostnad	178 442	283 037	
Permanente forskjeller	5 000	1 709	
Endring i midlertidige forskjeller	-41 008	-2 952	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>142 434</b>	<b>281 794</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt på årets resultat	31 335	61 995	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>31 335</b>	<b>61 995</b>	
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	15 242	19 708	4 466
Fordringer	-25 199	-70 672	-45 474
<b>Sum</b>	<b>-9 956</b>	<b>-50 964</b>	<b>-41 008</b>
<b>Sum</b>	<b>-9 956</b>	<b>-50 964</b>	<b>-41 008</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-2 190</b>	<b>-11 212</b>	<b>-9 022</b>



**Note 5 Egenkapital**

	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Pr. 31.12.2024	500 000	453 748	953 748
<b>Pr. 01.01.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>453 748</b>	<b>953 748</b>
Årets resultat		138 085	138 085
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>591 834</b>	<b>1 091 834</b>

**Note 6 Bankinnskudd**

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 171 413.



PricewaterhouseCoopers AS  
Attn: Berit Alstad

27.02.2026

## Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for Ahmad Panam AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2025 med det formål å kunne konkludere om hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

### *Regnskap og bokføring*

- Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av årsregnskapet, som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget, og mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Metodene, de viktige forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimatene og tilhørende tilleggsopplysninger er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldende rammeverket for finansiell rapportering.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Alle hendelser etter datoen for årsregnskapet og forhold som medfører korrigerende eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Vi har oppfylt vårt ansvar for å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge, og har gitt revisor all relevant informasjon i denne sammenhengen.

### *Skattemelding*

- Vi har oppfylt/vil oppfylle vårt ansvar for å kontrollere at opplysningene som er gitt i skattemeldingen med vedlegg, er korrekte og fullstendige.



## *Opplysninger som er gitt*

- Vi har gitt revisor:

- Tilgang til alle opplysninger, som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av årsregnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,

- tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og

- ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.

- Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:

- ledelsen,

- ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller

- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

- Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.

- Vi har gitt revisor opplysninger om eventuell bruk av kunstig intelligens i utarbeidelsen av årsregnskapet og/eller regnskapsdokumentasjonen som underbygger årsregnskapet.

- Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, herunder rettstvister, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.

- Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelse av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.



*Datoen for våre uttalelser*

Vi avgir uttalelsene ovenfor per datering av dette brevet. Dette brevet er signert ved å benytte den elektroniske signeringsløsningen til Maestro. Den elektroniske signaturen kan ha en tidsstempling som er på et senere tidspunkt enn dateringen av dette brevet. I slike tilfeller, vil dateringen av dette brevet være datoen som vi avga uttalelsene ovenfor.

---

Ahmad Panam  
Styreleder

(Dette dokumentet signeres elektronisk)