



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	971 526 556
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	FORBUNDET FOR LEDELSE OG TEKNIKK
Forretningsadresse:	Hammersborggata 9 0181 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Ulf Madsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	19.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.05.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Kontingent inntekter		135 772 897	129 141 067
Andre inntekter	3	26 309 756	25 737 444
<b>Sum inntekter</b>		<b>162 082 653</b>	<b>154 878 511</b>
<b>Kostnader</b>			
Kontingenter	4	12 533 355	12 834 251
Forsikringer		54 072 782	52 234 114
Streike-/permitteringsbidrag		0	18 925
Lønns- og personalkostnader	5 og 6	40 229 210	37 287 710
Avskrivninger	7	629 894	795 943
Andre driftskostander	8	49 365 463	46 083 749
<b>Sum kostnader</b>		<b>156 830 704</b>	<b>149 254 692</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 251 949</b>	<b>5 623 819</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		0	0
Finansinntekter		6 552 794	9 237 640
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer		0	155 850
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 552 794</b>	<b>9 393 490</b>
Nedskrivning av aksjer		106 175	624 697
Rente- og finanskostnader		121 016	129 468
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>227 191</b>	<b>754 165</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 325 603</b>	<b>8 639 325</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>11 577 552</b>	<b>14 263 144</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		22 682	38 807
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>11 554 870</b>	<b>14 224 337</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>11 554 870</b>	<b>14 224 337</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Leiligheter	7	2 013 606	2 013 606
Inventar/EDB	7	2 294 372	1 175 239
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 307 978</b>	<b>3 188 845</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	2 000 000	2 000 000
Investeringer i aksjer og andeler	9	152 254 456	136 891 802
Fordringer ansatte (lån)	6	949 648	847 367
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>155 204 104</b>	<b>139 739 169</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>159 512 082</b>	<b>142 928 014</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Opptjent ikke innbetalt kontingent		1 046 197	562 550
Kundefordringer		1 678 539	3 538 630
Andre fordringer		0	1 000 000
Forskuddsbetalt kostnader/påløpte inntekter		1 070 681	779 082
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 795 417</b>	<b>5 880 262</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter	10	77 064 437	76 447 888
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>77 064 437</b>	<b>76 447 888</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>80 859 854</b>	<b>82 328 150</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>240 371 936</b>	<b>225 256 164</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital	13	220 919 296	209 364 425
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>220 919 296</b>	<b>209 364 425</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>220 919 296</b>	<b>209 364 425</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		7 212 661	7 585 373
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>7 212 661</b>	<b>7 585 373</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 212 661</b>	<b>7 585 373</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 714 360	601 572
Betalbar skatt		22 697	38 807
Skyldige offentlige avgifter	11	3 027 998	2 804 925
Annen kortsiktig gjeld		7 474 924	4 861 062
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>12 239 979</b>	<b>8 306 366</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>19 452 640</b>	<b>15 891 739</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>240 371 936</b>	<b>225 256 164</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Kontingent inntekter		135 772 897	129 141 067
Andre inntekter	3	46 292 135	45 999 949
<b>Sum inntekter</b>		<b>182 065 032</b>	<b>175 141 016</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnader		16 315 313	16 479 454
Kontingent	4	12 533 355	12 834 251
Forsikringer		54 072 782	52 234 115
Streike-/permitteringsbidrag		0	18 925
Lønns- og personalkostnader	5 og 6	42 014 893	38 976 555
Avskrivninger	7	629 894	795 943
Andre driftskostnader	8	50 764 487	47 391 416
<b>Sum kostnader</b>		<b>176 330 724</b>	<b>168 730 659</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 734 308</b>	<b>6 410 357</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		0	0
Finansinntekter		6 564 063	9 293 084
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer		0	155 850
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 564 063</b>	<b>9 448 934</b>
Nedskrivning av aksjer		106 175	624 697
Rente- og finanskostnader		121 333	133 843
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>227 508</b>	<b>758 540</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 336 555</b>	<b>8 690 394</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12 070 863</b>	<b>15 100 751</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		137 792	228 361
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>11 933 071</b>	<b>14 872 390</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>11 933 071</b>	<b>14 872 390</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	12	7 342	9 177
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>7 342</b>	<b>9 177</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Leiligheter	7	2 013 606	2 013 606
Inventar/EDB	7	2 294 372	1 175 239
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 307 978</b>	<b>3 188 845</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	0	0
Investering i aksjer og andeler	9	152 254 456	136 891 802
Fordringer ansatte (lån)	6	949 648	847 367
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>153 204 104</b>	<b>137 739 169</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>157 519 424</b>	<b>140 937 191</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Opptjent ikke innbetalt kontingent		1 046 197	562 550
Kundefordringer		3 154 780	4 626 662
Andre fordringer		115 544	213 705
Forskuddsbetalt kostnader/påløpte inntekter		1 070 680	779 082
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 387 201</b>	<b>6 181 999</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter	10	87 694 496	89 976 897
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>87 694 496</b>	<b>89 976 897</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>93 081 697</b>	<b>96 158 896</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>250 601 121</b>	<b>237 096 087</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital	13	231 743 904	219 810 832
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>231 743 904</b>	<b>219 810 832</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>231 743 904</b>	<b>219 810 832</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		7 212 661	7 585 373
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>7 212 661</b>	<b>7 585 373</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 212 661</b>	<b>7 585 373</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 044 478	938 703
Betalbar skatt		135 972	226 067
Skyldige offentlige avgifter	11	3 187 470	2 954 776
Annen kortsiktig gjeld		6 276 636	5 580 336
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 644 556</b>	<b>9 699 882</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>18 857 217</b>	<b>17 285 255</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>250 601 121</b>	<b>237 096 087</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 883569

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 526 556  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: FORBUNDET FOR LEDELSE OG TEKNIKK  
Forretningsadresse: Hammersborggata 9  
0181 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ulf Madsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.05.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 18.08.2022



Organisasjonsnr: 971 526 556  
FORBUNDET FOR LEDELSE OG TEKNIKK

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Kontingent inntekter		135 772 897	129 141 067
Andre inntekter	3	26 309 756	25 737 444
<b>Sum inntekter</b>		<b>162 082 653</b>	<b>154 878 511</b>
<b>Kostnader</b>			
Kontingenter	4	12 533 355	12 834 251
Forsikringer		54 072 782	52 234 114
Streike-/ permitteringsbidrag		0	18 925
Lønns- og personalkostnader	5 og 6	40 229 210	37 287 710
Avskrivninger	7	629 894	795 943
Andre driftskostnader	8	49 365 463	46 083 749
<b>Sum kostnader</b>		<b>156 830 704</b>	<b>149 254 692</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 251 949</b>	<b>5 623 819</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		0	0
Finansinntekter		6 552 794	9 237 640
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer		0	155 850
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 552 794</b>	<b>9 393 490</b>
Nedskrivning av aksjer		106 175	624 697
Rente- og finanskostnader		121 016	129 468
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>227 191</b>	<b>754 165</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 325 603</b>	<b>8 639 325</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat		22 682	38 807
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>11 554 870</b>	<b>14 224 337</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>11 554 870</b>	<b>14 224 337</b>



Organisasjonsnr: 971 526 556  
FORBUNDET FOR LEDELSE OG TEKNIKK

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Leiligheter	7	2 013 606	2 013 606
Inventar/EDB	7	2 294 372	1 175 239
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 307 978</b>	<b>3 188 845</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	2 000 000	2 000 000
Investeringer i aksjer og andeler	9	152 254 456	136 891 802
Fordringer ansatte (lån)	6	949 648	847 367
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>155 204 104</b>	<b>139 739 169</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>159 512 082</b>	<b>142 928 014</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Opptjent ikke innbetalt kontingent		1 046 197	562 550
Kundefordringer		1 678 539	3 538 630
Andre fordringer		0	1 000 000
Forskuddsbetalt kostnader/påløpte inntekter		1 070 681	779 082
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 795 417</b>	<b>5 880 262</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter	10	77 064 437	76 447 888
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>77 064 437</b>	<b>76 447 888</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>80 859 854</b>	<b>82 328 150</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>240 371 936</b>	<b>225 256 164</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital	13	220 919 296	209 364 425
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>220 919 296</b>	<b>209 364 425</b>



<b>Sum egenkapital</b>	<b>220 919 296</b>	<b>209 364 425</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Pensjonsforpliktelser	7 212 661	7 585 373
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>7 212 661</b>	<b>7 585 373</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>7 212 661</b>	<b>7 585 373</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	1 714 360	601 572
Betalbar skatt	22 697	38 807
Skyldige offentlige avgifter	3 027 998	2 804 925
11 Annen kortsiktig gjeld	7 474 924	4 861 062
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>12 239 979</b>	<b>8 306 366</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>19 452 640</b>	<b>15 891 739</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>240 371 936</b>	<b>225 256 164</b>



Organisasjonsnr: 971 526 556  
FORBUNDET FOR LEDELSE OG TEKNIKK

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Kontingent inntekter		135 772 897	129 141 067
Andre inntekter	3	46 292 135	45 999 949
<b>Sum inntekter</b>		<b>182 065 032</b>	<b>175 141 016</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnader		16 315 313	16 479 454
Kontingent	4	12 533 355	12 834 251
Forsikringer		54 072 782	52 234 115
Streike-/ permitteringsbidrag		0	18 925
Lønns- og personalkostnader	5 og 6	42 014 893	38 976 555
Avskrivninger	7	629 894	795 943
Andre driftskostnader	8	50 764 487	47 391 416
<b>Sum kostnader</b>		<b>176 330 724</b>	<b>168 730 659</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 734 308</b>	<b>6 410 357</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		0	0
Finansinntekter		6 564 063	9 293 084
Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer		0	155 850
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 564 063</b>	<b>9 448 934</b>
Nedskrivning av aksjer		106 175	624 697
Rente- og finanskostnader		121 333	133 843
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>227 508</b>	<b>758 540</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 336 555</b>	<b>8 690 394</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12 070 863</b>	<b>15 100 751</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		137 792	228 361
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>11 933 071</b>	<b>14 872 390</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>11 933 071</b>	<b>14 872 390</b>



Organisasjonsnr: 971 526 556  
FORBUNDET FOR LEDELSE OG TEKNIKK

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	12	7 342	9 177
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>7 342</b>	<b>9 177</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Leiligheter	7	2 013 606	2 013 606
Inventar/EDB	7	2 294 372	1 175 239
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 307 978</b>	<b>3 188 845</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	0	0
Investering i aksjer og andeler	9	152 254 456	136 891 802
Fordringer ansatte (lån)	6	949 648	847 367
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>153 204 104</b>	<b>137 739 169</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>157 519 424</b>	<b>140 937 191</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Opptjent ikke innbetalt kontingent		1 046 197	562 550
Kundefordringer		3 154 780	4 626 662
Andre fordringer		115 544	213 705
Forskuddsbetalt kostnader/påløpte inntekter		1 070 680	779 082
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 387 201</b>	<b>6 181 999</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter	10	87 694 496	89 976 897
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>87 694 496</b>	<b>89 976 897</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>93 081 697</b>	<b>96 158 896</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>250 601 121</b>	<b>237 096 087</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital  
Innskutt egenkapital



Opptjent egenkapital	13	231 743 904	219 810 832
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>231 743 904</b>	<b>219 810 832</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>231 743 904</b>	<b>219 810 832</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		7 212 661	7 585 373
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>7 212 661</b>	<b>7 585 373</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 212 661</b>	<b>7 585 373</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 044 478	938 703
Betalbar skatt		135 972	226 067
Skyldige offentlige avgifter		3 187 470	2 954 776
Annen kortsiktig gjeld	11	6 276 636	5 580 336
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 644 556</b>	<b>9 699 882</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>18 857 217</b>	<b>17 285 255</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>250 601 121</b>	<b>237 096 087</b>



Organisasjonsnr: 971 526 556  
FORBUNDET FOR LEDELSE OG TEKNIKK

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

1

### Regnskapsprinsipper

Note 1 ? Regnskapsprinsipper Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Konsolideringsprinsipper Konsernregnskapet omfatter FLT og det 100 % eide Addisco AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværender mellom selskapene er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som forbundet. Fond for etter- og videreutdanning er et tariffavtalt fond som eies av medlemmene tilsluttet forbundet. FLT har i henhold til bestemmelsene i tariffavtale med NHO forvaltningsansvaret for fondets midler. Dette fondet er tatt inn i regnskapet. Datterselskap Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i forbundet. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifall inntreer og dette ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter regnskapsposter som forfaller til betaling innen ett år, etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Kontingentinntekter Kontingentinntektene er basert på overføring av utfakturert kontingent fra medlemssystemet Winorg til regnskapssystemet Visma Global. Dette innebærer at opptjent kontingent i regnskapsåret er inntektsført i sin helhet. Det gjøres avsetning for usikre innbetalinger. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Tilskudd Tilskudd nettoføres i regnskapet mot respektive kostnader. ? Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid over tre år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomiske levetid. Andre aksjer og andeler Andre aksjer og andeler i selskaper som FLT ikke har betydelig innflytelse i, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom det foreligger verdifall og verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivningen reverseres dersom verdien igjen øker, og verdiøkningen ikke er forbigående. Gjeld Gjeld er oppført i overensstemmelse med god regnskapsskikk. Pantelån bokføres til pålydende. Pensjoner Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelse fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelse i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikende ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler. Landsmøtekostnader Forbundet fører alle møtekostnader på møtetidspunktet, herunder også kostnader til landsmøte som holdes hvert 4.



År. Forbundet endret i 2006 prinsipp for føring av landsmøtekostnader. Estimerte kostnader ble tidligere periodisert over hele landsmøteperioden. Skatt Utsatt skatt beregnes på forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier og avsettes med nominell verdi i regnskapet. Utsattskattefordel balanseføres bare i den utstrekning fremtidig bruk kan nyttiggjøres. Kontantstrømpoppstilling Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp.

## Note

6

### Antall årsverk i regnskapsåret

37.00

## Note

6

### Spesifisering av resultatregnskapet

#### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	28488160.00	26958271.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5076179.00	4534491.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4387984.00	3368402.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2276887.00	2426546.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	40229210.00	37287710.00

## Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

## Note

7

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	31280620.00	
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1749027.00	



<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	33029647.00	
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	30735276.00	
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2294372.00	
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	629894.00	

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Pantstillelse</u>		<u>Beløp</u>

Note

9

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

<u>Eiendel</u>	<u>Virk. verdi</u>	<u>Verdiendring</u>
ODIN Global A, 10 046 andeler	1932351.00	



ODIN Emerging Markets A, 14 473 andeler	1908588.00
ODIN USA A 26 068 andeler	5134601.00
ODIN Small Cap A, 8 686 andeler	786940.00
ODIN Norge A, 93 458 andeler	13637699.00
ODIN Europa A, 13 052 andeler	1529187.00
ODIN Norden A, 18 336 andeler	3008748.00
ODIN Norsk Obligasjon A, 81 271 andeler	81700103.00
ODIN Likviditet A, 5 627 andeler	5626874.00
Sørmarka kurs og konferansesenter, 1 054 andeler	263067.00
Sparebank1 Gruppen, 1 231 andeler	3462885.00
Addisco AS, Datterselskap 100%	2000000.00
Sparebank 1 Østlandet egenkapitalbevis, 285 606 andeler	18463413.00
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Østlandet	5000000.00
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	5000000.00
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	2000000.00
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	2000000.00
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Gruppen	800000.00
<u>Sum</u>	<u>Virk. Verdi Verdiendring</u>
	154254456.00

## Mer om finansielle instrumenter

### Beskrivelse av finansielle derivater

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Organisasjonsnr: 971 526 556  
FORBUNDET FOR LEDELSE OG TEKNIKK

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

1

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Konsolideringsprinsipper  
Konsernregnskapet omfatter FLT og det 100 % eide Addisco AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværender mellom selskapene er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som forbundet. Fond for etter- og videreutdanning er et tariffavtalt fond som eies av medlemmene tilsluttet forbundet. FLT har i henhold til bestemmelsene i tariffavtale med NHO forvaltningsansvaret for fondets midler. Dette fondet er tatt inn i regnskapet. Datterselskap Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i forbundet. Klassifisering og vurdering av balanseposter  
Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifall inntreer og dette ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter regnskapsposter som forfaller til betaling innen ett år, etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Kontingentinntekter  
Kontingentinntektene er basert på overføring av utfakturert kontingent fra medlemssystemet Winorg til regnskapssystemet Visma Global. Dette innebærer at opptjent kontingent i regnskapsåret er inntektsført i sin helhet. Det gjøres avsetning for usikre innbetalinger. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Tilskudd Tilskudd nettoføres i regnskapet mot respektive kostnader. ? Varige driftsmidler Varige driftsmidler  
balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid over tre år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomiske levetid. Andre aksjer og andeler Andre aksjer og andeler i selskaper som FLT ikke har betydelig innflytelse i, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom det foreligger verdifall og verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivningen reverseres dersom verdien igjen øker, og verdiøkningen ikke er forbigående. Gjeld Gjeld er oppført i overensstemmelse med god regnskapsskikk. Pantelån bokføres til pålydende. Pensjoner Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikende ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Landsmøtekostnader Forbundet fører alle møtekostnader på møtetidspunktet, herunder også kostnader til landsmøte som holdes hvert 4. år. Forbundet endret i 2006 prinsipp for føring av landsmøtekostnader.



Estimerte kostnader ble tidligere periodisert over hele landsmøteperioden. Skatt Utsatt skatt beregnes på forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier og avsettes med nominell verdi i regnskapet. Utsattskattefordel balanseføres bare i den utstrekning fremtidig bruk kan nyttiggjøres. Kontantstrømoppstilling Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp.

**Note**  
6

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
39.00

**Note**  
6

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	29889800.00	29806036.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5298915.00	5275406.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4507372.00	4500851.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2318806.00	2335762.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	42014893.00	41918056.00

**Note**

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

**Note**  
7

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	31280620.00	
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1749027.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



33029647.00

Samlede av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.  
30735276.00

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.  
2294372.00

Årets av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.  
629894.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Note

9

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

<u>Eiendel</u>	<u>Virk. verdi</u>	<u>Verdiendring</u>
ODIN Global A, 10 046 andeler	1932351.00	
ODIN Emerging Markets A, 14 473 andeler	1908588.00	
ODIN USA A 26 068 andeler	5134601.00	



ODIN Small Cap A, 8 686 andeler	786940.00
ODIN Norge A, 93 458 andeler	13637699.00
ODIN Europa A, 13 052 andeler	1529187.00
ODIN Norden A, 18 336 andeler	3008748.00
ODIN Norsk Obligasjon A, 81 271 andeler	81700103.00
ODIN Likviditet A, 5 627 andeler	5626874.00
Sørmarka kurs og konferansesenter, 1 054 andeler	263067.00
Sparebank1 Gruppen, 1 231 andeler	3462885.00
Sparebank 1 Østlandet egenkapitalbevis, 285 606 andeler	18463413.00
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Østlandet	5000000.00
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	5000000.00
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	2000000.00
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	2000000.00
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Gruppen	800000.00
<u>Sum</u>	<u>Virk. Verdi Verdiendring</u>
	152254456.00

## Mer om finansielle instrumenter

### Beskrivelse av finansielle derivater

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Forbundet		Kontantstrømsoppstilling	Konsernet	
2020	2021		2021	2020
<b>Likvider tilført / brukt på virksomheten:</b>				
14 263 144	11 577 552	Årsresultat	12 070 863	15 100 751
-41 374	-38 792	Periodens betalte skatt	-153 901	-223 210
-	-	Gevinst ved salg av varige driftsmidler	-	-
-6 569 277	-3 247 401	Gevinst finansielle anleggsmidler	-3 247 401	-6 569 277
795 943	629 894	Ordinære avskrivninger	629 894	795 943
624 967	106 175	Nedskrivning av aksjer	106 175	624 967
-155 850	-	Reversering av tidl nedskrivning av aksjer	-	-155 850
-444 702	-372 712	Forskjellen mellom kostn.ført pensjon og inn-/utbet.	-372 712	-444 702
-2 569 510	2 489 231	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	2 094 009	-1 748 688
3 200	1 000 000	Endring i konsernmellomværende	-	-
2 214 804	2 274 084	Endring i andre tidsavgrensningsposter	392 154	2 397 362
<b>8 121 345</b>	<b>14 418 031</b>	<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>11 519 081</b>	<b>9 777 296</b>
<b>Likvider tilført / brukt på investeringer:</b>				
-926 158	-1 749 027	Investeringer i varige driftsmidler	-1 749 027	-926 158
-82 000 000	-12 800 000	Kjøp av finansielle anleggsmidler	-12 800 000	-82 000 000
5 760 518	747 545	Salg/utbytte av finansielle anleggsmidler	747 545	5 760 518
<b>-77 165 640</b>	<b>-13 801 482</b>	<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>-13 801 482</b>	<b>-77 165 640</b>
Likvider tilført / brukt på finansiering:				
<b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b>				
<b>-69 044 295</b>	<b>616 549</b>	<b>Netto endring i likvider i året</b>	<b>-2 282 401</b>	<b>-67 388 344</b>
145 492 183	76 447 888	Kontanter og bankinnskudd per 01.01	89 976 897	157 365 241
76 447 888	77 064 437	Kontanter og bankinnskudd per 31.12	87 694 496	89 976 897



## **Note 1 – Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### *Konsolideringsprinsipper*

Konsernregnskapet omfatter FLT og det 100 % eide Addisco AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværender mellom selskapene er eliminert.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som forbundet.

Fond for etter- og videreutdanning er et tariffavtalt fond som eies av medlemmene tilsluttet forbundet. FLT har i henhold til bestemmelsene i tariffavtale med NHO forvaltningsansvaret for fondets midler. Dette fondet er tatt inn i regnskapet.

### *Datterselskap*

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i forbundet.

### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifall inntreffer og dette ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter regnskapsposter som forfaller til betaling innen ett år, etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

### *Kontingentinntekter*

Kontingentinntektene er basert på overføring av utfakturert kontingent fra medlemssystemet Winorg til regnskapssystemet Visma Global. Dette innebærer at opptjent kontingent i regnskapsåret er inntektsført i sin helhet. Det gjøres avsetning for usikre innbetalinger.

### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

### *Tilskudd*

Tilskudd nettoføres i regnskapet mot respektive kostnader.



### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid over tre år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomiske levetid.

### *Andre aksjer og andeler*

Andre aksjer og andeler i selskaper som FLT ikke har betydelig innflytelse i, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom det foreligger verdifall og verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivningen reverseres dersom verdien igjen øker, og verdiøkningen ikke er forbigående.

### *Gjeld*

Gjeld er oppført i overensstemmelse med god regnskapsskikk. Pantelån bokføres til pålydende.

### *Pensjoner*

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikende ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

### *Landsmøtekostnader*

Forbundet fører alle møtekostnader på møtetidspunktet, herunder også kostnader til landsmøte som holdes hvert 4. år. Forbundet endret i 2006 prinsipp for føring av landsmøtekostnader. Estimerte kostnader ble tidligere periodisert over hele landsmøteperioden.

### *Skatt*

Utsatt skatt beregnes på forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier og avsettes med nominell verdi i regnskapet. Utsattskattefordel balanseføres bare i den utstrekning fremtidig bruk kan nyttiggjøres.

### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp.



### Note 2 - Konsernforhold

Det ble i 2018 foretatt en omvendt mor/datterfusjon med Addisco AS som overtakende selskap og Forbundet for Ledelse og Teknisk Holding AS som overdragende selskap. Fusjonen ble gjennomført ved at hele den igangværende virksomheten i Forbundet for Ledelse og Teknisk Holding ble overført til Addisco AS

	FLT	Addisco
Stemmeandel		FLT 100%
Eierandel		FLT 100%
Forretningskontor	Oslo	Oslo
Årsresultat	11 554 870	378 201
Egenkapital	220 919 296	12 824 608

### Note 3 - Andre inntekter

FLT

Andre inntekter består av følgende poster:

Husleieinntekter	2021	2020
	638 162	671 906
Andre inntekter	25 671 594	25 065 538
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>26 309 756</b>	<b>25 737 444</b>

Konsern

Andre inntekter består av følgende poster:

Salgsinntekter	2021	2020
	20 196 891	20 502 001
Andre inntekter	26 095 244	25 497 948
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>46 292 135</b>	<b>45 999 949</b>

**Note 4 - Kontingentkostnader**

FLT

Nedenfor vises en oppstilling av hovedpostene:	2021	2020
Kontingent LO	11 527 711	11 780 786
Kontingent andre norske organisasjoner	441 614	372 641
Kontingent internasjonale organisasjoner	564 030	680 824
<b>Sum kontingenter</b>	<b>12 533 355</b>	<b>12 834 251</b>

**Note 5 - Pensjonskostnader og pensjonsmidler, pensjonsforpliktelse**

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Forbundets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

01.01.2017 endret Forbundet pensjonsordningen for alle ansatte.

Den nye ordningen er en hybridpensjon med tilleggsdekninger og lønnsvekstgaranti. Hybridpensjon er en arbeidsgiverbetalt pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i Tjenestepensjonsloven, OTP-loven og Skatteoven. Premien er innskuddsbasert i opptjeningsstiden.

Ordningen inneholder sparing til alderspensjon, betalingsfristak ved arbeidsuførhet og uførepensjon. Hybridpensjonen sikrer at kvinner og menn får lik pensjon i utbetalingstiden og innskuddet er derfor 15,5 % høyere for kvinner enn menn.

Pensjonsbeholdningene vil i opptjeningsperioden få tilført kapital fra de medlemmene i forsikringskollektivet som faktisk dør. I utbetalingstiden beregnes tilført livsgevinst etter forsikringsprinsippet.

Uttaksalder for pensjonsutbetalingen er fleksibel mellom 62 og 75 år. Pensjonen har livsvarig utbetaling.

Alderspensjonen er forsikringsdekket mot negativ avkastning, og kapitalen skal i opptjeningsstiden reguleres med alminnelig lønnsvekst. Avkastning utover lønnsveksten tilføres reguleringsfondet.

Det er ved regnskapsføring av hybridpensjonen lagt til grunn at forventet avkastning overstiger alminnelig lønnsvekst, og det er derfor ikke beregnet forpliktelse knyttet til denne garantien.

Forbundets netto pensjonsforpliktelser for pensjonister som ikke gikk over i ny ordning og aktive i usikret ordning kan spesifiseres som følger:

<b>Pensjonskostnader og forpliktelser</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Sikret</b>	<b>Usikret</b>
Årets pensjonsopptjening	210 410	214 718	-	210 410
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	236 348	318 082	112 160	124 188
Avkastning på pensjonsmidlene	(187 485)	(277 789)	(187 485)	-
Resultatføring av estimatavvik	-	-	-	-
Avkortning og oppgjør	(22 440)	(15 019)	-	(22 440)
Administrasjonskostnader	-	-	-	-
<b>Sum pensjonskostnad</b>	<b>236 833</b>	<b>239 992</b>	<b>(75 325)</b>	<b>312 157</b>



	Forpliktelser > midl	Forpliktelser > midler	
Beregnete pensjonsforpliktelser	(14 026 853)	(13 862 021)	(6 992 289)
Pensjonsmidler til markedsverdi	7 939 616	7 147 166	7 939 616
Periodisert arbeidsgiveravgift	-	-	-
Ikke resultatførte estimatavvik	(1 125 424)	(870 518)	(144 969)
Balanseført pensjonsforpliktelse	(7 212 661)	(7 585 373)	802 358
Avsetning for premieforpliktelse gammel AFP	-	-	-

Samlet balanseført pensjonsforpliktelse	(7 212 661)	(8 030 075)
---	-------------	-------------

	2021	2020
Økonomiske forutsetninger	1,90 %	1,70 %
Diskonteringsrente	2,75 %	2,70 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,00 %
Forventet G-regulering	3,10 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	60 %	60 %
AFP-uttak		

## Note 6 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse m.v.

FLT

Lønnskostnader består av følgende hovedposter:

	2021	2020
Lønninger, feriepenger	28 488 160	26 958 271
Arbeidsgiveravgift	5 076 179	4 534 491
Pensjonskostnader	4 387 984	3 368 402
Andre lønnskostnader	2 276 887	2 426 546
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>40 229 210</b>	<b>37 287 710</b>

Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk

37

Godtgjørelse leder/styret i FLT, og herunder konsernet

Lønn/honorar leder	1 430 288	1 407 825
Pensjonsytelser leder	25320	25 068
Andre ytelser leder	-	-
Møtegodtgjørelse styret	397 500	422 500

Det foreligger ikke særskilt sluttvederlagsordning for forbundsleder, men det foreligger særskilt avtale om pensjonsalder ved 60 år.



<i>Konsernet</i>			
<i>Lønnskostnader består av følgende hovedposter:</i>			
	2021	2020	
Lønninger, feriepenger	29 889 800	29 806 036	
Arbeidsgiveravgift	5 298 915	5 275 406	
Pensjonskostnader	4 507 372	4 500 851	
Andre lønnskostnader	2 318 806	2 335 762	
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>42 014 893</b>	<b>41 918 056</b>	
Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk	39	39	
<i>FLT, herunder konsernet</i>			
<i>Lån til ansatte</i>			
Bil lån normrente, nedbetalingstid 5 år	2021	2020	
Personallån - rentefritt (3/5G), nedbetalingstid 1 år	909 647	748 668	
<b>Lån til ansatte er bokført med</b>	<b>949 648</b>	<b>847 367</b>	

*Revisjon:*

Revisjonshonorar for FLT er kostnadsført med kr. 326 710 (Ernst&Young) og 37 899,- (BDO AS)  
Revisjonshonorar for Addisco (Deloitte) er kr. 56 800,-.



## Note 7 - Avskrivninger varige driftsmidler

FLT, og herunder konsernet	Teknisk utstyr	Edb programvare	Inventar	Påkostning lokaler	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.21	10 604 193	14 759 963	4 483 602	1 432 862	31 280 620
Tilgang 2021	26 090	1 505 067	217 870	-	1 749 027
Avgang 2021	0	0	0	0	0
Akkumulert anskaffelseskost 31.12.21	10 630 283	16 265 030	4 701 472	1 432 862	33 029 647
Akkumulert avskrivninger 31.12.21	10 555 048	14 313 991	4 433 375	1 432 862	30 735 276
Bokført verdi 31.12.21	75 235	1 951 039	268 098	(0)	2 294 372
Årets avskrivning	165 743	357 320	95 371	11 460	629 894
Økonomisk levetid	3 år	3 år	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
<i>Leiligheter er bokført til kostpris:</i>					
Leilighet Smalgangen 19 (kjøpt i 1999)	1 119 045				
Leilighet Smalgangen 20 (kjøpt i 1999)	894 561				
<b>Totalt bokført verdi</b>	<b>2 013 606</b>				

## Note 8 - Andre driftskostnader - poster som er sammensatt

Andre driftskostnader omfatter øvrig drift og aktivitet i forbundet. Nedenfor er de vesentligste postene spesifisert.

FLT	2021	2020
Kostnader lokaler	6 075 425	5 357 695
Leie og serviceavtaler	5 726 435	3 813 872
Honorar revisjon og juridisk bistand	2 540 562	1 288 732
Vikartjenester	938 807	1 337 874
Ekstern bistand	3 901 834	2 425 128
Kontorrekvisita, aviser etc	556 771	631 670
Telefon, porto	1 525 862	1 774 236
Fagbladet	3 914 950	3 954 950
Reise, opphold, diett	3 156 721	5 918 755
Refusjon opplysning og utvikling	(1 141 402)	(1 879 575)
Tilskudd til avdelinger og pensjonister	177 437	516 862
Reklamemateriell	685 589	1 444 709
Landsmøte	-	-
Diverse bevilgninger	169 575	167 671
Studie- og materialkostnader EVU	17 004 214	17 335 141
Øvrige driftskostnader	4 132 685	1 996 028
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>49 365 463</b>	<b>46 083 748</b>



	2021	2020
<b>Konsernet</b>		
Kostnader lokaler	6 075 425	5 357 695
Leie og serviceavtaler	5 726 435	3 813 872
Honorar revisjon og juridisk bistand	2 627 812	1 363 232
Vikartjenester	938 807	1 337 874
Ekstern bistand	3 901 834	2 450 128
Kontorrekvisita, aviser etc	556 771	631 670
Telefon, porto	1 525 862	1 774 236
Fagbladet	3 914 950	3 954 950
Reise, opphold, diett	3 156 721	5 918 755
Refusjon opplysning og utvikling	(1 141 402)	(1 879 575)
Tilskudd til avdelinger og pensjonister	177 437	516 862
Reklamemateriell	685 589	1 444 709
Landsmøtet 2017	-	-
Diverse bevilgninger	169 575	167 670
Studie- og materialkostnader EVU	17 004 214	17 335 141
Øvrige driftskostnader	5 444 459	3 204 197
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>50 764 487</b>	<b>47 391 417</b>

## Note 9 - Aksjer, andeler, obligasjons- og aksjefond

FLT	Anskaffelses kost	Balansført verdi	Markedsverdi	Ureal. Gevinst/top
<b>Fond</b>				
ODIN Global A, 10 046 andeler	1 932 351	1 932 351	2 737 317	804 966
ODIN Emerging Markets A, 14 473 andeler	1 908 588	1 908 588	2 265 504	356 916
ODIN USA A 26 068 andeler	5 134 601	5 134 601	7 165 200	2 030 599
ODIN Small Cap A, 8 686 andeler	786 940	786 940	1 450 333	663 393
ODIN Norge A, 93 458 andeler	13 637 699	13 637 699	19 770 038	6 132 339
ODIN Europa A, 13 052 andeler	1 529 187	1 529 187	2 042 566	513 379
ODIN Norden A, 18 336 andeler	3 008 748	3 008 748	4 162 158	1 153 410
ODIN Norsk Obligasjon A, 81 271 andeler	81 700 103	81 700 103	81 700 194	91
ODIN Likviditet A, 5 627 andeler	5 626 874	5 626 874	5 626 874	-
<b>Sum aksje- og obligasjonsfond</b>	<b>115 265 091</b>	<b>115 265 091</b>	<b>126 920 184</b>	<b>11 655 093</b>

FLT	Anskaffelses kost	Balansført verdi	Ureal. Gevinst/top
<b>Aksjer</b>			
Sørmarka kurs og konferansesenter, 1 054 andeler	263 067	263 067	
Sparebank1 Gruppen, 1 231 andeler	3 462 885	3 462 885	0
Addisco AS, Datterselskap 100%	2 000 000	2 000 000	0
<b>Sum aksjer</b>	<b>5 725 952</b>	<b>5 725 952</b>	<b>0</b>



	Anskaffelses kost	Balansført verdi	Markedsverdi	Ureal. Gevinst/tap
Sparebank 1 Østlandet egenkapitalbevis, 285 606 andeler	18 463 413	18 463 413	41 555 673	23 092 260
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Østlandet	5 000 000	5 000 000	5 114 000	114 000
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	5 000 000	5 000 000	5 063 500	63 500
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	2 000 000	2 000 000	2 043 000	43 000
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	2 000 000	2 000 000	1 964 200	(35 800)
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Gruppen	800 000	800 000	798 400	(1 600)
<b>Sum aksjer og andeler</b>	<b>38 989 365</b>	<b>38 989 365</b>	<b>54 495 773</b>	<b>23 232 360</b>
<b>Totale aksjer, andeler, obligasjons- og aksjefond</b>	<b>154 254 456</b>	<b>154 254 456</b>		

	Anskaffelses kost	Balansført verdi	Markedsverdi	Ureal. Gevinst/tap
<i>Konsernet</i>				
<i>Fond</i>				
ODIN Global A, 10 046 andeler	1 932 351	1 932 351	2 737 317	804 966
ODIN Emerging Markets A, 14 473 andeler	1 908 588	1 908 588	2 265 504	356 916
ODIN USA A 26 068 andeler	5 134 601	5 134 601	7 165 200	2 030 599
ODIN Small Cap A, 8 686 andeler	786 940	786 940	1 450 333	663 393
ODIN Norge A, 93 458 andeler	13 637 699	13 637 699	19 770 038	6 132 339
ODIN Europa A, 13 052 andeler	1 529 187	1 529 187	2 042 566	513 379
ODIN Norden A, 18 336 andeler	3 008 748	3 008 748	4 162 158	1 153 410
ODIN Norsk Obligasjon A, 81 271 andeler	81 805 444	81 805 444	81 700 194	(105 250)
ODIN Likviditet A, 5 627 andeler	5 627 799	5 627 799	5 626 874	(925)
<b>Sum aksje- og obligasjonsfond</b>	<b>115 371 357</b>	<b>115 371 357</b>	<b>126 920 184</b>	<b>11 548 827</b>

	Anskaffelses kost	Balansført verdi	Ureal. Gevinst/tap
Aksjer			
Sjørmarka kurs og konferansesenter, 1 054 andeler	263 067	263 067	0
Sparebank1 Gruppen, 1 231 andeler	3 462 885	3 462 885	0
<b>Sum aksjer</b>	<b>3 725 952</b>	<b>3 725 952</b>	<b>0</b>

	Anskaffelses kost	Balansført verdi	Markedsverdi	Ureal. Gevinst/tap
Sparebank 1 Østlandet egenkapitalbevis, 285 606 andeler	18 463 413	18 463 413	41 555 673	23 092 260
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Østlandet	5 000 000	5 000 000	5 114 000	114 000
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	5 000 000	5 000 000	5 063 500	63 500
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	2 000 000	2 000 000	2 043 000	43 000
Ansvarlig obligasjonslån Sparebank1 Østlandet	2 000 000	2 000 000	1 964 200	(35 800)
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Gruppen	800 000	800 000	798 400	(1 600)
<b>Sum aksjer og andeler</b>	<b>36 989 365</b>	<b>36 989 365</b>	<b>54 495 773</b>	<b>23 232 360</b>
<b>Totale aksjer, andeler, obligasjons- og aksjefond</b>	<b>152 360 722</b>	<b>152 360 722</b>		

#### Forbundet har innløst følgende ansvarlig lånekapital i 2021

Ansvarlig lånekapital, Sparebank1 Livsforsikring pålydende 600.000,-  
Evigvarende ansvarlig lånekapital Sparebank1 pålydende 147.545,-



**Note 10 - Kasse, bank**

*FLT*

Totale beholdninger i kasse og bank utgjør pr 31.12.21 kr. 77 064 437,- hvorav kr. 1 940 200,- er bundet i skattetrekkmidler

*Kontsernet*

Totale beholdninger i kasse og bank utgjør pr 31.12.21 kr. 87 694 496,- hvorav kr. 2 198 169,- er bundet i skattetrekkmidler

**Note 11 - Skyldige offentlige avgifter**

*FLT*

Skyldige offentlige avgifter pr. 31.12.21 består av skyldig skattetrekk kr. 1 680 130,-, skyldig arbeidsgiveravgift kr. 895 221,- og påløpt arbeidsgiveravgift av feriepenger kr. 452 647,-

*Kontsernet*

Skyldige offentlige avgifter pr. 31.12.21 består av skyldig skattetrekk kr. 1 776 474,-, skyldig arbeidsgiveravgift kr. 940 648,-, påløpt arbeidsgiveravgift av feriepenger kr. 470 348,-.



## Note 12 - Skatt

### FLT

Forbundet har begrenset skattepliktig virksomhet knyttet til utleie av fast eiendom. Resultat før skatt i forbundet kommer fra leieinntekter fra utleie av fast eiendom i 2021.

<b>Konsernet</b>	<b>Konsern</b>	<b>Forbundet</b>
Resultat før skatt	537 060	43 749
Anvendelse av fremførbart underskudd	-	-
Permanente forskjeller	29 918	-
Endring i midlertidige forskjeller	-8 343	-
<b>Skattemessig resultat</b>	<b>558 635</b>	<b>43 749</b>
Betalbar skatt 22 % herav	122 900	9 625
Midlertidige forskjeller og beregning av utsatt skatt:		
Midlertidige forskjeller knyttet til:		
Driftsmidler	-	-
Kundefordringer	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-
Skattemessig underskudd til fremføring	-	-
Sum forskjeller	-	-
Utsatt skattefordele	-	-
Herav ikke balanseført utsatt skattefordele	-	-
Balanseført utsatt skattefordele	-	-
<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>		
Betalbar skatt	122 900	-
Endring utsatt skattefordele	-	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>122 900</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen fordeler seg på:</b>		
Resultatskatt	122 900	-
Formuesskatt	13 057	-
<b>Betalbar skatt</b>	<b>135 956</b>	

For 2021 er det for den skattepliktige virksomheten i konsernet balanseført en utsatt skattefordele på kr 7.342,-



	Forbunds kassen	FLTs FOU fond	Kamp fondet	Solidaritets fondet	FLTs utdannings pris	EVU	Sum
<b>Note 13 - Egenkapital</b>							
<b>FLT</b>							
Egenkapital pr 01.01.2021	123 765 955	2 912 500	51 053 590	1 693 600	1 150 002	28 788 778	209 364 425
Utdeling 2021	150 000				-150 000		0
Årets resultat	5 017 344					6 537 526	11 554 870
Egenkapital pr 31.12.2021	128 933 300	2 912 500	51 053 590	1 693 600	1 000 002	35 326 304	220 919 296
<b>Konsernet</b>							
Egenkapital pr 01.01.2021							Annen egenkapital
Årets resultat							219 810 832
Egenkapital pr 31.12.2021	220 919 296						11 933 071
							231 743 904

## **Årsberetning 2021 for Forbundet for Ledelse og Teknikk**

### **Virksomhetens art**

Forbundet for Ledelse og Teknikk er et fagforbund som har til hovedformål å ivareta interessene til ledere, ingeniører, teknikere og andre tekniske funksjonærer som er medlemmer av forbundet. Medlemmene er i hovedsak sysselsatt i privat industri, service og vekst- og attføring, samt i staten. De viktigste oppgavene består i å etablere og håndheve overenskomster for medlemmenes lønns- og arbeidsvilkår.

Forbundets totale medlemstall pr 31.12.21 er 21.994 medlemmer. Forbundet hadde en økning i medlemstall på 0,5 % i 2021. Av forbundets 62 avdelinger, er det 35 avdelinger som ikke har sendt inn årsberetning, regnskap eller melding om valg i tråd med normalvedtekter for avdelinger. Med tanke på korona er mange årsmøter avlyst i 2021 og noen har gjennomført digitalt. Forbundet er medlem i Landsorganisasjonen i Norge, og har kontorer i Hammersborgsgata 9 i Oslo. Politisk ledelse etter landsmøtet består av Ulf Madsen (forbundsleder), Aud Marit Sollid (1. nestleder) og Arnstein Aasestrand (2. nestleder).

Forbundets Etter- og videreutdanningsordning sørger for at mange medlemmer kan gjennomføre ønsket kompetanseheving. Forbundet har avtale med det 100% eide datterselskapet Addisco om administrasjon av ordningen og tilbud om kompetanseheving til forbundets medlemmer. Ordningen er et unikt tilbud til FLT sine medlemmer og profilerer også forbundet på en fin måte. Det jobbes med å få mer utdanning for hver innbetalte krone slik at flere kan bli omfattet av tilbudet. De medlemmer som gjennomfører utdanning blir sikrere i sin jobb samtidig som de er bedre rustet til fremtidens arbeidsliv. Mange føler at de har styrket sin ansettbarhet ved å gjennomføre sin utdanning.

Virksomhetsplan speiler FLT's prinsippprogram og inneholder mål definert for landsmøteperioden, og er sammen med budsjettet det viktigste styringsdokumentet for FLT. Hovedmålsettingen i virksomhetsplanen for 2021 var å styrke FLT's identitet og posisjon. Sikre medlemsvekst gjennom å jobbe målrettet med rekruttering og medlemsbevaring. Være en effektiv organisasjon med sunn og bærekraftig økonomi og styrke organisasjonen gjennom skoling av tillitsvalgte. Vi har jobbet med å få gjennomslag for fagpolitisk arbeid,



utvikling av tariffvirksomheten og fokus på økt synlighet. Medlemmene skal tilbys de beste tilbudene for etter- og videre utdanning gjennom en offensiv EVU satsning. FLT setter medlemmene først i arbeidsliv og politikk.

2021 har også vært preget av koronasituasjonen. Vi har på tross av pandemien vært opptatt av å kunne levere et godt tilbud til alle våre medlemmer og våre tillitsvalgte. Vi har omstilt oss og digitalisert mye av vår aktivitet som vi har lykkes godt med. Vi er det forbundet i LO som har gjennomført flest skolingstiltak pr medlem i 2021.

Ansatte i forbundet har jobbet store deler av året fra hjemmekontor mange møter og kurs er gjennomført digitalt. Erfaringene fra ny og mer digitalisert arbeidshverdag bygger vi fortsatt videre.

Antall saker som er behandlet i administrasjonen og i rettsvesenet har også i vært på nivå med de to siste år.

### **Finansiell risiko og fortsatt drift**

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Forutsetningen bygger på prognoser for år 2022. Forbundets midler er plassert i bank, ansvarlig lånekapital, aksje- og obligasjonsfond til en akseptabel risiko og i henhold til forbundets vedtatte plasseringsstrategi. Forbundsstyret har vedtatt en ny plasseringsstrategi og har i 2020 inngått en ny avtale med ODIN Forvaltning. I avtalen om Aktiv forvaltning ligger det et avkastningskrav på 4,6% og vi har lagt til grunn et sterk fokus på bærekraft.

### **Arbeidsmiljø og personale**

I 2020 hadde forbundets administrasjon 37 ansatte inklusive 3 tillitsvalgte. Sykefraværet til forbundets ansatte var på 5,52 %. En forholdsvis stor del av sykefraværet skyldes langtidsfravær for noen ansatte.

Også store deler av 2021 har vært preget av koronasituasjonen og stort sett alle ansatte har i lengre perioder jobbet fra hjemmekontor. Vi har i den forbindelse tilrettelagt det fysiske arbeidsmiljøet på hjemmekontor best mulig og sørget for tett oppfølging av ansatte.



Bedriftshelsetjenesten ble i 2021 utført av Oslo Bedriftshelsetjeneste. Det har vært avholdt 7 møter i AMU i 2020 hvor HMS følges opp.

Samarbeidet med de ansatte, de tillitsvalgte og deres organisasjon har vært konstruktivt og bidratt sterkt til forbundets drift gjennom året. Arbeidsmiljøet i administrasjonen betraktes som godt.

Det har ikke forekommet arbeidsuhell eller ulykker med personskade i løpet av året. Kontorlokalene i 6. og 7. etg i Hammersborgsgt 9 er lyse og romslige. Lokalene leies av Sparebank 1 Eiendom.

### **Likestilling**

Forbundet arbeider for likestilling og for å øke kvinners deltakelse i forbundet. Forbundets støtteordning for etter- og videreutdanning bidrar til å bedre kvinners mulighet til utdanning og likestilling i arbeidslivet. Kvinner oppfordres til skoleing og motiveres til å la seg velge til verv på alle nivå i forbundet. Forbundsstyret har bestått av 11 menn og 4 kvinner, herav er 2 vararepresentanter kvinner.

Landsrådet, som er forbundsstyrets rådgivende organ, har i perioden bestått av 21 representanter, herav 6 kvinner. Pr. 31.12.21 er andel kvinner blant yrkesaktive medlemmer 23,8 %. Forbundets administrasjon har i perioden bestått av 23 kvinner og 14 menn.

Av innvilgede søknader i FLT's EVU-ordning var 43 % kvinner og 57 % menn.

### **Koronapandemien**

Fra 12. mars 2020 ble det innført hjemmekontor for alle ansatte der det var mulig, bemanningen på hovedkontoret har i perioder med nedstenging vært minimal og kun for å gjennomføre oppgaver som ikke kunne løses fra hjemmekontor. Forbundet har lagt til rette for best mulig fysisk arbeidsmiljø på hjemmekontor ved å dekke innkjøp av kontorpult og kontorstol, og skaffe nødvendig IKT utstyr tilpasset den enkeltes behov.

Forbundet har under hele pandemien forholdt seg til myndighetenes anbefalinger for smittevern og reiseråd. Vi har lagt vekt på god informasjonsflyt ut til alle våre ansatte gjennom pandemien, for å bidra til å tydeliggjøre hvilke retningslinjer den enkelte ansatte skal forholde



seg til. Våre regionrådgivere har også måttet forholde seg til, og vurdert eksterne aktiviteter i tråd med lokal smittesituasjon.

## **Miljørapportering**

Verken Forbund eller datterselskaper er regulert av konsesjoner eller pålegg. Virksomhetene er av en slik karakter at det ytre miljø ikke forurenses. Det foretas kildesortering av kontoravfall. Forbundets virksomhet drives i kontorer av vanlig standard.

## **Fremtidig utvikling**

Forbundet for Ledelse og Teknikk er en nonprofit-organisasjon hvor organisasjonens ressurser brukes til å fremme medlemmenes interesser i samsvar med forbundets vedtekter. Den fremtidige utvikling innenfor det arbeidsmarked der forbundet organiserer sine medlemmer synes god.

## **Resultat, investeringer, finansiering og likviditet**

Driftsresultat for konsernet i 2021 var kr 5.734.308,- og for forbundet kr 5.251.949,-. Forbundets aksjefond er bokført til gjeldende kurs pr. 31.12.2021.

Årsresultat for konsernet i 2021 var kr 11.933.071,- mot kr 14.872.390,- i 2020. Årsresultat for forbundet i 2021 var kr 11.554.870,- mot kr 14.224.337,- i 2012. Addisco sitt årsresultat var kr 378.201,-. Kontantstrømoppstilling viser netto endring av likvider på kr -2.282.401,- for konsernet.



**Forbundets finansielle stilling pr. 31.12.2021 er god.**

**Årsresultat og disponering.**

Forbundets samlede resultat er 11.554.870,-, dette fordeles slik:

6.537.526,- tilføres Egenkapital EVU

5.017.344,- tilføres forbundskassen

**Oslo, 19. mai 2022**

---

Ulf Madsen  
Forbundsleder

---

Aud Marit Sollid  
1. nestleder

---

Arnstein Aasestrand  
2. nestleder

---

Tina Camilla Hanses  
Forbundsstyret

---

Trond Rødsjø  
Forbundsstyret

---

Merete Øiestad Jonas  
Forbundsstyret

---

Alf Edvard Masternes  
Forbundsstyret

---

Lars Christian Nilsen  
Forbundsstyret

---

Bjørn Nedreaas  
Forbundsstyret

---

Terje Sagstad  
Forbundsstyret

---

Helge Stølen Reiestad  
Forbundsstyret



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til landsstyret i Forbundet for Ledelse og Teknikk

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Forbundet for Ledelse og Teknikk som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og forbundsleder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelte ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.



Oslo, 24. mai 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Trond Stian Nytveit  
statsautorisert revisor

Pennco Dokumentnøkkel: 26HBP-CHPQE-AIPDD-BSQ25-S7GFH-FUXFJ



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Trond Stian Nytveit

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5998-4-802147

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-05-24 13:50:01 UTC



Penneo DokumentID: 26fBP-CHPQE-ALPDD-BSQ25-S7GFH-FUXEJ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>