Årsregnskap for regnskapsåret 2025

Organisasjonsnr:	995 568 217
Navn/foretaksnavn:	GJENSIDIGE FORSIKRING ASA
Forretningsadresse:	Schweigaards gate 21 0191 OSLO

Brønnøysundregistrene
20.04.2026

Startdato	Avslutningsdato	Startdato	Avslutningsda
01.01.2025	31.12.2025		

Konsernforhold	Morselskap	Endret konsernforhold
Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	JA	☐ Morselskap ☐ Ikke morsel

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres	☐ Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører	☐ Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet	☐ Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet ☐ Avkrysning er kun aktuelt for foreninger som er registrert i Frivillighetsregistere

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av	☒ IFRS selskap	☒ IFRS ko
Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av	☐ Funksjon selskap	☐ Funksjo

Følges regnskapsreglene for små foretak? ☐ Ja ☒ Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den **Dato**

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten

Bare til bruk for Regnskapsregisteret

Rel

G ☐ NYVE ☐ Admr ☐ Kregn Ja ☒ Nei

M ☒ Rets ☐

ov.b	årsb	res	bal	e.bal	gj.bal	rev	i-rev	k-res	k-bal	k-n	k-rev	i-
☒	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	

k-regn	kto	d.k	ik-fv	konsf	ifrs	fr-rev					funk	u
☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	

2026

BR-1001-11

09.04.2026

Startdato	Avslutningsdato	Startdato	Avslutningsdato
01.01.2025	31.12.2025		

Konsernforhold	Morselskap	Endret konsernforhold
Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	JA	☐ Morselskap ☐ Ikke morselska

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres ☐ Ja

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører ☐ Ja

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet ☐ Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet ☐ Avkrysning er kun aktuelt for foreninger (F som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av ☒ IFRS selskap ☒ IFRS kons

Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av ☐ Funksjon selskap ☐ Funksjon

Følges regnskapsreglene for små foretak? ☐ Ja ☐ Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den Dato 26.03.

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten

Oslo/9. april 2026 Terje Bryne

Bare til bruk for Regnskapsregisteret

G ☐ NYVE ☐ Admr ☐ Kregn Ja ☐ Nei

M ☐ Rets ☐

ov.b	årsb	res	bal	e.bal	gj.bal	rev	i-rev	k-res	k-bal	k-n	k-rev	i-k-
☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

k-regn	kto	d.k	ik-fv	konsf	ifrs	fr-rev					funk	u.o
☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

BR-1001-11


ÅRSRAPPORT

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568

Årsrapporten for 2025 består av innledning, årsberetning som inkluderer bærekraftsrapport, og årsregnskap for Gjensidige Forsikring konsern og Gjensidige Forsikring ASA.

Bærekraftsrapporten er utarbeidet i samsvar med EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og European Sustainability Reporting Standards (ESRS), med hjemmel i regnskapsloven §§ 2-3 og 2-4. Årsregnskapene er avlagt i samsvar med IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og opplysningskrav som følge av regnskapsloven og forskrift om årsregnskap for skadeforsikringsforetak.

I årsrapporten kan du lese om hvordan vi arbeider for å skape verdi på kort og lang sikt for våre kunder, eiere, ansatte, leverandører og samfunnet for øvrig, og hvordan bærekraft er integrert i vår virksomhet. Ved eventuelle avvik mellom norsk og engelsk utgave er det den norske versjonen av årsrapporten som gjelder.

Rapporten blir bare publisert digitalt, og er tilgjengelig på gjensidige.com.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

5
6
7
9
11
13
14
15

ÅRSBERETNING

Om Gjensidige 17
Redegjørelse for årsregnskapet 48
Bærekraftsrapport 59
Generelle opplysninger 62
Klima og miljø 94
Sosiale forhold 140
Selskapsstyring 176

ÅRSREGNSKAP

Gjensidige Forsikring konsern 190
Gjensidige Forsikring ASA 302
Erklæring fra styret og daglig leder 366
Revisors beretning 367
Revisors bærekraftsattestasjon 371

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

...ENING

5
6
7
9
11
13
14
15

GJENSIDIGE BESTÅR

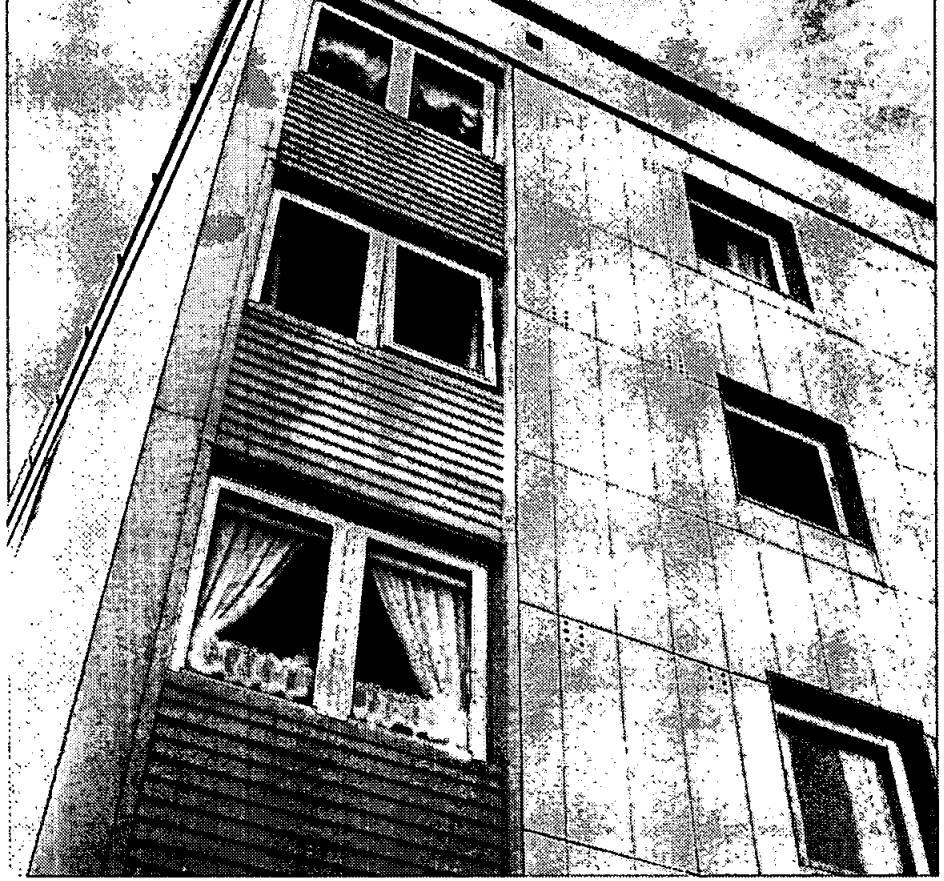
Introduksjon

Uforutsette hendelser, gledelige overraskelser, store ønsker som går i oppfyllelse, og små drømmer som brister. Uansett hva livet byr på, er Gjensidiges viktigste rolle å skape trygghet for kundene våre, gjøre dem så godt forberedt som mulig på alle sider ved tilværelsen, og hjelpe dem når ting ikke går etter planen. Det er dette vi er til for. Sånn har det alltid vært. Men alt annet er i konstant og rask endring. I tiden som kommer skal vi bli enda bedre på det vi kan best, og skape trygghet for stadig flere. Vi skal kombinere den nyeste teknologien med alt vi allerede vet om mennesker og omgivelsene våre. Da kan vi utnytte ressursene våre maksimalt, få enda mer kunnskap om alt som kan og vil skje, vokse i Norden, gi enda bedre kundeopplevelser – og bidra til et mer bærekraftig samfunn.

Brønnøysundregistrene


Vi er der når
det gjelder





The Science-Based Targets initiative godkjente Gjensidiges klimautslippsmål frem mot 2030. Godkjenningen inkluderte planene for egen virksomhet, investeringsvirksomheten og et frivillig intensitetsmål knyttet til skadebehandling.

ullført

et i Baltikum til ERGO
kning. Salgssummen ble
lt i juli 2024, betinget av

s- og alarmtjeneste i
god beskyttelse mot
lknytning til alarmsentral,
rmtjenesten leveres av
ktet ble tatt godt imot av
etydelige vekstmuligheter

Styrket posisjon innen boligselgerforsikring

I mars avtalte vi å kjøpe alle aksjene i Buysure og datterselskapet Claims Handling for cirka 435 millioner kroner. Oppkjøpet ble fullført 1. april, og Buysure ble deretter fusjonert inn i Gjensidige. Med dette oppkjøpet sikret Gjensidige femårige distribusjonsavtaler med eiendomsmeglere som står for cirka 20 prosent av boligsalg i Norge.



Kundeutbytte

Våre kunder fikk utbetalt et kundeutbytte på 2,8 milliarder kroner i 2025. Hvert år siden Gjensidige ble børsnotert i 2010 har vår største eier, Gjensidigestiftelsen, videreformidlet sitt aksjeutbytte til kundene. Totalt har kundene mottatt nær 33 milliarder kroner i kundeutbytte siden børsnoteringen.

Årsregnskapsregistret 2025 for 995568

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



Kraftig høststorm i oktober

I oktober ble flere land i Nord-Europa rammet av stormen Amy. I Skandinavia ble Norge hardest rammet, med over 10 000 skader. Gjensidiges kostnader knyttet til stormen ble beregnet til cirka 349 millioner kroner, netto etter gjenforsikring og inkludert gjeninnsettelsespremie. Vårt skadeapparat håndterte hendelsen svært godt, og kundene fikk raskt hjelp til å behandle skader på boliger og annen eiendom.

Vellykket bruk av billedgjenkjenning

I juli lanserte vi et system for billed-gjenkjenning i skademelding for motorvogn i Norge. Etter at 2 000 kunder hadde testet løsningen var det klart at den fungerte godt. Systemet vurderer om en bilskade kan repareres eller om en del må skiftes ut med en ny, og henviser kunden til det verkstedet som er best egnet til å utføre reparasjonen. Dette vil bidra til mindre forbruk av materialer og redusert klimaavtrykk.

Nye initiativer for skadeforebygging i Danmark

Vi lanserte et nytt verktøy for å registrere og kartlegge skader på motorvogn, og en løsning for rådgivning om tiltak for å forebygge og begrense skader. Tiltaket er rettet mot store kunder i Danmark. Sammen med den danske næringsforeningen DI Byggeri lanserte vi en kampanje rettet mot innbrudd i og tyverier fra varebiler og byggeplasser.

42,8

2025

82,8 87,1 86,0 83,4

2022 2023 2024 2025

-1,6 1,5 1,6 2,0

2022 2023 2024 2025

7,1

2025

Egenkapitalavkastning[1]

Prosent

15,4 18,2 22,7 27,3

2022 2023 2024 2025

Avkastning på egenkapital, Pensjon (IFRS 4)[1]

Prosent

15,1 1,8 21,3 -0,2

2022 2023 2024 2025

virksomhet

6,4

2025

Solvensmargin[2]

Prosent

179 166 185 188

2022 2023 2024 2025

[1] Definert som alternativt resultatmål (APM). APM-er er beskrevet på www.gjensidige.com/rapportering.

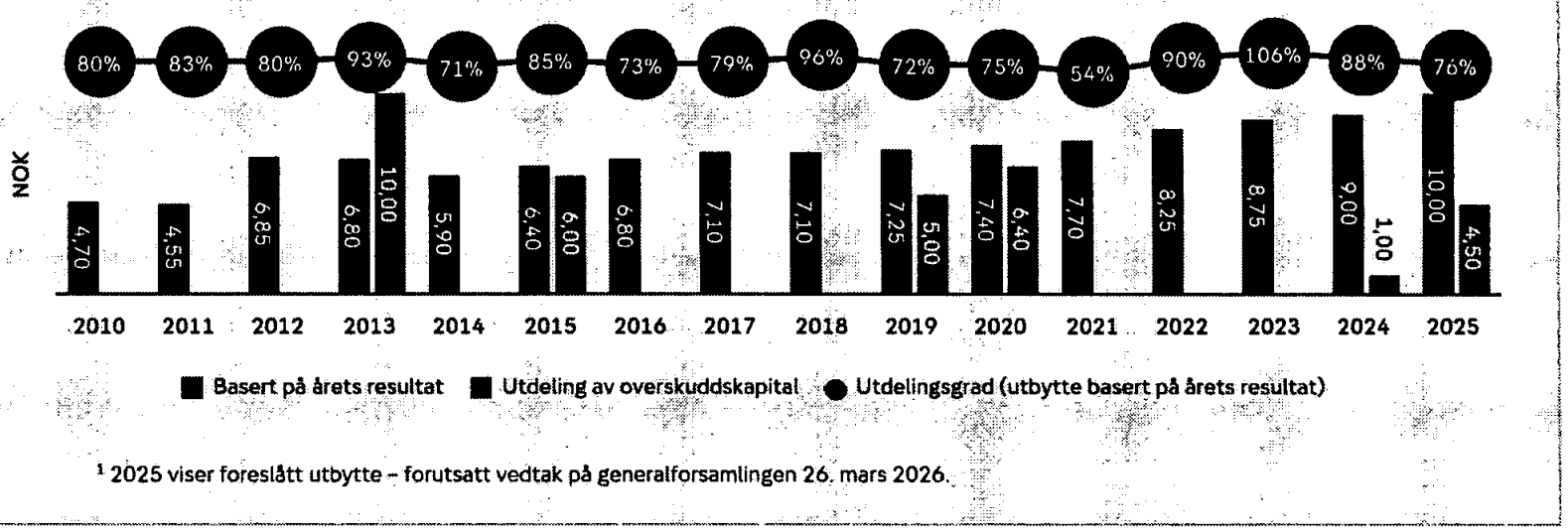
[2] Solvensmargin = Sum tellende kapital til å dekke solvenskapitalkrav, delt på solvenskapitalkravet. Basert på godkjent partiell internmodell.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

sende regulære
grad over tid på
. Ved fastsettelse
nsyn til forventet

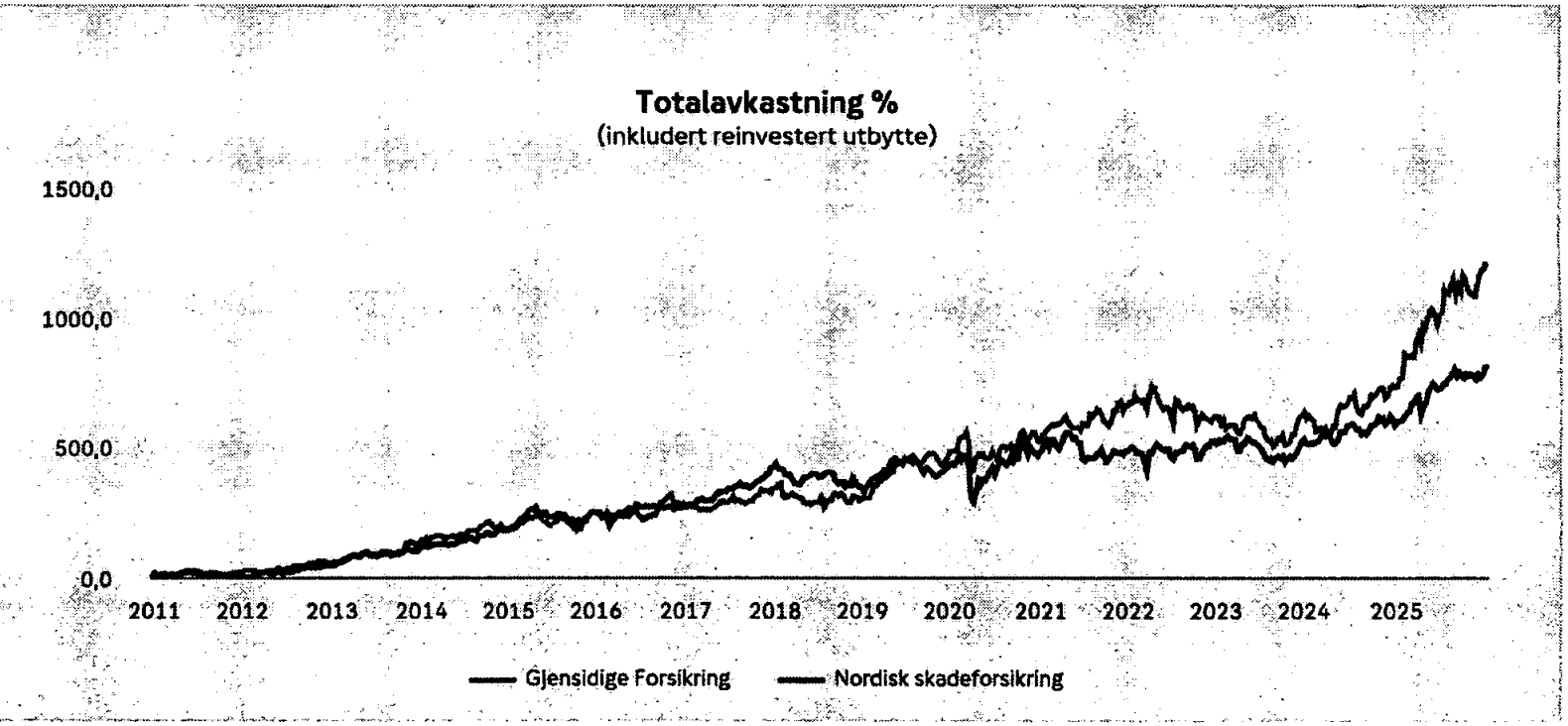
over tid.



[1] 2025 viser foreslått utbytte – forutsatt vedtak på generalforsamlingen 26. mars 2026.

rs 31.12.





Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568821

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

ONÆR!

og oppnådde alle resultatmål i 2025,
sjon.

Norden er vårt kjernemarked

Vi er blant de største forsikringsselskapene i Norden, som er vårt kjernemarked, og vi har stor vilje til å bære risiko for kundene i denne regionen. Vi tilbyr de fleste forsikringer forbrukere, bedrifter og offentlige virksomheter trenger. En bred portefølje på tvers av kundesegmenter, geografier og produkter er viktig for å skape en robust portefølje med god risikospredning.

Vi retter oss i første rekke mot privatkunder og små og mellomstore bedrifter, hvor produktene er relativt standardisert og etterspørselen stabil. Vi søker i størst mulig grad direkte kundedialog for å kunne skape trygghet og videreutvikle kunderelasjoner.

Vi har omtrent 2 millioner kunder i Norge, Danmark og Sverige.



Dag Mejdell (venstre), styreleder i Gjensidige Forsikring ASA og Geir Holmgren (høyre), konsernsjef i Gjensidige Forsikring ASA.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 13 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Vi tar ansvar for klimaet

Været har blitt mer uforutsigbart de siste 10-15 årene, og denne utviklingen vil fortsette som følge av klimaendringer. Konsekvensen vil være hyppigere forekomst av mer ekstreme værhendelser som styrtregn, flom og storm, og hyppigere veksling mellom kulde og mildvær.

Vi har satt klimaendringer og behov for skadeforebyggende klimatilpasning tydelig på dagsorden, både alene og i samarbeid med blant andre Finans Norge. I 2025 bidro dette til at den norske regjeringen økte sine bevilgninger til forebygging av naturskader. Bevilgningene er etter vår mening fortsatt ikke tilstrekkelige, hverken sett i forhold til behovet eller potensialet for samfunnsøkonomisk lønnsomme tiltak, og vi vil fortsette vår dialog med myndighetene på dette området.

Stadig flere av forsikringsproduktene våre er bærekraftige i henhold til EUs taksonomi. Vårt samarbeid med aktører som har utviklet innovative løsninger for skadeforebygging fortsatte i 2025.

Gjensidige Pensjonsforsikrings bærekraftige investeringsprofil fortsatte å tiltrekke seg nye kunder. Arbeidet med å redusere klimaavtrykket i konsernets investeringsporteføljer fortsatte med

Vi skal skape lønnsom vekst drevet av kundeorientering og ved å lede an og skape trygghet på stadig nye måter. Strategien har tre tydelige pilarer: Vi skal utøve kundeempati gjennom hele kundereisen. Vi skal være best på viktige kjerneprosesser innen forsikring, og vi skal være en attraktiv samarbeidspartner for aktører som kan bidra til at vi når ut til enda flere kunder på en tillitsfull og god måte.

Vi må stadig forbedre oss både for å bevare den sterke posisjonen vi allerede har, og skape muligheter for vekst i våre satsningsområder. Derfor skal vi styrke kundeopplevelser og effektivitet i årene som kommer, gjennom små og store forbedringstiltak.

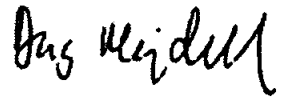
Alle finansielle mål tilfredsstilt

Vi leverte solid lønnsomhet i 2025, med en egenkapitalavkastning på 27,3 prosent, og vi tilfredsstilte alle våre finansielle mål. De gode resultatene kom som en konsekvens av målrettet arbeid de siste årene, der tiltak mot betydelig skadeinflasjon har vært sentrale.

Vi overvåker utviklingen i skadeutvikling og inflasjon tett, og er sikre på vår evne til å reagere raskt med målrettede pristiltak når det er nødvendig.

kundeutbytte. Styret foreslår et utbytte på 14,50 kroner for regnskapsåret 2025, fordelt på 10,00 kroner basert på resultatet for 2025 og 4,50 kroner som utdeling av overskuddskapital.

Vi vil takke alle medarbeidere for bidraget til det gode resultatet, og den stadige viljen til å stå på for kundene i perioder med ekstraordinær skadeinngang. Vi leverte på et høyt nivå i 2025, og gleder oss til å ta ytterligere et trinn opp i 2026.



Dag Mejdell
Styreleder



Geir Holmgren
Konsernsjef

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

innen finans,
ksomheter,
svirksomhet,
natt ledende
i alle land der
også variert
r gjennomført
medlemmenes
re beskrevet

e fremgår



Dag Mejdell
Styreleder



Ellen Kristin Enger
Styremedlem



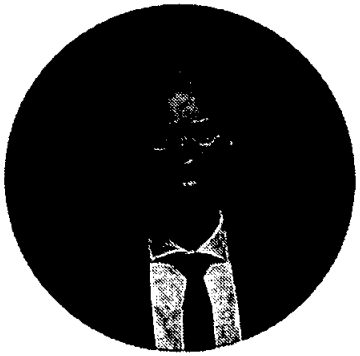
Eivind Elnan
Styremedlem



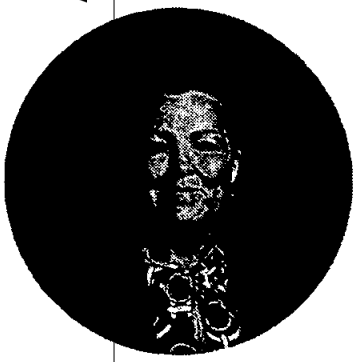
Tor Magne Lønnum
Styremedlem



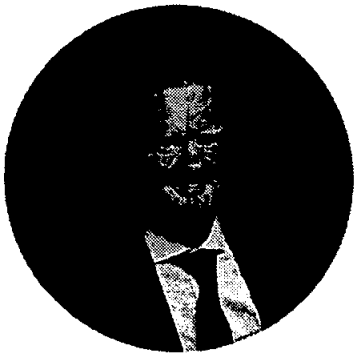
Simona Trombetta
Styremedlem



Sebastian Buur Gabe Kristiansen
Styremedlem



Mari Thjømøe
Styremedlem



Ruben Pettersen
Styremedlem



Gyrid Skalleberg Ingerø
Styremedlem



Gunnar Robert Sellæg
Styremedlem

Årsregnskap regnskapsår:2025 for 995582417
Side 15 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217



Geir Holmgren
Konsernsjef



Jostein Amdal
Konserndirektør, Finance



Catharina Hellerud
Chief Risk Officer



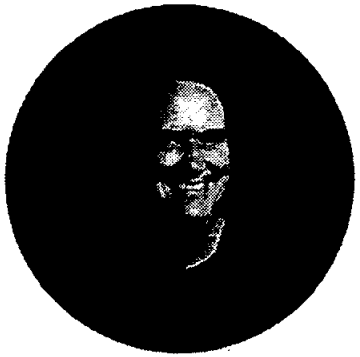
Lars G. Bjerklund
Konserndirektør, Commercial



Vivi Kofoed
Konserndirektør, Skade



René Fløystøl
Konserndirektør, Privat



Berit Nilsen
Konserndirektør, Analyse, Produkt og Pris



Siri Langangen
Konserndirektør, People & Communication



Sverre Johan Rostoft
Konserndirektør, Teknologi & Innsikt

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

VI SKAL SIKRE LIV, HELSE OG VERDIER

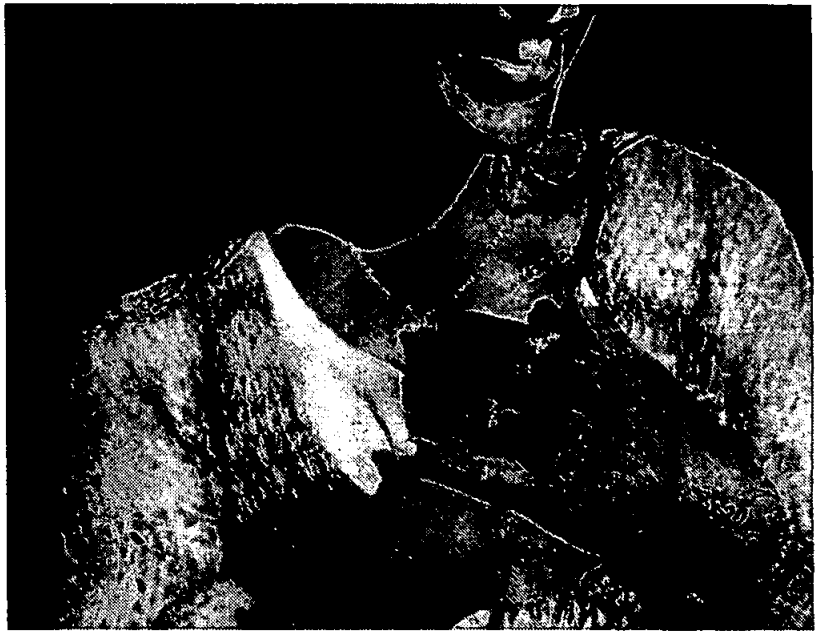
VI ER DER NÅR DET GJELDER





Vi styrker læring

Vi møter våre omgivelser og kollegaer med nysgjerrighet, og utforsker hvordan vi kan utvikle oss selv og vår forretning.



Vi bygger tillit

Vi bygger tillit gjennom åpenhet, og ved å hjelpe våre kollegaer, kunder og partnere i å lykkes.

der og samfunn

Årsregnskap for 995568217 året 2025

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

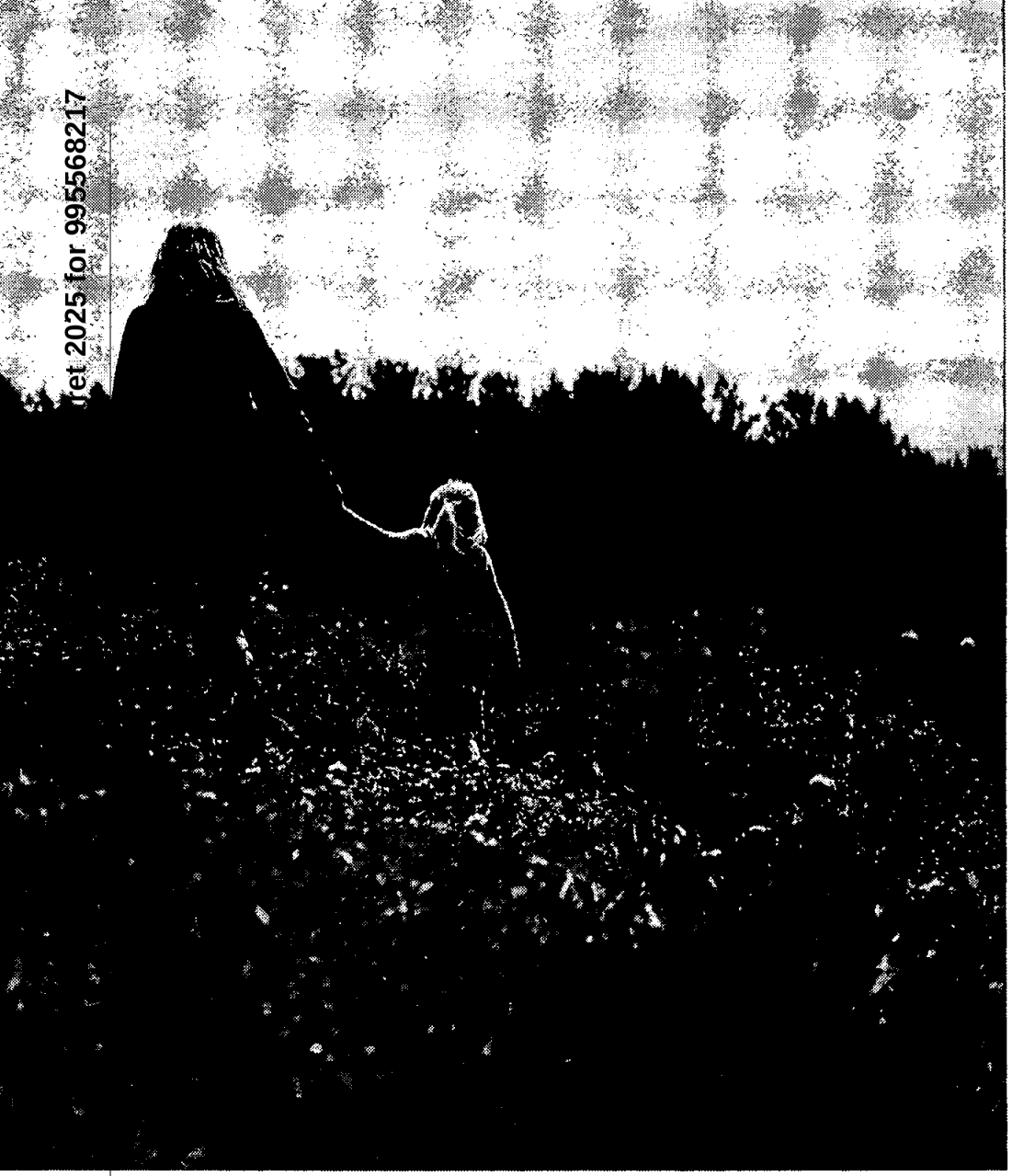
BERETNING

17
48
59
62
94
140
176



SIDIGE

18
26
27
31
33
40
41
44



Gjensidige Forsikring ASA er morselskap i Gjensidige-konsernet, og har hovedkontor i Oslo, Norge. Konsernets største og viktigste forretningsområde er skadeforsikring, og vi har skadeforsikringsvirksomhet i Norge, Danmark og Sverige. Vår skadeforsikringsvirksomhet i Baltikum ble overdratt til ERGO International 2. januar 2026, og rapporteres som avviklet virksomhet.

Datterselskapet Gjensidige Pensjonsforsikring AS tilbyr pensjon og sparing i Norge. Øvrig virksomhet drives av datterselskapet Gjensidige Mobility Group AS, som har virksomhet i Norge, Sverige, Finland, Estland og Litauen.

Forsikringsvirksomheten

Skadeforsikringsvirksomheten omfatter både ting- og personforsikringer. Den norske skadeforsikringsvirksomheten omfatter også livsforsikringer som er rene risikoforsikringer av opp til ett års varighet, i hovedsak gruppelivsforsikringer.

Pensjonsvirksomheten omfatter innskuddsbasert tjenestepensjon, individuell pensjonssparing og uførepensjon.

Forsikringsvirksomheten er organisert i fire operasjonelle segmenter:

- Skadeforsikring Privat (Norge og Danmark)
- Skadeforsikring Commercial (Norge og Danmark)
- Skadeforsikring Sverige
- Pensjon

ret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Fremtid
Tryg
Andre
14%
14%
2%

Forsikringsinntekter
15 milliarder kroner

Motor
Personforsikring
Naturskade
Eiendom
Reise
Annet
14%
5%
1%
6%
29%
45%

Distribusjonskanaler

Internt: Kontorkanal, Callsenter, Internett, Partnere
100%

Kundebevaring
90%

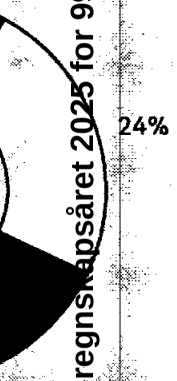
Kunder
850 000

Gjensidige

atmål (APM). APM-er er beskrevet i et eget dokument som er publisert på gjensidige.com/rapportering.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

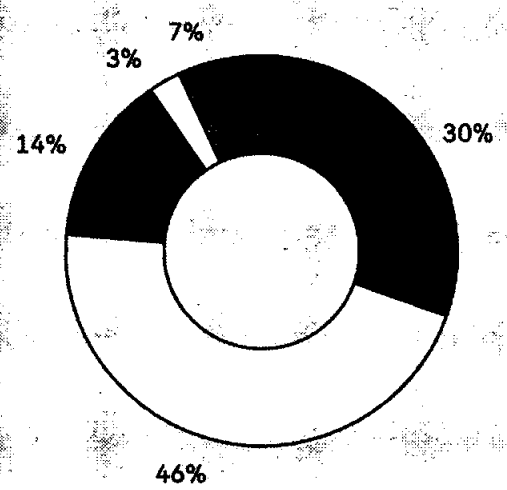
er[2]



ryg
lm. Brand
ndre

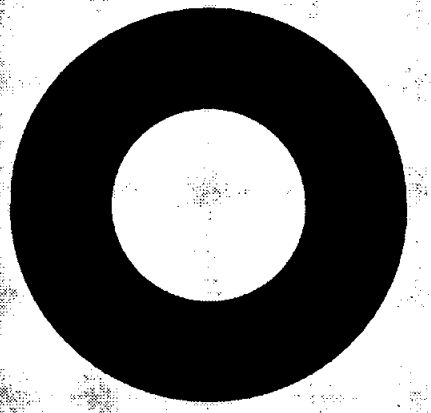
Forsikringsinntekter

3 milliarder kroner



- Motor
- Personforsikring
- Annet
- Eiendom
- Reise

Distribusjonskanaler



- Internt: Kontorkanal, Callsenter, Internett, Partnere

Kundebevaring

85%

Kunder

195 000

Gjensidige

tmål (APM). APM-er er beskrevet i et eget dokument som er publisert på gjensidige.com/rapportering.
dsandelsstatistikk publiseres med ett års forsinkelse i Danmark og vises samlet for privat og næringsliv. If og Topdanmark vises samlet.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Forsikringsinntekter

15 milliarder kroner

Distribusjonskanaler

Kundebevaring

90%

Kunder

160 000

Gjensidige
Gouda Reiseforsikring

atmål (APM). APM-er er beskrevet i et eget dokument som er publisert på gjensidige.com/rapportering.

er[2]

%

24%

21%

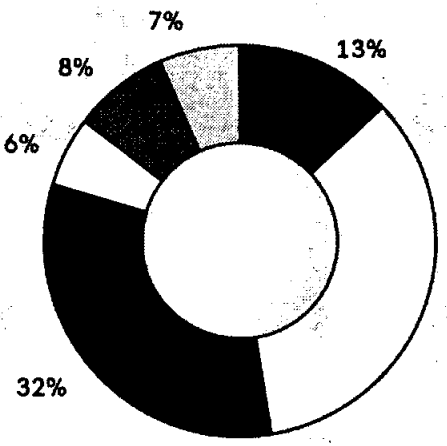
Tryg

Alm. Brand

Andre

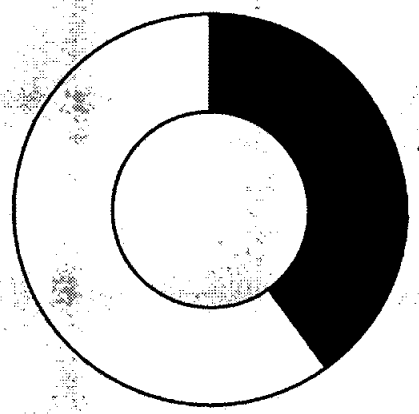
Forsikringsinntekter

7 milliarder kroner



- Motor
- Personforsikring
- Reise
- Eiendom
- Landbruk
- Annet

Distribusjonskanaler



- Internt: Kontorkanal, Callsenter, Internett, Partnere
- Eksternt: Meglere

Kundebevaring

86%

Kunder

235 000

Gjensidige

Dansk Tandforsikring

Gouda Reiseforsikring

atmål (APM). APM-er er beskrevet i et eget dokument som er publisert på gjensidige.com/rapportering..

dsandelsstatistikk publiseres med ett års forsinkelse i Danmark og vises samlet for privat og næringsliv. If og Topdanmark vises samlet.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Side 24 av 376

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Forsikringsinntekter
2 milliarder kroner

Distribusjonskanaler

Kundebevaring

76%

Kunder

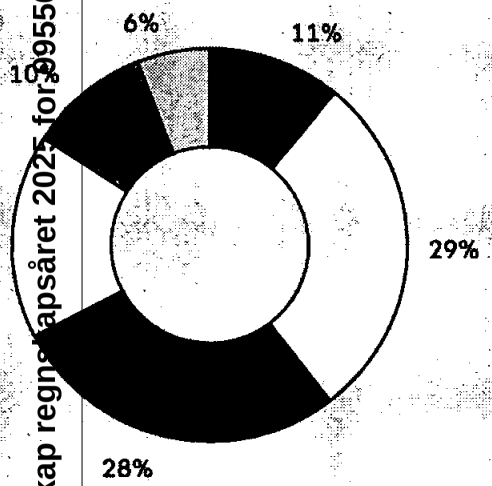
125 000

Gjensidige
Gouda Reiseforsikring

atmål (APM). APM-er er beskrevet i et eget dokument som er publisert på gjensidige.com/rapportering.

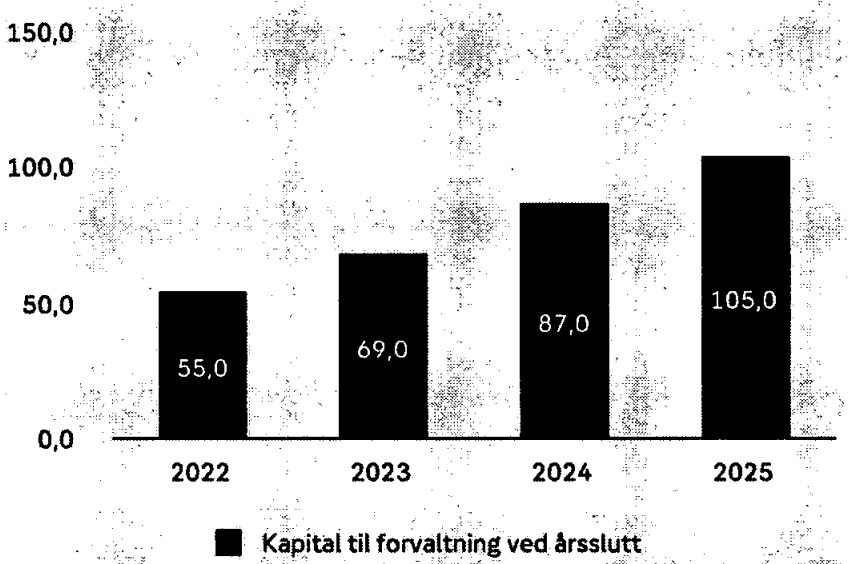
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Markedsandeler[1]



Kapital til forvaltning

NOK mrd



Kunder

335 000

Gjensidige

[1] Per fjerde kvartal 2025.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

enester til både
DGO, som driver
g Litauen.
rselskapet Flyt,
nkrevd og

jensidige, og preger alle ledd i organisasjonen. Vi skal levere de gene for en tryggere fremtid. Ekte kundeorientering forutsetter blant annet rådgivning, salg, skadehåndtering, produkt-, tjeneste- pparbeide, og er vanskelig å kopiere.

t

IPSOS måler omdømme for et stort antall selskaper. Ifølge deres måling har vi vært blant topp 15, uavhengig av bransje, i mer enn 10 år. I 2025 kom vi på 12. plass.

IPSIs kundetilfredshetsundersøkelse er blant de mest anerkjente. Deres skala går fra 0 til 100. Forsikringsbransjens gjennomsnitts-score i Norge ble 71,6 i 2025, og Gjensidige fikk 75,2. I Danmark fikk vi en score på 68,3, mot et bransjegjennomsnitt på 72,5.

Vi gjennomfører også egne målinger av kundetilfredshet, og har definert tydelige mål som påvirker bonus til ledende ansatte og kollektiv bonus til alle medarbeidere. Våre interne KTI-målinger brukes til å identifisere forbedringsmuligheter. I 2025 scoret vi 77 på en skala til 100. Dette var stabilt sammen-lignet med året før, og på et høyt nivå.

Vi arbeider hele tiden med tiltak for ytterligere å styrke kundenes tilfredshet og lojalitet, og tiltrekke oss nye kunder.

Vi videreutvikler kontaktpunktene mellom oss og kundene slik at det oppleves enkelt og problemfritt å få ordnet store og små oppgaver.

Analyse av kundedata og allianser med andre aktører er sentrale virkemidler for å utvikle markedsledende løsninger for en enklere og tryggere fremtid.

Gjennom ny teknologi og nye partnerskap skal vi utvikle stadig bedre løsninger som mer aktivt forebygger skadesituasjoner. Vi ser dette som attraktive og sterke verdiforslag. Å unngå skader er det beste for kunden og for økonomi, klima og miljø, og helse. Likevel vil skader inntreffe, og vi skal da gjøre som vi alltid har gjort: ikke bare erstatte kundenes økonomiske tap, men også gjøre det på en bærekraftig måte, og med minst mulig bryderi for kunden.

Kundeutbytte – en unik fordel for skadeforsikringskundene våre i Norge

Hvert år siden Gjensidige ble notert på Oslo Børs har skadeforsikringskundene i Norge mottatt kundeutbytte. I årenes løp har de mottatt omtrent 33 milliarder kroner. Som andel av kundenes årlige forsikringspremie har kundeutbyttet variert mellom 11 og 16 prosent. I 2025 fikk Gjensidiges kunder utbetalt nær 2,8 milliarder kroner i kunde-utbytte, som tilsvarte 11,1 prosent av forsikringspremiene de betalte året før.

Ordningen med kundeutbytte har sin bakgrunn i at Gjensidige ble opprettet som et kundeeid selskap. Kundenes interesser blir i dag videreført av Gjensidigestiftelsen, som er den største aksjeeieren i Gjensidige.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

verdiskaping

Styret har fastsatt finansielle mål og bærekraftsmål som skal sikre at vi oppfyller våre forpliktelser overfor våre interessenter. Målene skal også bidra til at vi lever opp til vår misjon, purpose og verdier. Operasjonelle mål skal bidra til oppfyllelse av finansielle mål.

elskapet betaler
til kundene.

som forteller
går med til å

tatmål som
e.

solvenskapital. Gjensidiges solvensmargin er basert på en godkjent, partiell internmodell.

Forsikringsresultatet er et alternativt resultatmål som viser resultatet fra selve skadeforsikringsvirksomheten, som er vår kjernevirksomhet.

Utvikling i 2025

Gjensidige leverte på alle finansielle mål for 2025. Combined ratio forbedret seg med 2,5 prosentpoeng fra 2024 til og skadebehandling. Kostnadsandelen for året ble 12,7 prosent, som var godt innenfor målet.

Solvensmarginen ved utgangen av 2025 var 188 prosent, justert for det foreslåtte utbyttet på 7 250,0 millioner kroner for regnskapsåret 2025, og gjenspeiler Gjensidiges solide kapitalposisjon.

Finansresultatet og resultatet fra pensjonsvirksomheten bidro til en egenkapitalavkastning på 27,3 prosent.

Finansielle mål	Måloppnåelse 2025	Mål 2025	Mål 2026
Combined ratio	83,4%	<84%	<82%
Kostnadsandel	12,7%	<14%	~13%
Egenkapitalavkastning	27,3%	>22%	>24%
Solvensmargin	188%	140-190%	140-190%
Forsikringsresultat Konsern			>7,5 milliarder NOK
Forsikringsresultat Danmark			>750 millioner DKK

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for: 995568817

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

for kundene å kjøpe forsikringer som dekker deres behov. Dermed reduseres kostnadene knyttet til salg sett i forhold til inntektene salget genererer. Dette støtter også målet om høy kundetilfredshet.

Digitale skademeldinger og automatisert skadebehandling bidrar til gode kundeopplevelser og dermed høy KTI og kundebevaring, og kostnadseffektivitet. Forutsetter standardisering, digitale skadeskjemaer og algoritmer i vårt kjernesystem.

Utvikling i 2025

Kundetilfredshetsscoren i 2025 var stabil. Vi vil fortsette å identifisere tiltak og ta grep for å opprettholde et godt tilbud til kundene og høy kundetilfredshet.

Kundebevaringen i Norge holdt seg på et høyt og stabilt nivå.

Forbedringen i den digitale distribusjonsindeksen reflekterer en betydelig økning i digitalt salg og service, og en jevn økning i antall digitale kunder.

Distribusjonseffektiviteten har god fremgang, primært som følge av økt salg i Norge, men også i Danmark. Økt salg som følge av oppkjøpet av Buysure bidro positivt.

Digitale skademeldinger og automatisert skadebehandling økte i 2025.

Bærekraftsmål:

Se Bærekraftsrapporten

Operasjonelle mål	Enhet	Måloppnåelse 2025	Mål 2026
Kundetilfredshet (KTI)	(score 0-100)	77	>78
Kundebevaring (Norge)	Prosent	91	>90
Kundebevaring (utenfor Norge)	Prosent	84	>85
Digital distribusjonsindeks, årlig (Konsern)	Prosent	+19	>+5-10
Salgseffektivitet (Privat)	Prosent	+31	+25
Digitale skademeldinger (Konsern)	Prosent	79	>85
Automatisert skadebehandling (Norge)	Prosent	67	>70

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568821
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Godtgjørelse til revisor

Honorar for revisjon 70 000

Honorar for andre attestasjonstjenester 0

Honorar for rådgivning 0

Honorar for andre tjenester utenfor revisjon 0

Sum godtgjørelse til revisor 70 000

Godtgjørelse til daglig leder

Daglig leder har ikke mottatt lønn eller annen godtgjørelse.

Godtgjørelse til styret

Styret har ikke mottatt godtgjørelse.

Lån til ansatte og selskapsorganer

Selskapet har ikke gitt lån til ansatte, daglig leder, styremedlemmer eller andre nærstående parter.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har ikke pensjonsforpliktelser.

Aksjekapital og aksjonærforhold

Aksjekapital pr. 31.12.2025 er 30 000 kr fordelt på 30 000 aksjer, hver pålydende 1 kr.

Selskapet har ikke egne aksjer.

Ingen aksjonærer eier mer enn 5 % av aksjene.

Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har ikke hatt transaksjoner med nærstående parter.

Hendelser etter balansedagen

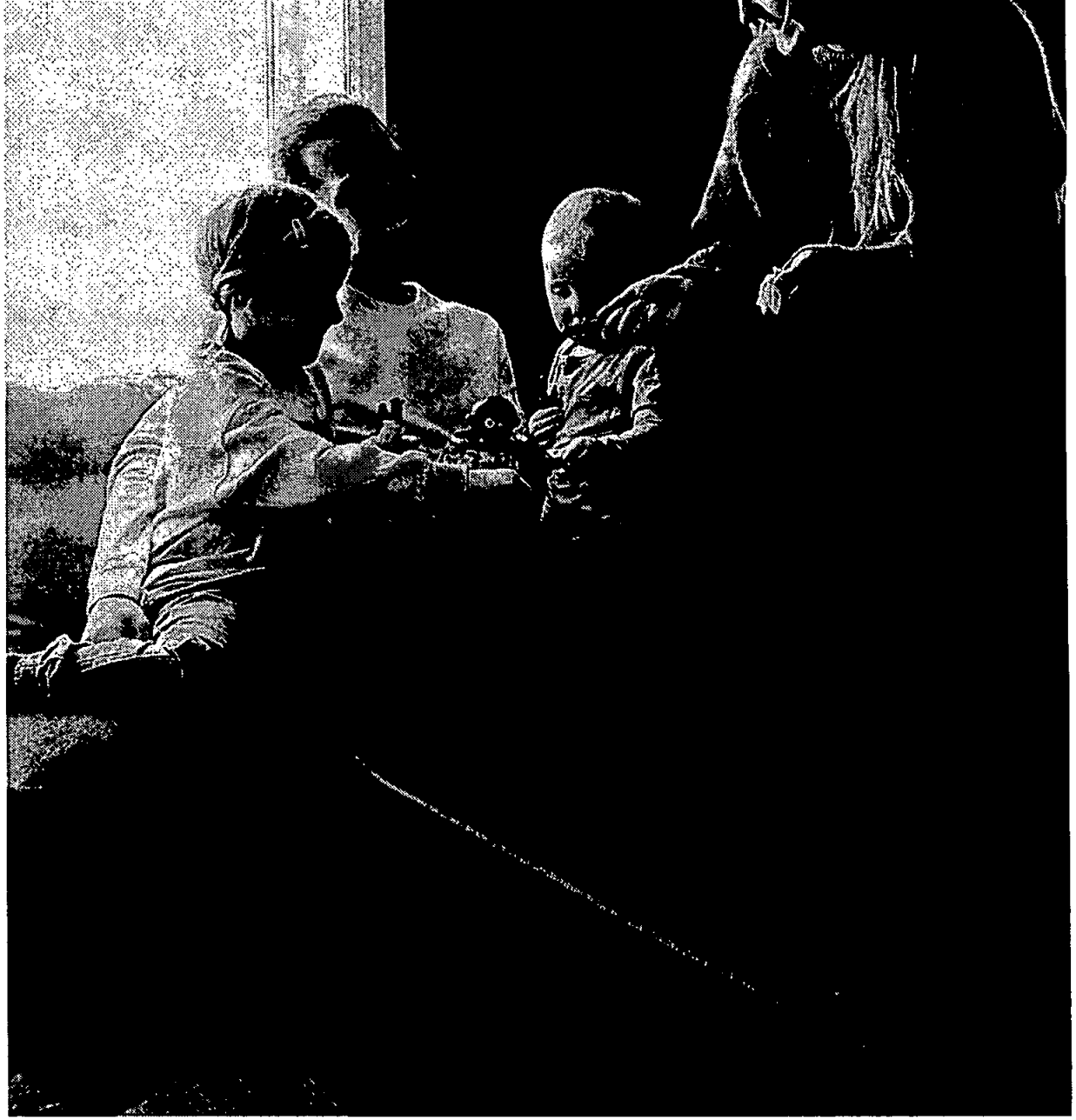
Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker årsregnskapet for 2025.

ernekompetanser er derfor å vurdere risiko.
t viktig for oss å ha et sterkt engasjement for
nderne og samfunnet for øvrig om hvordan

Produkt- og tjenesteutvikling

Vi utvikler og tilbyr forsikringer som dekker kundenes behov for trygghet, og utvikler tilknyttede tjenester blant annet for skadeforebygging og skadehåndtering. Vi skiller overordnet mellom ting- og ansvarsforsikringer, ofte kalt skade-forsikringer, og personforsikringer.

En tingforsikring erstatter det økonomiske tapet kunden lider dersom en forsikret gjenstand blir skadet eller går tapt. Erstatningen kan enten skje ved at en skadet gjenstand blir reparert eller erstattet med en tilsvarende gjenstand, eller ved at kunden får utbetalt en erstatningssum. Ansvars-forsikringer erstatter erstatningspliktige skader kunden forvolder overfor andre. De største produktgruppene i ting- og ansvarskategorien er forsikringer for henholdsvis motorvogn og eiendom. Personforsikringer erstatter kundens eller etterlattes økonomiske tap ved ulykker, sykdom eller død. Eksempler på slike forsikringer er livsforsikring, uføreforsikring og behandlingsforsikring.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568214

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

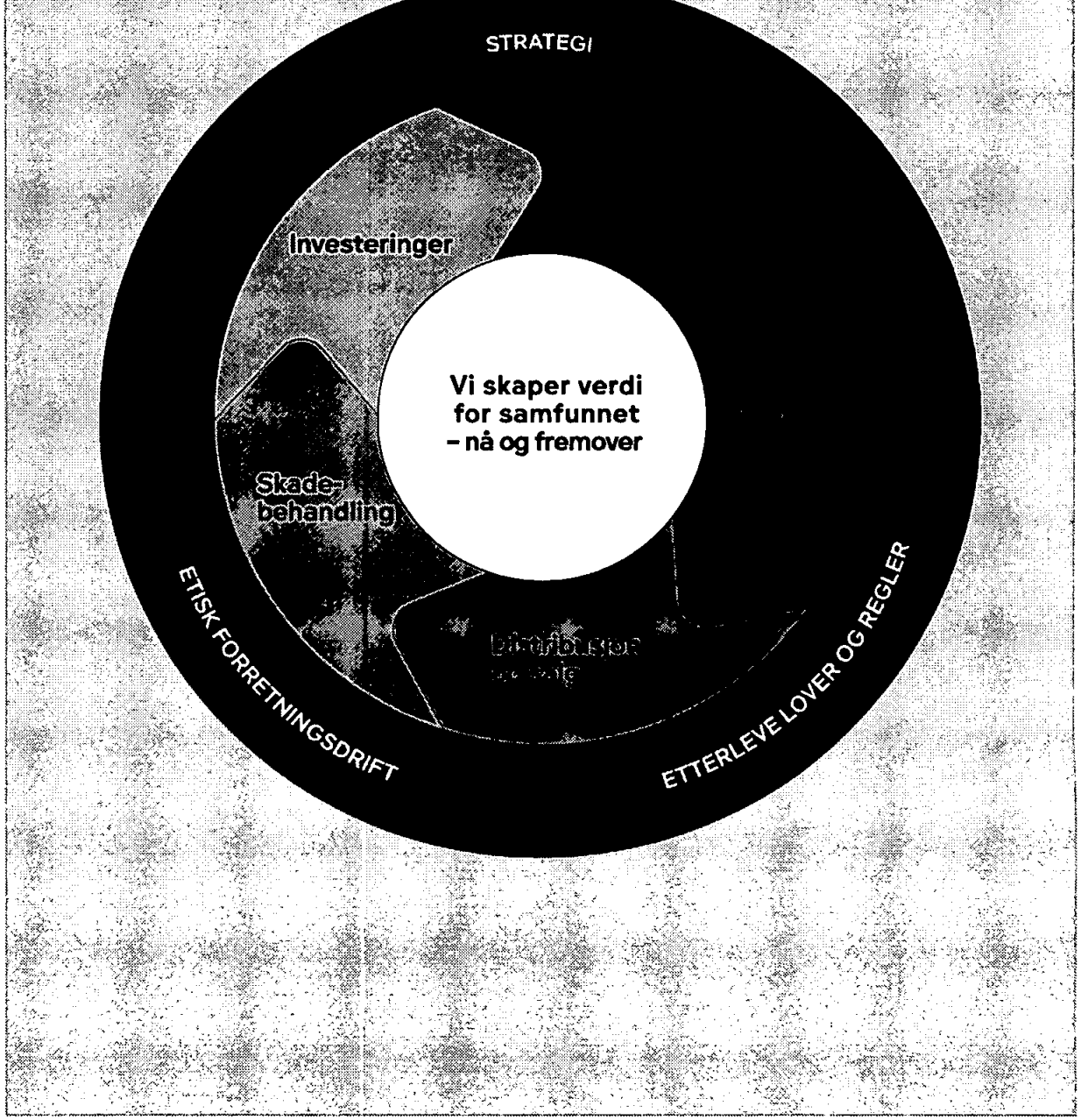
verdiskapning. Mange av våre ansatte er spesialister innen sitt felt, og vi har etablerte rutiner for å redusere sårbarheten ved denne nøkkelkompetanse blant annet ved å jobbe aktivt med duplisering av kunnskap og etterfølgerplanlegging.

Gjennom vår mer enn 200 år lange historie har vi bygget dyp kompetanse innen alle våre kjerneprosesser, og vi har opparbeidet et av Norges mest kjente merkenavn uavhengig av bransje. Utenfor Norge er merkenavnet i en utfordrerposisjon.

Vår kultur kjennetegnes av endringsvilje, tilgjengelighet og fleksibilitet. Mål fastsettes på ledernivå, mens metoder for måloppnåelse i størst mulig grad fastsettes av dem som utfører oppgavene.

Verdiene vi skaper

Vi skaper trygghet for kundene, og gjennom kunnskapsdeling bidrar vi til trygghet for hele samfunnet. Vi tilbyr kompetansearbeidsplasser med høye krav til, og gode muligheter for, faglig utvikling for våre ansatte, og rom for en god balanse mellom jobb og fritid. Gjennom skatter og avgifter bidrar vi til finansieringen av samfunnet, og vi har som mål å levere en konkurransedyktig avkastning til våre eiere.



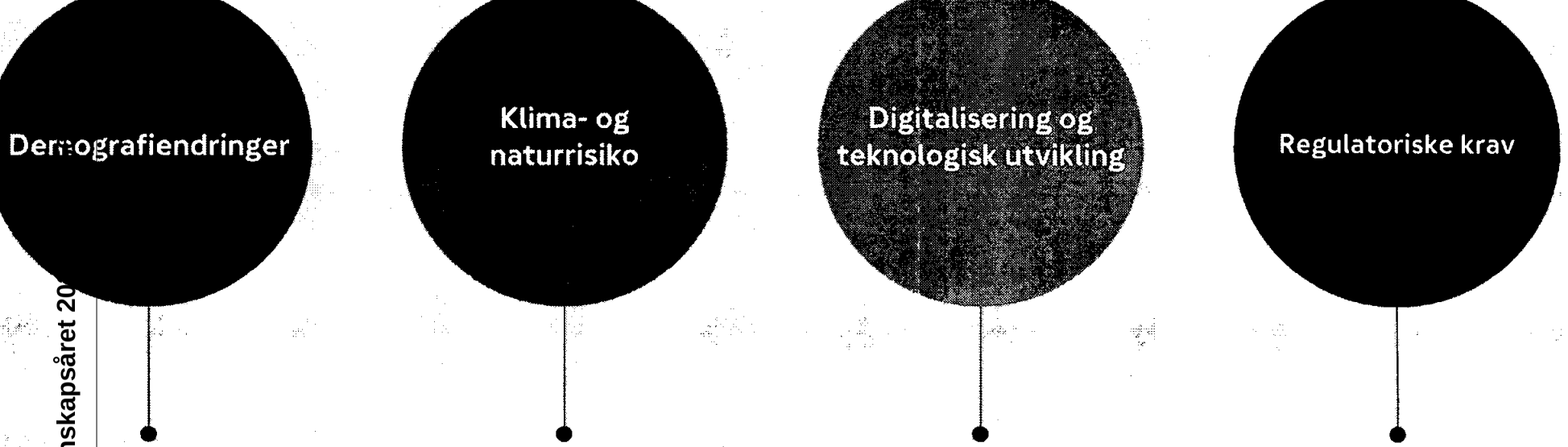
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217



Gjensidiges strategi er bygget rundt vår misjon om å «sikre liv, helse og verdier». Vår overordnede ambisjon er å være et ledende forsikringsselskap i Norden.

Dette skal vi oppnå gjennom fortsatt lønnsom vekst i Norden, som er vårt geografiske hjemmemarked. Vi har kartlagt viktige trender som påvirker vår virksomhet, og analysert våre styrker og muligheter. Basert på dette har vi definert tre strategiske fokusområder: Sterk kundeorientering i hele verdikjeden - Være best på forsikring - Være en attraktiv samarbeidspartner.

Utskrift for 995568217



emografiendringer

ndringer i befolkningssammen-etning gir flere eldre og færre yrkesaktiv alder. Dette øker resset på velferdsstaten og kaper et større behov for private sninger innen helse, livsforsikring g pensjon. Utenfor byene er resset på velferdsstaten pesielt fremtredende.

Klima- og naturrisiko

Klimaendringer fører til hyppigere ekstremvær, noe som påvirker både samfunnet og forsikringsbransjen. Samtidig øker forventningene til at forsikringsbransjen bidrar med bærekraftige løsninger, klima-tilpasning og skadeforebygging.

For å møte disse utfordringene blir det avgjørende å utvikle gode klimarisikomodeller og kontinuerlig tilpasse produkter og tjenester, slik at både kunder og samfunn står bedre rustet mot fremtidens klimarisiko.

Digitalisering og teknologisk utvikling

Den teknologiske utviklingen fortsetter å skape nye løsninger som tas i bruk raskere enn noen gang. Kunstig intelligens og automatisering forventes å gi effektivitetsgevinster og åpner for mer personaliserte kundeopplevelser. Samtidig øker kravene til datasikkerhet, ansvarlig bruk av teknologi og etterlevelse av regulatoriske rammeverk. Evnen til å samle, analysere og anvende data blir stadig viktigere for å sikre konkurransekraft og møte kundenes forventninger om relevante og tilpassede løsninger.

Regulatoriske krav

Det regulatoriske landskapet er i endring og for forsikringsbransjen er det særlig fokus på IT-sikkerhet, kunstig intelligens, personvern og bærekraft. Den samlede kompleksiteten øker, spesielt når det gjelder digital operasjonell motstandskraft (DORA), kunstig intelligens (AI Act) og finansielle data (FIDA). Dette stiller høyere krav til etterlevelse og data-sikkerhet, men gir også muligheter for selskaper som evner å tilpasse seg og utnytte regelverket til innovasjon og konkurransefortrinn.

og 85 prosent av markedet.

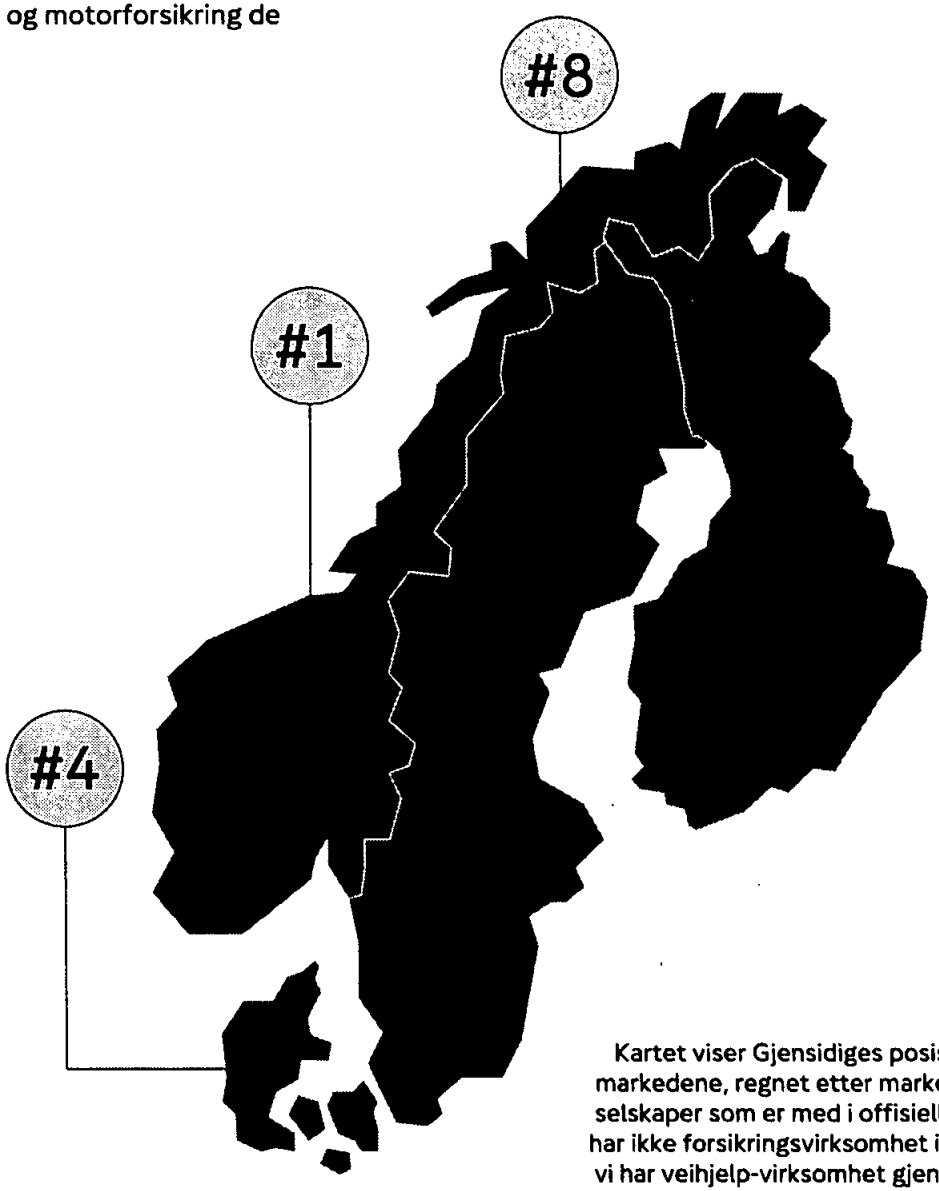
Konsolideringen er drevet av et ønske om skalafordeler. Størrelse blir stadig viktigere for å lykkes i forsikringsbransjen. Blant drivkreftene er økt regulatorisk kompleksitet, økende behov for å kunne investere i teknologi og strategiske formål, behovet for å tiltrekke og beholde den beste kompetansen, samt økt diversifisering og posisjonering for å være en foretrukken samarbeidspartner.

Vi forventer stadig økende fokus på effektivitet og lønnsomhet i bransjen fremover, der evne til å kapitalisere på størrelse og god drift, understøttet av skala, blir et konkurransefortrinn. Presset på effektivisering og kostnadsdisiplin styrkes ytterligere for å skape resultatvekst hos de ledende selskapene.

Den samme utviklingen har vi sett blant flere større aktører ellers i Europa, som har gjort tydelige grep for å strømlinjeforme skadeforsikringsporteføljene i sine hjemmemarkeder.

For privatkunder er de største produktene motorforsikring, boligforsikring og risikobaserte personforsikringer. Den skandinaviske velferdsmodellen gir alle

Også i næringslivsmarkedet er bygnings-forsikring og motorforsikring de



Kartet viser Gjensidiges posisjon i de ulike markedene, regnet etter markedsandeler til selskaper som er med i offisiell statistikk. Vi har ikke forsikringsvirksomhet i Finland, men vi har veihjelp-virksomhet gjennom REDGO.

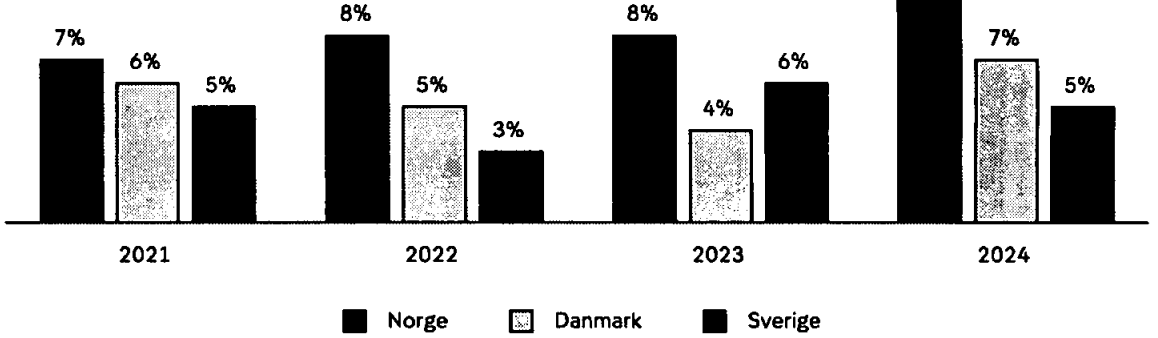
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

som leverer tjenester på tvers av land, slik at vi oppnår stordriftsfordeler.

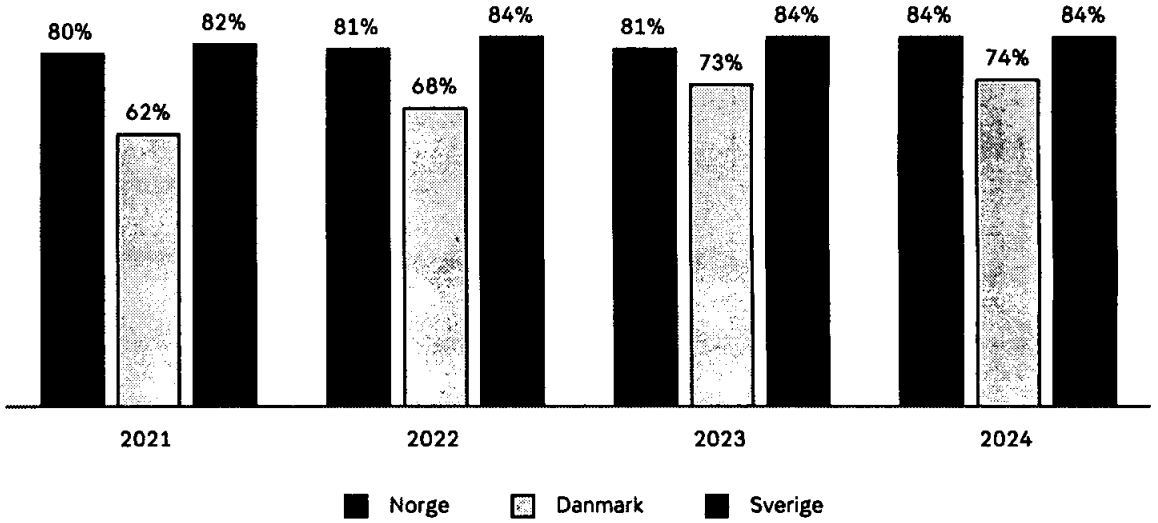
I tillegg har vi organisert segmentene Privat og Commercial på tvers av Norge og Danmark.

Deling av beste praksis mellom virksomhetene i de ulike landene gir også synergieffekter. Gjennom å samordne de enkelte forretningsenhetene skaper vi operasjonelle og finansielle synergier og på den måten øker verdien av hver enkelt enhet, samt for selskapet som helhet.

Gjensidiges forretningsmodell kjennetegnes av integrert verdikjede og direkte kunderelasjon. Vi er blant de beste i verden innen pricing, direkte salg og skadeoppgjør, med potensial for økt skala gjennom deling av beste praksis utenfor Norge. I tillegg har vi utstrakt distribusjons- og merkevaresamarbeid, spesielt gjennom organisasjonsavtaler, bilforhandlere og bank.



Samlet markedsandel topp 5 aktører



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 38 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

og bidrar til å løse deres utfordringer.

Gjennom digitalisering styrker vi selvbetjente løsninger, og sikrer en god balanse mellom fysisk og digital interaksjon. Vi skal være best i skadeøyeblikket, og ha løsninger, prosesser og strukturer som sammenlignet med konkurrentene gjør at vi hjelper raskere og er enklere å forholde seg til.

Fokusområde 2: Best på forsikring

Skal Gjensidige lykkes med å være ledende i Norden må vi være best på det som er vår kjernevirksomhet: skadeforsikring. Et sterkt fokus på vår kjernevirksomhet er viktig for å skape felles retning og styrke synergier på tvers i konsernet.

Å realisere det fulle potensialet i samkjøringen av vår norske og danske virksomhet ved å bygge og utnytte beste praksis mellom land og segmenter er høyt prioritert. Videreutvikling av den svenske virksomheten har også solid fokus.

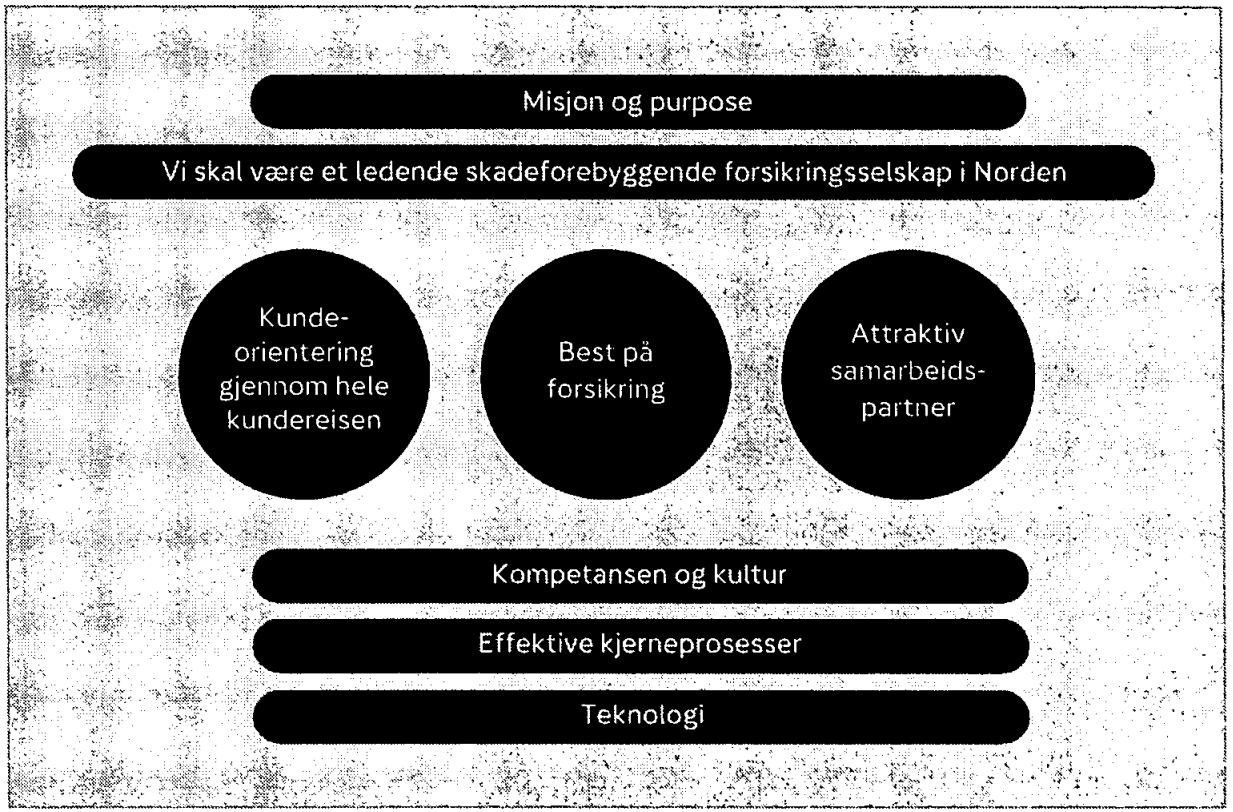
Vi må fortsatt investere og utvikle vår kjernevirksomhet med sikte på bedre verdiforslag til kundene våre, økt effektivitet og god, som for eksempel automatiserte og analytisk drevne prosesser. Lønnsomhet oppnås gjennom effektive prosesser og gjennom å være proaktiv i å forstå og fastsette riktig pris på risikoen som vi skal hjelpe kundene å forsikre og forebygge.

Dette har gitt oss et solid konkurranse-fortrinn i Norge, og beste praksis blir over tid delt på tvers av våre ulike segmenter og land. Vi skal fortsette å jobbe proaktivt med å forutse og forstå endringer i markedet for å videreutvikle verdikjeden vår.

Fokusområde 3: Attraktiv samarbeidspartner

Gjensidige skal være en foretrukken samarbeidspartner for å sikre at vi er godt selskapet for partnere å samarbeide med.

Vi er fremoverlente og forstår og mobiliserer for nye forretnings- og distribusjonsmodeller. Innenfor kundebehovsområdene bil, bolig og helse vil det kunne utvikles nye forretnings-modeller og økosystemer, og det kan oppstå endringer i verdikjeder. Å være en attraktiv samarbeidspartner handler derfor om å sikre at Gjensidige er godt posisjonert for en slik utvikling.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

være ledende i Norden. Vi skal være ett Gjensidige, og vi verdsetter vårt fellesskap og verdigrunnlag på tvers av land, og henter innsikt og erfaring der det er hensiktsmessig. Vi har tillit til hverandre, og deler kunnskap og jobber sammen mot et felles mål.

Som organisasjon skal vi klare å møte endrede behov og krav, håndtere utfordringer effektivt, samtidig som vi tar modige valg og får ting gjort.

Vi er også åpne for nye ideer og løsninger og tilpasser oss nye måter å jobbe på.

Vi er ambisiøse og har alltid mennesket i sentrum. Det avspeiler seg i hvem vi er, hvor vi kommer fra og i vår ambisjon om å bli ledende i Norden. Å tiltrekke og beholde en mangfoldig og kompetent arbeidsstyrke er avgjørende for å kunne speile kundene våre og gi de beste kundeopplevelsene.

Hos oss er det trygge rammer på jobb, gode utviklings- og læringsmuligheter og rom til å være den man er.

Bærekraft

Vi definerer bærekraft i tråd med FNs bærekraftsmål. Det betyr at Gjensidiges aktiviteter skal sørge for balanse mellom klima og miljø, sosiale forhold, god selskapsstyring og økonomi.

tar. Eksempler på dette er reduksjon av klimautslipp, klimatilpasning i produkter, sirkulærøkonomi og skadeforebygging. Vi tilrettelegger for mangfold, inkludering og likestilling, og til kompetanseutvikling og videreutvikling for våre medarbeidere. Vi tar ansvar for personvern, og etiske hensyn i teknologisk utvikling.

Ambisjoner og handlingsplaner skal underbygge vår omstillingsplan frem mot 2050.

Bærekraftsarbeidet vårt er beskrevet nærmere i Bærekraftsrapporten.

Strukturell vekst

Gjensidige skal ha en proaktiv og disiplinert tilnærming til strukturelle vekstmuligheter gjennom oppkjøp, fusjoner og strategiske allianser.

Overgripende ligger konsernets vekstmatrise fast: økt skala innen skadeforsikring i Norden og bredde innen finanssektoren i Norge.

Kapitalstrategi

Gjensidige konsern og Gjensidige Forsikring ASA skal ha en kapitalisering som er tilpasset konsernets til enhver tid gjeldende strategiske mål og risikoappetitt. Konsernet skal

inkludert ansvarlig lån, på en ansvarlig og verdioptimaliserende måte og innenfor de rammer som myndigheter og ratingbyråene fastsetter.

Gjensidige Forsikring ASA har som mål å utbetale voksende regulære utbytter til aksjonærene, og en utbyttegrad over tid på minst 80 prosent av resultat etter skatt. Ved fastsettelse av størrelsen på utbyttet vil det tas hensyn til forventet fremtidig kapitalbehov. I tillegg vil overskuddskapital utbetales over tid.

Muligheter og trusler

Muligheter og trusler er beskrevet i Bærekraftsrapporten for alle vesentlige bærekraftstemaer.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Lønnsom vekst slik at vi når
visjon om å være ledende
leverandør av
kapasitetsløsninger i Norden

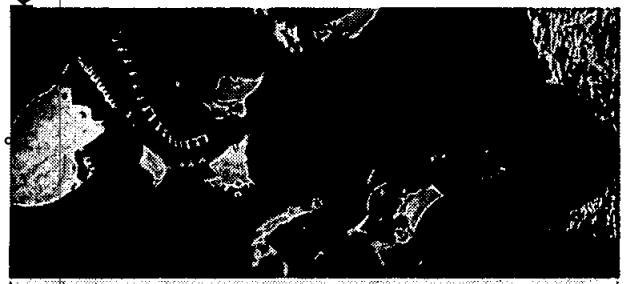
endringer i klima, politiske og samfunnsmessige forhold og

Eksempler på fremvoksende risikoer som kan påvirke oss er klimaendringer, cybertrusler, og økt bruk av digital valuta.

Risikoer vi vurderer som vesentlige og/eller som vi har begrenset kunnskap om blir prioritert og analysert i mer detalj.

I 2025 gjorde vi et dypdykk i risikoen for tap av biologisk mangfold. Tap av biologisk mangfold er en fremvoksende risiko med økende sannsynlighet og betydelige konsekvenser for økonomi og samfunn. Nedgang i økosystemtjenester kan utløse uventede sjokk som påvirker forsikringsområder som landbruk, naturskade og eiendom. Samtidig gir utviklingen muligheter for grønne forsikringsprodukter, styrket skadeforebygging og samarbeid om innovasjon. Som tiltak vil vi gradvis ta i bruk TNFD-rammeverket og i enda større grad integrere naturrisiko og biomangfold i våre bærekraftsatsinger, med særlig fokus på skadebehandling og skadeforebygging.

lysen



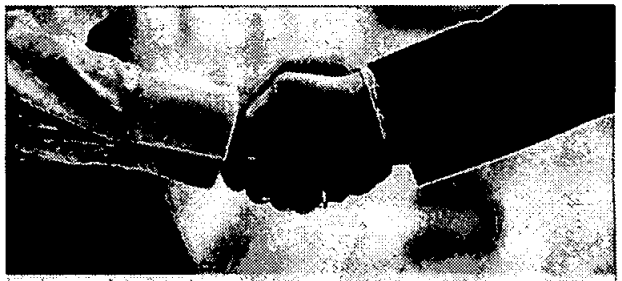
Miljø

- Plast og mikroplast
- Fysisk risiko (klima)
- Genteknologi
- Ressursmangel
- Biologisk mangfold



Sosial/Kundeadferd

- Overgangsrisiko (klima)
- Delingsøkonomi
- Mental helse
- Sosioøkonomiske ulikheter



Økonomi/Politikk

- Forstyrrelser i forsyningskjeder
- Kollektive søksmål
- Gjeldsøkning i samfunnet
- Geopolitiske konflikter

Kan tilgjengeliggjøres for 99556821720.04.2026 kl 14:55 Brønnøysundregistrene



Vi forvalter omtrent 170 milliarder kroner på vegne av oss selv og våre kunder. Pengene vi forvalter på egne vegne skal i hovedsak sikre vår evne til å oppfylle forpliktelser overfor kunder som har kjøpt forsikring av oss. I tillegg er det et mål at kapitalforvaltningen skal bidra til konsernets lønnsomhet. Mesteparten av pengene vi forvalter på kundenes vegne skal sikre pensjoner for dem selv eller deres ansatte. FNs prinsipper for ansvarlige investeringer (UN PRI) og Science Based Target initiative (SBTi) er viktige strategiske rammeverk for hvordan vi jobber med våre mål for bærekraftige investeringer.

Se også kapittelet Klima og miljø og Arbeidere i verdikjeden for mer informasjon om hvordan bærekraft inkorporeres i konsernets investeringsportefølje.

995568217

En sentral del av bærekraftsarbeidet er å ekskludere selskaper som ikke tilfredsstiller våre retningslinjer for ansvarlig forvaltning. For den delen av porteføljen som er satt ut til eksterne forvaltere har vi en tett oppfølging for å sikre samsvar med vår eksklusjonspraksis.

Porteføljene deles i:

En sikringsportefølje som skal motsvare konsernets forsikringstekniske avsetninger og som er investert i rentebærende instrumenter med en løpetid som er tilpasset de forsikringstekniske avsetningene.
En fri portefølje som består av ulike aktiva. Aktiva-allokeringen i denne porteføljen må sees i sammenheng med konsernets kapitalisering og risikokapasitet, og konsernets løpende risikoappetitt.

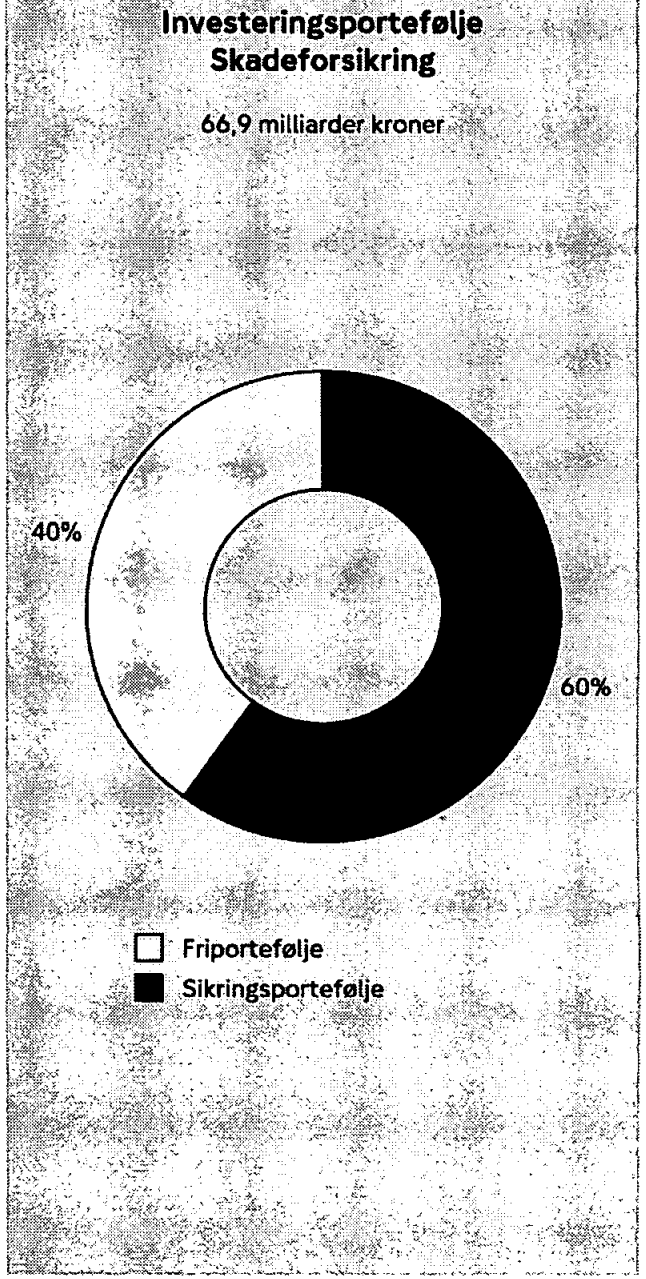
Sikringsporteføljen

Sikringsporteføljens formål er å speile våre forsikringstekniske forpliktelser gjennom investeringer i investment grade (IG) obligasjoner i samme valuta som forpliktelsen (NOK, DKK og SEK). Det er relativt lav toleranse for durasjonsavvik

ulike landene, men generelt sett søkes det å oppnå en løpende plasseringsrente som er minst på linje med diskonteringsrentene på forpliktelsene og slik sett bidra til konsernets avkastning på investeringene.

Friporteføljen

Friporteføljen har et bredere investeringsmandat både geografisk og på tvers av aktivaklasser, men med hovedfokus på noterte markeder. Strategien for porteføljen er å utnytte tidsvarierende risikopremier gjennom aktiv allokering mellom aktivaklasser. Selskapets eksponering mot ulike aktiva vil derfor variere basert på vår vurdering av hva som til enhver tid prises inn i ulike markeder, med tanke på å oppnå god risikojustert avkastning.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

privatmarkedet. Produktene skal primært være egnet til pensjonssparing, og ellers være tilpasset kundenes behov og preferanser hva gjelder innhold, kvalitet, risiko, forventet avkastning, pris og bærekraft.

Vi bruker kun eksternt forvaltede fond i allokeringen i investeringsvalgporteføljen, men tar selv alle beslutninger som angår strategi, aktivaklasser, porteføljekonstruksjon, forvalterseleksjon og risikostyring.

Forvalterseleksjonen for kundeporteføljene gjøres etter en omfattende selekteringsprosess av konsernets investeringsavdeling etter oppdrag fra, og i samarbeid med pensjonsvirksomhetens investeringsavdeling. For alle eksterne forvaltere settes det krav til at de skal ha en klar policy for ansvarlige investeringer, som skal være integrert i prosessene deres. Alle fondene som inngår i kundeporteføljene og kollektiv- og selskapsporteføljene blir hvert kvartal screenet mot Gjensidiges eksklusjonsliste. Oppfølging av forvalterne følger de interne retningslinjene i Gjensidige.

Vi har også egne pensjonsprofiler med bærekraftige investeringer som formål.

Eiendomseksponeringen er forvaltet i fond gjennom eiendomshuset Malling. Fondene

energi og vann, øke sorteringsgraden, og BREEAM IN use-sertifisere alle aktive eiendommer.

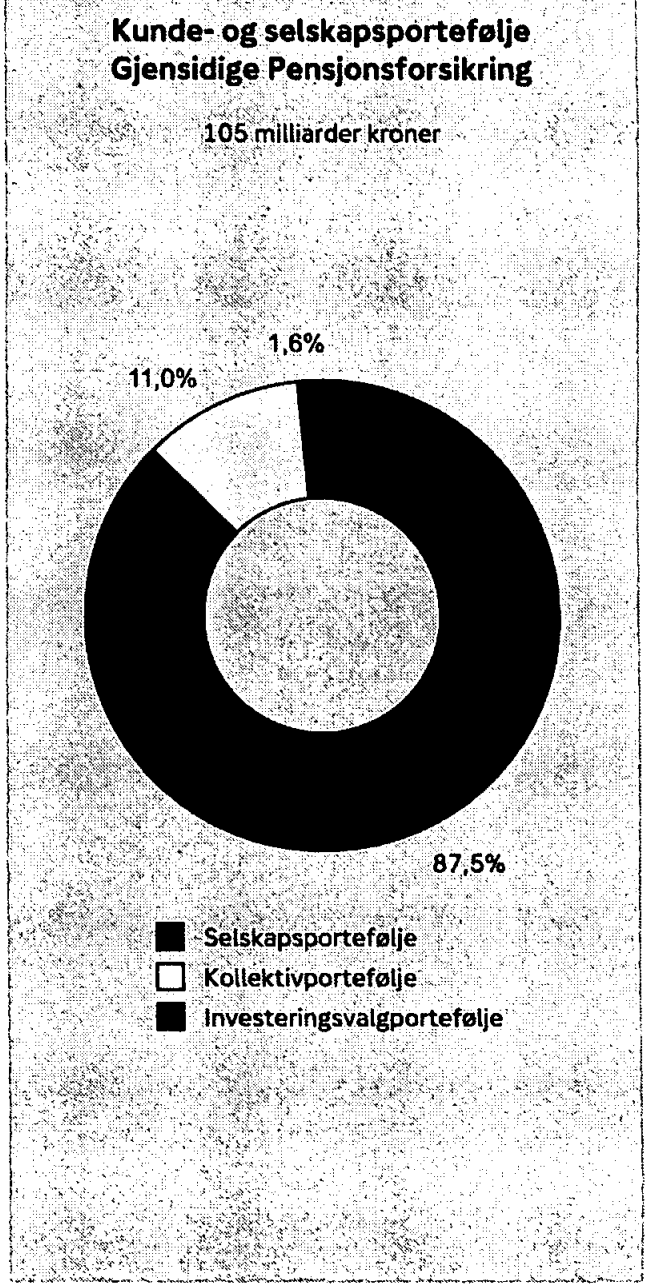
Kollektivporteføljen

Formålet med forvaltningen er å dekke de forsikringsmessige forpliktelsene overfor kundene. Dette innebærer at forventet avkastning skal være lik eller høyere enn garantien, hensyntatt risikoen som må tas for å oppnå dette.

Renterisikoen i porteføljene reduseres ved å investere langt i lån og fordringer.

Selskapsporteføljen

Risikoprofilen i selskapsporteføljen er konservativ, og består hovedsakelig av pengemarkedsinstrumenter med kort løpetid, lån og fordringer til amortisert kost og bankinnskudd.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 45 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

tyre og kontrollere usikkerhet knyttet til
lisere verdier, og til å nå våre mål.

Gjensidiges styringsstruktur

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ. Den har en uavhengig valgkomité som foreslår medlemmer til styret.

Styret har det overordnede ansvaret for at konsernet forvaltes forsvarlig, inkludert ansvar for strategi, økonomi, miljø, og sosiale forhold, og at lover og regler etterleves. Som en del av dette har styret ansvaret for risikostyring og internkontroll, og fører tilsyn med at dette fungerer. Styret vedtar den overordnede risikoappetitten for konsernets viktigste risikoområder, og vedtar styrende dokumenter. Styret har opprettet utvalg, som er beskrevet på gjensidige.com.

Styret

Styret i Gjensidige har ti medlemmer, hvorav syv er valgt av aksjeeierne og tre er valgt av og blant selskapets ansatte. De aksjeeiervalgte styremedlemmene velges for ett år av gangen av generalforsamlingen, etter innstilling fra valgkomiteen. Ansatterepresentantene velges for to år av gangen. Styrets sammensetning er i henhold til vedtektenes krav til kompetanse, kjønn, alder og geografisk tilhørighet.

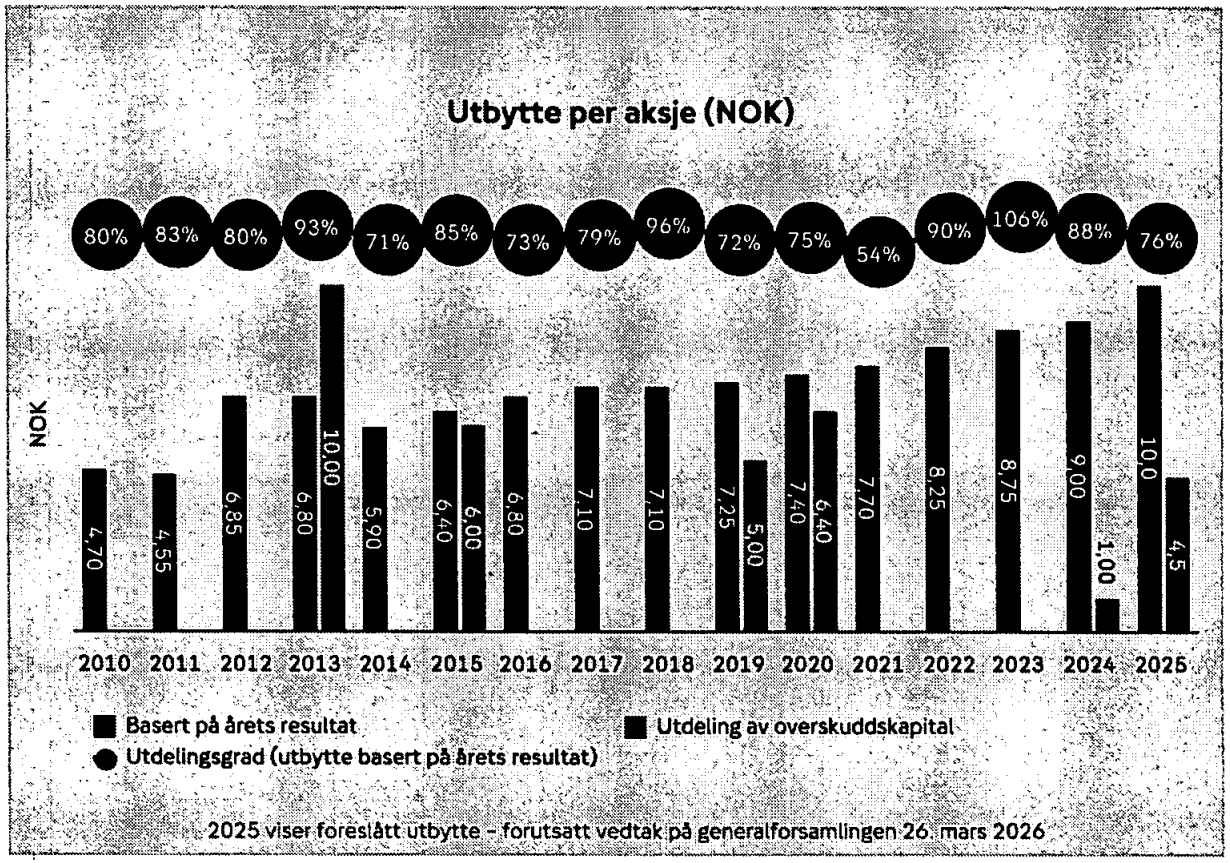


Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

markedsaktørene har et tilstrekkelig informasjonsgrunnlag for
n samtidig tilgang til lik, korrekt, tydelig og relevant informasjon til
e konsistent og balansert. Som hovedregel offentliggjør vi ikke
siellе resultater.



Finansiell kalender 2026

26. mars 2026
Generalforsamling

29. april 2026
Publisering av resultat for 1. kvartal

13. juli 2026
Publisering av resultat for 2. kvartal

23. oktober 2026
Publisering av resultat for 3. kvartal

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995 56 221
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Gjensidigestiftelsens andel av utbyttet basert på overskuddet for 2025 utgjør 4,5 milliarder kroner. Ifølge stiftelsens vedtekter skal utbytte knyttet til årets resultat videreformidles til Gjensidiges skadeforsikringskunder i Norge. Kundeutbyttet vedtas av stiftelsens generalforsamling i andre kvartal 2026.

Eierforhold

Ved utgangen av 2025 hadde Gjensidige omtrent 39 000 aksjeeiere. Gjensidigestiftelsen skal ha et ledende og langsiktig eierskap i Gjensidige og bidra til å sikre eiermessig stabilitet og forutsigbarhet.

Ifølge eierpolitikken er målet en eierbrøk høyere enn 60/40 over tid, men Gjensidigestiftelsen har samtidig en uttalt vilje til å vurdere redusert eierbrøk ved eventuelle oppkjøp eller kapitalutvidelser som er i samsvar med Gjensidiges overordnede strategi.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

elevante i alle kontaktpunkter med relevante produkter og tjenester, vil
e lojaliteten og øke kjerneforsikringssalget og lønnsomheten ytterligere.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Gjensidige har et sterkt fokus på konsernets kjernevirksomhet, skadeforsikring, for å skape en felles retning, legge til rette for synergier, frigjøre stordriftsfordeler og realisere synergier, spesielt i Norge og Danmark.

Konsernet vil fortsette å satse på lønnsom vekst, bygge videre på sin sterke posisjon i Norge, samtidig som det styrker sin tilstedeværelse utenfor Norge, med særlig fokus på lønnsom vekst i Danmark. Konsernet vil også søke samarbeidende og strategiske partnerskap på tvers av våre geografier. På kort til mellomlang sikt ventes veksten å overstige den nominelle BNP-veksten, i hovedsak på grunn av prisøkninger i alle geografier. På lang sikt ventes den organiske veksten å ligge tettere på utviklingsbanen til nominelt BNP.

Kontinuerlige investeringer i teknologi og data er nøkkelen til å redusere kostnader og oppnå økt funksjonalitet og fleksibilitet. Dette er nødvendig for å muliggjøre mer fleksibel partnerintegrasjon og produkt-modularitet. Lansering av neste generasjons tariffer, CRM og investeringer i nytt kjernesystem og IT-infrastruktur er viktig for å lykkes med å bli et analysedrevet selskap. Dette vil gi bedre kundeopplevelser og mer effektiv drift og skape tilstrekkelig innovasjonskapasitet. Gjensidige har lansert sitt nye kjernesystem i Privat Danmark og vil gradvis implementere det i andre deler av den danske virksomheten. Investeringen forventes å bli håndtert innenfor dagens mål for kostnadsandel.

De nærmeste årene forventes det at Gjensidiges forretningsmodell og type markedsaktører i hovedsak vil være uendret.

De økonomiske utsiktene internasjonalt er usikre. De nordiske økonomiene har et sterkt utgangspunkt for å takle dagens volatilitet. Til tross for den høye usikkerheten, forventer ikke Gjensidige å se noen vesentlig innvirkning på etterspørselen etter forsikringsprodukter eller konsernets evne til å levere på sine forpliktelser overfor kundene.

Konsernet har høye kapitalbuffere i forhold til interne risikomodeller, lovpålagte solvenskrav og målsatt rating. Styret vurderer konsernets kapitalsituasjon og finansielle posisjon som sterk.

Å ligge i forkant av skadeinflasjonen er sentralt for å opprettholde god lønnsomhet og er høyt prioritert. Gjensidige følger nøye med på utviklingen i de aktuelle markedene og har gjennomført målrettede tiltak. Konsernet vil fortsette å implementere tiltak som anses nødvendige for å dempe økningen i skadekostnader. Lønnsomhet prioriteres fremfor volum. Kvartalsvise sammenligninger kan påvirkes av volatilitet i skadefrekvens og snittskade. Fokuset på operasjonell effektivitet er fortsatt høyt, inkludert tiltak for å redusere skadekostnader ved å realisere stordriftsfordeler og forbedre prosesser gjennom deling av beste praksis på tvers av landegrensene.

Styret har tillit til Gjensidiges evne til å levere solid inntjening og utbyttevekst over tid.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

STYRETS BERETNING 49

NOTER TIL ÅRSREGN- 57

RESKAPSREVISJONSBERETNING 58

0 kroner per aksje som utdeling av overskuddskapital.

av kjernesystemimplementeringen for konsernets pensjonsvirksomhet (CoreSuite).

Kjernesystemer

Prosessen med å erstatte kjernesystemet i Danmark startet i 2018. Systemet er fullt implementert for Privat-porteføljen, og prosessen har gått videre til Commercial-porteføljen, hvor grundig testing og kvalitetssikring pågår før full implementering og migrering fra dagens system starter. Når systemet er fullt ut implementert i Danmark forventes det å gi betydelig driftseffektivitet og fordeler. Systemets foregående balanseførte verdi inkluderte beløp tilknyttet fremtidig bruk i Norge og Sverige, forutsatt et felles design og gjenbruk av relevante komponenter utviklet for den danske virksomheten.

På grunn av teknologiske fremskritt og den kontinuerlige utviklingen av forretningsbehov har det blitt tydelig at den operative levetiden til det eksisterende kjernesystemet i Norge og potensielt også i Sverige, vil kunne forlenges med flere år. Dette har ført til en nedskriving av systemets fremtidige verdi utenfor Danmark med 422,7 millioner kroner. Samtidig gjenspeiler det også økt valgfrihet når man vurderer fremtidige alternativer, med fokus på å ha moderne, fleksible og kostnadseffektive teknologiplattformer i Norge, Sverige og Danmark.

Implementeringen av pensjonsvirksomhetens nye kjernesystem, CoreSuite, ble i løpet av 2025 avviklet. Beslutningen om å avvikle systemet ble tatt etter en omfattende vurdering som konkluderte med at løsningen ikke møtte Gjensidiges forretningsbehov i tilstrekkelig grad. Avslutningen av CoreSuite medførte en negativ finansiell effekt på 429,1 millioner kroner for konsernet.

Kjøp av selskaper

I 2025 har Gjensidige ervervet selskapet Buysure AS med datterforetaket Claims Handling AS for 435 millioner kroner. Selskapene ble deretter fusjonert inn i Gjensidige Forsikring ASA og medfører en styrket posisjon innen eierskifteforsikring for skadevirksomheten. Gjensidige har også i 2025 kjøpt ytterligere aksjer i det svenske selskapet Varsamma AB, som etter dette regnskapsføres som et datterforetak. Varsamma AB tilbyr ulike forsikringer til privatkunder.

Høststormen Amy

I oktober ble flere land i Nord-Europa rammet av stormen Amy, hvor Norge ble det hardest rammede landet i Skandinavia. Gjensidiges kostnader knyttet til stormen utgjorde 349 millioner kroner, netto etter gjenforsikring og inkludert gjeninnsettelsespremie.

Resultat fra forsikringstjenester

Resultat fra forsikringstjenester for skadeforsikringsvirksomheten ble 7 081,4 millioner kroner (5 386,6). Bedringen i resultatet skyldes i hovedsak vekst i forsikringspremier og en bedret skadeprosent, mens den tidligere nevnte kostnaden tilknyttet kjernesystem påvirket forsikrings-resultatet negativt. Combined ratio ble 83,4 prosent (86,0).

Resultat fra forsikringstjenester for pensjonsvirksomheten ble minus 119,9 millioner kroner (71,7). Nedgangen i resultatet forklares i hovedsak av den tidligere nevnte kjerne system kostnaden, i tillegg til lavere gjenforsikringsinntekter knyttet til tjenestepensjon, og lavere lønnsomhet for enkelte produkter. Resultatet inkluderte også en positiv effekt fra avvikling av gjenforsikringskontrakter.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

kroner (minus 544,0). Nedgangen skyldes hovedsakelig avsetninger knyttet til oppsigelse av Gjensidiges samarbeidsavtale med syv brannkasser, høyere rentekostnader på ansvarlige lån, og økte avskrivninger på immaterielle eiendeler. Høyere resultat fra mobilitetstjenester bidro positivt.

Resultat etter skatt

Resultat etter skatt fra videreført virksomhet ble 6 417,0 millioner kroner (5 180,7). Resultat per aksje ble 12,55 kroner (10,10).

at fjorårets resultat inkluderte en negativ effekt på 123,0 millioner kroner relatert til nedskriving av goodwill knyttet til avtalen om salg.

Forskning og utvikling

Gjensidiges konsernregnskap er ikke belastet med kostnader til forskning og utvikling i 2025 eller 2024. Det er heller ikke aktivert slike utgifter i løpet av de to regnskapsårene.

rapporteringen er det i tillegg et konsernsenter (corporate centre) som samler virksomhet av sentral karakter som ikke direkte tilhører de enkelte segmentene i forsikring.

Resultatutvikling konsern

Millioner kroner	2025	2024
Resultat fra forsikringstjenester Privat	4 004,9	2 770,3
Resultat fra forsikringstjenester Commercial	4 836,4	3 461,8
Resultat fra forsikringstjenester Sverige	356,4	221,0
Resultat fra forsikringstjenester konsernsenter	-2 116,3	-1 066,6
Resultat fra forsikringstjenester skadeforsikring	**7 081,4**	**5 386,6**
Resultat før skattekostnad Pensjon	50,7	403,0
Finansresultat fra investeringsporteføljen	2 630,9	2 458,3
Forsikringskostnad tidsverdi av penger, skadeforsikring	-1 058,5	-1 087,8
Endring i finansielle forutsetninger, skadeforsikring	379,4	207,3
Øvrige poster	-588,5	-544,0
Resultat før skattekostnad	**8 495,3**	**6 823,4**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 52 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Norge endret. Tidligere ble premiene inntektsført over fem år, mens alt blir nå inntektsført i løpet av ett år.

Forsikringsinntektene økte med 16,6 prosent. I Norge økte forsikringsinntektene med 17,4 prosent, hovedsakelig drevet av

Volum økte for motor-, eiendom-, reise- og personforsikringer.

Antall kunder økte og Gjensidige opprettholdt sin sterke posisjon i markedet.

med 12,0 prosent i lokal valuta, som følge av prisøkninger og høyere volum for alle hovedproduktene.

	Norge og Danmark		Norge		Danmark	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	17 698,0	15 179,0	14 637,5	12 464,4	3 060,5	2 714,6
dige tjenester	-11 734,0	-10 612,2	-9 472,1	-8 349,8	-2 261,9	-2 262,3
	-2 180,2	-2 059,5	-1 540,3	-1 442,8	-640,0	-616,7
ngskontrakter	**3 783,7**	**2 507,3**	**3 625,1**	**2 671,7**	**158,7**	**-164,4**
	-166,2	-183,2	-102,4	-122,0	-63,9	-61,2
	387,5	446,2	365,0	419,4	22,5	26,8
	4 004,9	**2 770,3**	**3 887,7**	**2 969,2**	**117,3**	**-198,8**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 53 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

prosent, hovedsakelig drevet av prisøkninger på alle produkter og solide fornyelser.

prisøkninger på alle hovedprodukter og økte volumer for eiendoms-, person- og ansvarsforsikring.

	Norge og Danmark		Norge		Danmark	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	22 761,2	20 988,3	15 302,2	14 066,7	7 459,0	6 921,6
ige tjenester	-16 726,9	-16 502,0	-11 237,2	-11 556,4	-5 489,8	-4 945,5
	-2 027,6	-1 893,4	-1 202,6	-1 132,1	-825,1	-761,2
ngskontrakter	**4 006,6**	**2 593,0**	**2 862,5**	**1 378,2**	**1 144,2**	**1 214,8**
	-665,8	-769,0	-426,9	-545,4	-238,9	-223,6
	1 495,5	1 637,8	1 359,4	1 582,5	136,2	55,3
	4 836,4	**3 461,8**	**3 795,0**	**2 415,3**	**1 041,4**	**1 046,5**

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

alle hovedprodukter og høyere volum for motorforsikring i næringslivsporteføljen, og for fritidsbåt- og betalingsbeskyttelses-forsikring i privat-porteføljen. Forsikrings-inntektene for motor i privat-porteføljen viste en liten nedgang på grunn av lavere volum.

	2025	2024
	2 184,6	1 996,7
ige tjenester	-1 464,1	-1 504,2
	-327,8	-299,2
ngskontrakter	392,7	193,3
	-29,0	-26,4
	-7,3	54,1
	356,4	221,0



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

volum og prisøkninger.. Skadekostnadene økte med 359,5 millioner kroner, hovedsakelig som følge av en effekt fra endring i risikojusteringen i 2024.

Driftskostnadene for forsikringstjenester økte med 56,4 prosent som følge av termineringen av CoreSuite-implementeringen.

Netto finansinntekter ble 350,6 millioner kroner (163,7) som følge av løpende renter, smalere kreditt-spreader, avkastning fra eiendomsinvesteringer og noe relatert til en marginal nedgang i rentenivå.

Administrasjonsinntektene økte med 13,7 prosent som følge av vekst i antall tjenestepensjonsmedlemmer og prisøkninger. Forvaltningsinntektene økte med 16,3 prosent, drevet av en vekst i forvaltningskapitalen. Andre kostnader økte med 427,0 millioner kroner, hovedsakelig på grunn av terminering av kjernesystem-kontrakten. Høyere antall ansatte og økte IT-kostnader bidro også til økningen.

Millioner kroner	2025	2024
Forsikringsinntekter	719,3	523,4
Inntrufne skader og endring i tidligere og fremtidige tjenester	-725,8	-366,3
Andre påløpte kostnader til forsikringstjenester	-194,0	-124,0
Resultat fra forsikringstjenester før gjenforsikringskontrakter	**-200,4**	**33,1**
Inntekter eller kostnader fra gjenforsikringskontrakter som holdes	80,5	38,6
Resultat fra forsikringstjenester	**-119,9**	**71,7**
Netto inntekter fra investeringer	642,0	270,3
Tidsverdien av penger	-433,8	-384,5
Finansiell risiko	142,3	277,9
Netto finansresultat	**350,6**	**163,7**
Administrasjonsinntekter	249,3	219,2
Forvaltningsinntekter	351,5	302,2
Andre kostnader	-780,7	-353,7
Netto resultat fra forvaltning med investeringsvalg	**-179,9**	**167,7**
Resultat før skattekostnad	**50,7**	**403,0**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Friporteføljen utgjorde 26,7 milliarder kroner (23,2), og inntekter fra porteføljen ble 1 195,0 millioner kroner (923,4), som tilsvarte en avkastning på 3,8 prosent (3,8). Netto inntekter etter forsikringsfinans ble 1 195,0 millioner kroner (923,4) tilsvarende en avkastning på 4,8 prosent (3,8).

Rentebærende instrumenter

Rentebærende instrumenter i friporteføljen utgjør 21,9 milliarder kroner (19,6), hvorav obligasjoner med kort varighet utgjorde 12,8 milliarder kroner (10,0) og hadde en avkastning på 4,0 prosent (4,0). Resten av porteføljen var investert i norske og internasjonale obligasjoner.

Aksjeportefølje

Samlet aksjebeholdning ved utgangen av året var 1,5 milliarder kroner (1,9), hvorav 0,7 millioner kroner (1,0) var investert i noterte aksjer og 0,8 milliarder kroner (1,0) i private equity fond (PE). Avkastningen på henholdsvis noterte aksjer og private equity var 8,5 prosent (12,4) og 4,7 prosent (1,5).

Eiendom

Det er investert 2,5 milliarder kroner (1,1) i investeringseiendom, hvor eksponeringen består av fem eiendommer i Oslo. Avkastningen på eiendom var 11,4 prosent (1,0).

Millioner kroner	2025	2024	31.12.2025	31.12.2024
Sikringsporteføljen				
Rentebærende verdipapirer NOK	1 231,6	1 049,0	23 404,1	23 351,6
Rentebærende verdipapirer DKK	131,5	394,8	13 996,3	13 196,7
Rentebærende verdipapirer SEK	72,8	91,0	2 852,2	2 620,1
Sikringsporteføljen	**1 435,9**	**1 534,8**	**40 252,6**	**39 168,4**
Friporteføljen				
Rentebærende verdipapirer - kort tid	459,8	386,9	12 818,8	9 987,6
Globale investment grade-obligasjoner	448,0	433,5	7 862,7	8 664,7
Globale high yield-obligasjoner	47,4	49,9	323,1	428,8
Andre obligasjoner	48,2	88,1	883,6	508,3
Børsnoterte aksjer[1]	62,0	147,2	699,6	975,7
Private equity-fond	42,6	15,5	821,7	966,9
Eiendom	224,4	11,1	2 498,8	1 125,5
Other[2]	-137,5	-208,8	760,6	533,7
Friporteføljen	**1 195,0**	**923,4**	**26 668,9**	**23 191,3**
Investment portfolio[3]	**2 630,9**	**2 458,3**	**66 921,4**	**62 359,7**

[1] Investeringer hovedsakelig i internasjonalt diversifiserte fond som forvaltes eksternt. Aksjerisikoeksponeringen er redusert med 136,8 millioner kroner ved hjelp av derivater.
[2] Posten består hovedsakelig av hedgefond og finansrelaterte kostnader.
[3] Definert som alternativt resultatmål (APM). APM-er er beskrevet i et eget dokument som er publisert på gjensidige.com.

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

danner grunnlaget for det utbytteforslaget som fremmes for generalforsamlingen.

Styret foreslår at det utbetales 7 250,0 millioner kroner (5 000,0) i utbytte for regnskapsåret 2025. Dette tilsvarer 14,50 kroner (10,00) per aksje, hvorav 10,00 kroner (9,00) per aksje er basert på resultatet for 2025 og 4,50 kroner (1,00) per aksje er utdeling av overskuddskapital.

Det totale utbyttet tilsvarer en utdelingsgrad på 111 prosent (97) av konsernets resultat etter skatt. Det ordinære utbyttet tilsvarer en utdelingsgrad på 76 prosent (88) av konsernets resultat etter skatt. Det foreslåtte utbyttet er godkjent av Finanstilsynet i Norge .

Gjensidiges kapitalisering tilpasses konsernets til enhver tid gjeldende strategiske mål og risikoappetitt. Konsernet skal opprettholde finansiell handlefrihet parallelt med høy kapitaldisiplin som understøtter konsernets mål for egenkapitalavkastning.

Foreslått utbytte	7 250,0
Overført til/fra bundne fond	-21,8
Overført til/fra annen opptjent egenkapital	-947,9
Disponert	**6 280,4**

Andre inntekter og kostnader, som fremgår av resultatoppstillingen, inngår ikke i resultatdisponeringen.

Åpenhetsloven

Redegjørelse etter åpenhetsloven er tilgjengelig på gjensidige.com.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Side 58 av 376

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Konsernets egenkapital beløp seg til 28 309,6 millioner kroner (26 015,8) ved utgangen av året. Egenkapitalavkastningen endte på 27,3 prosent (22,7) for året.

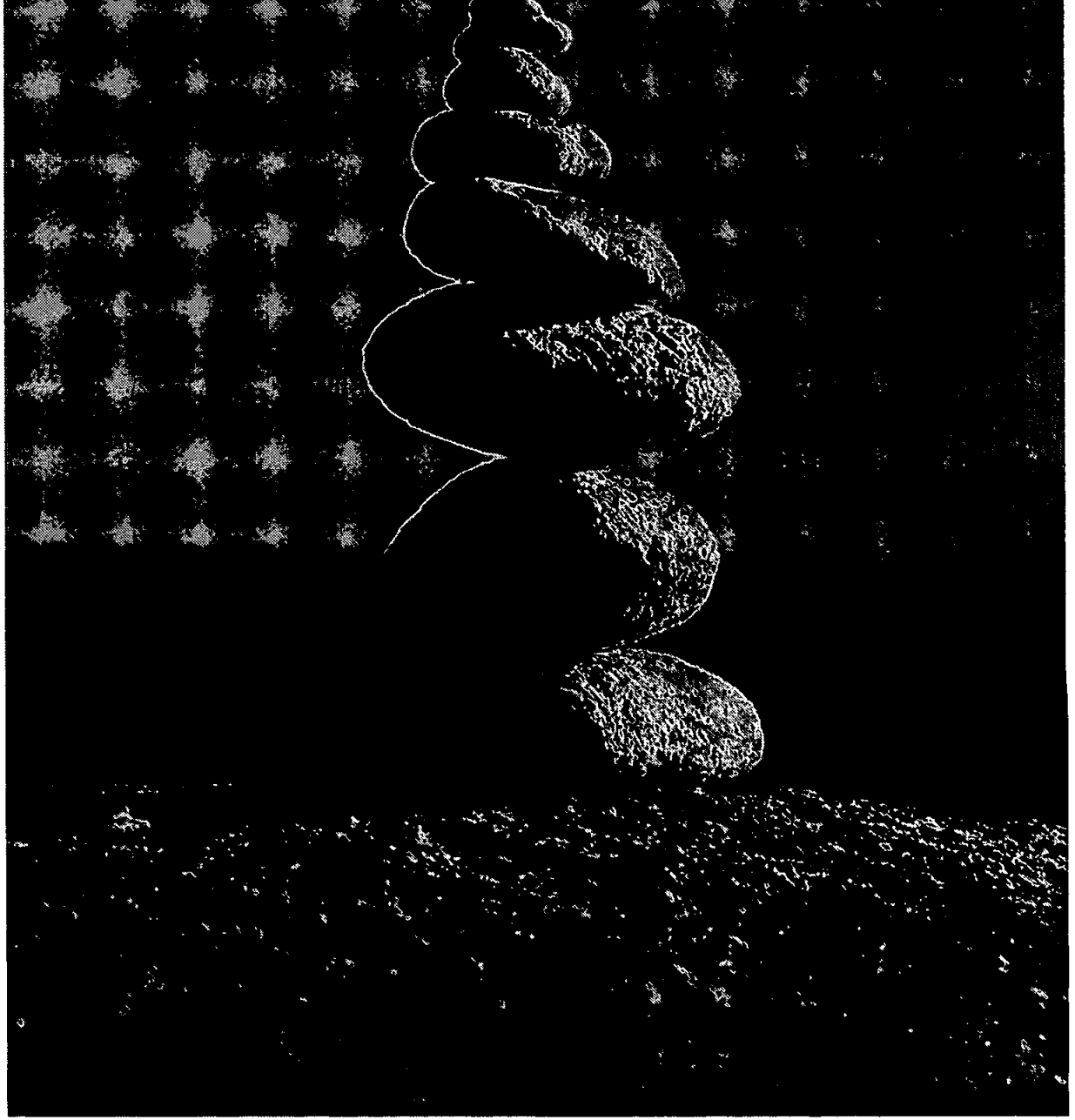
Solvensmarginene ved utløpet av året ble:

- Godkjent partiell internmodell: 188 prosent
- Egen partiell internmodell: 214 prosent

Konsernet har en robust solvensposisjon, og Gjensidige har en A-rating fra Standard & Poor's.

Ikke balanseførte forpliktelser

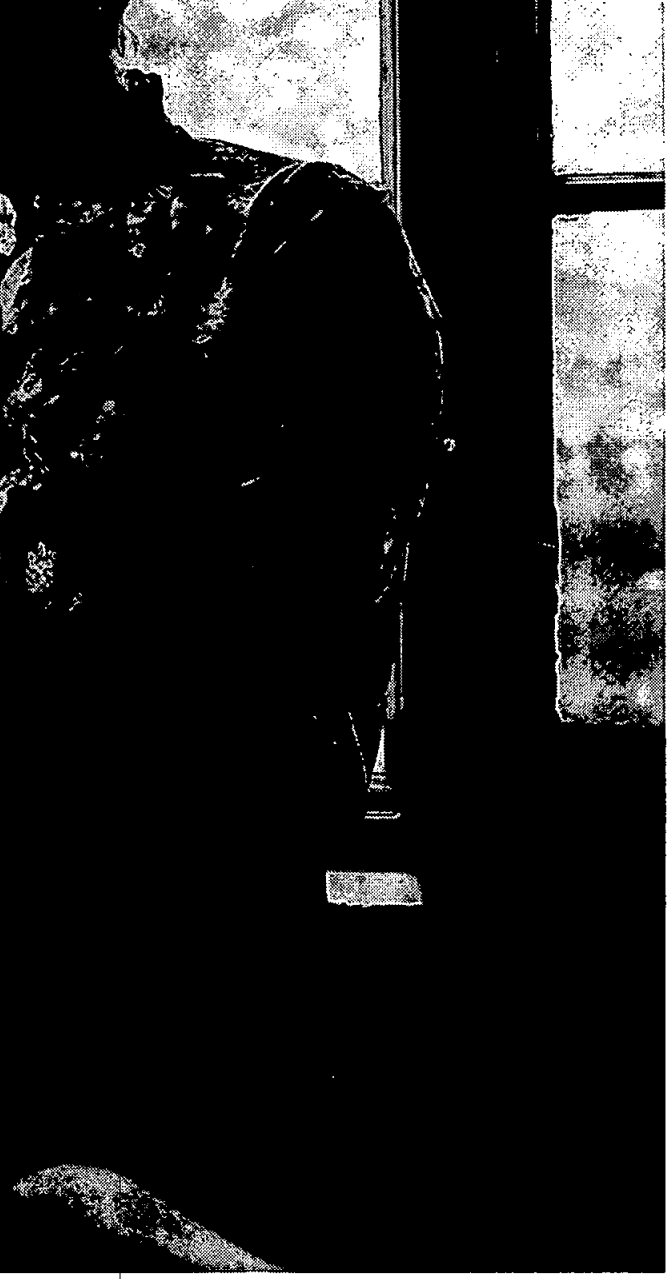
Som ledd i den løpende finansforvaltningen, er det inngått avtale om å plassere inntil 1 171,2 millioner kroner (2 260,4) i lånefond med sikrede lån samt ulike private equity- og eiendomsfondsinvesteringer, utover de beløp som er innregnet i perioden.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



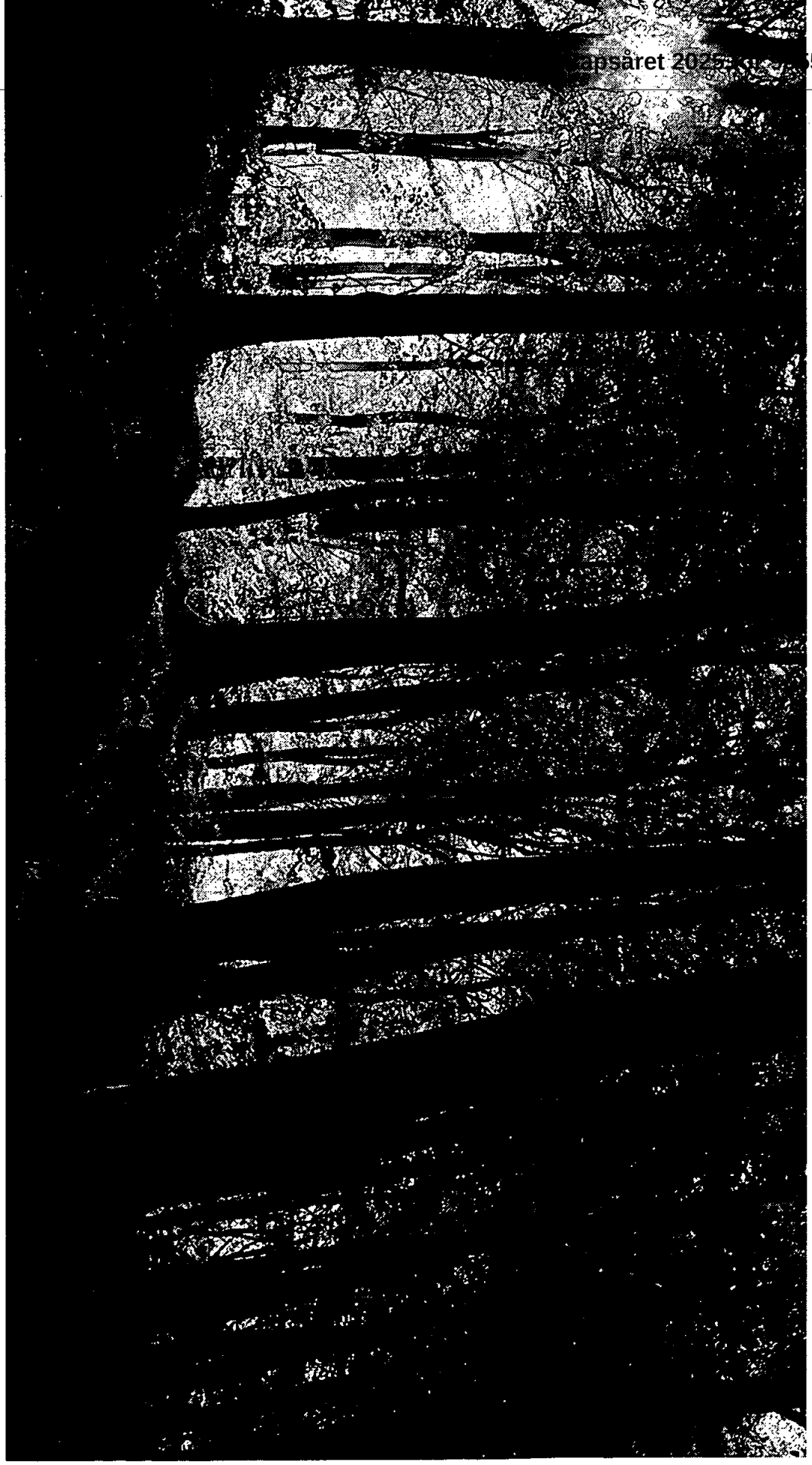
konsern, der investeringer er del av den operasjonelle kontantstrømmen og derfor i stor grad påvirket av strategiske beslutninger. Konsernet har en god evne til egenfinansiering av investeringer. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter består i hovedsak av innbetalinger i form av premier for utstedte forsikringskontrakter og inntekter fra mobilitetstjenester, netto inn-/ utbetalinger i forbindelse med kjøp og salg av verdipapirer, i tillegg til utbetalinger for inntrufne skader og utbetalinger til drift og skatt.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 6 425,8 millioner kroner (4 231,7) i 2025. Den positive kontantstrømmen forklares i hovedsak med at innbetalte premier overstiger konsernets utbetalinger.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter består i hovedsak av inn- og utbetalinger ved salg og kjøp av datterselskaper og tilknyttede selskaper, eierbenyttet eiendom, samt anlegg og utstyr. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i 2025 var minus negative kontantstrømmen vedrørende konsernselskaper skyldes primært konsernets erverv av selskapet Buysure AS med datterforetaket Claims Handling AS samt kjøp av ytterligere aksjer i selskapet Varsamma AB, i tillegg til kapitalforhøyelser i konsernets tilknyttede selskaper. Den negative kontantstrømmen vedrørende driftsmidler skyldes primært kjøp og utvikling av programvare.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter består i hovedsak av inn- og utbetalinger knyttet til ekstern lånefinansiering og utbetaling av utbytte til aksjeeierne. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i 2025 var negativ med 4 984,7 millioner kroner (minus 2 999,0). Den negative kontantstrømmen skyldes i hovedsak utbetaling av utbytte knyttet til årsresultatet for 2024, netto utbetalinger knyttet til ansvarlige lån, renter av fondsobligasjonslån og leieforpliktelser. Konsernet har en netto positiv kontantstrøm relatert til utstedelse/innfrielse av fondsobligasjoner.

Side 60 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55



Når vi deler kunnskap,
gjør risiko og gjør valgene
i prosjektet til trygghet.
Vi bidrar til samfunnet.»
– og i samfunnet.»

ESRS E1 og E5

Klima og miljø 94

ESRS S1, S2 og S4

Sosiale forhold 140

ESRS G1

Selskapsstyring 176



GENERELLE OPPLYSNINGER

ESRS 2

ESRS 2 Generelle opplysninger

Grunnlag for vår utarbeiding 64

Styring 65

Strategi 71

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter 80



Generell informasjon

Gjennom 2025 har styret behandlet kvartalsvise bærekraftsrapporter med fokus på status for måloppnåelse, effekt og nye tiltak. Styret har bred kompetanse på bærekraft, og har gjennomført kurs og sertifiseringer. Vi har gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse som har blitt behandlet i styrets underutvalg og styret gjennom året.

60/40
kjønnsbalanse i styret

3
styremedlemmer representerer ansatte

særlige omstendigheter

ESRS 2 BP-2

Tidshorisonter

Vår definisjon av kort sikt (<1 år), mellomlang sikt (1-5 år) og lang sikt (>5 år) er i tråd med kravene i ESRS, unntatt for klimarisiko.

Vi har videreført vårt mangeårige arbeid med klimarisiko, og har valgt å bruke samme tidslinje som tidligere. For klimarisikovurderingene er kort sikt (<3 år), mellomlang sikt (3-10 år) og lang sikt (>10 år). De identifiserte klimarisikoer og -muligheter vurderes minst årlig, og inngår i vår vurdering av kapitaldekning (ORSA-prosess). Vurderingene er basert på når klimarisikoen forventes å materialisere seg, og er både en kvalitativ og kvantitativ (når mulig) vurdering av konsekvenser.

Estimering av verdikjeden

Hvert år evaluerer vi om vi kan forbedre våre prosesser for å innhente relevante data fra verdikjeden og forbedre vår rapportering. I 2025 har vi delt våre erfaringer med Science Based Targets initative (SBTi), Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF), Finans Norge og andre forsikringsselskaper i både Norden og Europa med formål om å forbedre nøyaktigheten og utarbeide felles metodikk for beregning av klimagassutslipp er beskrevet i kapittelet Klimaendringer.

Kilder til usikkerhet i forbindelse med estimering og resultater

I vårt arbeid er særlig estimater av klimautslipp frem mot 2050 krevende. Vi har estimert effekt av tiltak for å redusere utslippene etter beste skjønn, men det er flere usikkerhetsfaktorer knyttet til de kvantitative vurderingene.

Usikkerhetene knytter seg til blant annet valg av metode, scenarier for klimarisikoanalyser og antakelser som fremtidige markedsforhold. Estimatene og vurderingene justeres årlig basert på utviklingen i markedet, tilgang på data, nye metoder og utvikling i regulatoriske rammebetingelser.

Endringer i utarbeiding og presentasjon av bærekraftsopplysninger

Vi observerer at det legges opp til endringer i rapporteringsmåte etter EUs taksonomiforordning som følge av EU-kommisjonens Omnibus-forslag. I henhold til EUs beslutning og Finansdepartementets tilslutning til dette, har vi for rapporteringsåret 2025 valgt å videreføre allerede etablert rapporteringsmal for taksonomien frem til endelig vedtak i EU. Les mer om våre vurderinger i kapitlene Klimaendringer og Artikkel 8 EUs taksonomi.

Malling Core Plus II. Malling Core Plus II (og da kun gjennom Feeder) var fullt konsolidert inn også i 2024, men da rapporterte vi det som investering i scope 3 ut fra en vurdering av formålet med investeringen. Eiendommene er nå fullkonsolidert og utslippene inkludert i våre egne utslipp i scope 1 og 2, samt i de vesentlige kategoriene i scope 3. Eiendommene er fortsatt investeringseiendommer, og utleid til eksterne brukere.

Innlemming av opplysninger ved henvisning

Opplysningskrav i ESRS 2 SBM-1 vedrørende produkter, markeder, kundegrupper og antall ansatte fremkommer i kapitlene Strategi og Vår virksomhet.

Bruk av innfasingsbestemmelser

For opplysningskrav i ESRS E1-9 og ESRS E5-6 vedrørende forventede finansielle virkninger av vesentlige fysiske risikoer og muligheter knyttet til henholdsvis omstillingsrisikoer og klimarelaterte muligheter, og ressursbruk og sirkulærøkonomi, har vi valgt å benytte oss av muligheten for innfasing i henhold til ESRS 1 Tillegg C «Liste over innfasing av opplysningskrav».

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995682217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

herunder påser at identifiserte bærekraftstemaer er innenfor konsernets risikoappetitt og -eksponering.

Organisasjons- og godtgjørelsesutvalget forbereder målkortet til konsernsjefen, hvor også bærekraftsmål inngår. Utvalget skal gi råd i saker om godtgjørelse og årlig drøfte med konsernsjef prinsipper og konkrete rammer for fastsettelse av godtgjørelse til øvrige ledende personer.

Styret har samlet bred kompetanse innen bærekraft, både gjennom formell opplæring og praktisk erfaring. I 2023 fikk styret opplæring i det nye Bærekraftsdirektivet (CSRD). Mange av styremedlemmene har i tillegg gjennomført andre bærekraftskurs, inkludert Norsk Institutt for Styremedlemmers kurs om bærekraftsrapportering (CSRD). Kurset omfatter bakgrunn for EU-direktivet, regelverkets krav, styrets roller og ansvar, samt praktiske tilnærminger til governance, organisering og rapportering.

Mange av styremedlemmene har lang erfaring med bærekraftsrapportering og styring i børsnoterte selskaper, inkludert arbeid med årsrapportering, rapportering til offentlige instanser og internasjonale analyse- og ratingbyråer. Flere medlemmer har også kompetanse fra ledelse av revisjonsutvalg i selskaper med omfattende ESG-krav, og fra topplederroller med ansvar for sustainability reporting og taksonomi.

Styrets leder har betydelig erfaring med integrering av bærekraft i forretningsstrategi, blant annet fra ledelse av virksomheter som har implementert omfattende miljøtiltak og mangfoldsstrategier. I tillegg har et styremedlem praktisk erfaring fra kapitalforvaltning med bærekraftsfokus (Artikkel 8-fond).

Gjennom denne kombinasjonen av opplæring, strategisk arbeid og praktisk erfaring vurderer vi at styret har tilstrekkelig kompetanse til å ivareta sitt ansvar for bærekraft i tråd med gjeldende regelverk og forventninger.

Sammensetning av styret	Enhet	2025	2024
Styremedlemmer	Antall	10	10
Styremedlemmer med ledelsesansvar	Antall	0	0
Styremedlemmer uten ledelsesansvar	Antall	10	10
Representasjon av ansatte i styret	Antall	3	3
Kjønnsbalanse i styret (mann/kvinne)	Prosent	60/40	50/50
Nasjonaliteter representert i styret	Antall	3	2
Uavhengige styremedlemmer uten ledelsesansvar[1]	Prosent	40	40

[1] 3 av styremedlemmene er ansattrepresentanter og 3 av styrets medlemmer er valgt av generalforsamlingen etter forslag fra Gjensidigestiftelsen.

Vi har endret vår metodikk og fortolkning av kravene i ESRS standarden. Oppdateringene påvirker klassifisering av styremedlemmer med og uten ledelsesansvar, samt vurdering av uavhengighet. Historiske data er derfor oppdatert for å sikre sammenlignbarhet.

Side 67 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

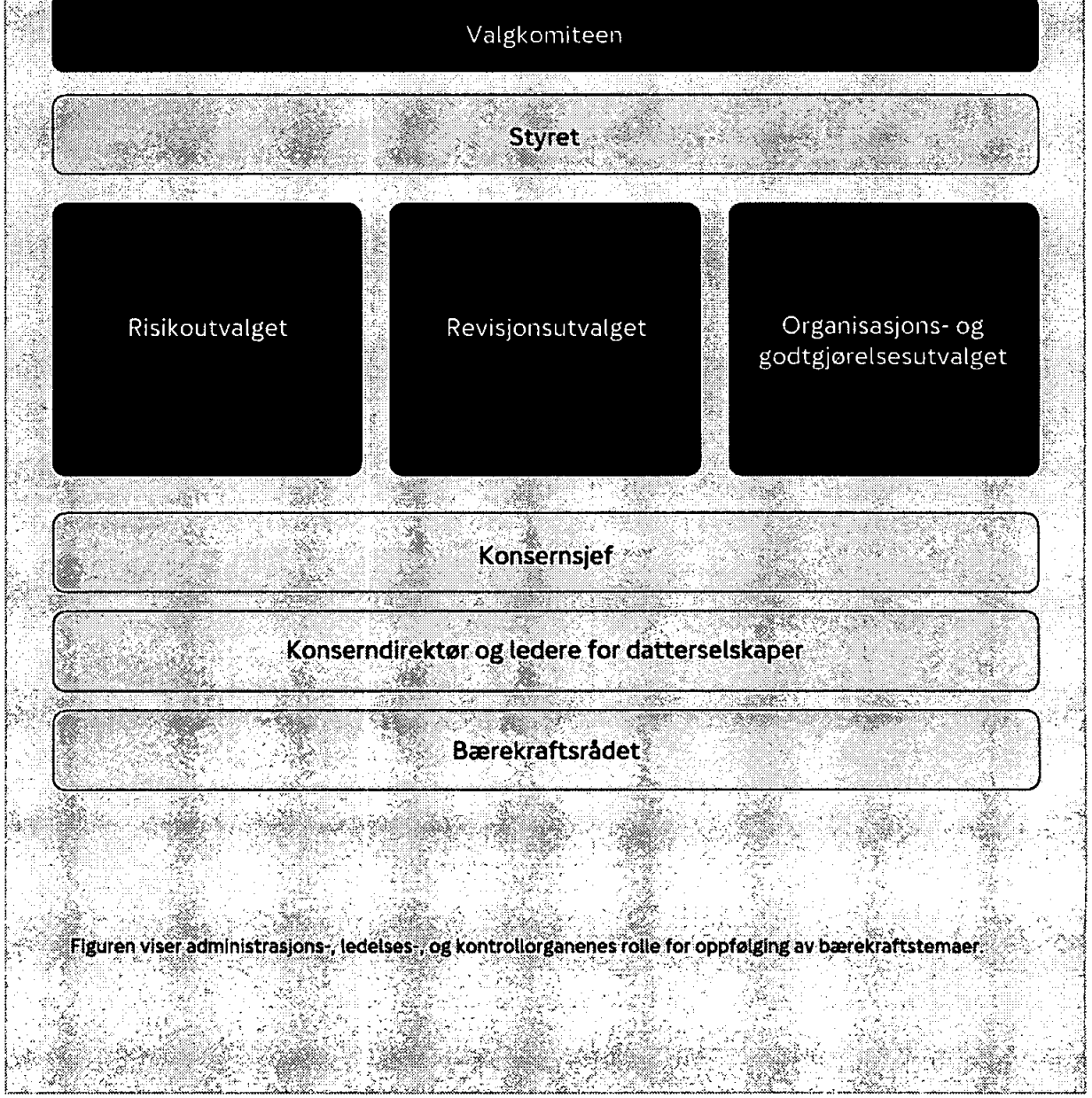
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Chief Risk Officer (CRO)

CRO leder konsernets andrelinjefunksjoner som er etablert for selskaper i konsernet som er finansforetak. Andrelinje skal bidra til utvikling og forvaltning av rammeverk for risikostyring og internkontroll i konsernet, samt bidra til videreutvikling og forbedring av førstelinjens egne aktiviteter gjennom rådgivning og kontrolltiltak. CRO har det overordnede ansvaret for å rapportere risikoeksponeringer, samt sikre at risikoer som er identifisert gjennom den doble vesentlighetsanalysen er inkludert i konsernets risikounivers.

Bærekraftsråd

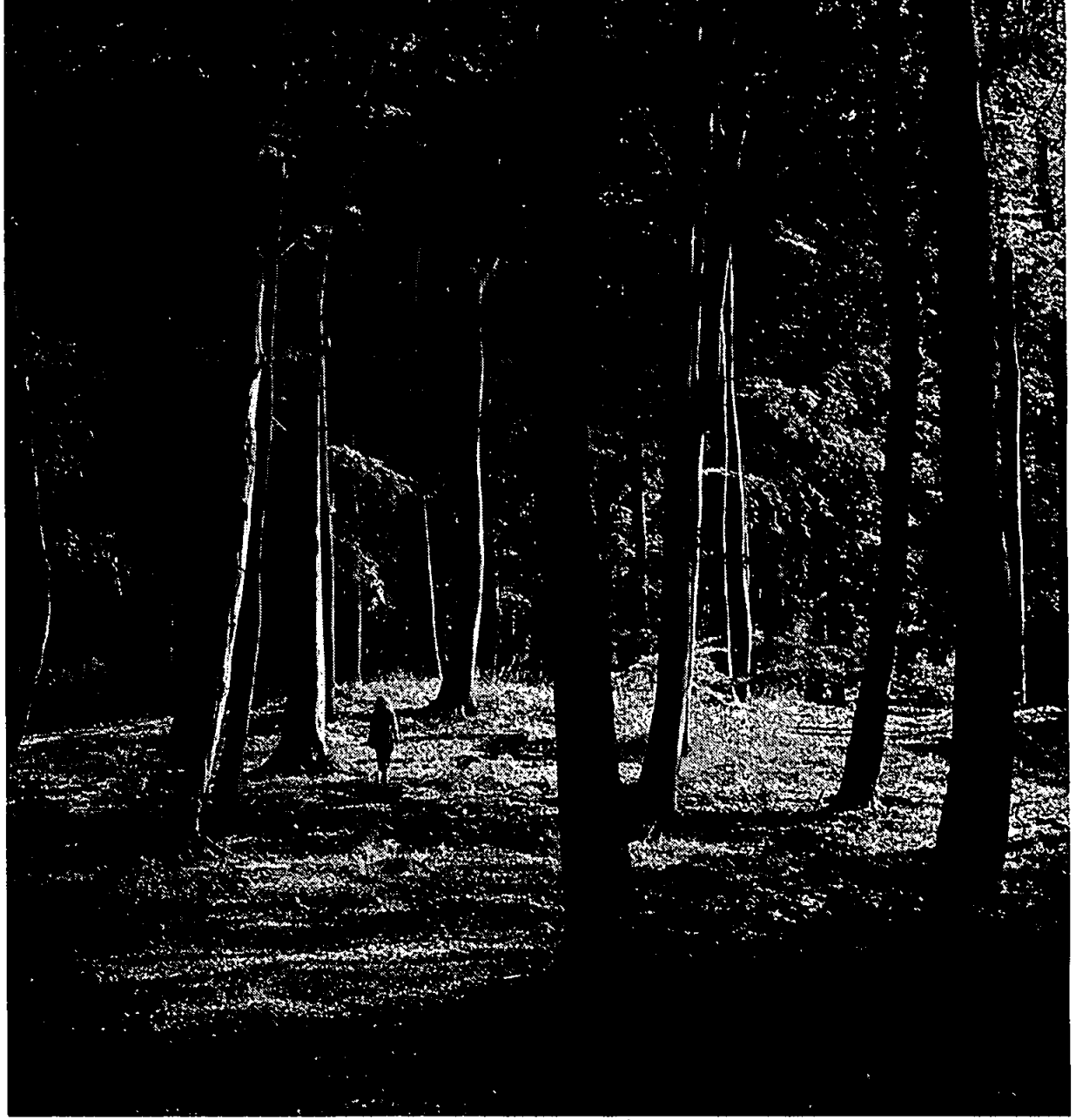
Det er etablert et bærekraftsråd ledet av konsernets bærekraftsdirektør. Dette er et tverrfaglig organ som skal være en rådgiver for konsernledelsen, og som skal sikre en helhetlig, integrert og konsistent tilnærming til bærekraftsarbeidet i konsernet. Bærekraftsrådet følger opp tiltak og effekt for hele konsernet for å sikre måloppnåelse. Rådet gir innspill til konsernledelsen og styret ved avdekkede dilemmaer, eller risiko for manglende måloppnåelse.



Figuren viser administrasjons-, ledelses-, og kontrollorganenes rolle for oppfølging av bærekraftstemaer.

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

- Status på klimautslipp og arbeidet med sirkulærøkonomi
- Ansattforhold, herunder utvikling i engasjement, kompetanse, turnover og sykefravær
- Vår oppfølging av våre krav til klima og miljø, menneske- og arbeidstaker-rettigheter og selskapsstyring i verdikjeden; både leverandører og selskaper vi investerer i
- Forbrukere og sluttbrukere, med status på kundetilfredshet og skadeforebygging
- Oppfølging av etikk, korrupsjon og bestikkelser, anti-hvitvasking, informasjonssikkerhet, kunstig intelligens og personvern
- Gjennomgått og behandlet den doble vesentlighetsanalysen, samt identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter
- Vedtatt bærekraftstemaer i konsernets risikoappetitt
- Behandlet bærekraftstemaer i konsernstrategien



fremme ønsket bedriftskultur og langsiktig verdiskaping. Ordningen skal bidra til å fremme og gi insentiver til god risikostyring og bærekraftig verdiskaping, og motvirke for høy risikotaking og bidra til å unngå interessekonflikter.

Vurderingen for variabel godtgjørelse for konsernsjefen og konsernledelsen fordeler seg på tre ytelseskriterier med tilhørende KPI-er. For hver del fastsettes finansielle og ikke-finansielle vurderingskriterier som skal understøtte realisering av Gjensidiges strategi. De tre delene vektes ulikt, og den samlede godtgjørelsen fastsettes basert på en helhetlig vurdering. Det innebærer at de målbare KPI-ene er oppfylt dersom man når målsatt nivå, mens det for de kvalitative

KPI-er for variabel godtgjørelse

DEL A Kjernevirksomhet

KPI-en «Utvikling av kjernevirksomhet» vektes 20 prosent og er tett koblet til vårt vesentlige bærekraftstema «Forbrukere og sluttbrukere». Det er et operasjonelt mål som vurderes kvantitativt basert på Gjensidiges fastsatte mål.

DEL B Mennesker og organisasjon

KPI-ene «Engasjement», «Mangfold og inkludering» og «Sykefravær» vektes 5 prosent hver og er koblet til vårt vesentlige bærekraftstema «Egen arbeidsstyrke». Engasjement og mangfold og inkludering vurderes både kvalitativt og kvantitativt gjennom vår kvartalsvise

DEL C Fremtidig verdiskaping

KPI-en «Klimamål» vektes med 6,7 prosent og er tett koblet til vårt vesentlige bærekraftstema «Klimaendringer». Her vurderes måloppnåelse knyttet til andel taksonomitilpassede forsikringsprodukter som måles kvantitativt basert på vårt operasjonelle mål med tilhørende delmål. Videre inngår hvordan vi ligger an med å redusere CO2-intensiteten fra skadebehandling som er en del av vår omstillingsplan. Dette vurderes kvantitativt basert på fastsatt utslippsbane. Hvorvidt vi evner å opprettholde og forbedre ekstern ESG-rating inngår også i «Klimamål» og vurderes kvalitativt basert på oppnådd rating.

ger

	Beskrivelse av KPI		Relativ vekting av ytelseskriterier
	Finansielle mål	40%	60%
	Utvikling av kjernevirksomhet	20%	
	Engasjement	5%	20%
	Mangfold og inkludering	5%	
	Lede i endring	5%	
	Sykefravær	5%	
	M&A aktiviteter	6,7%	20%
	Realisere strategi	6,7%	
	Klimamål	6,7%	

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 70 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Kjerneelementer i aktsomhetsvurderinger	Beskrivelse i bærekraftsrapporten
a) Innarbeiding av aktsomhetsvurderinger i styring, strategi og forretningsmodell	Tillit fra våre interessenter er helt avgjørende for Gjensidiges forretningsmodell og strategi. Det er etablert oppfølgingsrutiner som påser at krav til miljø, arbeidstaker- og menneskerettigheter og antikorrupsjon etterleves for egne ansatte, og ansatte i verdikjedene. Vi har implementert prosesser for å identifisere, forhindre, redusere og adressere våre miljømessige, sosiale og styringsmessige påvirkninger. Nærmeste leder har ansvar for at kravene etterleves og vårt 2. linjeforsvar ved Compliance gjennomfører en risikobasert kontroll for å sikre at vi, så langt mulig, begrenser mulige negative påvirkninger som følge av vår virksomhet. Vi har etablert nulltoleranse for korrupsjon, herunder bestikkelser, smøring og gaver som kan påvirke beslutninger i egen virksomhet, og i verdikjeden.
b) Samarbeid med berørte interessenter i alle viktige trinn i aktsomhetsvurderingen	Gjennom dialog med våre interessenter avklarer vi krav og forventninger. Vårt rammeverk skal sikre nødvendige undersøkelser og kontroll med våre kunder, leverandører og selskaper vi investerer i for å ivareta våre krav i egen virksomhet og i vår verdikjede. Eksterne aktører og arbeidstakere i vår verdikjede kan varsle direkte til oss om kritikkverdige forhold. Dette er beskrevet nærmere i kapitlene Egen arbeidsstyrke, Arbeidere i verdikjeden, og Forretningsskikk.
c) Identifisering og vurdering av negative påvirkninger	Vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger for å analysere risiko for brudd på våre krav til miljø, grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt motarbeide korrupsjon i leverandørkjedene, i våre investeringer, hos øvrige forretningspartnere og kunder. Arbeidet prioriteres med utgangspunkt i risiko og vesentlighet. Vi undersøker nærmere dersom vi avdekker forhold som vi anser å representere en risiko for brudd med slike rettigheter og plikter. Risikovurderingsprosessen er beskrevet i kapitlene Egen arbeidsstyrke og Arbeidere i verdikjeden.
d) Iverksetting av tiltak for å håndtere disse negative påvirkningene	Tiltak for å redusere mulige negative konsekvenser er blant annet dialog med de største leverandørene, kundene og de selskap vi har investert i. For kunder kan risiko for brudd påvirke skaderisiko og med det reflekteres i prisen. Ytterste konsekvens er ekskludering. Resultatet fremgår av kapittelet Arbeidere i verdikjeden, og dialog med egne ansatte som er beskrevet i Egen arbeidsstyrke.
e) Oppfølging av denne innsatsens effektivitet og kommunikasjon	Vi har et fåtall leverandører med tilhørighet utenfor vårt virksomhetsområde. Tiltak som gjøres for å følge opp disse leverandørene er ytterligere undersøkelser i tråd med våre rutiner for aktsomhetsvurderinger. Identifisert risiko hos våre kunder følges opp gjennom dialog. Vi følger også opp at alle de selskapene vi investerer i etterlever våre krav. Oppfølgingen skjer kvartalsvis, ved direkte dialog eller gjennom våre forvaltere. Ved brudd går vi i dialog, og dersom vi ikke klarer å påvirke vil eksklusjon være et viktig virkemiddel. Resultat av våre aktsomhetsvurderinger er beskrevet per vesentlig bærekraftstema, i Egen arbeidsstyrke, Arbeidere i verdikjeden og Forbrukere og sluttbrukere. Se våre redegjørelser for aktsomhetsvurderinger som er tilgjengelig på våre nettsider.

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

bærekraftsrisikoene og tiltak fremgår per vesentlig bærekraftstema i bærekraftsrapporten.

Det er utarbeidet en rapporteringsinstruks til de som skal rapportere status på bærekraftstemaene. Her beskrives hva som skal rapporteres, hvilke rutiner som skal etterleves, herunder at gjennomførte kontroller skal dokumenteres og være etterprøvbare. Ansvarlige for rapportering skal signere på at de har mottatt, forstått og etterlever instruksen.

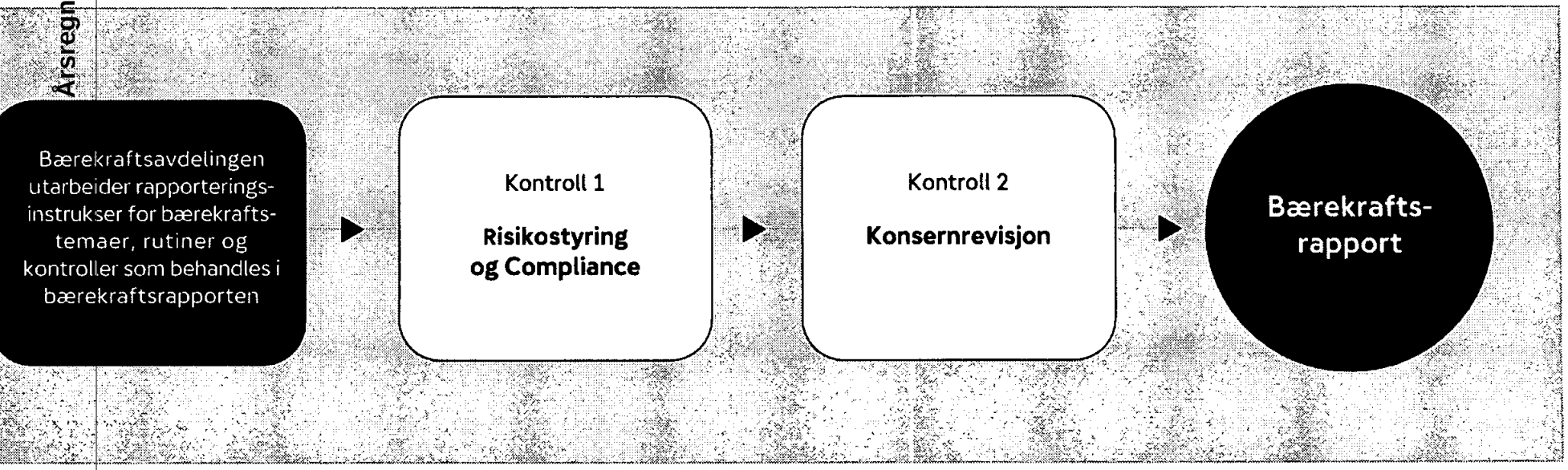
Det er etablert både overordnede analytiske kontroller og stikkprøvekontroller som skal bidra til at eventuelle feil avdekkes og korrigeres. Bærekraftsrådet gjennomgår rapportering til ledelsen og styret. Risiko for feil i bærekraftsrapportering er også inkludert i Risikostyring Konsern sin oppfølging av operasjonelle risikoer, og er innarbeidet i vår konsernovergripende risikostyringsprosess.

Konsernets andrelinjefunksjoner består av sentraliserte kontrollfunksjoner innenfor blant annet risikostyring og compliance. Funksjonene skal bidra til utvikling og forvaltning av rammeverk for risikostyring og internkontroll i konsernet, samt bidra til videreutvikling og forbedring av førstelinjens egne aktiviteter gjennom rådgivning og kontrolltiltak. Videre skal de identifisere og følge opp forhold som avviker fra ønsket utvikling. Konsernets andrelinjefunksjoner

funksjonene kan ikke avsettes uten samtykke fra styret.

Konsernets tredjelinjefunksjon, Konsernrevisjon, gjennomfører også gjennomgang av vesentlige bærekraftstemaer basert på sin risikovurdering.

Revisjonsutvalget gjennomgår den kvartalsvise bærekraftsrapporteringen, herunder fastsatte mål, tiltak og måloppnåelse knyttet til vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Minst en gang årlig gjennomgås status på internkontroll vedrørende bærekraftsrapporteringen.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 72 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Skadeforebygging er det mest bærekraftige tiltaket for våre kunder, for klima og natur, og økonomi, og står sentralt i vårt arbeid med å forstå risiko og begrense den. Derfor er vi opptatt av å dele vår kunnskap og innsikt så våre kunder, og samfunnet, kan gjennomføre tiltak som reduserer skaderisiko.

Skadebegrensende tiltak er inkludert i både prising av forsikringene, men også i de tjenester vi tilbyr som del av våre produkter.

Eksempelvis har vi i arbeidet med vår omstillingsplan tatt utgangspunkt i klimamålene og ser viktigheten av å bidra med vår kunnskap og innsikt til å klimatilpasse produkter. Ved å hjelpe kunder med råd før og etter skader bidrar vi til et forsikringsbart samfunn.

Et annet eksempel er økende frekvens av trafikkulykker, som også påvirker våre kunder negativt og gir utslag i vårt klimaregnskap i skadebehandling. Ved å bidra til økt trafikksikkerhet vil vi potensielt bidra til å unngå skader, noe som er viktig for kunden og samfunnet.

Vi ser også behov for ekstra fokus på skadeforebyggende tiltak for uførhet og psykisk uhelse. Vi har høyt fokus på å forstå årsak og hvilke tiltak som virker. Dette gjør vi både med analyser av skadeutvikling, gjennom våre sponsorater og de tjenester vi tilbyr våre kunder. Målet er at vi kan bidra til at så mange som mulig kan ha arbeidsevne og bidra i arbeidslivet. Les mer om vår påvirkning, risiko og muligheter i kapittelet Forbrukere og sluttbrukere.

Forsikring (E1, E5, S2 og S4)

Våre kjerneaktiviteter som er beskrevet i vår forretningsmodell skal sikre gode og effektive prosesser fra pris- og produktutvikling til distribusjon, skadebehandling og investeringer.

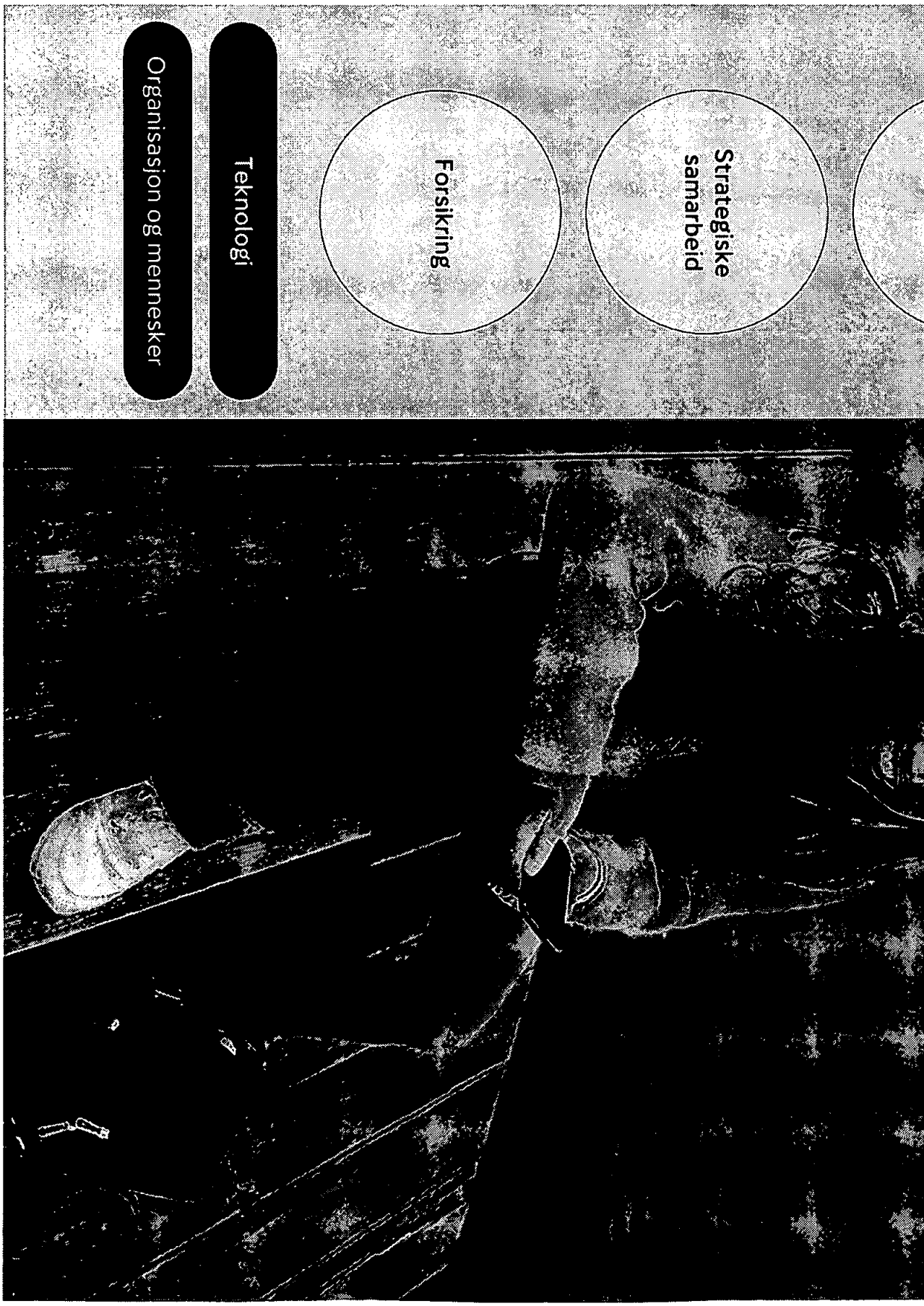
Vi skal også sikre at vi gir god informasjon til kundene våre og sikre tilgang til relevante produkter og tjenester. Les mer om vår påvirkning, risiko og muligheter i kapitlene Klimaendringer, Ressursbruk og sirkulærøkonomi, Arbeidere i verdikjeden og Forbrukere og sluttbrukere.

Strategisk samarbeid (E1, S2 og S4)

Vi er avhengig av å være en attraktiv samarbeidspartner for å levere gode kundeopplevelser, eksempelvis gjennom de tjenester vi tilbyr kundene. På den måten sikrer vi at vi henger med på trender og utvikling i bransjen. Les mer om vår påvirkning, risiko og muligheter i kapitlene Klimaendringer, Arbeidere i verdikjeden og Forbrukere og sluttbrukere.

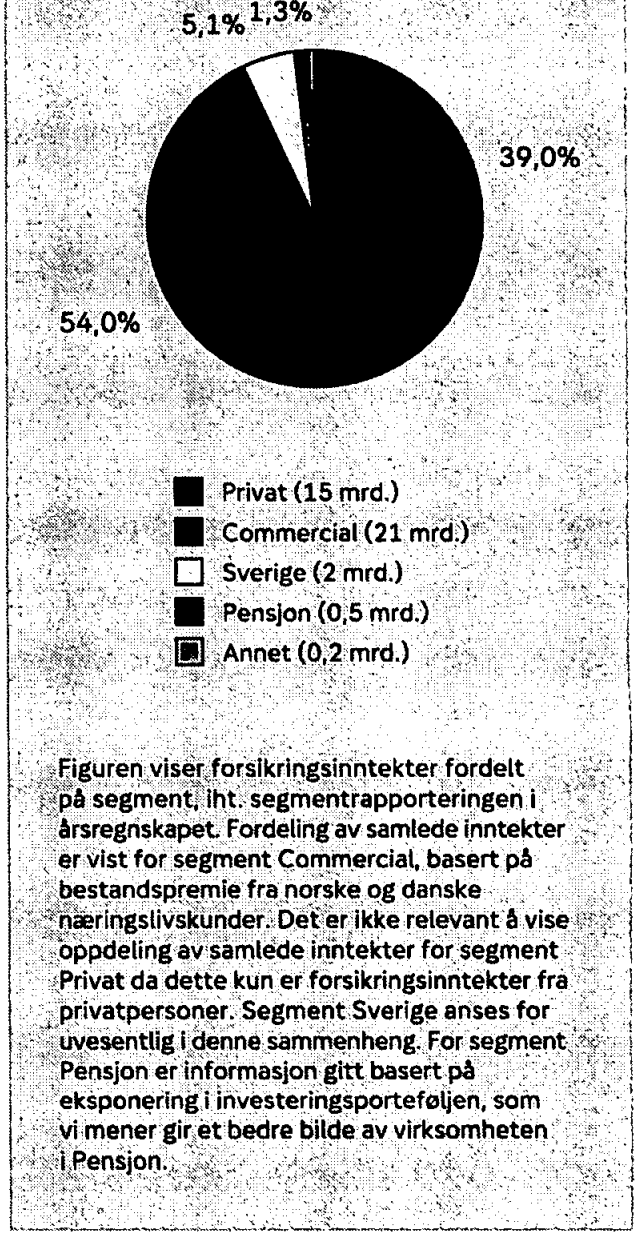
Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55


Organisasjon og mennesker
Teknologi
Forsikring
Strategiske samarbeid

	2 717 580 108	14,0 %
	1 873 823 575	9,7%
	1 530 876 972	7,9%
	1 419 881 647	7,3%
	1 382 108 536	7,1%
	1 271 890 809	6,6%
	1 253 008 163	6,5%
	943 640 750	4,9%
ger og annen vareproduksjon og tjenesteyting i private	924 435 714	4,8%
dsaktiviteter	803 094 602	4,1%
nesteyting	795 064 339	4,1%
	734 580 685	3,8%
	600 759 486	3,1%
p og kjøleluft	571 856 582	3,0%
	556 461 215	2,9%
mering, konsulentvirksomhet, datainfrastruktur og andre knologi	518 884 221	2,7%
, og trygdeordninger underlagt offentlig forvaltning	462 378 224	2,4%
s- og oppryddingsvirksomhet	229 465 982	1,2%
	216 296 618	1,1%
nhet	205 740 270	1,1%
	202 260 404	1,0%
oduksjon og distribusjonsvirksomhet	157 246 803	0,8%
asjoner og organer	1 720 702	0,0%
	19 373 056 404	**100%**

nder per 31. desember 2025.



Figuren viser forsikringsinntekter fordelt på segment, iht. segmentrapporteringen i årsregnskapet. Fordeling av samlede inntekter er vist for segment Commercial, basert på bestandspremie fra norske og danske næringslivskunder. Det er ikke relevant å vise oppdeling av samlede inntekter for segment Privat da dette kun er forsikringsinntekter fra privatpersoner. Segment Sverige anses for uvesentlig i denne sammenheng. For segment Pensjon er informasjon gitt basert på eksponering i investeringsporteføljen, som vi mener gir et bedre bilde av virksomheten i Pensjon.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	2,5%
	5,7%
	0,2%
	2,7%
	1,1%
	47,5%
	13,1%
	25,7%
	14,0%
	1,2%
	100%

Industri	26,4%
Kraft og forsyning	3,9%
Bygg og anleggsvirksomhet	0,6%
Tjenesteytende virksomhet	18,3%
Transport, shipping og offshore	2,5%
Finansielle foretak	33,6%
Eiendomsdrift	5,9%
Offentlig forvaltning	2,6%
- herav stat/statsgarantert/overnasjonal	1,4%
Ikke klassifisert	1,1%
Totalt	**100%**

ASA	Eksponering
	0,2%
	0,0%
	0,0%
	0,4%
	98,3%
	1,2%
	100%

ESRS-inndeling Gjensidige Pensjonsforsikring AS	Eksponering
Fossilt brensel	4,2%
Dyrking og produksjon av tobakk	0,0%
Kontroversielle våpen	0,0%
Kjemikalieproduksjon	2,2%
Annet	92,5%
Ikke klassifisert	1,1%
Total	**100%**

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

at forsikring er strengt regulert, med krav til kapitaldekning og ivaretakelse av kundenes behov.

Vi kan påvirke samfunnet positivt og skape verdier ved å forstå samfunnets og kundenes

behov på kort, mellomlang og lang sikt. På den måten kan vi tilpasse oss og utvikle oss.

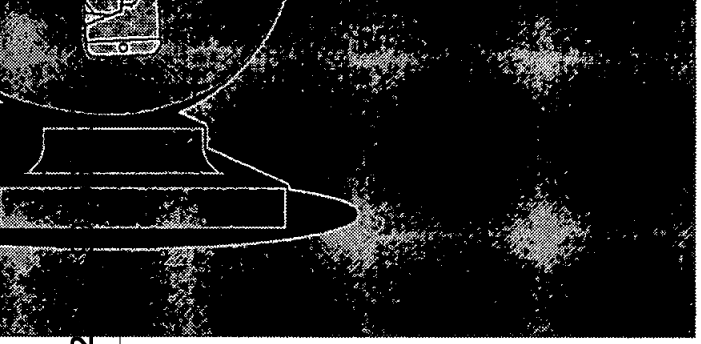


Produkt- og tjenesteutvikling

Vi påvirker samfunnet og kundene ved å tilby et bredt utvalg av forsikringer til både privatpersoner og bedrifter. Dette gir kundene bred beskyttelse mot økonomisk tap ved ulike skader. Vi legger stor vekt på at forsikringene skal være enkle å forstå for kundene, gi god beskyttelse mot relevante skader, og ha et dekningsomfang og en pris som er tilpasset kundenes risikoprofil.

Så langt det er mulig skal vi også bidra til redusert ressursbruk. I dette arbeidet innfører vi stadig mer automatisering og standardisering, slik at vi kan oppdatere priser raskere, og vurdere risiko bedre enn tidligere.

Årsregnskap og årsberetning 2025 for 995568217





for å redusere avfall og materialforbruk ytterligere.

Vi påvirker til redusert avfall og materialforbruk gjennom vår policy for innkjøp som gjelder hele konsernet. Vi stiller krav om bærekraftige leveranser fra våre leverandører og samarbeidspartnere, og dette følges opp i dialog mellom våre ansatte og leverandørene. Alle våre leverandører må signere egenerklæring om samfunnsansvar.

Gjennom denne erklæringen forplikter de seg til å etterleve våre krav til miljø, sosialt ansvar og styring og kontroll. Vi har løpende dialog med våre leverandører for å bidra til at de velger reparasjonsmetoder som har mindre miljøpåvirkning, og samtidig at de har gode arbeidsforhold for sine ansatte.

Våre nedstrømsaktiviteter

Distribusjon og salg

I dialog med kundene, som betjenes gjennom en kombinasjon av telefon, digitale kanaler og kontor, kan vi påvirke hvilke produkter de bør ha for å være riktig forsikret. I møte med kundene bidrar vi også til skadereduserende tiltak. Alle våre kunderådgivere må være sertifisert, og gjennomføre grunnopplæring og oppdatering gjennom vår egen Gjensidigeskole. Digitale løsninger utgjør en stadig større andel av distribusjonen, men kundene foretrekker fortsatt i stor grad en kombinasjon av digital selvbetjening, telefonkontakt og fysiske møteplasser. Vi arbeider kontinuerlig med å utvikle distribusjonsløsningene, slik at vi kan møte kundene på den måten som passer dem best.

Investeringer

Vi forvalter en betydelig kapital som følge av at kundene betaler forsikringspremie på forskudd og at vi har et pensjonsforetak i Norge. Denne kapitalen forvalter vi for å sikre at vi til enhver tid har midler til å håndtere våre forpliktelser overfor kundene og at vi når vårt mål for avkastning på egenkapitalen. Allokeringsvurderinger gjøres basert på markedssyn og avkastningskarakteristikk.

Alle investeringer vurderes for vesentlig bærekraftsrisiko og konsernmål, som netto nullutslipp innen 2050, samt at leverandører av kapitalforvaltning oppfyller våre prinsipper og har gode prosesser for vurdering av bærekraft.

Kapitalforvaltningen i Gjensidige følges opp etter blant annet FNs ti Global Compact-prinsipper, og skal etterleve UN PRI, FNs prinsipper for ansvarlige investeringer. Aktiv dialog med forvaltere, og ekskluderinger, er virkemidler for å påvirke etterlevelse av policy for ansvarlige investeringer og at selskaper som ikke driver ansvarlig ikke får finansiering fra oss.

Årsregnskap regnskapsåret 202
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Ansatte	ansatte velger oss, og blir hos oss.	avholdes møter i arbeidsmiljøutvalget og mangfolds- og inkluderingsutvalget. Fagforeningene har også løpende dialog med ansatte og ledelsen.
Kunder	Vi må være relevante i våre kunders liv slik at de ønsker å kjøpe våre produkter og tjenester, samt lar oss forvalte deres pensjon. Alt er i forandring, raskere enn før. Kundene våre har tillit til at vi hele tiden fornyer oss og blir enda bedre. Det er denne tilliten vi lever av, og som gjør at folk fortsetter å velge oss - og blir hos oss.	Vi kommuniserer med våre kunder daglig gjennom våre nettsider og andre digitale tjenester der de får god oversikt over sine forsikringsavtaler og skadesaker. Vi har dialog med våre kunder gjennom kundeservice og kontaktpunkter som telefon, chat og e-post. Vi gjennomfører kundeundersøkelser, sender ut nyhetsbrev og treffer kunder på konferanser og seminarer. Vi inviterer og tester ut produkter og tjenester på utvalgte kunder.
Leverandører	Vi skal være attraktive for et bredt spekter av samarbeidspartnere. Godt samarbeid med våre leverandører er avgjørende for at vi skal nå våre mål. Slik blir vi best mulig skodd for trender og utvikling innen bransjen vår.	Vi har jevnlige oppfølgings- og samhandlingsmøter med våre største leverandører, og gjennomfører leverandørundersøkelser. I tillegg gjennomføres kurs og webinarer med leverandører for å dele kunnskap og kompetanse med hverandre.
Eiere og långivere	Vi er avhengig av tillit til kapitalmarkedet. Både eiere og långivere har stilt kapital til rådighet for virksomheten, og har forventninger som påvirker styringen av selskapet.	Gjennom året presenterer vi kvartalsrapporter og årsrapport, og sender ut børs- og pressemeldinger. Vi har jevnlig dialog med investorer og analytikere. Vi deltar på investorkonferanser, investornettverk og arrangerer kapitalmarkedsdager. I tillegg avholder vi en årlig generalforsamling for våre eiere.
Samfunnet for øvrig	Forsikring er et viktig samfunnsgode for å sikre økonomisk stabilitet og trygghet. Et velfungerende og tillitsbasert samfunn er avgjørende for å kunne drive forsikringsvirksomhet.	Vi har dialog med Finans Norge, Finanstilsynet og andre tilsynsmyndigheter, i tillegg til øvrige interesseorganisasjoner. Vi kommuniserer gjennom media, sosiale medier og deltar på ulike arrangementer i samfunnet (for eksempel Arendalsuka).
Naturen	Naturen er en «silent stakeholder» som ikke direkte kan representere sine interesser. Vi er helt avhengig av naturen for at vi skal kunne leve gode liv.	Vi har tett oppfølging av leverandører og forvaltere som kan ha en negativ påvirkning på naturen. Vi stiller krav og i enkelte tilfeller ekskluderer vi forvaltere som bryter med våre retningslinjer. Vi ser på mulighet for å unngå skader og øke andelen av gjenbruk og reparasjon i våre erstatninger for å redusere uttak av kritiske naturressurser.

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

E1 Klimaendringer	Begrense klimautslipp		●	●		Egen drift, oppstrøms, nedstrøms
	Energi		●	●		Nedstrøms
E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi	Inngående ressurser, ressursbruk		●		●	Oppstrøms
	Utgående ressurser, avfall		●			Oppstrøms
S1 Egen arbeidsstyrke	Likestilling mellom kvinner og menn og likelønn for arbeid av samme verdi		●	●		Egen drift
	Opplæring og kompetanseutvikling	●				Egen drift
	Mangfold	●				Egen drift
	Balanse mellom arbeid og fritid		●			Egen drift
	Arbeidsmiljø			●		Egen drift
S2 Arbeidere i verdikjeden	Arbeidsvilkår		●	●	●	Egen drift, oppstrøms
	Likebehandling og like muligheter for alle	●				Oppstrøms
	Andre arbeidsrelaterte rettigheter		●	●		Oppstrøms, nedstrøms
S4 Forbrukere og sluttbrukere	Personvern		●			Oppstrøms, nedstrøms
	Tilgang til (kvalitets)opplysninger	●			●	Oppstrøms
	Tilgang til produkter og tjenester	●		●	●	Egen drift, oppstrøms, nedstrøms
	Forsikringssvindel			●		Oppstrøms
G1 Forretningsskikk	Bedriftskultur	●				Egen drift
	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser	●				Egen drift
	Kunstig intelligens		●		●	Egen drift, oppstrøms, nedstrøms
	Informasjonssikkerhet			●		Egen drift

Årsregnskap 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

erleve strenge lovkrav knyttet til miljø, med mulig
tninger eller kontraktsbrud dersom kravene ikke

stitusjon påvirker Gjensidige i liten eller ingen grad vann
ser. Gjensidige forsikrer fiskeoppdrettsnæringen.
enne næringen utgjør tre prosent av totale
ter, og vurderes ikke som vesentlig. Indirekte påvirkning
nom de selskapene vi forsikrer eller investerer i.

stitusjon påvirker Gjensidige i liten eller ingen grad
økosystemer. Indirekte påvirkning forekommer gjennom
forsikrer eller investerer i. En viktig årsak til tap av
økosystemer er forbruk og avfall. Derfor har vi i våre
tydelig fokus på å begrense behovet for nye materialer,
fall, ved å stimulere til økt reparasjon og ombruk av
er omtalt i E5.

stitusjon påvirker Gjensidige i liten grad samfunnets
ale, sivile og politiske rettigheter eller særskilte
befolkning. Vår påvirkning må sees i sammenheng med
virkning på Egen arbeidsstyrke, Arbeidere i verdikjeden
sluttbrukere.



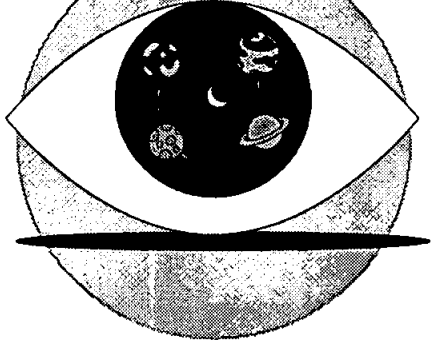
Årsregnskap for regnskapsåret 2025 for 995668217

muligheter

entifisere
ger, risikoer

ss som danner
e på og jobbe
til Gjensidiges
viteter e i
illegg å ta
msaktiviteter).

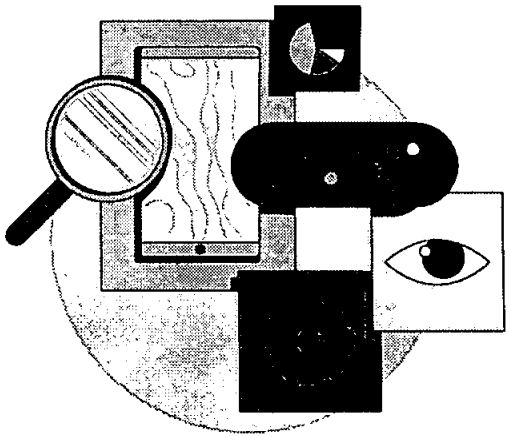
tlighetsanalysen
deling særekraft
og Risikostyring
, illustrert ved
he i «ESRS 2 DR
ment».



Egne aktiviteter
Egen drift, Risikostyring og underwriting
og Produkt- og tjenesteutvikling



Oppstrømsaktiviteter
Skadebehandling



Nedstrømsaktiviteter
Distribusjon, salg og investeringer

Årsregnskap registrert 2025 for 995568277

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

utvikling i forsikringsbehov i utvikling av produkter og tjenester, og ser etter nye løsninger som reduserer risiko og avdekker morgendagens kundebehov.

Distribusjon og salg:
Vi søker å styrke kundebånd gjennom å gi relevante råd, fremme riktige forsikringsdekninger og tilby insentiver for skadeforebygging. Alle våre kunderådgivere har krav til opplæring og må være autorisert i henhold til bransjestandarder.

Skadebehandling:
Vi er opptatt av at kundene får riktige erstatninger så raskt som mulig. Vi har integrert klima og naturkrav i våre skadeoppgjør ved å redusere avfall og materialforbruk, og stiller strenge krav til sosiale forhold som å sikre at menneske- og arbeidstakerrettigheter blir ivaretatt, i samspill med kundene og våre leverandører.

Investeringer:
Vi er en stor kapitalforvalter etter norske forhold, og dette gir oss påvirkningskraft. Vi stiller strenge krav til ESG i selskaper vi investerer i og følger opp kvartalsvis etterlevelse, med konsekvenser ved eventuelle avvik.

Verdikjede

Vår verdikjede må sees i sammenheng med vår forretningsmodell der vi har mulighet til å påvirke egne aktiviteter, oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter.

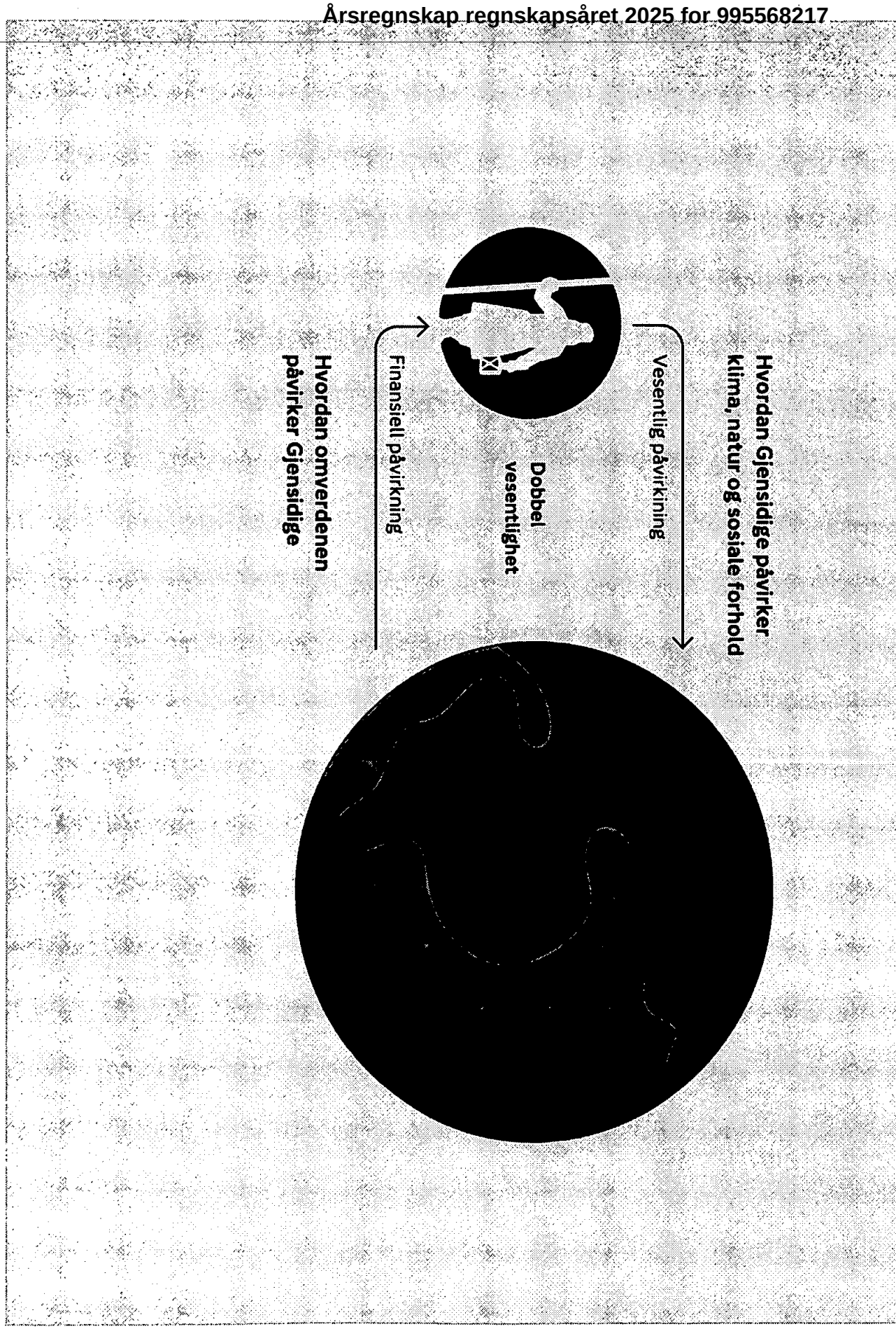
Interessenter

Dialog med interessentene er viktig når man skal gjennomføre en dobbelt vesentlighetsanalyse, da det gir verdifull innsikt i hvilke bærekraftstemaer de er opptatt av. Interessentene er vurdert til de som er knyttet til Gjensidiges egen virksomhet, oppstrøms og nedstrøms verdikjede (inkludert de som blir påvirket gjennom våre produkter og tjenester, og gjennom forretningsforbindelser). Forretningsrelasjoner er inkludert i Gjensidiges verdikjede (egen virksomhet, oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter) og er ikke begrenset til direkte kontraktsforhold.

Vår interessentdialog baserer seg i stor grad på:
- Intervjuer: Intervju av ansatte og enkeltinteressenter.
- Eksterne kilder: Kundeundersøkelser, globale megatrender, markedsrapporter, ESG-ratinger og nettsider som kartlegger vesentlige bærekraftstemaer for forsikringsbransjen (SASB).
- Interne kilder: Gjensidiges strategi, fjorårets doble vesentlighetsanalyse, innspill fra aktsomhetsvurderinger, innspill fra Risikostyring Konsern (operasjonell risikovurdering, emerging risks, klimascenarioanalyser).

I tillegg har vi systematisk og organisert dialog med våre viktigste interessenter gjennom året. Synspunktene fra interessentene har blitt tatt med inn i den doble vesentlighetsanalysen. Alle temaene fra interessentene er gruppert, kategorisert og koblet direkte opp mot de emne-spesifikke ESRS-standardene og lagt til selskapsspesifikke temaer som ikke er omfattet av standarden.

Brønnøysundregistrene


Hvordan Gjensidige påvirker klima, natur og sosiale forhold
Vesentlig påvirkning
Dobbel vesentlighet
Finansiell påvirkning
Hvordan omverdenen påvirker Gjensidige

ker både faktiske og potensielle påvirkninger, og omfatter oppstrøms og
eder.

e egne utslipp (egen drift og skadeprosesser) og indirekte utslipp fra
orsikringsporteføljen. De største negative påvirkningene er knyttet til
fra investeringsporteføljen samt utslipp i skadebehandling og fra
. Samtidig har vi en positiv påvirkning gjennom reduksjon av utslipp i
og gjennom dialog med selskaper vi investerer i. Vårt netto nullutslippsmål
skaper i porteføljen setter seg og når sine utslippsmål i tråd med

at klimaendringer gir økt hyppighet av ekstremvær, tørke, nedbør, flom,
ette skaper risiko for økte skadeutbetalinger i forsikringsvirksomheten og
i selskaper vi investerer i. Vi har vurdert eksponering og sårbarhet særlig
m, landbruk, kraftsektor og industri. Scenarioanalyse er brukt til å vurdere
afaktorer utvikler seg på kort, mellomlang og lang sikt.

lykkes med utslippsreduksjon og klimatilpasning. I skadebehandling kan overgangskrav midlertidig øke kostnader, blant annet gjennom økt etterspørsel etter brukte bildeler og klimatilpasningstiltak.

Vi har vurdert potensielle systemiske effekter for finanssektoren fra både fysisk og overgangsrelatert klimarisiko, spesielt ved økt skadeomfang og verdifall i utsatte sektorer. Disse vurderingene inngår i scenarioanalysene og arbeidet med langsiktig risikostyring.

Vi har ikke gjennomført særskilte høringer med berørte lokalsamfunn.

---

ekraftstemaet forurensning med utgangspunkt i hvor vi kan ha størst
iv påvirkning, samt risikoer og muligheter, knyttet til vår
følje og forsikringsporteføljе. Disse porteføljene representerer våre mest
eringsområder. I vurderingen har vi benyttet ENCORE for å se på vår
nering i investeringsporteføljen som indikator for potensielle
terte risikoer. Videre har vi sett på vår geografiske eksponering for å se på
skaper og aktiviteter i porteføljen. Sektorer som er særlig utsatt er industri
n porteføljen har en svært begrenset eksponering mot disse sektorene.

Samme metodikk og verktøysbruk er benyttet for vår forsikringsporteføljе, hvor vurderinger har tatt utgangspunkt i eksponering mot sektorer og bransjer med potensiell forurensningsrisiko. Gjennomgangen viser at Gjensidige ikke har identifisert forurensning som et vesentlig tema i vår oppstrøms eller nedstrøms verdikjede. Det er dermed ikke gjennomført videre analyser av produksjonssteder eller andre deler av verdikjeden utover vurderingene knyttet til porteføljeeksponeringen.

Vi har ikke vært i dialog med berørte lokalsamfunn er relevante i forbindelse med vurderingen av forurensningsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter.

---

esentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til vann og marine
ennomført en samlet gjennomgang av investerings- og
øljen. Vi har brukt ENCORE-verktøyet for å identifisere både finansielle og
oneringer, og vurderingen er supplert med intern fagkompetanse og kvalitativ
gangen viser at investeringsporteføljen har relativt høy eksponering mot
torer, men risikoen anses likevel som lav ettersom eksponeringen i hovedsak
ed lite vannstress, særlig Norge. De mest betydelige potensielle risikoene er
nset vann og utslipp til sårbare marine økosystemer, men disse anses som
har allerede gjennomført enkelte ekskluderinger som risikoreduserende

Innen forsikringsporteføljen er oppdrettsnæringen vurdert særskilt, ettersom den kan innebære påvirkninger på marine ressurser. Næringen utgjør imidlertid en svært liten del av våre samlede forsikringsinntekter og vurderes derfor ikke som vesentlig.

Vi har ikke gjennomført egne høringer med berørte lokalsamfunn som del av denne analysen. Vurderingen er i stedet basert på intern interessentdialog og tilgjengelig eksternt datagrunnlag. Behovet for bredere involvering av eksterne interessenter vil vurderes løpende i videre utvikling av prosesser for å identifisere naturrelaterte påvirkninger og risikoer.

Årsregnskapet 2025 for 995666227

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

dstrøms verdikjeder.

ser at Gjensidige har begrenset eksponering mot sektorer som påvirker
g at ingen identifiserte påvirkninger, risikoer eller muligheter når terskelen
elv om vi er avhengige av enkelte økosystemtjenester som reduserer
ekstreme vær, er risiko knyttet til naturtap og nedbygging av slike områder
nset. Indirekte påvirkning kan forekomme gjennom forsikring av bygg- og
, jordbruk, skogbruk, fiske og sjøfart, men omfanget og risikoen, inkludert
merisiko, vurderes som lav. Potensielle konsekvenser knyttet til invasive
se, jordforsegling og naturavhengige kunder er vurdert som ikke-vesentlige.

Vi har ikke identifisert eller vurdert omstillingsrisikoer, fysiske risikoer eller systemrisiko i denne runden, da dette ligger utenfor avgrensningen av vår nåværende vesentlighetsvurdering.

Det er ikke gjennomført høringer med berørte lokalsamfunn, og vurderingen er derfor basert på intern interessentdialog og eksterne data- og analyseverktøy.

---

ntlige IRO-er knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi på tvers av egen
e verdikjeden. Gjennomgangen viser at vår faktiske påvirkning hovedsakelig
s i skadebehandlingen, der materialforbruk til reparasjon og erstatning
aturressurser og generering av avfall. Vurderingene bygger på interne
ed relevante fagmiljøer og vårt etablerte klimaregnskap, som gir
oversikt over faktisk materialforbruk fra skadebehandling og dermed danner et sentralt grunnlag for identifisering av påvirkninger og muligheter for sirkulære løsninger.

Vi har ikke gjennomført høringer med berørte lokalsamfunn, men vi har lagt til grunn ekstern interessentdialog med både kunder, leverandører, myndigheter og andre organisasjoner og næringslivsnettverk.

O-er knyttet til forretningsskikk har vi gjennomført en kvalitativ prosess
ed interne interessenter for å identifisere og kartlegge relevante temaer
tyring for både Gjensidige. Som et stort forsikringsselskap med konsesjon
mfunnsoppdrag hvor god selskapsstyring er avgjørende for å sikre tillit,
angsikt og verdiskaping. I vurderingene har vi lagt vekt på at fravær av
ekanismer kan svekke kundetillit, øke risikoen for uetisk atferd og
e til å levere trygghet i tråd med vårt mandat. Gjensidige opererer i et
g må forholde seg til omfattende lover og nasjonale og internasjonale
regler Dette gjør det særlig viktig å opprettholde en sterk bedriftskultur for ansvarlighet og god forretningsskikk, knyttet til temaene informasjonssikkerhet, korrupsjon og bestikkelser og kunstig intelligens.

I vurderingen har vi også tatt hensyn til at Gjensidige opererer i forsikringssektoren med virksomhet hovedsakelig i Norden, og at konsernets struktur og aktiviteter – fra skadeoppgjør til kapitalforvaltning – påvirker hvilke risikoer og muligheter som er relevante innen god forretningsskikk.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568227

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



underemner med en påvirkning, risiko eller mulighet med et vesentlighetsnivå signifikant eller kritisk vurderes som vesentlige temaer.

For å vurdere påvirkningsvesentlighet og finansiell påvirkning, og den gjensidige avhengigheten mellom disse dimensjonene, har vi tatt utgangspunkt i et sett med vurderingskriterier for påvirkninger, og ett for risikoer og muligheter.

Det står ikke spesifikt i ESRS-ene hvordan vurderingen skal gjøres i praksis, så vi har valgt en metodikk som er i tråd med Risikostyring Konsern sin metodikk for vurdering av operasjonell risiko. Metodikken adderer alvorlighetsgrad og sannsynlighet. Vi har gjennom året evaluert metoden..

Vurderingskriterier for påvirkninger (påvirkningsvesentlighet)

For å vurdere om et bærekraftstema er vesentlig fra et påvirkningsperspektiv har vi vurdert om Gjensidiges påvirkning er faktisk eller potensiell, negativ eller positiv på mennesker eller miljø på kort, mellomlang og lang sikt.

Faktiske negative påvirkninger er vurdert basert på påvirkningens alvorlighetsgrad, mens potensielle negative påvirkninger er basert på påvirkningens alvorlighetsgrad

Faktiske positive påvirkninger er basert på påvirkningens skala og omfang, mens potensielle positive påvirkninger er basert på påvirkningens skala, omfang og sannsynlighet.

Vurderingskriterier for risikoer og muligheter (finansiell påvirkning)

For å vurdere om et bærekraftsforhold er vesentlig ut fra et finansielt perspektiv har vi vurdert om det utløser eller med rimelighet kan forventes å utløse vesentlige finansielle virkninger for foretaket, herunder også omdømmekonsekvenser.

Risikoer og muligheter prioriteres etter samme vurderingskriterier som øvrige risikoer. For operasjonelle risikoer er det den operasjonelle risikovurderingsmatrisen med skala for konsekvens og sannsynlighet som legges til grunn. Her vurderes konsekvenskategoriene finansiell, regulatorisk, omdømme, og liv og helse.

Vesentlighetsgrense

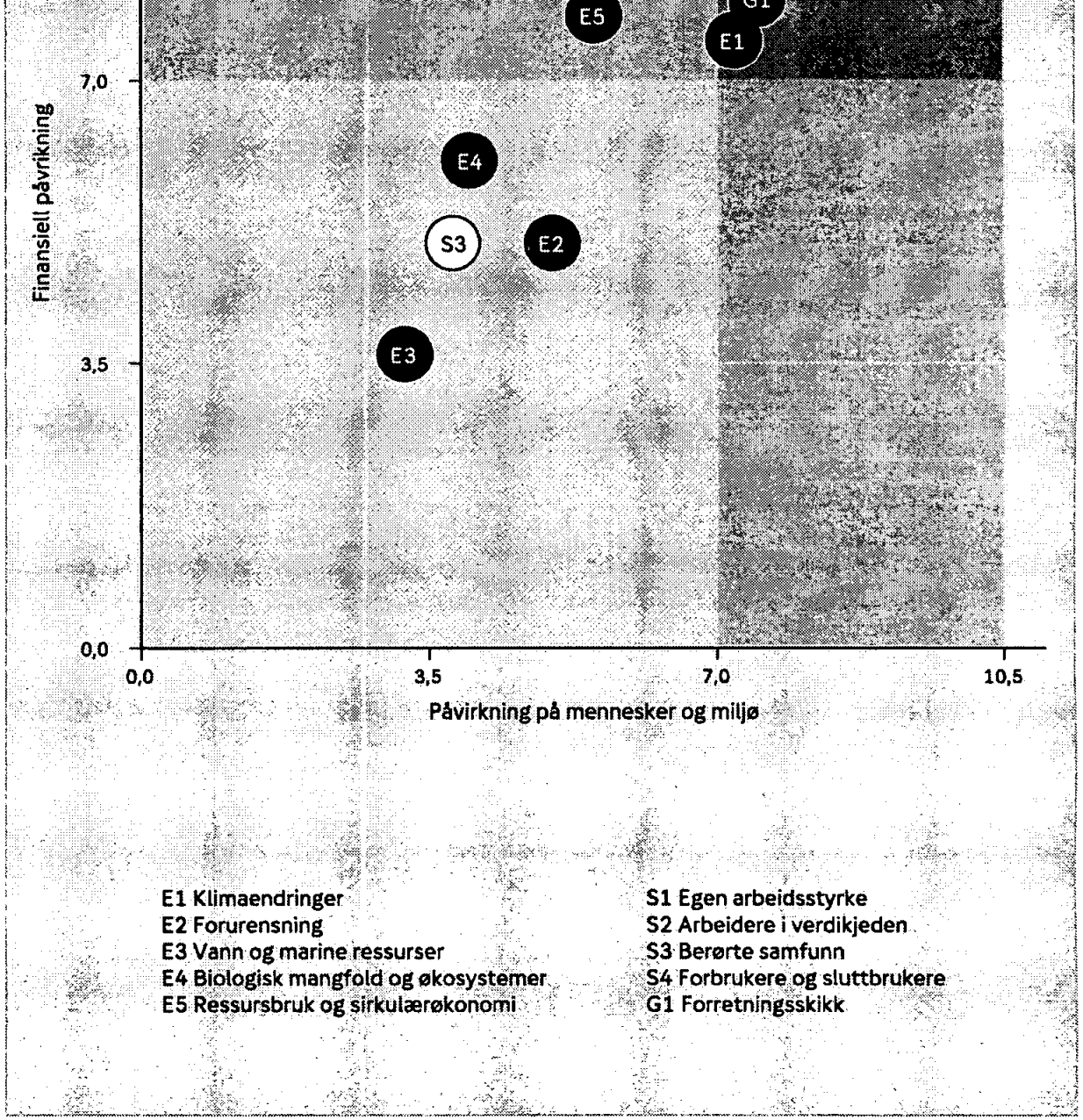
For finansiell påvirkning har vi brukt samme vesentlighetsgrense som for finansiell rapportering som ble fastsatt av Revisjonsutvalget våren 2025.

Basert på vår metodikk kan maksimal score bli 10. Påvirkninger, risikoer og muligheter som har fått en score på 7 eller mer anses som vesentlige.

vurdere øvrige selskapsspesifikke temaer.

Årets doble vesentlighetsanalyse er basert på en vurdering av 60 påvirkninger, 73 risikoer og 9 muligheter. Av disse er 21 påvirkninger, 21 risikoer og 5 muligheter vurdert som vesentlige. Vi har i arbeidet blitt mer modne på hvordan IRO-er skal identifiseres og vurderes, noe som har gjort at vi har redusert antallet IRO-er i årets analyse og blitt mer spisset og konkret. Spesielt har vi redusert positive påvirkninger som feilaktig var mitigerende tiltak for å avhjelpe negative påvirkninger, og vurdert IRO-er i S2 på et høyere temanivå enn i fjor.

Temaer som lå i grenseland til å bli vesentlige er satt på en liste som vi overvåker gjennom året. Dette for å sikre at vi hvert år vurderer om det er noen risikoer, muligheter eller påvirkninger som ikke er vesentlige på kort sikt, men som kan komme til å bli det på mellomlang og lang sikt, etter hvert som mer kunnskap og innsikt opparbeides gjennom året.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217.
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

vesentlige opplysninger som skal

er vurdert som vesentlige. Se tabellene

fra annen EU-lovgivning.

e

ing	Side	Kommentar
i opplysningskrav SBM-1 er innarbeidet ved henvisning til kapittelet Om	33-39, 18-25	Opplysningskrav vedrørende produkter, markeder, kundegrupper og antall ansatte fremkommer i kapitlene Strategi og Vår virksomhet.

	Side	Kommentar
ærekraftsrapporten	64	
e omstendigheter	64	
organenes rolle	65-66	
ninistrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av	67	
ltater insentivordninger	68	
	69	
rekraftsrapportering	70	
de	71-76	
er	77	
ligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	78-79	
sere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	80-86	
m er omfattet av vår bærekraftsrapport	87-93	
ige bærekraftsforhold		Opplysningskravene er beskrevet under de emnespesifikke temaene.
ntlige bærekraftsforhold		Opplysningskravene er beskrevet under de emnespesifikke temaene.
entlige bærekraftsforhold		Opplysningskravene er beskrevet under de emnespesifikke temaene.
er og tiltak gjennom mål		Opplysningskravene er beskrevet under de emnespesifikke temaene.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

r å identifisere og vurdere vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter	80-86
og tilpasning til klimaendringer	118-119
else med policyer for klimaendringer	120-122
av og tilpasning til klimaendringer	123-125
s	125
enfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	126-130
erning av klimagasser og begrensning av klimagassutslipp finansiert ved hjelp av	131
inger av vesentlige fysiske risikoer og overgangsrisikoer samt potensielle klimarelaterte	Vesentlig (innfasing)

omi	Side	Kommentar
r å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til	80-86	
omi		
sirkulærøkonomi	134	
else med ressursbruk og sirkulærøkonomi	135	
g sirkulærøkonomi	138	
	139	
	139	
inger av risikoer og muligheter knyttet til vesentlig ressursbruk og sirkulær økonomi	Vesentlig (innfasing)	

ne arbeidstakere og arbeidstakerrepresentanter om påvirkning	146
tive påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	147
påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og ter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene	148-149
negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og	150
s ansatte	151
tte arbeidere i foretakets egen arbeidsstyrke	152
	152
ing og kompetanseutvikling	153
øring (lønnsforskjell og samlet godtgjøring)	153

	Side	Kommentar
g synspunkter	77	
sikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	78, 155-156	
dikjeden	157-158	
beidere i verdikjeden om påvirkninger	159	
tive påvirkninger og kanaler der arbeidere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer	160	
påvirkninger på arbeidere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og eter i forbindelse med arbeidere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	161-162	
negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og	163	

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995588217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

rukere og sluttbrukere om påvirkninger	169
ve påvirkninger og kanaler der forbrukere og sluttbrukere kan gi uttrykk for bekymringer	170
påvirkninger på forbrukere og sluttbrukere og strategier for å håndtere vesentlige risikoer	171-173
eter i forbindelse med forbrukere og sluttbrukere, og effektiviteten av disse tiltakene	
egative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og	174-175
	Side Kommentar
delsesog kontrollorganene	65-66
r å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	80-86
kk og edriftskultur	180-181
korrupsjon og bestikkelser	182-186

av styremedlemmer som er uavhengige	s. 65			s. 65
m aktsomhetsvurdering	s. 69			
aktiviteter knyttet til fossilt brensel	s. 74	s. 74	s. 74	
aktiviteter knyttet til kjemisk produksjon	s. 74		s. 74	
aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen	Ikke vesentlig		Ikke vesentlig	
aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av tobakk			Ikke vesentlig	
plan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050				s. 111-112
lukket fra EU referanseverdier for tilpasning til Parisavtalen		s. 111	s. 111	
ksjon klimagassutslipp	s. 123-125	s. 123-125	s. 123-125	
uk og energimiks	s. 125			
uk fra fossile kilder oppdelt etter kilder (bare sektorer med høy klimapåvirkning)	s. 125			
sitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning	Ikke vesentlig			
agassutslipp innenfor virkeområde 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	s. 126	s. 126	s. 126	
ppsintensitet for klimagassutslipp	s. 126	s. 126	s. 126	
klimagasser og klimakvoter			Vesentlig (innfasing)	s. 131
ortefølens eksponering mot klimarelaterte fysiske risikoer				
av pengebeløp etter akutt og kronisk fysisk risiko		Vesentlig (innfasing)		
av vesentlige eiendeler som er utsatt for vesentlig fysisk risiko		Vesentlig (innfasing)		
av den balanseførte verdien på dets faste eiendom etter energieffektivitetsklasser		Vesentlig (innfasing)		
s grad av eksponering mot klimarelaterte muligheter			Vesentlig (innfasing)	
v hvert forurensende stoff som er oppført i vedlegg II til E-PRTR forordningen (europeisk er utslipp og overføring av forurensende stoffer), som slippes ut i luft, vann og jord	Ikke vesentlig			

cy	Ikke vesentlig
e havområder	Ikke vesentlig
gde varsel som gjenvinnes og brukes om igjen	Ikke vesentlig
forbruk m3 per nettoinntekt av egen virksomhet	Ikke vesentlig
ned negativ påvirkning på områder som er følsomme for biologisk mangfold	Ikke vesentlig
egative påvirkninger med hensyn til forringelse av land, ørkenspredning eller g	Ikke vesentlig
om beskyttede arter	Ikke vesentlig
areal-/endbruksprаksis eller -policy	Ikke vesentlig
e metoder eller policyer for havområder	Ikke vesentlig
å håndtere avskoging	Ikke vesentlig
net avfall	Ikke vesentlig
og radioaktivt avfall	Ikke vesentlig
eller avvangsarbeid	Ikke vesentlig
eller barnearbeid	Ikke vesentlig
i forbindelse med menneskerettighetspolicy	s. 145
tsområdevurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons eggende konvensjoner 1–8	s. 145
, tiltak for å forebygge menneskehandel	Ikke vesentlig
ebygging av arbeidsulykker eller et system for å håndtere slike	s. 145
llingsordninger	s. 147
all og antall arbeidsrelaterte ulykker samt ulykkesfrekvens	Ikke vesentlig
tapt på grunn av skader, ulykker, dødsfall eller sykdom	Ikke vesentlig
nsforskjell mellom kjønnene	s. 153
sandel til administrerende direktør	s. 153

overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og ningslinjer	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig
siko for barnearbeid eller tvangsarbeid i verdikjeden	Ikke vesentlig	
er i forbindelse med menneskerettighetspolicy	s. 158	
arbeidere i verdikjeden	s. 158	
overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og ningslinjer	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig
ktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons leggende konvensjoner 1–8	s. 158	s. 158
ettighetsspørsmål og -hendelser i forbindelse med oppstrøms og nedstrøms verdikjede	Ikke vesentlig	
er i forbindelse med menneskerettighetspolicy	s. 119	
overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ILOs eller OECDs retningslinjer	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig
ettighetsspørsmål- og hendelser	Ikke vesentlig	
forbrukere og sluttbrukere	s. 168	
overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og ningslinjer	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig
ettighetsspørsmål og -hendelser	Ikke vesentlig	
sjon mot korrupsjon	s. 181	
slere	s. 181	
rudd på lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	Ikke vesentlig	Ikke vesentlig
om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	Ikke vesentlig	

Årsregnskapet 2025 for 995558827

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



MILJØ

ESRS E1 og E5

EUs taksonomi

Artikkel 8 EUs taksonomi 95
Taksonomirapportering for skadeforsikring 98
Taksonomirapportering for investeringer 101

ESRS E1 Klimaendringer

Strategi 111
Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter 118
Måleindikatorer og mål 123

ESRS E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Strategi 133
Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter 134
Måleindikatorer og mål 138



taksonomi

EUs taksonomi for bærekraftig økonomisk aktivitet er et klassifiseringssystem for vurdering av bærekraft i finans og økonomi.

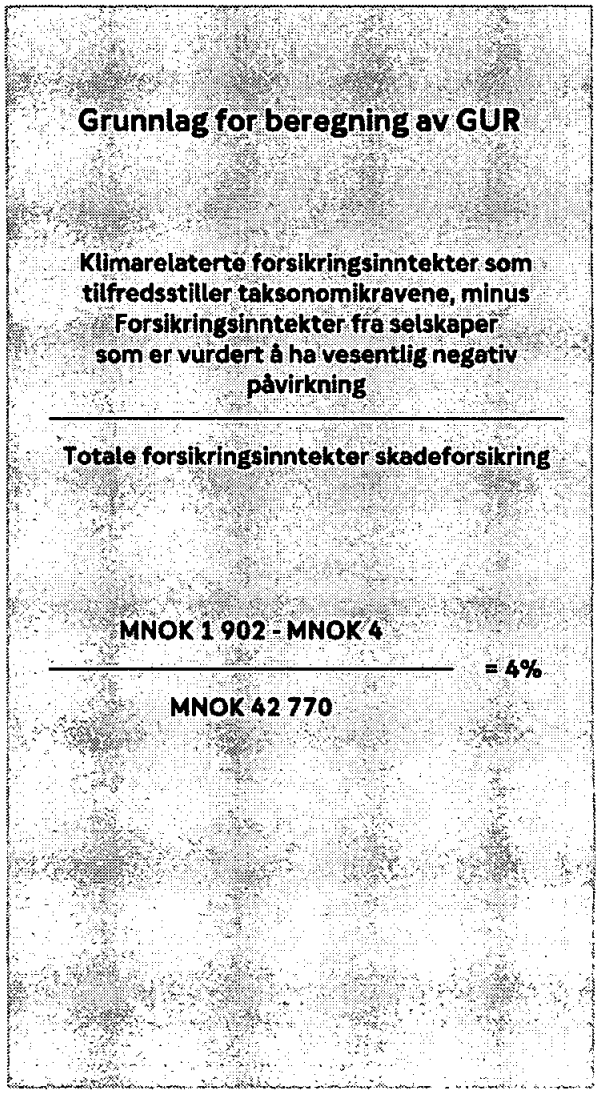
oss på den felles forståelse i skadeforsikringsbransjen som har vært frem til nå.

Denne forståelsen bygger på EU-kommisjonens utfyllende notat med forklaringer og supplerende fortolkninger av taksonomikriteriene for 2024, for skadeforsikring (third Commission Notice), i tillegg til EU-kommisjonens FAQ-er og kommisjonsnotater.

Taksonomiforordningen er fortsatt i en tidlig fase av implementering, og supplerende fortolkninger og forklaringer av lovverket blir fortsatt publisert av EU-kommisjonen. Vi følger aktivt med i utviklingen av taksonomiregelverket og sørger for å kunne tilpasse oss eventuelle endringer. Vi har i 2025 delt våre erfaringer og bidratt inn i «the EC consultation on the EU Taxonomy», administrert av Finans Norge. Vi avventer endelig vedtatte endringer før vi gjør nødvendige korrigeringer ut fra dette.

I tråd med anbefalingen fra EU fra og med 2024 er det kun klimaelementet i forsikringsinntektene som skal tas med i teller («aligned»), redusert med forsikringsinntektene fra selskaper som er vurdert å ha vesentlig negativ påvirkning (Do No Significant Harm, forkortet til DNSH). I nevner inkluderes totale forsikringsinntekter. Denne anbefalingen kommer på bakgrunn av EU-kommisjonens third Commission Notice.

Vi har etablert en metodikk for taksonomitilpasning av våre produkter som bygger på de fem kriteriene for skadeforsikring i EUs taksonomi. Det er gjennom å dokumentere at vi oppfyller disse kriteriene at vi kan si at produktene er tilpasset («aligned»). I vår oppdaterte tilnærming for GUR-rapportering, fra og med 2024, har vi estimert klimaelementet i forsikringsinntektene ved å bruke langtids klimaskadeandel for de taksonomitilpassede eiendomsproduktene. Der vi dekker klimaelementet, men ikke har tilstrekkelig data til å utføre lignende analyse, har vi valgt å ikke inkludere beløpet i GUR. Vi har gjort tilsvarende vurdering av klimaelementet i forsikringsinntektene for å trekke ut DNSH fra teller. DNSH er forsikringsinntekter fra selskaper som driver utvinning, lagring eller transport av fossil energi. Klimaestimatet i teller (både «aligned» og DNSH) er beheftet med usikkerhet og kan endres ved endring i metode.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995668217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

tekniske kriterier for bærekraftig skadeforsikring. Dette betyr blant annet at disse produktene sikrer at kundene er forsikret mot relevante klimarelaterte skader, og at de blir oppfordret til å klimatilpasse sine eiendeler for å redusere skaderisiko. Samtidig jobber vi gjennom de tilpassede produktene med å finne mer robuste måter å gjenoppbygge og erstatte skader på, slik at gjentagende skader skal unngås. Vi deler også relevante data med myndigheter og bidrar med kunnskap i forskningsprosjekter, slik at vi bidrar til klimatilpasning på samfunnsnivå, samt bedre skadeforebygging.

Grunnlag for beregning av operasjonell brøk klimatilpasning

Forsikringsinntekter fra klimatilpassede produkter, minus DNSH

Totale forsikringsinntekter som kan tilpasses i henhold til EUs taksonomi («eligible»)

MNOK 16 126 – MNOK 13

MNOK 28 002 **= 58%**



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

adeforsikrings- og gjenforsikringsforetak

Vesentlig bidrag til tilpasning til klimaendringer			DNSH (prinsippet om ikke å gjøre betydelig skade)					
Andel av forsikringsinntekter, 2025 (2)	Andel av forsikringsinntekter, 2025 (4)	Andel av forsikringsinntekter, 2024 (5)	Begrensning av klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Minstegarantier (11)
Valuta: MNOK	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N
1 89	4	4	J					J
1 89	4	4	J					J
		0						
40 871	96	96						
42 770	**100**	**100**						

Gjensidiges fjerde rapport jf. Delegert kommisjonsforordning (EU) 2023/2486 av 27. juni 2023. Vedlegg X: Mal: KPI for forsikringsvirksomheten for skadeforsikrings- og gjenforsikringsforetak.

Forsikringsinntekter i kolonne (3) skal rapporteres som forsikringsinntekter eller eventuelt omsetning som knytter seg til skadeforsikrings- eller gjenforsikringsvirksomhet.

Opplysningene i kolonne (4) skal rapporteres fra og med år 2024.

Skadeforsikring og gjenforsikring kan bare oppfylle kravene i forordning (EU) 2020/852 dersom aktiviteten muliggjør tilpasning til klimaendringer.

For 2025 rapporterer Gjensidige EUs taksonomibrøk for skadeforsikring (GUR) i tråd med EUs anbefaling fra 2023, som beskrevet innledningsvis. Grunnet annonserte endringer i rapporteringsrammeverket, ønsker vi å sørge for kontinuitet der vi kan, og rapporterer derfor etter samme mal i 2025 som vi gjorde i 2024. Videre har vi satt «eligible» til 0 i A2 i tabellen, på bakgrunn av at vi ikke har identifisert klima-elementet i forsikringspremien for disse produktene.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

og storm. I 2023 fikk vi også utarbeidet en analyse av hvilke norske kommuner som blir mest påvirket av klimaendringene. Dette er viktig innsikt som vi benytter i vårt arbeid med klimatilpasning fremover.

I 2025 har vi oppdatert analysen med ytterligere 5 år med skadedata. Den oppdaterte analysen viser samme trend, men med en noe svakere risikoutvikling enn tidligere antatt. Det som også fremstår sannsynlig, er økt volatilitet.

Vi planlegger å gjennomføre en ny oppdatering i 2026 ved å inkludere styrtregn og oppdaterte klimascenarioer.

Våre forsikringer inneholder insentiver for skadeforebyggende tiltak

For forsikringer knyttet til næringsbygg, borettslag og sameier tilbyr vi inntil 10 prosent redusert pris knyttet til risiko for vannskader for kunder som sertifiserer sine bygg i henhold til BREEAM-NOR (nye bygg) eller BREEAM-NOR In Use (eksisterende bygg) med poeng for klimarisikotilpasning.

For privatbolig- og innboforsikringen er det innført mulighet for prisreduksjon dersom boligen tilfredsstiller bestemte krav til klimarisikotilpasning i henhold til husforsikringen. Her oppnås redusert premie ved installert tilbakeslagsventil. I tillegg forplikter vi oss til å spre kunnskap om klimarisikotilpasning, og informere kundene om hvordan de kan gjøre bærekraftige valg.

For Motor Privat har vi lansert en kostnadsfri punkteringsdekning som gir fritak for bonustap ved eventuell skade. Dekkene må oppfylle Gjensidiges krav til tilstand og mønsterdybde, og dekksjekk skal være utført hos en profesjonell aktør. Med dette tiltaket blir kjøring med gode dekk premiert, da dette reduserer risikoen for ulykker. Vi anser at klimaendringer vil føre til mer ustabile værforhold som vil øke ulykkesrisikoen, og at det dermed er et viktig tilpasningstiltak å tilrettelegge for bruk av bedre bildekk. Vi har ambisjon om å tilby flere skadereduserende produkter og tjenester fremover. Vi skal særlig jobbe med tiltak som reduserer klimarelaterte skader, da det er dette taksonomien stiller krav til.

Vi utvikler innovative forsikringsdekninger som tilfredsstiller krav til klimatilpasning

Våre taksonomitilpassede forsikringsprodukter gir kundene dekning for relevant klimarelatert risiko. Eksempler inneholder ikke vesentlige unntak for klimarelatert skade. I tillegg til å dekke fysiske klimarelaterte skader på det objektet som er forsikret, dekker vilkårene også risikooverføringsløsninger i forbindelse med skade. Eksempel på dette er dekning av husleietap som følge av skade.

Vi har systemer for å dele data og kunnskap med det offentlige

Vi deler skadedata og kunnskap om konsekvenser av klimaendringer med norske myndigheter i samarbeid med Finans Norge. Vi deler også skadedata med danske og svenske myndigheter etter forespørsel, særlig knyttet til eiendom. I 2025 deltok vi i møter med det danske Miljøministeriet og fikk formidlet vårt arbeid med klimadata, samt vårt arbeid med klimatilpasning av forsikringsprodukter. Vi vil imøtekomme forespørsler om eventuell ytterligere deling av skadedata, i tråd med taksonomiens spesifikasjoner. Dette omfatter også data knyttet til klimarelaterte skader på næringsbygg, som del av vår taksonomitilpasning av denne forsikringen.

[1] Kapittel 10.1 i forordningens vedlegg 2 lister opp hvilke produktkategorier som skal inkluderes. Det er fem kriterier som skal oppfylles i tillegg til at alle forsikringsinntekter relatert til utvinning og transport av fossil energi skal trekkes ut (DNSH).

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Forsikringsinntekter fra slik forsikring regnes derfor som ikke-bærekraftige.

Sosiale minstekrav

En aktivitet må også oppfylle minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold for å være i samsvar med taksonomikriteriene. Gjensidige er forpliktet av de minimums-kravene som settes gjennom internasjonal og nasjonal lovgivning for å sikre ivaretakelse av menneske- og arbeidstakerrettigheter. I tillegg stiller vi krav til våre leverandører og samarbeidspartnere om at de minimum følger FNs 10 Global Compact-prinsipper, herunder menneske- og arbeidstaker-rettigheter. Dette er nedfelt i våre styrende dokumenter, og følges opp av ansvarlige avdelinger i selskapet, og er nærmere beskrevet i kapittelet Arbeidere i verdikjeden.

I tråd med den norske åpenhetsloven rapporterer vi om dette årlig gjennom vår Redegjørelse for våre aktsomhets-vurderinger. Våre taksonomitilpassede forsikringer er derfor også omfattet av de undersøkelser vi gjør av relevante leverandører og angir retningslinjer for å risikovurdere og stille eventuelle krav til våre kunder. De styrende dokumentene og våre retningslinjer fastsetter prinsipper og krav til hvordan vi skal hensynta sosiale forhold, herunder menneske- og arbeidstakerrettigheter til arbeidere i verdikjeden vår, og virksomhetsstyring i alle våre aktiviteter. Policyen viser til de 10 FN Global Compact-prinsippene, FNs menneskerettighetskonvensjon, ILOs grunnleggende standarder for menneske- og arbeidstakerrettigheter, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv, FNs prinsipper for bærekraftig forsikring (UN PSI), og FNs prinsipper for ansvarlige investeringer (UN PRI). Disse retnings-linjene utgjør en viktig ramme for å identifisere og avbøte hendelser og tiltak.

Våre styrende dokumenter og retningslinjer omfatter:

Korrupsjon og bestikkelser: Gjensidige skal motarbeide korrupsjon i alle former, inkludert utpressing og bestikkelser.

etikk og overholde lover og regler, som inkluderer skatteoverholdelse.

Rettferdig konkurranse: Våre krav understreker viktigheten av uavhengighet og upartiskhet i anskaffelsesprosesser, noe som fremmer rettferdig konkurranse. Det er også krav om at alle anskaffelser skal være basert på objektive og ikke-diskriminerende kriterier.

Det er ikke avdekket brudd i henhold til dette knyttet til våre taksonomi-tilpassede produkter.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

ligible») knytter seg til økonomiske aktiviteter som dekkes
har potensial til å bli definert som taksonomiforenlige
forenlige eiendeler («aligned») knytter seg til økonomiske
iens miljømål.

innskuddspensjonsprodukter, men ikke eiendeler som er å betrakte som porteføljeforvaltningstjenester for andre finansielle institusjoner.

Eksponering mot offentlige enheter (stater, sentralbanker, overnasjonale enheter, kommuner og fylkeskommuner) er holdt utenfor både teller og nevner i beregningene. Ellers er konsernets totale investeringer inkludert i nevneren.

For å vurdere om selskaper er under virkeområdet til EUs bærekrafts-rapporteringsdirektiv (CSRD) (artikkel 19a og 29a i direktiv 2022/2464/EU) har vi basert oss på en vurdering gjort av Bloomberg for hvilke selskaper som er rapporteringspliktige i EU/EØS basert på størrelse, børsnotering og antall ansatte. For å identifisere offentlige enheter og skille mellom finansielle og ikke-finansielle foretak har vi basert oss på en kombinasjon av CIC, NACE og annen sektorinformasjon på enhetsnivå.

Det er ikke gjennomført konkrete handlinger for å vurdere Do No Significant Harm-prinsippene (DNSH) utover det som er hensyntatt i selskapenes egen rapportering. For en mindre andel av de taksonomiforenlige eiendelene («aligned») har vi ikke tilstrekkelig informasjon til å spesifisere hvilket av miljømålene investeringen oppfyller.

Det forventes vesentlig bedret rapporteringsgrunnlag over tid. Med et investeringsunivers som omfatter flere tusen selskaper, er det praktisk umulig å innhente data direkte fra alle foretak. Vi er derfor avhengige av robuste tredjepartsløsninger og samarbeid med eksterne rådgivere for å sikre kvalitet og effektivitet i rapporteringen.

Vi vurderer at vår eksponering mot kjernekraft og kraftproduksjon ved naturgass er begrenset, men rapporterer allikevel på Anneks XII i EUs Disclosures Delegated Act.

Sammenlignet med fjoråret har det vektede gjennomsnittet av verdien av alle forsikringsforetakets investeringer som er rettet mot finansiering eller er forbundet med taksonomiforenlige («aligned») økonomiske aktiviteter (fjorårstall i parentes) endret seg som følger:

- Basert på omsetning 4,4 prosent (3,1 prosent) eller 6 059,5 millioner kroner (3 616,6 millioner kroner).
- Basert på investeringsutgifter 4,3 prosent (3,1 prosent) eller 6 017,3 millioner kroner (3 794,3 millioner kroner).

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 103 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

rdien av de følgende			('eligible') økonomiske aktiviteter, med følgende vekter for investeringer i foretak:		
	Investeringsutgifter:	16,4%		Investeringsutgifter:	22 794,4
rsikrings- er rettet niforenlige rdien av de følgende	Omsetning:	4,4%	Det vektede gjennomsnittet av verdien av alle forsikrings- eller gjenforsikringsforetakets investeringer som er rettet mot finansiering eller er forbundet med taksonomiforenlige (aligned) økonomiske aktiviteter, med følgende vekter for investeringer i foretak:	Omsetning:	6 059,5
	Investeringsutgifter:	4,3%		Investeringsutgifter:	6 017,3
n, i forhold mlede ng). Unntatt	Dekningsgrad:	86,8%	Pengeverdien av eiendelene som dekkes av KPI-en. Unntatt investeringer i offentlige enheter.	Dekning:	138 817,1

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995562217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

29a i endelene	Ikke-finansielle foretak:	5,7%	Verdien av eksponeringer mot finansielle og ikke-finansielle foretak som ikke er omfattet av artikkel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU:	Ikke-finansielle foretak:	7 858,6
	Finansielle foretak:	6,7%		Finansielle foretak:	9 367,5
inansielle t av artikkel e samlede	Ikke-finansielle foretak:	28,3%	Verdien av eksponeringer mot finansielle og ikke-finansielle foretak fra land utenfor EU som ikke er omfattet av artikkel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU:	Ikke-finansielle foretak:	39 305,4
	Finansielle foretak:	7,5%		Finansielle foretak:	10 381,6
inansielle i direktiv e som	Ikke-finansielle foretak:	21,6%	Verdien av eksponeringer mot finansielle og ikke-finansielle foretak som er omfattet av artikkel 19a og 29a i direktiv 2013/34/EU:	Ikke-finansielle foretak:	29 989,4
	Finansielle foretak:	26,2%		Finansielle foretak:	36 395,2
eiendeler i v KPI-en:		3,1%	Verdien av eksponeringer mot andre motparter og eiendeler:		4 364,6
kets tet til æres av g eller er onomiske		3,0%	Verdien av forsikrings- eller gjenforsikringsforetakets investeringer utenom investeringer som er knyttet til livsforsikringsavtaler der investeringsrisikoen bæres av forsikringstakerne, som er rettet mot finansiering eller er forbundet med taksonomiforenlige (aligned) økonomiske aktiviteter		4 133,3
onomiske n, i forhold til v KPI-en:		83,4%	Verdien av alle investeringer som finansierer økonomiske aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien:		115 812,0
onomiske gible), men old til v KPI-en:		12,2%	Verdien av alle investeringer som finansierer økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er taksonomiforenlige:		16 945,6

Årsregnskap for regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	Omsetning:	0,9%		Omsetning:	1 274,9
	Investeringsutgifter:	0,7%		Investeringsutgifter:	915,6
ets et til eres av g eller aktiviteter:	Omsetning:	3,0%	Verdien av forsikrings- eller gjenforsikringsforetakets investeringer utenom investeringer som er knyttet til livsforsikringsavtaler der investeringsrisikoen bæres av forsikringstakerne, som er rettet mot finansiering eller er forbundet med taksonomiforenlige økonomiske aktiviteter:	Omsetning:	4 133,3
	Investeringsutgifter:	2,7%		Investeringsutgifter:	3 679,7
inger mot lede	Omsetning:	0,0%	Verdien av taksonomiforenlige ('aligned') eksponeringer mot andre motparter og eiendeler i forhold til de samlede eiendelene som dekkes av KPI-en:	Omsetning:	0,3
	Investeringsutgifter:	0,0%		Investeringsutgifter:	0,3

miljømål

satt at aktivitetene vurderes til ikke å være til betydelig skade (DNSH), og de sosiale garantiene vurderes som positive:

		Total	Omstillingsaktiviteter	Muliggjørende aktiviteter
	Omsetning:	1,6%	0,3%	1,3%
	Investeringsutgifter:	1,9%	0,4%	1,6%
	Omsetning:	0,2%		0,2%
	Investeringsutgifter:	0,2%		0,2%
havressurser	Omsetning:	0,0%		0,0%
	Investeringsutgifter:	0,0%		0,0%
	Omsetning:	0,0%		0,0%
	Investeringsutgifter:	0,0%		0,0%
	Omsetning:	0,0%		0,0%
	Investeringsutgifter:	0,0%		0,0%
gfold og økosystemer	Omsetning:	0,0%		0,0%
	Investeringsutgifter:	0,0%		0,0%

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

eringer mot bygging og sikker drift av nye atomanlegg for å produsere elektrisk kraft eller prosessvarme, ser som hydrogenproduksjon, samt sikkerhetsoppgraderinger av disse, ved bruk av beste tilgjengelige teknologi.	JA/NEI	JA
eringer mot sikker drift av eksisterende atomanlegg som produserer elektrisk kraft eller prosessvarme, herunder ydrogenproduksjon, ved bruk av kjerneenergi, samt sikkerhetsoppgraderinger av disse.	JA/NEI	JA
eringer mot bygging eller drift av anlegg for produksjon av elektrisk kraft som produserer elektrisk kraft ved	JA/NEI	JA
eringer mot bygging, renovering og drift av anlegg for kombinert produksjon av varme/kjøling og elektrisk kraft	JA/NEI	JA
eringer mot bygging, renovering eller drift av varmeproduksjonsanlegg som produserer varme/kjøling ved bruk	JA/NEI	JA

klimaendringer)

		Beløp	%	Beløp	%	Beløp	%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.26 i vedlegg I og II ren for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	0,1	0,0%	0,1	0,0%		
	Investeringsutgifter:	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.27 i vedlegg I og II en for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	0,6	0,0%	0,6	0,0%		
	Investeringsutgifter:	3,5	0,0%	3,5	0,0%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.28 i vedlegg I og II en for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	13,3	0,0%	13,3	0,0%		
	Investeringsutgifter:	5,4	0,0%	5,4	0,0%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.29 i vedlegg I og II en for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	0,3	0,0%	0,3	0,0%		
	Investeringsutgifter:	0,1	0,0%	0,1	0,0%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.30 i vedlegg I og II en for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	0,5	0,0%	0,5	0,0%		
	Investeringsutgifter:	0,6	0,0%	0,6	0,0%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.31 i vedlegg I og II en for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	0,2	0,0%	0,2	0,0%		
	Investeringsutgifter:	0,1	0,0%	0,1	0,0%	0,0	0,0%
økonomiske aktiviteter som ikke er nevnt i rad 1–6 over, i n	Omsetning:	6 044,5	4,4%				
	Investeringsutgifter:	6 007,6	4,3%				
	Omsetning:	**138 817,1**	**100,0%**				
	Investeringsutgifter:	**138 817,1**	**100%**				

Årsregnskapsregisteret 2025 for 995568227

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

klimaendringer)

		Beløp	%	Beløp	%	Beløp	%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.26 i vedlegg I og II	Omsetning:	0,1	0,0%	0,1	0,0%		
n for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Investeringsutgifter:	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.27 i vedlegg I og II	Omsetning:	0,6	0,0%	0,6	0,0%		
n for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Investeringsutgifter:	3,5	0,1%	3,5	0,1%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.28 i vedlegg I og II	Omsetning:	13,3	0,2%	13,3	0,2%		
n for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Investeringsutgifter:	5,4	0,1%	5,4	0,1%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.29 i vedlegg I og II	Omsetning:	0,3	0,0%	0,3	0,0%		
n for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Investeringsutgifter:	0,1	0,0%	0,1	0,0%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.30 i vedlegg I og II	Omsetning:	0,5	0,0%	0,5	0,0%		
n for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Investeringsutgifter:	0,6	0,0%	0,6	0,0%	0,0	0,0%
onomiske aktiviteten nevnt i avsnitt 4.31 i vedlegg I og II	Omsetning:	0,2	0,0%	0,2	0,0%		
n for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Investeringsutgifter:	0,1	0,0%	0,1	0,0%	0,0	0,0%
økonomiske aktiviteter som ikke er nevnt i rad 1–6 over, i	Omsetning:	6 044,5	99,8%				
n	Investeringsutgifter:	6 007,6	99,8%				
e økonomiske aktiviteter i telleren for den relevante	**Omsetning:**	**6 059,5**	**100,0%**				
	Investeringsutgifter:	**6 017,3**	**100,0%**				

klimaendringer)

		Beløp	%	Beløp	%	Beløp	%
n som er omfattet av taksonomien, men som ikke er legg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139, i n	Omsetning:	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	Investeringsutgifter:	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
n som er omfattet av taksonomien, men som ikke er legg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139, i n	Omsetning:	0,0	0,0%	0,0	0,0%		
	Investeringsutgifter:	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%
n som er omfattet av taksonomien, men som ikke er legg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139, i n	Omsetning:	1,1	0,0%	1,1	0,0%		
	Investeringsutgifter:	0,7	0,0%	0,7	0,0%	0,0	0,0%
n som er omfattet av taksonomien, men som ikke er legg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139, i n	Omsetning:	54,9	0,3%	54,9	0,3%		
	Investeringsutgifter:	19,0	0,1%	18,0	0,1%	1,0	0,0%
n som er omfattet av taksonomien, men som ikke er legg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139, i n	Omsetning:	19,7	0,1%	19,7	0,1%		
	Investeringsutgifter:	12,2	0,1%	12,1	0,1%	0,1	0,0%
n som er omfattet av taksonomien, men som ikke er legg I og II til delegert forordning (EU) 2021/2139, i n	Omsetning:	1,2	0,0%	1,2	0,0%		
	Investeringsutgifter:	2,5	0,0%	2,5	0,0%	0,0	0,0%
er som er omfattet av taksonomien, men som ikke er -6 over, i nevneren for den relevante	Omsetning:	11 563,0	68,2%	11 417,0	67,4%	146,1	0,9%
	Investeringsutgifter:	13 852,3	82,6%	12 914,3	77,0%	937,9	5,6%
eter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er e nøkkeltallsindikatoren	**Omsetning:**	**16 945,6**	**100,0%**				
	Investeringsutgifter:	**16 777,1**	**100,0%**				

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

n nevnt i rad 2 i mal 1 som ikke er omfattet av taksonomien i samsvar med avsnitt 4.27 i /2139, i nevneren for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	1,8	0,0%
	Investeringsutgifter:	0,4	0,0%
n nevnt i rad 3 i mal 1 som ikke er omfattet av taksonomien i samsvar med avsnitt 4.28 i /2139, i nevneren for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	5,0	0,0%
	Investeringsutgifter:	11,8	0,0%
n nevnt i rad 4 i mal 1 som ikke er omfattet av taksonomien i samsvar med avsnitt 4.29 i /2139, i nevneren for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	0,2	0,0%
	Investeringsutgifter:	0,2	0,0%
n nevnt i rad 5 i mal 1 som ikke er omfattet av taksonomien i samsvar med avsnitt 4.30 i /2139, i nevneren for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:	52,2	0,0%
	Investeringsutgifter:	0,1	0,0%
n nevnt i rad 6 i mal 1 som ikke er omfattet av taksonomien i samsvar med avsnitt 4.31 i /2139, i nevneren for den relevante nøkkeltallsindikatoren	Omsetning:		0,0%
	Investeringsutgifter:		0,0%
ter som ikke er omfattet av taksonomien, og som ikke er nevnt i rad 1–6 over, i nevneren	Omsetning:	115 752,8	99,9%
	Investeringsutgifter:	116 010,1	100,0%
teter som ikke er omfattet av taksonomien, i nevneren for den relevante	**Omsetning:**	**115 812,0**	**100,0%**
	Investeringsutgifter:	**116 022,7**	**100,0%**

Årsregnskapregnskapsåret 2025 for 995568227

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



KLIMAENDRINGER

ESRS E1

Klimaendringer bidrar til økt klima- og naturrisiko som har betydning for våre interessenter og deres behov for forsikringer. Klimaendringer vil påvirke samfunnet og økonomien på mange områder i alle land vi har virksomhet, men i ulik grad for de enkelte forsikringene og risikotypene, samt investeringer. Gjensidige er opptatt av å forstå konsekvenser av klimaendringer for våre kunder og samfunnet. Vi har en viktig rolle i både å begrense klimautslipp, men også å bidra til viktige klimatilpasningstiltak.

87%

reduksjon i klimautslipp fra scope 1 og 2 egen virksomhet fra 2019, i rute med SBTi-mål om 90% innen 2030

46%

reduksjon i klimaintensitet fra skadebehandling fra 2019, og ligger foran målbanen til SBTi om 55% innen 2030

32%

av utslipp i scope 1, 2 og 3 fra våre investeringer er dekket av SBTi-godkjente mål, i henhold til målbanen for vårt SBTi-mål

i Norden, samt livsforsikring i Norge, og bilbergingsaktivitet som utføres i datterselskapet Gjensidige Mobility Group, under merkenavnet REDGO.

Klimaendringer vil påvirke risiko for skader på liv, helse og verdier som følge av endret vær, temperatur på land og i sjøen, samt nye helserisikoer. Konsekvenser av klimaendringer er også en av hovedtrendene som er inkludert i konsernets strategi. Skadeforsikrings hovedprinsipp er at skader som er «plutselig og uforutsett» er forsikringsbare. Derfor er det viktig at vi bidrar med vår kunnskap og innsikt for å forebygge skader, samtidig som vi reduserer klimautslipp i egen virksomhet, påvirker våre kunder og leverandører, og selskaper vi investerer i til å redusere sine utslipp.

Vi har gjennomført scenarioanalyser for å forstå klimaendringer på kort, mellomlang og lang sikt, og hvilke konsekvenser det får. I vårt arbeid med omstillingsplan har vi sett på hvilke tiltak vi kan gjennomføre for å bidra til reduserte klimautslipp, samt klimatilpasningstiltak.

Vår strategi for å levere på klimamålene vil i første omgang omfatte vår egen virksomhet (scope 1 og 2), og våre investeringsporteføljer (scope 3), og vårt frivillige utslippsmål i henhold til SBTis metodikk for skadebehandling (scope 3). Konkrete tiltak er beskrevet i vår omstillingsplan som er publisert på gjensidige.com.

I tillegg har vi valgt å ha et frivillig, styrevedtatt mål for klimatilpasning av våre forsikringsprodukter. Dette målet er særlig viktig i et sosialt perspektiv gjennom å sørge for økonomisk trygghet og at eiendeler vil være forsikringsbare i fremtiden. Les mer om dette i avsnittene Måleindikatorer og mål.

Vi har ikke fastsatt eget mål for forsikrede utslipp, men vi har deltatt i pilot hos SBTi for å teste ut effekten av det nye rammeverket for å estimere klimautslipp i forsikringsporteføljen. Dette også på bakgrunn av at SBTi sommeren 2025 publiserte sin nye standard for å sette netto null mål for finansnæringen (SBTi Financial Institutions Net Zero Standard), som stiller krav om eget klimamål for forsikrings-porteføljen. Vi har gjennom 2025 hatt dialog med SBTi om utfordringer og muligheter knyttet til dette rammeverket.

Omstillingsplan vedtatt av styret og konsernledelsen

Omstillingsplanen er en integrert del av selskapsstyring med tydelige ansvarsområder og roller for styret, konsernledelsen og ansatte. Styret har vedtatt konsernets overordnede strategi og bærekraftsmål som omstillingsplanen bygger på. Styret og konsernledelsen vil være involvert i utviklingen, revidering og oppdatering av mål underveis og i selve implementeringen. De vil følge opp fremdrift på omstillingsplanen gjennom etablert kvartalsvis rapportering for å sikre at tiltak integreres i virksomhetens aktiviteter. Konsernledelsen blir målt på og belønnet for dette gjennom sin variable godtgjørelse. Status på klimaomstillingen har vært behandlet i styret i 2025.

Klima- og naturrisiko er tydelig integrert i vår risikoforståelse- og styring. For Gjensidige er det sentralt at vi kan spille en samfunnsmessig rolle gjennom å bidra til et forsikringsbart samfunn. Derfor deler vi også data med det offentlige, og bidrar til at klimatilpasning blir så målrettet som mulig.

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Vi er en kompetansebedrift som ikke produserer fysiske produkter. Vi har i liten grad driftsmidler som skal fases ut, unntatt for bilredningsaktiviteten i REDGO. På grunn av umoden teknologi har vi foreløpig ikke estimater på kapitalkostnaden knyttet til overgang til nullutslipps redningsbiler. Våre eiendommer (via investeringer i Malling-fond) vil ha strenge krav til energieffektivitet. Våre vurderinger tilsier at løpende vedlikehold og tilpasninger etterspurt av leietakere vil bidra til både økte leieinntekter og forbedret energieffektivitet i tråd med omstillingsplanen.

Selv om vi ser begrensede operasjonelle kostnader og kapitalkostnader knyttet til vår omstillingsplan, jobber vi med å analysere konsekvenser av fysisk klima- og overgangsrisiko i alle deler av vår virksomhet. Dette for å bidra til at vi både tilpasser produkter, priser forsikringsrisikoen riktig, og gjør opp skader med begrenset natur- og klimaavtrykk. Disse vurderingen foretas også i ORSA-prosessen for å sikre kapitaldekningskrav.

Vi har signert flere initiativer, og betaler for lisenser for å få tilgang til nødvendige data for å kunne estimere klimautslipp i egen virksomhet, i skadebehandling, forsikrede utslipp og investeringsporteføljen.

Scope 1 og Scope 2, Egen virksomhet:

Redusere utslipp med 90% innen 2030, sammenliknet med 2019 som basisår.

Scope 3, Skadebehandling:

Reduksjon av utslippsintensitet med 55% innen 2030, sammenliknet med 2019 som basisår.

Scope 3, Investeringer:

Gjensidige har satt et porteføljedekningsmål som forplikter til at 55% av børsnoterte aksjer, selskapsobligasjoner og kvalifiserbare investeringer i private equity, målt etter selskapenes utslipp i scope 1,2 og 3 skal ha SBTi-godkjente mål innen 2030. Basisåret for målene innen investeringsområdet er 2022.

Gjensidige forplikter seg også til å holde utslippsintensiteten for eiendomsinvesteringer på eller under 2,7 kg CO2e pr. m2 frem til 2030, som også tilsvarer utslippsintensiteten i basisåret 2022.

Målene for investeringsporteføljene dekker både Gjensidige Forsikring ASA og Gjensidige Pensjonsforsikring AS.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

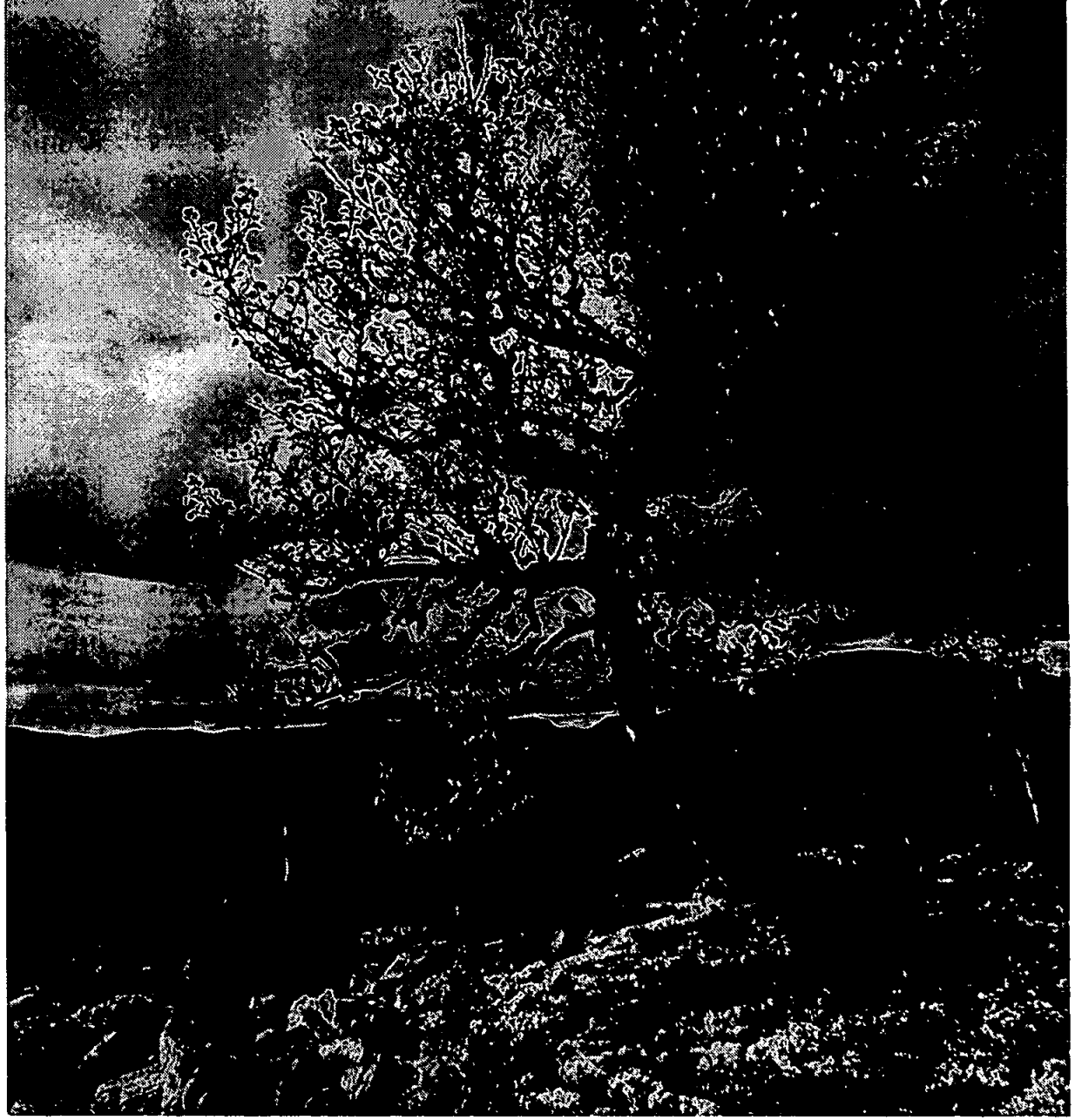
Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

til et lavutslippssamfunn kan gi oss nye risikoer. Forsikringsporteføljen vår er særlig utsatt for endringer i styrke og frekvens som følge av mer ekstreme værhendelser. Dersom vi ikke får tilgang til nok brukte materialer eller evner å gi gode råd til våre kunder om hvordan unngå og tilpasse seg skader, vil det bli vanskelig for oss å redusere klimautslippene og levere på våre ambisiøse klimamål.

For energi har vi en faktisk negativ påvirkning ved at vi har fond investert i energiselskaper som har aktiviteter knyttet til utvinning av olje og gass, selv om majoriteten av investeringene er rettet mot fornybar energi. Vi har også identifisert en overgangsrisiko knyttet til at vi er investert i selskaper som er avhengig av fossil energi. Når disse selskapene skal omstille seg vil det kunne medføre en stor kostnad som kan påvirke verdien av våre investeringer. Vår eksponering mot disse sektorene er imidlertid lav slik at risikoen vurderes å være av begrenset omfang, se kapittelet Strategi under Generelle opplysninger.

Tabellen på neste side oppsummerer våre vesentlige påvirkninger og risikoer. I de følgende underkapitlene beskriver vi hvordan vi arbeider med disse, samt hvilke styrende dokumenter, tiltak og mål vi har satt oss for å tilpasse og begrense klimaendringer.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

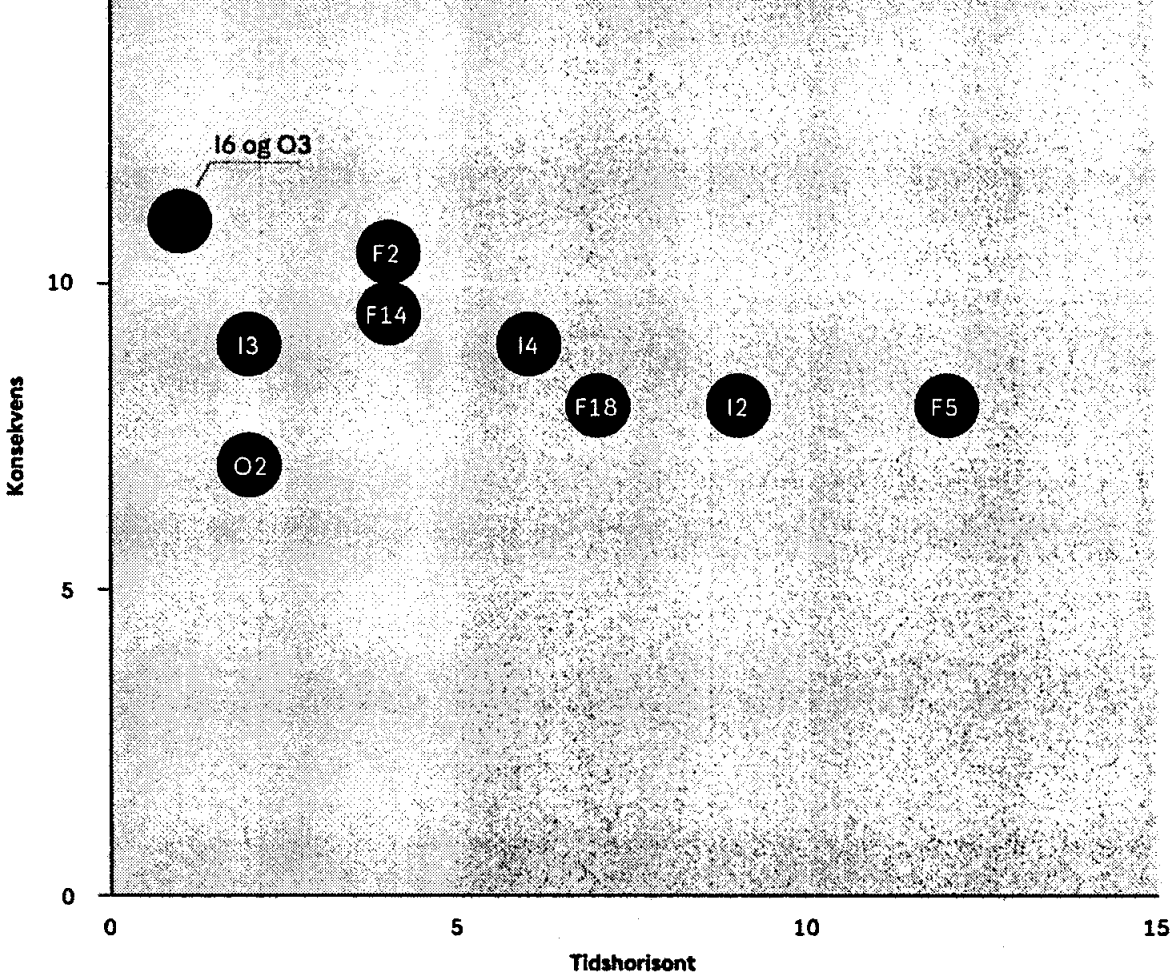
Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Fysisk risiko	Klimaendringer fører til økning i ekstremvær som f.eks. tørke, styrtregn, flom og hetebølger. Dette kan gi økte skadeutbetalinger, og potensielt økte reassuransepriser.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Fysisk risiko	Vi er bredt investert i selskaper med fysiske eiendeler, som kan treffes av fysisk klimarisiko i ulik grad. Klimaendringer kan påvirke verdien på investeringene våre.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Faktisk negativ påvirkning	Vi bidrar til indirekte utslipp av klimagasser gjennom våre skadeprosesser.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Faktisk negativ påvirkning	Vi bidrar indirekte til utslipp av klimagasser gjennom våre investeringer.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Faktisk negativ påvirkning	Vi bidrar indirekte til utslipp av klimagasser gjennom at vi forsikrer kunder i privat- og bedriftsmarkedet.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Overgangsrisiko	Overgangen til et lavutslippssamfunn der klimareguleringer, skjerpede utslippskrav, endret kostnadsbilde og endrede markedspreferanser kan føre til direkte kostnader for selskapene i vår investeringsportefølje.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Fysisk risiko og overgangsrisiko	En endring i styrke og frekvensen av værhendelser, som skiller seg fra historisk statistikk, kan påvirke vår evne til å prise risikoen riktig, noe som kan påvirke lønnsomheten på våre produkter.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
Overgangsrisiko	Økt fokus på gjenbruk/ombruk kan gi utfordringer med tilgang på brukte likeverdige deler og med det ikke lykkes med å begrense klimautslipp. Økt etterspørsel kan også gi økte erstatningskostnader.	Oppstrøm	Kort, mellomlang og lang sikt
Overgangsrisiko	Utilstrekkelig råd om klimatilpasning kan gi økt frekvensskader, høyere erstatningskostnader og lavere kundetilfredshet.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Faktisk negativ påvirkning	Majoriteten av Gjensidiges investeringer i energisektoren er rettet mot fornybar energi i norsk elektrisitetsproduksjon, men vi har også gjennom fond investert i energiselskaper som har en negativ påvirkning på klimaet. Dette gjelder spesielt utvinning av olje og gass.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Overgangsrisiko	Overgangen til et lavutslippssamfunn vil kunne påvirke investeringer vi har i selskaper som er avhengig av fossil energi. Disse selskapene vil ha en omstillingsrisiko med potensielt verdifall.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt

fossil-andelen for energiforsyning og industri er mer variabel. Scenarioet forutsetter beskjeden bruk av CO_2-fangst og lagring. CO_2-utslipp når i dette scenarioet netto null rundt 2050, hvilket resulterer i omtrent 50 prosent sannsynlighet for at global oppvarming begrenses til under 1,5°C ved slutten av århundret (med ingen eller begrenset overskridelse av 1,5°C i tidligere år). Scenarioet innebærer høy overgangsrisiko og benyttes for å analysere overgangsrisiko i investeringsporteføljene.

Klima- og naturrisiko, og -muligheter, er vurdert ut fra de tre kategoriene fysisk, overgangs- og ansvarsrisiko, og de påvirker alle risikotyper i Gjensidige. Vi vurderer klimarisiko på kort sikt (0–3 år), mellomlang sikt (3–10 år) og lang sikt (over 10 år). Ved identifiseringen av klimarisikoer har vi vurdert kronisk og akutt klimarisiko innen kategoriene værrelatert, vindrelatert, vannrelatert og fast masse-relatert (for eksempel jordskred). Innen overgangsrisiko er risikoer i kategoriene regulatorisk, teknologi, marked og omdømme vurdert. Identifiserte klimarisikoer og -muligheter dokumenteres i vårt klimarisikoregister og vurderes minst årlig basert på når de forventes å materialisere seg samt på en kvalitativ (og når mulig kvantitativ) vurdering av konsekvenser.



Overgangsrisiko
I6 Markedsrisiko egen drift
O3 Politikk og regelverk
F14 Markedsrisiko Landbruk
F18 Markedsrisiko Forsikringsoppgjør
I3 Politikk og regelverk
I4 Teknologi

Fysisk risiko
F2 Styrtregn og regnflom
F5 Elveflom
O2 Prising, UW, reserver
I2 Fysisk risiko - Investeringer

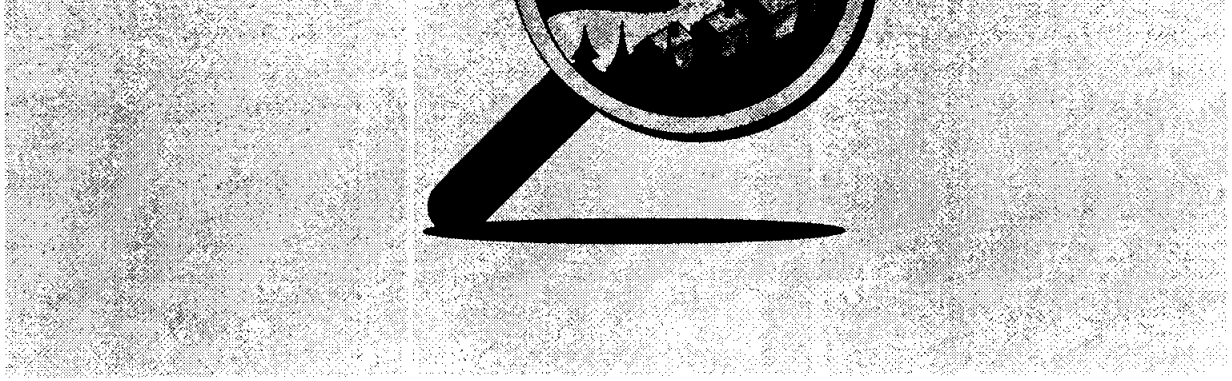
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

samarbeid med Gjensidige, om virkninger av vannskader på skadefrekvensen under RCP4.5 og RCP8.5. Resultatene viser lav risiko på kort sikt og noe høyere på lang sikt (under RCP4.5 og RCP8.5). Selv om man ser visse effekter på kort sikt innenfor visse skadetyper, ventes det at endringene vil skje gradvis og med størst effekt fra 2050.

Generelt er våre markeder blant de geografiske områdene som antas å bli minst påvirket av klimaendringer. Med økt kunnskap vil trolig befolkning, næringsliv og myndigheter gjøre tilpasninger for å unngå eller redusere risiko. Vi har også etablert klimatilpasningsinsentiver i en stor andel av våre produkter. Dette er beskrevet under Vår oppfølging av EUs taksonomi for skadeforsikring.

el fra Norsk Naturskadepool

	2025	2024
	689	270
	2	11
	36	86
	16	10
	0	0
	743	377



Scenario frem til 2100 - Norsk Regnesentral

Norsk Regnesentral har sett spesifikt på prediksjoner av vannskader som skyldes ytre påvirkninger. Naturskader slik de er definert i lov om naturskader er ikke med, da prising og fordeling av dette er regulert særskilt.

Skadeprediksjoner fra klimamodelldata frem mot 2100 viser overordnet at totale utbetalinger vil øke over det meste av landet. Analysen er oppdatert med skadedata for ytterligere fem år i 2025, og analysen står seg fortsatt. Det vil fortsatt kunne være enkeltår med betydelige flere skader enn normalåret. Slik har det alltid vært og kommer til å fortsette fremover. Noen fylker vil oppleve en jevn stigning gjennom hele perioden, mens andre får en relativt flat eller negativ utvikling frem til rundt 2050, for så å øke.

- For Norge sett under ett ventes skadeutviklingen å være stabil frem til 2050, før den ventes å øke med 40 prosent mot 2100.
- I de tidligere fylkene Hedmark, Buskerud, Vestfold, Telemark og Vest-Agder ventes en økning i totale utbetalinger på rundt 50 prosent mot slutten av dette århundret.
- For de tidligere fylkene Østfold, Akershus og Sogn og Fjordane viser prediksjonene en økning på 70 prosent i samme periode.
- Det er gjennomført en tilsvarende kartlegging i Danmark.
- Innsiktene fra prosjektet blir benyttet videre i forskning og kunnskapsutvikling. Innsikten brukes også til risikovurdering av egen portefølje.

årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

gjennomført en egen scenarioanalyse og stresstest av investeringsporteføljen for forsikringsvirksomheten med klimascenarioer basert på Network for Greening of the Financial System (NGFS).

Resultatene tyder på at overgangsrisikoen er begrenset, men negativ for porteføljen som helhet. Den begrensede risikoen skyldes at porteføljen i stor grad er eksponert mot sikre obligasjoner i sektorer som i liten grad blir truffet direkte av klimatiltak, som for eksempel finanssektoren. Analysene indikerer også at risikoen er skjevfordelt på tvers av sektorer. Enkelte sektorer vil med høy sannsynlighet bli kraftig negativt påvirket av overgangsrisiko, og vi fokuserer på disse sektorene i håndteringen av overgangsrisiko.

Fysisk risiko for våre investeringer gjelder hovedsakelig eiendom.
Eiendomseksponeringen inkluderer både egenkapitalinvestering via fond forvaltet av Malling og som sikkerhet for obligasjoner/lån. Eiendommene konsernet eier er alle lokalisert i Oslo hvor vi generelt vurderer den fysiske risikoen som moderat. Det er rutiner for å vurdere fysisk klimarisiko både i vurdering av nye investeringer og som del av

Disse vurderingene innehar en betydelig grad av usikkerhet. Fremover vil vurderingene av finansielle risikoer forbedres gjennom bedre data på klimagassutslipp og videre bruk av scenarioanalyser. Det jobbes kontinuerlig med å videreutvikle metoder og strategier for å vurdere og redusere den finansielle klimarisikoen i porteføljen. Målet om å tilpasse porteføljen til globale netto nullutslipp innen 2050 og konsernets SBTi-mål er sentrale i dette arbeidet.

Robusthetsanalyse

Vi gjennomfører hvert år to stresscenarioer for å teste soliditeten med hensyn til klimarisiko over de neste fem år, som en del av egenvurderingen av risiko og solvens (ORSA, Own Risk and Solvency Assessment).

Det ene stresscenarioet undersøker effekten av økte erstatninger for produkter utsatt for klimaendringer (fysisk risiko) under scenarioet «Current policies». Det andre stresscenarioet undersøker hvordan et brått skifte til en grønn økonomi vil påvirke Gjensidiges soliditet, scenariet er utformet i tråd med mål for netto nullutslipp i 2050. Årets analyse viser at begge

unntak av utgangen av 2029 der den i netto-null 2050 scenariet er 1 prosent over øvre grense. Gjensidige har svært god margin til minstekapitalkravet i begge scenariene.

For å håndtere klimarisiko i forsikrings- og investeringsporteføljene har vi iverksatt en rekke tiltak knyttet til klimatilpasning, reduksjon av klimagassutslipp, prising av klimarisiko og sirkulære løsninger. Dette er generelt lite kapitalintensive tiltak. I tillegg er de forsikringsprodukter som er mest utsatt for fysisk klimarisiko ettårskontrakter hvor prisen fastsettes ut fra et risikoperspektiv. Dette gir fleksibilitet, også i et mellomlangt og langt tidsperspektiv.

Analysen viser at Gjensidiges forretningsmodell og evne til å håndtere klimarelaterte risikoer er motstandsdyktig under ulike klimascenarioer.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 119 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55



i investeringsporteføljene innen 2050, i tråd med SBTis rammeverk for finansinstitusjoner.

Klimautslipp har fått ekstra oppmerksomhet utformingen av vår policy for ansvarlige investeringer. Selskaper som har aktiviteter og strategier som ikke etterlever Parisavtalen må vurderes ekskludert hvis ikke andre påvirkningsaktiviteter når frem. Det skal ikke gjennomføres investeringer i selskaper som står på vår observasjonsliste, og effekten av påvirkning skal kontinuerlig vurderes.

Policy for anskaffelser

Policyen er vedtatt av konsernsjefen og forvaltes av direktør for konserninnkjøp.

Formålet med policyen er å stille krav og definere roller og ansvar for anskaffelsesprosessen. Vi ber alle leverandører om å signere Egenerklæring om samfunnsansvar. Slik forpliktes våre leverandører til minimum å etterleve FNs Global Compact-prinsipper, herunder:

- Prinsipp 7: Virksomheter skal støtte en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer, og
- Prinsipp 8: ta initiativ til å fremme økt miljøansvar, og
- Prinsipp 9: oppmuntre til utvikling og bruk av miljøvennlig teknologi.

Formålet med policyen er å fastsette prinsipper for hvordan vi skal hensynta blant annet klima og miljø i alle aktiviteter i egen virksomhet og i verdikjeden.

I policyen fremgår det at vi skal ha minst mulig negativ innvirkning på det ytre miljø. Vår virksomhet skal basere seg på FNs Global Compacts føre-var-prinsipp for beskyttelse av miljøet, anvende miljøstyringssystemer og være miljøsertifisert. Så langt som mulig skal vi bruke fornybar energi i vår drift og kjøpe opprinnelsesgarantier for å sikre at konsernets energikilder er fornybare.

Videre fremgår det at våre strategiske mål er å redusere klimautslipp i hele vår verdikjede i henhold til Parisavtalen, og vitenskapelige mål om å begrense globale klimautslipp til 1,5 grader. Vi skal også identifisere og benytte tiltak som minimerer negative klima- og miljøpåvirkninger, samtidig som vi bidrar til å styrke miljøtiltak der det er aktuelt i vår virksomhet.

Vi skal bidra til klimatilpasning og tilpasse våre produkter i tråd med EUs taksonomi for skadeforsikring og bidra til å redusere naturrisiko og begrense forbruk av naturressurser.

Formålet med policyen er å definere de overordnede målene, rollene og innholdet i prosessen for egen risiko- og soliditetsvurdering (ORSA-prosessen).

ORSA-prosessen innebærer blant annet å vurdere og rapportere risikoprofilen, overvåke nøkkelrisikoindikatorer mot godkjente risikotoleransegrenser, vurdere alle risikoer i vårt risikounivers, herunder markedsrisiko, forsikringsrisiko, operasjonell risiko og strategisk risiko. Bærekraftsrisikoer og fremvoksende risikoer vurderes som en integrert del av disse risikoene. Videre skal risikostyringssystem, internkontroll kapitalbehov og overskuddskapital vurderes. Dette inkluderer kapitalanslag, stresstester, sensitivitetsanalyser og kapitalberedskapsplan.

Policyen beskriver også at ved vurdering av klimaeksponering må minst to scenarioer brukes for å identifisere betydelige klimarisikoer: et scenario med temperaturøkning over 2°C, og et scenario med temperaturøkning under 2°C. Vi gjennomfører også omvendte stresstester og andre relevante analyser en gang i året.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

ved å tilrettelegge for hjemmekontor og har tatt i bruk våre godt utbygde videokonferansefasiliteter ved alle lokasjoner. Dette har bidratt til at vi har redusert klimautslippene fra 2019 med 1 035 tonn og 51 prosent.

Planlagte nye tiltak

Fremover skal vi jobbe for at alle våre firmabiler og REDGO sine egeneide bergingsbiler skal være elektriske. REDGO skal også arbeide med å utvikle nye løsninger og tjenester som skal redusere klimautslipp fra skadeprosessen for bil.

Vi skal gjennomføre ytterligere energieffektiviseringstiltak på våre kontorer og sikre at kjøp av elektrisitet skal være fornybart ved bruk av opprinnelsesgarantier.

For å sikre at vi belaster miljøet så lite som mulig skal alle våre åtte norske kontorer med over 30 medarbeidere fortsette å være sertifisert som Miljøfyrtårn. Miljøfyrtårn er en nasjonal miljøsertifiseringsordning som drives av Stiftelsen Miljøfyrtårn. I tillegg skal vårt hovedkontor i Danmark fortsatt være sølvsertifisert i henhold til DGNB av Green Building Council Denmark.

skadebehandling

De viktigste tiltakene i 2025

Vi har redusert CO_2-intensiteten i skadebehandlingen med 46 prosent, som er 11 prosent bedre enn målet for 2025. Tallene inkluderer ikke Baltikum.

Vi har stilt krav til, og samarbeidet med våre leverandører for å øke andelen likeverdige bildeler, og identifiserer nye reparasjonsmetoder. Dette har bidratt til at vi har økt reparasjonsandelen for karosseri.

I Danmark har vi lansert en tjeneste for Commercial-kundene; «Skadestop». Tjenesten retter seg mot transportfirmaer og næringslivsaktører med transportvirksomhet. Sammen med kunden benyttes tjenesten til å identifisere risikoer i virksomheten og skreddersy forslag til tiltak for å redusere dette. Kunden blir fulgt tett opp og erfaring så langt viser en reduksjon i skader med tilhørende reduserte klimautslipp.

Som en oppfølging av vårt SBTi godkjente 2030-mål for skadeprosesser har vi gjennomført analyser og pilotprosjekter for å øke reparasjons- og gjenbruksandelen.

byggematerialer og bilglass. Reduksjon av materialandelen her vil både bidra til kostnadsbesparelser og reduksjon i klimautslipp. Se nærmere omtale av tiltak i kapittel Ressursbruk og sirkulærøkonomi.

Planlagte nye tiltak

Vi vil gjennomføre flere skadeforebyggende tiltak med en analytisk tilnærming for å redusere antall frekvensskader. Herunder vil vi se på muligheter for å gi kundene insentiver til å gjennomføre slike tiltak.

Vi vil samarbeide med leverandører for å øke reparasjonsgraden og ta i bruk ny teknologi og nye reparasjonsmetoder.

Vi vil fremme økt ombruk/gjenbruk i skadereparasjoner. Dette er et sentralt tiltak for å redusere materialforbruk knyttet til hovedproduktene motor og eiendom. Vi samarbeider med leverandører og andre relevante aktører for å øke gjenbruksgraden.

Vi skal forsterke vår kommunikasjon med kundene slik at de forstår at ombruk og gjenbruk ikke vil gå på bekostning av kvaliteten og sikkerheten ved reparasjon.

Vår satsing på skadeforebygging kan også

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 122 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

også i fremtiden. Effekten er estimert til å redusere klimautslipp med cirka 10 000 - 15 000 tonn.

Begrense klimautslipp i investeringsporteføljene

De viktigste tiltakene i 2025

I februar 2025 godkjente SBTi våre klimamål frem mot 2030. Målet dekker investeringer i aksjer, renter og eiendom i Gjensidige Forsikring og Gjensidige Pensjonsforsikring. Målet tar utgangspunkt i porteføljen slik den var ved utgangen av 2022 og dekker 89 prosent av våre finansierte utslipp og 61 prosent av totale investeringer. For aksjer og renter har vi satt et mål om at 55 prosent av porteføljens utslipp skal være dekket av SBTi-godkjente utslippsmål innen 2030. For eiendom har vi satt et mål om at utslippsintensiteten i hele perioden skal være lavere enn hva utslippsbanen for norsk næringseiendom er i 2030.

Gjensidige Pensjonsforsikring tilbyr alle kunder pensjonsprofiler med bærekraftige investeringer som formål. Profilene skal finansiere selskaper som bidrar til å nå miljømål eller sosiale mål, og som samtidige ikke er til vesentlig skade for disse målene. Profilene består av fond som rapporterer i henhold til artikkel 9 etter lovverket fra EU (SFDR). Det vil si at de følger de strengeste

milliarder kroner, som tilsvarer rundt 2,2 prosent av kapitalen i innskuddsprofilene. Vi har gjort profilene automatisk tilgjengelig for alle ansatte hos våre bedriftskunder, uten ekstra kostnad, for å gi alle mulighet til å velge et bærekraftig investeringsalternativ.

Planlagte nye tiltak

SBTi publiserte rammeverket for langsiktige nullutslippsmål i finanssektoren (FINZ) i juli 2025. Gjensidige forpliktet seg til å melde inn mål etter denne standarden i 2022, og må i henhold til forpliktelsen melde inn et 2050-mål til validering innen sommeren 2027. Forpliktelsen knyttet til 2030-mål ble gitt før innholdet i standarden var kjent, og vi kommer derfor til å bruke de neste årene på å gå gjennom kravene som settes og konsekvensene det vil ha for Gjensidiges forretningsmodell. Vi har identifisert enkelte utfordringer i FINZ versjon 1.0 knyttet til vurderingen av fond sammenlignet med direkte eide aksjer og obligasjoner som vi diskuterer direkte med utviklingsteamet i SBTi.

Fremover vil vi gjennomføre flere tiltak for å nå målet om netto nullutslipp i investeringsporteføljene:

- Porteføljeallokering som skal sikre at vi er innenfor styringsbanen i henhold til vår metodikk om investeringer i selskaper som har vitenskapsbaserte mål

Begrense klimautslipp i forsikringsporteføljen

Indirekte utslipp fra forsikringsporteføljen omhandler vår andel av muliggjorte utslipp fra forsikringskundene våre ved at vi tilbyr forsikring. Forsikrede utslipp vil inngå i vårt scope 3. I 2023 endret vi vår policy for underwriting, slik at vi fremover ikke vil forsikre utvinning av kull, olje eller gass. Med utvinning menes produksjon av fossil energi, inkludert raffinering og fremstilling av sekundære, fossile energiprodukter. Tilknyttede aktiviteter som ikke utelukkes er personaldekninger, administrative bygg og kjøretøy samt aktiviteter lengre ut i verdikjeden som transport, lagring, salg/ detaljhandel og underliggende leverandørindustri.

SBTi lanserte et forslag til rammeverk for investeringer og forsikring (Financial Institutions Net-Zero Standard, FINZ) til konsultasjon sommeren 2024, med henblikk på 2050 nullutslippsmålet. Som eneste nordiske forsikringsselskap sa vi ja til å delta i et pilotprosjekt i regi av SBTi for å teste rammeverket i praksis og sette vitenskapsbaserte klimamål for 2040 og 2050, i tillegg til 2030 - det vil si for en lengre tidshorisont enn våre allerede SBTi-godkjente 2030-mål. Formålet med å delta i piloten var å dele vår innsikt og erfaringer for

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Planlagte nye tiltak

Vi vil fortsette å overvåke utviklingen av rammeverket for forsikrede utslipp, og videreføre vår kartlegging av mulige konsekvenser for forsikringsporteføljen i 2026.

Klimatilpasningstiltak i våre produkter

De viktigste tiltakene i 2025

I 2025 har vi tilpasset forsikringsvilkår for ytterligere ett forsikringsprodukt, Hus Danmark, noe som betyr at vi har inkludert insentiver som skal bidra til klimatilpasning i henhold til EUs taksonomi.

Vi har i 2025 fortsatt å benytte Mitigrates verktøy som bidrag til å finne skreddersydde løsninger for den enkelte kunde, med særlig fokus på næringslivskundene. Vi skal tilby dette verktøyet til våre kunder, og vår ambisjon er å redusere risiko for skader og bidra til at eiendommer blir mer klimarobuste og forsikringsbare også i fremtiden.

Vi bygger videre på vårt samarbeid med Norsk Regnesentral (NR), og har høsten 2025 oppdatering av vår analyse av klimarisiko som følge av økt nedbør, den klimaeffekten som vi ser som mest sannsynlig for Norge. NR har oppdatert deltar som partner med SINTEF.

Planlagte nye tiltak

Vi planlegger for at vi i 2026, i samarbeid med NR, skal gjennomføre en oppdatering av styrtregnmodellen, samt oppdatere med nyere klimascenarioer for både norsk og dansk portefølje. Analysen bygger videre på analysen i 2024, men med oppdaterte skadedata, eksempelvis inkludert uværet «Hans». Disse analysene gir viktig innsikt i vårt arbeid med å hjelpe de kundene som har størst eksponering, men også viktig for å sikre riktig pris på risiko.

Fremover vil vi fortsette å klimatilpasse våre forsikringsprodukter i tråd med vår etablerte metodikk, som bygger på kriteriene i EUs taksonomi. Dette for å bidra til at våre kunder og samfunnet blir mer klimarobust.

Vi vil fortsette å dele vår kunnskap og data med myndighetene og i de forskningsprosjektene vi følger tett. Dette for å bidra til bedre samfunnsplanlegging og at det ikke blir bygget i særlig værutsatte områder.

Vi vil videreføre vårt samarbeid med bransjeorganisasjoner om klimatilpasnings-tiltak som gir høy samfunnsverdi.

kapittelet Artikkel 8 EUs taksonomi.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Mål for reduksjon av klimagassutslipp — Milepæler og målår

	Enhet	2019	2030	2035	2040	2045	2050
Klimagassutslipp (markedsbasert)	tCO2e	46 646	28 625	20 366	14 257	9 586	4 536
Klimagassutslipp innenfor scope 1	tCO2e	463	238	131	66	33	16
Klimagassutslipp innenfor scope 2 (markedsbasert)	tCO2e	4 660	365	313	269	231	198
Klimagassutslipp innenfor scope 3 (Skadebehandling)	tCO2e	41 522	28 022	19 922	13 922	9 322	4 322

Mål for reduksjon av klimagassutslipp basert på avkarboniseringstiltak

Milepæler og målår

	Enhet	2019	2030	2035	2040	2045	2050
Klimagassutslipp (markedsbasert)	tCO2e	46 646	28 625	20 366	14 257	9 586	4 536
Mål for reduksjon av klimagassutslipp innenfor scope 1 og scope 2	Prosent		90%	90%	90%	90%	90%
Klimagassutslipp innenfor scope 1	tCO2e	463	238	131	66	33	16
Overgang til ny teknologi og elektriske biler	tCO2e		225	107	65	33	17
Klimagassutslipp innenfor scope 2	tCO2e	4 660	365	313	269	231	198
Energieffektivisering i våre leide lokaler	tCO2e		277	274	240	211	185
Kjøp av opprinnelsesgarantier for fornybar energi	tCO2e		3 415	3 251	3 101	2 969	2 847
Klimagassutslipp innenfor scope 3	tCO2e	41 522	28 022	19 922	13 922	9 322	4 322
Mål for reduksjon av klimagassutslipp innenfor scope 3	Prosent		55%	69%	78%	85%	89%
Ombruk av likeverdige deler	tCO2e		3 000	800	800	400	400
Redusert frekvensskader	tCO2e		4 500	1 300	1 200	1 200	600
Økt reparasjonsandel med begrenset materialforbruk og avfall	tCO2e		1 000	2 000	2 000	2 000	3 000
Utvikling i konverteringsfaktorer	tCO2e		5 000	4 000	2 000	1 000	1 000

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Intensitetsverdi scope 3 Skadebehandling (eksl. ADB Gjensidige)	tCO2e/ forsikringsinntekter	1,70	0,80	0,50	0,40	0,30	0,20
Mål for prosentvis reduksjon	Prosent		55%	69%	78%	85%	89%

Målformulering SBTi

	Status 2025		
	Mål	Faktisk	Trend
Scope 1 og scope 2, Egen virksomhet:			
Redusere utslipp med 90 % innen 2030, sammenliknet med 2019 som basisår.		-87%	Positiv
Scope 3, Skadebehandling:			
Reduksjon av utslippsintensitet med 55 % innen 2030, sammenliknet med 2019 som basisår.	-35%	-47%	Positiv
Scope 3, Investeringer:			
Gjensidige har satt et porteføljedekningsmål som forplikter til at 55 % av børsnoterte aksjer, selskapsobligasjoner og kvalifiserbare investeringer i private equity, målt etter selskapenes utslipp i scope 1,2 og 3, skal ha SBTi-godkjente mål innen 2030. Basisåret for målene innen investeringsområdet er 2022.		32%	
Gjensidige forplikter seg også til å holde utslippsintensiteten for eiendomsinvesteringer på eller under 2,7 kg CO2e pr. m2 frem til 2030, som også tilsvarer utslippsintensiteten i basisåret 2022.		2,09 kgCO2e pr m2	
Målene for investeringsporteføljene dekker både Gjensidige Forsikring ASA og Gjensidige Pensjonsforsikring AS.			

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 126 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

leies, og ved vurdering av nye lokasjoner prioriterer vi klima- og miljøhensyn. Vårt hovedkontor i Schweigaards gate 21 er BREEAM NOR Excellent-sertifisert. Gjennom vår forpliktelse som miljøfyrtårnbedrift foretar vi månedlige energioppfølginger sammen med gårdeier. Hensikten er å identifisere energilekkasjer og gjøre eventuelle avbøtende tiltak som oppgradering til LED-belysning, justere innetemperatur, oppgradere ventilasjonsanlegg og effektivisere vår arealbruk. Vi kjøper opprinnelsesgarantier for kjøpt elektrisitet for hele konsernet, og med det sikrer at elektrisitetsforbruket er fornybart.

Brenselforbruk fra kull og kullprodukter	0	0
Brenselforbruk fra råolje og petroleumsprodukter	1 449	1 684
Brenselforbruk fra naturgass	0	0
Brenselforbruk fra andre fossile kilder	0	0
Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile kilder	334	441
Samlet fossilt energiforbruk	**1 783**	**2 125**
Fossile kilders andel av smalet energiforbruk (%)	15%	18%
Samlet forbruk fra kjernefysiske kilder	**29**	**18**
Kjernefysiske kilders andel av samlet energiforbruk (%)	0%	0%
Brenselforbruk for fornybare kilder, herunder biomasse (som også omfatter industriavfall og kommunalt avfall fra biologisk opprinnelse, biogass, fornybart hydrogen osv.)	32	93
Forbruk av kjøpt eller ervervet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare kilder	9 797	9 820
Forbruk av egenprodusert fornybar energi som ikke er et brensel	0	0
Samlet forbruk av fornybar energi	**9 858**	**9 931**
Fornybare energikilders andel av smalet energiforbruk (%)	83%	82%
Samlet energiforbruk	**11 642**	**12 057**

Mengden fossilt, kjernefysisk og fornybar energi beregnes ut ifra hvilken energitype som registreres. For de fleste typer ligger det inne en fordeling på disse energikildene, mens for noen finnes det ikke informasjon om dette - og disse vil ikke bli kategorisert som verken fossilt, kjernefysisk eller fornybart - men de blir inkludert i samlet energiforbruk. Økningen i forbruk forklares av konsolidering av Malling Core Plus II, med totalt 1.497 MWh.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

elektrisitetsfaktorer fra IEA og markeds kontroll over per utgangen av 2025. Vi har ADD Gjensidige.

	Enhet	Retrospektiv 2019	2024	2025	Endring i %	Milepæler og målår 2030	2040	2050	Årlig % målår/ basisår
	tCO2e	463	434	379	-13%	238	66	16	
e 1 fra regulerte ordninger for handel med utslippskvoter	Prosent	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
r Scope 2	tCO2e	752	690	452	-34%	0	0	0	
Scope 3	tCO2e	4 660	438	282	-36%	365	269	198	
nfor scope 3	**tCO2e**	**53 895**	**3 419 096**	**3 940 238**	**20%**	**28 022**	**13 922**	**4 322**	
øp)	tCO2e	6 898	23 568	38 496	63%	0	0	0	
)	tCO2e	41 066	39 319	41 264	5%	28 022	13 922	4 322	
	tCO2e	975	3 326	2 189	-34%	0	0	0	
fattet av scope 1 eller scope 2)	tCO2e	94	351	274	-22%	0	0	0	
	tCO2e	456	320	122	-62%	0	0	0	
	tCO2e	2 043	913	1 008	10%	0	0	0	
	tCO2e	1 243	1 295	1 309	1%	0	0	0	
	tCO2e	0	0	271	0%	0	0	0	
	tCO2e	1 119	5 779	5 003	-13%	0	0	0	
	tCO2e		3 344 225	3 850 303	0%	0	0	0	
	tCO2e	**55 111**	**3 420 220**	**3 941 070**	**19%**	**28 260**	**13 988**	**4 338**	
	tCO2e	**59 019**	**3 419 968**	**3 940 899**	**20%**	**28 625**	**14 257**	**4 536**	

Årsregnskap for regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

ntekter	Enhet	2025	2024	Endring i %
nettoinntekt[1]	tCO2e/MNOK	90,6	88,0	3%
nettoinntekt[1]	tCO2e/MNOK	90,6	88,0	3%
omhet (inkl. ADB Gjensidige)[2]	tCO2e/FTE	0,1	0,2	-28%
omhet (ekskl. ADB Gjensidige)[2]	tCO2e/FTE	0,1	0,2	-26%
l. ADB Gjensidige)[3]	tCO2e/MNOK	0,9	1,0	-6%
kl. ADB Gjensidige)[3]	tCO2e/MNOK	0,9	1,0	-6%
lige Forsikring ASA)[4]	WACI	4,8	4,6	4%
lige Pensjonsforsikring AS)[4]	WACI	8,8	9,0	-2%
	MNOK	43 489	38 883	12%
B Gjensidige)	MNOK	44 532	40 208	11%
DB Gjensidige)	MNOK	42 770	38 359	11%

i år scope 3 utslipp fra underliggende investeringer inntatt i kategori 15
e.
mhet er basert på utslipp i scope 1 og 2 (markedsbasert) over antall årsverk.
rt på forsikringsinntekter Skadeforsikring inkl. og eks. Baltikum.
nn CO2e per MNOK i salgsinntekter. Tallene angir vektet gjennomsnittlig
kategori 15.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

egne utslipp scope 1 og scope 3, kategori 14, franchise.

5. Avfall

Avfall fra egen virksomhet er inkludert (men minimalt).

Avfall fra skadebehandlingen er vurdert som vesentlig da vi kan påvirke og redusere avfall ved valg av reparasjonsmetode etter skade. Det kan argumenteres for at dette er kategori 1, men vi har valgt å beholde samme metodikk som tidligere år, inntil det foreligger en standard for skadebehandling i forsikring. Se forklaring på metode i faktaboks.

6. Forretningsreiser

Ansattes flyreiser er basert på portalen Berg Hansen.

7. Ansattes reise til og fra jobb

Vi har estimert ansattes reiser til og fra jobb. Estimatet baserer seg på at 50 prosent av alle ansatte reiser minst 2 mil, 4 dager i uken med buss og 50 prosent av alle ansatte kjører 2 mil 4 dager i uken.

Andel med el-biler er basert på offentlig tilgjengelig statistikk over andel el-biler per land.

å ta med beregnet klimautslipp relatert til oppføring av og vedlikehold av leide lokaler (livssyklus for bygg). Vi har ikke beregnet livssyklusestimat i vårt klimaregnskap.

9. Transport og distribusjon (nedstrøms)

Vi har ikke inkludert kjørte kilometer for å reparere frekvensskader på eiendom. Ut fra foreløpige estimater mener vi dette er uvesentlig. Transport knyttet til redning av biler som trenger veihjelp er inkludert i scope 1 og scope 3, kategori 14.

10. Fordeling av solgte produkter

Ikke aktuelt da vår distribusjon i multi-kanal er dekket gjennom våre nettsider og kontorer som er inkludert i de andre kategoriene.

11. Bruk av solgte produkter

Ikke aktuelt da vi ikke selger fysiske produkter og har inkludert klimautslipp relatert til erstatninger i kategori 1 og 5.

12. Avhending av solgte produkter

Ikke aktuelt da vi ikke selger fysiske produkter og derfor ikke har noe avfall. Vi har inkludert behandling av avfall fra skadebehandlingen som en del av kategori 1 og 5.

energibruk for utleide lokaler.

14. Franchise

Basert på estimerte klimautslipp for redningskjøring via REDGO som er organisert gjennom franchisedrift. Inkludert i vårt klimaregnskap siden oppkjøpet i 2022.

15. Investeringer

Finansierte utslipp er estimert med data fra S&P og Stamdata. Vi rapporterer utslipp for 98 prosent av investeringsporteføljen eksklusive kontanter, derivater og aktiva der vi i dag ikke har data eller metode for å måle utslipp. Vi bruker rapporterte og tredjepartsverifiserte data fra underliggende selskaper der det er tilgjengelig. For andre investeringer er utslippene estimert basert på investert beløp, inntekter, selskaps-størrelse, næringssektor og geografisk lokasjon. Kvaliteten på utslippsdataen vil reflekteres i porteføljens PCAF-score.

Vi har ikke inkludert forsikrede utslipp. Vi har deltatt i flere arbeidsgrupper i regi av PCAF i 2025 for å gi innspill til og planlegge for hvordan vi skal estimere forsikrede utslipp.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Under kategori 1 og 5 har vi estimert klimagassutslipp basert på vår modell for materialbruk og avfall for frekvensskader relatert til hovedproduktene Motor og Eiendom. Modellene benyttes til å konvertere materialforbruk per skade til CO2-ekvivalenter. Materialforbruket beregnes basert på en representativ reparasjon innen henholdsvis kjøretøy, og vann og brannskader på bygg. Totalt materialforbruk (per materialtype) fremkommer ved å multiplisere med antall skader. CO2-ekvivalenter beregnes ved bruk av konverteringsfaktorer (DEFRA) for de ulike materialtypene. Tilsvarende gjøres for avfall fra skade/reparasjon. Vi har definert dette som en viktig oppstrømsaktivitet, og følger GHG-protokollens struktur for rapportering av kjøp av varer og tjenester, samt avfall. DEFRA konverteringskoder er vårt beste estimat på GHG utslippene.

Vår skadebehandling er komplekse prosesser hos mange leverandører og samarbeidspartnere. Beregningen av det totale materialforbruket gir ikke et eksakt bilde, men ut fra en vesentlighetsvurdering gir dette etter vårt skjønn et beste estimat på dagens forbruk. Kontantoppgjør er holdt utenfor estimatene, unntatt for totalskadde biler, hvor vi har lagt til grunn TFF sin nasjonale oversikt over gjenanskaffelse av biler. Materialforbruket er beregnet i tonn per materialtype. Modellene for materialforbruk evalueres årlig, for å sikre at de fortsatt gir beste estimat på materialforbruk ved erstatninger. Evaluering er gjennomført i 2025 og det er kun mindre endringer i materialforbruket.

Utvikling i finansierte utslipp

I år har vi inkludert oppstrøms- og nedstrøms scope 3-utslipp for majoriteten av selskapene i porteføljen med tilbakevirkende kraft for tidligere år. Metoder for beregning av scope 3-utslipp blant selskapene i porteføljen er fortsatt på et tidlig stadium, og beregningene benyttes primært for å forstå om utslippene primært skjer i selskapets drift eller verdikjede. I snitt estimerer vi at cirka 10 prosent av totale utslipp kommer fra selskapenes drift og energiforbruk, mens 90 prosent kommer fra selskapenes verdikjeder. I vårt SBTi-mål vurderes viktigheten av hvert selskap etter selskapets andel av porteføljens finansierte utslipp i scope 1,2 og 3. Visert til tabell over SBTi-mål under mål knyttet til begrensning av klimaendringer og innledningsvis i avsnittet om vår omstillingsplan.

Gjensidige Forsikring ASA	**WACI**	**4,8**	**4,6**
Aksjer	WACI (mot indeks)[3]	7,2 (8,8)	7,8 (9,4)
Selskapsobligasjoner	WACI (mot indeks)[1]	4,5 (16,9)	4,5 (27,2)
Stats- og kommuneobligasjoner	Intensitet[4]	13,0	15,6
Eiendom	Intensitet[6]	2,0	
PCAF datakvalitetsscore	Skala 1-5[5]	2,6	2,9
Gjensidige Pensjonsforsikring AS	**WACI**	**8,8**	**9,0**
Aksjer	WACI (mot indeks)[3]	9,7 (8,8)	8,3 (9,4)
Selskapsobligasjoner	WACI (mot indeks)[3]	6,7 (16,9)	11,1 (27,2)
Eiendom	Intensitet[6]	2,6	2,7
PCAF datakvalitetsscore	Skala 1-5[5]	2,7	2,6

Totale finansierte klimagassutslipp	**Enhet**	**2025**	**2024**
Konsernets investeringsporteføljer	**tCO2e**	**3,9**	**3,3**
Konsernets investeringsporteføljer scope 1	**tCO2e**	**295 855**	**323 725**
Gjensidige Forsikring ASA[7]	tCO2e	60 676	95 987
GjensidigePensjonsforsikring AS[7 8]	tCO2e	235 179	227 738
Konsernets investeringsporteføljer scope 2	**tCO2e**	**69 570**	**72 218**
Gjensidige Forsikring ASA[7]	tCO2e	14 804	28 647
GjensidigePensjonsforsikring AS[7 8]	tCO2e	54 766	43 571
Konsernets investeringsporteføljer scope 3	**tCO2e**	**3 484 878**	**2 948 282**
Gjensidige Forsikring ASA[7]	tCO2e	383 928	668 940
Gjensidige Pensjonsforsikring AS[7]	tCO2e	3 100 950	2 279 342

[1] Tallene benyttet er per 30. september
[2] Scope 1 og 2 fra alle investeringer, utenom kontanter og derivater
[3] Tonn CO2e per MNOK i salgsinntekter. Tallene angir vektet karbonintensitet (WACI)
[4] Tonn CO2e (produksjon ekskl. LUCF) per NOK 1 million PPP-justert BNP
[5] Skalaen: 1 er best, 5 er dårligst
[6] kgCO2e/kvm/år
[7] Aksjer, obligasjoner og eiendom
[8] Totale klimagassutslipp i scope 1+2 er korrigert ift årsrapport 2024, grunnet nye utslippstall i S&P IQ

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 132 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

en avgrenset del av restutslipp fra egen virksomhet, tilsvarende 100 tonn CO_2e. Gjennom Fossagrim bidrar vi til å ta klimagasser ut av atmosfæren, samtidig som vi bidrar til bevaring av skog som ellers ikke ville ha blitt bevart. Med dette ønsker vi også å bidra til naturbaserte løsninger som kan være viktige i vårt arbeid for å redusere naturrisiko, i tillegg til klimarisiko. Karbonfjerning er også en løsning som pekes ut som viktig for å nå netto nullutslipp i tråd med SBTis anbefalinger.

Fossagrims skogbevaringsprosjekt er lokalisert til Norge. Derfor har vi for 2025 ingen andel fra prosjekter i EU. Karbonkredittene fra Fossagrim kjøpes for faktiske utslipp i inneværende år og ikke for fremtidige utslipp.

Karbonkreditter annullert i rapporteringsperioden	Enhet	2025	2024
Andel fra opptaksprosjekter	tCO2e	100	135
Andel fra opptaksprosjekter	Prosent	100%	8%
Andel fra reduksjonsprosjekter: WADI by CIC and CEMAsys	tCO2e	0	1 630
Andel fra reduksjonsprosjekter	Prosent	0%	92%
Anerkjent kvalitetsstandard 1: Gold Standard VER	tCO2e	0	1 630
Anerkjent kvalitetsstandard 1	Prosent	0%	92%
Anerkjent kvalitetsstandard 2: ISO-14064-2	tCO2e	100	100
Anerkjent kvalitetsstandard 2	Prosent	100%	6%
Anerkjent kvalitetsstandard 3: Carbon Standard International (CSI)	tCO2e	0	35
Anerkjent kvalitetsstandard 3	Prosent	0%	2%
Andel fra prosjekter i EU	tCO2e	0	0
Andel fra prosjekter i EU	Prosent	0%	0%
Andel av karbonkreditter som anses som tilsvarende justeringer	tCO2e	0	0
Andel av karbonkreditter som anses som tilsvarende justeringer	Prosent	0%	0%
Samlet karbonkreditter annullert i rapporteringsperioden	**tCO2e**	**100**	**1 765**
Samlet karbonkreditter som etter planen vil bli annullert i fremtiden	**tCO2e**	**0**	**0**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 133 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55



RESSURSBRUK OG SIRKULÆR-ØKONOMI

ESRS E5

Vi kjøper inn betydelige mengder ulike varer og tjenester for å erstatte skader, og er opptatt av å finne løsninger som bidrar til mindre ressursbruk.

16 220
tonn materialer fra skadebehandling, sammenlignet med 16 032 tonn i 2024

22 374
tonn avfall fra skade-behandling, sammenlignet med 22 489 i 2024

3%
bruk av likeverdige bildeler i Norge, sammenlignet med 1% i 2019

25 for godkjenning

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Som en del av vår forretningsmodell bistår vi kunder som har vært utsatt for en skade med å erstatte tapet. Som en konsekvens av dette har vi en faktisk negativ påvirkning ved at vi bidrar til uttak av naturressurser som inngår til reparasjon relatert til Motor- og Eiendomsproduktene våre.

Selv om vi har en negativ påvirkning, har vi også en mulighet til å samarbeide med våre leverandører for å redusere ressursbruken gjennom å stimulere til økt reparasjon og gjenbruk, ta initiativ til å fremme økt miljøansvar, og oppmuntre til å ta i bruk ny teknologi for å redusere naturavtrykket.

Som følge av at vi må erstatte verdier etter skade har vi også en faktisk negativ påvirkning ved at vi bidrar til å generere avfall som del av prosessen.

Tabellen oppsummerer våre vesentlige påvirkninger og muligheter. I de følgende underkapitlene beskriver vi hvordan vi arbeider med disse, samt hvilke styrende dokumenter, tiltak og mål vi har satt oss for å redusere ressursbruk og understøtte sirkulærøkonomi.

og muligheter

ner	Kategori	Beskrivelse	Verdikjede	Tidshorisont
	Faktisk negativ påvirkning	Vi hjelper kunder med å erstatte skader på Motor- og Eiendomsprodukter og den måten bidrar til uttak av naturressurser som blant annet, aluminium, plast, glass, batterier, tre, gips og isolasjon.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
	Mulighet	Vi kan redusere erstatningskostnader i skadeprosessene ved å reparere mer og gjenbruke materialer fremfor å erstatte med nytt, og på den måten fremme sirkulære løsninger.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
	Faktisk negativ påvirkning	Som en konsekvens av at vi erstatter fysiske skader på eiendeler på vegne av våre kunder generer vi store mengder avfall.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Policy for virksomhetsstyring

Policyen er vedtatt av styret, og Konserndirektør for Analyse, produkt og pris eier policyen og konsernets bærekraftsavdeling følger opp etterlevelse.

Formålet med policyen er å fastsette prinsipper for hvordan vi skal bidra til å begrense mulig negativ påvirkning på ytre miljø i verdikjeden. Vi skal bidra til å redusere naturrisiko gjennom mål og tiltak som begrenser bruk av materialer og reduserer avfall.

Vi stiller som et minimumskrav etterlevelse av FNs 10 Global Compact-prinsipper for beskyttelse av miljøet og krav til størst mulig reparasjonsandel, gjenbruk av likeverdige deler i erstatninger, partiell reparasjon ved skade på eiendom, og stiller strenge miljøkrav til behandling av farlig avfall, og at avfall skal resirkuleres så langt mulig. Vi følger opp resultatet av innsatsen i dialog med våre leverandører.

Policy for anskaffelser

Konsernpolicy for anskaffelser er forankret i styrevedtatt policy for risikostyring og internkontroll og bærekraftspolicy, og gjelder for Gjensidige Forsikring ASA og datterselskaper. Policyen er vedtatt av konsernsjefen og forvaltes av avdeling for konserninnkjøp.

Formålet med policyen er å stille krav, og definere roller og ansvar for å sikre en effektiv anskaffelsesprosess. Alle leverandører må signere på en egen-erklæring om samfunnsansvar (Supplier Code of Conduct) som ligger tilgjengelig på våre nettsider. Slik forpliktes våre leverandører
til minimum å etterleve FNs 10 Global Compact-prinsipper hvorav prinsippene om miljø er følgende:

- Virksomheter skal støtte en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer
- Ta initiativ til å fremme økt miljøansvar
- Oppmuntre til utvikling og bruk av miljøvennlig teknologi

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

utarbeidet modeller for tre typer skader, som viser materialforbruk for de vanligste materialtypene. Beregning av det totale materialforbruket gir ikke et eksakt bilde, men ut fra en vesentlighetsvurdering gir dette etter vårt skjønn et beste estimat på dagens ressursbruk. Kontantoppgjør holdes utenfor modellen, unntatt for totalskadede biler, da vi ikke har kontroll på hva kundene velger å bruke oppgjøret på.

Vi har kartlagt bruken av blant annet stål, aluminium, plast, gips og tre ved reparasjon av motorkjøretøyer og bygninger. Ved økt grad av reparasjon og bruk av likeverdige deler skal vi bidra til redusert avfall og tap av natur. Vi stiller strenge krav til våre leverandører om håndtering av avfall, tiltak som sikrer størst mulig resirkulering av materialer, og tiltak som forhindrer forurensning. Avfall knyttet til erstatninger forårsaker relativt beskjedne klimautslipp, men avfallsmengden i seg selv er betydelig. I de land vi har virksomhet er det lagt til rette for ansvarlig håndtering og gjenvinning i offentlige avfallsordninger som også skal ivareta avfallshierarkiet. Kondemnerte biler selges til profesjonelle aktører som demonterer og videreselger deler og materialer som stål og aluminium, som så brukes som innsatsfaktorer til nye produkter.

Vi samarbeider også med våre leverandører i form av kompetansedeling og pilotprosjekter for å finne løsninger sammen.

Referanseskaden er estimert i skadetakseringssystemet DBS som driftes av Bilskadekontoret som er en del av Finans Norge Forsikringsdrift, og viser faktisk bruk av materialer for motorvogner. Egne vurderinger av frekvensskader er gjennomført i Danmark, Sverige og Baltikum.

Følgende materialer inngår i klimaregnskap for motor:
- Glass
- Stål
- Aluminium
- Plast
- Batterier
- Gjenbruk av bildeler ut fra estimat
- Bruk av nye bildeler genererer tilsvarende mengde avfall som kan resirkuleres
- For avfall etter kondemnasjoner er det lagt til grunn resirkulering av materialer som glass, aluminium og stål

Erstatning av biler etter kondemnasjoner gjennomføres med kontantoppgjør. For å få et teoretisk riktig materialforbruk for Gjensidige har vi forutsatt, med utgangspunkt i det offentlige systemet for registrering (TFF), at 25,7 prosent av kondemnerte biler erstattes med nye biler (28 prosent i 2019).

Brann:
- Bytte av gulv og vegger
- Vask og maling av overflater
- Elektronikk
- Avfall tilsvarende forbruk av nye materialer

Vann:
- Kjøkkeninnredning med glatte fronter
- Parkett på gulv
- Reparasjon som følge av at vann har rent ned i etasjeskille
- Avfall tilsvarende forbruk av nye materialer

Følgende materialer inngår i klimaregnskapet for eiendom:
- Tre
- Gips
- Isolasjon
- Maling
- Plast
- Elektronikk

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 137 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

- Oppfordrer til bevissthet om riktige dekk. I vilkårene er det integrert at «Hvis du gjennomfører en årlig dekksjekk på bilen din, får du dekket punkteringsskader uten bonustap – til en lavere egenandel».
  Våre vilkår gir mulighet for redusert erstatning dersom bilen ikke har hatt dekk tilpasset forholdene, eksempelvis sommerdekk på vinterføre.
- Regelmessig nyhetsbrev med formål å øke kunnskap om skader og trafikk, gjennom informasjon, tips og råd.
- Lansert en tjeneste i Danmark for Commercial kundene; «Skadestop». Konseptet går ut på å redusere antall skader. Sammen med kunden skal vi identifisere risikoer i virksomheten og skreddersy forslag til tiltak for å redusere disse. Kunden blir tett fulgt opp og erfaring så langt viser at kunden kan forvente en reduksjon i skader og tilhørende kostnad på minst 30 prosent første året.

I tillegg til å forebygge har vi også fokus på reparasjon fremfor å bytte skadde bildeler.

nye deler.

Når skaden ikke kan repareres, ønsker vi at verkstedene i størst mulig grad benytter brukte, likeverdige deler. For å stimulere til økt bruk av likeverdige deler overtar Gjensidige garantiansvaret for brukte bildeler som er benyttet ved reparasjoner. Vi garanterer for selve delen og eventuelle følgeskader inkludert rust som måtte oppstå på grunn av den aktuelle delen i 8 år etter reparasjonen. I de fleste tilfeller vil kunden derfor ha en bedre garantidekning etter reparasjon enn før. Vår reparasjonsgaranti følger bilen, ikke forsikringen. Det gjør det også enklere for verkstedene å benytte brukte deler i skadeoppgjøret.

For motorforsikring er også reparasjon og ombruk av elbilbatterier et tema som blir stadig viktigere, både når det gjelder miljøkonsekvenser og kostnader. Elbilbatteriene har høy verdi, og inneholder viktige materialer som vi bør tilstrebe å bruke lengst mulig til sitt opprinnelige og komponenter, slik at vi kan beholde disse ressurskrevende delene i verdikjeden så lenge som mulig.

I 2025 har vi gjort et stort innsikts- og analyseprosjekt for å identifisere potensialer til å øke reparasjonsgraden av bilglasskader. Å reparere et bilglass er økonomisk og tidsmessig til fordel for kunden, og kan bidra til å redusere klimagassutslippet med nesten 80 prosent. Arbeidet har gitt oss kunnskap om behovene til både kunder og samarbeidspartnere, og lagt et grunnlag for praktiske tiltak som kan bidra til varige forbedringer på området.

Det er satt egne KPI-er for karosseri- og glassreparasjon, samt likeverdige deler for å stimulere og følge opp fremdriften på dette.

Effekt av våre tiltak fremgår av tabellen nedenfor, i avsnitt Inngående ressurser, samt i kapittelet Klimaendringer.

byggenæringen. Vi har derfor jobbet med flere initiativer i 2025:

- Fortsatt samarbeid med Sirkulær Ressurssentral i 2025, som arbeider for å samordne ulike aktører slik at vi sammen kan utforske og utvikle sirkulære prinsipper i bygningsbransjen.
- Pilot med Sirken, et selskap som videreselger bygningsmaterialer fra flere lokasjoner i Norge.
- Involvert i arbeidsgrupper gjennom Finans Norge, Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) og Skift (Næringslivets klimaledere).
- Deltatt i tverrfaglige prosjekter med forsikrings- og saneringsbransjen for kartlegging av barrierer og drivere.
- Sammen med Finans Norge og Skift oversendt innspill om rammebetingelser og virkemidler til norske myndigheter, ved Nærings- og fiskeridepartementet.
- Jobbet tett med våre avtaleleverandører med å tilrettelegge og utforske hvordan vi kan gjenbruke mer og redusere avfall.
- Samarbeidet med Startuplab for å finne selskaper som kan hjelpe oss med sirkulære løsninger.

Effekt av våre tiltak fremgår av tabellen nedenfor, i avsnitt Inngående ressurser, Utgående ressurser, samt i Klimaendringer.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

lavere materialforbruk. I mars 2025 kunne vi rapportere at dette målet var nådd.

KPI-ene henger også tett sammen med avfallshierarkiet:

- Unngå skader (avfallsreduksjon)
- Reparasjonsmetoder og teknologi for å redusere materialforbruk (avfallsreduksjon)
- Gjenbruk og ombruk så langt det lar seg gjøre kontra kjøpe nye materialer (gjenbruk)
- Demontere og rive så materialer kan tas vare på og gjenbrukes (gjenbruk)

Når ingen av alternativene over lar seg gjennomføre, må vi benytte nye materialer. Materialer som ikke kan gjenbrukes, går til materialgjenvinning. Vi følger også opp leverandørene våre for å sikre at de i størst mulig grad velger miljøsertifiserte bygningsmaterialer.

Våre mål - Motor Norge

KPI	Andel likeverdige deler	Reparasjonsandel karosseri	Reparasjonsandel glass
Mål 2030	15%	30%	50%
Fremgang 2025	3%	19%	36%

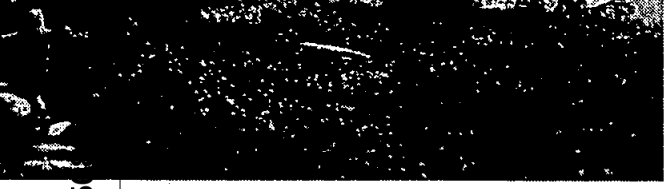
Utvikling i andel likeverdige bildeler

Prosent	2025	2024	2019
Norge	3%	3%	1%
Sverige	8%	9%	13%
Danmark	5%	5%	3%

Årsregnskap regnskapsåret 2025.for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55





orbru

heng med antall frekvensskader. Det totale
2019 til 16 220 tonn i 2025. Det tilsvarer en økning
er særlig materialer som gips, kjemikalier, batteri og
endringen fra 2019.

	2025	2024	2019
	16 220	16 032	12 686
	2 040	1 986	1 661
	2 139	1 746	1 970
	343	329	260
	1 352	1 194	251
	134	120	62
	6 252	6 827	4 728
	2 103	2 079	2 480
	1 138	1 148	862
	536	543	346
	183	60	66

Utgående ressurser - avfall

ESRS E5-5

Utvikling i avfall henger sammen med utvikling i antall totalskadde biler. Det totale avfallet har økt fra 20 306 tonn i 2019 til 22 374 tonn i 2025. Det tilsvarer en økning på 10 prosent, som utgjør 2 068 tonn. Det er særlig avfall som batteri, gips og glass som har hatt den største prosentvise endringen fra 2019.

Avfall fra skadebehandling

Tonn		2025	2024	2019
Avfall total	**Avfallsbehandling**	**22 374**	**22 489**	**20 306**
Aluminium	Resirkulering	3 685	3 480	3 183
Stål	Resirkulering	7 167	6 578	6 487
Elektronikk	Resirkulering	198	251	343
Gips	Resirkulering	1 169	1 452	844
Tre	Varmebehandling	5 975	6 835	5 244
Plast	Resirkulering	2 997	2 920	3 473
Glass	Resirkulering	652	646	497
Batteri	Resirkulering	531	327	235

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 9955
Side 141 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55



FORHOLD

ESRS S1, S2 og S4

ESRS S1 Egen arbeidsstyrke

Strategi 143
Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter 145
Måleindikatorer og mål 150

ESRS S2 Arbeidere i verdikjeden

Strategi 155
Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter 157
Måleindikatorer og mål 163

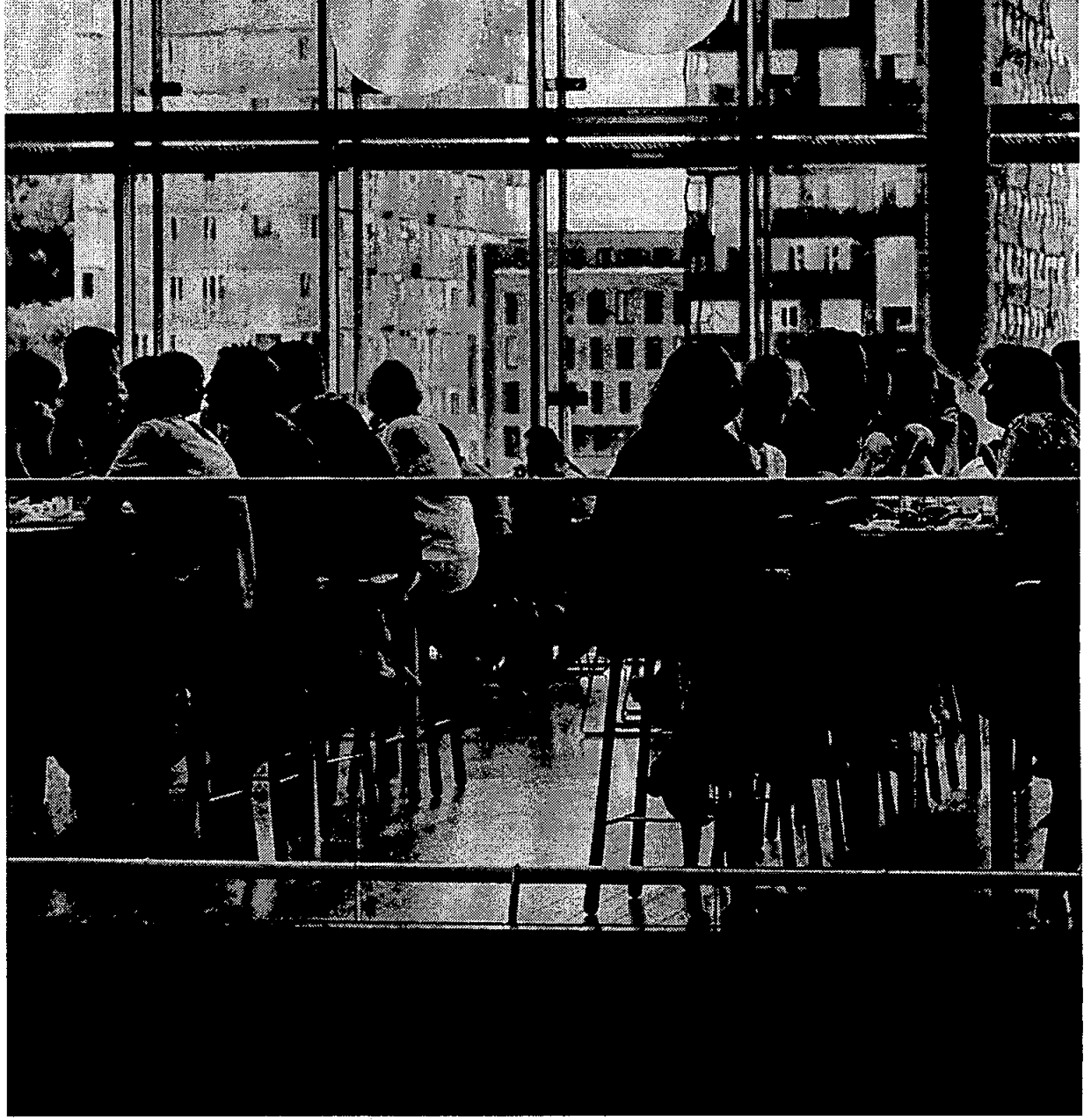
ESRS S4 Forbrukere og sluttbrukere

Strategi 165
Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter 167
Måleindikatorer og mål 174

Vi jobber for å gi våre kunder/ansatte/samfunnet
det de trenger/ønsker/forventer.
Vi har fokus på å levere gode løsninger og
kundene våre og samfunnet.
Vi er stolte av at vår kompetanse og våre løsninger
bidrar til at kundene våre og samfunnet
utvikler seg i riktig retning

SSTYRKE

For å nå våre ambisjoner er vi avhengig av
erte og engasjerte ansatte. Vi er opptatt
viklende samarbeid i hele organisasjonen.
r en attraktiv arbeidsplass. Dette er
dene sine behov i dag og i fremtiden.



2%

andel blant alle
og 47% kvinner
lle ansatte,
enlignet med
g 51% i 2024

92%

av alle ansatte deltok
i resultat- og karriere-
utviklingssamtaler,
mot 86% i 2024

Å være en attraktiv arbeidsplass er identifisert som en av flere kapabiliteter som skal bidra til at vi lykkes med vår konsernstrategi. Dette innebærer blant annet å tiltrekke og beholde en mangfoldig og kompetent arbeidsstyrke, sørge for trygge rammer på jobb, gode utviklings- og læringsmuligheter og rom til å være den du er.

Det er identifisert påvirkninger og risikoer knyttet til balanse mellom arbeid og fritid, arbeidsmiljø, likestilling/likelønn, kompetanse og mangfold. Det er ikke identifisert påvirkninger eller risiko knyttet til tvangsarbeid eller barnearbeid.

Utfordringer knyttet til balanse mellom arbeid og fritid skyldes høy arbeidsbelastning i perioder, for eksempel i forbindelse med skadebehandling ved ekstremværhendelser. Vi ser også at digitale samhandlingsverktøy kan bidra til å gi ansatte en opplevelse av å alltid være tilgjengelige.

Arbeidsmiljørelaterte risikoer er hovedsakelig knyttet til omorganiserings-prosesser og sykefravær. Til tross for at vi har stort fokus på god ivaretakelse av ansatte som omfattes av slike prosesser, er det en vesentlig risiko for at dette kan påvirke ansattes engasjement og psykiske helse, og også medføre økt sykefravær.

Lønnsgapet mellom kvinner og menn skyldes hovedsakelig at menn er overrepresentert i stillinger med høyere lønn som følge av et høyere ansvarsnivå. Vi ser at det i større grad er kvinner enn menn som tar hovedtyngen av omsorgsoppgavene i hjemmet og at det påvirker ansvarsnivå og dermed også lønnsnivå.

Det kommende likelønnsdirektivet skal sikre åpenhet om lønn og lønnsfastsettelse, hvor arbeidstakere kan gjøre sin rett til likelønn gjeldende. Dette gir risiko for økte lønns-kostnader, både som følge av at HR-systemer må oppgraderes, men også dersom det avdekkes lønnsforskjeller innenfor samme type arbeid eller arbeid av samme verdi.

For opplæring og kompetanseutvikling har vi både en positiv påvirkning og en risiko. Til tross for at vi investerer betydelige ressurser både på å utvikle og å tiltrekke oss riktig kompetanse, er det en risiko for at vi ikke klarer å tiltrekke oss den kompetansen vi trenger innenfor enkelte områder hvor etterspørselen etter slik kompetanse er høy. Dette gjelder blant annet IT-kompetanse.

I Gjensidige har vi som mål å ha en inkluderende bedriftskultur hvor alle skal oppleve å bli behandlet med respekt og likeverd. Gjennom policy og instruks, samt et bevisst forhold til å praktisere inkludering i hverdagen, for eksempel i forbindelse med jobbarrangementer, religiøse høytidsdager og ulike livssituasjoner har vi en positiv påvirkning på våre ansatte.

Tabellen på neste side oppsummerer våre påvirkninger og risikoer. I de følgende underkapitlene forteller vi nærmere om hvordan vi jobber med disse, samt hvilke måleindikatorer og mål vi har satt oss.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

påvirkning	hjemmekontor kan føre til at skillet mellom jobb og arbeidsliv oppleves som uklart og kan skape en dårlig balanse.		
Risiko	Omstillingsprosesser som kommer hyppig eller drar ut i tid kan oppleves som belastende for de involverte. Dette kan gi både finansielle og omdømmemessige konsekvenser gjennom redusert engasjement, psykiske uhelse og økt sykefravær.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
Risiko	Sykefraværet i samfunnet er høyt, og det gjenspeiles også hos oss. Dette kan føre til redusert produktivitet, økte kostnader og belastning på gjenværende ansatte.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
Faktisk negativ påvirkning	Vi ser at det er en skjevfordeling av lønn mellom kvinner og menn som hovedsakelig skyldes et større antall menn i stillingskategorier med et høyere lønnsnivå. Dette er særlig tydelig i ansvarsroller og spesialiststillinger som tradisjonelt har vært mannsdominerte. Hjemmekontor og fleksibel arbeidstid har ofte en negativ påvirkning på lønnsgap og kvinneandel i ledelsen.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
d av	Likelønnsdirektivet kan gi økte kostnader i form av å investere i systemer, samt prosesser for å sikre lønnstransparens og likelønn.		
Risiko	Dette inkluderer kostnader knyttet til oppgradering av HR-systemer, opplæring av ansatte, gjennomføring av lønnsanalyser og justere lønningene for å sikre likelønn.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
Faktisk positiv påvirkning	Våre ansatte er vår viktigste ressurs. Vi jobber konkret med å tiltrekke, utvikle og beholde kompetanse, og særlig kritisk kompetanse som det er vanskelig å rekruttere i markedet.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
kling	Det er vanskelig å rekruttere riktig og kritisk kompetanse innenfor enkelte fagmiljøer og samtidig gjenspeile det mangfoldet vi ønsker.		
Risiko	For REDGO er det en utfordring å tiltrekke seg bilbergingskompetanse.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
Faktisk positiv påvirkning	Vi arbeider for å ha en inkluderende kultur hvor alle behandles med respekt og likeverd. Vi anerkjenner ansattes kunnskap, kompetanser og styrker uavhengig av mulige diskrimineringsgrunnlag.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt

beskriver forhold knyttet til lønn, ferie, permisjon og andre rettigheter, helse, miljø og sikkerhet for ansatte. I tillegg har vi et Employer Branding-konsept som fokuserer på å tilrettelegge for en god balanse mellom arbeid og privatliv gjennom fleksible arbeidsordninger.

Alle policyene knyttet til egen arbeidsstyrke gjelder for Gjensidige Forsikring ASA og datterforetak.

Policy for virksomhetsstyring

Policyen er vedtatt av styret, og konsernsjefen har det overordnede ansvaret for å følge opp policyen i organisasjonen.

Formålet med policyen er å sikre at ansatte forstår sitt ansvar og sine oppgaver, og fokuserer på etikk, kompetanse og mangfold, prinsipper for godtgjørelse, egnethet og primærinnsidere.

Policyen har et eget avsnitt som retter seg mot tilstrekkelig lønn og opplæring og kompetanseutvikling. Vår lønnspolicy er å tilby ansatte konkurransedyktige, men ikke lønnsledende lønnsvilkår. Alle faste ansatte har mulighet til å delta i vårt aksjesparingsprogram.

For medlemmer av konsernledelsen er det etablert en variabel godtgjørelse som er resultatavhengig uten å være risikodrivende, ved at 50 prosent utbetales i form av en aksjeordning over tre år.

Vi er opptatt av at det ikke skal foregå noen form for diskriminering i lønnsbetingelsene, og at det skal være lik lønn for like arbeidsoppgaver som utføres av personer med like kvalifikasjoner og erfaring.

Policy for inkludering, mangfold og tilhørighet

Policyen eies av konserndirektør for People & Communication og følges opp av direktør for Kultur og Kompetanse.

Formålet med policyen er å tydeliggjøre lederes ansvar for å rekruttere, utvikle og lede mangfoldige team, og for å sikre et arbeidsmiljø preget av respekt, likeverd og trygghet. Den understreker at ansatte skal vurderes og følges opp på like vilkår uavhengig av kjønn, livssituasjon, funksjonsevne, etnisitet, seksuell orientering eller andre forhold.

Policyen inngår som en del av Gjensidiges overordnede HR-struktur, og gir retning for et helhetlig arbeid med mangfold, inkludering og tilhørighet i hele organisasjonen.

undersøkelse med særlig fokus på opplevd trygghet, håndtering av kritikkverdige forhold og forebygging av mobbing og uønsket adferd. Resultatene følges opp av både leder og People, og danner grunnlag for konkrete forbedringer gjennom året.

Vi har et strukturert samarbeid med tillitsvalgte, med regelmessige møter mellom tillitsvalgte og konsernledelsen.

Alle ansatte har full frihet til å organisere seg i fagforeninger, og fagforeningene har fri tilgang til å rekruttere medlemmer blant våre ansatte. Foretaket støtter organisasjonsfrihet og anerkjenner viktigheten av at ansatte organiserer seg for å ivareta egne rettigheter.

Samarbeidet mellom foretakets ledelse og ansattes fagforeninger er ryddig og godt, og har en innarbeidet struktur med regelmessige møter. De tillitsvalgte og bedriftens ledelse skal sammen gjøre sitt beste for å skape og bevare et godt samarbeid innen bedriften, søke å fjerne eventuelle friksjonsområder, og medvirke til at arbeidsreglement, avtaler, tariffer og lover i forbindelse med disse blir overholdt.

kollektive lønnsavtaler som fremforhandles mellom fagforeninger og foretaket.

Medarbeiderne i konsernet har ifølge norsk lov rett til å være representert i selskapets styrende organer. De ansattes representanter velges av og blant medarbeiderne. I forbindelse med omstillinger har foretakets ledelse tett dialog med ansattes tillitsvalgte.

Hvert år gjennomføres fire Arbeidsmiljøutvalg (AMU) og fire Samarbeidsutvalg (SU), i henholdsvis Norge, Sverige, Danmark og i Gjensidige Pensjonsforsikring. Arbeidsmiljøutvalg er lovpålagte utvalg med formål om å forbedre arbeidsmiljøet på en arbeidsplass. I Gjensidiges AMU sitter det representanter fra både arbeidsgiver og arbeidstakere. AMU arbeider for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø, både fysisk, psykisk og sosialt. Dette inkluderer behandling av saker knyttet til HMS-rutiner og avvik, sykefraværsoppfølging, tiltak for forebygging og verning av liv og helse. AMU kan drøfte spørsmål som har betydning for arbeidsmiljøet, eksempelvis temaer knyttet til selskapets organisering, rekrutterings- og kompetansepolitikk. Dette kan bidra til å stimulere de ansattes interesser for bedriftens

også påtenkte endringer i virksomheten av vesentlig karakter og påtenkte tiltak som angår sysselsetting og arbeidsforhold for større grupper ansatte. De tillitsvalgte deltar i behandlingen av ansettelser og i den årlige lokale lønnsprosessen. Foretaket inviterer til jevnlige uformelle møter med tillitsvalgte, som også har møteplasser med aktuelle medlemmer av konsernledelsen. Det er fastsatt regler for hvilke prosesser og beslutninger ansattes tillitsvalgte skal involveres i. Ansattes tillitsvalgte lønnes av foretaket.

Det er i tråd med Hovedavtalen mellom Finans Norge og Finansforbundet nedsatt et mangfolds- og likestillingsutvalg med likt antall representanter fra arbeidstaker og arbeidsgiversiden. Utvalget har de siste årene hatt særlig fokus på arbeidet med aktivitets- og redegjørelsesplikten. Møter blir avholdt ved behov.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Varslingskanal

I Gjensidige skal det være en lav terskel for å varsle om forhold man opplever som uheldige, og alle har plikt til å varsle om forhold som er straffbare, eller der liv eller helse er i fare. Derfor oppfordrer vi medarbeidere til å henvende seg til sin leder, People-avdelingen, HMS-ansvarlig, tillitsvalgt eller verneombud. Vi har en etikkpostkasse hvor man kan varsle om kritikkverdige forhold og forhold knyttet til etikk. People-avdelingen følger opp varsler som kommer inn i denne kanalen. Vi har også en formell varslingskanal hvor man kan varsle om hendelser som truer våre ansattes sikkerhet eller velvære. Etikkpostkassen og varslingskanalen er tilgjengelig på vårt intranett og på gjensidige.no. Vår interne utrederavdeling håndterer disse med høyeste prioritet. Vi har klare retningslinjer for å håndtere slike hendelser og sørger for en rask og effektiv håndtering. Vi tilbyr støtte til ansatte og gjennomfører nødvendige tiltak for å sikre et trygt arbeidsmiljø.

Varslingskanalen legger til rette for å varsle anonymt, og for å kommunisere med anonyme varslere. Det gjør at varslingskanalen blir trygg og effektiv, slik at terskelen for å varsle blir lavere.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

uavhengig av for eksempel familiesituasjon.
- Vi har utarbeidet samtalemaler som ledere kan benytte før, under og etter en foreldrepermisjon for å bidra til å legge forholdene til rette for at ansatte skal kunne kombinere jobb og et godt familieliv.

Arbeidsmiljø

Alle ledere med personalansvar har ansvar for å følge opp resultatene fra HMS-undersøkelsen og presentere dem for avdelingen, i samarbeid med verneombudet. Gjennom tiltakene i handlingsplanen bidrar også alle ledere med å sette mobbing, trakassering, uønsket seksuell oppmerksomhet, trusler og truende adferd på agendaen i avdelingsmøter, hvor også tilhørende retningslinjer blir gjennomgått. Ledere har ansvar for å sikre at alle medarbeidere kjenner foretakets håndbøker, som inkluderer etikk, arbeidsreglement og beskrivelser for ulike HR-prosesser, inkludert varslingsrutiner.

Vi har følgende tiltak:
- I 2025 gjennomførte vi den årlige HMS-risikovurderingen i nytt system. Dette har medført en mer effektiv prosess, bedre dokumentasjon og bedre systemstøtte for prosessen.
- Vi jobber med ergonomisk tilrettelegging, oppfølging av sykefravær, og tilbud om trivsel og helse.
- Vi tilbyr årlig influensavaksine til ansatte, og har aktive bedriftsidrettslag som arrangerer aktiviteter og arrangementer og gode treningsfasiliteter på flere av våre kontorer.

Den største risikoen i Gjensidige er knyttet til høyt sykefravær. Vi har i 2025 gjort følgende tiltak:
- Vi har et tverrfaglig team som har spesielt fokus på de mest kompliserte sykefraværssakene, i tillegg til fravær hos de yngste ansatte og de med kortest ansiennitet.
- Vi har utarbeidet e-læringskurs som skal støtte ledere i sykefraværsoppfølging.
- Det er gjennomført flere webinarer i samarbeid med bedriftshelsetjenesten relatert til ulike helsetemaer, som psykisk helse, søvn, mannehelse og kvinnehelse. I etterkant av de respektive webinarene får ansatte tilbud om 1:1 samtale med ressursperson fra bedriftshelsetjenesten for å få råd og tips rundt egen helse dersom de ønsker det.
- Vi legger til rette for ulike former for tilrettelegging slik at en eventuell restarbeidsevne kan utnyttes.
- Ansatte er omfattet av behandlingsforsikring for rask tilgang til helsehjelp.

forhold forbundet med omstillingsprosesser. Slike prosesser må være forretningsmessig velfundert, ivareta de menneskelige behov og gjennomføres innenfor de rettslige rammer som lov og avtaler setter. De som berøres av omstilling skal ivaretas på best mulig måte. Dette gjelder alt fra beslutning, informasjon, å finne alternative stillinger internt, samt tilby bistand fra eksterne rådgivere til å finne nye jobber for de som blir overtallige. Vi involverer og samhandler med tillitsvalgte gjennom hele prosessen.

Likestilling mellom kvinner og menn og likelønn for arbeid av samme verdi

Gjensidige jobber systematisk for å redusere risiko for diskriminering og sikre reelle og like muligheter for ansatte. I 2025 har vi styrket arbeidet med strukturert rekruttering, kvaliteten på HR-data og kompetanseutvikling innen inkluderende arbeidspraksis. Videre har vi etablert eksternt kvalitetssikrede prosesser for identifisering av ledertalenter, og tydelige kriterier for kjønnsbalanse i etterfølgerplanlegging og utvelgelse til talentprogrammer. Dette skal bidra til økt transparens, mer objektive vurderinger og en bredere lederpipeline over tid.

Som en del av et pågående jobbarkitekturprosjekt arbeider vi nå med mer standardiserte lønnsintervaller og

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

rollemodeller. Programmet skal bidra til erfaringsutveksling, deling av beste praksis og nettverksbygging på tvers av divisjoner og land.
Vi har læringsløp knyttet til ulike roller og stillingskategorier med tilhørende autoriseringer/sertifiseringer.
Vi er til stede på over 30 ulike arrangementer i løpet av året, og har hatt besøk av over 250 studenter på kontoret vårt.
Vi har en internship-ordning der studenter jobber i 20 prosent stilling gjennom et helt studieår for å få relevant arbeidspraksis. I 2025 hadde vi 18 interns i ulike avdelinger i konsernet.
Vi arrangerte Gjensidigedagen, som i 2025 feiret 10-årsjubileum, der 60 studenter fikk mulighet til å bli bedre kjent med oss.
Vi arrangerte også Gjensidigedagen for andre gang i Danmark, hvor 30 studenter fikk anledning til å bli bedre kjent med oss.
- Det tredje kullet i vårt graduate-program innen IT og analyse startet i 2025, med totalt 11 graduates fordelt på flere forretningsområder. Programmet skal tiltrekke og utvikle kritisk kompetanse, og går over ett år.

oss. I 2025 arrangerte vi en felles samling for disse, hvor målet var å gi studentene mulighet til å bygge nettverk og få innsikt i hvilke karrieremuligheter som finnes etter studiene.
- I Danmark har vi hatt 10 forsikringselever som har vært hos oss gjennom skoleåret. Forsikringselevene tar en toårig finansutdanning med spesialisering i forsikring, hvor man kombinerer skoleopphold med praktisk arbeid i et forsikringsselskap.

Mangfold

Mangfold er en strategisk prioritet for Gjensidige, og arbeidet vårt retter seg både mot å tiltrekke, utvikle og beholde et bredt spekter av talenter, samt å sikre at mangfoldet faktisk gir verdi i praksis. Vi benytter kompetansebaserte screeningspørsmål, strukturerte intervjuer og testverktøy for å redusere risiko for bias og sikre rettferdige vurderinger av kandidater. I våre stillingsutlysninger synliggjør vi tydelig vårt engasjement for inkludering, og vi jobber målrettet med Employer Branding for å nå bredere talentgrupper.

inkluderende arbeidspraksis. Dette omfatter utvikling av nytt obligatorisk opplæringsinnhold for ansatte og ledere, integrering av mangfoldskompetanse i onboarding, og styrking av lederutviklingen gjennom temaer som bias, inkluderende ledelse og mangfoldsledelse. Målet er å gi ansatte og ledere kunnskapen og verktøyene som trengs for å skape et arbeidsmiljø der ulike perspektiver blir verdsatt og brukt aktivt.

Gjensidige har forpliktet seg til eksterne initiativer som Kvinner i Finans Charter, Diversity Charter Denmark og Oda-nettverket. Disse partnerskapene gir retning, eksternt forankrede mål og tilgang på faglig innsikt og nettverk som styrker vårt arbeid med mangfold og likestilling.

Konsernledelsen har også en tydelig stemme i den offentlige samtalen om betydningen av mangfold og et inkluderende arbeidsliv, noe som gir ytterligere legitimitet og styrke til arbeidet.

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

arbeidet vi med å etablere mer langsiktige og konkrete mål for våre vesentlige temaer. Dette er mål som har vært utarbeidet i ledergruppen i People & Communication og forankret hos konserndirektør i People & Communication.

Arbeidsmiljø	Likestilling og likelønn	Opplæring og kompetanseutvikling	Mangfold
Gjensidige har et langsiktig mål om at sykefraværet ikke skal være over 3 %.	Innen 2030 skal vi ha likelønn innen samme rolle. I løpet av 2026 skal vi ha etablert en forbedret struktur for sammenligning av roller og lønnsnivåer.	Gjensidige skal innen utgangen av 2027 være blant topp 10 % i finansbransjen på området utvikling, målt gjennom Workday Peakon Benchmarking.	Vi skal opprettholde god kjønnsbalanse med minimum 40 % av begge kjønn for både ledere og medarbeidere.
Gjensidige skal innen utgangen av 2027 være blant topp 10 % i finansbransjen på området engasjement, målt gjennom Workday Peakon Benchmarking.	Det skal gis like muligheter og full transparens rundt utlyste stillinger og utviklingsprogrammer.		Vi skal etablere ambisjoner for mangfold som inkluderer flere dimensjoner av mangfold, i tillegg til kjønnsbalanse.
	Det er en ambisjon at begge kjønn skal være representert i finalerunden på lederstillinger.		
Vi har ved utgangen av 2025 et samlet sykefravær i Norge, Sverige og Danmark på 4,5 %, hvilket er en reduksjon på 0,4 % fra 2024.	Vi har ved utgangen av 2025 kommet langt med etableringen av en forbedret struktur for sammenligning av roller og lønnsnivåer.	Vi har ved utgangen av 2025 en score innen utvikling, som plasserer oss på topp 5 %.	Vi har ved utgangen av 2025 en kjønnsbalanse blant medarbeidere på 47 % kvinner og 53 % menn, og en kjønnsbalanse blant ledere på 42 % kvinner og 58 % menn.
Vi har ved utgangen av 2025 en engasjementscore på 8,4, som plasserer oss på topp 25 %.	Vi vil i løpet av 2026 etablere en måling for hvor mange interne søkere som får utlyst stilling.		Det har i 2025 vært jobbet med en revidert strategi for mangfold, hvor flere dimensjoner av mangfold inkluderes.
	Med forbedret struktur vil vi kunne etablere en måling for dette. Måling planlegges etablert i løpet av 2026.		

Årsregnskap og bærekraftsrapport 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

sluttet, som utgjør

Kjønn	2025	2024
Kvinner	2 472	2 470
Menn	2 433	2 368
Samlet antall ansatte	**4 905**	**4 838**

Antall ansatte per land

Land	2025	2024
Norge	2 715	2 518
Danmark	1 105	1 204
Sverige	349	323
Baltikum	658	723
Finland	78	70
Samlet antall ansatte	**4 905**	**4 838**

Antall ansatte er basert på ansatte som er registrert i de enkelte foretakenes HR-systemer ved utgangen av året. Antallet inkluderer faste og midlertidige ansatte.

Turnover er beregnet ut fra antall fast ansatte som har sluttet gjennom året, uavhengig av årsak, sett i forhold til gjennomsnittlig antall faste ansatte gjennom året.

Årsverk

Antall årsverk beregnes ved å summere antall arbeidstimer for hel- og deltidsansatte, og dele på standard antall arbeidstimer for en hel stilling. I Gjensidige er standard arbeidstid 36,75 timer per uke (40 timer vinter/35 timer sommer). Antallet inkluderer faste og midlertidige ansatte, samt ansatte uten garantert arbeidstid.

Antall årsverk tilsvarer antall årsverk i note 7 i konsernregnskapet.

nn

	2025					2024				
Kvinner	Menn	Annet	Ikke rapportert	Totalt	Kvinner	Menn	Annet	Ikke rapportert	Totalt
2 295	2 307	0	0	4 603	2 260	2 238	0	0	4 497
38	31	0	0	69	44	18	0	0	62
32	17	0	0	50	36	25	0	0	62
2 366	**2 356**	**0**	**0**	**4 721**	**2 340**	**2 281**	**0**	**0**	**4 621**

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

i Gjensidige Forsikring ASA, Norge og Danmark.
d i forbindelse med arbeidsoppgaver av midlertidig
, samt ulike prosjekter av begrenset varighet.

yrke	2025	2024
	433	460
	275	280
	708	**740**

sert påregistrerte vikarer ved utgangen av året.

ledelsen som konsernsjefen, konsernledelsen
ernledelsen. For datterforetak defineres topp-
edere som rapporterer direkte til daglig leder.

Tallene er ikke direkte sammenlignbare med overnevnte mål om minimum 40 prosent av begge kjønn i alle lederstillinger. Konsernets mål omfatter lederstillinger på alle nivåer, mens dette nøkkeltallet er begrenset til kjønnsfordeling i toppledelsen.

Kjønnsfordeling i toppledelsen	2025		2024	
Kjønn	**Antall**	**Prosent**	**Antall**	**Prosent**
Kvinner	58	39%	58	36%
Menn	90	61%	102	64%

Aldersfordeling blant ansatte	2025		2024	
Aldersgruppe	**Antall**	**Prosent**	**Antall**	**Prosent**
Under 30 år	841	17%	841	17%
Mellom 30 og 50 år	2 540	52%	2 517	52%
Over 50 år	1 522	31%	1 480	31%
Samlet antall	**4 903**	**100%**	**4 838**	**100%**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

s rapportering.

	2025			2024	
vinner	Menn	Alle	Kvinner	Menn	Alle
94%	91%	92%	85%	87%	86%
8	8	8	15	10	13

på 75 prosent, og disse har nærmere 30 prosent lavere lønn enn menn.

Lønnsforskjellen mellom kvinner og menn i Norge og Danmark er til sammenligning i underkant av 15 prosent, og er i tråd med finansbransjen generelt.

Arbeidet med å sikre lik lønn for likt arbeid er viktig for oss. Vi har kartlagt hvorfor det i enkelte grupper er ulikheter i lønn, og forskjellene er i hovedsak knyttet til ulikheter i erfaring, utdannelse og hvor vanskelig det er å rekruttere til stillingene. Vi vil fortsette med analyser av dette materialet for å sikre at vi ikke har diskriminerende elementer i lønnspolitikken vår. Se likestillingsredegjørelsen for mer informasjon.

Lønnsforskjell og samlet godtgjørelse	2025	2024	2023
Lønnsforskjell mellom kjønnene i prosent	-20,1%	-19,4%	-21,4%
Årlig samlet godtgjøringsgrad for den høyest betalte personen i forhold til medianverdien av årlig samlet godtgjøring for alle ansatte	9,9	10,1	8,5

se)

i prosent beregnes som differansen mellom menn og nns gjennomsnittslønn. Gjennomsnittslønnen som et gjennomsnitt av lønn for henholdsvis kvinner og

høyest betalte personen i forhold til medianverdien av e, beregnes ved å dele lønnen til den høyest betalte personen i hele konsernet på et gjennomsnitt av medianlønnen minus den høyeste lønnen, til samtlige ansatte i hele konsernet. Medianlønnen som leggestil grunn er et vektet gjennomsnitt av medianlønn minus den høyeste betalte personen i alle foretak i konsernet.

På grunn av en beregningsfeil er sammenligningstall for lønnsforskjell mellom kjønnene endret.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 155 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55



ARBEIDERE I VERDIKJEDEN

ESRS S2

I våre markeder er krav til menneske- og arbeidstakerrettigheter godt forankret i lover og regler. Samtidig er det viktig at vi og næringslivet følger opp og påvirker etterlevelse av disse kravene. Vi forplikter oss til å ta sosialt ansvar og respektere internasjonalt anerkjente menneske- og arbeidstaker-rettigheter i all vår virksomhet, og påse at hele vår verdikjede oppfyller disse rettighetene og etterlever våre krav.

146
leverandører fulgt opp på bærekraft gjennom EcoVadis, mot 79 i fjor

93%
av våre eksterne forvaltere har signert UN PRI, mål om 100 prosent

99
selskaper er ekskludert fra våre investerings-porteføljer som følge av brudd på arbeids- og menneskerettigheter

Side 156 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Vi har identifisert påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til arbeidsvilkår, likebehandling og like muligheter for alle, og andre arbeidsrelaterte rettigheter.

Som en stor innkjøper kan vi potensielt ha en negativ påvirkning på arbeidsvilkår gjennom press på leverandørenes marginer. Dette kan gå på bekostning av deres arbeid med HMS, bidra til lave lønninger og i verste fall sosial dumping.

Vi har også identifisert flere risikoer knyttet til arbeidsvilkår som går på manglende etterlevelse av krav til anstendige arbeidsforhold, særlig i bransjer som bemanning, renhold, bygg og verksted, som kan gi både brudd på menneskerettigheter og alvorlige omdømmekonsekvenser.

Samtidig ser vi en mulighet til å styrke verdikjeden ved å tilby leverandører skadeforebyggende tjenester, noe som kan bidra til bedre risikostyring og et mer robust omdømme.

Når det kommer til likebehandling og like muligheter for alle har vi en faktisk positiv påvirkning ved at vi kan dele kompetanse med våre leverandører.

Selv om arbeidsforholdene generelt vurderes som gode i Europa og Nord-Amerika, ser vi fortsatt utfordringer knyttet til likestilling og likelønn.

Gjennom våre globale investeringer kan vi ha en potensiell negativ påvirkning ved at vi er eksponert for selskaper som ikke følger internasjonale standarder for arbeidstakerrettigheter.

Vi ser også en risiko for at avhengigheten av tredjepartsopplysninger gjør at vi overser brudd på menneskerettigheter og andre arbeidsrelaterte rettigheter som kan gi omdømmemessige konsekvenser.

I tillegg kan vår brede eksponering mot globale verdikjeder innebære en risiko for indirekte involvering i tvangsarbeid. Slike forhold anses som alvorlige brudd som medfører ekskludering fra våre investeringer.

Tabellen på neste side oppsummerer våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. I de følgende underkapitlene beskriver vi hvordan vi arbeider med disse, samt hvilke styrende dokumenter, tiltak og mål vi har knyttet til arbeidere i verdikjeden.

Brønnøysundregistrene

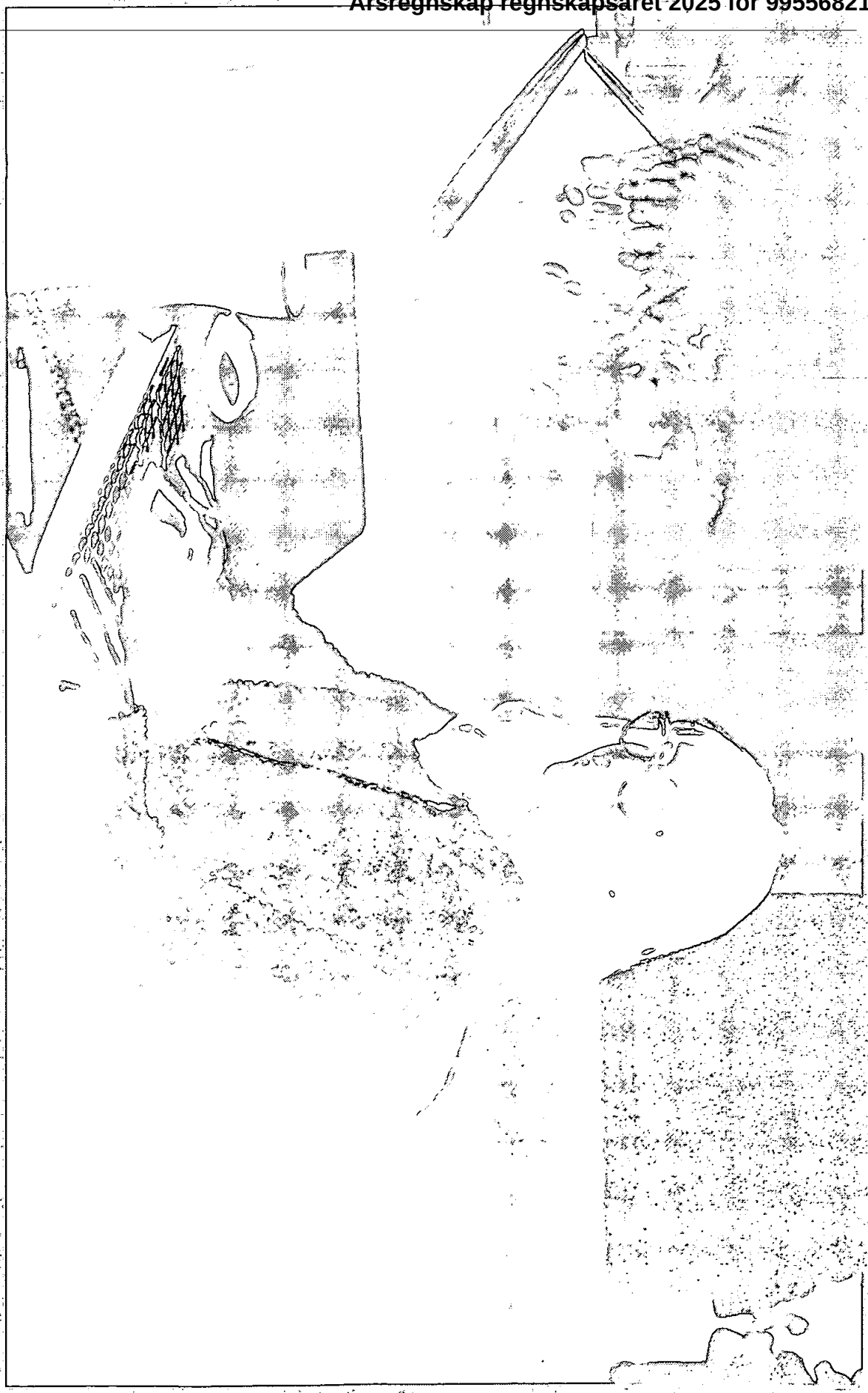
20.04.2026 kl 14:55

	Dette kan gå på bekostning av HMS-arbeid eller medvirke til lave lønninger og sosial dumping.		
o	Manglende etterlevelse av krav til anstendige arbeidsforhold knyttet til leverandører i enkelte markeder, samt innenfor enkelte bransjer som bemanning og renhold, kan gi økt risiko for brudd på arbeidslivsstandarder og medføre både omdømmerisiko og brudd på våre etiske retningslinjer.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
o	Det er forhøyet risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold innenfor enkelte bransjer, som bygg- og anleggsbransjen, samt bil- og verkstedsbransjen. Slike brudd, inkludert tilfeller av sosial dumping eller arbeidslivskriminalitet, kan få alvorlige omdømmemessige konsekvenser for oss.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
ghet	Mulighet til å tilby våre leverandører samme skadeforebyggende tjenester som vi tilbyr våre kunder. Dette kan bidra til bedre risikostyring i verdikjeden og styrke vårt omdømme.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
isk positiv rkning	Vi har et tydelig fokus på kompetansedeling med leverandører innen skadebehandling. Opplæringstiltak omfatter blant annet kundebehandling, prosessforståelse, kostnadseffektivitet, bærekraft og HMS, og bidrar til kvalitet i leveransen og redusert risiko i verdikjeden.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
o	Våre investeringer er i mange sektorer, i selskaper med fokus på Europa og Nord-Amerika, hvor arbeidsvilkårene generelt vurderes som gode. Likevel ansees manglende likestilling og likelønn som en relevant risiko på tvers av sektorer og regioner. Vi vurderer det som sannsynlig at dette skjer i selskap i vår porteføljen.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
nsiell negativ rkning	Våre globale investeringer gjennomføres hovedsakelig gjennom eksterne forvaltere. Dette innebærer en negativ påvirkning for indirekte eksponering mot selskaper som ikke fullt ut etterlever internasjonale standarder for menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
o	Vi investerer globalt i et stort antall selskaper og er avhengig av tredjepartsanalyser for å vurdere selskapers etterlevelse av menneskerettigheter. Begrenset internasjonal oppslutning om slike vurderinger og prinsippene de bygger på, øker risikoen for at brudd på arbeidstakerrettigheter i investeringsporteføljen ikke fanges opp på en tilfredsstillende måte og kan medføre omdømmekonsekvenser.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
o	Vi har bred eksponering mot selskaper med globale verdikjeder, noe som kan innebære risiko for indirekte involvering i tvangsarbeid. Særlig utsatte sektorer inkluderer tekstil, gruvedrift og landbruk i lavinntektsland. Tvangsarbeid anses som et alvorlig menneskerettighetsbrudd og medfører ekskludering fra våre investeringer.	Nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



konsernet og i vår verdikjede. Policyen utgjør en viktig ramme for å identifisere og avbøte hendelser og tiltak mot de påvirkningene og risikoene vi har beskrevet innledningsvis i dette kapitlet.

Policy for innkjøp

Policyen er vedtatt av konsernsjefen, og direktør for konserninnkjøp har ansvar for å følge opp etterlevelse.

Formålet med policyen er å stille krav, samt definere roller og ansvar for anskaffelsesprosessen i konsernet. Overholdelse av disse kravene skal sikre at vi er en profesjonell og uavhengig deltaker i leverandørmarkedene. Policyen stiller krav om at vi gjennomfører hensiktsmessige vurderinger av risiko knyttet til overholdelse av menneske- og arbeidstakerrettigheter i leverandørkjeden, i henhold til FNs Global Compact-prinsipper og ILOs grunnleggende standarder. Det skal også utføres aktsomhetsvurderinger i tråd med åpenhetsloven.

Vi krever at alle leverandører signerer på Egenerklæring om samfunnsansvar (Supplier Code of Conduct) som er tilgjengelig på våre nettsider. Slik forpliktes våre leverandører til menneske- og arbeidstakerrettigheter etterleves, og at de stiller tilsvarende krav til sine underleverandører av varer og tjenester.

- Påse at produkter vi anskaffer holder høy miljømessig kvalitet, at føre-var-prinsippet etterleves og at miljøteknologi er implementert så langt det er mulig.
- Etterleve etiske krav, herunder antikorrupsjon.

Selskaper som leverer varer og tjenester ved erstatning av skadede bygninger i Norge må være kvalifisert i Startbank. Startbank er et leverandørregister som benyttes av innkjøpere innen bygg, anlegg, forvaltning, forsikring og fast eiendom. Her må leverandøren beskrive og dokumentere hvordan de jobber med blant annet HMS, lønns- og arbeidsforhold og hvordan forsikringsordninger de har for sine ansatte. For andre innkjøpskategorier gjennomfører vår interne innkjøpsorganisasjon tilsvarende kontroll. Dette sikrer at kvalifiserte leverandører er seriøse, og at konkurranse skjer på like vilkår.

samtidig som etiske og sosiale forpliktelser respekteres til det beste for våre interessenter. Kapitalforvaltningen har implementert minimumskrav til etterlevelse av de 10 FN Global Compact-prinsippene, OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Dersom vi avdekker brudd på disse prinsippene, går vi i dialog med selskapet eller forvalter. Dersom avviket ikke håndteres på en tillitvekkende måte vil det resultere i at selskapet blir ekskludert fra våre investeringer.

Policyen for ansvarlige investeringer pålegger kapitalforvaltningen å analysere bærekraftrelaterte problemstillinger, herunder menneske- og arbeidstaker-rettigheter, i forbindelse med alle beslutninger. Vi har basert oss på anbefalinger fra UN PRI ved utvikling av policyer og rutiner for arbeidet med ansvarlige investeringer generelt.

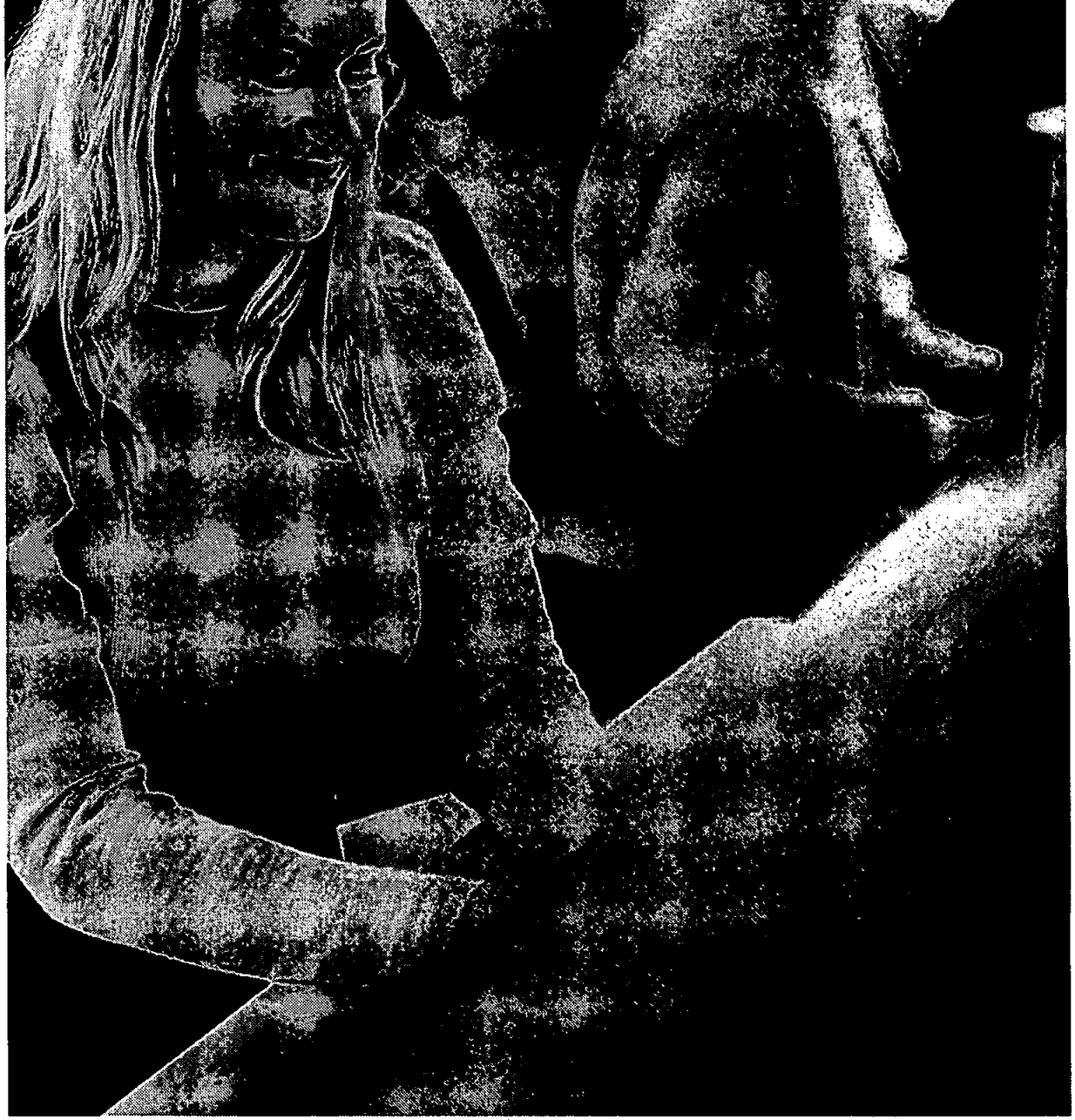
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

For skadeinnkjøp gjennomføres regelmessige kontakt- og oppfølgingsmøter med leverandører der arbeidstakernes situasjon er et sentralt tema. Det er direktør for konserninnkjøp som har det overordnede ansvaret for denne kontakten med hensyn til våre leverandører.

For våre investeringer og kapitalforvaltning søker vi å bidra bredt til ivaretakelse av menneskerettigheter gjennom ansvarlige investeringer, som en oppfølging av vår forpliktelse til UN PRI og FNs Global Compact-prinsipper. Vi følger opp at alle de selskapene vi investerer i etterlever våre krav. Dette følges opp kvartalsvis, enten ved direkte dialog eller gjennom våre forvaltere. Ved brudd går vi i dialog, og dersom vi ikke klarer å påvirke til endring, vil eksklusjon være et viktig virkemiddel. Det er direktør for investeringer som har det overordnede ansvaret for denne kontakten knyttet til våre investeringer.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

med oppfølging av sine verdikjeder og arbeidstakere. Selskaper mottar en vurdering på grunnlag av dette med en tilhørende score og konkrete forslag til forbedringer.

Avdeling for konserninnkjøp har ansvar for å sjekke selskaper i vår verdikjede gjennom blant annet bruk av EcoVadis, formidle til selskaper vår forventning om at de legger inn informasjon i portalen, og følge opp leverandørers etterlevelse gjennom rapportering til portalen.

Vi påvirker leverandørene til minimum å ha en score som innebærer å ha gode styringssystemer for oppfølging av menneske- og arbeidstakerrettigheter i egen virksomhet, og sine verdikjeder.

Vi går i dialog med leverandører som har behov for å utbedre svakheter. Dette omfatter også ivaretakelse av arbeidstaker-rettigheter og anstendige arbeidsforhold, herunder arbeidstakernes medvirkning og innflytelse på egen arbeidssituasjon, samt likebehandling og like muligheter. Vi ser på manglende etterlevelse av våre krav som avtalebrudd.

forvaltere gjennom dialog og kvalitetskontroll

En stor andel av våre skaderelaterte innkjøp reguleres gjennom rammeavtaler, som gir oss muligheter til å gjennomføre systematisk kvalitetskontroll og bidra til leverandørutvikling. Våre rammeavtaler inneholder krav til egenkontroll og dokumentasjon, og oppfølging av sosialt og miljømessig ansvar, herunder arbeidstakerrettigheter og etterlevelse av lovpålagte rettigheter og plikter. Vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger, og undersøker nærmere leverandører som vi anser å representere en risiko for brudd på slike rettigheter og plikter. Ved å være proaktiv kan vi påvirke og bidra til et mer ansvarlig næringsliv.

Vi følger også opp at alle de selskapene vi investerer i etterlever våre krav. Dette følges opp kvartalsvis ved gjennomlysning av investeringsporteføljen. Ved mistanke om brudd går vi i dialog enten direkte eller gjennom våre forvaltere, og dersom vi ikke klarer å påvirke vil eksklusjon være et viktig virkemiddel.

jevnlig. I tillegg gjennomfører vi ytterligere analyser av utvalgte områder. Vi arbeider kontinuerlig med å forbedre våre systemer og rutiner for overvåkning av leverandørenes håndtering av menneske- og arbeidstaker-rettigheter. Vi samarbeider også med andre selskaper for å bidra til styrket felles ansvar for arbeidstaker- og menneskerettigheter, samt finne frem til stadig mer effektive tiltak og verktøy for å avdekke brudd og utbedre disse.

Vi forbedrer og videreutvikler kontinuerlig våre rutiner for leverandørkontroll med indikatorer for arbeidstaker- og menneskerettigheter.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

kontorer, konsulenttjenester, outsourcing av tjenester, kontorutstyr og PC/mobiltelefoner, reisetjenester og annet som er nødvendig for at våre ansatte skal kunne utføre arbeidet sitt. Denne typen leverandører er både lokale og internasjonale. Disse anskaffelsene har et betydelig omfang, og er derfor et viktig område å følge opp for oss.

Viktige tiltak knyttet til oppfølging av våre administrative innkjøp omfatter jevnlige statusmøter med våre leverandører. Viktige temaer er da blant annet oppfølging av sykefravær og oppfølging av vår plikt til å informere om og påse at lønns- og arbeidsvilkår er tilfredsstillende, herunder også retten til å være organisert og tiltak for dialog mellom arbeidstaker og arbeidsgiver, samt tiltak som sikrer likestilling. Vi sikrer at leverandører har påkrevde godkjennelser og sertifiseringer.

Det er gjennomført ytterligere undersøkelser for de største leverandørene innen teknologi, bemanning og renhold. Leverandørene følges opp jevnlig i tråd med våre rutiner for aktsomhetsvurderinger.

Skaderelaterte innkjøp

Skaderelaterte innkjøp er innkjøp fra verksteder, håndverkere og andre som utfører reparasjoner eller på andre måter leverer erstatninger til våre kunder.

vi har vår virksomhet. Dette er en naturlig konsekvens av at reparasjoner må utføres der hvor skadene har oppstått. Vi bidrar derfor i betydelig grad til regional og lokal verdiskaping i alle land hvor vi har aktivitet.

For skaderelaterte innkjøp er rammeavtaler en viktig tilnærming. Rammeavtalene gir oss muligheter til å gjennomføre systematisk kvalitetskontroll og bidra til leverandør-utvikling. Våre rammeavtaler inneholder krav til egenkontroll og dokumentasjon, og oppfølging av sosialt og miljømessig ansvar, herunder arbeidstakerrettigheter og etterlevelse av lovpålagte rettigheter og plikter. Gjennom oppfølging og kontroll fanger vi opp uheldige hendelser og praksis.

Som for våre administrative innkjøp er viktige tiltak knyttet til oppfølging gjennom jevnlige statusmøter med våre leverandører. Viktige temaer er blant annet oppfølging av sykefravær og oppfølging av vår plikt til å informere om og påse at lønns- og arbeidsvilkår er tilfredsstillende. Vi sikrer at leverandører har påkrevde godkjennelser og sertifiseringer. Det er gjennomført ytterligere undersøkelser for de største leverandørene innen eiendom og bygning, og bil- og verkstedbransjen. Leverandørene vil følges opp jevnlig i tråd med våre rutiner for aktsomhetsvurderinger.

Vi har et fåtall leverandører med tilhørighet utenfor vårt virksomhetsområde, blant annet i Storbritannia, Polen, USA, Irland, Israel og India.

Leverandørene i India, Israel og USA er identifisert med forhøyet risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Risikoen knyttes til faktorer som lav score på Global Rights index (India og USA), politisk ustabilitet og krig (Israel) og manglende ratifisering av ILOs kjernekonvensjoner (USA). Tiltak som gjøres for å følge opp disse leverandørene er ytterligere undersøkelser i tråd med våre rutiner for aktsomhetsvurderinger, vurdering av landrisiko, samt leverandørkontroll av utvalgte leverandører. Dette omfatter blant annet noen administrative innkjøpsavtaler som vi følger særskilt, blant annet gjennom å undersøke arbeidsbetingelser for ansatte hos leverandørene. Det er gjennomført stedlig kontroll hos leverandør i India. Se også vår redegjørelse etter åpenhetsloven.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

dokumentasjon fra eksterne kilder og fra leverandøren selv. Relevante kontroller og undersøkelser kan være søk i åpne kilder (leverandørens nettsider, publikasjoner, egen redegjørelse), utfylt EcoVadis, informasjon fra leverandøroppfølging- og kontroll, og svar på utsendt spørreskjema for egenevaluering. Basert på resultatet av ytterligere undersøkelser må risiko knyttet til den spesifikke leverandøren vurderes, og det må eventuelt gjennomføres ytterligere tiltak.

Det er gjennomført og vil fortsatt gjennomføres ytterligere undersøkelser for utvalgte leverandører. Vi har etablert et godt system for leverandøroppfølging- og kontroll for leverandører innen skadereparasjoner for eiendom og bygning, herunder knyttet til oppfølging av de risikoer og muligheter som er beskrevet i dette kapittelet.

Våre investeringer

Analyser fra eksterne kilder som Sustainalytics og andre danner grunnlag for vurdering av selskaper og eventuell eksklusjon fra vårt investeringsunivers. I tilfeller hvor selskaper viser alvorlige eller systematiske brudd på våre etiske

I tilfeller hvor vi mener å ha slike muligheter plasseres selskapet på en observasjonsliste mens vi forsøker å påvirke til forbedring. I tilfeller hvor vi anser at vi ikke har muligheter til påvirkning, for eksempel som følge av begrenset eierandel, eller der vi ikke får tilfredsstillende respons på vår dialog, skal selskaper føres på listen over ekskluderte selskaper.

Vårt kapitalforvaltningsteam har ansvar for å sammenstille informasjon om selskaper som er i brudd med våre policyer og retningslinjer. Investeringsdirektør og Chief Risk Officer beslutter endringer på eksklusjonslisten, basert på en innstilling fra disse medarbeiderne.

Når et selskap ekskluderes skal det umiddelbart selges ut av de porteføljene som forvaltes internt. Om et ekskludert selskap inngår i eksternt forvaltede porteføljer innledes dialog med forvalter om eksklusjon og/eller oppfølging av selskapet. Forvaltere som ikke innen rimelig tid gir en tilfredsstillende forklaring eller viser vilje til å tilfredsstille våre retningslinjer, vil ikke få nye investeringsmandater. Investeringsdirektøren avgjør i hvert enkelt tilfelle om bruddet er så grovt at

Vi anser det som svært viktig å ha et godt samarbeid med våre eksterne forvaltere, ettersom dette kan gi større innflytelse på underliggende selskaper enn hva vi klarer direkte. Dialogen gjør forvalterne oppmerksomme på vårt syn, og medfører i noen tilfeller at forvalterne får ny informasjon om sine investeringer. Dette kan de benytte aktivt i sine vurderinger av de aktuelle investeringene, og i dialog med selskapene på vegne av alle investorene i fondet.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

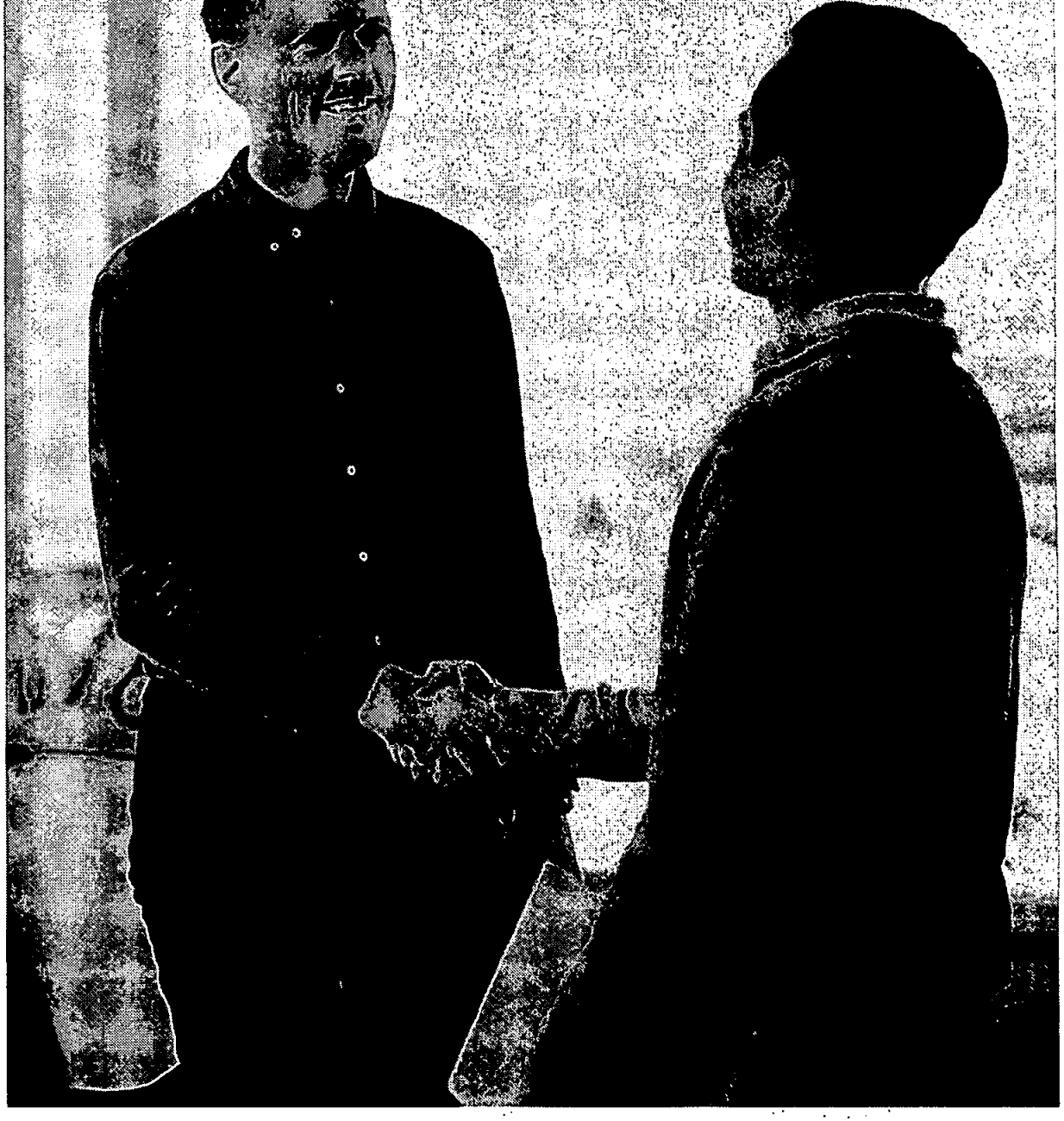
Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Det vil arbeides videre med å oppnå målet om 100 prosent dekning. Det gjøres løpende vurderinger og oppfølging av mulige brudd knyttet til arbeidere i verdikjeden, og de risikoer vi har beskrevet innledningsvis i dette kapittelet. Ved mulig brudd legges det opp til dialog, og hvis ikke dialog fører frem er eksklusjon en mulighet. Ved utgangen av 2025 er 5 av totalt 169 eksklusjoner knyttet til brudd på arbeidstakerrettigheter, mens 94 eksklusjoner gjaldt menneskerettigheter.

Det gjennomføres aktsomhetsvurderinger av utvalgte leverandører i tråd med den norske åpenhetsloven. På denne bakgrunn velges leverandører ut for en grundigere undersøkelse: Som del av arbeidet blir det innhentet ytterligere informasjon om leverandørene.

Vi følger kontinuerlig opp vår verdikjede og forholdene til arbeidstakerne i verdikjeden, ut fra de mål vi har satt. Gjennom et kontinuerlig fokus på regelverksutvikling og videreutvikling av verktøy for å følge opp verdikjeden, vil vi også justere mål og oppfølging. Dette inkluderer også å sette mål som kan styrke tiltak rette mot arbeidstakerne i vår verdikjede.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



SLUTTBRUKERE

ESRS S4

Som forsikringsselskap er vårt viktigste samfunnsoppdrag å levere relevante produkter og skadeforebyggende tjenester som sikrer kundenes økonomiske trygghet. Vi har en viktig rolle i å sikre at kundene våre og deres eiendeler er forsikringsbare i dag og i fremtiden. Vi må forstå hvordan kundenes behov utvikler seg i takt med endret samfunnsutvikling, som blant annet alderssammensetting i befolkningen, urbanisering, teknologisk utvikling og klimaendringer. Det å være et av de største skadeforsikringsselskapene i Norden forplikter også til å ta sosialt ansvar. Dette gjør vi ved å dele aggregerte skadedata for å bidra til et mer klimarobust samfunn, og å hjelpe kundene med å unngå og å begrense skader gjennom proaktivt forebyggende arbeid.

Nr. 1
mest bærekraftige skadeforsikringsselskap i Norsk bærekrafts-barometer fra Handelshøyskolen BI

91%
kundebevaring i Norge, mål >90% i 2026. 84% kundebevaring utenfor Norge, mål >85% i 2026

2,1
millioner side-visninger på skade-forebyggende råd (godtforberedt.no)

Brønnøysundregistrene 20.04.2026 kl 14:55

av våre kunder og har et særlig ansvar for å sikre at disse ikke kommer på avveie. Selv om vi har gode rutiner for håndtering og behandling av personopplysninger, har vi en potensiell negativ påvirkning dersom dette er mangelfullt eller vi blir utsatt for et dataangrep hvor slike opplysninger kan komme på avveie.

Vi har både en faktisk positiv påvirkning og en mulighet knyttet til å gi våre kunder tilgang til kvalitetsopplysninger. En viktig del av vår strategi om å være kundeorienterte handler om å gi kundene våre gode og riktige råd i kundedialogen og sikre oss at de har de riktige forsikringsdekningene. Vi har også sett en mulighet i å tilpasse informasjonen til hver enkelt kunde for å sikre oss at informasjonen kommer frem i de kanalene kunden foretrekker, og at vi deler råd om hvordan unngå skader kundene kan være utsatt for.

En viktig del av det å være kundeorientert handler om å forstå kundens forsikringsbehov. Deres behov endrer seg i de ulike fasene i livet. I tillegg oppstår det nye samfunns-trender som gjør at nye behov dukker opp. Her har vi en faktisk positiv påvirkning på å dekke de behovene kundene har, både i dag og fremover. En annen side ved det å være kundeorientert handler om å forstå risiko og prise den riktig. Dette er et tema vi har stort fokus på, men vi har likevel identifisert risiko for at vi ikke evner å fange opp trender og utvikling i markedet tilstrekkelig. Dette kan føre til at vi ikke priser risikoen riktig, og at kunden må betale en noe høyere premie på enkelte produkter.

Forsikring er mer enn en privat avtale, det er et system som bygger på fellesskap og solidaritet. Dette økonomiske fellesskapet kan bli utfordret av at enkelte kunder begår forsikringssvindel. Dette er en utvikling og en risiko vi har sett øker, særlig i økonomisk krevende tider.

Tabellen på neste side oppsummerer våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. I de følgende underkapitlene beskriver vi hvordan vi arbeider med disse, samt hvilke styrende dokumenter, tiltak og mål vi har knyttet til forbrukere og sluttbrukere.

avirkning	som kan ha stor negativ konsekvens for våre kunder.		
aktisk positiv åvirkning	Ved å gi tilgang til god og riktig informasjon, og gi råd i kundedialogen, kan kundene få dekket sitt forsikringsbehov og avlaste sin økonomiske risiko.	Oppstrøms og nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
ulighet	Gjennom å gi tilpassede råd om skadeforebygging basert på den kunnskapen, dataen og innsikten vi sitter på, kan vi potensielt redusere erstatningskostnadene og få økt kundetilfredshet.	Oppstrøms og nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
aktisk positiv åvirkning	Vi tilbyr produkter og tjenester som er relevante i forhold til de risikoer kundene trenger avlastning på i alle faser i livet, samt tilbyr produkter basert på endrede kundebehov og sørger for at det er mulig å tegne forsikring også i fremtiden.	Egen drift og nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
isiko	Prising av forsikringsprodukter er basert på kompliserte modeller som skal reflektere kundenes risikoer for skader. Disse modellene kan ha begrensninger når det gjelder fremtidige risikoer, nye trender eller endringer i kundeadferd. Prisendringer kan også ta tid å implementere.	Egen drift og nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
isiko	Myndighetene har de siste årene stilt stadig tydeligere krav til produktutvikling og prising av forsikringsprodukter. Vi har ansvar for å dokumentere at prisen er innenfor regulatoriske rammer og følger etiske prinsipper. Likevel foreligger det en risiko for at kunder kan betale en for høy forsikringspremie sett opp mot risikoen.	Egen drift og nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
ulighet	Endrede behov som følge av alderssammensetning i befolkningen, urbanisering, teknologisk utvikling og det grønne skiftet gir nye forsikringsbehov og gode muligheter for å skape nye vekstlommer. Gjennom å tilpasse kundekommunikasjon til ulike grupper, også de som ikke behersker digitale verktøy, kan vi nå ut til større kundegrupper.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
isiko	Vi forventer at ny teknologi og økonomisk vanskelige tider vil drive frem mer avanserte former for forsikringssvindel. Dette gir økte erstatningskostnader som går ut over det økonomiske fellesskapet som forsikring er.	Oppstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568227

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



rettigheter, i tillegg til å anerkjenne ILOs kjernekonvensjoner, OECDs rammeverk og retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Disse forpliktelsene gjelder også for våre kunder.

Bærekraftspolicyen angir at vi skal foreta risikovurderinger av våre bedriftskunder knyttet til sosiale forhold, med særlig fokus på ivaretakelse av de ansatte og helse, miljø og sikkerhet (HMS). For risikoutsatte bransjer skal det gjennomføres tilleggsvurderinger. En samlet vurdering av flere faktorer gjør oss i stand til å vurdere menneske- og arbeidstakerrettigheter hos våre kunder og gå i dialog om forbedring ved eventuelle brudd.

Policy for behandling av personopplysninger

Vi har en styrevedtatt konsernpolicy for styring av operasjonell risiko som forankrer overordnede prinsipper for personvern. I tillegg har vi en egen konsernpolicy for behandling av personopplysninger som er vedtatt av konsernsjefen. Chief Compliance Officer eier policyen og personvernombudet i Norge har forvaltningsansvaret.

Formålet med policyen er å fastsette detaljerte krav for behandling av kunden eller en arbeidsavtale med den ansatte. Policyen beskriver også hvordan vi skal behandle sensitive personopplysninger som krever et særskilt grunnlag i tillegg til et behandlingsgrunnlag.

Policy for klagebehandling i selskapene og Kundeombudet

Policy for klagebehandling gjelder for hele Gjensidige Forsikring ASA og datterforetak, og er vedtatt av konsernsjefen. Chief Compliance Officer er eier av policyen, og leder av Kundeombudet forvalter etterlevelsen. Policyen er offentlig tilgjengelig på våre nettsider. Ved behov får kunder tilsendt informasjon om hvordan de kan fremme en klage.

Policyen for klagebehandling har som mål å sikre en rettferdig, konsistent og kundeorientert behandling av klager. Den gjelder for formelle klager fra kunder eller andre som uttrykker misnøye med selskapets tjenester, produkter eller saksbehandling.

Kundeombudet, som er en uavhengig funksjon, og klageansvarlige i selskapene har klare roller og ansvar for å sikre at klager behandles korrekt og at erfaringer brukes til læring og forbedring. Klageprosessen skal

Instruks for konsekvenser av svik

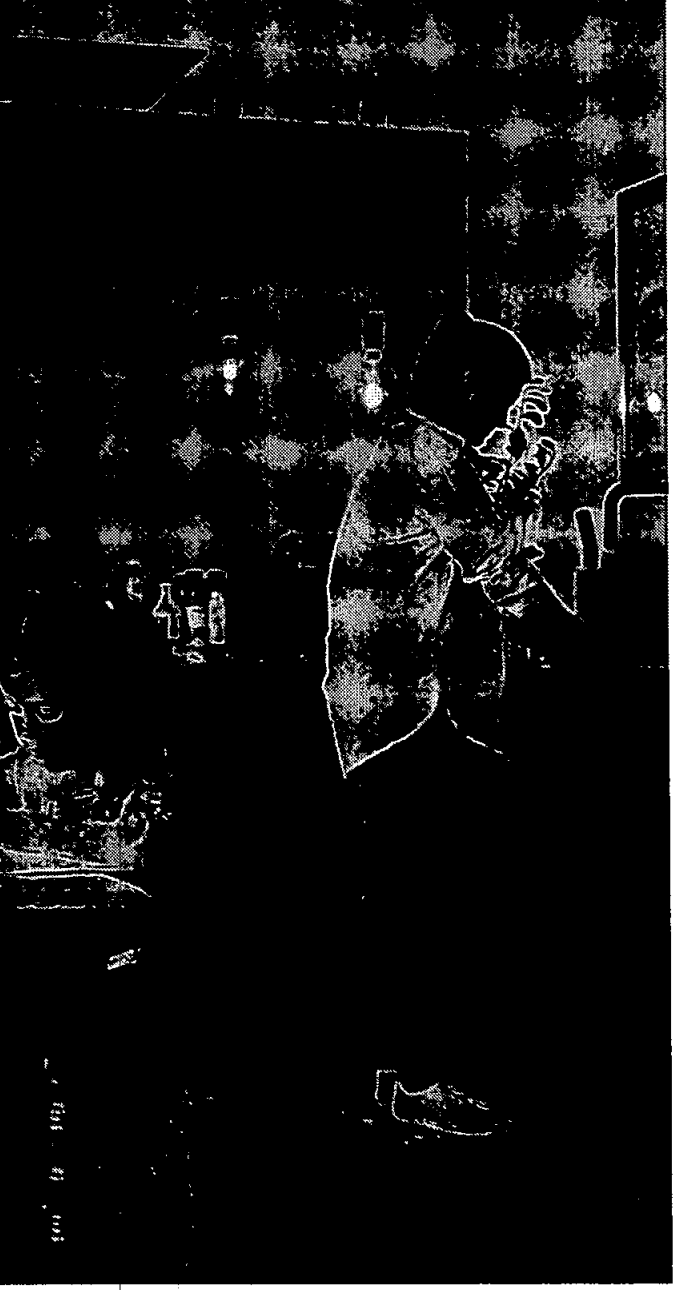
Instruks for konsekvenser av svik gjelder for hele Gjensidige Forsikring ASA og datterforetak, og er vedtatt av konserndirektør for Analyse, Produkt og Pris. Direktør for Strategi, organisasjon og Governance har det overordnede ansvaret for å følge opp policyen i organisasjonen. Policyen er et internt dokument og ikke tilgjengelig på våre nettsider.

Formålet med policyen er å gi en samlet instruks for hvordan saker med brudd på opplysningsplikt, og som vurderes som svik, skal håndteres. Når svik avdekkes oppstår det spørsmål om hvilke konsekvenser sviket skal få for den konkrete saken, den aktuelle avtalen, og hvilke eventuelle andre saker/forsikringsavtaler sviket kan direkte knyttes til. Instruksen skal være et verktøy for å sikre lik håndtering av sviksaker for kunder på tvers av selskapet.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



sterk tillit til merkevaren Gjensidige i Norge. Vår ambisjon er å skape de beste kundeopplevelsene i vår bransje. Dette kaller vi Gjensidigeopplevelsen, som reflekterer vår sterke kundeorienterte kultur. Ansvaret for å sikre etterlevelse av Gjensidigeopplevelsen er forankret på høyeste nivå i organisasjonen og er en viktig del av opplæring og vår bedriftskultur.

Vi jobber alltid for å levere de beste løsningene og opplevelsene i alle kontaktpunkter vi har med kundene våre. De skal oppleve at vi kjenner dem, bryr oss om dem, gjør det enkelt for dem, og hjelper dem. Dette har også vært førende prinsipp for kundedialog i året som har gått.

Vi gjennomfører løpende kundetilfredshetsmålinger, og forbedringstiltak iverksettes på basis av tilbakemeldinger fra kundene. Kundetilfredshetsmålinger sendes til kunden etter at de har vært i dialog med vårt kundesenter eller at en skadesak er ferdig behandlet. Konsernledere for de områder som er i direkte kontakt med kunder er ansvarlig for å følge opp resultat og tiltak av målingene.

Fremover vil vi arbeide med nye tiltak for ytterligere å styrke kundenes tilfredshet

Brukervennlige løsninger har blitt en stadig viktigere forutsetning for å levere gode kundeopplevelser. Både privat- og næringslivskunder foretrekker i økende grad å kjøpe forsikring og melde skader digitalt. Vi har ad-hoc dialog med utvalgte kunder for å få tilbakemelding på brukergrensesnittet i utvikling av nye nettsider, produkter og tjenester.

Vi videreutvikler hele tiden kontaktpunktene mellom oss og kundene slik at det oppleves enkelt og problemfritt å få ordnet store og små oppgaver. Analyse av kundedata og allianser med andre aktører vil være sentrale virkemidler for å utvikle markedsledende løsninger for en enklere og tryggere fremtid.

Gjennom ny teknologi og nye partnerskap skal vi utvikle stadig bedre løsninger som mer aktivt forebygger skadesituasjoner. Vi ser dette som attraktive og sterke verdiforslag. Skadeforebygging er bra for økonomi, klima og miljø, og helse. Når skader inntreffer skal vi ikke bare erstatte kundenes økonomiske tap, men også gjøre det på en bærekraftig måte, og med minst mulig bryderi for kundene.

Behandling av personopplysninger

Våre medarbeidere har lovpålagt taushetsplikt om alle forhold som angår kundene. Opplæring i personvern er obligatorisk for alle medarbeidere, og er også et ledd i introduksjonsprogrammet for nyansatte. Det er kun medarbeidere med tjenstlige behov som skal ha tilgang til personopplysninger. Vi skal ikke innhente andre personopplysninger enn de som er nødvendige for de spesifikke formålene de behandles for. Personopplysninger skal kun benyttes og lagres så lenge de er nødvendige for formålene, og skal deretter slettes, med mindre det foreligger særlige krav til lagring hjemlet i lov. Gjensidige skal informere den registrerte om innsamling og bruk av personopplysninger, og hvem vi utleverer personopplysninger til. Derfor gir vi generell informasjon om dette, både på våre nettsider, i vår personvernerklæring, og i søknader, skademeldinger og forsikringsvilkår.

Det overordnede ansvaret for behandling av personopplysninger og internkontroll knyttet til dette, samt håndtering av eventuelle brudd, er plassert hos de respektive konserndirektører. Øvrige ledere har ansvar for å sikre at medarbeidere med tilgang til personopplysninger har nødvendig kompetanse og forutsetninger for å

hovedoppgave å informere og gi råd til selskapets ledelse om forpliktelsene vi har etter personvernlovgivningen, og til ansatte som behandler personopplysninger. Ombudene kontrollerer overholdelsen av eksternt og internt regelverk og ivaretar kontakt med Datatilsynet. De har også dialog med kunder og ansatte som stiller spørsmål om behandling av personopplysninger. Det arbeides aktivt med å forebygge og unngå brudd på personvernbestemmelsene. Alle avvik og feil knyttet til håndtering av personopplysninger skal umiddelbart meldes gjennom vårt hendelsesregistreringssystem.

Kunder og andre som Gjensidige behandler personopplysninger om, kan til enhver tid be om innsyn i opplysninger vi har lagret om dem. De kan kreve korrigering av opplysninger som ikke er korrekte. Vi kan avvise innsyn i særlige tilfeller etter en konkret vurdering, for eksempel i forbindelse med utredning av forsikringssvindel. Vår personvernerklæring er tilgjengelig på gjensidige.no, og beskriver hvordan vi håndterer personopplysninger.

Vi gjør ikke eksplisitte vurderinger av om forbrukere og sluttbrukere har kjennskap og tillit til vår varslingskanal og prosess for klagebehandling. Ettersom vi mottar henvendelser fra våre kunder i disse kanalene er det en indikasjon på at de har kjennskap til at de eksisterer og benytter

eller angrerett eller varsle om kritikkverdige forhold. Informasjon om klagemuligheter sendes også ut i form av informasjonsskriv til kunder der det er aktuelt.

Varslingskanal

Vi er opptatt av at det skal være en lav terskel for å varsle om forhold man opplever som ubehagelige. Derfor har vi en ekstern varslingskanal på våre nettsider hvor kunder kan varsle om kritikkverdige forhold ved vår virksomhet. Kritikkverdige forhold inkluderer brudd på lover og regler, brudd på våre etiske retningslinjer eller brudd på andre etiske regler som er allment anerkjent i samfunnet. Et varsel må inneholde konkrete opplysninger som gjør det mulig for oss å forfølge saken. Alle henvendelser behandles av en avdeling i konsernet som er uavhengig til distribusjon, og informasjonen behandles som fortrolig. Varsler kan velge å være anonym.

Varslingskanalen kan også benyttes for kunder ved mistanke om brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter.

Vi stiller ikke krav til at våre forretningsforbindelser skal ha tilgjengelige kanaler for forbrukere og sluttbrukere.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Tilgang til (kvalitets)opplysninger

Før skade

Den mest bærekraftige skaden er den som ikke inntreffer. Derfor jobber vi med å hjelpe og veilede kundene i skadeforebyggende tiltak. Vi gjør en grundig vurdering av mulige risikoreduserende tiltak ved inngåelse av nye kundeavtaler. Dette skal gi kundene riktig forsikring og en lavere pris på forsikringen ved at tilpasninger gjennomføres. Vi premierer mange ulike tiltak innen våre hovedproduktområder som eiendom, motor og helse.

Vi har alltid hatt høyt fokus på brannrisiko og å bidra til å redusere og begrense risikoen, fordi det påvirker både liv, helse og eiendeler. Vi har integrert i prising ulike brannrisikotiltak. Vi ser økende trend knyttet til skader som følge av indre og ytre vann, og utforsker nye metoder for å redusere skaderisiko.

Røykvarslerdagen markeres hvert år den 1. desember. Gjensidige har gjennom mange år stått i spissen for å bidra til å spre budskapet om viktigheten av brannforebygging gjennom batteribytte og utskifting av røykvarslere. Vi formidler dette budskapet i egne kanaler, på sosiale medier og sammen med lokalt brannvesen rundt om i landet.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

populære, og vi nådde om lag 2,1 millioner sidevisninger i 2025. Vi bidrar også til mange artikler i media.

Etter skade

Gjennom en effektiv skadebehandling som blir stadig mer digitalisert og automatisert, leverer vi raske og gode skadeoppgjør og frigjør ressurser til å jobbe med komplekse saker.

Fremover vil vi levere mer personlig tilpassede opplevelser og tilby løsninger for innmelding av skade basert på kundens behov, snarere enn type skade.

Vi vil lede og støtte kundene våre mer proaktivt gjennom skadebehandlingen, og skape en sømløs opplevelse for våre kunder, uavhengig av alle ulike parter som er involvert i et krav.

Vi vil gjøre det enkelt for kundene våre å få hjelp og informasjon når de trenger det. Vår lange erfaring med tilrettelegging og bruk av data og teknologi for å øke effektivitet og automatisering, gir oss et godt utgangspunkt for å bruke KI til å forbedre kundeopplevelsen. For eksempel vil vi automatisere skreddersydde råd og informasjon som er spesifikk for situasjonen, for å gjøre prosessen enklere og mindre stressende for

Vårt mål er å overgå forventninger og gi kundene en positiv opplevelse hver gang de er i kontakt med oss.

Tilgang til produkter og tjenester

Vi arbeider for å gjøre produktbeskrivelser og forsikringsdokumenter enkle å forstå. Tydelig kommunikasjon gir kundene mulighet til å være godt informert om hva de kjøper, og bidrar til god forventningsstyring med hensyn til hvilke skader de vil få erstattet og hva de selv må gjøre for å unngå skader.

Vårt mål er at alle kunder skal være riktig forsikret. Gjennom god produktbredde og ulike dekningsgrader bidrar vi til å avverge forsikringsgap. Vi søker også å unngå at kunder er overforsikret gjennom overlappende dekninger. Dette er en viktig rolle for alle kunderådgivere. For å hjelpe kundene å navigere i sine forsikringsdekninger, har vi utviklet «Forsikringstallet» i Danmark. Dette er en digital løsning der kundene svarer på en rekke spørsmål om sin livssituasjon og bruk av forsikringer. Basert på svarene, kombinert med data om kundens eksisterende forsikringer, får kunden en indikator på om de er over- eller underforsikret. Med denne tjenesten kan vi veilede kundene og gi anbefalinger til hvordan deres forsikringer kan optimeres.



Figuren illustrerer hvordan vi jobber for å sikre at kundene våre har tilgang til produkter og tjenester.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

riktigst mulig nivå og differensiering langs hele prismodellen – risikopris og markedspris. Vi optimerer presisjon og prediksjonskraft på tvers av segmenter, produktområder og markeder. Vi bruker data, metode og innsikt til å sikre god samlet risikodifferensiering og lønnsomhet i hele porteføljen.

Forsikringssvindel

Tillitt og felleskap er selve fundamentet i forsikring. Forsikringssvindel utfordrer denne tillitsdimensjonen ved å påføre både selskapet og de ærlige kundene et økonomisk tap gjennom økte skadeutbetalinger og dermed økt forsikringspremie.

Gjensidige jobber i to dimensjoner med å forebygge og avdekke forsikringssvindel. Dette skjer ved svindelkontroller i kundefront i Skade (Front Desk) og ved utredning/nærmere undersøkelser i utrederavdelingen.

Gjensidige har en helhetlig tilnærming i arbeidet med å forebygge og avdekke forsikringssvindel. Svindeldetektering foregår gjennom vårt helautomatiske svindelfilter, manuelle analyser og filter

I utrederavdelingen jobber også tidligere kriminalteknikere som bistår spesielt i å finne skadeårsaker til for eksempel branner, produktfeil eller hvordan en skade har oppstått. Formålet er å plassere det økonomiske ansvaret på riktig sted, forebygge fremtidige skader og skape kunnskap for fremtiden.

Utredning deltar i ulike nasjonale og internasjonale nettverk og koalisjoner som jobber med deling av kunnskap, innsikt og kompetanse knyttet til forsikringssvindel. Dette bidrar til å heve vårt og våre samarbeidspartneres kunnskapsnivå, og er et viktig forebyggende element ved at forsikringssvindel blir satt på dagsorden. Vi bruker media aktivt for å forebygge forsikringssvindel.

Gjensidige har aldri avdekket mer forsikringssvindel enn det som ble avdekket i 2024 og 2025.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Vi har ikke fastsatt noen mål knyttet til kundeklager. Vi følger likevel med på antall klager som meldes inn, medholdsprosenten og saksbehandlingstid hos Klageinstansen. Klageinstansen er bemannet med jurister som håndterer klagebehandlingen.

Vi har ikke fastsatt noen mål knyttet til forsikringssvindel eller personvern, men dette er forhold vi følger opp gjennom året.

Operasjonelle mål	Enhet	Måloppnåelse 2025	Mål 2026
Kundetilfredshet (KTI)	(score 0-100)	77	>78
Kundebevaring (Norge)	Prosent	91	>90
Kundebevaring (utenfor Norge)	Prosent	84	>85
Digital distribusjonsindeks, årlig (Konsern)	Prosent	+19	>+5-10
Salgseffektivitet (Privat)	Prosent	+31	+25
Digitale skademeldinger (Konsern)	Prosent	79	>85
Automatisert skadebehandling (Norge)	Prosent	67	>70

Kundeklager	Enhet	2025	2024
Kundeklager	Antall	1 643	1 631
Medhold for kunde i Gjensidiges klageinstans	Prosent	34	45
Medhold for kunde fra Finansklagenemda	Prosent	19	18

Forhold som følges opp jevnlig	Enhet	2025	2024
Gjennomførte svik-kontroller	Antall	16 055	14 238
Avsluttede saker hos utredning	Antall	2 048	2 160
Brudd på personopplysninger meldt til tilsynsmyndighet	Antall	35	69

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

edshet og
gsprosjektet
2025 viser at
skadeforsikring

d ulike bedrifter.
på en 2. plass i
et, med har

elser og
edrifter.
e havner på
som eg to

kraftige norske
ståsted. I 2025
s som det mest
leforsikring.



SELSKAPS-STYRING

ESRS G1

ESRS G1 Forretningsskikk

Strategi 178

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter 180

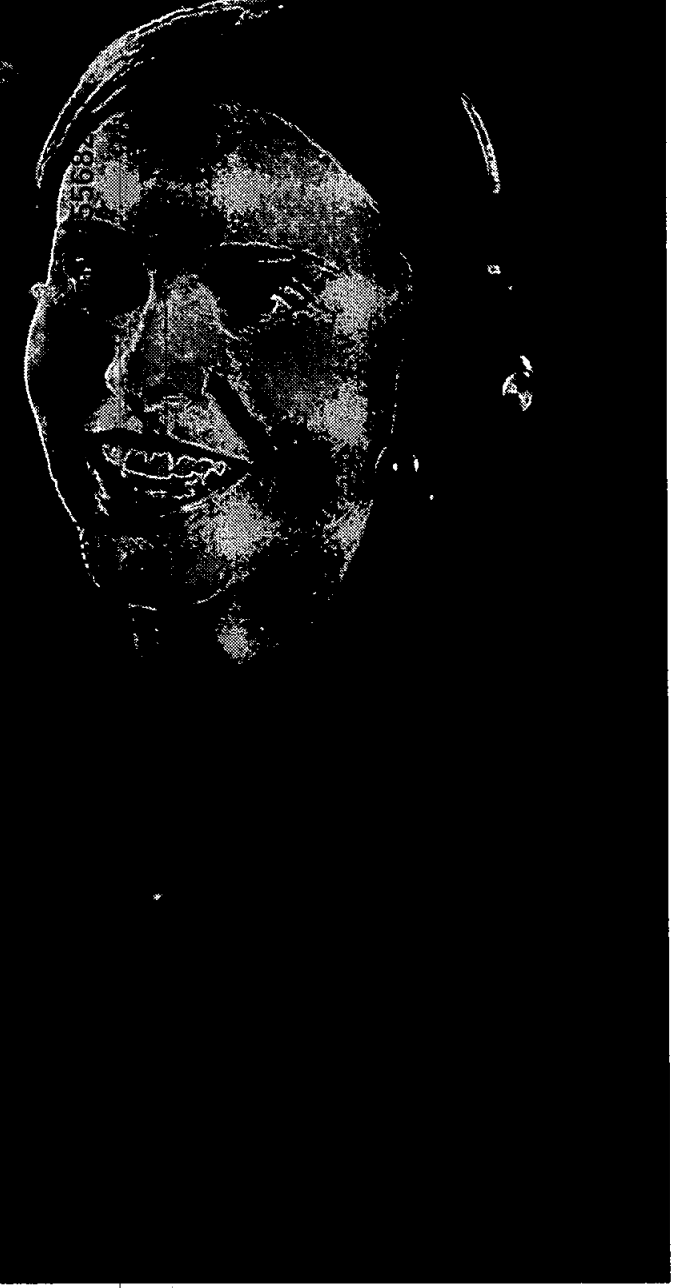
Måleindikatorer og mål 187

68217

Side 178 av 376

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



FORRETNINGS-SKIKK

ESRS G1

Vi er avhengige av tillit fra omgivelsene for å kunne utføre samfunnsoppdraget vårt. Helhetlig risikoforståelse med klare policyer og retningslinjer er essensielt for å skape tillit.

98%
av ansatte har gjennomført kurs i etikk og antikorrupsjon, 87% gjennomførte kurset i 2024

95%
av leverandører har signert egenerklæring for samfunnsansvar (FN Global Compact), samme som for 2024

0
mottatte bøter for konsernet

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Gjensidiges bedriftskultur bygger på tillit og samspill, mellom våre kunder, samarbeidspartnere og oss kollegaer imellom. Her har vi en faktisk positiv påvirkning gjennom å jobbe aktivt med utvikling av bedriftskulturen vår ved å sette et rammeverk for hvordan vi gjør ting hos oss og sikre at vi drar i samme retning som «Ett Gjensidige».

Vi har en faktisk positiv påvirkning på å bekjempe og forebygge korrupsjon og bestikkelser i konsernet. Gjennom holdningsskapende arbeid og vårt antikorrupsjonsprogram bidrar vi til at vi arbeider på en etisk, lovlig og profesjonell måte.

Kunstig intelligens (KI) er et selskapsspesifikt underemne som er viktig for å levere på vår ambisjon om å være bransjeledende på teknologi. Å ta i bruk ny teknologi kan potensielt gi negative konsekvenser for kundene dersom vi ikke bruker det på en hensiktsmessig måte eller med utøvd forsiktighet. Vi ser likevel gode muligheter til å pilotere og teste teknologien ut i våre kjerneprosesser.

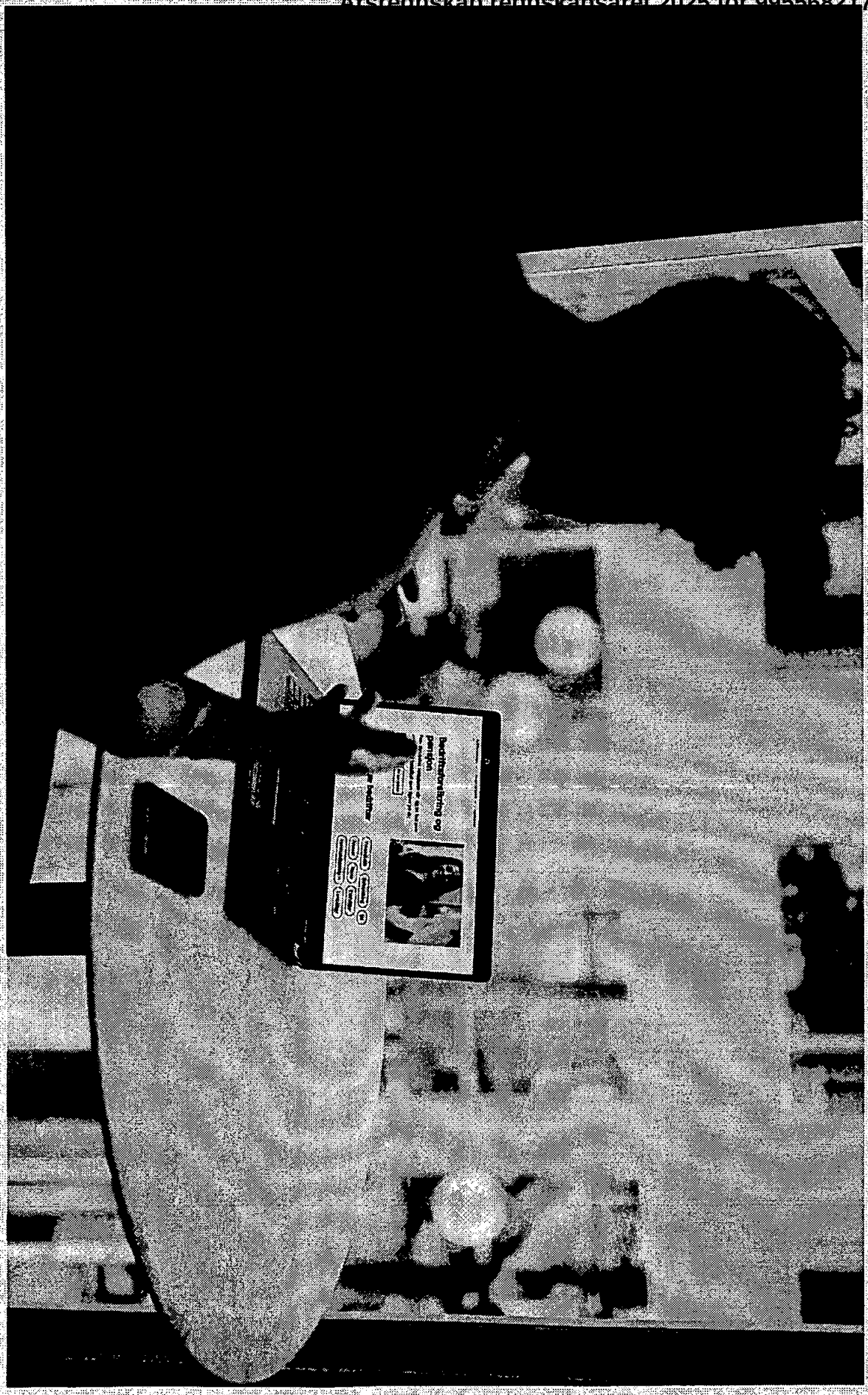
Informasjonssikkerheten vår blir stadig utfordret, og vi ser en risiko for at et mulig cyberangrep kan føre til at våre kunders persondata kommer på avveie eller at det oppstår nedetid i våre kjernesystemer som følge av et dataangrep.

Tabellen på neste side oppsummerer våre vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. I de følgende underkapitlene beskriver vi hvordan vi arbeider med disse, samt hvilke styrende dokumenter, tiltak og mål vi har knyttet til forretningsskikk.

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

påvirke våre ansatte til å utvise godt skjønn, gjennomføre opplæring og følge opp etterlevelse av etiske krav.

Faktisk positiv påvirkning	Gjennom holdningsskapende arbeid og aktiviteter forebygger vi korrupsjon og bestikkelser.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt
Potensiell negativ påvirkning	Vi arbeider aktivt og målrettet med kunstig intelligens (KI) og implementerer ulike system og modeller for å effektivisere driften og lage bedre løsninger for kunden. Bruk av KI kan potensielt ha en negativ påvirkning på kunder og sluttbrukere gjennom utilsiktet diskriminering av kundegrupper og brudd på GDPR.	Egen drift, oppstrøms og nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Mulighet	Vi ser en mulighet i å ta i bruk KI til å automatisere, forbedre og effektivisere prosesser, særlig innenfor områder som produkt- og tjenesteutvikling, svindeloppdaging, kundeservice og skadebehandling. Dette vil kunne gi økonomiske besparelser.	Egen drift, oppstrøms og nedstrøms	Kort, mellomlang og lang sikt
Risiko	Cyberangrep kan føre til at kunders persondata kommer på avveie eller at vi ikke kan opprettholde ønsket servicenivå overfor kundene. Cybertrusler, økt bruk av digital valuta og nanoteknologi er en fremvoksende risiko. Gjenoppretting til normalt drift etter et angrep vil kunne ta lang tid og føre til vesentlige finansielle konsekvenser.	Egen drift	Kort, mellomlang og lang sikt



Etiske regler ligger til grunn for å sikre en god bedriftskultur, riktig atferd og godt omdømme. Dette er grunnleggende forutsetninger for vår virksomhet. Vi er avhengige av at kundene og aksjeeierne våre, myndighetene og samfunnet ellers har tillit til oss. For å oppnå det, må alt vi gjør være preget av profesjonalitet, dyktighet og høy etisk standard. Det gjelder både konsernets bedriftskultur, forretningsdrift og de ansattes handlemåte. Alle skal opptre med aktsomhet, redelighet og saklighet, og handle på en måte som ikke svekker tilliten til konsernet. Ledere har et særlig ansvar, og skal fremstå som gode forbilder.

Etiske regler for våre leverandører omfattes under leverandørens Egenerklæring om samfunnsansvar (Supplier Code of Conduct).

Instruks for gaver og relasjonsaktiviteter

Vi har en egen instruks for håndtering av gaver og relasjonsaktiviteter med utgangspunkt i policy for håndtering av uregelmessigheter og misligheter, herunder korrupsjon, og er vedtatt av konsernsjefen. Konserndirektør for People & Communication eier instruksen og direktør for Arbeidsgiveransvar har forvaltningsansvaret.

verdi over 600 kroner. Uavhengig av gavens verdi skal den ikke tas imot dersom den kan svekke medarbeiderens habilitet eller uavhengighet. Alle gaver og relasjonsaktiviteter skal registreres i konsernets gave- og relasjonsregister.

Antikorrupsjonshåndbok

Vi har utarbeidet en egen antikorrupsjonshåndbok med utgangspunkt i policy for håndtering av uregelmessigheter og misligheter, herunder korrupsjon. Håndboken legger vekt på holdnings-skapende arbeid og forebyggende aktiviteter. Den definerer hva korrupsjon er, med tilhørende eksempler, samt hvilke situasjoner man bør være ekstra på vakt overfor. Den legger stor vekt på å veilede til at alle gjør gode valg, og henviser til våre etiske regler som er tilgjengelig på våre nettsider. Den har definerte retningslinjer for ansatte, ledere og samarbeidspartnere og oppfordrer til å varsle ved mistanke om korrupsjonslignende forhold.

Policy for informasjonssikkerhet og motstandsdyktighet

Vi har en styrevedtatt policy for informasjonssikkerhet og prinsipper for motstandsdyktighet. Konsernsjefen har ansvaret for informasjonssikkerheten, og

Formålet med policyen er å definere informasjonssikkerhet og prinsipper for motstandsdyktighet som en del av Gjensidiges rammeverk for risikostyring av informasjons- og kommunikasjonsteknologi (IKT). Målet er å beskytte Gjensidiges informasjonsverdier og sikre at risikostyringen knyttet til informasjonssikkerhet er av høy standard og i samsvar med gjeldende regelverk.

Policy for kunstig intelligens

Gjensidige har en egen policy for KI som er vedtatt av konsernsjefen. Konserndirektør for Analyse, Produkt og Pris eier policyen og AI Risk Officer har forvaltningsansvaret.

Formålet med policyen er å fastsette overordnede krav og prinsipper for arbeidet med kunstig intelligens. Policyen bidrar til å sikre at Gjensidige benytter KI på en tillitsfull og etisk måte, og at vi etterlever gjeldende interne og eksterne krav. Policyen bygger på prinsippene om proporsjonalitet, rettferdighet og ikke-diskriminering, transparens og forklarbarhet, menneskelig oppsyn, data governance og dokumentasjon, robusthet og ytelse.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 183 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

ledelsens ledergrupper, med fokus på strategi, kultur og ledelse. Vi har også påbegynt en evaluering av rammeverket for kultur.

Etisk og kundevennlig forretningsdrift

Vi omfattes av lover og regler om god forbrukerbeskyttelse. Vi er opptatt av å ivareta forbrukernes interesser gjennom god informasjon og rådgivning til kunder, kompetanse hos våre medarbeidere, og god produktutvikling. Vi skal ha en kultur hvor hver enkelt medarbeider blir lært opp til å utvise godt skjønn. Verdiskapingen skal skje i samsvar med våre etiske retningslinjer. Disse fremgår av flere policydokumenter som er vedtatt av styret.

Vårt interne regelverk inneholder forbud mot interessekonflikter som kan hindre upartisk opptreden overfor kunder, leverandører, aksjeeiere eller andre forbindelser.

Risiko for lovbrudd og brudd med vårt etiske regelverk overvåkes som ledd i vårt internkontrollsystem. Styret har det overordnede ansvar for risikostyring og internkontroll, og konsernsjefen er ansvarlig for implementering. Våre viktigste risikoområder og den interne kontrollen gjennomgås årlig av styret. Risikostyring og internkontroll er beskrevet nærmere i note 3.

- Vi følger opp at våre ansatte får god opplæring og etterlever våre etiske krav.
- I medarbeidersamtalen skal alle ansatte kommentere om de har opplevd etiske dilemmaer og bekrefte til sin nærmeste leder at de er kjent med etiske regler.
- Alle nyansatte og nye ledere deltar på introduksjonsdag hvor etikk er fast tema. I tillegg skal de gjennomføre kurs i etikk, anti-hvitvasking, anti-korrupsjon, personvern, informasjonssikkerhet, introduksjon til «AI governance og etikk» og bærekraft.
- Ansatte gjennomgår med jevne mellomrom oppfriskningskurs innen ovennevnte fagområder.
- Alle ledere gjennomfører kurs i compliance og etterlevelse følges opp i den halvårlige topplederoppfølgingen «People Review».
- I Norge er vi tilsluttet Finansnæringens autorisasjonsordning (FinAut) hvor våre selgere/rådgivere må gjennom e-læringskurs i etikk og god skikk, kunnskapsprøver, etikkprøve og praktisk prøve.

Varslingskanal for kritikkverdige forhold

I Gjensidige skal det være en lav terskel for å varsle om forhold man opplever som uheldige. Vi har etablert varslingskanaler i alle land der vi har virksomhet. Både ansatte og eksterne kan bruke disse til å melde fra om uregelmessigheter, misligheter, anonymt. Alle har plikt til å varsle om forhold som er straffbare, eller der liv eller helse er i fare. En egen side på vårt intranett og gjensidige.no gir informasjon om hvordan dette kan gjøres.

Varsler som kommer til vår varslingskanal behandles av Intern utredning, og behandlingen følger klare rutiner. Dersom undersøkelser avdekker kritikkverdige forhold om egne ansatte, vil People overta saken og vurdere sanksjoner. Eventuell politianmeldelse av ansatte besluttes av konsernsjef. Relevante saker rapporteres til konsernets risikokomité og styret. Medarbeidere som varsler er beskyttet både av lov og bedriftens interne regelverk, og skal ikke utsettes for negative reaksjoner.

Etikkpostkasse

Ansatte kan alltid henvende seg og varsle til sin leder, People-partner, konserndirektør for People & Communication, HMS-ansvarlig, tillitsvalgt eller verneombud. Vi har også en intern etikkpostkasse, som er en uformell kanal der ansatte kan stille spørsmål, drøfte etiske problemstillinger, eller varsle om kritikkverdige forhold på arbeidsplassen. Postkassen håndteres av People-avdelingen.

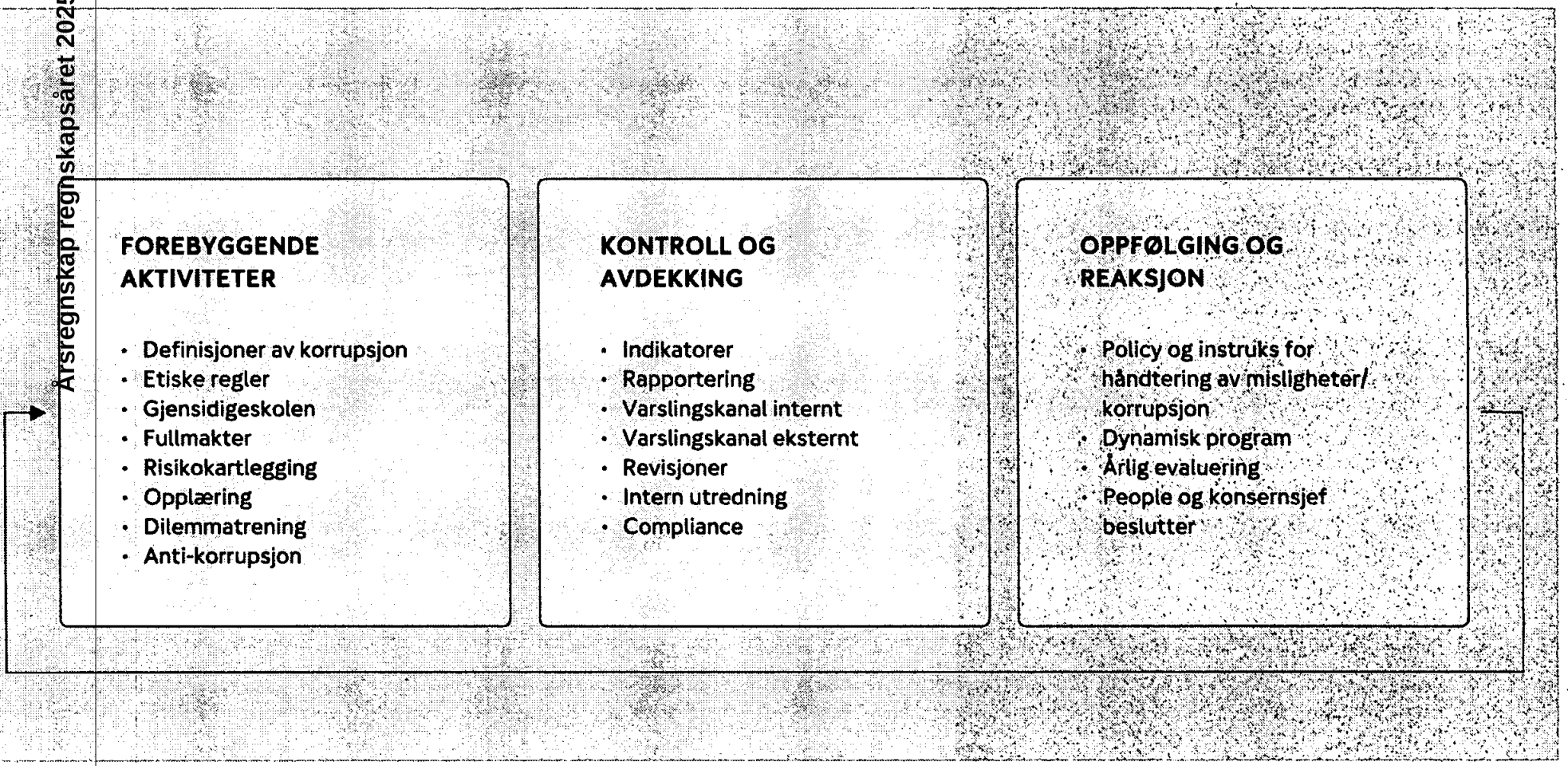
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Vårt antikorrupsjonsprogram

Programmet gir en grundig beskrivelse av hva som menes med korrupsjon, eksempler på adferd som er akseptabel eller uakseptabel, og oppgaver som skal bidra til refleksjon over vanskelige situasjoner.

utilbørlig adferd. Intern utredning skal også bidra til å etablere og utvikle rutiner og prosesser som kan forebygge og avdekke slike forhold. Programmet revideres årlig. Det gjennomføres en kvartalsvis rapportering av uregelmessigheter og misligheter til styret.

aktiviteter som kan tenkes å bryte med regelverket stanses på et tidlig tidspunkt.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 185 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

	avdelinger		Ledere		kontrollorganer		Øvrige ansatte	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Antall som har fått opplæring								
Samlet antall	1 782	1 863	309	304	11	11	2 573	2 431
Samlet antall som har fått opplæring	1 738	1 628	308	303	11	10	2 261	2 238
Prosentandel ansatte som har fått opplæring	98%	87%	100%	100%	100%	91%	88%	92%
Type opplæring og varighet								
Databasert opplæring, timer per ansatt	1	1	1	1	1	1	1	1
Frekvens								
Hvor ofte opplæringen gjennomføres	Årlig	Årlig	Årlig	Årlig	Årlig	Årlig	Årlig	Årlig
Temaer i opplæringen								
Definisjon av etikk og moral	X	X	X	X	X	X	X	X
Antikorrupsjon og ulike typer korrupsjon	X	X	X	X	X	X	X	X
Internt regelverk	X	X	X	X	X	X	X	X
Prinsipper og dilemmatrening	X	X	X	X	X	X	X	X
Rutiner ved mistanke/avdekking	X	X	X	X	X	X	X	X

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

om hvitvasking eller terrorfinansiering ikke avklares, vil vi stoppe inngåelse av forsikring eller utbetaling av erstatning, i den grad loven tillater slike reaksjoner.

Et solid forsvarsverk mot hvitvasking og terrorfinansiering er ikke bare nødvendig fordi det er lovregulert, men også en viktig del av vårt samfunnsansvar for å forhindre økonomisk kriminalitet. I forsikring vil hvitvasking ofte gå hånd i hånd med forsikringssvindel. Vi ser på kampen mot hvitvasking som en naturlig del av en god risikoseleksjon, etter prinsippet «kjenn din kunde». Betydningen av arbeidet mot hvitvasking er tydelig kommunisert på alle nivåer i konsernet.

Informasjonssikkerhet

Vår forretningsdrift handler i stor grad om behandling og forvaltning av informasjon. God informasjonssikkerhet er derfor sentralt for å sikre kundenes tillit, vårt renomme og konkurranseevne.

Vi har etablert et styringssystem for informasjonssikkerhet etter prinsippene i ISO/ IEC27001/2 som regulerer krav til informasjonssikkerhet i Gjensidige. Sikkerhetskravene er integrert med Forordning (EU) 2022/2554 for digital operasjonell motstandsdyktighet (DORA) og publisert på konsernets intranettsider

risiko, sikkerhetskultur og kriseberedskap. Konsernet gjennomførte i 2025 en omfattende og konsernovergripende krise- og beredskapsøvelse. Konsernsikkerhet er organisert under Group Risk Management & Control.

Under Teknologi & Innsikt er IT-sikkerhet organisert som egen avdeling, med utøvende ansvar for alle tekniske sikkerhetstiltak, tilgangsstyring, og sikkerhetsovervåkning av systemer og infrastruktur.

Vi har moderne sikkerhetsløsninger som i 2025 er utvidet med ytterligere ny teknologi for å operasjonalisere utvidede krav til sikkerhet. Infrastrukturen tillater kun pålogging fra enheter eid eller kontrollert av Gjensidige, og all aktivitet på vår infrastruktur overvåkes kontinuerlig av eksternt og internt sikkerhetssenter.

Alle tjenesteleverandører til Gjensidige må tilfredsstille våre krav til sikkerhet. Alle leverandørbesvarelser kontrolleres, og vi gjennomfører utvidet kontroll, inkludert inspeksjon hos forretningskritiske leverandører.

Gjensidige er aktivt medlem av Information Security Forum (ISF) og Nordic Financial CERT. Dette bidrar til at vi får oppdatert kompetanse og kapasitet til kontinuerlig å

Gjensidige har bygget betydelig kompetanse og kapasitet innen KI, med KI-systemer i drift som bidrar til lønnsomhet, særlig innen risikoseleksjon og leadsgenerering. Generativ KI er i produksjon og letter arbeidsdagen til kunde- og skaderådgivere. Vi jobber målrettet med videre skalering av teknologien.

Ansvarlig bruk av KI

Gjensidige har en arbeidsgruppe som skal sikre etterlevelse av relevante regelverk og tilsynsforventninger og at konsernet har god risikostyring ved utvikling og bruk av KI. Som et ledd i prosjektets arbeid har det også blitt ansatt en AI Risk Officer.

Vi har utarbeidet obligatorisk opplæring om KI til alle ansatte. Dette kurset gir en introduksjon til KI-forordningen, EIOPAs prinsipper for styring og kontroll av KI, våre retningslinjer for bruk av generativ KI og spesifikke verktøy. Det gis også rolletilpasset opplæring til ansatte, og ansatte har mulighet til å ta kurset «AI i finansnæringen» på Handelshøyskolen BI. Våre tiltak for å bygge KI-kompetanse er omtalt i EU-kommisjonens samleside for god praksis for KI-kompetanse (Repository for AI literacy practices).

Vi har en prosess og systemstøtte for å registrere KI-systemer-, modeller- og anvendelsestilfeller, samt

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

AI Guidebook er primært rettet mot nordiske virksomheter og skal gi veiledning og inspirasjon til den enkelte organisasjons implementering av etisk og ansvarlig KI.

I 2025 har vi deltatt inn i arbeidet med utviklingen av harmoniserende standarder for KI gjennom deltakelse i Standard Norges komité for KI. Standardene bidrar til å skape felles forståelse og enhetlig tilnærming til KI-regulering i Europa, fremme samfunnsnytten av KI og legge til rette for etisk og trygg utvikling og bruk av KI.

Vi har gjennom året deltatt i TRUST - Norsk senter for pålitelig KI. TRUST er et norsk KI-senter finansiert av Forskningsrådet og er ett av seks nasjonale forskningssentre for KI. Målet med KI-senteret og Gjensidiges deltakelse er å utvikle ny kunnskap og teknologi for pålitelig KI og utvikle KI-systemer som er presise, forståelige, inkluderende, rettferdige, trygge, bærekraftige og ansvarlig forvaltet.

Vi har også oppdatert policyen for kunstig intelligens med utvidet roller og ansvar og tatt inn henvisning til rutiner for KI-modellutvikling og konsernets standard modelldokumentasjon. Endringene er relevante for alle som arbeider med utvikling og/eller bruk av KI-systemer- eller modeller.

gjennom 2025 og 2026.

Opplæring og kompetanse

For å styrke ansattes kompetanse i bruk av KI tilbyr vi et bredt og behovstilpasset læringsløp. Tilbudet omfatter grunnleggende opplæring i ansvarlig KI-bruk for alle ansatte, praktiske treningsøkter der fagmiljøer får veiledning på relevante arbeidsprosesser, og fordypningsmuligheter for medarbeidere som ønsker å bygge mer avansert kompetanse. Dette inkluderer både digitale kurs, videreutdanning og opplæring rettet mot tekniske roller.

I tillegg gjennomfører vi en intern webinarserie som bidrar til å øke forståelsen for KI og inspirere til trygg og effektiv bruk i arbeidshverdagen.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Forhold som følges opp jevnlig	Enhet	2025	2024
Etikk og anti-korrupsjon			
Innkommende varsler i varslingskanalen	Antall	197	192
Meldte tilfeller av trakassering og diskriminering	Antall	9	15
Saker meldt til intern utredning	Antall	50	62
Leverandører med signert egenerklæring for samfunnsansvar (FN Global Compact)	Prosent	95	95
Bøter mottatt i konsernet	Tusen kroner	0	0
Anti-hvitvasking			
Gjennomførte forsterkede kontroller	Antall	445	270
Saker meldt til Økokrim	Antall	72	34
Informasjonssikkerhet			
Interne revisjoner fra IT-sikkerhet	Antall	1	5
Eksterne revisjoner fra Konsernsikkerhet	Antall	1	0
Interne revisjoner fra Konsernrevisjon	Antall	15	2

Brønnøysundregistrene

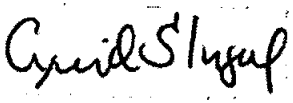
20.04.2026 kl 14:55



Eivind Elnan
Styremedlem



Ellen Kristin Enger
Styremedlem



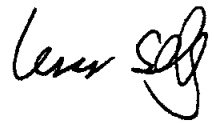
Gyrid Skalleberg Ingerø
Styremedlem



Simona Trombetta
Styremedlem



Ruben Pettersen
Styremedlem



Gunnar Robert Sellæg
Styremedlem



Mari Thjømøe
Styremedlem



Sebastian Buur Gabe Kristiansen
Styremedlem



Geir Holmgren
Konsernsjef

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55


190
302

NSIDIGE
KRING
ERN

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 99 [illegible] 1

..... 191

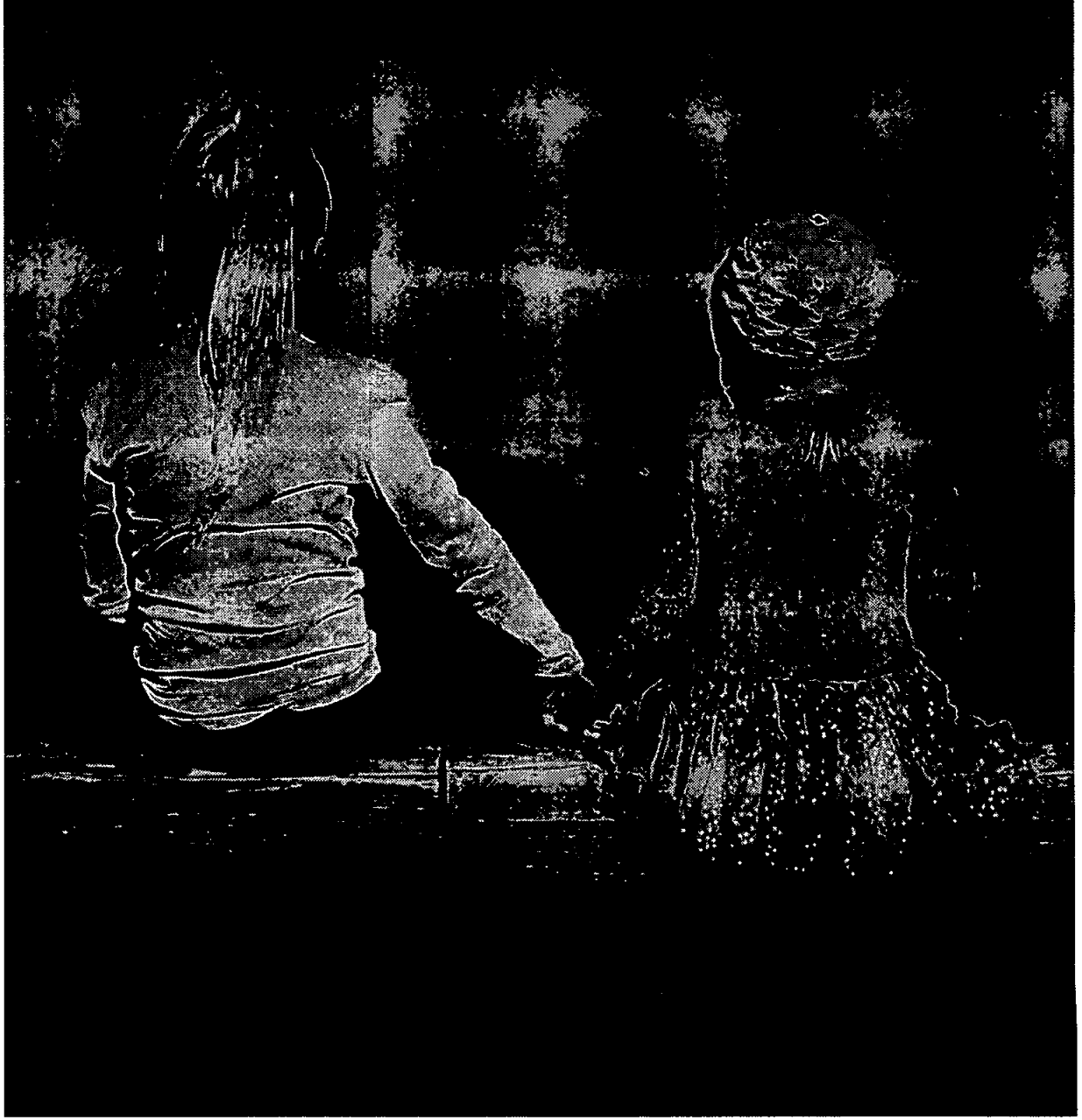
tat 192

stilling 193

i egenkapital 195

røm 196

..... 197



ngskontrakter		**6 882,3**	**5 057,2**
	5	-1 774,0	-993,6
	5	1 853,1	1 394,6
trakter som holdes	**4, 5**	**79,1**	**401,0**
		6 961,4	**5 458,3**
g realiserte gevinster og tap fra datterforetak	11	9,1	-10,6
ngseiendom	6, 14	222,4	10,6
ndeler		2 621,9	1 948,8
ndom)		258,2	677,8
r		522,2	554,3
ringer		-652,6	-716,4
	8	**2 981,2**	**2 464,6**
tidsverdien av penger		-1 544,3	-1 539,8
finansiell risiko		468,7	485,4
der, tidsverdien av penger		52,0	67,5
der, finansiell risiko		53,0	-0,2
	9	2 062,1	1 853,0
	6	-2 538,9	-1 965,4
	4	**8 495,3**	**6 823,4**
	10	-2 078,2	-1 642,7
	4	**6 417,0**	**5 180,7**
	29	139,2	-41,6
		6 556,2	**5 139,1**
		6 417,0	5 182,1
		139,2	-41,6
		0,1	-1,4
		6 556,2	**5 139,1**
somhet, kroner (basis og utvannet)	**28**	**12,83**	**10,01**
oner (basis og utvannet)	**28**	**12,55**	**10,10**

i bli omklassifisert til resultatet		
telse/-tjeneste	15	-23,0	-62,0
e ikke å bli omklassifisert til resultatet	10	5,8	15,5
ke vil bli omklassifisert til resultatet		**-17,2**	**-46,4**
omklassifisert til resultatet			
		228,9	418,9
e vil bli omklassifisert til resultatet	10	-17,6	-66,2
il bli omklassifisert til resultatet		**211,3**	**352,7**
virksomhet		**194,0**	**306,3**
ksomhet	29	1,9	44,1
og avviklet virksomhet		**196,0**	**350,4**
et		**6 752,2**	**5 489,5**
		6 610,8	5 487,5
		141,1	2,6
		0,2	-0,6
		6 752,2	**5 489,5**

	12	5 748,6	5 342,3
	12	2 010,6	2 446,7
	11	430,8	409,7
	13	1 367,4	1 637,2
	14	5 059,2	1 113,0
		19,1	
	15	429,3	289,9
	16	94,3	96,2
	16, 17	2 367,8	2 771,6
kastning	16	70 349,6	65 038,7
	16	184,7	293,2
	16, 18	88 879,1	76 607,8
	16, 19	5 926,7	6 038,0
	16	4 425,6	3 686,4
ehas, som er	5	1 634,5	2 758,5
	10		231,6
mottatte		261,0	108,0
	29	2 711,2	2 617,6
		191 899,4	**171 486,3**

Aksjekapital		1 000,0	999,9
Overkurs		1 430,0	1 430,0
Annen egenkapital		25 877,2	23 577,5
Sum egenkapital henførbar til eierne av foretaket		**28 307,2**	**26 007,4**
Ikke-kontrollerende eierinteresser		2,5	8,4
Sum egenkapital	**20**	**28 309,6**	**26 015,8**
Forsikringsforpliktelser			
Utstede forsikringskontrakter som er forpliktelser	5	57 225,3	53 219,4
Gjenforsikringskontrakter som innehas, som er forpliktelser	5	30,5	63,1
Finansielle forpliktelser			
Ansvarlig lån	16, 21	4 093,8	4 091,5
Finansielle derivater	16	363,7	522,5
Forpliktelser i livsforsikring med investeringsvalg	16, 18	91 442,4	76 607,8
Andre finansielle forpliktelser	16, 22	4 348,9	4 792,0
Andre forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	15	828,1	814,1
Leieforpliktelse	23	1 186,6	1 320,7
Andre avsetninger	22	797,3	603,2
Forpliktelser ved periodeskatt	10	1 003,6	1 073,6
Forpliktelser ved utsatt skatt	10	89,2	95,3
Påløpte kostnader og mottatte, ikke opptjente inntekter	22	569,7	602,2
Forpliktelser holdt for salg	29	1 610,6	1 665,2
Sum forpliktelser		**163 589,8**	**145 470,5**
Sum egenkapital og forpliktelser		**191 899,4**	**171 486,3**

Brønnøysundregistrene

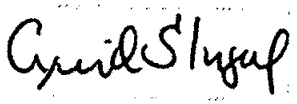
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217



Eivind Elnan
Styremedlem



Ellen Kristin Enger
Styremedlem

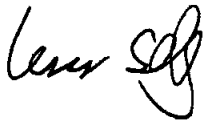


Gyrid Skalleberg Ingerø
Styremedlem

Sebastian Buur Gabe Kristiansen
Styremedlem



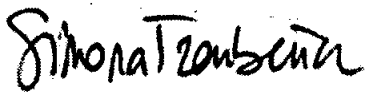
Ruben Pettersen
Styremedlem



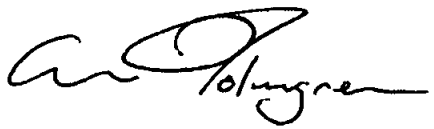
Gunnar Robert Sellæg
Styremedlem



Mari Thjømøe
Styremedlem



Simona Trombetta
Styremedlem



Geir Holmgren
Konsernsjef

Side 196 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

ier av morforetakets andel)				134,4	5 006,2	5 140,6	-1,4	5 139,1
og avviklet virksomhet			1,2		348,3	349,5	0,9	350,4
			1,2	**134,4**	**5 354,5**	**5 490,1**	**-0,6**	**5 489,5**
	0,0				-24,7	-24,7		-24,7
					-4 374,7	-4 374,7		-4 374,7
opp i egenkapital			24,6			24,6		24,6
				797,9	-1,1	796,8		796,8
				-130,7		-130,7		-130,7
	0,0		**24,6**	**667,2**	**-4 400,5**	**-3 708,7**		**-3 708,7**
	999,9	**1 430,0**	**175,8**	**2 019,6**	**21 382,1**	**26 007,4**	**8,4**	**26 015,8**

ier av morforetakets andel)				153,5	6 402,7	6 556,2	0,1	6 556,2
og avviklet virksomhet			0,4		195,3	195,8	0,2	196,0
			0,4	**153,5**	**6 598,0**	**6 751,9**	**0,2**	**6 752,2**
eresser							-6,2	-6,2
	0,1				-27,0	-26,9		-26,9
					-4 999,7	-4 999,7		-4 999,7
opp i egenkapital			26,1			26,1		26,1
				709,8	-1,6	708,2		708,2
				-159,9		-159,9		-159,9
	0,1		**26,1**	**549,9**	**-5 028,2**	**-4 452,2**	**-6,2**	**-4 458,4**
	1 000,0	**1 430,0**	**202,4**	**2 723,0**	**22 951,8**	**28 307,2**	**2,5**	**28 309,6**

	-30 415,5	-29 954,5
sikringskontrakter	696,1	188,1
	-12 183,5	-8 024,8
pirer	-5 088,2	-6 976,3
ndom	160,5	2,6
	-183,0	-10,0
v	-3 510,8	-1 078,3
	-6 093,2	-4 551,4
	1 415,5	1 224,3
	-898,6	-856,4
	-1 799,5	-1 470,5
	-269,3	-235,2
r	**6 425,8**	**4 231,7**
datterforetak og	-557,1	-27,9
eierbenyttet eler	-163,4	-419,7
	-720,5	**-447,6**

Netto innbetaling/utbetaling av ansvarlig lån inklusive renter	-255,3	975,7
Netto innbetaling/utbetaling ved salg/kjøp av egne aksjer	-26,9	-24,7
Betaling av leieforpliktelser	-215,6	-202,2
Betaling av renter vedrørende leieforpliktelser	-35,5	-39,2
Netto betalinger ved utstedelse/innfrielse av fondsobligasjoner	708,2	796,8
Betalte renter fondsobligasjoner	-159,9	-130,7
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	**-4 984,7**	**-2 999,0**
Netto kontantstrøm	**720,6**	**785,0**
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter hos finansforetak ved årets begynnelse[1]	3 686,4	2 986,9
Reklassifisert til eiendeler holdt for salg		-78,4
Netto kontantstrøm fra videreført virksomhet	720,6	785,0
Netto kontantstrøm fra avviklet virksomhet	18,6	7,5
Effekt av valutaendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0,1	-14,7
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter hos finansforetak ved årets slutt[1]	**4 425,6**	**3 686,4**
[1] Inklusive bundet på skattetrekkskonto	152,4	132,5

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

.....	198
.....	201
.....	203
.....	225
.....	227
.....	255
et	255
.....	256
.....	257
.....	258
.....	260
eler	262
.....	267
.....	269
.....	271

16. Finansielle instrumenter	277
17. Aksjer og andeler	285
18. Eiendeler i livsforsikring med investeringsvalg	286
19. Andre fordringer	286
20. Egenkapital	286
21. Hybridkapital	289
22. Avsetninger og andre forpliktelser	291
23. Leieforpliktelse	292
24. Transaksjoner med nærstående parter og samarbeidende foretak	294
25. Betingede forpliktelser	296
26. Aksjebasert betaling	296
27. Hendelser etter rapporteringsperioden	299
28. Resultat per aksje	299
29. Avviklet virksomhet	300

llmennaksjeselskap hjemmehørende i Norge.
veigaards gate 21, Oslo, Norge. Konsernregnskapet
) per 31. desember 2025 og for året som helhet
oretak og Gjensidiges andeler i tilknyttede foretak.
og pensjon. Gjensidige driver virksomhet i Norge,
g Estland.

rnregnskapet er beskrevet nedenfor. Prinsippene er

IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og
nvendes per 31. desember 2025, norske
en per 31. desember 2025, samt de ytterligere
rsregnskap for skadeforsikringsforetak (FOR
skapsloven.

ting Standards eller fortolkninger som er trådt i kraft
dige i vesentlig grad.

tt i bruk

t for regnskapsår som begynner etter 1. januar
en av dette konsernregnskapet. Basert på våre
ntlig effekt med den virksomheten foretaket har per
r.

finansregnskap (utgitt 9. april 2024)

sentasjon av finansregnskap og setter krav til
gnskapet. I tillegg gjennomføres enkelte mindre
lant annet IAS 7 Oppstilling over kontantstrømmer.

kategorier sammenlignet med IAS 1. Videre innføres det også krav om nye delsummer for driftsresultat og resultat før finansiering og inntektsskatt, i tillegg til eksisterende totalsum for resultat. For Gjensidige innebærer IFRS 18 at resultat fra forsikringstjenester samt finansielle forsikringsinntekter og -kostnader vil inngå i konsernets driftsresultat. Basert på foreløpige vurderinger anses netto inntekter fra investeringer å være nært knyttet til konsernets hovedaktivitet, og vil derfor kunne klassifiseres som en del av driftsresultatet. Skattekostnad og resultat fra avviklet virksomhet vil videreføres. Resultatet og totalresultatet vil ikke bli påvirket.

Ledelsesdefinerte resultatmål er et nytt begrep, og er definert som en delsum av inntekter og kostnader som benyttes i offentlig kommunikasjon utenfor finansregnskapet, som reflekterer ledelsens resultatperspektiv for regnskapsenheten som helhet, og som ikke er definert eller spesifisert i IFRS. Foreløpige vurdering tilsier at Gjensidige vil identifisere slike ledelsesdefinerte resultatmål, men endelig konklusjon er ennå ikke fastsatt.

Gjensidige vil fortsette å benytte den direkte metoden for kontantstrømoppstillingen. Som følge av at valgfriheten ved klassifisering av kontantstrømmer fra utbytte og renter i stor grad er fjernet vil klassifiseringen vurderes og eventuelt måtte endres.

Standarden vil tre i kraft for perioder som begynner 1. januar 2027 eller senere. Gjensidige planlegger ikke å implementere standarden på et tidlig tidspunkt.

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Funksjonell valuta

Funksjonell valuta fastsettes for hvert foretak i Gjensidige, basert på valutaen innenfor det primære økonomiske miljøet der hvert enkelt foretak driver sin virksomhet. Transaksjoner i foretakets regnskap måles i datterforetakets funksjonelle valuta. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta basert på dagskurs på transaksjonstidspunktet. Ved slutten av hver rapporteringsperiode omregnes monetære poster i utenlandsk valuta til sluttkurs, ikke-monetære poster måles til historisk kost omregnet på transaksjonstidspunktet og ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til virkelig verdi omregnes til valutakursene som gjaldt på tidspunktet for beregning av virkelig verdi. Valutakursendringer innregnes løpende i resultatet i regnskapsperioden.

Årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025 for 995 568 217
Side 200 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

se blir akkumulerte valutakursdifferanser som er
nyttet til investering som er henført til
esultatet.

gjeld mot en utenlandsk virksomhet, hvor oppgjør
uelig fremtid, vurderes som en del av
omheten, og innregnes i andre inntekter og

tenlandsk virksomhet, og virkelig verdi justeringer på
ser som oppstår ved oppkjøp av den utenlandske
forpliktelser i den funksjonelle valutaen til den

rske kroner, med mindre annet er angitt.

t være at tall og prosentsatser ikke alltid lar seg

nsidige Forsikring ASA. Gjensidige Forsikring ASA
t for, eller har rettigheter til variabel avkastning fra
et til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt
s i konsernregnskapet fra den dagen kontroll oppnås
flertallet av stemmerettighetene i et foretak, er
nsernet. Konsernet vurderer alle relevante fakta og
nsernet har kontroll over foretaket det er investert i.
temmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold,
aksjonæravtaler eller andre avtaler.

ndre inntekter og kostnader henføres til konsernet
lv om dette medfører underskudd hos de ikke-

men kun i den grad det ikke er påviste verdifall.

Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter overtakelsesmetoden. Anskaffelseskost for virksomhetssammenslutningen måles til virkelig verdi på dato for overtakelsen av overtatte eiendeler, pådratte forpliktelser og egenkapitalinstrumenter utstedt av Gjensidige i bytte for kontroll av det overtatte foretaket, og eventuelle kostnader direkte henførbare til virksomhetssammenslutningen.

Merverdiallokeringen ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Allokeringen kan endres inntil 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet (dersom merverdiallokeringen som ble gjennomført på oppkjøpstidspunktet var foreløpig). Ikke-kontrollerende eierinteresser beregnes til de ikke-kontrollerende eierinteressenes andel av identifiserbare eiendeler og gjeld eller til virkelig verdi.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av ikke-kontrollerende eierinteresse og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet.

Dersom virkelig verdi av netto eiendeler i virksomhetssammenslutningen overstiger vederlaget (negativ goodwill) inntektsføres differansen umiddelbart på oppkjøpstidspunktet.

Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter presenteres etter den direkte metoden, som gir opplysninger om vesentlige klasser av inn- og utbetalinger.

Operasjonelle aktiviteter er primære aktiviteter innenfor hvert av konsernets virksomhetsområder. Investeringsaktiviteter inkluderer kjøp og salg av eiendeler som ikke er å betrakte som kontantekvivalenter og som ikke inngår i konsernets primæraktiviteter. Finansieringsaktiviteter inkluderer opptak og nedbetaling av lån, samt innhenting og betjening av egenkapital.

Årsregnskap regnskapsår 2025 fonr 995568215
Side 201 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

finansielle investeringer, mottatt utbytte,
finansielle instrumenter og endring i virkelig verdi
resultatet. Renteinntekter på finansielle
nnregnes i resultatet ved bruk av effektiv rente-

å lån, realiserte tap knyttet til finansielle
ansielle instrumenter til virkelig verdi over
elle eiendeler. Alle lånekostnader vedrørende lån
ultatet ved bruk av effektiv rente-metoden.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995582417

ngen kun påvirker denne perioden, eller både i
perioder dersom endringene påvirker både
for omtales vesentlige kilder til estimatusikkerhet
en vesentlig justering av balanseført verdi av
skapsåret.

eriode (LRC)

orsikring i Danmark, velger Gjensidige å kostnadsføre
ddelbart etter hvert som de påløper. Dette er fordi
disse produktlinjene har en dekningstid på ett år eller
kostnadene fordelt over kontraktens

skostnader umiddelbart er å øke forpliktelsen for
nnsynligheten for ethvert påfølgende tap i
resultatet ved å pådra utgiften, oppveid av en økning
rioden.

ende, bestemmes forpliktelse for resterende
ntstrømmer for kostnader fratrukket inntekter.

ten til å justere balanseført verdi av forpliktelsen for
e tidsverdien av penger.

o hovedkategorier: produkter med kort eller lang
nert som hvor lang tid som går etter at et tap eller
dt og deretter betalt og gjort opp. Korthalede

tilfeller hvor opplysninger som er rapportert i et krav er utilstrekkelige for å beregne en korrekt avsetning. Dette kan skyldes uklarhet rundt årsakssammenheng og usikkerhet om skadelidtes fremtidige arbeidsevne etc. Mange personskadekrav prøves i rettssystemet, og over tid har erstatningsnivået for slike krav økt. Dette vil også ha konsekvenser for krav som har skjedd i tidligere år og som ennå ikke er gjort opp. Risikoen knyttet til avsetninger for bransjer med personskader påvirkes dermed av ytre forhold. For å redusere denne risikoen beregner Gjensidige sitt erstatningsansvar ut fra ulike metoder og følger opp at de registrerte avsetningene knyttet til pågående skadesaker til enhver tid oppdateres basert på gjeldende beregningsregler. Se note 3 Risiko og kapitalstyring og note 5 Forsikringskontrakter.

Risikojustering

Risikojusteringen for ikke-finansiell risiko (RA) reflekterer kompensasjonen som forsikringsgiveren krever for å bære usikkerheten om beløpet og tidspunktet for kontantstrømmer som oppstår fra ikke-finansiell risiko. Kilder til usikkerheten om beløpet og tidspunktet for kontantstrømmene er knyttet til fastsettelse av LIC, angitt over, og estimeringen av de fremtidige kontantstrømmene: det vil si når erstatningsutbetalingene foregår. Gjensidige benytter et omfattende datamateriale og anerkjente statistiske metoder for å redusere denne usikkerheten.

RA beregnes for hver juridisk enhet i konsernet, og representerer den endelige sannsynlighetsfordelingen for kravets avsetninger. Ultimat risiko velges da regnskapsbalansen viser forpliktelsene som estimert frem til endelig avvikling.

For Gjensidige Forsikring ASA skal den partielle interne modellen (PIM) med egen kalibrering benyttes for å fastsette RA. Persentilen kan utledes fra sannsynlighetsfordelingen for reserverisiko. Beregningen av RA er justert for å følge konsernprinsippet om en persentil på 80 prosent og basert på ultimat risiko.

Diskonteringsrenter

Forsikringskontraktsforpliktelser beregnes ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en risikofri rente (swap-renter), illikviditetspremien er satt lik null. Rentekurven reflekterer forventede fremtidige utbetalinger. Diskonteringseffektene er i hovedsak knyttet til langhalede produkter, som motor trafikkforsikring, yrkesskadeforsikring og

Årsregnskap og årsberetning for 995568211 for regnskapsåret 2025

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

er interpolering. Siste observerbare punkt er 30 år.

m biometrisk risiko i beregningene av estimerte
r. Dette inkluderer dødelighet, sannsynlighet for å
pensjon. Estimerte kontantstrømmer for ikke-
ruk av standard aktuarielle metoder.

emtidige kontantstrømmer knyttet til
i den gjenstående dekningsperioden.
talinger, administrasjonskostnader og utbetalinger
ikke-rapporterte tilfeller. Beregningene bygger på
hovedkategorier: forsikringsdekninger, faktiske
elle og biometriske antagelser.

og tariffbaserte sett. Realistiske antagelser
trømmene, mens tariffantagelser anvendes ved
ld til forsikringsvirksomhetsloven (§ 3-13 til §
tes individuelle reserveringsmetoder for å estimere

lp av selskapets ESG-modell. De viktigste kildene til
orsikringshendelser.

nyttet til tidspunkt og beløp for fremtidige
kring AS benytter en statistisk modell som estimerer
ger, med 80-prosent persentilen som standard.
et, reaktivering, død og langt liv. Risikojusteringen
keltkontrakter basert på relativ eksponering.

CSM justeres ikke for endringer i diskonteringsrenter eller finansielle antagelser. Endringer i marginen oppstår ved endringer i forsikringshendelser, modellforutsetninger eller kildedata.

Diskonteringsrenter

Forventede fremtidige kontantstrømmer diskonteres med EIOPAs norske rentekurve, uten volatilitetsjustering og med illikviditetspremie satt til null. Rentekurven reflekterer forventede utbetalinger fra reservene.

Diskonteringssatser brukt for neddiskontering av fremtidige kontantstrømmer er oppført i tabellen nedenfor:

	1 år	5 år	10 år	20 år	30 år
EIOPA	4,04%	3,99%	4,05%	3,94%	3,80%

Årsregnskap generert 2025 org 995568217

Brønnøysundregistrene

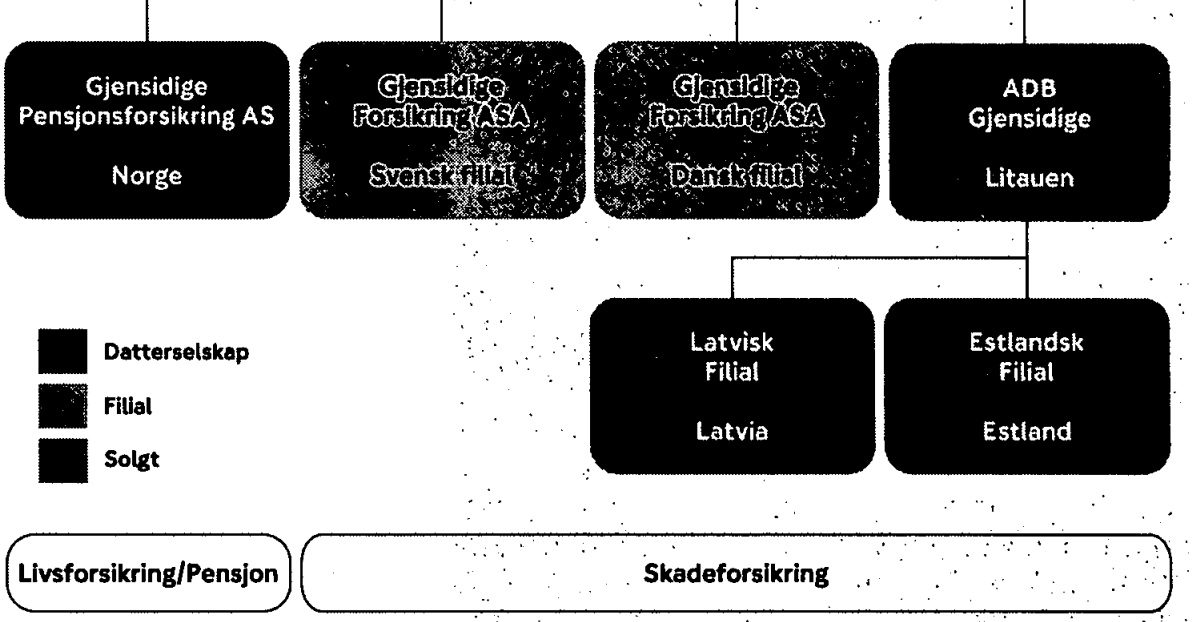
20.04.2026 kl 14:55

mhetsstruktur og risikostyringssystem. Deretter
av disse. Til slutt beskrives kapitalkravet for

avtale om salg av ADB Gjensidige, og transaksjonen
nne noten inkluderer tall for ADB Gjensidige
e var en del av konsernets risiko per 31. desember

ternkontroll

or Gjensidige som inkluderer morselskapet
ntlige foretakene i konsernet.



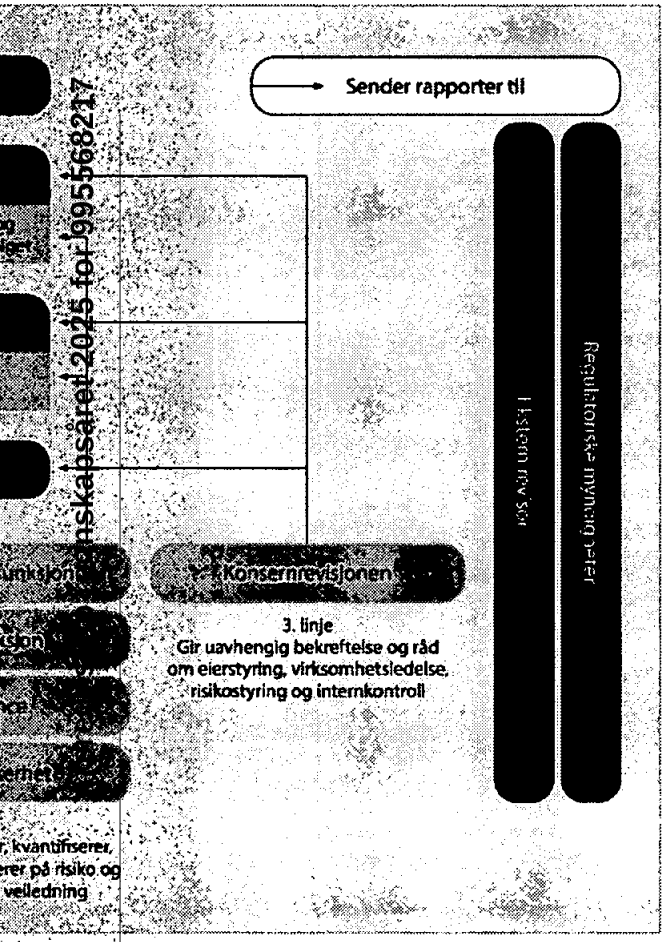
[1] Gjensidige Forsikring ASA inngikk i 2024 en avtale om salg av ADB Gjensidige, og transaksjonen ble gjennomført i januar 2026.

I tillegg til selskapene vist i figuren har Gjensidige en innkjøps- og leverandørfunksjon for ulike typer av IT-tjenester som i hovedsak utføres av det heleide datterselskapet Gjensidige Business Services AB. Gjensidige har også datterselskapet Gjensidige Mobility Group AS som jobber med tjenester for mobilitet. Dette inkluderer også innkreving av bompenger og veihjelp gjennom datterselskapene Flyt AS og REDGO-selskapene.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



Gjensidige har etablert et effektivt og
nternkontroll, og skal påse at dette står i forhold til
n drives. Styret vedtar den overordnede
koområder, samt overordnede styrende
s risikounivers. Styret har opprettet et
visjonsutvalg og et risikoutvalg bestående av
t er et forberedende utvalg som skal overvåke den

Konsernsjefen har et overordnet ansvar for å styre foretakets risiko, herunder organisere, etablere og gjennomføre forsvarlig risikostyring og internkontroll, med et tydelig mandat og med bakgrunn i den risikoappetitt som styret fastsetter. Risikostyring skal benyttes som et effektivt og hensiktsmessig verktøy for å sikre at virksomheten håndterer og tilpasser seg de risikoer som kan påvirke evnen til å nå definert strategier og målsettinger.

Konsernets kapitalstyringskomité er konsernsjefens rådgivende organ og skal vurdere og foreslå endringer i konsernets kapitalanvendelse, herunder behov for endringer i risikoappetitt, slik at finansielle og strategiske mål nås. Kapitalanvendelse inkluderer allokering av kapital (risikokapasitet) mellom produkter, selskaper, segmenter og investeringsaktiva, samt formell (egen-) kapital mellom legale enheter.

Ansvaret for den daglige risikostyringen er delegert til de ansvarlige linjeledere. De skal sørge for at det er etablert risikostyring og internkontroll innenfor sine ansvarsområder, og at aktuelle risikostyringsaktiviteter blir gjennomført og dokumentert. Videre skal den enkelte leder sørge for at risikoeiere utpekes. Ulike typer av avvikshåndtering er også en sentral del av risikostyringen, og skal skje i henhold til etablerte rutiner.

Hver enkelt ansatt skal innenfor sine områder medvirke til at virksomheten når sine mål, og bidra til risikostyring i tråd med etablerte retningslinjer og ved behov. Noen funksjoner slik som risiko-, compliance-, og sikkerhetskoordinatorer, hvitvaskingsansvarlig og funksjoner som vurderer kvalitet i salgs- og skadeoppgjørsfunksjoner er organisert som en del av førstelinjeorganisasjonen. Denne typen funksjoner har som en av sine hovedoppgaver å bistå med å ivareta risikostyring og internkontroll i konsernet.

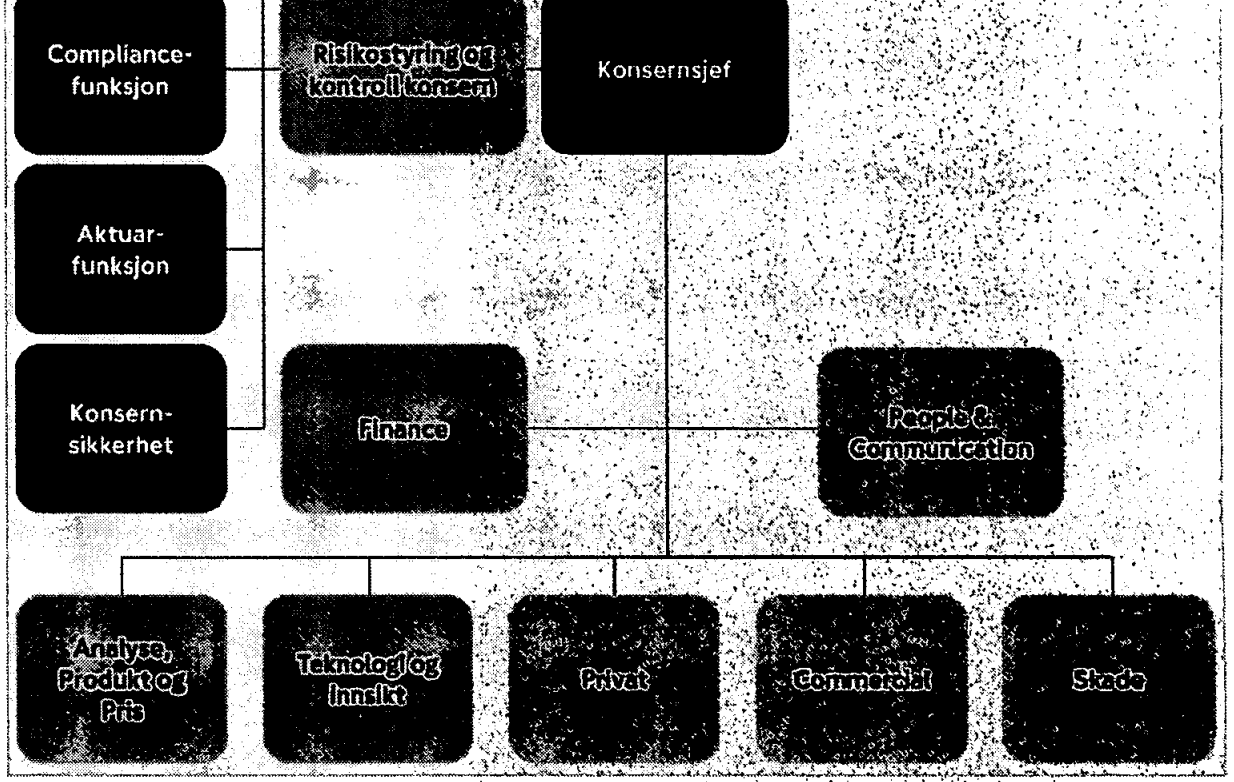
Det er etablert et tverrfaglige bærekraftsråd, ledet av bærekraftsdirektør, som skal være en rådgiver for konsernledelsen. Videre skal bærekraftsrådet sikre en helhetlig, integrert og konsistent tilnærming til bærekraftsarbeidet i konsernet.

De ulike kontrollfunksjoner i andrelinje er organisert under Chief Risk Officer (CRO) i Gjensidige Forsikring ASA, som har en faglig og uavhengig rapporteringslinje til konsernsjef og styret. CRO har det overordnede ansvaret for å bidra til utvikling og forvaltning av rammeverk for risikostyring og internkontroll i konsernet samt bidra til videreutvikling og forbedring av førstelinjens egne aktiviteter gjennom rådgivning og kontrolltiltak. Videre skal de identifisere og

regnskapsåret 2025 for 995568217

Funksjonen for overvåking og rapportering av
i finansforvaltningen er organisert under og
oppfølging.

visjon. Konsernrevisjonen er en uavhengig, objektiv
skal overvåke og kontrollere konsernets prosesser
g. Internrevisjonen rapporterer direkte til styret i



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568215

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

vsetningene ikke er tilstrekkelige til å dekke
ffet. Reserverisiko reflekterer usikkerhet knyttet til

høyere enn forventet (avsetning for rapporterte
«Reported But Not Settled claims», som forkortes

ennå ikke er rapportert blir høyere enn forventet
n forkortes til IBNR),
t tidspunkt enn forventet.

r som er rapportert til foretaket, men ennå ikke
eller automatisk, basert på relevant informasjon fra
listerklæringer og informasjon om
i tidligere perioder.

beregne nåverdi av fremtidige kontantstrømmer,

historiske data for å estimere hvor stor andel som
endelige erstatningskostnadene.
s. «Bornhuetter-Ferguson»), der en benytter
det aktuelle forsikringsproduktet til å estimere

av «Chain ladder» og «Forventet skadeprosent».
egger mer vekt på erfaringsdata når avviklingen av

ig av forsikringsprodukt og hvor mange års
rekning disse metodene er basert på data for
att at det historiske mønsteret for
. Det finnes årsaker til at dette ikke alltid vil være
til dette ved å modifisere parametere som inngår i

Beregningen av IBNR er forbundet med mer usikkerhet enn beregning av erstatningskostnader for skadesaker som allerede er rapportert (RBNS), der man har informasjon om skaden. Det kan være slik at enkelte skader ikke blir kjent for sikrede før mange år etter hendelsen som gav opphav til erstatningskravet.

Estimeringsusikkerhet er en iboende usikkerhet relatert til erstatningsavsetningene. Flere faktorer bidrar til denne usikkerheten og inkluderer utviklingen i skadefrekvens og gjennomsnittserstatning. En økning i skadefrekvens kan være sesongbetont eller skyldes mer varig påvirkning. I vintersesongen vil snø og kulde føre til økt skadefrekvens for motorvognforsikring. For forsikring av bygninger, inventar og løsøre vil kulde føre til økt skadefrekvens på grunn av frosne vannrør og økt bruk av elektrisk strøm samt fyring for oppvarming av hus. Mer varige endringer i skadefrekvensnivå kan oppstå for eksempel på grunn av endret kundeatferd og nye skadetyper. En varig endring i skadefrekvensnivå vil ha stor påvirkning på lønnsomheten. Når det gjelder for eksempel motorvognforsikring, vil en endring i skadefrekvensnivå på ett prosentpoeng øke skadeprosenten med tre til fire prosentpoeng basert på dagens erstatningsnivå.

Erstatningsnivået påvirkes av skadeinflasjon, for eksempel gjennom utviklingen i konsumprisindeks og lønnsøkninger. Når det gjelder forsikring av bygninger, vil spesielt endring i byggekostnader påvirke erstatningsnivået. For personforsikringer deles porteføljen i to hovedgrupper, en med fast forsikringssum og en del med inflasjonsregulering av erstatningsbeløpene (i Norge: «G» - Folketrygdens grunnbeløp). Dette gjelder for eksempel yrkesskadeforsikring. Konsernet tegner yrkesskadeforsikring i Norge og Danmark. Lovgivningen for denne forsikringsbransjen er ulik i de to landene. I Norge dekker yrkesskadeforsikring både yrkesskade og yrkessykdom, mens i Danmark dekkes yrkessykdom gjennom en offentlig ordning. Erstatningsutbetaling i Norge gjøres kun ved engangserstatning, mens i Danmark kan erstatninger utbetales både som engangsbeløp og som annuitetsutbetalinger. Annuitetsutbetalingene beregnes på grunnlag av antagelser om dødelighet, rente og pensjonsalder. Erstatningsbeløpene for personskader påvirkes også av domstolsavgjørelser som kan medføre større økning i erstatningsnivå enn den generelle inflasjonen. Dette er også en betydningsfull faktor, siden disse skadene generelt har lang oppgjørstid.

Tabellene under viser hvordan samlede skader i Gjensidige utvikler seg over tid.

Årsregnskapregistrert 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

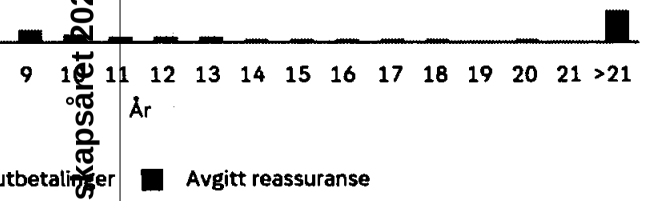
15 858,9	16 969,4	18 083,8	17 069,2	18 570,9	19 145,0	22 004,4	26 360,3	27 522,8				
15 826,3	16 961,7	18 134,3	16 976,0	18 531,2	19 195,6	22 005,7	26 759,0					
15 985,9	16 830,1	18 069,3	17 008,7	18 473,9	19 203,3	21 965,0						
15 890,5	16 771,5	18 064,5	16 974,8	18 537,6	19 221,1							
15 866,9	16 635,4	18 004,7	17 050,1	18 541,5								
15 700,7	16 563,4	18 058,8	17 038,6									
15 565,9	16 439,7	18 127,9										
15 489,9	16 402,8											
15 505,8												
15 505,8	16 402,8	18 127,9	17 038,6	18 541,5	19 221,1	21 965,0	26 759,0	27 522,8	29 479,7			
15 104,8	16 045,8	17 505,4	16 357,3	17 530,0	17 761,4	19 670,8	23 025,1	21 869,8	15 199,2	193 143,4		
400,9	357,0	622,5	681,4	1 011,5	1 459,7	2 294,2	3 733,9	5 653,1	14 280,5	30 747,5		
										8 546,7		
										-3 961,6		
										1 997,3		
										37 329,9		

15 571,6	16 335,4	17 748,3	16 620,8	18 199,8	18 948,2	21 568,7	24 792,3					
15 691,5	16 211,2	17 696,0	16 661,9	18 120,6	18 931,0	21 537,6						
15 600,5	16 142,0	17 692,1	16 616,0	18 175,4	18 953,2							
15 581,9	16 005,0	17 625,3	16 660,2	18 169,6								
15 415,9	15 925,9	17 661,0	16 628,0									
15 280,2	15 799,6	17 719,0										
15 195,7	15 805,8											
15 252,6												
15 252,6	15 805,8	17 719,0	16 628,0	18 169,6	18 953,2	21 537,6	24 792,3	26 580,1	28 919,3			
14 856,6	15 487,1	17 101,9	16 037,0	17 206,2	17 534,3	19 339,7	21 476,1	21 079,2	15 149,6	188 321,0		
396,0	318,7	617,1	591,0	963,4	1 418,9	2 197,9	3 316,2	5 501,0	13 769,7	29 342,8		
										8 398,0		
										-3 895,8		
										1 947,6		
										35 792,6		

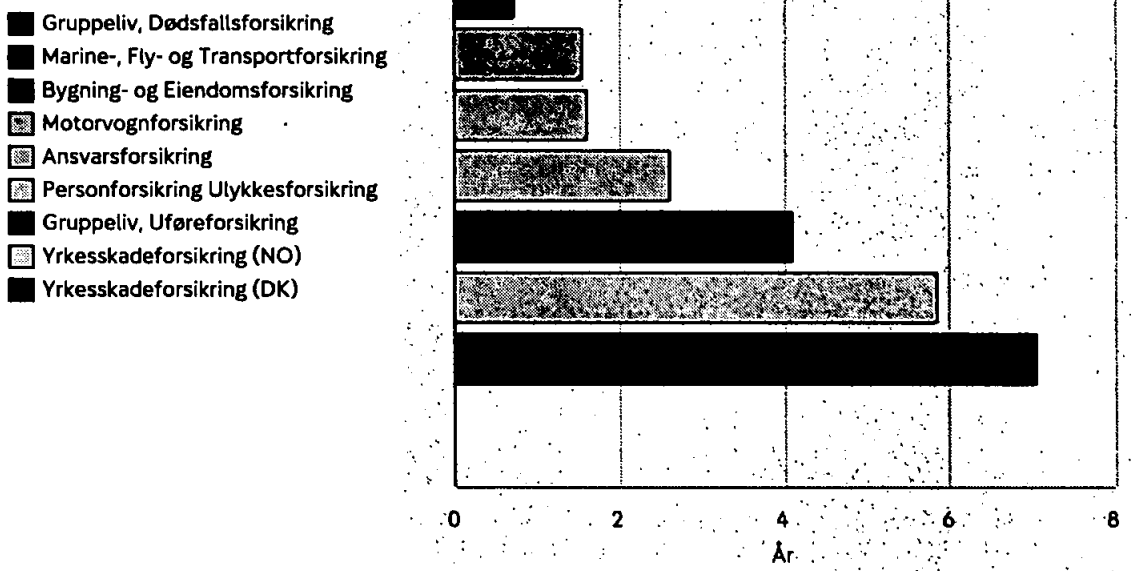
74,2	15 297,5	15 965,9	17 215,8	16 129,8	17 709,1	18 060,5	20 785,8	24 934,7	26 263,1			
75,0	15 280,9	15 955,0	17 277,1	16 043,2	17 667,5	18 127,4	20 769,0	25 297,6				
47,6	15 450,9	15 825,9	17 224,5	16 067,0	17 584,9	18 136,4	20 721,7					
19,9	15 356,4	15 776,1	17 231,9	16 051,7	17 648,2	18 151,6						
78,5	15 339,2	15 643,3	17 171,5	16 111,5	17 640,7							
07,1	15 178,7	15 559,5	17 222,0	16 083,1								
20,6	15 043,4	15 435,1	17 293,1									
26,9	14 968,9	15 397,8										
33,4												
71,5	14 985,7											
33,4												
90,7	14 589,3	15 076,2	16 684,0	15 460,5	16 694,2	16 712,8	18 521,3	21 658,1	20 657,9	14 257,9	183 002,8	
42,8	396,4	321,6	609,2	622,6	946,5	1 438,8	2 200,4	3 639,4	5 605,2	14 026,4	30 049,3	
											8 537,9	
											-3 811,5	
											1 963,8	
											36 739,5	

0,2	15 029,6	15 377,5	16 906,7	15 726,7	17 365,0	17 891,8	20 422,1	23 579,4					
2,8	15 159,4	15 255,9	16 865,4	15 750,5	17 274,7	17 875,2	20 386,5						
5,1	15 068,9	15 188,3	16 872,9	15 731,3	17 327,9	17 896,9							
3,7	15 056,7	15 055,5	16 808,6	15 775,5	17 321,2								
4,6	14 896,2	14 971,8	16 842,6	15 732,1									
8,1	14 760,9	14 841,8	16 900,2										
4,5	14 677,3	14 849,8											
3,4													
9,0	14 734,8												
3,4	14 734,8	14 849,8	16 900,2	15 732,1	17 321,2	17 896,9	20 386,5	23 579,4	25 366,8	27 726,9			
0,7	14 343,3	14 553,2	16 291,5	15 166,4	16 395,5	16 492,1	18 219,9	20 320,3	19 911,0	14 208,5	178 592,2		
2,8	391,5	296,6	608,7	565,7	925,7	1 404,8	2 166,6	3 259,1	5 455,7	13 518,4	28 835,7		
											8 050,9		
											-3 745,6		
											1 906,1		
											35 047,0		

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217



etale erstatninger som allerede har inntruffet per
ing. Avviklingstid (gjennomsnittlig tid mellom
gjør) varierer sterkt mellom ulike typer
er usikkerheten og medfører bl.a. at foretaket blir



Figur 5 viser durasjonen for utvalgte produkter.

Premierisiko

Premierisiko gjelder fremtidig eksponering, fremtidige skader og tilhørende kostnader. Eksponering oppstår ved uavløpt risiko for kontrakter som allerede er tegnet (dvs. forpliktelse for resterende dekningsperiode) og fra fremtidige tegnede kontrakter.

Premierisiko kan oppstå fra følgende faktorer:

- Usikkerhet i premienivå
- Usikkerhet i gjennomsnittsskade
- Usikkerhet i skadefrekvens
- Usikkerhet i tidspunkt for erstatningsutbetalinger
- Usikkerhet i administrasjonskostnader.

ingene og forventet tidspunkt for utbetaling av
rverisikoen er knyttet til forsikringsprodukter som
tid å avgjøre skadens størrelse, for eksempel
for motorvogn» og «Forsikring mot inntektstap».
t gjennom forfalte premier. For premierisiko er
Motorforsikring» og «Brannforsikring og annen
ierisiko og reserverisiko er vist i tabellene 2a og 2b.
tale risikoeksponeringen for både Gjensidige
ASA.

bruttopremier per segment, Gjensidige

2025	%	2024	%
8 804,8	39,1%	16 048,1	37,2%
3 193,3	48,2%	21 523,0	49,8%
2 198,9	4,6%	1 989,2	4,6%
1 797,8	3,7%	1 874,3	4,3%
1 953,1	4,1%	1 580,6	3,7%
121,9	0,3%	181,5	0,4%
48 068,7	**100,0%**	**43 196,7**	**100,0%**

Skadeforsikring Baltikum	1 395,7	2,6%	1 399,1	2,8%
Pensjon	9 958,0	18,3%	9 031,3	17,9%
Konsernsenter/reassuranse	668,0	1,2%	578,0	1,1%
Sum	**54 327,0**	**100,0%**	**50 588,5**	**100,0%**

Forsikringstekniske forpliktelser for skadeforsikring består av forpliktelser for inntrufne skader, forpliktelser for gjenværende dekning og tapskomponenten for tapsgivende kontrakter. Forsikringstekniske forpliktelser for livsforsikring består av beste estimat for forpliktelsene.

Forpliktelser for inntrufne skader er vist per land for å vise eksponering mot ulike valutaer med hensyn på finansielle effekter for forsikringsvirksomheten.

Tabell 3 - Forpliktelser for inntrufne skader per land for skadeforsikring

Millioner kroner	2025	2024
Norge	21 468,3	19 949,5
Danmark	10 573,9	9 892,1
Sverige	2 115,8	2 184,2
Baltikum	767,0	785,0
Konsernsenter/reassuranse	407,7	181,5
Sum	**35 332,6**	**32 992,3**

Risikokonsentrasjon

Gjensidiges skadeforsikringsportefølje, målt ved brutto forfalt premie, er størst i Norge (67,8%), men Gjensidige har også en betydelig del av sin forsikringsvirksomhet i Danmark (23,6%), Sverige (4,7%) og Baltikum (3,9%). Risikokonsentrasjon er begrenset av diversifisering av risiko mellom land, produkter og segmenter. I tillegg er eksponeringen for store enkeltrisikoer begrenset.

Årsregnskap regnskapsår 2025 for 995 568 215
Side 214 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

orsikringsprodukt, Gjensidige Forsikring

Forfalte brutto-premier 2025	Prosent av total	Forfalte brutto-premier 2024	Prosent av total
693,6	5,6%	2 628,7	6,1%
265,3	4,7%	2 081,1	4,8%
158,9	4,5%	1 916,0	4,4%
227,0	8,8%	3 919,9	9,1%
588,9	20,0%	8 471,9	19,6%
555,3	1,2%	527,8	1,2%
16 536,3	34,4%	14 474,1	33,5%
819,7	3,8%	1 627,9	3,8%
744,2	3,6%	1 605,1	3,7%
347,8	4,9%	2 235,4	5,2%
015,4	4,2%	1 946,7	4,5%
158,3	0,3%	181,5	0,4%
694,1	1,4%	553,4	1,3%
1 259,6	2,6%	1 027,2	2,4%
48 064,4	**100,0%**	**43 196,7**	**100,0%**

n av forsikringsrisiko i Gjensidige er å sikre at
tatt risikoappetitt. Gjensidige har høy risikoappetitt
orden og det viktige støtteområdet
er størst innenfor områder der Gjensidige har høy

Policy for forsikringsrisiko som også er vedtatt av styret, beskriver grunnleggende prinsipper og ansvar for produkt- og tariffutvikling, risikoseleksjon og fastsettelse av vilkår og prising av risikoer. Mer detaljerte krav fremgår i instrukser innenfor de ulike forsikringsområdene. Divisjon for Analyse, Produkt og Pris i Gjensidige Forsikring ASA har det overordnede ansvaret for å følge opp kravene i policy for forsikringsrisiko på vegne av konsernet.

Gjensidige har en sentralisert aktuaravdeling hvor sjefsaktuar i Gjensidige Forsikring ASA har det overordnede ansvaret for konsernets forsikringstekniske avsetninger. Dette sikrer at alle deler av organisasjonen bruker de samme prinsippene og modellene for beregning av avsetningene.

Gjensidiges internmodell tar høyde for de ulike forsikringsproduktenes risiko og kapitalbehov, og benyttes til å bestemme langsiktige lønnsomhetsmål og til å fastsette reassuransestrategien.

Risikoreduserende tiltak

Gjensidige Forsikring ASA reduserer forsikringsrisikoen ved å kjøpe reassuranse som beskytter mot katastrofer (for eksempel stormskader) og store enkeltskader. Reassuranseprogrammet kjøpes hovedsakelig for å beskytte konsernets egenkapital. Gjensidige kjøper nesten utelukkende ikke-proporsjonal reassuranse med tilstrekkelig høy egenregning til kun å omfatte noen relativt få, store erstatningskrav. Datterforetakene er gjenforsikret av Gjensidige Forsikring ASA, og datterforetakets gjenforsikringseksponering er inkludert i gjenforsikringsprogrammet for Gjensidige Forsikring ASA. Maksimal egenregning per hendelse for konsernet, vedtatt av styret var 900 millioner kroner i 2025 og styret har besluttet å øke den maksimale egenregningen til 1000 millioner kroner i 2026. Reassuranseprogrammet for både 2025 og 2026 er plassert innenfor disse rammene. Den generelle egenregningen per skade/skadehendelse er NOK/DKK/SEK 100 millioner med unntak av for den første skaden hvor egenregningen er NOK/SEK 200 millioner kroner og DKK 100 millioner. For katastrofehendelser som for eksempel naturskader er egenregningen NOK/SEK 300 millioner kroner og DKK 200 millioner i 2025. Beløpene for egenregning er satt i lokal valuta NOK/DKK/SEK slik at faktisk egenregning i NOK avhenger av i hvilket geografisk område skaden skjer. For noen forsikringsrisikoer kjøper Gjensidige gjenforsikringsdekning som vil redusere egenregningen til under disse rammene. Beslutninger knyttet til reassuranseprogrammet er basert på analyser av eksponering, skadehistorikk, simuleringer fra Gjensidiges internmodell og Gjensidiges

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568811

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

nnomsnittsskade er også vist. Skatteeffekter er ikke
t ikke vil være noe som dekkes av reassurandører.
dsakelig påvirke erstatningsavsetningene

sitivitetsanalyse for skadeforsikring,

	2025	2024
	446,1	402,1
	3 391,2	3 611,9
	2 337,0	2 267,9
	6 174,3	**6 281,9**

forsikringsvirksomheten. Effekten på egenkapitalen
tapetstrapene vises før skatt.

porteføljen vil kunne påvirke effekten av endring i

mot livsforsikringsrisiko gjennom produkter solgt i
F har høy risikoappetitt innenfor kjerneområdet
nenfor kollektive risikodekninger og individuell
kapitalkrevende og kompliserte produkter
o utdypes de viktigste komponentene nedenfor, og
elighetsrisiko, katastroferisiko, avgangsrisiko og

kreve ytterligere premier for kontraktsperioder som er inngått tidligere. Risikoen for foretaket er at de avsetningene som skal dekke alle fremtidige krav er utilstrekkelige.

GPF er spesielt utsatt for opplevelsesrisiko knyttet til fripoliser, hvor GPF er ansvarlig for å betale en garantert ytelse fram til dødsfall, eller annet avtalt tidspunkt.

Dødelighetsrisiko

Dødelighetsrisiko er risikoen for at dødeligheten blir høyere enn forventet. Høyere dødelighet vil resultere i høyere pensjonsutbetalinger til etterlatte. GPF tilbyr dødelighetsdekninger som utløser pensjon til etterlatte ved forsikredes død. Disse er tilknyttet innskuddspensjon. I tillegg finnes det fripoliser som inkluderer dødelighetsdekninger. Dødelighetsrisikoen i GPF er lav, fordi det i begrenset grad selges forsikringspoliser som dekker dødelighetsrisiko. GPF har større eksponering mot opplevelsesrisiko, fordi pensjonsutbetalingene øker dersom dødeligheten er lavere enn forventet.

Katastroferisiko

Katastroferisiko er definert som risikoen for en umiddelbar økning i dødelighet grunnet en katastrofehendelse. Dødelighetsrisikoen er generelt lav, og scenarioet for katastroferisiko vil få svært liten innvirkning for GPFs portefølje.

Avgangsrisiko

Avgangsrisiko er risikoen for en endring i avgangsraten som medfører tap. For GPF vil økt avgang, det vil si, en økning i antall kunder som forlater foretaket, kunne medføre bortfall av fremtidige inntekter. Dette er hovedsakelig relevant i Solvens II-perspektivet, fordi Solvens II tar hensyn til forventet fremtidig fortjeneste. Avgangsrisiko reflekterer risikoen for en potensiell reduksjon av forventet fremtidig fortjeneste dersom kunder forlater foretaket. Avgangsrisiko er hovedsakelig knyttet til investeringsvalgporteføljen, og utgjør en viktig risiko for foretaket i Solvens II. Dersom et stort antall kunder skulle velge å forlate foretaket vil imidlertid effekten på kapitalposisjonen for konsernet være begrenset. Redusert forventet fremtidig fortjeneste vil føre til en reduksjon av tellende kapital, men motvirkes av et lavere kapitalkrav.

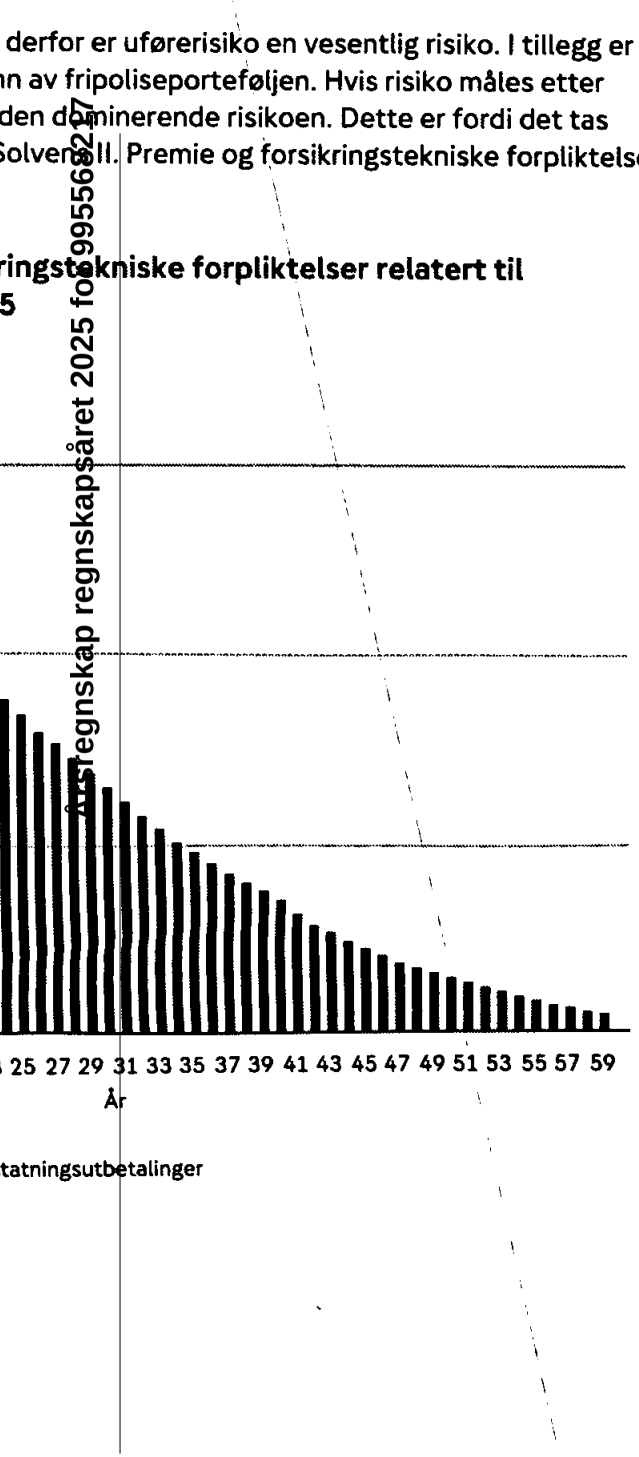
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995656821

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

derfor er uførerisiko en vesentlig risiko. I tillegg er
nn av fripoliseporteføljen. Hvis risiko måles etter
den dominerende risikoen. Dette er fordi det tas
Solvens II. Premie og forsikringstekniske forpliktelser

ringstekniske forpliktelser relatert til
5



Finansiell risiko

Risikobeskrivelse

Finansiell risiko er risikoen for tap knyttet til endringer i makroøkonomiske forhold og/eller verdiendringer i finansielle eiendeler og forpliktelser. Gjensidige er eksponert for denne typen risiko gjennom konsernets investeringsaktiviteter.

Investeringer for skadeforsikring og livsforsikring forvaltes separat. Finansiell risiko knyttet til skadeforsikring og livsforsikring er beskrevet hver for seg der det er aktuelt.

Investeringsporteføljen for skadeforsikring er delt i to: en sikringsportefølje og en fri portefølje. Sikringsporteføljen er ment å tilsvare konsernets forsikringstekniske forpliktelser (der forsikringstekniske forpliktelser er basert på Solvens II-prinsipper). Sikringsporteføljen er innrettet slik at eksponering mot rente og valuta er motsatt av eksponeringen i de forsikringstekniske forpliktelsene. Tilnærmingen sikrer at Gjensidiges eksponering mot rente og valuta reduseres. Sikringsporteføljen består i hovedsak av renteinstrumenter.

Den frie porteføljen består av ulike eiendeler. Allokeringen av eiendeler i denne porteføljen må ses i sammenheng med konsernets kapitalisering og risikokapasitet, samt konsernets risikoappetitt til enhver tid.

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

3 404,1	34,0%	23 351,6	36,4%
3 996,8	20,3%	13 196,7	20,6%
4 739,6	6,9%	4 367,9	6,8%
2 139,6	**61,1%**	**40 916,2**	**63,7%**
2 928,9	18,8%	10 077,4	15,7%
7 862,7	11,4%	8 664,7	13,5%
323,1	0,5%	428,8	0,7%
883,1	1,3%	508,3	0,8%
699,1	1,0%	975,7	1,5%
821,1	1,2%	966,9	1,5%
2 498,8	3,6%	1 125,5	1,8%
760,1	1,1%	533,7	0,8%
6 778,8	**38,9%**	**23 281,0**	**36,3%**
8 917,7	**100,0%**	**64 197,3**	**100,0%**

fond forvaltet eksternt. Risikoeksponeringen for aksjer er redusert

sjonskasse og hedgefond.

Eiendom	329,5	308,4
Sum	**13 098,9**	**10 508,1**

Gjensidige Pensjonsforsikring AS forvalter flere porteføljer, inkludert en investeringsvalgportefølje, fripoliseportefølje, kollektivportefølje og selskapsportefølje. Gjensidige Pensjonsforsikring AS har ikke investeringsrisiko for investeringsvalgporteføljen. De andre porteføljene eksponerer foretakets egenkapital for risiko.

Risikoeksponering

Innenfor markedsrisiko er de største risikoene kredittmarginrisiko og aksjerisiko for Gjensidige Forsikring konsern og Gjensidige Forsikring ASA. Beholdninger i datterforetak behandles generelt som aksjerisiko i Gjensidige Forsikring ASA, mens risikoen konsolideres i Gjensidige Forsikring konsern. Følgelig er aksjerisiko størst for Gjensidige Forsikring ASA. Det er også noe valutarisiko, mens renterisiko, eiendomsrisiko og konsentrasjonsrisiko har et lavt bidrag til total risikoeksponering.

Kredittmarginrisiko

Kredittmarginrisiko er risiko knyttet til verdiene av eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter som følge av endringer i nivået eller volatiliteten av kredittmarginen over den risikofrie rentekurven. Det er renteporteføljen som er utsatt for kredittmarginrisiko.

Tabellene 8 og 9 viser fordeling av renteporteføljen per sektor og per ratingkategori ved utgangen av 2025 og 2024. Investeringer i rentefond er ikke inkludert i tabellene.

Årsregnskap regnskapsår 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

,5%	0,5%	0,3%	0,3%
,0%	2,0%	2,4%	2,4%
,0%	100,0%	100,0%	100,0%

ategori, ekskl. investeringsvalgporteføljen

	Forsikring konsern		Gjensidige Forsikring ASA	
025	2024	2025	2024	
,9%	38,2%	42,3%	41,1%	
,8%	10,0%	11,1%	8,9%	
,9%	23,1%	18,3%	19,7%	
,9%	7,8%	7,1%	7,0%	
,5%	20,8%	21,2%	23,3%	
,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

byrå er i all hovedsak investeringer i den norske
vesteringer i norske sparebanker, kommuner og

Aksjeporteføljen har ikke betydelige eksponeringer i enkeltaksjer. De største aksjeeksponeringene er presentert i note 17 Aksjer og andeler.

Eiendomsrisiko

Eiendomsrisiko er risiko knyttet til verdiene av eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter som følge av endringer i nivå eller volatilitet av markedspriser på eiendommer.

Eiendomsporteføljen har sin største konsentrasjon innenfor kontor og næringseiendom i Oslo-området.

Renterisiko

Renterisiko er risiko knyttet til verdiene av eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter som følge av endringer i rentekurven eller rentevolatiliteten. For både Gjensidige Forsikring konsern og Gjensidige Forsikring ASA er renterisikoen liten som følge av at forfallet på renteporteføljen er tilpasset forsikringsforpliktelsene. For konsern er det ytterligere reduksjon i renterisiko som følge av at det er motsatt eksponering mot rente i henholdsvis skadeforsikring og livsforsikring.

Sikringsporteføljen for skadeforsikringsvirksomheten er ment å tilsvare Gjensidige Forsikring konserns forsikringstekniske forpliktelser for å redusere renterisikoen. Det er også noe renterisiko i den frie porteføljen.

Tabell 10 viser forfallsprofilen til renteporteføljen for skadeforsikring. Derivater er ikke inkludert i tabellen.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	7 058,1	10 371,3
	7 099,3	5 060,7
	3 465,6	3 860,0
	1 363,0	2 946,3
	1 839,7	763,5
	1 107,5	1 922,4
	1 590,2	811,9
	2 123,0	1 045,4
	4 394,4	4 633,9
	64 461,9	**60 846,2**

g andre produkter som garanterer en årlig
rene, og det har gjort det mulig å investere i
le avkastning. Ved et rentefall vil det bli
strekkelig avkastning for å oppnå den årlige

let med å reformere oppsettet rundt IBOR
med andre referanserenter. Endringer i
ringsbokføring og noteopplysninger hovedsakelig
ng av forsikringstekniske forpliktelser.

nter og produkter som prises med ny type
underliggende sikkerhet (overnight index swap),
SONIA-renten, Overgangen til nye sikrede
ritt, siden markedsaktørene har blitt enige om
ne i lånedokumentasjonen.

e IBOR-rentene, ligger sannsynligvis en overgang til
alle disse markedene kvoteres det nå også en
Rentekurver basert på IBOR er likevel fortsatt de

Valutarisiko

Valutarisiko er risiko knyttet til verdiene av eiendeler, forpliktelser og finansielle instrumenter som følge av endringer i valutakursene.

Gjensidige Forsikring konsern tegner forsikring i Skandinavia og Baltikum, og har dermed forsikringsforpliktelser i de tilsvarende valutaene. Valutarisikoen, både på konsernnivå og foretaksnivå, er generelt sikret ved å ha investeringer i tilsvarende valuta som de forsikringstekniske avsetningene.

Motpartsrisiko

Motpartsrisiko er risiko for mulige tap på grunn av uventet mislighold hos Gjensidige Forsikring konserns motparter og debitorer.

Gjensidige Forsikring konsern og Gjensidige Forsikring ASA er utsatt for motpartsrisiko gjennom investeringer i verdipapirer og derivater, bankinnskudd og gjennom fordringer fra mellommenn og reassuransekontrakter.

Tabell 11 - Maksimal eksponering for kredittrisiko (motpartsrisiko) for forsikringskontrakter

	Gjensidige Forsikring konsern		Gjensidige Forsikring ASA	
Millioner kroner	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Forsikringskontrakter utstedt	2 158,4	1 998,8	2 090,0	1 907,8
Reassuransekontrakter	1 659,2	2 795,5	1 626,1	1 921,7

For utstedte forsikringskontrakter antas maksimal eksponering å være beløpet tapt dersom alle forsikringstakere sluttet å betale for forsikringskontrakten sin, selv om dette ikke er et scenario som noen gang vil skje i praksis. I et slikt scenario vil kontraktene bli kansellert, men Gjensidige vil fortsatt være erstatningsansvarlig i noen dager, hvor antall dager varierer for ulike land og

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 220 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

e å kunne foreta utbetalinger ved forfall eller behov
ler for å foreta utbetalinger. For de fleste
n ganske begrenset. Premieinntekt er betalt på
emtidige utbetalinger er ikke basert på
skade oppstår og hvor lang tid det tar å gjøre opp
kontantstrøm under normale omstendigheter. Store
som følge av oppkjøp eller rekapitalisering av
likviditetsbehov i forbindelse med
nter. Dersom det oppstår en stor skade eller en
sted en gang etter hendelsen, og reassurandørene
t tid etter at betalingene er blitt gjort til
n reassurandører mislykkes i å overholde sine

ger plassert i likvide midler som pengemarked og
siko vurderes derfor å være svært begrenset.
minimumskrav til likvide midler som til enhver tid
llegg en konkret strategi for refinansiering av
i dette

vesteringer defineres som akkumulering av
geografiske område og industrisektor.

sikringsporteføljen i Gjensidige Forsikring konsern og
porsjonal til forsikringstekniske avsetninger i de land
sentrasjon av rentepapirer i den frie porteføljen
e i rentefond. Investeringene består av
sser som investment grade, high yield og fond med

ASA er hovedsakelig investeringer i internasjonalt
vesteringene er i utviklede markeder, sammen med

sertifikater, som bidrar til at det holdes likvide midler i porteføljen.

Styring av finansiell risiko

Sikringsporteføljens primære formål er å understøtte forsikringsvirksomheten gjennom å sikre verdien av forsikringsforpliktelsene mot svingninger i markedsvariabler. Midler utover dette skal investeres for å bidra til at konsernets totale lønnsomhetsmål nås.

Policy for styring av finansiell risiko vedtas av styret og gir rammer for allokering av investeringsmidler. Det er flere risikobegrensninger, både aggregert og på de ulike risikotypene og investeringene for å få sikre en tilstrekkelig diversifisert investeringsportefølje. Det gjennomføres en løpende og uavhengig overvåkning av investeringene, for å sikre at de er innenfor vedtatte rammer og iht. krav til bærekraft.

Risikoreduserende tiltak

Gjensidige Forsikring konsern og Gjensidige Forsikring ASA bruker flere risikoreduserende tiltak. Sikringsporteføljen er ment å tilsvare konsernets forsikringstekniske avsetninger og skal redusere renterisiko, valutarisiko og til en viss grad inflasjonsrisiko. Det er investert i rentepapirer med en varighet som er tilpasset varigheten til de forsikringstekniske avsetningene.

En oversikt over andre risikoreduserende tiltak følger nedenfor.

Sikring av valutarisiko

For styring av valutarisiko er det definert egne rammer. I den løpende styringen for å holde eksponeringen innenfor de definerte rammene brukes derivater, hovedsakelig terminforretninger. Når det gjelder investeringer i utenlandske datterforetak og filialer er det implementert en strategi som tar sikte på å minimere effekter på overskuddskapital som følge av valutakursendringer. Dette gjøres ved hjelp av internlån mellom morforetaket og filial og bruk av terminer og/eller opsjoner.

Sikring av aksjeeksponering

Aksjeeksponeringen sikres til en viss grad ved bruk av salgsopsjoner og terminkontrakter.

Årsregnskap 2025 - 995568911

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

. Sensitivitetsanalysen viser den regnskapsmessige
nerte scenarioer. Effekten på egenkapitalen antas å
apene vises før skatt.

sitivitetene.

skjellige sensitiviteter, Gjensidige Forsikring

	2025	2024
	-426,5	-487,9
	-547,8	167,4
	-1 663,5	-1 582,9
	-282,8	-143,4
	-829,8	-547,4

teten
gne endringen i eiendeler basert på
ssensitiviteter er også endringen i forpliktelser
apet beregnes basert på den umiddelbare effekten
ikke potensielle effekter knyttet til fremtidige

kning i hele rentekurven. Det inkluderer effekt på
ra forpliktelsene motvirkes av effekten fra
en kommer fra endringer i obligasjonsverdier i den

er stress på alle aksjer inkludert hedgefond og

økning i kredittmarginer.

Forretningsmessig- og strategisk risiko

Det er risiko for økonomiske tap eller tapte muligheter på grunn av manglende evne til å etablere og gjennomføre forretningsplaner og strategier, fatte beslutninger, allokere ressurser eller respondere på endringer i omgivelsene.

Styring av operasjonell samt forretningsmessig- og strategisk risiko

Den overordnede målsettingen med styringen av operasjonell og forretningsmessig- og strategisk risiko i Gjensidige er å bidra til at konsernet når sine mål. Konsernets styrevedtatte risikoappetitt og tilhørende risikorammer danner utgangspunktet for styringen. Appetitten blir operasjonalisert gjennom risikomatriser eller risikorammer. Disse gir igjen føringer for hva som er et akseptabelt risikonivå og legges til grunn i de ulike typer av risikovurderinger som gjennomføres i konsernet. Styring av risiko gjøres gjennom å identifisere, analysere, evaluere, håndtere, overvåke og rapportere på vesentlige risikoer og hvor identifiseringen tar utgangspunkt i etablerte målsetninger, aktiviteter, leveranser og vesentlige prosesser i konsernet. For å håndtere risiko på en effektiv måte er Gjensidige organisert med veldefinerte og klare rapporteringslinjer og ansvarsforhold.

I tillegg til det ovenstående, og som en del av selskapets strategiprosess, identifiseres og vurderes trender og scenarier knyttet til blant annet globalisering, teknologi, bærekraft, konkurransesituasjon, forbruksmønster og demografi og hvordan disse vil kunne påvirke konkurransebilde, rammebetingelser og risikobildet. Også disse risikoene blir identifisert, vurdert, prioritert og fulgt opp av ledelse og styre i henhold til etablert risikoappetitt. Resultatene fra de årlige og kvartalsvise risikovurderinger blir dokumentert i et dedikert IT-system.

Klima- og naturrisiko

Klima- og naturrisiko er risiko for skader eller tap som følge av klima- og naturendringer og samfunnets respons på disse endringene. Klima- og naturrisiko vil kunne påvirke, og er en del av, både forsikringsrisiko, finansiell risiko, operasjonell risiko og forretningsmessig- og strategisk risiko.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568227

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

sidiges klimarisikoregister oppdateres årlig og
d inn i strategiarbeidet. Økonomisk konsekvens for
om relativt begrenset. Dette er en følge av at
og at ny informasjon raskt kan inngå i fastsettelse av
Norsk Naturskadepool og som følge av
lser vil selv relativt store værrelatert hendelser ha
ts finansielle stilling.

iko og styring av denne er beskrevet i
er og ressursbruk og sirkulærøkonomi.

delig mer usikker de siste årene, med flere konflikter
krigen mellom Russland og Ukraina, samt økte
rengt forhold mellom Kina og Taiwan, samt et
lige land. Nye og høyere tollsatser innføres av flere
n kan eskalere ytterligere.

og økt risikoen for erstatningsinflasjon og et
ering av globale spenninger og konflikter kan føre til
de på kritisk infrastruktur, for eksempel gjennom
er cyberangrep. De inflasjonsdrivende forholdene
rspørselen etter visse varer og materialer, samt
situasjonen kan også medføre endringer i
egativ innvirkning på verdien av Gjensidiges

koreduserende tiltak, og kapitalkravet anses som
Videre indikerer stresstester og scenarioanalyser at
onomiske sjokk, særlig dersom det ikke utbetales
bildet overvåkes nøye.

kalibrering (egen partiell internmodell). Solvensmarginnivåene skal støtte en A-rating fra Standard & Poor's, stabilisere regulære utbytter over tid, sikre økonomisk fleksibilitet til mindre oppkjøp og organisk vekst som ikke finansieres gjennom tilbakeholdt resultat, samt å gi en buffer mot regulatoriske endringer.

Alle datterforetak vil være kapitalisert i samsvar med de respektive lovkravene, mens kapital som overstiger kravene, så langt som mulig vil bli holdt i morforetaket Gjensidige Forsikring ASA. Konsernet vil benytte seg av alle former for Tier 1 og Tier 2 kapital, inkludert ansvarlig lån, på en ansvarlig og verdioptimaliserende måte og i tråd med de rammer som myndigheter og ratingbyråene fastsetter.

Kravene til Gjensidiges kapital er vedtatt av styret i policy for styring av finansiell risiko. Kapitalstyringen følges opp av en egen avdeling underlagt CRO som påser at kravene gitt av styret etterleves.

Gjensidige mottok i 2018 en godkjennelse fra Finanstilsynet for å bruke en partiell internmodell til å beregne regulatorisk kapitalkrav. Den godkjente modellen er mer konservativ enn den modellen Gjensidige i utgangspunktet søkte om. Gjensidige mener at den partielle internmodellen, uten de pålagte vilkårene fra Finanstilsynet, gir en bedre representasjon av risikoen, og arbeider for å få full godkjennelse av Gjensidiges egen versjon av den partielle internmodellen. Dette inkluderer lavere kapitalkrav for noen forsikringsprodukter, fjerning av forsiktighetsmargin for både forsikringsrisiko og markedsrisiko, samt lavere korrelasjon mellom forsikringsrisiko og markedsrisiko.

Gjensidige er godt kapitalisert og tilfredsstiller målsatt sone, både ved bruk av godkjent partiell internmodell og egen partiell internmodell. Konsernets solvensmargin ved utgangen av 2025 ble beregnet til å være:

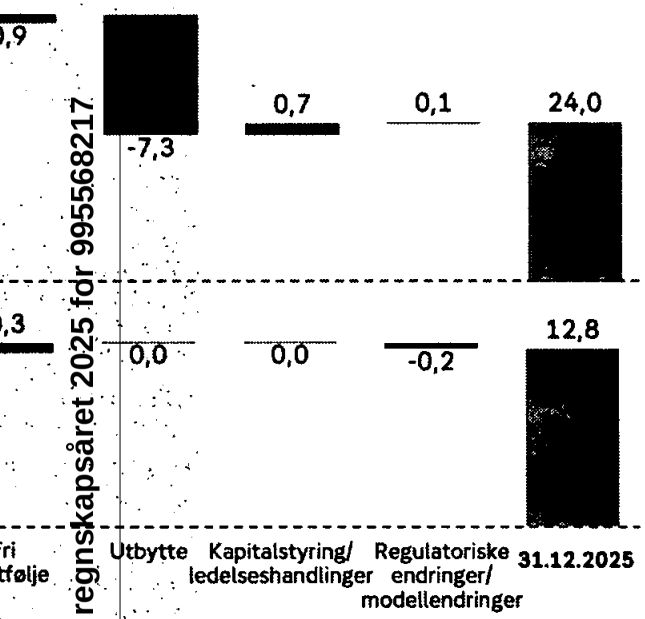
- 188 prosent basert på den godkjente partielle internmodellen.
- 214 prosent basert på egen partiell internmodell.

Kapitalsituasjonen er basert på Gjensidiges forståelse og tolkning av krav og premisser gitt i lov, forskrift og relevant regelverk.

Årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025 for 995 568 217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



vet er differansen mellom eiendeler og
egne aksjer, foreslått utbytte og ansvarlige lån.

Egne aksjer	-0,01	-0,1	-0,01	-0,1
Foreslått utbytte	-7 250,0	-5 000,0	-7 250,0	-5 000,0
Ansvarlig lån	6 778,9	5 520,1	6 241,2	4 941,5
Basiskapital	**24 013,3**	**21 986,8**	**22 901,7**	**20 996,5**
Sum tellende kapital til å dekke solvenskapitalkrav	**24 013,3**	**21 986,8**	**22 901,7**	**20 996,5**

Tellende kapital er delt inn i tre kapitalgrupper i henhold til Solvens II-regelverket. Gjensidige har i hovedsak kapital i kapitalgruppe 1, som regnes for å være kapital av beste kvalitet. Av samlet tellende kapital fra kapitalgruppe 1 kommer 2 743 millioner kroner fra kapitalgruppe 1 med begrensninger. Dette er markedsverdien av obligasjoner utstedt av Gjensidige Forsikring ASA (nominelt beløp 2 713 millioner kroner).

Kapital i kapitalgruppe 2 for Gjensidige Forsikring konsern og Gjensidige Forsikring ASA består av avsetning til naturskadekapital, risikoutjevningsfond og ansvarlig lånekapital. Naturskadekapital er kapital som bare kan brukes til å dekke krav etter naturskader, men som i en insolvent situasjon også kan benyttes til å dekke andre forpliktelser. Risikoutjevningsfondet er et bufferfond for livsforsikringsrisiko. Ansvarlig lånekapital består av obligasjoner utstedt av Gjensidige Forsikring ASA (nominelt beløp på 4 100 millioner kroner). Markedsverdien av disse lånene er 4 182 millioner kroner per 31. desember 2025. Tellende kapital i kapitalgruppe 2 kan utgjøre maksimalt 50 prosent av solvenskapitalkravet. 145 millioner kroner er ikke medregnet i tellende kapital for Gjensidige Forsikring konsern, mens tilsvarende tall for Gjensidige Forsikring ASA er 683 millioner kroner.

Det er i 2025 utstedt et nytt lån på NOK 1 200 millioner i kapitalgruppe 1. I tillegg er deler av et eksisterende lån innfridd med NOK 487 millioner, slik at netto økning av lån i kapitalgruppe 1 er NOK 713 millioner i løpet av året.

Gjensidige har ikke kapital i kapitalgruppe 3.

Detaljer om hybridkapital er spesifisert i note 21 Hybridkapital.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 fdr 995568217
Side 224 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

2 742,6	2 020,4	2 742,6	2 020,4
6 388,8	**5 946,8**	**5 756,2**	**5 315,4**
2 257	2 394,3	2 257,5	2 394,3
94	52,8		
4 036	3 499,7	3 498,7	2 921,1
24 013,3	**21 986,8**	**22 901,7**	**20 996,6**

minstekapitalkrav delt inn i kapitalgrupper

ensidige Forsikring konsern		Gjensidige Forsikring ASA	
2025	**2024**	**2025**	**2024**
17 624	**16 040,0**	**17 145,5**	**15 681,2**
2 742	2 020,4	2 742,6	2 020,4
1 316,0	**1 189,7**	**1 036,1**	**956,8**
18 940,5	**17 229,7**	**18 181,6**	**16 638,0**

risiko bidrar også til kapitalkravet. Det oppstår en diversifiseringseffekt siden ikke alle risikoene vil inntreffe på samme tid. Kapitalbehovet er også justert for en fremtidig skattefordel som vil oppstå dersom et økonomisk tap tilsvarende størrelsen på kapitalkravet inntreffer. Denne skattefordelen kan bare innregnes dersom det er rimelig å anta at foretaket er i stand til å fortsette med sin virksomhet etter et slikt tap.

Tabell 16 - Regulatorisk kapitalkrav

	Gjensidige Forsikring konsern		Gjensidige Forsikring ASA	
Millioner kroner	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Tellende kapital	**24 013,3**	**21 986,8**	**22 901,7**	**20 996,5**
Kapitalkrav for skade- og helseforsikringsrisiko	11 756,9	11 362,9	11 572,5	11 159,5
Kapitalkrav for livsforsikringsrisiko	2 552,9	2 498,6		
Kapitalkrav for markedsrisiko	5 389,1	4 307,3	4 601,9	3 546,7
Kapitalkrav for motpartsrisiko	602,4	579,4	395,9	369,0
Diversifisering	-5 154,5	-4 574,1	-2 846,5	-2 344,2
Basis solvenskapitalkrav	**15 146,8**	**14 174,1**	**13 723,8**	**12 731,0**
Operasjonell risiko	1 492,0	1 344,0	1 304,0	1 176,2
Tapsabsorberende evne teknisk avsetninger				
Tapsabsorberende evne utsatt skatt	-3 861,2	-3 624,5	-3 515,5	-3 276,6
Sum kapitalkrav	**12 777,6**	**11 893,6**	**11 512,3**	**10 630,6**
Solvensmargin	**187,9%**	**184,9%**	**198,9%**	**197,5%**

Årsregnskap for 995568217 for regnskapsåret 2025

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

det for foretaket eller konsernet være forbudt å

g ASA er 5 181 millioner kroner som utgjør 45
grensen på 45 prosent er minstekapitalkravet 7
enskapitalkravet.

summen av minstekapitalkravet for de juridiske
konsolidert solvenskapitalkrav for Gjensidige
, som utgjør 51 prosent av solvenskapitalkravet.

krav

ensidige Forsikring konsern		Gjensidige Forsikring ASA	
2025	2024	2025	2024
8 940	17 229,7	18 181,6	16 637,9
6 579,9	5 948,5	5 180,6	4 783,8
2 360,6	11 281,2	13 001,0	11 854,1
287,9%	289,6%	351,0%	347,8%

egelverket vedrørende beregningen av kapitalkrav
ne forventes ikke å ha noen vesentlig innvirkning på
idiges nåværende balanse.



Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995626217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

ges opp av ledere som er ansvarlige for de respektive
g tjenester som tilbys, distribusjons- og
er. Identifikasjonen av segmentene baseres på at
erer direkte til konsernledelsen/konsernsjef og som
deres ledelse. Basert på dette presenterer
:

ADB Gjensidige. Fra og med juli 2024 er derfor ADB
het, og er heller ikke presentert som et eget
ADB Gjensidige ble fullført i begynnelsen av januar
eres inkluderer derfor ikke beløp for Baltikum. Se
detaljer om ADB Gjensidige.

diges segmentrapportering baseres på
fastsatt i konsernregnskapet.

mføres på armlengdes avstand.

mhet. Skadeforsikring er inndelt i tre segmenter,
eografiske lokasjon. Pensjon,
ment og leverer produkter og tjenester hovedsakelig

kadeforsikringsprodukter og -tjenester til
dterer salg og kundeservice.

r, callsenter, internett og via partnere.

Commercial distribuerer produkter og tjenester på nett, via partnere, kontorer, callsenter, og eksterne meglere.

Skadeforsikring Sverige

Segment Sverige tilbyr forsikringer både til privat- og næringslivsmarkedet. Segmentet håndterer salg og kundeservice.

Sverige distribuerer produkter og tjenester på nett, callsenter, via partnere, i tillegg til eksterne meglere.

Pensjon

Pensjon tilbyr innskuddsbasert tjenestepensjon for bedrifter i tillegg til individuell pensjonssparing og uførepensjon. Pensjon er et satsningsområde som bidrar til at Gjensidige er en komplett leverandør av forsikrings- og pensjonsprodukter til privat- og næringslivskunder i Norge. Virksomheten bidrar til å styrke kunderelasjonen og lojaliteten hos skadeforsikringskundene.

Beskrivelse av segmentenes inntekter og kostnader

Segmentinntekter defineres som forsikringsinntekter. Segmentkostnader defineres som forsikringskostnader og består av både erstatningskostnader og driftskostnader. Segmentresultat defineres som resultat fra forsikringstjenester for skadeforsikring og resultat før skattekostnad for segment Pensjon.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568371

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

719,3	523,4	-919,7	-490,3	80,5	38,6	170,6	331,4	50,7	403,0
126,8	195,4	-1 226,1	-464,8	-1 016,0	-797,1	-1 363,2	1 033,8	-753,1	-32,8
38 882,8		-36 606,5	-33 825,5	79,1	401,0	1 533,8	1 365,2	8 495,3	6 823,4

Kunder

	2025	2024
	31 022,3	27 474,7
	10 204,6	9 341,3
	2 262,0	2 066,7
	43 488,9	**38 882,8**

r samt øvrige inntekter og kostnader som ikke er direkte henførbare til det enkelte segment, samt storskader på 889,2 millioner kroner (659,3). Renter på ansvarlig lån er inkludert i Netto inntekter fra på dette nivået i 2025 og 2024.

(forsikringstakeren) ved å samtykke i å betale
angitt usikker fremtidig hendelse inntreffer.
t finansiell risiko, som overføres fra innehaveren av
utsetter utsteder for finansiell risiko uten betydelig
akt. Mange forsikringskontrakter består av ulike
enkelte komponenter skal dekomponeres fra
nebygde derivater, distinkte
stekomponenter.

ntrakter innregnes til en risikojustert nåverdi av
som representerer det uopptjente overskuddet i
erte tjenestemarginen). Dette omtales som GMM
gruppe av kontrakter er eller forventes å bli
part. Test for tapsbringende kontrakter utføres på et
ntrakter er homogen og at lønnsomme kontrakter
For lønnsomme kontrakter er inntjeningen basert på

ke premiefordelingsmetoden (PAA) dersom
et mål på forpliktelsen for resterende dekning som
lle blitt resultatet ved å anvende GMM beskrevet
er kontrakt i konsernet er ett år eller mindre.

iktelser, består av forpliktelser for resterende
nntrufne skader (LIC) (krav som allerede er
or gjenværende periode, og LIC representerer en
ert en risikojustering.

n er eiendeler består av eiendeler for resterende
trufne skader (AIC) (reassurandørenes andel av
kringskontrakter for skadeforsikring måles etter PAA
ontrakter presenteres adskilt fra utstedte
inntekter eller -kostnader presenteres i resultatet.

Gjensidige har forsikringskontrakter innenfor ulike produkter og segmenter. For å bestemme riktig aggregeringsnivå, tas følgende elementer i betraktning:

- Hvor beslutninger tas, som i hovedsak er sammenfallende med Gjensidiges segmentstruktur
- På hvilket nivå produkter med tilsvarende risiko er aggregert, innen de enkelte segmentene

Gruppering av kontrakter/tapskontrakter

Alle forsikringskontrakter er tegnet etter godkjent tariff eller ved underwriting. Alle premier settes slik at det er forventet overskudd, og ingen kontrakter forventes å være tapsbringende ved førstegangsinnregning. Det faktiske utfallet vil kunne være forskjellig for enkelte kontrakter, men Gjensidige vil følge det faktiske utfallet svært tett for alle kontrakter, og om nødvendig endre premien for ikke å la noen kontrakt bli tapsbringende over tid.

Siden premien betales på forskudd, innenfor forsikringsperioden på normalt ett år, gjøres målingen av en gruppe forsikringskontrakter med hensyn til kontroll av tapsbringende kontrakter ved å se på forventet combined ratio fratrukket salgskostnader, justert for risikojustering og eventuelt for avviklet tapsavsetning.

Følgelig vil Gjensidige for hver portefølje ha følgende grupper med kontrakter:

- Ingen betydelig risiko for å bli tapsbringende
- Kontrakter som er tapsbringende ved førstegangsinnregning

De lønnsomme og tapsbringende kontraktene vil bli delt inn i grupper basert på året kontrakten er utstedt. Dette er en løpende vurdering og dermed vil også kontrakter som ikke er tapsbringende ved førstegangsinnregning bli vurdert på nytt gjennom dekningsperioden.

Innregning

Innregning skjer ved nytegning/fornyelse for den enkelte kontrakt eller dekning når dekningsperioden trer i kraft, uavhengig av når innbetaling kommer. Forsikringsinntekter inntektsføres i takt med dekningsperioden.

Årsregnskap rapport 2025 for 995568281 på Brønnøysundregistrene 20.04.2026 kl 14:55

ringsperiode er balanseført verdi av LRC balanseført
ottatte premier i perioden, minus beløpet som er
ster ført i den perioden. LRC tilsvarer avsetningen
ringer.

ringsperiode måles den balanseførte verdien av LIC,
ne knyttet til tidligere tjenester, i henhold til
øpte krav og erstatningskostnader, og en
stimert basert på historisk betalingsmønster.

orsikringstjenester skal kostnader som ikke er
strømmer for oppfyllelse. I Gjensidige er kostnader
nnen salg og distribusjon og enkelte kostnader
klassifisert som andre kostnader i motsetning til
ster.

n strekker seg over en periode på flere år. Gjensidige
e produkter. Som diskonteringsrente benyttes swap-
til 30 år og er en relativt god sikring. Swaprentene,
FRS 17.

me år som dekningen gis. I tillegg betales en
rtalsvis. Dette betyr at den finansielle komponenten
/ LRC gjøres derfor ikke.

jonen et foretak krever for å ta høyde for usikkerhet
som oppstår fra ikke-finansiell risiko etter hvert som
et er valgt en persentiltilnærming der risikojustering

reserverisiko.

Øvrige forsikringsselskaper i konsernet benytter egne modeller for å fastsette risikojusteringen. Disse modellene er basert på beregningen av risikomargin i henhold til Solvens II-prinsipper. Risikojusteringen følger konsernprinsippet og representerer 80 prosent-persentilen basert på risiko til endelig avvikling av avsetningene.

Persentilen på 80 prosent frem til endelig avvikling tilsvarer et nivå på 89 prosent for ett-årsrisikoen.

Endringer i risikojusteringen for ikke-finansiell risiko deles opp i en forsikringstjenestekomponent og en forsikringsfinansieringskomponent. Endringer i diskonteringsrente inngår i forsikringsfinansieringskomponenten, mens øvrige endringer inngår i forsikringstjenestekomponenten.

Overgang

Den retrospektive tilnærmingen har blitt brukt for alle skadeforsikringskontrakter, fra og med innregning av kontaktene.

Pensjonsforsikring

Porteføljer av forsikringskontrakter

Gjensidige har tre hovedproduktgrupper innenfor virkeområdet til IFRS 17: fripoliser, tjenestepensjon og individuelle risikoprodukter. Fripoliser består av seks undergrupper, tilsvarende aktivaporteføljen de forvaltes i. Hver av porteføljene representerer ulike investeringsstrategier og aktivaallokering, med det formål å matche finansiell risiko og størrelse på porteføljene til garantiene på ansvarssiden. Risikoelementet i tjenestepensjonen består av innskuddsfritak som er obligatorisk i kontraktene, i tillegg til andre risikoprodukter, hvor uførhet er hoveddelen. Individuelle risikoprodukter består av uførepensjon og uførepensjon for barn.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568911

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

gjøres på hver kontrakt ved førstegangsinnregning.
ppfyllelseskontantstrømmer. Kontraktene er delt inn

dersom nåverdien av oppfyllelseskontantstrømmer,
g tidligere mottatte premier totalt sett er en
ngsinnregning.
de» hvis den verken er klassifisert som «lønnsom»

ende» dersom nåverdien av
sikojusteringer og tidligere mottatte premier totalt
stegangsinnregning.

e ved innregning.

nnregnes ved periodens slutt. Tapsbringende
tjenestekostnad. For lønnsomme kontrakter og
ttes det for CSM, som innregnes i takt med

ntraktene basert på at de oppfyller kravene for bruk

t er vurdert om kontraktene faller inn under
A). For å kvalifisere for måling under VFA må
eren et beløp som tilsvarer en betydelig andel av
e underliggende postene. I tillegg må Gjensidige
g i beløpene som skal betales til forsikringstakeren
rdien av de underliggende postene. Disse vilkårene er
lt basert på GMM. Gjensidige har vurdert at
ent.

Salgskostnader fordeles på kontrakten på samme måte som for andre påløpte kostnader til forsikringstjenester.

Diskontering

Gjensidige har besluttet å bruke EIOPA-rentekurven uten volatilitetsjusteringer og illikviditetspremie, som diskonteringsrente. EIOPA-renten oppfyller nedenfra-og-opp-kravet i IFRS 17 og anses å være risikofri. Pensjonskontraktenes forpliktelser er i hovedsak langsiktige pensjoner, og EIOPA-kurven er basert på en ekstrapoleringsmetode som også gir svært langsiktige renter.

Pensjonskontrakter: risikojustering

Gjensidige har utviklet en egen modell for beregning av risikojusteringen ved bruk av BBA-modellen. Modellen er basert på modellene for kontantstrømmer, og tar hensyn til usikkerhet i beløp og tidspunkt på kontantstrømmene. Modellen er en persentiltilnærming (80 prosent), basert på risiko til endelig avvikling av avsetningene. Endringer i risikojusteringen for ikke-finansiell risiko deles ikke opp i en forsikringstjenestekomponent og en forsikringsfinansieringskomponent.

Kontraktsregulert tjenestemargin (CSM)

CSM er en komponent av den balanseførte forsikringsforpliktelsen for en gruppe kontrakter. Den representerer det uopptjente overskuddet foretaket forventer å innregne etter hvert som kontraktsmessige tjenester ytes.

CSM frigjøres over kontraktenes løpetid basert på dekningsenheter. Én dekningsenhet representerer én nominell krone av forventet tjeneste under hver kontrakt. Antall enheter beregnes for hver kontrakt med nominelle, sannsynlighetsvektede kontantstrømmer for fremtidige pensjonsutbetalinger og fraflytting, samt faktiske utbetalinger i perioden. Disse enhetene aggregeres til gruppenivå, hvor frigjøring av CSM skjer.

Andelen som resultatføres tilsvarer forholdet mellom dekningsenheter brukt i perioden og totalt antall forventede enheter i gruppen, oppdatert ved hver rapporteringsdato. Metoden sikrer at CSM frigjøres i takt med kontraktuelle tjenester og følger prinsippet om at dekningsenheter reflekterer ytelsenes størrelse og varighet.

Årsregnskap 2025 for 995 568 217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

e kohortene. De aktuelle kontraktene ble innregnet
per 31. desember 2016 har blitt vurdert som

av risikojusteringer for hver juridisk enhet, fratrukket
rsom det er en diversifiseringseffekt mellom
ngen på konsernnivå være noe høyere for ultimat

kringskontrakter

ntrakter og gjenforsikringskontrakter som innehas som er i en eiendelsposisjon og de som er i en gjeldsposisjon er vist i tabellen nedenfor:

	2025			2024		
	Eiendeler	Forpliktelser	Netto	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
	8,4	45 147,2	45 138,8		42 242,5	42 242,5
		12 078,1	12 078,1		10 977,0	10 977,0
	8,4	**57 225,3**	**57 216,9**		**53 219,4**	**53 219,4**
	1 626,1	30,5	1 595,6	1 819,7	63,1	1 756,7
				938,8		938,8
	1 626,1	**30,5**	**1 595,6**	**2 758,5**	**63,1**	**2 695,5**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

| | | |

			20 266,1	405,0		20 671,1
			2 956,4			2 956,4
e skad			223,8	-573,0		-349,2
bringe	de kontrakter	12,8				12,8
			598,8	33,4		632,2
	-26 970,4	**12,8**	**24 045,2**	**-134,6**		**-3 047,0**
	27 408,5					27 408,5
			-20 590,6			-20 590,6
			-2 956,4			-2 956,4
	27 408,5		**-23 547,0**			**3 861,5**
	4 835,6	**53,2**	**20 429,5**	**1 115,0**		**26 433,4**

| | | |

| | | |

| | | |

										-38 359,4	-38 359,4
										28 770,8	29 414,9
										4 718,6	4 718,6
										217,9	-788,5
										-9,7	-9,7
										903,5	952,1
										34 610,7	**-4 072,0**
										38 879,9	38 879,9
										-28 724,3	-28 724,3
										-4 718,6	-4 718,6
										-33 442,8	**5 437,1**
										393,4	611,5
										32 410,4	**42 242,5**

| | | |

							471,0		471,0
							124,0		124,0
bringede kontrakter			-104,7	-104,7					-104,7
13,1			83,1	96,2					96,2
-510,3			-21,6	-531,9			595,0		63,1
1 184,5				1 184,5					1 184,5
							-471,0		-471,0
							-124,0		-124,0
1 184,5			1 467,9	1 184,5	10 977,0	0,0	-595,0		589,6
9 509,1			1 467,9	10 977,0	10 977,0	0,0	10 977,0		

| | | |

										-38 882,8	-38 882,8
									29 241,7	644,1	29 885,9
									4 842,6		4 842,6
									217,9	-1 006,4	-788,5
								-114,4			-114,4
								13,1	83,1	909,6	48,7	1 054,4
								-38 869,7	**-31,3**	**35 211,8**	**-313,6**	**-4 002,8**
								40 064,4				40 064,4
										-29 201,4		-29 201,4
										-4 842,6		-4 842,6
								40 064,4		**-34 044,0**		**6 020,4**
								178,9	1,4	393,4	37,8	611,5
								17 377,8	**1 549,9**	**32 410,4**	**1 881,3**	**53 219,4**

| | | |

	0,3	-223,3	-17,4		-240,3
-1 044,7					-1 044,7
		836,5	82,5		919,0
		15,1			15,1
		524,6	-117,7		406,9
		68,0			68,0
-1 044,7		**1 444,2**	**-35,3**		**364,1**
1 036,4					1 036,4
		-1 066,9			-1 066,9
		-15,1			-15,1
1 036,4		**-1 082,0**			**-45,6**
-11,6		166,6	15,1		170,1
-39,6		**1 740,4**	**55,9**		**1 756,7**

| | | |

						-34,0
		19,0	58,2	0,3	77,4	-34,0
e skadde fra		0,2			0,2	
				1,1	1,1	
bringelse		-6,2			-6,2	
der		-0,7	-9,8		-10,5	
	-34,6	-6,2	19,2	48,3	1,4	28,1
	102,9					102,9
		-19,0				-19,0
ält		-0,2	-7,4			-7,7
	102,9	-19,2	-7,4			76,2
24	844,2	-5,5	95,3	4,8		938,8

| | | |

	0,3		-223,3	-17,4	-240,3
	-993,6				-993,6
			1 301,1	82,5	1 383,5
			11,0		11,0
e skader fra					
			524,6	-117,7	406,9
bringende kontrakter fra					
		-6,2			-6,2
der	-0,7		68,0		67,3
	-994,2	**-6,2**	**1 904,7**	**-35,3**	**869,0**
	1 046,7				1 046,7
			-1 534,5		-1 534,5
alt			-11,0		-11,0
	1 046,7		**-1 545,5**		**-498,8**
	-4,2		210,5	16,5	222,8
024	**804,6**	**-5,5**	**1 835,8**	**60,6**	**2 695,5**

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

| | | |

21,1	**24,6**	**-66,6**	**-20,9**				
-299,0	66,7	314,7	82,4				
148,1	-269,2	122,6	1,6				
-96,2			-96,2				
-247,0	**-202,5**	**437,3**	**-12,2**				
51,6		44,6	96,2				
-174,3	**-177,9**	**415,4**	**63,1**				
1 184,5			1 184,5				
-471,0			-471,0				
-124,0			-124,0				
589,6			**589,6**				
9 031,3	**365,6**	**1 580,1**	**10 977,0**				

| | | |

	-2,1	2,7	-0,6		0,0
	-6,8	9,0	-2,2		
	-3,3	-15,5	9,3		-9,5
	-10,1	-6,5	7,1		-9,5
	0,3		-1,0		-0,7
	-11,9	-3,8	5,6		-10,1
	90,9				90,9
	-19,0				-19,0
	71,9				71,9
	811,9	54,4	-29,4		836,9

knyttet til endringer i forpliktelsen for resterende dekningsperiode - Gjensidige Pensjonsforsikring AS

	2025	2024
	570,8	478,3
siko	61,0	-21,5
rginen inngregnet i resultatet som følge av overføringen av forsikringskontrakttjenester	87,5	66,6
	719,3	523,4

r	639,5	264,1	903,6	544,3	193,3	737,6
le kontantstrømmer	-1 082,8	-165,5	-1 248,3	-910,7	-125,9	-1 036,5
	57,2	17,1	74,3	51,7	14,9	66,7
	386,1		386,1	314,7		314,7
e kontantstrømmer	0,0	115,7	115,7	0,0	82,4	82,4

foretak

	2025			2024		
	Ikke-tapsbringende kontrakter	Tapsbringende kontrakter	Sum	Ikke-tapsbringende kontrakter	Tapsbringende kontrakter	Sum
r	82,0	70,4	152,4	54,2	23,3	77,5
le kontantstrømmer	-118,1	-67,4	-185,5	-74,4	-20,1	-94,5
	1,6	1,5	3,1	1,4	0,7	2,1
	34,5		34,5	18,8		18,8
le kontantstrømmer	0,0	4,5	4,5	0,0	3,9	3,9

| | | |

	8 177,0	**6 807,9**
13) ekskl.		
	561,1	735,0
	5 284,6	4 854,0
	2 095,1	1 160,1
	201,5	258,5
	699,8	561,1
	2 384,8	2 044,3
	-3 049,9	-2 805,2
	8 177,0	**6 807,9**
	4 101,3	3 708,1
	583,1	598,1
	568,5	519,2
	31,7	28,6
	5 284,6	**4 854,0**
	14,5	11,2
	2,5	3,0
	0,3	0,5
	0,8	0,3
	18,1	**15,0**
	0,5	

allmennaksjeloven § 6-16 b, jf. regnskapsloven § 7-31b trettende ledd.

Godtgjørelsesrapporten for 2025 er publisert på Gjensidiges hjemmeside og kan leses her: Godtgjørelsesrapport for ledende ansatte.

Tusen kroner	**2025**	**2024**
Kortsiktige ytelser til ansatte	51 730,0	50 738,1
Pensjonsytelser	7 655,3	7 185,1
Sluttvederlag		8 958,3
Aksjebasert betaling[1]	2 557,6	2 504,9
Sum	**61 942,9**	**69 386,4**

[1] Se note 26 Aksjebasert betaling for ytterligere informasjon.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

foretak og tilknyttede	-1,7	
i datterforetak og	9,1	-10,6
	222,4	10,6
	222,4	**10,6**
deler til virkelig verdi		
	170,6	116,8
	44,3	140,8
og andeler	93,9	246,3
andeler	**308,7**	**503,9**
	33,4	88,6
	51,0	-545,6
er	144,7	-103,8
	229,2	**-560,9**
e eiendeler til virkelig	**537,9**	**-57,0**

nansinntekter og -kostnader som ikke er henførbare til enkeltklasser
e administrasjonskostnader.

med fast avkastning	2 117,8	1 412,0
Urealiserte gevinster og tap fra obligasjoner og andre verdipapirer med fast avkastning	230,2	1 009,4
Netto gevinster og tap ved realisasjon av obligasjoner og andre verdipapirer med fast avkastning	212,6	368,3
Sum netto inntekter og kostnader fra obligasjoner og andre verdipapirer med fast avkastning	**2 560,6**	**2 789,7**
Sum netto inntekter og kostnader fra finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet, øremerket ved førstegangsinnregning	**2 560,6**	**2 789,7**
Sum netto inntekter og kostnader fra finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	**3 098,5**	**2 732,7**
Netto inntekter og kostnader fra finansielle eiendeler målt til amortisert kost		
Netto inntekter og kostnader fra utlån		
Netto renteinntekter og -kostnader fra utlån	110,5	107,2
Netto gevinster og tap fra utlån	4,4	-0,1
Netto gevinster og tap fra valutaomregning av utlån	2,1	49,4
Sum netto inntekter og kostnader fra utlån	**117,0**	**156,5**
Sum netto inntekter og kostnader fra finansielle eiendeler til amortisert kost	**117,0**	**156,5**
Netto inntekter og kostnader fra finansielle forpliktelser målt til amortisert kost		
Rentekostnader fra ansvarlig lån og andre forpliktelser	-255,3	-225,9
Sum netto inntekter og kostnader fra finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	**-255,3**	**-225,9**
Netto andre finansinntekter og -kostnader[1]	-213,0	-202,3
Valutakursdifferanser	2,5	3,6
Sum netto inntekter fra investeringer	**2 981,2**	**2 464,6**
Renteinntekter fra finansielle eiendeler som ikke er innregnet til virkelig verdi over resultatet	110,5	107,2
Renteinntekter fra finansielle forpliktelser som ikke er innregnet til virkelig verdi over resultatet	-290,7	-264,9

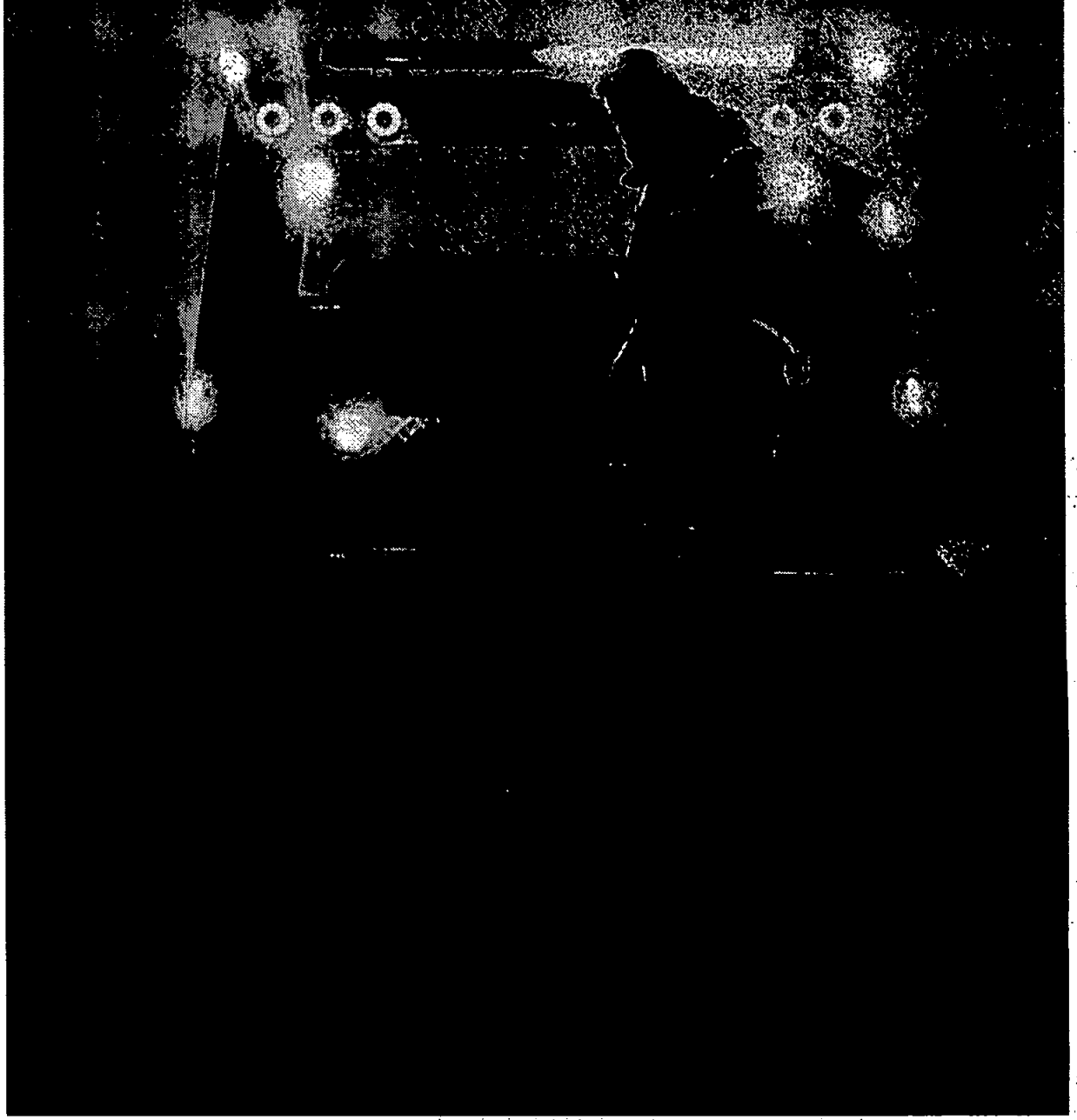
Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 258 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

e av transaksjonspris, allokering av
rpliktelser og inntektsføring ved oppfyllelse av
nes når et beløp skal tas til inntekt og med måling
oppfyller en leveringsforpliktelse ved å overføre
til kunden og inntekt blir inntektsført på
liktelsen.

ter fra kunder i segment Pensjon, REDGO og Flyt.
ihjelp og beslektede aktiviteter samt abonnement.
ng. I Gjensidige benevnes dette som
e er andre typisk leveres på bakgrunn av avtaler
talte priser. Inntekt fra leveranse av veihjelp og
riode som ytelsen. Abonnement inntektsføres over
evingen mottar Flyt 1,75 prosent av prisen for
ten inntegnes i samme periode som bompasseringen

sjonsinntekter fra investeringsvalgporteføljen og
ter fra andre ytelser.

	2025	2024
	1 383,1	1 310,3
ølje, Pensjon	249,3	219,2
	351,5	302,2
	78,2	21,3
	2 062,1	**1 853,0**



Årsregnskap regnskapsår 2025 for 995568521

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

tig inntekt for året, basert på skattesatser som var
ringstidspunktet, og eventuelle endringer i

eller mellom balanseførte verdier og skattemessige
orteringstidspunktet. Forpliktelser ved utsatt skatt
e forskjeller. Eiendeler ved utsatt skatt innregnes for
ler i den grad det er sannsynlig at det oppstår
skattereduserende midlertidige forskjellene kan
forbindelse med førstegangsinnregning av en
ksjon som ikke er en virksomhetssammenslutning,
tteplikt ige resultatet på transaksjonstidspunktet,

midlertidige forskjeller som følge av investeringer i
t i de tilfeller hvor Gjensidige er i stand til å
jeller, og det er sannsynlig at den midlertidige
remtid. Eiendeler ved utsatt skatt som oppstår fra
ed slike investeringer innregnes kun i den grad det
atteplikt ig inntekt til å utnytte fordelen av den
reversere i overskuelig fremtid.

ed utsatt skatt nettoføres når det foreligger en
rpliktelser, og når forpliktelser ved utsatt skatt/
ne skatteregimet. Motregning gjøres kun der utsatt
idrag.

kostnad eller inntekt i resultatregnskapet, med
egnet i andre inntekter og kostnader, hvor skatten
, eller i de tilfeller hvor den oppstår som følge av en
etssammenslutninger beregnes utsatt skatt på

I forbindelse med omdanning av Gjensidige Forsikring BA til ASA i 2010, ga Finansdepartementet samtykke til at Gjensidige Forsikring på nærmere vilkår ble fritatt for den skattemessige gevinstbeskatningen ved overføring av virksomheten til det nystiftede allmennaksjeselskapet. Konsekvensene av skattelempevedtaket slik de er beregnet av selskapet, er innarbeidet i skattekostnaden og skatteforpliktelsene fra fjerde kvartal 2010.

Nevnte skattelempevedtak innebærer i hovedsak at økt skattemessig gevinst ved eventuell realisasjon av Gjensidigestiftelsens aksjer i Gjensidige, gir økt skattemessig avskrivningsgrunnlag i Gjensidige og dermed redusert betalbar skatt.

OECD Pilar 2 - modellregelverk

Gjensidige er omfattet av Pilar 2 regelverket som trådte i kraft 1. januar 2024. Reglene gjelder i hovedsak for både multinasjonale og nasjonale konsern med årlig omsetning på 750 millioner euro eller mer. I henhold til regelverket er Gjensidige pålagt å betale en suppleringsskatt for forskjellen mellom en effektiv skattesats på 15 prosent og den faktiske beskatningen.

Endringene i IAS 12 Inntektsskatt, introduserer et obligatorisk midlertidig unntak for innregning og noteopplysninger av utsatt skatt som følge av implementeringen av OECDs Pilar 2-modell regler. Unntaket gjelder retrospektivt og umiddelbart som følge av endringen. Gjensidige har benyttet seg av unntaket for innregning og noteopplysninger knyttet til utsatt skatt og forpliktelser relatert til Pilar 2 inntektsskatt.

Pilar 2-lovgivningen er vedtatt eller innholdsmessig vedtatt i jurisdiksjoner som Gjensidige opererer i. Gjensidige har foretatt en vurdering av potensiell eksponering mot Pilar 2 inntektsskatt. Denne vurderingen er basert på siste tilgjengelig finansiell informasjon om virksomhetene i Gjensidige. Foreløpige beregninger indikerer at Pilar 2 inntektsskatt for konsernet er av uvesentlig betydning. Eksponeringen gjelder primært virksomhet i Latvia, Litauen, Estland og Finland. På grunn av kompleksiteten i anvendelsen av regelverket og beregningene av Pilar 2 inntektsskatten er det knyttet usikkerhet til beregningene som er foretatt.

Årsregnskap 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

utsatt skatt		
eler	1 769,8	1 637,4
	412,4	
	58,3	72,1
niske avsetninger	564,7	847,0
	2 805,1	**2 556,6**
		-295,2
	-76,1	-78,6
	-361,0	-915,7
	-1 374,4	-454,1
	-384,5	-1 235,3
	-35,2	-60,4
	-2 231,2	**-3 039,2**
	-156,7	-23,3
	417,3	**-505,9**
	89,2	**-136,3**
		231,6
	89,2	**95,3**

Mottatt utbytte		5,4
Skattefrie inntekter og kostnader	17,1	41,3
Renter på fondsobligasjoner	39,4	33,6
Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	-4,8	-8,2
Ikke fradragsberettigede kostnader	-4,8	-8,2
Korreksjon tidligere år	-3,3	5,3
Sum skattekostnad	**-2 078,2**	**-1 642,7**
Effektiv skattesats	-24,5%	-24,1%
Fremførbart underskudd		
2026 - 2030		
Senere eller ingen utløpstid	-156,7	-23,3
Sum fremførbart underskudd	**-156,7**	**-23,3**
Endring i utsatt skatt		
Forpliktelser ved utsatt skatt per 1. januar	-136,3	-331,8
Endring utsatt skatt innregnet i resultatet	169,3	188,0
Endring utsatt skatt innregnet i andre inntekter og kostnader og direkte i balansen		
Pensjoner	-5,8	-15,5
Valutadifferanse	1,3	4,5
Endring utsatt skatt innregnet direkte i balansen		
Kjøpte og solgte foretak	60,7	
Reklassifisert til eiendeler holdt for salg		18,5
Netto forpliktelser ved utsatt skatt per 31. desember	**89,2**	**-136,3**
Skatt innregnet i andre inntekter og kostnader		
Utsatt skatt pensjoner	5,8	15,5
Betalbar skatt på omregningsdifferanser	-17,6	-66,2
Sum skatt innregnet i andre inntekter og kostnader	**-11,8**	**-50,7**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 261 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

konsernets andel av innregninger direkte mot egenkapitalen i underliggende investering.

k av egenkapitalmetoden, og førstegangsinnregnes
useres med tap ved verdifall. Investors andel av
retaket som det er investert i, innregnes i investors
retak som det er investert i, reduserer

Hvor ikke annet er sagt gjelder at for samtlige investeringer tilsvarer stemmeandel eierandel.

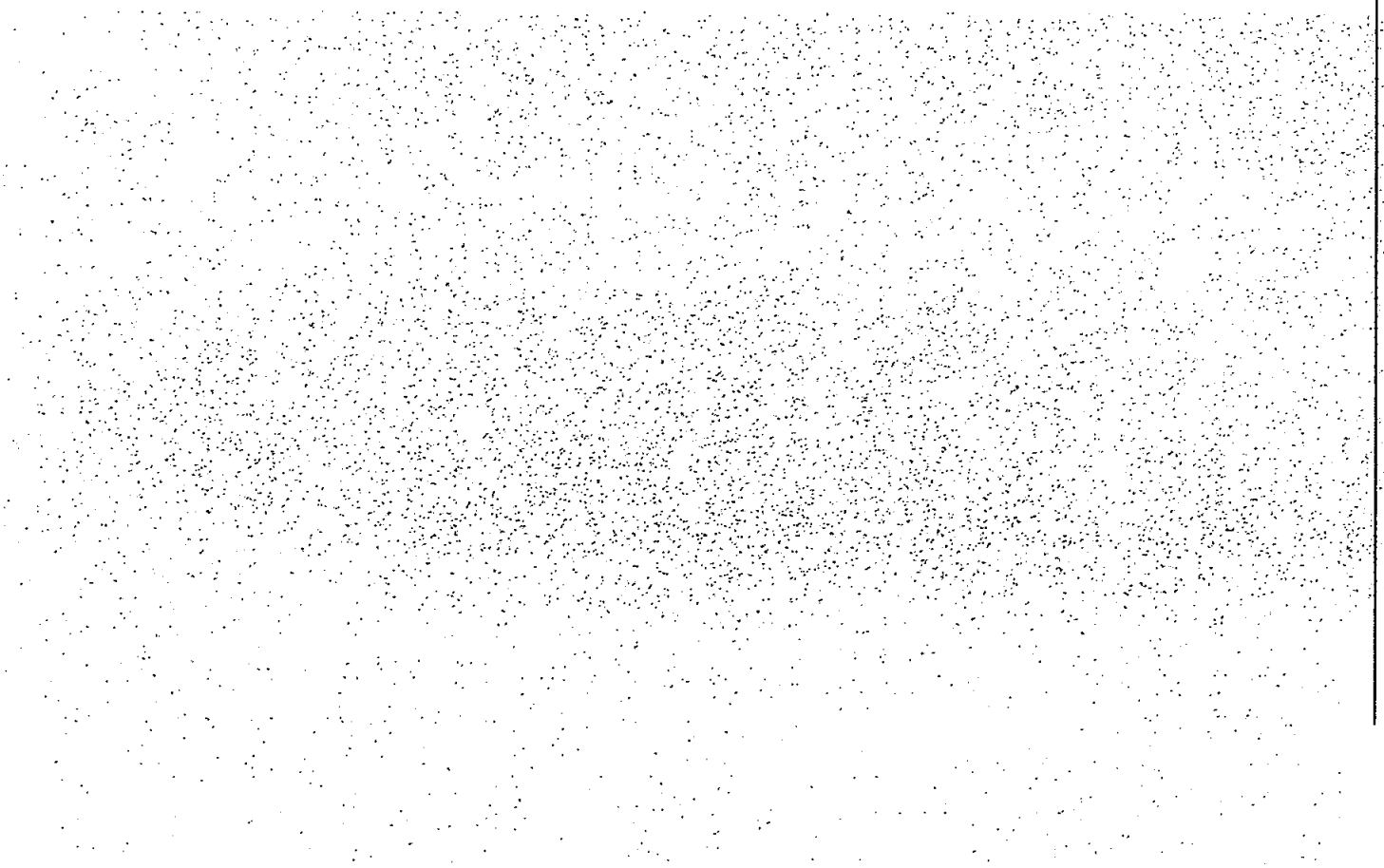
Forretningskontor	Eierandel	Kostpris 31.12.2025	Balanseført verdi 31.12.2025	Kostpris 31.12.2024	Balanseført verdi 31.12.2024
Oslo, Norge	5,6%	261,3	329,5	261,3	308,4
Asker, Norge	33,3%	165,1	101,3	146,1	101,3
		426,5	**430,8**	**407,5**	**409,7**

om investeringsvalgporteføljen i Gjensidige Pensjonsforsikring AS.

Eiendeler	Egenkapital	Gjeld	Inntekter	Resultat	Resultat innregnet
5 733,5	5 368,5	365,1	192,8	163,1	29,8
192,2	134,9	57,3	167,5	-35,9	-19,0
5 925,7	**5 503,4**	**422,4**	**360,3**	**127,2**	**10,8**

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55



og vurderes i etterfølgende perioder til
o ved verdifall.

egenkapitalmetoden, er balanseført verdi av
ørte verdi.

kundeforhold, internt utviklet programvare samt
fet separat eller som en gruppe, vurderes til
skrivninger og akkumulerte tap ved verdifall. Nye
en gratt fremtidige økonomiske fordeler knyttet til
til eiendelen kan måles pålitelig.

nt generert) aktiveres bare dersom
dukter eller prosessen er teknisk og økonomisk
ke fordeler og Gjensidige har intensjon om og
klingen og til å bruke eller selge eiendelen.

dwill, avskrives lineært over forventet utnyttbar
for bruk. Den estimerte utnyttbare levetiden for
er som følger:
år
år
år

e vurderes årlig. Eiendelen nedskrives dersom
t verdi.

iendeler

rt verdi av immaterielle eiendeler og goodwill
Dersom slike indikatorer eksisterer, estimeres

- andre eksterne eller interne indikatorer

I tider med økonomisk usikkerhet, kan effekter og indikasjoner på verdifall oppstå som et resultat av geopolitisk uro, og få betydning for nedskrivingsvurderingene for goodwill og immaterielle eiendeler. Dette er ikke vurdert å ha en vesentlig påvirkning på Gjensidige sine immaterielle eiendeler.

Goodwill testes for verdifall årlig. Den årlige testingen av goodwill utføres i tredje kvartal.

Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av bruksverdi neddiskonteres estimerte fremtidige kontantstrømmer til nåverdi med en markedsbasert diskonteringsrente før skatt, som reflekterer tidsverdien av penger og eiendelsspesifikk risiko. I vurderingen grupperes eiendeler i den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer som i all vesentlighet er uavhengige av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler (kontantstrømgenererende enhet). Goodwill allokeres til den kontantstrømgenererende enheten som forventes å få fordeler av overtakelsen.

Tap ved verdifall innregnes i resultatet dersom balanseført verdi for en eiendel eller kontantstrømgenererende enhet overstiger beregnet gjenvinnbart beløp. Ved innregning av tap ved verdifall knyttet til kontantstrømgenererende enheter reduseres først balanseført verdi av goodwill og deretter foretas en forholdsmessig fordeling på balanseført verdi av hver enkelt eiendel i den kontantstrømgenererende enheten. Tidligere innregnede tap ved verdifall for eiendeler utenom goodwill, reverseres dersom forutsetningene for tap ved verdifall ikke lenger er til stede. Tap ved verdifall reverseres kun i den utstrekning gjenvinnbart beløp ikke overstiger det som ville vært balanseført verdi på reverseringstidspunktet dersom et tap ved verdifall ikke hadde vært innregnet.

Tap ved verdifall på goodwill reverseres ikke i etterfølgende perioder. Ved avhendelse av en kontantstrømgenererende enhet vil tilhørende goodwill inkluderes i beregningen av gevinst eller tap ved avhendelse.

Årsregnskap 2025 for 995568817

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

ysure AS med datterforetaket Claims Handling AS. I
r i selskapet Varsamma AB, som etter dette kjøpet
4 erverdet ikke Gjensidige porteføljer eller foretak.

eiendeler har blitt negativt påvirket av geopolitisk
ervert at det har vært tilfelle.

eiendeler

om tilsier at det må gjennomføres en
ramvare ikke lenger er i bruk, eller er forventet å ha
egning gjennomføres. I 2025 ble det besluttet å
av CoreSuite for pensjonsvirskomheten, som
r kroner for konsernet. I tillegg er det gjennom året
systemet under implementering for
m har medført en fraregning på 422,7 millioner
ke gir forventet økonomisk verdi. I tabellen som
re inngår disse beløpene under «Prosjekter i

31. desember 2025 5 748,6 millioner kroner. Tilgang
o av Buysure AS og ytterligere kjøp av aksjer i

ringsvirksomhet i Baltikum, og virksomheten i
viklet virksomhet, og eiendeler og forpliktelser er
dette tidspunktet.

Gjensidige Mobilitet	560,7	556,5
Sum	**5 748,6**	**5 342,3**

Hver av enhetene ovenfor er den minste enhet med identifiserbare eiendeler og kontantstrømmer og er dermed ansett som egne kontantstrømgenererende enheter. Normalt vil hvert segment vurderes som en kontantstrømgenerende enhet. Oppkjøpte porteføljer er integrert i virksomheten i de ulike landene og har felles ledelsesoppfølging og styring. Årlig vurdering av tap ved verdifall ble gjennomført i tredje kvartal 2025. Det er også foretatt indikasjonsvurderinger i de øvrige kvartalene for å vurdere om det er nye forhold som tilsier at det må foretas en ny vurdering av verdifall.

Gjenvinnbart beløp for de kontantstrømgenererende enhetene fastsettes ut fra en vurdering av bruksverdi. Bruksverdien baseres på en diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer, med en relevant diskonteringsrente som tar hensyn til løpetid og risiko.

Budsjetter/prognoser og perioden kontantstrømmene er fremskrevet

Fremskrivningen av kontantstrømmene er basert på prognoser for de neste fem årene gjennomgått av ledelsen og godkjent av styret. Terminalverdien er beregnet i år 2029 basert på langsiktige mål for konsernet. Gjensidige bruker som utgangspunkt en femårs horisont på sine modeller, mens virksomheten i Gjensidige Mobilitet som fortsatt er å anse som i en etableringsfase bruker tiårs horisont. Den langsiktige vekstraten utover styregodkjente planer er ikke høyere enn langsiktig vekst i markedet til de respektive kontantstrømgenererende enhetene.

Ledelsens metode

Så langt det er mulig har ledelsen søkt å dokumentere de forutsetningene som modellene er basert på ved hjelp av ekstern informasjon. Ekstern informasjon er benyttet i vurderingen av diskonteringsrente og valutakurser. Når det gjelder fremtidige kontantstrømmer har ledelsen også vurdert i hvilken grad man historisk har oppnådd sine prognoser. Dersom man ikke har oppnådd forventet prognose for resultat, har ledelsen gjennomført en avviksanalyse. Disse avviksanalysene er gjennomgått av styret i de respektive datterforetakene, samt ledelsen i Gjensidige Forsikring.

Årsregnskap i eurokapitalen 2025 for 995562277

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

70.6 - 75.3 %	73.0 %
75.0 - 92.2 %	75.0 %
NA	NA

deforsikringsvirksomheten og 3,0 prosent for
som ble brukt i 2024. Vekstraten tilsvarer det beste
r de ulike landene og representerer forventningene

tilsvarende trekk for å estimere diskonteringsrenten. For å fastsette diskonteringsrenten tar vi utgangspunkt i kapitalverdimodellen. Den risikofrie renten tilsvarer en tiårs rente på statsobligasjoner i de respektive landene som datterforetakene og filialene opererer i. For å fastsette beta er det tatt utgangspunkt i observerbare verdier for nordiske skadeforsikringsforetak. Sammenlignet med konsernets avkastningskrav er de beregnede diskonteringsrentene lavere og derfor er konsernets avkastningskrav benyttet som diskonteringsrente.

Følsomhetsanalyse for nøkkelforutsetninger

Merverdiene knyttet til oppkjøpene er basert på ulike nøkkelforutsetninger. Selv om disse forutsetningene utvikler seg vesentlig forskjellig fra det som er forutsatt i modellene for vurdering av tap ved verdifall er det ikke identifisert at dette vil medføre behov for nedskrivning, jf. tabell.

	Diskonteringsrente øker med 1 pp	Vekst reduseres med 2 pp ift. forventet neste 3 år	CR øker med 2 pp neste 3 år	Vekst reduseres med 1 pp i terminalleddet i forhold til forventet	Alle forhold inntreffer samtidig
	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov
	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov
	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov
	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov
	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	IA	IA	Ingen nedskrivningsbehov

Årsregnskap regnskapsåret 2025 org.nr 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

			-257,0	-224,2	-27,6				-508,8
			174,6	64,2	18,2	24,6			281,6
			5 575,9	**2 046,5**	**990,6**	**446,0**			**9 058,9**
					1 078,1				1 078,1
			5 575,9	**2 046,5**	**2 068,6**	**446,0**			**10 137,0**
			-286,8	-1 261,3	-513,2	-493,5			-2 554,8
			59,1	53,8		157,5			270,3
				-187,7	-209,7	-15,1			-412,5
			-0,8		-60,4				-61,1
				257,1	224,5				481,5
			-5,2	-36,6	-8,2	-21,3			-71,3
			-233,6	**-1 174,8**	**-567,0**	**-372,5**			**-2 347,9**
			5 663,4	1 031,7	1 292,2	154,9			8 142,1
			5 342,3	**871,7**	**1 501,6**	**73,5**			**7 789,0**

r utstyr eller vesentlige enkeltdeler har ulik
eparate komponenter. Eierbenyttet eiendom
nsidige i utøvelsen av sin virksomhet.

ns balanseførte verdi hvis det er sannsynlig at de
eiendelen vil tilflyte Gjensidige, og utgiften
s den etterfølgende utgiften er påløpt for å erstatte
utstyr aktiveres kostnaden og balanseført verdi av
arasjoner og vedlikehold innregnes umiddelbart i

anlegg og utstyr avskrives lineært over estimert
ter avskrives ikke. Den forventede utnyttbare
are perioder er som følger, hvorav tekniske
ar høyeste avskrivningssats:

evetid og restverdi vurderes årlig. Eiendelen
vere enn balanseført verdi. Avskrivninger er
påløpte kostnader til forsikringstjenester.

aler

eavtaler som en leieforpliktelse med en tilhørende

måneder og kortere)

I etterfølgende perioder måles rett-til-bruk eiendelen til anskaffelseskost redusert med akkumulerte avskrivninger og eventuelle tap ved verdifall. Avskrivninger er i henhold til IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr, med unntak av at rett-til-bruk eiendelen avskrives over det korteste av leieperioden og gjenværende brukstid. IAS 36 Verdifall på eiendeler benyttes for å avgjøre om en rett-til-bruk eiendel er utsatt for tap ved verdifall og for å innregne eventuelle identifiserte tap ved verdifall.

Rett-til-bruk eiendelen inngår i regnskapslinjen Eiendom, anlegg og utstyr i oppstillingen av finansiell stilling.

Renteeffekten av diskontering av leieforpliktelsene presenteres separat fra avskrivningskostnaden av rett-til-bruk eiendelene. Avskrivningskostnaden presenteres sammen med øvrige avskrivninger, mens renteeffekten av diskontering presenteres på linjen Rentekostnader og kostnader knyttet til investeringer.

Eiendom, anlegg og utstyr i Gjensidige

Eierbenyttede eiendommer i Gjensidige består hovedsakelig av fritidshus og hytter. Rett-til-bruk eiendom består av husleieavtaler regnskapsført i henhold til IFRS 16 Leieavtaler. Anlegg og utstyr består hovedsakelig av maskiner, biler, inventar og møbler. Ved årets slutt har Gjensidige inngått ni leiekontrakter som ikke er tatt i bruk og som utgjør 313,4 millioner kroner. Disse kontraktene trer i kraft i år 2026 og er ikke balanseført per 31. desember 2025. Gjensidige har foretatt framleie av en eiendom til et datterselskap med 1 millioner kroner.

Det foreligger ingen restriksjoner på eierbenyttet eiendom, anlegg og utstyr. Eierbenyttet eiendom, anlegg og utstyr er heller ikke stilt som sikkerhet for forpliktelser.

Gjensidige har vurdert hvorvidt noen av eiendelene kan sies å være strandede eiendeler og nedskrivning blir ved slike tilfeller foretatt. En eiendom er strandet og det er foretatt en nedskrivning ved årets slutt med 0,7 millioner kroner. Med strandede eiendeler menes eiendeler som har redusert eller ingen verdi før utløpet av opprinnelig antatt levetid som følge av endringer i eksterne rammebetingelser.

Årsregnskapsregisteret Regnskapsåret 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55
Side 269 av 376

	30,2	**1 953,8**	**377,8**	**24,9**	**2 386,7**
			146,4		146,4
eid	**30,2**	**1 953,8**	**524,1**	**24,9**	**2 533,1**
	-0,5	-626,2	-242,7	-7,4	-876,8
			-3,3		-3,3
		-181,4	-72,7	-7,3	-261,4
	0,5	66,3	188,8	4,0	259,6
		-10,1	-3,7	-0,2	-14,0
		-751,5	**-133,6**	**-10,9**	**-895,9**
	31,0	1 349,2	419,0	14,9	1 814,0
	30,2	**1 202,4**	**390,5**	**14,1**	**1 637,2**
	30,2	**1 953,8**	**377,8**	**24,9**	**2 386,7**
			1,4		1,4
		66,0	63,5	31,2	160,6
		-23,9	-28,0	-6,2	-58,1
		8,0	9,0	0,2	17,1
	30,2	**2 003,8**	**423,6**	**50,1**	**2 507,8**
			24,1		24,1
eid	**30,2**	**2 003,8**	**447,7**	**50,1**	**2 531,9**
		-751,5	-133,6	-10,9	-895,9
		-201,9	-81,3	-11,9	-295,1
		-0,7			-0,7
		2,9	26,2	6,2	35,3
		-3,5	-4,6	-0,1	-8,1
		-954,6	**-193,3**	**-16,6**	**-1 164,5**
	30,2	**1 202,4**	390,5	14,1	1 637,2
	30,2	**1 049,2**	**254,5**	**33,5**	**1 367,4**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995668217

etakeren for å opptjene leieinntekter eller for

ns balanseførte verdi hvis det er sannsynlig at de
eiendelen vil tilflyte Gjensidige, og utgiften
s den etterfølgende utgiften er påløpt for å erstatte
ostnaden og balanseført verdi av det som erstattes
kehold innregnes umiddelbart i resultatet når de

er dersom investeringseiendommen er tatt ut av bruk
r ytterligere økonomiske fordeler av eiendelen.
pnår kontroll over investeringseiendommen.

settelser utført av eksterne, uavhengige og
RS 13 måling av virkelig verdi. Ved verdivurdering av
endommen lik summen av nåverdiene til
ene (markedsleiene hensyntatt friksjonsledighet og
ostnadene (eierkostnader, evt. leietakertilpasninger)

gige og kvalifiserte aktører, er basert på
tning av det relevante markedet, geografisk
øvrige relevante kilder.

tap ved salg av investeringseiendom, innregnes i
står.

elseshierarkiet fordi verdsettelsen er basert på ikke

kontraktsmessige plikter til å kjøpe, bygge eller utvikle investeringseiendom eller til reparasjoner, vedlikehold eller utbedringer. Balanseført virkelig verdi av investeringseiendommene er per 31. desember 2025 basert på virkelig verdi.

Det er fokus på å inngå leiekontrakter med leietakere som har god kredittverdighet, diversifisering i forhold til bransjeeksponering og durasjon på leiekontraktene. Alle eiendommene har ved årsslutt gjeldende leiekontrakter.

Millioner kroner	2025	2024
Inntekter fra investeringseiendom		
Leieinntekter	90,2	2,6
Kostnader (inkludert reparasjon og vedlikehold) som har bidratt til å generere inntekter	-17,6	-2,3
Økning/reduksjon av virkelig verdi gjennom året	149,8	10,3
Netto inntekter fra investeringseiendom	**222,4**	**10,6**

Millioner kroner	2025	2024
Virkelig verdi		
Per 1. januar	1 113,0	
Tilganger	3 723,5	1 102,7
Økning/reduksjon av virkelig verdi gjennom året	222,7	10,3
Per 31. desember	**5 059,2**	**1 113,0**

Side 271 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Sted	Brutto areal	Gjennomsnittlig leieperiode i antall år	Nivå 3	Virkelig verdi
Oslo	22 135	7,3	1 113,0	1 113,0
			1 113,0	**1 113,0**

di av pensjonsmidlene. Det avsettes for
nansiering oppstår. Netto pensjonsforpliktelse
nsforpliktelser.

) og netto rentekostnad (-inntekt) resultatføres
kostnader til forsikringstjenester i resultatet. Netto
onteringsrenten for forpliktelsen på begynnelsen av
ekostnad består derfor av rente på forpliktelsen og

og estimert verdi av pensjonsmidler ved forrige
rpliktelse og virkelig verdi av pensjonsmidlene ved
er og kostnader. Disse vil aldri bli reklassifisert over

r av en ytelsesbasert pensjonsordning innregnes i
ler oppgjøret inntreffer.

nsordning innregnes som personalkostnader i

tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk
nger oppfyller lovens krav.

telsesbaserte pensjonsordninger for sine ansatte.
agt i en egen pensjonskasse og er lukket for
nskuddsbaserte pensjonsordningen.

ning som er et supplement til folketrygden. Ytelsene
lderspensjon fra folketrygden. Pensjonsalder er 70

Filialene og enkelte av datterforetakene til Gjensidige Forsikring har tilsvarende innskuddsbasert pensjonsordning som Gjensidige Forsikring i Norge.

Ytelsesbasert pensjonsordning

Beskrivelse av ordningen

Alderspensjonen sammen med ytelser fra folketrygden og hensyntatt eventuelle fripoliser fra tidligere arbeidsforhold utgjør cirka 70 prosent av lønn ved fratredelsesalder, forutsatt full opptjeningstid på 30 år. Pensjonsalderen er 70 år.

Den ytelsesbaserte ordningen er en ordning som gir de ansatte kontraktsmessige rettigheter til fremtidige pensjonsytelser. Videre inngår i ordningen uførepensjon, ektefelle-/samboerpensjon og barnepensjon etter nærmere bestemte regler.

I tillegg har Gjensidige pensjonsforpliktelser overfor enkelte arbeidstakere ut over den ordinære kollektivavtalen. Dette gjelder ansatte med lavere pensjonsalder, arbeidstakere med lønn over 12G og tilleggspensjoner.

Den ordinære alderspensjonen er en sikret ordning hvor arbeidsgiver bidrar med innbetaling til pensjonsmidler. Pensjon ut over den ordinære kollektivavtalen er en usikret ordning som betales over driften.

Aktuarielle forutsetninger

Fastsatte aktuarielle forutsetninger fremkommer av tabellen. Diskonteringsrenten er den forutsetningen som har størst innvirkning på verdien av pensjonsforpliktelsen.

Lønnsregulering, pensjonsregulering og G-regulering er basert på historiske observasjoner og forventet fremtidig inflasjon. Lønnsveksten er i 2025 satt til 3,6 prosent for alle medlemmer uavhengig av alder.

Diskonteringsrenten er basert på en rentekurve som fastsettes med utgangspunkt i OMF-renten (obligasjoner med fortrinnsrett). Diskonteringsrenten er basert på observerte renter frem til cirka ti år. Markedets langsiktige syn på rentenivå er estimert basert på realrentekrav, inflasjon og fremtidig kredittrisiko. I perioden mellom de observerte renter og de langsiktige

Årsregnskapet 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

v det framtidige økte renteoverskudd.

ne følger den sikrede ordningen og økt avkastning i
n usikrede ordningen.

tepapir med en durasjon på 4 år, og består av
A-nivå i gjennomsnitt. Pensjonsmidlene har 13,5

al effekt da mesteparten vil bli dekket av
sjon i bufferfondet.

verfinansiering (asset ceiling) da alle midler i
pensjonister og fripoliser.

erskuddsdeling i pensjonskassen. Dersom
t regnes som et estimatavvik, da dette følger av
g utover det lovpålagte kravet.

pensjonsregulering, da Gjensidige ikke har et mål
et enn at pensjonskassen skal regulere pensjonene i
Pensjonsreguleringen følger da avkastningen i
åfølgende år. Finansielt sett er dette en kompleks
ingsrenten, garantirenten i pensjonskassen,
se effektene er innregnet som pensjonsregulering.
S19 IFRIC4.

ger og pensjonsregulering:
osent aksjer og 86,5 prosent renter. Eiendelene er
ngsrapport. I pensjonskostnaden er det lagt inn en
ktet på diskonteringskurven (4,3 prosent OMF-
sjonene i pensjonsmidlene er høyere enn
dittrisiko.

det lede til et fall på cirka 4,8 prosent i pensjonsmidlene.

Pensjonsforpliktelsene er eksponert mot noe kredittrisiko da den norske OMF-renten, som er utgangspunkt for fastleggelsen av diskonteringsrente, inneholder en viss kredittrisiko.

Aksjerisiko:
Pensjonsmidlene er eksponert mot aksjemarkedet gjennom aksjefond. Ved utgangen av året var eksponeringen 13,5 prosent.

Markedsverdien av aksjer svinger kraftig. Pensjonskassen måler løpende aksjerisikoen i pensjonsmidlene basert på prinsipper i Solvens II. Prinsippene for måling av aksjerisiko baseres på at risikoen øker når aksjer stiger i verdi og at risikoen faller når aksjer har falt i verdi. Risikoen er målt til 47 prosent potensielt fall på 1-års horisont. Effekten vil være 6,3 prosent fall i pensjonsmidlene.

Valutarisiko:
Valutaeksponering skal som hovedregel valutasikres 100 prosent, med svingningsrom +/- 20 prosentenheter. Unntak fra denne hovedregelen er sikring av aksjer, private equity og emerging market obligasjoner denominert i utenlandsk valuta. Disse investeringene omfattes ikke av hovedregel, og kan holdes usikret i valuta eller innen en sikringsgrad på 0-100 prosent. Åpen posisjon i valuta skal ikke overstige 400 millioner kroner, som er en økning på 200 millioner kroner fra fjorårets strategi. Årsaken til dette avviket fra hovedregelen er at det vanligvis er negativ korrelasjon mellom kronekurs og verdien for underliggende verdipapirer. Ved åpne posisjon i ulike valutaer som er mindre enn 5 millioner kroner er det ikke nødvendig å foreta en valutadekking eller en justering av eksisterende valutasikring. I fondsløsninger sikres det mot svingninger i den valuta fondet er denominert i. Pensjonsmidlene var valutaeksponert med cirka 2,4 prosent. En betydelig valutaendring på globalbasis basert på en faktor tilsvarende den faktoren som brukes i stresstester for pensjonskasser (tilsvarende en forverring mot 99,5 prosent persentilen) betyr et 25 prosent tap på valutaposisjonen cirka 0,6 prosent på pensjonsmidlene.

De garanterte pensjonsforpliktelsene er kun eksponert mot norske kroner. Pensjonsreguleringen kan bli påvirket dersom valutatap/gevinst vesentlig påvirker avkastningen.

Årsregnskapregnskapsår2025 for 995681

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

e får erstatning dersom en slik hendelse inntreffer.

v den fremtidige lønnsutvikling og utviklingen i
etaket. lønnsutvikling er lavere enn økningen i G,

fastlagt ved at ansatte får høyere eller lavere
idige styrer lønnsutvikling for ansatte basert på
l år kan det forekomme hopp i lønnsnivå.

høyere vil det føre til cirka 1,8 prosent økning av de
usikrede forpliktelsene. Dersom G øker med ett
0,6 prosent og 3,3 prosent for henholdsvis sikret og
prosentpoeng øker forpliktelsen med 0,6 prosent for

stekrav definert i norsk lov, forskrifter og pålegg fra
midlene blir lavere enn en nedre grense, vil Gjensidige
å dekke opp for den nedre grensen. Under visse
ebetale pensjonsmidler.

ert på krav fastsatt av Finanstilsynet i form av
99,5 prosent «value at risk». Pensjonskassen
aldekning per 31. desember 2025. Premiefond
et betyr at det kan komme krav om innbetaling til

Dersom pensjonsordningens administrator fremlegger slike fordelinger kan det lede til at ordningen skal innregnes som en ytelsesordning. Imidlertid er det vanskelig å fremkomme med fordelingsnøkler som kan aksepteres av medlemmene. En fordelingsnøkkel basert på Gjensidiges andel av samlet årlig lønn vil ikke kunne aksepteres da denne nøkkelen er for enkel og ikke vil reflektere de økonomiske forpliktelsene på en adekvat måte.

Årsregnskap registrert på Brønnøysundregistrene for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	-111,9	-50,7	-162,6	-123,5	-45,0	-168,6
	-27,7	-8,5	-36,2	-25,3	-7,9	-33,2
	0,3	9,9	10,2		9,4	9,4
		0,1	0,1		1,6	1,6
	2 358,0	**827,8**	**3 185,7**	**2 338,5**	**814,2**	**3 152,7**
	2 628,5		2 628,5	2 437,5		2 437,5
	115,8		115,8	101,0		101,0
	8,1		8,1	80,0		80,0
	173,3	8,5	181,8	158,5	7,9	166,4
	-111,2		-111,2	-123,3		-123,3
	-27,5	-8,5	-36,0	-25,2	-7,9	-33,1
	2 786,9		**2 786,9**	**2 628,5**		**2 628,5**
	2 358,0	827,8	3 185,7	2 338,5	814,2	3 152,7
	2 786,9		2 786,9	2 628,5		2 628,5
	-428,9	**827,8**	**398,8**	**-290,0**	**814,2**	**524,2**
	33,1	14,7	47,8	30,6	13,0	43,6
	100,0	33,5	133,5	91,6	29,9	121,5
	-115,8		-115,8	-101,0		-101,0
	0,3	9,9	10,2		9,4	9,4
	6,3	2,8	9,0	5,8	2,5	8,2
	23,9	**60,9**	**84,8**	**27,0**	**54,8**	**81,7**
e i resultatregnskapet	23,9	60,9	84,8	27,0	54,8	81,7

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	-0,9	-58,2
	-30,2	-83,7
	0,1	0,5
	-3 568,9	-3 545,9
nnskuddsbaserte	446,0	401,9
sordningen for LO/NHO	37,6	35,6
/NHO neste år	37,5	35,9
sjonsordningen neste år	150,9	138,7

	2025	2024
	4,31%	4,40%
	3,60%	3,90%
	3,60%	3,70%

+ 1 %-poeng lønnsjustering	2,8%	3,1%
- 1 %-poeng G-regulering	1,4%	1,4%
+ 1 %-poeng G-regulering	-1,4%	-1,7%
- 1 %-poeng pensjonsregulering	-2,6%	-2,6%
+1 %-poeng pensjonsregulering	4,3%	4,8%
10 % redusert dødelighet	2,5%	2,3%
10 % økt dødelighet	-3,3%	-3,5%

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 277 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	
Kvoterte priser i aktive markeder	**Verdsettelses-teknikk basert på observerbare markedsdata**	**Verdsettelses-teknikk basert på ikke-observerbare markedsdata**	**Sum**
	239,2		239,2
195,7	2 193,6		2 389,3
195,7	**2 432,8**		**2 628,5**

d førstegangsinnregning avhenger av deres
dellen for styring av instrumentene.

r ikke SPPI-testen (kun betaling av hovedstol og
er resultatet. Gjeldsinstrumenter er klassifisert
uelle karakteristika ved den finansielle eiendelen.

t å tilsvare kontantstrømmene fra
gjeldsinstrumenter med en varighet og valuta som
ontantstrømmene til forsikringsvirksomheten. En
PPI-testen og kunne vært regnskapsført til
algt å bruke opsjonen til virkelig verdi over resultatet
rholdet mellom investeringer og

e eiendeler, som investeres for å oppnå Gjensidiges
nedsidrisiko. Allokeringen av eiendeler i denne
nsidiges kapitalisering og risikokapasitet, samt
ere av investeringene i den frie porteføljen ville
psført til amortisert kost. Gjensidiges
notta kontantstrømmer, og de finansielle eiendelene
virkelig verdi over resultatet.

nhetens kollektivportefølje er ment å tilsvare
eten, med gjeldsinstrumenter som har en varighet og
alutaen til kontantstrømmene for
esteringene ville bestått SPPI-testen og kunne vært
e har imidlertid valgt å bruke opsjonen til virkelig
nskapsmessige misforholdet mellom investeringer og
delene i unit-link porteføljen og selskapsporteføljen

forpliktelser).

Innregning og fraregning

Finansielle instrumenter innregnes når Gjensidige blir part i instrumentets kontraktsmessige vilkår. Førstegangsinnregning er til virkelig verdi. Transaksjonskostnader kommer i tillegg, med unntak av for finansielle eiendeler og forpliktelser som måles til virkelig verdi over resultatet. For finansielle instrumenter som måles til virkelig verdi over resultatet, kostnadsføres transaksjonskostnader etter hvert som de påløper. Normalt vil førstegangsinnregning være lik transaksjonsprisen. Etter førstegangsinnregning måles instrumentene som beskrevet nedenfor.

Finansielle eiendeler fraregnes når de kontraktsmessige rettighetene til kontantstrømmer fra de finansielle eiendelene utløper, eller når Gjensidige overfører den finansielle eiendelen i en transaksjon hvor all eller tilnærmet all risiko og fortjenestemuligheter knyttet til eierskap av eiendelen overføres. Ved fraregning av en finansiell eiendel innregnes forskjellen mellom balanseført verdi og vederlaget i resultatet, i regnskapslinjen Netto realiserte gevinster og tap på investeringer.

Finansielle forpliktelser fraregnes når de kontraktsmessige forpliktelsene fra de finansielle forpliktelsene opphører. Ved fraregning av en finansiell forpliktelse innregnes forskjellen mellom balanseført verdi og vederlaget i resultatet, i regnskapslinjen Netto realiserte gevinster og tap på investeringer.

Kjøp og salg av finansielle instrumenter innregnes hovedsakelig på avtaletidspunktet, med unntak av i dansk filial av Gjensidige Forsikring ASA, hvor innregningen skjer på oppgjørstidspunktet.

Renter og utbytteinntekter innregnes på egne linjer i resultatoppstillingen, adskilt fra netto urealiserte verdiendringer på investeringer og netto realiserte gevinster og tap på investeringer.

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet måles til virkelig verdi på rapporteringstidspunktet. Endringer i virkelig verdi innregnes i resultatet, i regnskapslinjen Netto urealiserte verdiendringer på investeringer (ekskl. eiendom).

Årsregnskap regnskapsår 2025 org995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

jonell valuta.

kost

et til virkelig verdi måles til amortisert kost ved
ing av effektiv rente estimeres fremtidige
vilkår ved det finansielle instrumentet tas i
mellom partene i kontrakten og
ekte for transaksjonen, inngår som en integrert
ve renten. Der hvor tidshorisonten for det
r relativt kort benyttes den nominelle renten ved

rtisert kost inngår kontanter og
arlig lån (forpliktelse) og andre finansielle

rdringer og andre finansielle forpliktelser er av
s å være en rimelig tilnærming av virkelig verdi.

l amortisert kost

urdering av behov for nedskrivning av andre
tuell tapsavsetning målt til et beløp som tilsvarer

d å foreta en gruppering av fordringene basert på

nger til virkelig verdi over resultatet lik den verdi
settes for i en velordnet transaksjon mellom
le gjeldende markedsforhold.

Kvoterte priser i aktive markeder anses som det beste estimat på et finansielt instruments virkelige verdi. Et finansielt instrument anses som verdsatt basert på kvoterte priser i aktive markeder dersom virkelig verdi er fastsatt basert på priser som er enkelt og regelmessig tilgjengelige, og representerer faktiske og regelmessig forekommende markedstransaksjoner på armlengdes avstand. Finansielle instrumenter som verdsettes basert på kvoterte priser i aktive markeder klassifiseres som nivå én i verdsettelseshierarkiet.

Følgende finansielle eiendeler er klassifisert som nivå én i verdsettelseshierarkiet:
- Børsnoterte aksjer
- Stats- og statsgaranterte obligasjoner/verdipapirer med fast avkastning

Verdsettelse basert på observerbare markedsdata

Når kvoterte priser i aktive markeder ikke er tilgjengelige, fastsettes virkelig verdi av finansielle instrumenter fortrinnsvis ved hjelp av verdsettelsesmetoder som baserer seg på observerbare markedsdata.

Et finansielt instrument anses som verdsatt basert på observerbare markedsdata dersom virkelig verdi er fastsatt med referanse til priser som ikke er kvoterte, men som er observerbare enten direkte (som priser) eller indirekte (derivert fra priser). Finansielle instrumenter som verdsettes basert på observerbare markedsdata klassifiseres som nivå to i verdsettelseshierarkiet.

Følgende finansielle instrumenter er klassifisert som nivå to i verdsettelseshierarkiet:
- Valutaderivater, aksjeopsjoner og fremtidige renteavtaler der virkelig verdi er derivert fra verdien av underliggende instrumenter. Derivatene i disse kategoriene verdsettes ved hjelp av allment brukte verdsettelsesmetoder for derivater (opsjonsprisingsmodeller etc.).
- Aksjefond, obligasjonsfond, hedgefond og kombinasjonsfondet virkelig verdi er bestemt på bakgrunn av verdien av instrumentene som fondene har investert i.
- Sertifikater, obligasjoner og indeksobligasjoner som ikke er noterte, eller som er noterte, men hvor det ikke forekommer regelmessige transaksjoner. De unoterte instrumentene i disse kategoriene verdsettes basert på observerbare rentekurver og estimert kredittspread der hvor det er aktuelt.
- Børsnoterte ansvarlig lån hvor det ikke forekommer regelmessige transaksjoner.

Årsregnskapet 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

rt som nivå tre i verdsettelseshierarkiet:

t som nivå tre i verdsettelseshierarkiet:
E) som ikke er organisert som fond verdsettes ved
tipler og nylige markedstransaksjoner. PE-
nd verdsettes på bakgrunn av rapporterte NAV (Net
d til IPEV-retningslinjer (International Private Equity
av sen rapportering fra fondene benyttes NAV fra
deretter for skjønnsmessige justeringer basert på
en forrige rapporteringsdato. Objektive hendelser
lier på børsnoterte foretak siden siste rapportering
tore markedsbevegelser.
ond. Fondene verdsettes på bakgrunn av rapportert
rapportering fra fondene benyttes NAV fra siste
tter for skjønnsmessige justeringer basert på
kan være utvikling i relevante markedsrenter,

klassifisert som nivå tre

komåling fastsetter hvilke verdsettelsesmodeller
nsielle eiendeler klassifisert som nivå tre i
ellene gjøres ved behov. Investeringenes virkelige
fastsatte rammer, rapporteres ukentlig til
g til styret.

Klassifisering, verdsettelseshierarki og avstemminger

Tabellene nedenfor viser en oversikt over hvilke finansielle instrumenter som klassifiseres i hvilke målekategorier, på hvilket nivå målingene av finansielle instrumenter til virkelig verdi er kategorisert, samt en avstemming av åpningsbalanse og sluttbalanse for finansielle instrumenter kategorisert på nivå tre i hierarkiet for virkelig verdi og for forpliktelser fra finansieringsaktiviteter.

Årsregnskap regnskapsår 2025 for 995 588 911

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

svalg	18	74 594,3		64 525,9
atet, øremerket ved førstegangsinnregning				
astning		70 349,6		65 038,7
astning livsforsikring med investeringsvalg	18	14 284,8		12 081,9
		184,7		293,2
rtisert kost	17	5 926,7		6 038,0
		4 425,6		3 686,4
		172 227,9		154 531,8
tet		363,7		503,2
g				19,3
ultatet		91 442,4		76 607,8
	21	4 093,8		4 091,5
	22	4 348,9		4 792,0
		100 248,8		86 013,7
		4 181,6		4 148,6

	markeder	markedsdata	markedsdata	Sum
tatet				
esultat		91,6		91,6
ng		2,7		2,7
	123,0	972,1	1 272,7	2 367,8
svalg		73 982,0	612,4	74 594,3
tatet, øremerket ved førstegangsinnregning				
astning	18 933,5	49 227,6	2 188,6	70 349,6
astning, livsforsikring med investeringsvalg		14 284,8		14 284,8
		183,2	1,5	184,7
esultat		363,7		363,7
ng				
sultatet, øremerket ved				
g		88 266,7	3 175,6	91 442,4
		4 181,6		4 181,6

		markeder	markedsdata	markedsdata	Sum
atet					
sultatet			96,2		96,2
		194,7	1 134,6	1 442,3	2 771,6
svalg			62 546,3	1 979,6	64 525,9
atet, øremerket ved førstegangsinnregning					
astning		18 037,8	44 861,5	2 139,4	65 038,7
astning livsforsikring med investeringsvalg			12 081,9		12 081,9
			283,7	9,5	293,2
sultatet			503,2		503,2
g			19,3		19,3
ultatet, øremerket ved					
			74 628,2	1 979,6	76 607,8
			4 148,6		4 148,6

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

	31.12.2024	resultatet	Kjøp	Salg	Oppgjør	til/fra nivå 3	Valutaeffekt	31.12.2025	rapporteringsperioden
	1 442,3	-24,7	62,1	-11,2	-195,9			1 272,7	-24,7
svalg	1 979,6	151,3		-1 480,0	-38,5			612,4	151,3
astning	2 139,4	23,5	536,8	-502,9	-71,9		63,6	2 188,5	21,5
	9,5				-8,0			1,5	
g	1 979,6	298,6	2 416,0	-1 480,0	-38,5			3 176,6	-271,1

verdsettes basert på ikke-observerbare markedsdata (nivå 3) 2024

	31.12.2023	Samlede gevinster eller tap innregnet i resultatet	Kjøp	Salg	Oppgjør	Overføring til/fra nivå 3	Valutaeffekt	31.12.2024	Samlede gevinster eller tap inkludert i resultatet, og som er henførbart til endringen i urealiserte gevinster eller tap knyttet til finansielle instrumenter som holdes ved utløpet av rapporteringsperioden
	1 514,1	22,1	152,6	-246,8			0,4	1 442,3	22,1
gsvalg	1 870,8	158,3	329,3	-319,4	-59,4			1 979,6	158,3
astning	2 032,1	169,5	381,1	-528,5			85,2	2 139,4	181,5
	20,7				-11,2			9,5	
	5 437,6	**349,9**	**863,0**	**-1 094,7**	**-70,6**		**85,6**	**5 570,8**	**361,9**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 285 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

ierings-aktiviteter 2024

	31.12.2023	Kontantstrømmer	Ikke-kontantstrømmer			31.12.2024
			Oppkjøp	Kursdifferanser	Andre endringer	
	1 218,0	796,8			4,8	2 019,6
	2 898,7	1 190,9			1,9	4 091,5

		22,3
	919 967 072	51,7
	964 118 191	15,6
		11,7
	986 228 608	9,9
	982 463 718	9,1
	923 609 016	8,8
	910 747 711	7,6
	914 778 271	7,4
	821 186 382	7,4
	933 739 384	6,8
		6,7
	886 581 432	6,1
	963 865 724	5,7
	826 335 912	5,7
	997 639 588	5,6
	917 685 991	5,5
		4,5
	989 795 848	4,1
	943 753 709	3,9
	919 160 675	3,8
		2,4
		2,4
	957 915 035	2,1
		4,1
		198,7

per har ikke organisasjonsnummer.

Signord IS - A		PE fond	166,6
American Century Concentrated Global Growth		Aksjefond	137,4
Nordea Stabile Aksjer Global Valutasikret		Aksjefond	132,7
Hitecvision New Energy Fund		PE fond	132,6
Barings Global Special Situations Credit Fund		Hedgefond	122,4
RBC Funds Lux - Global Equity Focus Fund		Aksjefond	120,3
Storebrand Global Indeks	989 133 241	Aksjefond	117,5
Northzone VIII LP		PE fond	99,4
NPEP Erhvervsinvest IV IS		PE fond	78,4
Invesco Credit Partners LP		Hedgefond	77,3
Invesco Credit Partners LP III		Hedgefond	73,4
Norvestor VII LP		PE fond	41,3
NPEP Procuritas VI IS		PE fond	34,5
HitecVision VI LP		PE fond	29,7
Signord IS - B		PE fond	26,5
NPEP Triton IV IS		PE fond	23,9
Argentum Secondary III		PE fond	22,3
NPEP MB V IS		PE fond	20,5
Northzone VII LP		PE fond	19,6
Øvrige andeler			90,9
Sum andeler			**2 060,5**
Aksjer og andeler eid av filialer			
Aksjer og andeler eid av Gjensidige Forsikring ASA, dansk filial			8,0
Sum aksjer og andeler eid av filialer			**8,0**
Sum aksjer og andeler eid av Gjensidige Forsikring ASA			**2 289,6**
Aksjer og andeler eid av øvrige konsernselskaper			
Aksjer og andeler eid av Gjensidige Pensjonsforsikring AS			73,3
Aksjer og andeler eid av Gjensidige Mobility Group AS			4,9
Sum aksjer og andeler eid av øvrige konsernselskaper			**78,2**
Sum aksjer og andeler eid av Gjensidige Forsikring konsern			**2 367,8**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Side 287 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

	2025	2024
	612,4	1 979,6
	73 982,0	62 546,3
astning	14 284,8	12 081,9
	88 879,1	**76 607,8**

	2025	2024
	469,7	403,1
	111,0	111,0
	1 594,3	1 738,5
	470,5	470,1
	1 376,5	1 705,3
r	594,8	496,6
	1 436,8	1 244,9
	-127,0	-131,5
	5 926,7	**6 038,0**

iktige fordringer vedrørende finansielle investeringer.

beholdningen av egne aksjer.

I tusen aksjer	2025	2024
Utstedte 1. januar	500 000	500 000
Utstedte 31. desember	500 000	500 000

Egne aksjer

Pålydende av foretakets egne aksjer går til fradrag i aksjekapital. Beløp betalt som overskrider pålydende belastes annen opptjent egenkapital slik at kostpris for egne aksjer trekkes fra i egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer resultatføres ikke.

Egne aksjer kjøpes til bruk i Gjensidiges aksjebaserte betalingsordninger. Disse er kjøpt til en snittkurs på 255,36 kroner (182,38) og videresolgt til ansatte, til samme pris, men med rabatt i form av tilskudd.

Antall egne aksjer	2025	2024
1. januar	50 916	46 683
Kjøp	360 511	463 484
Videresalg til ansatte	-290 356	-372 643
Tildeling i godtgjørelsesordningen	-19 979	-20 022
Tildeling i aksjespareordningen	-84 431	-66 586
31. desember	**16 661**	**50 916**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Side 288 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

	10 544	46 541	7 837	46 885
	5 496	35 605	6 146	33 613
	0	29 711	701	29 353
	5 363	8 848	5 966	6 855
	4 505	12 042	5 068	10 246
	4 090	4 504	4 052	3 165
	2 482	961	942	404
	2 442	1 722	829	1 185
	890	2 614	280	2 001
		5 700		
		3 200		3 200
		4 000		2 000
		13 000		13 000
		1 000		1 000
		3 800		
		2 817		2 327
		2 865		2 311
entant		1 915		1 756

e person samt nærmeste familie og selskaper der
f. regnskapsloven § 7-26.

Fondsobligasjon

Fondsobligasjoner består av evigvarende hybridkapitalinstrument i Gjensidige Forsikring ASA, klassifisert som egenkapital.

Annen opptjent egenkapital

Annen opptjent egenkapital består av valutakursdifferanser, ny måling av netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse/-eiendel, resultater, samt beløp som overskrider pålydende ved kjøp og salg av egne aksjer.

Valutakursdifferanser

Valutakursdifferanser består av valutakursdifferanser som oppstår ved omregning av utenlandske datterforetak og filialer, samt fra omregning av forpliktelser som sikrer foretakets nettoinvestering i utenlandske datterforetak og filialer.

Millioner kroner	2025	2024
1. januar	1 557,4	1 204,7
Valutakursdifferanser fra utenlandsk virksomhet	228,9	418,9
Skatt på andre inntekter og kostnader som senere vil bli omklassifisert til resultatet	-17,6	-66,2
31. desember	**1 768,7**	**1 557,4**

Ny måling av netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse/-eiendel

Ny måling av netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse/-eiendel består av avkastning på pensjonsmidler ut over renteinntekt samt gevinster og tap som oppstår ved endring av de aktuarielle forutsetninger som benyttes ved beregning av pensjonsforpliktelse.

Resultater

Årets og tidligere års resultat inkluderer også avsetninger til pliktige fond (naturskadefond og garantiordning).

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

d. Det er det enkelte forsikringsselskap som er
vis, foretar oppgjør og har den direkte kontakten
rer utligningen mellom selskapene.
rukes til å dekke krav etter naturskader, men som i
å dekke andre forpliktelser.

adet med filial i Norge er medlem av
tiordningens formål er å forhindre eller redusere tap
e virksomheter dersom deres forsikringsselskap ikke
ning til garantiordningen er bunden kapital og skal
direkte skadeforsikring, til sikrede og skadet

nsidige har en ubetinget rett til å motta utbyttet.
else fra det tidspunkt generalforsamlingen vedtar

	2025	2024
	5 000,0	4 500,0
ddskapital[1]	2 250,0	500,0
	7 250,0	**5 000,0**

et innregnet i regnskapet til Gjensidige Forsikring ASA, men ikke i
nsekvenser.

BlackRock	2,8%
DWS Investments	2,4%
Vanguard	1,7%
Storebrand Asser Management	1,4%
Nordea Funds	1,1%
KLP Kapitalforvaltning AS	1,1%

Eieroversikten er basert på analyse gjennomført av Euronext basert på eierregister i VPS per 31. desember 2025. Gjennom analysen kartlegges hvilke eiere som står bak ulike forvalterkontoer. Det kan ikke garanteres at oversikten er korrekt.

utstedelse. Avtalevilkårene tilfredsstiller kravene i
instrumentene inngår i Gjensidiges ansvarlige
til pålydende fratrukket transaksjonsutgifter som
etalingsdato. Amortiseringsbeløpet innregnes i
ekostnader.

fondsobligasjon innenfor egenkapital. Instrumentene innregnes til pålydende fratrukket transaksjonsutgifter som amortiseres lineært frem til første tilbakebetalingsdato. Rentene og amortiseringsbeløpet presenteres ikke i finansresultatet, men som en reduksjon i annen opptjent egenkapital. Skatteeffekten av påløpte renter innregnes i årets skattekostnad.

	FRN Gjensidige Forsikring ASA 2024/2054 SUB	FRN Gjensidige Forsikring ASA 2024/2054 SUB	FRN Gjensidige Forsikring ASA 2023/2053 SUB	FRN Gjensidige Forsikring ASA 2021/2051 SUB
	NO0013387308	NO0013167189	NO0013024000	NO0010965437
	Gjensidige Forsikring ASA	Gjensidige Forsikring ASA	Gjensidige Forsikring ASA	Gjensidige Forsikring ASA
	900	800	1.200	1.200
	NOK	NOK	NOK	NOK
	5.11.2024	28.2.2024	26.9.2023	7.4.2021
	5.11.2054	28.2.2054	29.12.2053	7.4.2051
	5.8.2030	28.5.2029	29.9.2028	7.10.2026
	NIBOR 3M + 1,45 %	NIBOR 3M + 1,70 %	NIBOR 3M + 2,25 %	NIBOR 3M + 1,10 %
	Solvens II	Solvens II	Solvens II	Solvens II
	Ja	Ja	Ja	Ja
	Nei	Nei	Nei	Nei

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 291 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

er påbegynt eller er kunngjort. Avsetninger foretas
l driften.

nsidige

millioner kroner i omstillingsavsetning som følge av
nmark. Prosessene er kommunisert ut til alle
talingene forventes å skje i løpet av det kommende
dspunkt og endelig størrelse på utbetalingene, da
er avsluttet.

Andre avsetninger	434,9	312,7
Sum andre avsetninger	**797,3**	**603,2**
Restruktureringskostnader		
Avsetning per 1. januar	48,8	81,1
Reklassifisert til eiendeler holdt for salg		-3,8
Nye avsetninger	118,3	40,8
Avsetninger benyttet i løpet av året	-66,7	-14,9
Tilbakeført avsetninger		-54,8
Valutakursdifferanser	0,2	0,4
Avsetning per 31. desember	**100,6**	**48,8**
Andre finansielle forpliktelser		
Mellomværende med brannkasser	12,7	20,9
Leverandørgjeld	251,0	130,3
Forpliktelser overfor offentlige myndigheter	423,7	539,9
Eiendomsdrift	13,7	9,5
Trafikkforsikringsavgift til trafikkforsikringsforeningen (TFF)	1 594,3	1 738,5
Forpliktelser i forbindelse med kapitalforvaltning	398,8	29,3
Forpliktelser i forbindelse med forsikring	553,0	1 123,1
Depositum bompengebrikker	33,7	96,4
Annen gjeld	1 068,1	1 103,9
Sum andre finansielle forpliktelser	**4 348,9**	**4 792,0**
Påløpte kostnader og mottatte, ikke opptjente inntekter		
Skyldige offentlige avgifter	67,9	63,8
Skyldige feriepenger	307,8	371,0
Andre påløpte kostnader og mottatte, ikke opptjente inntekter	194,0	167,4
Sum påløpte kostnader og mottatte, ikke opptjente inntekter	**569,7**	**602,2**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995 668 317
Side 293 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

eiebeløpene som andre operasjonelle
vert som de påløper.

åverdien av leiebetalingene for retten til å bruke
eriode. Leieperioden defineres som den ikke avbestillbare
eriode, dekket av en opsjon om å forlenge
annsynlig at Gjensidige vil utøve opsjonen, og
å si opp leieavtalen dersom det er overveidende
psjonen.

ente på en portefølje av leieavtaler med noenlunde
et lik varighet).

sen vil å øke den balanseførte verdien for å
ere den balanseførte verdien for å gjenspeile
le måling av balanseført verdi for å reflektere
er, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger

i oppstillingen av finansiell stilling.

telsene presenteres separat fra
elene. Avskrivningskostnaden presenteres sammen
en av diskontering presenteres på linjen
esteringer.

grunn av kort varighet. Hoveddelen av kontormaskiner er unntatt for innregning på grunn av lav verdi. IT-avtaler anses ikke å falle inn under IFRS 16 siden disse er basert på kjøp av kapasitet som ikke er fysisk atskilt og dermed ikke kan identifiseres.

Leieperioden beregnes basert på avtalens varighet pluss eventuelle opsjonsperioder dersom disse med rimelig sikkerhet vil bli utøvd. Felleskostnader mv. er ikke innregnet i leieavtalen for leiekontraktene.

Diskonteringsrenten for leieavtalene bestemmes ved å se på observerbare lånerenter i obligasjonsmarkedet for hvert land der Gjensidige opererer. Rentene er tilpasset den faktiske leiekontraktens varighet og valuta. Diskonteringsrenten for leasing biler bestemmes ut fra en vurdering av hvilke lånerente Gjensidige vil oppnå ved finansiering av biler fra et finansieringsselskap.

Rentebetalinger knyttet til leieavtaler presenteres som en kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter da dette samsvarer best med Gjensidiges formål med disse leiearrangementene.

Gjensidige har innregnet sine leieforpliktelser til nåverdien av de gjenværende leiebetalingene, diskontert med marginal lånerente på tidspunktet for førstegangsanvendelse, samt innregnet tilhørende rett-til-bruk eiendeler til et beløp som tilsvarer leieforpliktelsen, i henhold til den modifiserte retrospektive metode.

Årsregnskap for perioden 01.01.2025 - 31.12.2025 (8217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

et		
	1 320,7	1 463,1
		-39,3
	38,8	70,1
	37,6	12,6
	-215,6	-202,2
	-35,5	-39,2
	35,5	39,2
ader)	5,1	16,4
	1 186,6	1 320,7
ludert kortsiktige leieavtaler med lav verdi)	0,2	0,2
ekskludert kortsiktige leieavtaler med lav verdi)	2,8	2,9
kontantstrømmer		
	247,8	239,1
	224,1	233,0
	206,1	217,8
	189,0	196,2
	174,3	180,4
	494,2	647,2
	1 535,5	1 713,8
	2,8%	2,9%

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

m ikke er forutsatt å være kjerneaktiviteter, vil som
ert på en kostpluss-metode, som inkluderer direkte
ortjeneste. Konsernfunksjoner av ren administrativ
m.v) er priset basert på kostpluss-metoden.
som kjerneaktiviteter (gjenforsikring, distribusjon,
påslag eller alternativt markedspris dersom
sterer.

etak

ne av Gjensidige. For disse tjenestene betales det
dige forsikringsforetak med brann- og naturskade på
ster for å understøtte denne
ne og for å reassurere brannkassenes
etaling basert på forretningsmessige vilkår.

tabellen.

	Forretningskontor	Prosent av innskutt kapital
Konsernspiss		
Gjensidigestiftelsen eier 62,24 prosent av aksjene i Gjensidige Forsikring ASA	Oslo, Norge	
Andre nærstående parter/samarbeidende foretak[1]		
Brannkassene	Hele landet, Norge	
Gjensidige Pensjonskasse	Oslo, Norge	95,9%

[1] Samarbeidende foretak er definert som foretak som Gjensidige Forsikring ASA har inngått en langsiktig, strategisk samarbeidsavtale med. Gjensidige Forsikring ASA har frem til 31. desember 2025 levert tjenester til flere brannkasser, men vil fra og med 1. januar 2026 levere tjenester til kun en brannkasse.

Oversikten Transaksjoner i resultatregnskapet på neste side viser transaksjoner innregnet i resultatregnskapet som morforetaket har med nærstående parter, og mellomværende viser fordring/forpliktelse morforetaket har på/til nærstående parter.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568411

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	368,4	1 821,1	334,7	1 629,3
	18,7		19,5	
	2,2	3,3	11,7	1,9
g/	117,7			155,7
	511,2	**1 831,9**	**377,6**	**1 846,5**
		17,4		46,1
		17,4		**46,1**
	12,9	113,7	12,9	107,5
	12,9	**113,7**	**12,9**	**107,5**
	524,1	**1 963,0**	**390,5**	**2 000,2**

for forsikringskrav som følge av note 25 Betingede forpliktelser.

Schysst Mobility i Sverige AB		1,2		
Gjensidige Mobility Group AS			12,0	12,0
REDGO Norway AS			8,0	8,0
Sum konsernbidrag		**1,2**	**20,0**	**20,0**
Utbytte				
Gjensidigestiftelsen (Foreslått og avsatt)		4 512,4		3 112,0
Gjensidige Forsikring ASA	3,7			
Försäkringsakademin JW AB		3,7		
Sum utbytte	**3,7**	**4 516,1**		**3 112,0**

Mellomværende

	2025		2024	
Millioner kroner	**Fordring**	**Forpliktelse**	**Fordring**	**Forpliktelse**
Ikke rentebærende fordringer og forpliktelser	63,7	781,6	52,9	303,8
Ansvarlig lån til Gjensidige Pensjonsforsikring AS	301,4		300,0	
Forsikrings- og gjenforsikringseiendeler og forpliktelser				101,9
Sum mellomværende innen konsernet	**365,1**	**781,6**	**352,9**	**405,8**
Brannkassene og Gjensidige Pensjonskasse[1]	111,0	12,7	111,0	14,9
Sum mellomværende	**476,1**	**794,3**	**463,9**	**420,7**

[1] Gjensidige Forsikring ASA er sponsor i Gjensidige Pensjonskasse og har skutt inn midler tilsvarende 111,0 millioner kroner.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 297 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

ser

sforvaltningen forpliktet seg til å investere inntil
d med sikrede lån samt ulike private equity- og
øp som er innregnet i balansen.

engig av når det enkelte fond foretar
omsnittlig gjenværende levetid for fondene, basert
og i gjennomsnitt i underkant av tre år (tre)

for ethvert forsikringskrav som oppstår i de
ingsvirksomhet.

skasse skal avkastning som ikke er tilstrekkelig til å
ens grunnlagsrente dekkes fra premiefond eller
ASA.

arakter. Det er ofte usikkerhet knyttet til
informasjon, er Gjensidige av den oppfatning at
virkning, verken individuelt eller samlet, på resultat
ge vurderer at det er mer enn 50 prosent
lse vil oppstå, er det foretatt avsetninger basert på
ndre forpliktelser for informasjon om avsetninger.

	2025	2024
	1 171,2	2 260,4

blir inkludert i målingen av transaksjonsbeløpet, slik at det beløpet som til slutt innregnes skal være basert på antallet aksjer som til slutt innvinnes. Ikke-innvinningsbetingelser og eventuelle markedsbetingelser reflekteres ved måling av virkelig verdi og det foretas ingen justering av innregnet beløp ved faktisk manglende oppfyllelse av slike betingelser.

Kostnaden ved aksjebaserte transaksjoner med ansatte innregnes som en kostnad over innvinningsperioden. For ordninger som gjøres opp i aksjer regnskapsføres verdien av de tildelte aksjene i perioden som en lønnskostnad i resultatet med motpost annen innskutt egenkapital. For ordninger som gjøres opp i kontanter, som kun gjelder Gjensidiges forpliktelse til å holde tilbake et beløp for de ansattes skatteforpliktelse og overføre dette beløpet i kontanter til skattemyndighetene på den ansattes vegne, regnskapsføres verdien av den betingede aksjetildelingen som en lønnskostnad i resultatet med motpost annen innskutt egenkapital. Arbeidsgiveravgift beregnes basert på virkelig verdi på aksjene på hver balansedag. Beløpet innregnes i resultatet over forventet opptjeningsperiode og avsettes for i henhold til IAS 37.

Aksjebaserte betalingsordninger som gjøres opp av morforetaket innregnes også som en aksjebasert betalingstransaksjon med oppgjør i egenkapital.

Gjensidiges aksjebaserte betalingsordninger

Gjensidige har følgende aksjebaserte betalingsordninger:
- Aksjebasert godtgjørelse for ledende ansatte med oppgjør i aksjer og kontanter (godtgjørelsesordningen)
- Aksjespareprogram for ansatte med oppgjør i aksjer

Aksjebasert godtgjørelse for ledende ansatte med oppgjør i aksjer og kontanter (godtgjørelsesordningen)

Gjensidige har etablert aksjebasert betaling med oppgjør i aksjer for konsernledelse og nærmere definerte ledende ansatte.

Som omtalt i styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse i godtgjørelsesrapporten på Gjensidiges hjemmeside, skal halvparten av den variable godtgjørelsen gis i form av aksjer i Gjensidige Forsikring ASA, hvor en tredjedel kan disponeres

Årsregnskap regnskapsnr. 2025 org.nr. 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Forventet salg	I/A	I/A	5%	5%
Bindingstid (år)	3	3	2	2
Forventet utbytte (NOK per aksje)[1]	11,18	8,35	11,18	8,35

[1] Forventet utbytte er beregnet basert på konsernets faktisk resultat etter skattekostnad per tredje kvartal, grosset opp til et fullt år, gitt maksimal utbytteutdeling tilsvarende 80 prosent (80) av resultat etter skattekostnad. Dette er gjort som en teknisk beregning da foretakets prognose for resultat i fjerde kvartal ikke kunne benyttes på det tidspunktet beregningene ble gjort.

Personalkostnader

Millioner kroner	2025	2024
Godtgjørelsesordningen for ledende ansatte	7,7	5,8
Aksjespareprogram for ansatte	24,1	22,9
Sum kostnader (note 6)	**31,7**	**28,6**

ingen justering av verdien av den kontantbaserte
ingstidspunktet. Antall aksjer justeres for utdelt

oppgjør i aksjer

m for nsatte. I 2025 hadde ansatte anledning til å
er og opptil 100 000 norske/svenske kroner eller 90
arebeløp 100 000 kroner for ansatte i Norge og
te i Danmark. Sparingen gjennomføres gjennom
yttes til å kjøpe aksjer. De ansatte får en rabatt i
oppad til 7 500 kroner per år. For hver fjerde aksje
n bonusaksje, forutsatt at vedkommende fortsatt er
er ingen øvrige innvinningsbetingelser i denne

tet måles basert på markedspris. Rabatten innregnes
tet med motpost annen innskutt egenkapital.
lønnskostnad over opptjeningsperioden som er to
al.

om den aksjebaserte betalingsordningen for ledende
skatteforpliktelsene, beregnes med utgangspunkt i
et innregnes umiddelbart.

s gjennom aksjespareprogrammet beregnes med
spunktet, hensyntatt sannsynlighet for at den
den ansatte ikke har solgt aksjene sine i den samme
pptjeningsperioden, som er to år.

Årsregnskap 2025 for 995518217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	-84 462	-66 680		
	-9 289	-6 834		
	152 550	**180 035**		
	0	**0**		
nde bonusaksjer	0,88	0,93		
bonusaksjer	224,92	161,38		
overført i løpet av	257,12	182,78		

ere 0 siden ordningen omfatter bonusaksjer og ikke

Tildelt i løpet av perioden	13 518	13 349	18 890	16 786
Utøvd i løpet av perioden	-19 979	-19 340	-20 022	-17 560
Justering dividende i løpet av perioden			2 222	1 856
Utestående 31. desember	**34 124**	**31 455**	**41 557**	**36 424**
Kan utøves 31. desember	**0**	**0**	**0**	**0**

	2025	**2024**
Gjennomsnittlig gjenværende levetid på utestående aksjer	0,81	0,81
Vektet gjennomsnittlig virkelig verdi på tildelte aksjer[1]	232,40	169,80
Vektet gjennomsnittlig aksjekurs på aksjer utøvd i løpet av perioden	232,40	169,80
Verdi av tildelte aksjer som skal gjøres opp i kontanter	302,00	197,40

Vektet gjennomsnittlig utøvelseskurs vil alltid være 0 siden ordningen omfatter bonusaksjer og ikke opsjoner.

[1] Virkelig verdi er fastsatt med utgangspunkt i markedsverdien på tildelingstidspunktet.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 300 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

sidige gjennomført og Gjensidige mottok rundt 99
tal for ADB Gjensidige per 31. desember 2025.

nark den 5. februar 2026, angående prispraksis i
at grunnlaget for en innregnet avsetning ikke lenger
Gjensidige vil derfor reversere avsetningen på 80

Resultat videreført og avviklet virksomhet etter renter på Tier 1 kapital	**6 415,9**	**5 006,2**
Resultat videreført virksomhet	6 417,0	5 182,2
Renter på Tier 1 kapital	-140,2	-134,4
Resultat videreført virksomhet etter renter på Tier 1 kapital	**6 276,7**	**5 047,8**
Veid gjennomsnittlig antall aksjer[1]	499 971 782	499 954 196
Gjennomsnittlig antall aksjer aksjebasert betaling	159 226	159 983
Veid gjennomsnittlig antall aksjer utvannet[1]	500 131 008	500 114 179
Resultat per aksje videreført og avviklet virksomhet (kroner), basis	**12,83**	**10,01**
Resultat per aksje videreført og avviklet virksomhet (kroner), utvannet	**12,83**	**10,01**
Resultat per aksje videreført virksomhet (kroner), basis	**12,55**	**10,10**
Resultat per aksje videreført virksomhet (kroner), utvannet	**12,55**	**10,09**

[1] Beholdning av egne aksjer er trukket fra ved beregningen av antall aksjer.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 301 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

n om å avhende en separat og vesentlig virksomhet
iftsområde, eller
ende for videresalg

assifisert som holdt for salg måles til den laveste
i fratrukket salgskostnader.

lg dersom deres balanseførte verdi i hovedsak vil bli
nn ved fortsatt bruk. For at dette skal være tilfelle
art salg i sin nåværende tilstand. Ledelsen må ha
en, som forventes at kvalifiserer for innregning som
or klassifisering.

om å selge, som innebærer tap av kontroll over et
ndeler og forpliktelser klassifiseres som holdt for
hengig av om Gjensidige vil beholde en ikke-
latterforetak etter salget, eller ikke.

ksomhet presenteres på egen linje i konsolidert
arbeidet. Netto kontantstrømmer henførbare til
er i konsolidert oppstilling av kontantstrømmer.
r og gjeld holdt for salg presenteres som separate
mmenligningstall er ikke omarbeidet.

var 80 millioner euro, som skal betales i sin helhet i kontanter ved sluttoppgjør (kjøpesummen ved sluttoppgjør skal justeres for eventuelle endringer i egenkapitalen mellom signering og sluttoppgjør). Transaksjonen medførte et regnskapsmessig tap på 123 millioner kroner for konsernet, innregnet i tredje kvartal 2024. Valutaeffekter fra tidligere perioder vil bli reversert når transaksjonen finner sted. Inntektene er sikret for valutabevegelser. Salget ble fullført i begynnelsen av januar 2026

Fra og med tredje kvartal 2024 er IFRS 5 Anleggsmidler holdt for salg og avviklet virksomhet implementert. Resultater fra avviklet virksomhet presenteres separat i resultatregnskapet. Eiendeler og gjeld holdt for salg presenteres separat i oppstillingen over finansiell stilling.

Konserninterne transaksjoner er ikke lengre eliminert og inngår i henholdsvis videreført virksomhet og avviklet virksomhet i resultatet, og tilsvarende i balansen. Det er ingen vesentlige poster utover gjenforsikring. Inngående gjenforsikring er inkludert i videreført virksomhet da den ikke opphører ved salg, men vil ha et avviklingselement knyttet til seg.

Noteopplysninger er ikke gitt for Gjensidige Baltikum, bortsett fra informasjonen i denne noten.

Årsregnskap for 995568821 - Årsregnskap 2025

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

rakter som holdes	-70,6	34,4
	112,6	**53,1**
	41,3	61,1
	3,4	-20,3
	-0,1	-12,2
	-4,5	-123,0
	152,7	**-41,2**
	139,2	**-41,6**
er (basis og utvannet)	**0,28**	**-0,08**
g	-3,4	-15,8
ng	1,3	5,3
	157,1	158,9
	65%	72,5%
	4%	-1,9%
	69%	70,7%
	25%	26,5%
	94%	97,1%
er gjenforsikring	69%	70,1%

Andre eiendeler	233,7	280,6
Sum eiendeler	**2 711,2**	**2 617,6**
Egenkapital og forpliktelser		
Egenkapital	1 100,5	952,4
Forsikringsforpliktelser	1 444,7	1 458,4
Finansielle forpliktelser	50,9	51,6
Andre forpliktelser	115,0	155,3
Sum egenkapital og forpliktelser	**2 711,2**	**2 617,6**
Kontantstrøm		
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	38,2	26,8
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-7,5	-7,5
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-12,1	-11,8
Netto kontantstrøm	**18,6**	**7,5**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

NSIDIGE KRING

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995[illegible]27

ring ASA 303

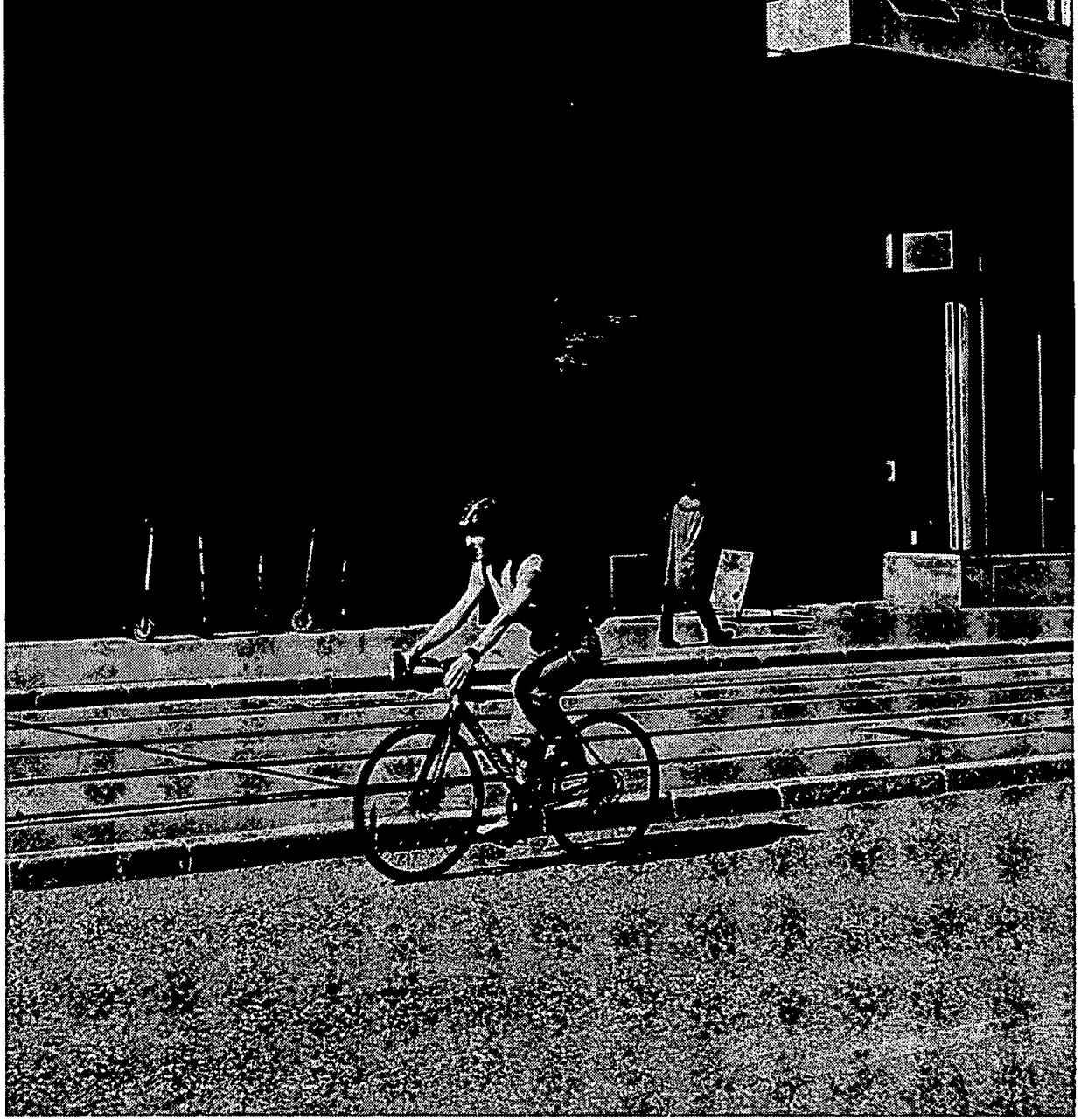
ige Forsikring ASA 304

ng ASA 305

al Gjensidige Forsikring ASA 307

dige Forsikring ASA 308

..... 309



	5, 6	-5 435,5	-4 723,4
ngskontrakter	**5**	**7 070,6**	**4 971,8**
	5	-906,9	-971,3
	5	908,6	1 381,6
trakter som holdes	**5**	**1,7**	**410,2**
		7 072,4	**5 382,1**
foretak og tilknyttede foretak		99,2	-201,9
ndeler		2 138,1	1 539,3
r (inkl. eiendom)		164,8	893,3
er		461,3	496,2
ringer		-643,3	-707,5
	8	**2 220,1**	**2 019,3**
tidsverdien av penger		-1 110,9	-1 155,3
finansiell risiko		-342,4	206,8
nder, tidsverdien av penger		52,0	67,5
nder, finansiell risiko		37,1	0,5
	9	67,0	2,7
	6	-380,3	-251,2
		8 299,9	**6 272,5**
	10	-2 019,5	-1 544,1
		6 280,4	**4 728,4**

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

il bli omklassifisert til resultatet			
ttelse-/-iendel	14	-11,7	-59,2
re ikke vil bli omklassifisert til resultatet	10	2,9	14,8
kke vil bli omklassifisert til resultatet		**-8,8**	**-44,4**
omklassifisert til resultatet			
		80,1	352,7
re vil bli omklassifisert til resultatet	10	-17,6	-66,2
il bli omklassifisert til resultatet		**62,5**	**286,5**
		53,6	**242,1**
		6 334,0	**4 970,5**

	12	3 982,4	3 706,5
	12	802,7	656,9
	11	7 185,0	5 093,2
	11	1 062,8	962,8
	11	101,6	100,0
	13	1 187,8	1 322,0
		19,1	
	14	427,9	289,9
	15	301,4	300,0
	15	94,3	96,2
	15, 16	2 289,6	2 724,5
astning	15	57 653,5	54 882,2
	15	184,7	293,2
	15, 17	4 853,3	4 837,2
	15	63,7	65,9
	15	3 703,2	3 129,9
ehas, som er	5	1 634,5	1 921,7
mottatte		31,9	18,8
		85 579,4	**80 400,9**

Egenkapital			
Aksjekapital		1 000,0	999,9
Overkurs		1 430,0	1 430,0
Naturskadekapital		2 257,5	2 394,3
Garantiavsetning		1 117,0	1 026,8
Annen egenkapital		13 974,4	14 297,8
Sum egenkapital	**18**	**19 778,8**	**20 148,7**
Forsikringsforpliktelser			
Utstedte forsikringskontrakter som er forpliktelser	4, 5	45 147,2	42 344,4
Gjenforsikringskontrakter som innehas, som er forpliktelser	5	30,5	63,1
Finansielle forpliktelser			
Ansvarlig lån	15, 19	4 093,8	4 091,5
Finansielle derivater	15	363,7	522,5
Andre finansielle forpliktelser	15, 20	3 052,5	3 419,3
Forpliktelser innen konsernet	11, 15	781,6	297,1
Andre forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	14	810,8	804,4
Leieforpliktelse	21	1 097,9	1 228,3
Andre avsetninger	20	1 283,3	684,3
Avsatt utbytte	18	7 250,0	5 000,0
Forpliktelser ved periodeskatt	10	968,0	990,4
Forpliktelser ved utsatt skatt	10	515,7	336,7
Andre påløpte kostnader og mottatte, ikke opptjente inntekter	20	405,6	470,2
Sum forpliktelser		**65 800,6**	**60 252,2**
Sum egenkapital og forpliktelser		**85 579,4**	**80 400,9**

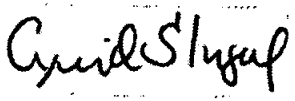
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55



Eivind Elnan
Styremedlem



Ellen Kristin Enger
Styremedlem



Gyrid Skalleberg Ingerø
Styremedlem



Sebastian Buur Gabe Kristiansen
Styremedlem



Ruben Pettersen
Styremedlem



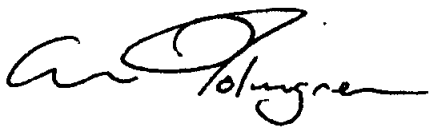
Gunnar Robert Sellæg
Styremedlem



Mari Thjømøe
Styremedlem



Simona Trombetta
Styremedlem



Geir Holmgren
Konsernsjef

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

					-23,3	-23,3
ier av morforetakets andel)				134,4	4 594,0	4 728,4
og avviklet virksomhet			1,2		241,0	242,1
			1,2	**134,4**	**4 834,9**	**4 970,5**
	0,0				-24,7	-24,7
					-4 999,7	-4 999,7
opp i egenkapital			23,3			23,3
				797,9	-1,1	796,8
				-130,7		-130,7
	0,0		**23,3**	**667,2**	**-5 025,5**	**-4 335,0**
	999,9	**1 430,0**	**169,6**	**2 019,6**	**15 529,6**	**20 148,7**
ier av morforetakets andel)				153,5	6 126,9	-6 280,4
og avviklet virksomhet			0,4		53,2	53,6
			0,4	**153,5**	**6 180,1**	**6 334,0**
	0,1				-27,0	-26,9
					-7 249,7	-7 249,7
opp i egenkapital			24,4			24,4
				709,8	-1,6	708,2
				-159,9		-159,9
	0,1		**24,4**	**549,9**	**-7 278,2**	**-6 703,9**
	1 000,0	**1 430,0**	**194,4**	**2 723,0**	**14 431,4**	**19 778,8**

Brønnøysundregistrene

	-28 903,4	-28 715,6
sikringskontrakter som	696,1	188,1
pirer	-262,6	377,9
	-5 440,5	-4 298,7
	-1 697,5	-1 451,1
r	**7 574,4**	**4 957,3**
datterforetak og	-637,4	-27,9
eierbenyttet eiendom,	52,3	-6,8
	3,7	
	-581,3	**-34,8**

Netto innbetaling/utbetaling av ansvarlig lån inklusive renter	-255,3	975,7
Netto innbetaling/utbetaling ved annen kortsiktig gjeld	341,2	13,8
Netto innbetaling/utbetaling av lån fra/til konsernforetak	18,7	19,4
Utbetalinger relatert til konserninterne egenkapitaltransaksjoner	-1 915,3	-1 217,4
Netto innbetaling/utbetaling ved salg/kjøp av egne aksjer	-26,9	-24,7
Betaling av leieforpliktelser	-186,9	-179,4
Betaling av renter vedrørende leieforpliktelser	-32,8	-36,4
Netto betalinger ved utstedelse/innfrielse av fondsobligasjoner	708,2	796,8
Betalte renter fondsobligasjoner	-159,9	-130,7
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	**-6 508,7**	**-4 157,6**
Netto kontantstrøm	**484,3**	**765,0**
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved årets begynnelse	3 129,9	2 330,3
Justering av kontanter og kontantekvivalenter ved årets begynnelse grunnet fusjon	80,3	22,9
Netto kontantstrøm	484,3	765,0
Effekt av valutaendringer på kontanter og kontantekvivalenter	8,6	11,8
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved årets slutt[1]	**3 703,2**	**3 129,9**

[1] Inklusive bundet på skattetrekkskonto 102,1 92,8

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

14. Pensjon	310
15. Finansielle instrumenter	313
16. Aksjer og andeler	314
17. Andre fordringer	315
18. Egenkapital	316
19. Hybridkapital	322
20. Avsetninger og andre forpliktelser	322
21. Leieforpliktelse	323
22. Transaksjoner med nærstående parter og samarbeidende foretak	324
23. Betingede forpliktelser	325
24. Aksjebasert betaling	327
25. Hendelser etter rapporteringsperioden	330
	335
	337
	343
	351
	352
	352
	355
	357
	358
	360
	362
	362
	365

llmennaksjeselskap hjemmehørende i Norge.
veigaards gate 21, Oslo, Norge. Konsernregnskapet
) per 31. desember 2025 og for året som helhet
oretak og Gjensidiges andeler i tilknyttede foretak.
og pensjon. Gjensidige driver virksomhet i Norge,
g Estland.

ernregnskapet er beskrevet nedenfor. Prinsippene er

IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og
nvendes per 31. desember 2025, norske
en per 31. desember 2025, samt de ytterligere
rsregnskap for skadeforsikringsforetak (FOR
skapsloven.

ting Standards eller fortolkninger som er trådt i kraft
dige i vesentlig grad.

tt i bruk

t for regnskapsår som begynner etter 1. januar
en av dette konsernregnskapet. Basert på våre
ntlig effekt med den virksomheten foretaket har per
or.

finansregnskap (utgitt 9. april 2024)

sentasjon av finansregnskap og setter krav til
gnskapet. I tillegg gjennomføres enkelte mindre
lant annet IAS 7 Oppstilling over kontantstrømmer.

kategorier sammenlignet med IAS 1. Videre innføres det også krav om nye delsummer for driftsresultat og resultat før finansiering og inntektsskatt, i tillegg til eksisterende totalsum for resultat. For Gjensidige innebærer IFRS 18 at resultat fra forsikringstjenester samt finansielle forsikringsinntekter og -kostnader vil inngå i konsernets driftsresultat. Basert på foreløpige vurderinger anses netto inntekter fra investeringer å være nært knyttet til konsernets hovedaktivitet, og vil derfor kunne klassifiseres som en del av driftsresultatet. Skattekostnad og resultat fra avviklet virksomhet vil videreføres. Resultatet og totalresultatet vil ikke bli påvirket.

Ledelsesdefinerte resultatmål er et nytt begrep, og er definert som en delsum av inntekter og kostnader som benyttes i offentlig kommunikasjon utenfor finansregnskapet, som reflekterer ledelsens resultatperspektiv for regnskapsenheten som helhet, og som ikke er definert eller spesifisert i IFRS. Foreløpige vurdering tilsier at Gjensidige vil identifisere slike ledelsesdefinerte resultatmål, men endelig konklusjon er ennå ikke fastsatt.

Gjensidige vil fortsette å benytte den direkte metoden for kontantstrømoppstillingen. Som følge av at valgfriheten ved klassifisering av kontantstrømmer fra utbytte og renter i stor grad er fjernet vil klassifiseringen vurderes og eventuelt måtte endres.

Standarden vil tre i kraft for perioder som begynner 1. januar 2027 eller senere. Gjensidige planlegger ikke å implementere standarden på et tidlig tidspunkt.

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Funksjonell valuta

Funksjonell valuta fastsettes for hvert foretak i Gjensidige, basert på valutaen innenfor det primære økonomiske miljøet der hvert enkelt foretak driver sin virksomhet. Transaksjoner i foretakets regnskap måles i datterforetakets funksjonelle valuta. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta basert på dagskurs på transaksjonstidspunktet. Ved slutten av hver rapporteringsperiode omregnes monetære poster i utenlandsk valuta til sluttkurs, ikke-monetære poster måles til historisk kost omregnet på transaksjonstidspunktet og ikke-monetære poster i utenlandsk valuta som måles til virkelig verdi omregnes til valutakursene som gjaldt på tidspunktet for beregning av virkelig verdi. Valutakursendringer innregnes løpende i resultatet i regnskapsperioden.

Årsregnskap for regnskapsåret 2025 for 995 652 827
Side 312 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

se blir akkumulerte valutakursdifferanser som er
nyttet til investering som er henført til
esultatet.

gjeld mot en utenlandsk virksomhet, hvor oppgjør
elig fremtid, vurderes som en del av
omheten, og innregnes i andre inntekter og

tenlandsk virksomhet, og virkelig verdi justeringer på
ser som oppstår ved oppkjøp av den utenlandske
forpliktelser i den funksjonelle valutaen til den

ske kroner, med mindre annet er angitt.

t være at tall og prosentsatser ikke alltid lar seg

nsidige Forsikring ASA. Gjensidige Forsikring ASA
t for, eller har rettigheter til variabel avkastning fra
et til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt
s i konsernregnskapet fra den dagen kontroll oppnås
flertallet av stemmerettighetene i et foretak, er
nsernet. Konsernet vurderer alle relevante fakta og
nsernet har kontroll over foretaket det er investert i.
temmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold,
aksjonæravtaler eller andre avtaler.

ndre inntekter og kostnader henføres til konsernet
lv om dette medfører underskudd hos de ikke-

men kun i den grad det ikke er påviste verdifall.

Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres etter overtakelsesmetoden. Anskaffelseskost for virksomhetssammenslutningen måles til virkelig verdi på dato for overtakelsen av overtatte eiendeler, pådratte forpliktelser og egenkapitalinstrumenter utstedt av Gjensidige i bytte for kontroll av det overtatte foretaket, og eventuelle kostnader direkte henførbare til virksomhetssammenslutningen.

Merverdiallokeringen ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Allokeringen kan endres inntil 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet (dersom merverdiallokeringen som ble gjennomført på oppkjøpstidspunktet var foreløpig). Ikke-kontrollerende eierinteresser beregnes til de ikke-kontrollerende eierinteressenes andel av identifiserbare eiendeler og gjeld eller til virkelig verdi.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av ikke-kontrollerende eierinteresse og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet.

Dersom virkelig verdi av netto eiendeler i virksomhetssammenslutningen overstiger vederlaget (negativ goodwill) inntektsføres differansen umiddelbart på oppkjøpstidspunktet.

Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter presenteres etter den direkte metoden, som gir opplysninger om vesentlige klasser av inn- og utbetalinger.

Operasjonelle aktiviteter er primære aktiviteter innenfor hvert av konsernets virksomhetsområder. Investeringsaktiviteter inkluderer kjøp og salg av eiendeler som ikke er å betrakte som kontantekvivalenter og som ikke inngår i konsernets primæraktiviteter. Finansieringsaktiviteter inkluderer opptak og nedbetaling av lån, samt innhenting og betjening av egenkapital.

Årsregnskap regnskapsstrat 2025 for 995568212

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

finansielle investeringer, mottatt utbytte, realiserte
og endring i virkelig verdi av finansielle eiendeler til
r på finansielle instrumenter som måles til
uk av effektiv rente-metoden.

å lån, realiserte tap knyttet til finansielle
ansielle instrumenter til virkelig verdi over
elle eiendeler. Alle lånekostnader vedrørende lån
ultatet ved bruk av effektiv rente-metoden.

nessig. Endringer i regnskapsestimater innregnes i
gen kun påvirker denne perioden, eller både i
perioder dersom endringene påvirker både
for omtales vesentlige kilder til estimatusikkerhet
en vesentlig justering av balanseført verdi av
skapsåret.

eriode (LRC)

rsikring i Danmark, velger Gjensidige å kostnadsføre
ddelbart etter hvert som de påløper. Dette er fordi
disse produktlinjene har en dekningstid på ett år eller
ostnadene fordelt over kontraktens

skostnader umiddelbart er å øke forpliktelsen for
nnsynligheten for ethvert påfølgende tap i
resultatet ved å pådra utgiften, oppveid av en økning
ioden.

ende, bestemmes forpliktelse for resterende
ntstrømmer for kostnader fratrukket inntekter.

ten til å justere balanseført verdi av forpliktelsen for
e tidsverdien av penger.

o hovedkategorier: produkter med kort eller lang
nert som hvor lang tid som går etter at et tap eller
dt og deretter betalt og gjort opp. Korthalede

tilfeller hvor opplysninger som er rapportert i et krav er utilstrekkelige for å beregne en korrekt avsetning. Dette kan skyldes uklarhet rundt årsakssammenheng og usikkerhet om skadelidtes fremtidige arbeidsevne etc. Mange personskadekrav prøves i rettssystemet, og over tid har erstatningsnivået for slike krav økt. Dette vil også ha konsekvenser for krav som har skjedd i tidligere år og som ennå ikke er gjort opp. Risikoen knyttet til avsetninger for bransjer med personskader påvirkes dermed av ytre forhold. For å redusere denne risikoen beregner Gjensidige sitt erstatningsansvar ut fra ulike metoder og følger opp at de registrerte avsetningene knyttet til pågående skadesaker til enhver tid oppdateres basert på gjeldende beregningsregler. Se note 3 Risiko og kapitalstyring og note 5 Forsikringskontrakter.

Risikojustering

Risikojusteringen for ikke-finansiell risiko (RA) reflekterer kompensasjonen som forsikringsgiveren krever for å bære usikkerheten om beløpet og tidspunktet for kontantstrømmer som oppstår fra ikke-finansiell risiko. Kilder til usikkerheten om beløpet og tidspunktet for kontantstrømmene er knyttet til fastsettelse av LIC, angitt over, og estimeringen av de fremtidige kontantstrømmene: det vil si når erstatningsutbetalingene foregår. Gjensidige benytter et omfattende datamateriale og anerkjente statistiske metoder for å redusere denne usikkerheten.

RA beregnes for hver juridisk enhet i konsernet, og representerer den endelige sannsynlighetsfordelingen for kravets avsetninger. Ultimat risiko velges da regnskapsbalansen viser forpliktelsene som estimert frem til endelig avvikling.

For Gjensidige Forsikring ASA skal den partielle interne modellen (PIM) med egen kalibrering benyttes for å fastsette RA. Persentilen kan utledes fra sannsynlighetsfordelingen for reserverisiko. Beregningen av RA er justert for å følge konsernprinsippet om en persentil på 80 prosent og basert på ultimat risiko.

Diskonteringsrenter

Forsikringskontraktsforpliktelser beregnes ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en risikofri rente (swap-renter), illikviditetspremien er satt lik null. Rentekurven reflekterer forventede fremtidige utbetalinger. Diskonteringseffektene er i hovedsak knyttet til langhalede produkter, som motor trafikkforsikring, yrkesskadeforsikring og

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568211
Side 315 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

er interpolering. Siste observerbare punkt er 30 år.

ko og finansiell risiko henvises det til note 3 Risiko

er dekkende for både Gjensidige Forsikring ASA og

| | | |

(forsikringstakeren) ved å samtykke i å betale
angitt usikker fremtidig hendelse inntreffer.
t finansiell risiko, som overføres fra innehaveren av
utsetter utsteder for finansiell risiko uten betydelig
akt. Mange forsikringskontrakter består av ulike
enkelte komponenter skal dekomponeres fra
nebygde derivater, distinkte
stekomponenter.

ntrakter innregnes til en risikojustert nåverdi av
som representerer det uopptjente overskuddet i
rte tjenestemarginen). Dette omtales som GMM
gruppe av kontrakter er eller forventes å bli
part. Test for tapsbringende kontrakter utføres på et
ntrakter er homogen og at lønnsomme kontrakter
For lønnsomme kontrakter er inntjeningen basert på

ke premiefordelingsmetoden (PAA) dersom
et mål på forpliktelsen for resterende dekning som
lle blir resultatet ved å anvende GMM beskrevet
r kontrakt i konsernet er ett år eller mindre.

iktelser, består av forpliktelser for resterende
nntrufne skader (LIC) (krav som allerede er
or gjenværende periode, og LIC representerer en
ert en risikojustering.

er eiendeler består av eiendeler for resterende
trufne skader (AIC) (reassurandørenes andel av
kringskontrakter for skadeforsikring måles etter PAA
ontrakter presenteres adskilt fra utstedte
nntekter eller -kostnader presenteres i resultatet.

Gjensidige har forsikringskontrakter innenfor ulike produkter og segmenter. For å bestemme riktig aggregeringsnivå, tas følgende elementer i betraktning:

- Hvor beslutninger tas, som i hovedsak er sammenfallende med Gjensidiges segmentstruktur
- På hvilket nivå produkter med tilsvarende risiko er aggregert, innen de enkelte segmentene

Gruppering av kontrakter/tapskontrakter

Alle forsikringskontrakter er tegnet etter godkjent tariff eller ved underwriting. Alle premier settes slik at det er forventet overskudd, og ingen kontrakter forventes å være tapsbringende ved førstegangsinnregning. Det faktiske utfallet vil kunne være forskjellig for enkelte kontrakter, men Gjensidige vil følge det faktiske utfallet svært tett for alle kontrakter, og om nødvendig endre premien for ikke å la noen kontrakt bli tapsbringende over tid.

Siden premien betales på forskudd, innenfor forsikringsperioden på normalt ett år, gjøres målingen av en gruppe forsikringskontrakter med hensyn til kontroll av tapsbringende kontrakter ved å se på forventet combined ratio fratrukket salgskostnader, justert for risikojustering og eventuelt for avviklet tapsavsetning.

Følgelig vil Gjensidige for hver portefølje ha følgende grupper med kontrakter:

- Ingen betydelig risiko for å bli tapsbringende
- Kontrakter som er tapsbringende ved førstegangsinnregning

De lønnsomme og tapsbringende kontraktene vil bli delt inn i grupper basert på året kontrakten er utstedt. Dette er en løpende vurdering og dermed vil også kontrakter som ikke er tapsbringende ved førstegangsinnregning bli vurdert på nytt gjennom dekningsperioden.

Innregning

Innregning skjer ved nytegning/fornyelse for den enkelte kontrakt eller dekning når dekningsperioden trer i kraft, uavhengig av når innbetaling kommer. Forsikringsinntekter inntektsføres i takt med dekningsperioden.

Årsregnskap regnskap 2025 for 995 892 727

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

. LRC diskonteres ikke. Salgskostnader

ringsperiode er balanseført verdi av LRC balanseført
ottatte premier i perioden, minus beløpet som er
ester hvert i den perioden. LRC tilsvarer avsetningen
ringer.

ringsperiode måles den balanseførte verdien av LIC,
ne knyttet til tidligere tjenester, i henhold til
løpte krav og erstatningskostnader, og en
stimert basert på historisk betalingsmønster.

orsikringstjenester skal kostnader som ikke er
strømmer for oppfyllelse. I Gjensidige er kostnader
innen salg og distribusjon og enkelte kostnader
klassifisert som andre kostnader i motsetning til
ester.

m strekker seg over en periode på flere år. Gjensidige
e produkter. Som diskonteringsrente benyttes swap-
til 30 år og er en relativt god sikring. Swaprentene,
IFRS 17.

nme år som dekningen gis. I tillegg betales en
rtalsvis. Dette betyr at den finansielle komponenten
v LRC gjøres derfor ikke.

sjonen et foretak krever for å ta høyde for usikkerhet
som oppstår fra ikke-finansiell risiko etter hvert som
Det er valgt en persentiltilnærming der risikojustering

reserverisiko.

Øvrige forsikringsselskaper i konsernet benytter egne modeller for å fastsette risikojusteringen. Disse modellene er basert på beregningen av risikomargin i henhold til Solvens II-prinsipper. Risikojusteringen følger konsernprinsippet og representerer 80 prosent-persentilen basert på risiko til endelig avvikling av avsetningene.

Persentilen på 80 prosent frem til endelig avvikling tilsvarer et nivå på 89 prosent for ett-årsrisikoen.

Endringer i risikojusteringen for ikke-finansiell risiko deles opp i en forsikringstjenestekomponent og en forsikringsfinansieringskomponent. Endringer i diskonteringsrente inngår i forsikringsfinansieringskomponenten, mens øvrige endringer inngår i forsikringstjenestekomponenten.

Overgang

Den retrospektive tilnærmingen har blitt brukt for alle skadeforsikringskontrakter, fra og med innregning av kontaktene.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995 662 927

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

akter fordelt på resterende dekningsperiode og inntrufne skader

	Forpliktelse for resterende dekningsperiode (LRC)		Forpliktelse for inntrufne skader (LIC)		
	Uten tapskomponenter	Tapskomponenter	Tidsverdi av fremtidige kontantstrømmer	Risikojustering	Sum
	7 870,6	82,1	32 505,7	1 886,0	42 344,4
	-42 773,9				-42 773,9
			30 433,0	675,8	31 108,8
			5 435,5		5 435,5
e skader			-172,9	-658,4	-831,3
bringede kontrakter		-9,8			-9,8
			718,8	49,7	768,5
	-42 773,9	-9,8	36 414,4	67,2	-6 302,1
	43 109,0				43 109,0
			-28 875,6		-28 875,6
			-5 435,5		-5 435,5
	43 109,0		-34 311,2		8 797,8
	8 335,2	72,5	34 775,7	1 963,8	45 147,2
	129,5	0,2	166,8	10,6	307,1

| | | |

| | | |

| | | |

	362,8	341,9
	4 697,4	4 352,0
	2 149,3	1 630,7
	126,0	192,6
	649,2	542,3
	881,0	720,2
	-3 049,9	-2 805,2
	5 815,8	**4 974,5**
	3 649,2	3 325,8
	506,0	526,3
	520,1	473,7
	22,1	26,2
	4 697,4	**4 352,0**
	9,6	9,3
	2,5	3,0
	0,1	0,5
	0,8	0,3
	13,0	**13,1**

allmennaksjeloven § 6-16 b, jf. regnskapsloven § 7-31b trettende ledd.

Godtgjørelsesrapporten for 2025 er publisert på Gjensidiges hjemmeside og kan leses her: Godtgjørelsesrapport for ledende ansatte.

Tusen kroner	2025	2024
Kortsiktige ytelser til ansatte	51 730,0	50 738,1
Pensjonsytelser	7 655,3	7 185,1
Sluttvederlag		8 958,3
Aksjebasert betaling[1]	2 557,6	2 504,9
Sum	**61 942,9**	**69 386,4**

[1] Se note 24 Aksjebasert betaling for ytterligere informasjon.

13) ekst. Årsregnskap regnskapsår 2025 for 995568217
Side 324 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

foretak og tilknyttede	-4,7	
investeringer i	100,3	-201,9
ger i datterforetak og	**99,2**	**-201,9**
ndeler til virkelig verdi		
	44,1	19,9
r	36,9	168,3
og andeler	93,9	246,3
andele	**174,8**	**434,5**
r	33,4	88,6
	51,0	-547,1
ter	144,7	-103,8
	229,2	**-562,4**
e eiendeler til virkelig	**404,0**	**-127,8**

Netto renteinntekter og -kostnader fra obligasjoner og andre verdipapirer med fast avkastning	1 788,0	1 125,3
Urealiserte gevinster og tap fra obligasjoner og andre verdipapirer med fast avkastning	-140,0	1 192,3
Netto gevinster og tap ved realisasjon av obligasjoner og andre verdipapirer med fast avkastning	145,7	318,7
Sum netto inntekter og kostnader fra obligasjoner og andre verdipapirer med fast avkastning	**2 073,7**	**2 636,3**
Sum netto inntekter og kostnader fra finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet, øremerket ved førstegangsinnregning	**2 073,7**	**2 636,3**
Sum netto inntekter og kostnader fra finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	**2 477,7**	**2 508,5**
Netto inntekter og kostnader fra finansielle eiendeler målt til amortisert kost		
Netto inntekter og kostnader fra utlån		
Netto renteinntekter og -kostnader fra utlån og fordringer	93,7	95,4
Netto gevinster og tap fra utlån og fordringer	18,8	-0,1
Netto gevinster og tap fra valutaomregning av utlån og fordringer		47,5
Sum netto inntekter og kostnader fra utlån og fordringer	**112,5**	**142,8**
Sum netto inntekter og kostnader fra finansielle eiendeler til amortisert kost	**112,5**	**142,8**
Netto inntekter og kostnader fra finansielle forpliktelser målt til amortisert kost		
Rentekostnader fra ansvarlig lån og andre forpliktelser	-255,1	-225,9
Sum netto inntekter og kostnader fra finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	**-255,1**	**-225,9**
Netto andre finansinntekter og -kostnader[1]	-217,2	-207,6
Valutakursdifferanser	3,0	3,5
Sum netto inntekter fra investeringer	**2 220,1**	**2 019,3**
Renteinntekter fra finansielle eiendeler som ikke er innregnet til virkelig verdi over resultatet	93,7	95,4
Renteinntekter fra finansielle forpliktelser som ikke er innregnet til virkelig verdi over resultatet	-287,9	-262,1

inansinntekter og -kostnader som ikke er henførbare til enkeltklasser
le administrasjonskostnader.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568227
Side 325 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

av transaksjonspris, allokering av
pliktelser og inntektsføring ved oppfyllelse av
nes når et beløp skal tas til inntekt og med måling
oppfyller en leveringsforpliktelse ved å overføre
til kunden og inntekt blir inntektsført på
liktelsen.

pindelse med salg av varer og tjenester av
ktsføres lineært over løpetiden. Øvrige ytelser
ktet.

	2025	2024
	67,0	2,7
	67,0	2,7



tig inntekt for året, basert på skattesatser som var
eringstidspunktet, og eventuelle endringer i

jeller mellom balanseførte verdier og skattemessige
orteringstidspunktet. Forpliktelser ved utsatt skatt
e forskjeller. Eiendeler ved utsatt skatt innregnes for
ller i den grad det er sannsynlig at det oppstår
skattereduserende midlertidige forskjellene kan
i forbindelse med førstegangsinnregning av en
aksjon som ikke er en virksomhetssammenslutning,
tteplikt ige resultatet på transaksjonstidspunktet,

midlertidige forskjeller som følge av investeringer i
tt i de tilfeller hvor Gjensidige er i stand til å
kjeller og det er sannsynlig at den midlertidige
remtid. Eiendeler ved utsatt skatt som oppstår fra
ved slike investeringer innregnes kun i den grad det
atteplikt ig inntekt til å utnytte fordelen av den
å reversere i overskuelig fremtid.

ved utsatt skatt nettoføres når det foreligger en
orpliktelser, og når forpliktelser ved utsatt skatt/
ne skatteregimet. Motregning gjøres kun der utsatt
idrag.

kostnad eller inntekt i resultatregnskapet, med
regnet i andre inntekter og kostnader, hvor skatten
r, eller i de tilfeller hvor den oppstår som følge av en
hetssammenslutninger beregnes utsatt skatt på

I forbindelse med omdanning av Gjensidige Forsikring BA til ASA i 2010, ga Finansdepartementet samtykke til at Gjensidige Forsikring på nærmere vilkår ble fritatt for den skattemessige gevinstbeskatningen ved overføring av virksomheten til det nystiftede allmennaksjeselskapet. Konsekvensene av skattelempevedtaket slik de er beregnet av selskapet, er innarbeidet i skattekostnaden og skatteforpliktelsene fra fjerde kvartal 2010.

Nevnte skattelempevedtak innebærer i hovedsak at økt skattemessig gevinst ved eventuell realisasjon av Gjensidigestiftelsens aksjer i Gjensidige, gir økt skattemessig avskrivningsgrunnlag i Gjensidige og dermed redusert betalbar skatt.

OECD Pilar 2 - modellregelverk

Gjensidige er omfattet av Pilar 2-regelverket som trådte i kraft 1. januar 2024. Reglene gjelder i hovedsak for både multinasjonale og nasjonale konsern med årlig omsetning på 750 millioner euro eller mer. I henhold til regelverket er Gjensidige pålagt å betale en suppleringsskatt for forskjellen mellom en effektiv skattesats på 15 prosent og den faktiske beskatningen.

Endringene i IAS 12 Inntektsskatt, introduserer et obligatorisk midlertidig unntak for innregning og noteopplysninger av utsatt skatt som følge av implementeringen av OECDs Pilar 2-modell regler. Unntaket gjelder retrospektivt og umiddelbart som følge av endringen. Gjensidige har benyttet seg av unntaket for innregning og noteopplysninger knyttet til utsatt skatt og forpliktelser relatert til Pilar 2 inntektsskatt.

Pilar 2-lovgivningen er vedtatt eller innholdsmessig vedtatt i jurisdiksjoner som Gjensidige opererer i. Gjensidige har foretatt en vurdering av potensiell eksponering mot Pilar 2 inntektsskatt. Denne vurderingen er basert på siste tilgjengelig finansiell informasjon om virksomhetene i Gjensidige. Foreløpige beregninger indikerer at Pilar 2 inntektsskatt for konsernet er av uvesentlig betydning. Eksponeringen gjelder primært virksomhet i Latvia, Litauen, Estland og Finland. På grunn av kompleksiteten i anvendelsen av regelverket og beregningene av Pilar 2 inntektsskatten er det knyttet usikkerhet til beregningene som er foretatt.

Årsregnskap pdf 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

tsatt skatt		
eler	2 279,1	2 361,6
	517,9	
	16,0	20,0
	368,7	
niske aksjetninger	564,7	847,0
	3 746,4	**3 228,6**
		-236,1
	-38,6	-50,7
		-399,1
	-1 283,3	-724,8
	-369,7	-453,0
	-1 691,6	**-1 863,7**
	2 054,8	**1 364,9**
	515,7	**336,7**

Ulike skattesatser	-9,8	-4,4
Mottatt utbytte	11,6	5,4
Skattefrie inntekter og kostnader	24,0	-17,0
Renter på fondsobligasjoner	39,4	33,6
Korreksjon tidligere år	-9,8	6,5
Sum skattekostnad	**-2 019,5**	**-1 544,1**
Effektiv skattesats	24,3%	24,6%
Endring i utsatt skatt		
Forpliktelser ved utsatt skatt per 1. januar	336,7	173,2
Endring utsatt skatt innregnet i resultatet	126,6	150,9
Endring utsatt skatt innregnet i andre inntekter og kostnader og direkte i balansen		
Pensjoner	-2,9	-14,8
Valutadifferanse	0,2	3,8
Endring utsatt skatt innregnet direkte i balansen		
Endringer knyttet til fusjon	55,1	23,5
Netto forpliktelser ved utsatt skatt per 31. desember	**515,7**	**336,7**
Skatt innregnet i andre inntekter og kostnader		
Utsatt skatt pensjoner	2,9	14,8
Betalbar skatt på omregningsdifferanser	-17,6	-66,2
Sum skatt innregnet i andre inntekter og kostnader	**-14,7**	**-51,4**

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

ntroll, over den finansielle og operasjonelle
ensidige har mellom 20 og 50 prosent av

gning av investeringer i datterforetak og tilknyttede
es når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når
tatte utdelinger innregnes i utgangspunktet i

Presentasjon i regnskapet

Mottatte utbytter fra datterforetak presenteres på egen linje i resultatregnskapet. Tilsvarende gjelder for realiserte gevinster og tap ved avhendelse av datterforetak og tilknyttede foretak. Identifiserte verdifall på investeringer i datterforetak og tilknyttede foretak reduserer balanseført verdi og innregnes i resultatregnskapet som urealisert tap.

Hvor ikke annet er sagt gjelder at for samtlige investeringer tilsvarer stemmeandel eierandel.

Forretningskontor	Eierandel	Kostpris 31.12.2025	Balanseført verdi 31.12.2025	Kostpris 31.12.2024	Balanseført verdi 31.12.2024
Oslo, Norge	100,0 %	195,7	0,2	195,7	0,2
Oslo, Norge	100,0 %	1 331,9	1 331,9	681,9	681,9
Oslo, Norge	100,0 %	1,3	0,1	1,3	0,1
Oslo, Norge	100,0 %	24,0	0,3	24,0	0,3
Stockholm, Sverige	100,0 %			7,4	4,4
Stockholm, Sverige	100,0 %	1 894,9	1 894,9	1 819,9	1 819,9
Vilnius, Litauen	100,0 %	1 109,4	1 062,8	1 109,4	962,8
København, Danmark	100,0 %	1,1	1,1	1,1	1,1
Stockholm, Sverige	100,0 %			40,9	29,3
Stockholm, Sverige	100,0 %	57,2	57,2	57,2	57,2
Stockholm, Sverige	100,0 %	1,5	1,2	16,8	0,3
Trondheim, Norge	100,0 %	1 250,2	1 232,6	1 250,2	1 232,6
Oslo, Norge	100,0 %	2 300,0	2 300,0	1 096,3	1 096,3
Stockholm, Sverige	100,0 %	90,6	90,6		
Charlottenlund, Danmark	100,0 %	274,9	274,9	169,6	169,6
Asker, Norge	33,3 %	165,1	101,6	146,1	100,0
		8 697,9	**8 349,4**	**6 617,9**	**6 156,0**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
2025)
Side 329 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

025)											
0,4	0,4										1,4
1 980,7	1 896,0	84,7									17,4
2 397,7	787,1	1 610,6								1 841,2	145,8
1,6	1,6										
44,7	33,4	11,3								34,6	-0,3
1,7	1,7										16,1
1 125,7	1 099,8	25,9								70,7	3,6
2 300,0	2 295,3	4,7									4,8
19,9	9,2	10,8								25,5	-4,3
70,0	17,3	52,6									-6,8
113 051,9	7 186,3	105 865,6								2 691,4	14,8
											3,1
											214,9

	0,4	0,4			
025)	11,3	11,3			-0,7
	1 930,9	1 816,7	114,2		50,7
	2 306,5	641,3	1 665,2	1 848,7	
	1,6	1,6			0,1
	6,0	5,1	0,9		-2,0
	36,7	19,9	16,8		3,0
	0,6	0,6		0,1	
	1 168,0	1 094,8	73,1	54,8	-55,7
	1 124,0	1 106,0	17,9		8,5
	23,7	14,2	9,5		-1,0
	95 402,3	**5 086,1**	**90 316,0**	**2 427,0**	**306,4**

	2025	**2024**
	MCG AS[1]	**MCG AS**
	-35,9	-15,4
	134,9	120,4

g vurderes i etterfølgende perioder til
ved verdifall.

egenkapitalmetoden, er balanseført verdi av
rte verdi.

kundeforhold, internt utviklet programvare samt
et separat eller som en gruppe, vurderes til
skrivninger og akkumulerte tap ved verdifall. Nye
n grad fremtidige økonomiske fordeler knyttet til
til eiendelen kan måles pålitelig.

nt generert) aktiveres bare dersom
duktet eller prosessen er teknisk og økonomisk
ke fordeler og Gjensidige har intensjon om og
lingen og til å bruke eller selge eiendelen.

will, avskrives lineært over forventet utnyttbar
for bruk. Den estimerte utnyttbare levetiden for
r som følger:
år
år
år

vurderes årlig. Eiendelen nedskrives dersom
verdi.

endeler

t verdi av immaterielle eiendeler og goodwill
ersom slike indikatorer eksisterer, estimeres

- andre eksterne eller interne indikatorer

I tider med økonomisk usikkerhet, kan effekter og indikasjoner på verdifall oppstå som et resultat av geopolitisk uro, og få betydning for nedskrivingsvurderingene for goodwill og immaterielle eiendeler. Dette er ikke vurdert å ha en vesentlig påvirkning på Gjensidige sine immaterielle eiendeler.

Goodwill testes for verdifall årlig. Den årlige testingen av goodwill utføres i tredje kvartal.

Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av bruksverdi neddiskonteres estimerte fremtidige kontantstrømmer til nåverdi med en markedsbasert diskonteringsrente før skatt, som reflekterer tidsverdien av penger og eiendelsspesifikk risiko. I vurderingen grupperes eiendeler i den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer som i all vesentlighet er uavhengige av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler (kontantstrømgenererende enhet). Goodwill allokeres til den kontantstrømgenererende enheten som forventes å få fordeler av overtakelsen.

Tap ved verdifall innregnes i resultatet dersom balanseført verdi for en eiendel eller kontantstrømgenererende enhet overstiger beregnet gjenvinnbart beløp. Ved innregning av tap ved verdifall knyttet til kontantstrømgenererende enheter reduseres først balanseført verdi av goodwill og deretter foretas en forholdsmessig fordeling på balanseført verdi av hver enkelt eiendel i den kontantstrømgenererende enheten. Tidligere innregnede tap ved verdifall for eiendeler utenom goodwill, reverseres dersom forutsetningene for tap ved verdifall ikke lenger er til stede. Tap ved verdifall reverseres kun i den utstrekning gjenvinnbart beløp ikke overstiger det som ville vært balanseført verdi på reverseringstidspunktet dersom et tap ved verdifall ikke hadde vært innregnet.

Tap ved verdifall på goodwill reverseres ikke i etterfølgende perioder. Ved avhendelse av en kontantstrømgenererende enhet vil tilhørende goodwill inkluderes i beregningen av gevinst eller tap ved avhendelse.

Årsregnskap 2025 for 995568817

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

ysure AS med datterforetaket Claims Handling AS.
eller foretak.

eiendeler har blitt negativt påvirket av geopolitisk
ervert at det har vært tilfelle.

eiendeler

om tilsier at det må gjennomføres en
ramvare ikke lenger er i bruk, eller er forventet å ha
gning gjennomføres. Det er i løpet av året
systemet under implementering i Danmark som har
på 423,7 millioner kroner som følge av at deler av
i.

31. desember 2025 3 982,4 millioner kroner.

ringsvirksomhet i Baltikum, og virksomheten i
sjer i datterselskap holdt for salg.

	2025	2024
	3 362,5	3 349,8
	248,2	228,1
	371,7	128,7
	3 982,4	**3 706,6**

Budsjetter/prognoser og perioden kontantstrømmene er fremskrevet

Fremskrivningen av kontantstrømmene er basert på prognoser for de neste fem årene gjennomgått av ledelsen og godkjent av styret. Terminalverdien er beregnet i år 2029 basert på langsiktige mål for Gjensidige. Gjensidige bruker som utgangspunkt en femårs horisont på sine modeller. Den langsiktige vekstraten utover styregodkjente planer er ikke høyere enn langsiktig vekst i markedet til de respektive kontantstrømgenererende enhetene.

Ledelsens metode

Så langt det er mulig har ledelsen søkt å dokumentere de forutsetningene som modellene er basert på ved hjelp av ekstern informasjon. Ekstern informasjon er benyttet i vurderingen av diskonteringsrente og valutakurser. Når det gjelder fremtidige kontantstrømmer har ledelsen også vurdert i hvilken grad man historisk har oppnådd sine prognoser. Dersom man ikke har oppnådd forventet prognose for resultat, har ledelsen gjennomført en avviksanalyse. Disse avviksanalysene er gjennomgått av styret i de respektive datterforetakene, samt ledelsen i Gjensidige Forsikring.

Nivå på combined ratio (CR)

CR forutsetningene for de kontantstrøms genererende enhetene er vist i tabellen nedenfor.

Kontantstrømgenererende enheter	CR-nivå i vekstperioden	CR-nivå ved beregning av terminalverdi
Skadeforsikring Danmark	84.1 - 99,3%	85.4%
Skadeforsikring Sverige	89.2 - 108,7%	89.0%
Skadeforsikring Privat Norge	70.6 - 75.3%	73.0%

Årsregnskap regnskapsår2025for 995668227
Side 333 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Diskonteringsrente øker med 1 pp	Vekst reduseres med 2 pp ift. forventet neste 3 år	CR øker med 2 pp neste 3 år	Vekst reduseres med 1 pp i terminalleddet i forhold til forventet	Alle forhold inntreffer samtidig
Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov
Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov
Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov	Ingen nedskrivningsbehov

forutsetningene utvikler seg vesentlig forskjellig fra det som er forutsatt i modellene for vurdering av tap ved verdifall er det ikke identifisert at dette vil medføre behov for nedskrivning, jf. tabell.

and. Landrisiko er korrigert direkte i
er gjort en vurdering av om en diskonteringsrente
ats som er spesifikk for eiendelen ikke er direkte
d tilsvarende trekk for å estimere

| | | |

eparate komponenter. Eierbenyttet eiendom
sidige i utøvelsen av sin virksomhet.

s balanseførte verdi hvis det er sannsynlig at de
eiendelen vil tilflyte Gjensidige, og utgiften
s den etterfølgende utgiften er påløpt for å erstatte
tstyr, aktiveres kostnaden og balanseført verdi av
arasjoner og vedlikehold innregnes umiddelbart i

anlegg og utstyr avskrives lineært over estimert
er avskrives ikke. Den forventede utnyttbare
are periodene er som følger, hvorav tekniske
r høyeste avskrivningssats:

vetid og restverdi vurderes årlig. Eiendelen
vere enn balanseført verdi. Avskrivninger er
påløpte kostnader til forsikringstjenester.

aler

eavtaler som en leieforpliktelse med en tilhørende

måneder og kortere)

I etterfølgende perioder måles rett-til-bruk eiendelen til anskaffelseskost redusert med akkumulerte avskrivninger og eventuelle tap ved verdifall. Avskrivninger er i henhold til IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr, med unntak av at rett-til-bruk eiendelen avskrives over det korteste av leieperioden og gjenværende brukstid. IAS 36 Verdifall på eiendeler benyttes for å avgjøre om en rett-til-bruk eiendel er utsatt for tap ved verdifall og for å innregne eventuelle identifiserte tap ved verdifall.

Rett-til-bruk eiendelen inngår i regnskapslinjen Eiendom, anlegg og utstyr i oppstillingen av finansiell stilling.

Renteeffekten av diskontering av leieforpliktelsene presenteres separat fra avskrivningskostnaden av rett-til-bruk eiendelene. Avskrivningskostnaden presenteres sammen med øvrige avskrivninger, mens renteeffekten av diskontering presenteres på linjen Rentekostnader og kostnader knyttet til investeringer.

Eiendom, anlegg og utstyr i Gjensidige

Eierbenyttede eiendommer i Gjensidige består hovedsakelig av fritidshus og hytter. Rett-til-bruk eiendom består av husleieavtaler regnskapsført i henhold til IFRS 16 Leieavtaler. Anlegg og utstyr består hovedsakelig av maskiner, biler, inventar og møbler. Ved årets slutt har Gjensidige inngått ni leiekontrakter som ikke er tatt i bruk og som utgjør 313,4 millioner kroner. Disse kontraktene trer i kraft i år 2026 og er ikke balanseført per 31. desember 2025. Gjensidige har foretatt framleie av en eiendom til et datterselskap med 1 millioner kroner.

Det foreligger ingen restriksjoner på eierbenyttet eiendom, anlegg og utstyr. Eierbenyttet eiendom, anlegg og utstyr er heller ikke stilt som sikkerhet for forpliktelser.

Gjensidige har vurdert hvorvidt noen av eiendelene kan sies å være strandede eiendeler og nedskrivning blir ved slike tilfeller foretatt. En eiendom er strandet og det er foretatt en nedskrivning ved årets slutt med 0,7 millioner kroner. Med strandede eiendeler menes eiendeler som har redusert eller ingen verdi før utløpet av opprinnelig antatt levetid som følge av endringer i eksterne rammebetingelser.

Årsregnskap enkeltår 2025 for 915568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

di av pensjonsmidlene. Det avsettes for
inansiering oppstår. Netto pensjonsforpliktelse
nsforpliktelser.

) og netto rentekostnad (-inntekt) resultatføres
kostnader til forsikringstjenester i resultatet. Netto
onteringsrenten for forpliktelsen på begynnelsen av
ekostnad består derfor av rente på forpliktelsen og

og estimert verdi av pensjonsmidler ved forrige
pliktelse og virkelig verdi av pensjonsmidlene ved
er og kostnader. Disse vil aldri bli reklassifisert over

r av en ytelsesbasert pensjonsordning innregnes i
ler oppgjøret inntreffer.

nsordning innregnes som personalkostnader i

a tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk
nger oppfyller lovens krav.

telsesbaserte pensjonsordninger for sine ansatte.
agt i en egen pensjonskasse og er lukket for
nskuddsbaserte pensjonsordningen.

ning som er et supplement til folketrygden. Ytelsene
lderspensjon fra folketrygden. Pensjonsalder er 70

Filialene og enkelte av datterforetakene til Gjensidige Forsikring har tilsvarende innskuddsbasert pensjonsordning som Gjensidige Forsikring i Norge.

Ytelsesbasert pensjonsordning

Beskrivelse av ordningen

Alderspensjonen sammen med ytelser fra folketrygden og hensyntatt eventuelle fripoliser fra tidligere arbeidsforhold utgjør cirka 70 prosent av lønn ved fratredelsesalder, forutsatt full opptjeningstid på 30 år. Pensjonsalderen er 70 år.

Den ytelsesbaserte ordningen er en ordning som gir de ansatte kontraktsmessige rettigheter til fremtidige pensjonsytelser. Videre inngår i ordningen uførepensjon, ektefelle-/samboerpensjon og barnepensjon etter nærmere bestemte regler.

I tillegg har Gjensidige pensjonsforpliktelser overfor enkelte arbeidstakere ut over den ordinære kollektivavtalen. Dette gjelder ansatte med lavere pensjonsalder, arbeidstakere med lønn over 12G og tilleggspensjoner.

Den ordinære alderspensjonen er en sikret ordning hvor arbeidsgiver bidrar med innbetaling til pensjonsmidler. Pensjon ut over den ordinære kollektivavtalen er en usikret ordning som betales over driften.

Aktuarielle forutsetninger

Fastsatte aktuarielle forutsetninger fremkommer av tabellen. Diskonteringsrenten er den forutsetningen som har størst innvirkning på verdien av pensjonsforpliktelsen.

Lønnsregulering, pensjonsregulering og G-regulering er basert på historiske observasjoner og forventet fremtidig inflasjon. Lønnsveksten er i 2025 satt til 3,6 prosent for alle medlemmer uavhengig av alder.

Diskonteringsrenten er basert på en rentekurve som fastsettes med utgangspunkt i OMF-renten (obligasjoner med fortrinnsrett). Diskonteringsrenten er basert på observerte renter frem til cirka ti år. Markedets langsiktige syn på rentenivå er estimert basert på realrentekrav, inflasjon og fremtidig kredittrisiko. I perioden mellom de observerte renter og de langsiktige

Årsregnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

v det framtidige økte renteoverskudd.

ne følger den sikrede ordningen og økt avkastning i
n usikrede ordningen.

tepapir med en durasjon på 4 år, og består av
A-nivå i gjennomsnitt. Pensjonsmidlene har 13,5

l effekt da mesteparten vil bli dekket av
sjon i bufferfondet.

verfinansiering (asset ceiling) da alle midler i
pensjonister og fripoliser.

erskuddsdeling i pensjonskassen. Dersom
t regnes som et estimatavvik, da dette følger av
g utover det lovpålagte kravet.

ensjonsregulering, da Gjensidige ikke har et mål
et ennå at pensjonskassen skal regulere pensjonene i
Pensjonsreguleringen følger da avkastningen i
følgende år. Finansielt sett er dette en kompleks
ngsrenten, garantirenten i pensjonskassen,
se effektene er innregnet som pensjonsregulering.
S19 IFRIC4.

ger og pensjonsregulering:
sent aksjer og 86,5 prosent renter. Eiendelene er
ngsrapport. I pensjonskostnaden er det lagt inn en
ktet på diskonteringskurven (4,3 prosent OMF-
sjonene i pensjonsmidlene er høyere enn
dittrisiko.

det lede til et fall på cirka 4,8 prosent i pensjonsmidlene.

Pensjonsforpliktelsene er eksponert mot noe kredittrisiko da den norske OMF-renten, som er utgangspunkt for fastleggelsen av diskonteringsrente, inneholder en viss kredittrisiko.

Aksjerisiko:
Pensjonsmidlene er eksponert mot aksjemarkedet gjennom aksjefond. Ved utgangen av året var eksponeringen 13,5 prosent.

Markedsverdien av aksjer svinger kraftig. Pensjonskassen måler løpende aksjerisikoen i pensjonsmidlene basert på prinsipper i Solvens II. Prinsippene for måling av aksjerisiko baseres på at risikoen øker når aksjer stiger i verdi og at risikoen faller når aksjer har falt i verdi. Risikoen er målt til 47 prosent potensielt fall på 1-års horisont. Effekten vil være 6,3 prosent fall i pensjonsmidlene.

Valutarisiko:
Valutaeksponering skal som hovedregel valutasikres 100 prosent, med svingningsrom +/- 20 prosentenheter. Unntak fra denne hovedregelen er sikring av aksjer, private equity og emerging market obligasjoner denominert i utenlandsk valuta. Disse investeringene omfattes ikke av hovedregel, og kan holdes usikret i valuta eller innen en sikringsgrad på 0-100 prosent. Åpen posisjon i valuta skal ikke overstige 400 millioner kroner, som er en økning på 200 millioner kroner fra fjorårets strategi. Årsaken til dette avviket fra hovedregelen er at det vanligvis er negativ korrelasjon mellom kronekurs og verdien for underliggende verdipapirer. Ved åpne posisjon i ulike valutaer som er mindre enn 5 millioner kroner er det ikke nødvendig å foreta en valutadekking eller en justering av eksisterende valutasikring. I fondsløsninger sikres det mot svingninger i den valuta fondet er denominert i. Pensjonsmidlene var valutaeksponert med cirka 2,4 prosent. En betydelig valutaendring på globalbasis basert på en faktor tilsvarende den faktoren som brukes i stresstester for pensjonskasser (tilsvarende en forverring mot 99,5 prosent persentilen) betyr et 25 prosent tap på valutaposisjonen cirka 0,6 prosent på pensjonsmidlene.

De garanterte pensjonsforpliktelsene er kun eksponert mot norske kroner. Pensjonsreguleringen kan bli påvirket dersom valutatap/gevinst vesentlig påvirker avkastningen.

Årsregnskap for regnskapsåret 2025 for 995681
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

e får erstatning dersom en slik hendelse inntreffer.

v den fremtidige lønnsutvikling og utviklingen i
etaket. lønnsutvikling er lavere enn økningen i G,

fastlagt ved at ansatte får høyere eller lavere
idige styrer lønnsutvikling for ansatte basert på
l år kan det forekomme hopp i lønnsnivå.

høyere vil det føre til cirka 1,8 prosent økning av de
usikrede forpliktelsene. Dersom G øker med ett
0,6 prosent og 3,3 prosent for henholdsvis sikret og
prosentpoeng øker forpliktelsen med 0,6 prosent for

stekrav definert i norsk lov, forskrifter og pålegg fra
nidlene blir lavere enn en nedre grense, vil Gjensidige
å dekke opp for den nedre grensen. Under visse
betale pensjonsmidler.

ert på krav fastsatt av Finanstilsynet i form av
99,5 prosent «value at risk». Pensjonskassen
aldekning per 31. desember 2025. Premiefond
et betyr at det kan komme krav om innbetaling til

Dersom pensjonsordningens administrator framlegger slike fordelinger kan det lede til at ordningen skal innregnes som en ytelsesordning. Imidlertid er det vanskelig å fremkomme med fordelingsnøkler som kan aksepteres av medlemmene. En fordelingsnøkkel basert på Gjensidiges andel av samlet årlig lønn vil ikke kunne aksepteres da denne nøkkelen er for enkel og ikke vil reflektere de økonomiske forpliktelsene på en adekvat måte.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	-110,3	-49,1	-159,4	-124,8	-45,0	-169,8
	-26,6	-8,2	-34,8	-24,5	-7,9	-32,4
		9,9	9,9		9,4	9,4
	-5,4	-0,4	-5,8			
		0,1	0,1		1,6	1,6
	2 288,1	**810,8**	**3 098,9**	**2 277,2**	**804,4**	**3 081,6**
	2 567,1		2 567,1	2 386,3		2 386,3
	113,1		113,1	98,7		98,7
	6,7		6,7	78,6		78,6
	166,0	8,2	174,2	152,8	8,3	161,1
	-110,3		-110,3	-124,8		-124,8
	-26,6	-8,2	-34,8	-24,5	-8,3	-32,8
	2 716,0		**2 716,0**	**2 567,1**		**2 567,1**
	2 288,1	810,8	3 098,9	2 277,2	804,4	3 081,6
	2 716,0		2 716,0	2 567,1		2 567,1
	-427,9	**810,8**	**382,9**	**-289,9**	**804,4**	**514,5**
	30,8	13,8	44,5	28,1	12,5	40,6
	97,4	33,1	130,5	89,4	29,6	118,9
	-113,1		-113,1	-98,7		-98,7
		9,9	9,9		9,4	9,4
	-0,3	-0,4	-0,6			
	5,9	2,6	8,5	5,4	2,4	7,8
	20,7	**59,1**	**79,8**	**24,0**	**53,9**	**77,9**
e i resultatregnskapet	20,7	59,1	79,8	24,0	53,9	77,9

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	6,2	-57,8
	-29,8	-80,0
nsjonsforpliktelse fra	5,2	
	0,1	0,5
	-3 535,9	-3 524,2
nnskuddsbaserte	406,9	363,7
sordningen for LO/NHO	33,5	32,1
/NHO neste år	34,7	33,3
sjonsordningen neste	144,4	133,3

	2025	2024
	4,31%	4,40%
	3,60%	3,90%
	3,60%	3,70%

+ 1 %-poeng lønnsjustering	2,8%	3,2%
- 1 %-poeng G-regulering	1,3%	1,5%
+ 1 %-poeng G-regulering	-1,3%	-1,5%
- 1 %-poeng pensjonsregulering	-2,4%	-2,3%
+1 %-poeng pensjonsregulering	4,1%	4,7%
10 % redusert dødelighet	2,5%	2,5%
10 % økt dødelighet	-3,3%	-3,3%

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	
Kvoterte priser i aktive markeder	**Verdsettelses-teknikk basert på observerbare markedsdata**	**Verdsettelses-teknikk basert på ikke-observerbare markedsdata**		**Sum**
	233,6			233,6
422,4	1 911,2			2 333,5
422,4	**2 144,8**			**2 567,1**

d førstegangsinnregning avhenger av deres
deller for styring av instrumentene.

r ikke SPPI-testen (kun betaling av hovedstol og
er resultatet. Gjeldsinstrumenter er klassifisert
uelle karakteristika ved den finansielle eiendelen.

t å tilsvare kontantstrømmene fra
gjeldsinstrumenter med en varighet og valuta som
ontantstrømmene til forsikringsvirksomheten. En
PPI-testen og kunne vært regnskapsført til
algt å bruke opsjonen til virkelig verdi over resultatet
rholdet mellom investeringer og

e eiendeler, som investeres for å oppnå Gjensidiges
nedsidrisiko. Allokeringen av eiendeler i denne
nsidiges kapitalisering og risikokapasitet, samt
ere av investeringene i den frie porteføljen ville
psført til amortisert kost. Gjensidiges
notta kontantstrømmer, og de finansielle eiendelene
virkelig verdi over resultatet.

nhetens kollektivportefølje er ment å tilsvare
eten, med gjeldsinstrumenter som har en varighet og
alutaen til kontantstrømmene for
esteringene ville bestått SPPI-testen og kunne vært
e har imidlertid valgt å bruke opsjonen til virkelig
nskapsmessige misforholdet mellom investeringer og
delene i unit-link porteføljen og selskapsporteføljen

Innregning og fraregning

Finansielle instrumenter innregnes når Gjensidige blir part i instrumentets kontraktsmessige vilkår. Førstegangsinnregning er til virkelig verdi. Transaksjonskostnader kommer i tillegg, med unntak av for finansielle eiendeler og forpliktelser som måles til virkelig verdi over resultatet. For finansielle instrumenter som måles til virkelig verdi over resultatet, kostnadsføres transaksjonskostnader etter hvert som de påløper. Normalt vil førstegangsinnregning være lik transaksjonsprisen. Etter førstegangsinnregning måles instrumentene som beskrevet nedenfor.

Finansielle eiendeler fraregnes når de kontraktsmessige rettighetene til kontantstrømmer fra de finansielle eiendelene utløper, eller når Gjensidige overfører den finansielle eiendelen i en transaksjon hvor all eller tilnærmet all risiko og fortjenestemuligheter knyttet til eierskap av eiendelen overføres. Ved fraregning av en finansiell eiendel innregnes forskjellen mellom balanseført verdi og vederlaget i resultatet, i regnskapslinjen Netto realiserte gevinster og tap på investeringer.

Finansielle forpliktelser fraregnes når de kontraktsmessige forpliktelsene fra de finansielle forpliktelsene opphører. Ved fraregning av en finansiell forpliktelse innregnes forskjellen mellom balanseført verdi og vederlaget i resultatet, i regnskapslinjen Netto realiserte gevinster og tap på investeringer.

Kjøp og salg av finansielle instrumenter innregnes hovedsakelig på avtaletidspunktet, med unntak av i dansk filial av Gjensidige Forsikring ASA, hvor innregningen skjer på oppgjørstidspunktet.

Renter og utbytteinntekter innregnes på egne linjer i resultatoppstillingen, adskilt fra netto urealiserte verdiendringer på investeringer og netto realiserte gevinster og tap på investeringer.

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet

Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet måles til virkelig verdi på rapporteringstidspunktet. Endringer i virkelig verdi innregnes i resultatet, i regnskapslinjen Netto urealiserte verdiendringer på investeringer (ekskl. eiendom).

Årsregnskap regnskapsår 2025 fnr 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

sjonell valuta.

kost

net til virkelig verdi måles til amortisert kost ved
ning av effektiv rente estimeres fremtidige
vilkår ved det finansielle instrumentet tas i
mellom partene i kontrakten og
rekte til transaksjonen, inngår som en integrert
ive renten. Der hvor tidshorisonten for det
r relativt kort benyttes den nominelle renten ved

rtisert kost inngår kontanter og
arlig lån (forpliktelse) og andre finansielle

rdringer og andre finansielle forpliktelser er av
es å være en rimelig tilnærming av virkelig verdi.

l amortisert kost

urdering av behov for nedskrivning av andre
tuell tapsavsetning målt til et beløp som tilsvarer

d å foreta en gruppering av fordringene basert på

nger til virkelig verdi over resultatet lik den verdi
settes for i en velordnet transaksjon mellom
le gjeldende markedsforhold.

Kvoterte priser i aktive markeder anses som det beste estimat på et finansielt instruments virkelige verdi. Et finansielt instrument anses som verdsatt basert på kvoterte priser i aktive markeder dersom virkelig verdi er fastsatt basert på priser som er enkelt og regelmessig tilgjengelige, og representerer faktiske og regelmessig forekommende markedstransaksjoner på armlengdes avstand. Finansielle instrumenter som verdsettes basert på kvoterte priser i aktive markeder klassifiseres som nivå én i verdsettelseshierarkiet.

Følgende finansielle eiendeler er klassifisert som nivå én i verdsettelseshierarkiet:
- Børsnoterte aksjer
- Stats- og statsgaranterte obligasjoner/verdipapirer med fast avkastning

Verdsettelse basert på observerbare markedsdata

Når kvoterte priser i aktive markeder ikke er tilgjengelige, fastsettes virkelig verdi av finansielle instrumenter fortrinnsvis ved hjelp av verdsettelsesmetoder som baserer seg på observerbare markedsdata.

Et finansielt instrument anses som verdsatt basert på observerbare markedsdata dersom virkelig verdi er fastsatt med referanse til priser som ikke er kvoterte, men som er observerbare enten direkte (som priser) eller indirekte (derivert fra priser). Finansielle instrumenter som verdsettes basert på observerbare markedsdata klassifiseres som nivå to i verdsettelseshierarkiet.

Følgende finansielle instrumenter er klassifisert som nivå to i verdsettelseshierarkiet:
- Valutaderivater, aksjeopsjoner og fremtidige renteavtaler der virkelig verdi er derivert fra verdien av underliggende instrumenter. Derivatene i disse kategoriene verdsettes ved hjelp av allment brukte verdsettelsesmetoder for derivater (opsjonsprisingsmodeller etc.).
- Aksjefond, obligasjonsfond, hedgefond og kombinasjonsfondet virkelig verdi er bestemt på bakgrunn av verdien av instrumentene som fondene har investert i.
- Sertifikater, obligasjoner og indeksobligasjoner som ikke er noterte, eller som er noterte, men hvor det ikke forekommer regelmessige transaksjoner. De unoterte instrumentene i disse kategoriene verdsettes basert på observerbare rentekurver og estimert kredittspread der hvor det er aktuelt.
- Børsnoterte ansvarlig lån hvor det ikke forekommer regelmessige transaksjoner.

Årsregnskapregnskapsåret 2025 for 995881917

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

ert som nivå tre i verdsettelseshierarkiet.

t som nivå tre i verdsettelseshierarkiet:
E) som ikke er organisert som fond verdsettes ved
tipler og nylige markedstransaksjoner. PE-
ad verdsettes på bakgrunn av rapporterte NAV (Net
d til IPEV-retningslinjer (International Private Equity
av sen rapportering fra fondene benyttes NAV fra
deretter for skjønnsmessige justeringer basert på
en forrige rapporteringsdato. Objektive hendelser
dier på børsnoterte foretak siden siste rapportering
tore markedsbevegelser.
ond. Fondene verdsettes på bakgrunn av rapportert
rapportering fra fondene benyttes NAV fra siste
tter for skjønnsmessige justeringer basert på
kan være utvikling i relevante markedsrenter,

klassifisert som nivå tre

komåling fastsetter hvilke verdsettelsesmodeller
nsielle eiendeler klassifisert som nivå tre i
ellene gjøres ved behov. Investeringenes virkelige
fastsatte rammer, rapporteres ukentlig til
g til styret.

Klassifisering, verdsettelseshierarki og avstemminger

Tabellene nedenfor viser en oversikt over hvilke finansielle instrumenter som klassifiseres i hvilke målekategorier, på hvilket nivå målingene av finansielle instrumenter til virkelig verdi er kategorisert, samt en avstemming av åpningsbalanse og sluttbalanse for finansielle instrumenter kategorisert på nivå tre i hierarkiet for virkelig verdi og for forpliktelser fra finansieringsaktiviteter.

Årsregnskap regnskapsår 2025 for 995 688 217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

markeder	markedsdata	markedsdata	Sum
			94,3
	94,3		2 289,6
	899,7	1 266,9	57 653,5
	36 601,3	2 188,5	184,7
	183,2	1,5	301,4
	301,4		363,7
	363,7		4 181,6
	4 181,6		

			94,3
	94,3		2 289,6
	123,0	1 266,9	57 653,5
	18 863,6	2 188,5	184,7
		1,5	301,4
			363,7
			4 181,6

	markeder	markedsdata	markedsdata	Sum
atet				
sultatet		96,2		96,2
	194,7	1 092,3	1 437,5	2 724,5
atet, målt til virkelig verdi over resultatet				
atet, målt til virkelig verdi direkte mot egenkapitalen				
atet, omarbeidet ved førstegangsinnregning				
astning	17 991,1	34 751,6	2 139,4	54 882,2
		283,7	9,5	293,2
		300,0		300,0
sultatet		522,5		522,5
	4 148,6			4 148,6

	1 437,5	-24,7	61,1	-11,2	-195,9		1 266,9		-24,7
astning	2 139,4	23,5	536,8	-502,9	-71,9	63,6	2 188,5		21,5
	9,5				-8,0		1,5		
	3 586,4	-1,2	597,9	-514,1	-275,7	63,7	3 456,9		-3,2

verdsettes basert på ikke-observerbare markedsdata (nivå 3) 2024

	31.12.2023	Samlede gevinster eller tap innregnet i resultatet	Kjøp	Salg	Oppgjør	Overføring til/fra nivå 3	Valutaeffekt	31.12.2024	Samlede gevinster eller tap inkludert i resultatet, og som er henførbart til endringen i urealiserte gevinster eller tap knyttet til finansielle instrumenter som holdes ved utløpet av rapporteringsperioden
	1 483,1	48,2	152,6	-246,8			0,4	1 437,5	48,2
kastning	2 032,1	171,8	381,1	-528,5			82,9	2 139,4	181,5
	20,7				-11,2			9,5	
	3 535,9	**220,0**	**533,7**	**-775,3**	**-11,2**		**83,3**	**3 586,4**	**229,7**

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

ieringsaktiviteter 2024

31.12.2023	Kontantstrømmer	Ikke-kontantstrømmer			31.12.2024
		Oppkjøp	Kursdifferanser	Andre endringer	
1 218,0	796,8			4,8	2 019,6
2 898,7	1 190,9			1,9	4 091,5

	937 901 003	5,7
		22,3
	919 967 072	51,7
	964 118 191	15,6
		11,7
	986 228 608	9,9
	982 463 718	9,1
	923 609 016	8,8
	910 747 711	7,6
	914 778 271	7,4
	821 186 382	7,4
	933 739 384	6,8
		6,7
	886 581 432	6,1
	963 865 724	5,7
	826 335 912	5,7
	997 639 588	5,6
	917 685 991	5,5
		4,5
	989 795 848	4,1
	943 753 709	3,9
	919 160 675	3,8
		2,4
		2,4
	957 915 035	2,1
		4,1
		198,7

Alma Advent Global Convertible Fund		obligasjoner	323,1
Invesco Credit Partners LP II		Hedgefond	170,5
Signord IS - A		PE fond	166,6
American Century Concentrated Global Growth		Aksjefond	137,4
Nordea Stabile Aksjer Global Valutasikret		Aksjefond	132,7
Hitecvision New Energy Fund		PE fond	132,6
Barings Global Special Situations Credit Fund		Hedgefond	122,4
RBC Funds Lux - Global Equity Focus Fund		Aksjefond	120,3
Storebrand Global Indeks	989 133 241	Aksjefond	117,5
Northzone VIII LP		PE fond	99,4
NPEP Erhvervsinvest IV IS		PE fond	78,4
Invesco Credit Partners LP		Hedgefond	77,3
Invesco Credit Partners LP III		Hedgefond	73,4
Norvestor VII LP		PE fond	41,3
NPEP Procuritas VI IS		PE fond	34,5
HitecVision VI LP		PE fond	29,7
Signord IS - B		PE fond	26,5
NPEP Triton IV IS		PE fond	23,9
Argentum Secondary III		PE fond	22,3
NPEP MB V IS		PE fond	20,5
Northzone VII LP		PE fond	19,6
Øvrige andeler			90,9
Sum andeler			**2 060,5**
Aksjer og andeler eid av filialer			
Aksjer og andeler eid av Gjensidige Forsikring ASA, dansk filial			8,0
Sum aksjer og andeler eid av filialer			**8,0**
Sum aksjer og andeler eid av Gjensidige Forsikring ASA			**2 289,6**

[1] Norske Private equity fond organisert som indre selskaper har ikke organisasjonsnummer.

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	946,3	1 421,8
r	594,8	496,6
	1 663,7	1 128,0
	-96,0	-101,8
	4 853,3	**4 837,2**

iktige fordringer vedrørende finansielle investeringer.

beholdningen av egne aksjer.

I tusen aksjer	2025	2024
Utstedte 1. januar	500 000	500 000
Utstedte 31. desember	500 000	500 000

Egne aksjer

Pålydende av foretakets egne aksjer går til fradrag i aksjekapital. Beløp betalt som overskrider pålydende belastes annen opptjent egenkapital slik at kostpris for egne aksjer trekkes fra i egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer resultatføres ikke.

Egne aksjer kjøpes til bruk i Gjensidiges aksjebaserte betalingsordninger. Disse er kjøpt til en snittkurs på 255,36 kroner (182,38) og videresolgt til ansatte, til samme pris, men med rabatt i form av tilskudd.

Antall egne aksjer	2025	2024
1. januar	50 916	46 683
Kjøp	360 511	463 484
Videresalg til ansatte	-290 356	-372 643
Tildeling i godtgjørelsesordningen	-19 979	-20 022
Tildeling i aksjespareordningen	-84 431	-66 586
31. desember	**16 661**	**50 916**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 354 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

	10 544	48 541	7 637	46 885
	5 496	35 605	6 146	33 613
	0	29 711	701	29 353
	5 363	8 848	5 966	6 855
	4 505	12 042	5 068	10 246
	4 090	4 504	4 052	3 165
	2 482	961	942	404
	2 442	1 722	829	1 185
	890	2 614	280	2 001
		5 700		
		3 200		3 200
		4 000		2 000
		13 000		13 000
		1 000		1 000
		3 800		
		2 817		2 327
		2 865		2 311
entant		1 915		1 756

e person samt nærmeste familie og selskaper der
f. regnskapsloven § 7-26.

Fondsobligasjon

Fondsobligasjoner består av evigvarende hybridkapitalinstrument i Gjensidige Forsikring ASA, klassifisert som egenkapital.

Annen opptjent egenkapital

Annen opptjent egenkapital består av valutakursdifferanser, ny måling av netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse/-eiendel, resultater, samt beløp som overskrider pålydende ved kjøp og salg av egne aksjer.

Valutakursdifferanser

Valutakursdifferanser består av valutakursdifferanser som oppstår ved omregning av utenlandske datterforetak og filialer, samt fra omregning av forpliktelser som sikrer foretakets nettoinvestering i utenlandske datterforetak og filialer.

Millioner kroner	2025	2024
1. januar	1 087,4	800,9
Valutakursdifferanser fra utenlandsk virksomhet	80,1	352,7
Skatt på andre inntekter og kostnader som senere vil bli omklassifisert til resultatet	-17,6	-66,2
31. desember	**1 149,9**	**1 087,4**

Ny måling av netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse/-eiendel

Ny måling av netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse/-eiendel består av avkastning på pensjonsmidler ut over renteinntekt samt gevinster og tap som oppstår ved endring av de aktuarielle forutsetninger som benyttes ved beregning av pensjonsforpliktelse.

Resultater

Årets og tidligere års resultat inkluderer også avsetninger til pliktige fond (naturskadefond og garantiordning).

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Side 355 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

d. Det er det enkelte forsikringsselskap som er
vis, foretar oppgjør og har den direkte kontakten
erer utligningen mellom selskapene.
rukes til å dekke krav etter naturskader, men som i
å dekke andre forpliktelser.

ådet med filial i Norge er medlem av
tiordningens formål er å forhindre eller redusere tap
e virksomheter dersom deres forsikringsselskap ikke
ning til garantiordningen er bunden kapital og skal
direkte skadeforsikring, til sikrede og skadet

nsidige har en ubetinget rett til å motta utbyttet.
else fra det tidspunkt generalforsamlingen vedtar

	2025	2024
	5 000,0	4 500,0
ddskapital	2 250,0	500,0
	7 250,0	**5 000,0**

tet innregnet i regnskapet til Gjensidige Forsikring ASA, men ikke i
onsekvenser

BlackRock	2,8%
DWS Investments	2,4%
Vanguard	1,7%
Storebrand Asser Management	1,4%
Nordea Funds	1,1%
KLP Kapitalforvaltning AS	1,1%

Eieroversikten er basert på analyse gjennomført av Euronext basert på eierregister i VPS per 31. desember 2025. Gjennom analysen kartlegges hvilke eiere som står bak ulike forvalterkontoer. Det kan ikke garanteres at oversikten er korrekt.

Årsregnskap regnskapsår 2025 for 995568821

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

utstedelse. Avtalevilkårene tilfredsstiller kravene i
instrumentene inngår i Gjensidiges ansvarlige
s til pålydende fratrukket transaksjonsutgifter som
etalingsdato. Amortiseringsbeløpet innregnes i
ekostnader.

fondsobligasjon innenfor egenkapital. Instrumentene innregnes til pålydende fratrukket transaksjonsutgifter som amortiseres lineært frem til første tilbakebetalingsdato. Rentene og amortiseringsbeløpet presenteres ikke i finansresultatet, men som en reduksjon i annen opptjent egenkapital. Skatteeffekten av påløpte renter innregnes i årets skattekostnad.

	FRN Gjensidige Forsikring ASA 2024/2054 SUB	FRN Gjensidige Forsikring ASA 2024/2054 SUB	FRN Gjensidige Forsikring ASA 2023/2053 SUB	FRN Gjensidige Forsikring ASA 2021/2051 SUB
	NO0013387308	NO0013167189	NO0013024000	NO0010965437
	Gjensidige Forsikring ASA	Gjensidige Forsikring ASA	Gjensidige Forsikring ASA	Gjensidige Forsikring ASA
	900	800	1.200	1.200
	NOK	NOK	NOK	NOK
	5.11.2024	28.2.2024	26.9.2023	7.4.2021
	5.11.2054	28.2.2054	29.12.2053	7.4.2051
	5.8.2030	28.5.2029	29.9.2028	7.10.2026
	NIBOR 3M + 1,45 %	NIBOR 3M + 1,70 %	NIBOR 3M + 2,25 %	NIBOR 3M + 1,10 %
	Solvens II	Solvens II	Solvens II	Solvens II
	Ja	Ja	Ja	Ja
	Nei	Nei	Nei	Nei

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

NOK	NOK	NOK	NOK
18.9.2025	12.3.2024		7.4.2021
Evigvarende	Evigvarende		Evigvarende
18.3.2031	12.12.2029		7.4.2026
NIBOR 3M + 2,15 %	NIBOR 3M + 2,80 %		NIBOR 3M + 2,25 %
Solvens II	Solvens II		Solvens II
Ja	Ja		Ja
Nei	Nei		Nei

er påbegynt eller er kunngjort. Avsetninger foretas
l driften.

nsidige

millioner kroner i omstillingsavsetning som følge av
nmark. Prosessene er kommunisert ut til alle
etalingene forventes å skje i løpet av det kommende
dspunkt og endelig størrelse på utbetalingene, da
er avsluttet.

Andre avsetninger	934,2	397,5
Sum andre avsetninger	**1 283,3**	**684,3**
Restruktureringskostnader		
Avsetning per 1. januar	48,8	77,3
Nye avsetninger	118,3	40,8
Avsetninger benyttet i løpet av året	-66,7	-14,9
Tilbakeført avsetninger		-54,8
Valutakursdifferanser	0,2	0,4
Avsetning per 31. desember	**100,6**	**48,8**
Andre finansielle forpliktelser		
Mellomværende med brannkasser	12,7	20,9
Leverandørgjeld	109,8	117,6
Forpliktelser overfor offentlige myndigheter	411,3	370,3
Eiendomsdrift	11,8	9,5
Trafikkforsikringsavgift til trafikkforsikringsforeningen (TFF)	1 594,3	1 738,5
Forpliktelser i forbindelse med kapitalforvaltning	0,4	29,3
Forpliktelser i forbindelse med forsikring	553,0	811,5
Annen gjeld	359,3	321,7
Sum andre finansielle forpliktelser	**3 052,5**	**3 419,3**
Påløpte kostnader og mottatte, ikke opptjente inntekter		
Skyldige offentlige avgifter	44,8	55,3
Skyldige feriepenger	301,3	351,2
Andre påløpte kostnader og mottatte, ikke opptjente inntekter	59,4	63,8
Sum påløpte kostnader og mottatte, ikke opptjente inntekter	**405,6**	**470,2**

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995 568 317
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

eiebeløpene som andre operasjonelle
vert som de påløper.

åverdien av leiebetalingene for retten til å bruke
eriodene defineres som den ikke avbestillbare
eriode dekket av en opsjon om å forlenge
annsynlig at Gjensidige vil utøve opsjonen, og
å si opp leieavtalen dersom det er overveidende
psjonen.

ente på en portefølje av leieavtaler med noenlunde
et lik varighet).

sen vil å øke den balanseførte verdien for å
ere den balanseførte verdien for å gjenspeile
le måling av balanseført verdi for å reflektere
r, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger

i oppstillingen av finansiell stilling.

telsene presenteres separat fra
delene. Avskrivningskostnaden presenteres sammen
en av diskontering presenteres på linjen
esteringer.

grunn av kort varighet. Hoveddelen av kontormaskiner er unntatt for innregning på grunn av lav verdi. IT-avtaler anses ikke å falle inn under IFRS 16 siden disse er basert på kjøp av kapasitet som ikke er fysisk atskilt og dermed ikke kan identifiseres.

Leieperioden beregnes basert på avtalens varighet pluss eventuelle opsjonsperioder dersom disse med rimelig sikkerhet vil bli utøvd. Felleskostnader mv. er ikke innregnet i leieavtalen for leiekontraktene.

Diskonteringsrenten for leieavtalene bestemmes ved å se på observerbare lånerenter i obligasjonsmarkedet for hvert land der Gjensidige opererer. Rentene er tilpasset den faktiske leiekontraktens varighet og valuta. Diskonteringsrenten for leasing biler bestemmes ut fra en vurdering av hvilke lånerente Gjensidige vil oppnå ved finansiering av biler fra et finansieringsselskap.

Rentebetalinger knyttet til leieavtaler presenteres som en kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter da dette samsvarer best med Gjensidiges formål med disse leiearrangementene.

Gjensidige har innregnet sine leieforpliktelser til nåverdien av de gjenværende leiebetalingene, diskontert med marginal lånerente på tidspunktet for førstegangsanvendelse, samt innregnet tilhørende rett-til-bruk eiendeler til et beløp som tilsvarer leieforpliktelsen, i henhold til den modifiserte retrospektive metode.

Årsregnskap pr 2025 org.nr 995 568 217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

t		
	1 228,3	1 329,2
	20,1	52,1
	32,0	10,4
	-186,9	-179,4
	-32,8	-36,4
	32,8	36,4
ader)	4,4	16,0
	1 097,9	1 228,3
udert kortsiktige leieavtaler med lav verdi)	0,2	0,2
ekskludert kortsiktige leieavtaler med lav verdi)	2,8	2,8
kontantstrømmer		
	221,3	209,7
	206,8	212,3
	190,3	203,5
	176,5	182,9
	165,9	169,3
	481,0	637,1
	1 441,8	1 614,7
	2,8%	2,9%

Brønnøysundregistrene

ert på en kostpluss-metode, som inkluderer direkte
ortjeneste. Konsernfunksjoner av ren administrativ
m.v) er priset basert på kostpluss-metoden.
som kjerneaktiviteter (gjenforsikring, distribusjon,
påslag eller alternativt markedspris dersom
sterer.

etak

ne av Gjensidige. For disse tjenestene betales det
dige forsikringsforetak med brann- og naturskade på
ster for å understøtte denne
ne og for å reassurere brannkassenes
etaling basert på forretningsmessige vilkår.

rforetak. Se note 11 Aksjer i datterforetak og
ende parter som er datterforetak og tilknyttede
ærstående parter. Se note 7 Godtgjørelse til
ende parter spesifisert i tabellen.

Gjensidige Forsikring ASA	Oslo, Norge	
Andre nærstående parter/samarbeidende foretak[1]		
Brannkassene	Hele landet, Norge	
Gjensidige Pensjonskasse	Oslo, Norge	95,9%

[1] Samarbeidende foretak er definert som foretak som Gjensidige Forsikring ASA har inngått en langsiktig, strategisk samarbeidsavtale med. Gjensidige Forsikring ASA har frem til 31. desember 2025 levert tjenester til flere brannkasser, men vil fra og med 1. januar 2026 levere tjenester til kun en brannkasse.

Oversikten Transaksjoner i resultatregnskapet på neste side viser transaksjoner innregnet i resultatregnskapet som morforetaket har med nærstående parter, og mellomværende viser fordring/forpliktelse morforetaket har på/til nærstående parter.

Årsregnskap for 2025 for 995568217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	368,4	1 821,1	334,7	1 629,3
	18,7		19,5	
	2,2	3,3	11,7	1,9
g/	117,7			155,7
	511,2	**1 831,9**	**377,6**	**1 846,5**
		17,4		46,1
		17,4		**46,1**
	12,9	113,7	12,9	107,5
	12,9	**113,7**	**12,9**	**107,5**
	524,1	**1 963,0**	**390,5**	**2 000,2**

for forsikringskrav som følge av
note 23 Betingede forpliktelser.

Schysst Mobility i Sverige AB		1,2		
Gjensidige Mobility Group AS			12,0	12,0
REDGO Norway AS			8,0	8,0
Sum konsernbidrag		**1,2**	**20,0**	**20,0**
Utbytte				
Gjensidigestiftelsen (Foreslått og avsatt)		4 512,4		3 112,0
Gjensidige Forsikring ASA		3,7		
Försäkringsakademin JW AB		3,7		
Sum utbytte		**3,7**	**4 516,1**	**3 112,0**

Mellomværende

	2025		2024	
Millioner kroner	**Fordring**	**Forpliktelse**	**Fordring**	**Forpliktelse**
Ikke rentebærende fordringer og forpliktelser	63,7	781,6	52,9	303,8
Ansvarlig lån til Gjensidige Pensjonsforsikring AS	301,4		300,0	
Forsikrings- og gjenforsikringseiendeler og forpliktelser				101,9
Sum mellomværende innen konsernet	**365,1**	**781,6**	**352,9**	**405,8**
Brannkassene og Gjensidige Pensjonskasse[1]	111,0	12,7	111,0	14,9
Sum mellomværende	**476,1**	**794,3**	**463,9**	**420,7**

[1] Gjensidige Forsikring ASA er sponsor i Gjensidige Pensjonskasse og har skutt inn midler tilsvarende 111,0 millioner kroner.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217

Side 363 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

ser

sforvaltningen forpliktet seg til å investere inntil
d med sikrede lån samt ulike private equity- og
øp som er innregnet i balansen.

engig av når det enkelte fond foretar
omsnittlig gjenværende levetid for fondene, basert
og i gjennomsnitt i underkant av tre år (tre)

for ethvert forsikringskrav som oppstår i de
ingsvirksomhet.

skasse skal avkastning som ikke er tilstrekkelig til å
ens grunnlagsrente dekkes fra premiefond eller
SA.

arakter. Det er ofte usikkerhet knyttet til
informasjon, er Gjensidige av den oppfatning at
virkning, verken individuelt eller samlet, på resultat
ge vurderer at det er mer enn 50 prosent
se vil oppstå, er det foretatt avsetninger basert på
ndre forpliktelser for informasjon om avsetninger.

	2025	2024
	1 171,2	2 260,4

blir inkludert i målingen av transaksjonsbeløpet, slik at det beløpet som til slutt innregnes skal være basert på antallet aksjer som til slutt innvinnes. Ikke-innvinningsbetingelser og eventuelle markedsbetingelser reflekteres ved måling av virkelig verdi og det foretas ingen justering av innregnet beløp ved faktisk manglende oppfyllelse av slike betingelser.

Kostnaden ved aksjebaserte transaksjoner med ansatte innregnes som en kostnad over innvinningsperioden. For ordninger som gjøres opp i aksjer regnskapsføres verdien av de tildelte aksjene i perioden som en lønnskostnad i resultatet med motpost annen innskutt egenkapital. For ordninger som gjøres opp i kontanter, som kun gjelder Gjensidiges forpliktelse til å holde tilbake et beløp for de ansattes skatteforpliktelse og overføre dette beløpet i kontanter til skattemyndighetene på den ansattes vegne, regnskapsføres verdien av den betingede aksjetildelingen som en lønnskostnad i resultatet med motpost annen innskutt egenkapital. Arbeidsgiveravgift beregnes basert på virkelig verdi på aksjene på hver balansedag. Beløpet innregnes i resultatet over forventet opptjeningsperiode og avsettes for i henhold til IAS 37.

Aksjebaserte betalingsordninger som gjøres opp av morforetaket innregnes også som en aksjebasert betalingstransaksjon med oppgjør i egenkapital.

Gjensidiges aksjebaserte betalingsordninger

Gjensidige har følgende aksjebaserte betalingsordninger:
- Aksjebasert godtgjørelse for ledende ansatte med oppgjør i aksjer og kontanter (godtgjørelsesordningen)
- Aksjespareprogram for ansatte med oppgjør i aksjer

Aksjebasert godtgjørelse for ledende ansatte med oppgjør i aksjer og kontanter (godtgjørelsesordningen)

Gjensidige har etablert aksjebasert betaling med oppgjør i aksjer for konsernledelse og nærmere definerte ledende ansatte.

Som omtalt i styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse i godtgjørelsesrapporten på Gjensidiges hjemmeside, skal halvparten av den variable godtgjørelsen gis i form av aksjer i Gjensidige Forsikring ASA, hvor en tredjedel kan disponeres

Årsregnskap regnskapsår 2025 for 995568217
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Forventet salg	I/A	I/A	5%	5%
Bindingstid (år)	3	3	2	2
Forventet utbytte (NOK per aksje)[1]	11,18	8,35	11,18	8,35

[1] Forventet utbytte er beregnet basert på konsernets faktisk resultat etter skattekostnad per tredje kvartal, grosset opp til et fullt år, gitt maksimal utbytteutdeling tilsvarende 80 prosent (80) av resultat etter skattekostnad. Dette er gjort som en teknisk beregning da foretakets prognose for resultat i fjerde kvartal ikke kunne benyttes på det tidspunktet beregningene ble gjort.

Personalkostnader

Millioner kroner	2025	2024
Godtgjørelsesordningen for ledende ansatte	5,5	4,7
Aksjespareprogram for ansatte	16,6	21,5
Sum kostnader (note 6)	**22,1**	**26,2**

ingen justering av verdien av den kontantbaserte
ingstidspunktet. Antall aksjer justeres for utdelt

oppgjør i aksjer

m for nsatte. I 2025 hadde ansatte anledning til å
er og opptil 100 000 norske/svenske kroner eller 90
arebeløp 100 000 kroner for ansatte i Norge og
te i Danmark. Sparingen gjennomføres gjennom
yttes til å kjøpe aksjer. De ansatte får en rabatt i
oppadtil 7 500 kroner per år. For hver fjerde aksje
n bonusaksje, forutsatt at vedkommende fortsatt er
er ingen øvrige innvinningsbetingelser i denne

tet måles basert på markedspris. Rabatten innregnes
tet med motpost annen innskutt egenkapital.
lønnskostnad over opptjeningsperioden som er to
al.

nom den aksjebaserte betalingsordningen for ledende
skatteforpliktelsene, beregnes med utgangspunkt i
et innregnes umiddelbart.

s gjennom aksjespareprogrammet beregnes med
spunktet, hensyntatt sannsynlighet for at den
den ansatte ikke har solgt aksjene sine i den samme
pptjeningsperioden, som er to år.

Årsregnskap 2025 995518217

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

	-79 812	-83 558
	-8 869	-6 697
	-12	32
	143 524	**169 300**
	0	**0**
nde bonusaksjer	0,88	0,93
onusaksjer	224,92	161,38
overført i løpet av	257,12	182,78

ere 0 siden ordningen omfatter bonusaksjer og ikke

Tildelt i løpet av perioden	-10 140	10 244	15 147	13 598
Utøvd i løpet av perioden	-16 233	-15 843	-16 440	-14 478
Justering dividende i løpet av perioden	-824	854	1 867	1 455
Utestående 31. desember	**26 737**	**24 927**	**33 654**	**29 672**
Kan utøves 31. desember	**0**	**0**	**0**	**0**

	2025	2024
Gjennomsnittlig gjenværende levetid på utestående aksjer	0,81	0,81
Vektet gjennomsnittlig virkelig verdi på tildelte aksjer[1]	232,40	169,80
Vektet gjennomsnittlig aksjekurs på aksjer utøvd i løpet av perioden	232,40	169,80
Verdi av tildelte aksjer som skal gjøres opp i kontanter	302,00	197,40

Vektet gjennomsnittlig utøvelseskurs vil alltid være 0 siden ordningen omfatter bonusaksjer og ikke opsjoner.

[1] Virkelig verdi er fastsatt med utgangspunkt i markedsverdien av aksjen på tildelingspunktet.

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 366 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

idige gjennomført og Gjensidige mottok rundt 99
al for ADB Gjensidige per 31. desember 2025.

ark dom 5. februar 2026, angående prispraksis i
at grunnlaget for en innregnet avsetning ikke lenger
Gjensidige vil derfor reversere avsetningen på 80

beste overbevisning:

- At opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av foretaket Gjensidige Forsikring ASA (morselskapet) og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.

oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til morselskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer morselskapet og konsernet står overfor.

krav til redegjørelse om foretaksstyring.

- At årsberetningen er utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering som er fastsatt i medhold av regnskapsloven § 2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

Oslo, 25. februar 2026
Styret i Gjensidige Forsikring ASA

Dag Mejdell
Styreleder

Eivind Elnan
Styremedlem

Ellen Kristin Enger
Styremedlem

Gyrid Skalleberg Ingerø
Styremedlem

Simona Trombetta
Styremedlem

ben Pettersen
Styremedlem

Gunnar Robert Sellæg
Styremedlem

Mari Thjømøe
Styremedlem

Sebastian Buur Gabe Kristiansen
Styremedlem

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 995568217
Side 368 av 376
Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

Årsregnskapet 2025 for 995668217

Deloitte AS
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

ingen i Gjensidige Forsikring ASA

SORS BERETNING

egnskapet

regnskapet for
ing ASA som består av:

kapet, som består av
g per 31. desember
regnskapsoppstilling
i egenkapital,
ppstilling for
avsluttet per denne
er til årsregnskapet,
ntlige opplysninger om
sipper.

kapet, som består av
g per 31. desember
ultat, oppstilling over
enkapital,
ppstilling for
avsluttet per denne
er til årsregnskapet,
ntlige opplysninger om
sipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene) som gjelder for revisjon av regnskaper til foretak av allmenn interesse, og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Gjensidige Forsikring ASAs revisor sammenhengende i 9 år fra valget på generalforsamlingen den 6. april 2017 for regnskapsåret 2017.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

kardirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are
lent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

siness through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

iser for inntrufne skader

sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet
rnets forpliktelser for åseres på ulike rende forutsetninger ing, som det er til. es benyttede r og de spesifiserte lsene, i note 2 timater og i note 3 apitalstyring, gsrisiko.	Gjensidige har etablert ulike kontrollaktiviteter knyttet til målingen av forpliktelser for inntrufne skader. For forpliktelser for inntrufne skader vurderer og tester vi utformingen av utvalgte kontrollaktiviteter knyttet til datagrunnlag, metoder, modeller og fastsettelse av enkelte forutsetninger. For et utvalg av disse kontrollaktivitetene tester vi om de har fungert i perioden. Gjensidige har etablert en aktuarfunksjon. Aktuarfunksjonen utfører ulike kontroller av de beregnede avsetningene. Vi innhenter aktuarfunksjonens årsrapport og vurderer resultatet av kontrollene og aktuarfunksjonens vurderinger slik de fremkommer av årsrapporten. Vi benytter egne aktuarer i arbeidet med å utfordre og evaluere datagrunnlag, valg av metode, modeller, bruk av forutsetninger og estimater i målingen av forpliktelser for inntrufne skader, samt rimelighetsvurdering av årets avsetning. For utvalgte bransjer estimerer vi avsetninger basert på data mottatt fra selskapet. Vi vurderer hvorvidt noteopplysningene om forpliktelser for inntrufne skader er dekkende.
iktelser for inntrufne ttede modellene og hørende e viktig. De tene knytter seg til: remtidige etalinger som blant r av historiske gsmønstre som er inkludert i r inntrufne skader. øvelse knyttet til valg ler og estimater med ninger ved måling av trufne skader er et, og er derfor et r revisjon.	

IT-systemer: Kontroller relevant for finansiell rapportering og datakvalitet

Beskrivelse av det sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet
Gjensidige har et omfattende IT-miljø med en rekke ulike IT-systemer som understøtter finansiell rapportering. IT-systemene er både egenutviklede og standardiserte med ulik grad av tilpasninger og endringer. En betydelig andel av drift og vedlikehold av IT-infrastruktur er utkontraktert til tjenesteleverandører. Gjensidiges IT-systemer er helt sentrale for regnskapsføringen og rapporteringen av gjennomførte transaksjoner, for å fremskaffe grunnlag for viktige estimater og beregninger, og for å fremskaffe relevant tilleggsinformasjon. Det vises til nærmere beskrivelse om operasjonell risiko i Gjensidige I note 3. God styring og kontroll med IT-systemene både i Gjensidige og hos tjenesteleverandørene er av vesentlig betydning for å sikre nøyaktig, fullstendig og pålitelig finansiell rapportering og er derfor et sentralt forhold i revisjonen.	Gjensidige har etablert en overordnet styringsmodell og kontrollaktiviteter knyttet til sine IT-systemer. Vi opparbeidet oss en forståelse for Gjensidiges overordnede styringsmodell for IT-systemer som er relevant for den finansielle rapportering. Vi vurderte og testet utformingen av utvalgte kontrollaktiviteter relevante for finansiell rapportering som er knyttet til IT-drift, endringshåndtering og tilgangsstyring. For et utvalg av disse kontrollaktivitetene testet vi om de hadde fungert i perioden. Vi vurderte og testet utformingen av utvalgte automatiserte kontrollaktiviteter i IT-systemene knyttet til beregninger, avstemminger og oppgjør av transaksjoner. For et utvalg av disse kontrollaktivitetene testet vi om de hadde fungert i perioden. Vi vurderte tredjepartsbekreftelser (ISAE 3402- rapporter) fra flere av Gjensidiges tjenesteleverandører med hensyn til om disse hadde tilfredsstillende internkontroll på områder som kan ha betydning for Gjensidiges finansielle rapportering. Vi benyttet egne IT-spesialister i arbeidet med å forstå den overordnede styringsmodellen for IT-systemer og i vurderingen og testingen av kontrollaktivitetene knyttet til IT-systemer.

Årsregnskap 2025 for 995568227

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Signert av: 20.05.2026 09:56:21

der (ledelsen) er
rmasjonen i
annen øvrig
er publisert sammen
t. Øvrig informasjon
jon i årsrapporten,
nskapet og den
nsberetningen. Vår
regnskapet ovenfor
ormasjonen i
er annen øvrig

revisjonen av
det vår oppgave å lese
annen øvrig
målet er å vurdere
gger vesentlig
om årsberetningen,
masjon og årsregnskapet
vi har opparbeidet oss
av årsregnskapet, eller
jon i årsberetningen og
masjon ellers fremstår
Vi har plikt til å
n årsberetningen eller
masjon fremstår som
ar ingenting å
nseende.

pen vi har opparbeidet
ener vi at

ned årsregnskapet og

- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om foretaksstyring.

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor en separat attestasjonsuttalelse skal avgis.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder

Brønnøysundregistrene
20.04.2026 kl 14:55

eten på
ngene i årsregnskapet,
ike tilleggsopplysninger
elige, at den modifiserer
Våre konklusjoner er
onsbevis innhentet
for
ingen. Etterfølgende
forhold kan imidlertid
skapet og konsernet
te driften.
n samlede
, strukturen og
egnskapet, inkludert
ingene, og hvorvidt
gir uttrykk for de
transaksjonene og
en måte som gir et
le.
strekkelig og
revisjonsbevis
n finansielle
til enhetene eller
ådene i konsernet for å
k for en mening om
apet. Vi er ansvarlige
e opp og gjennomføre
nen. Vi har eneansvar
jon om
apet.

ned styret blant annet
nnholdet i og tidspunkt
et og eventuelle
evisjonen, herunder

vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Gjensidige Forsikring ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn gje-2025-12-31-1-nb.xbri det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 25. februar 2026
Deloitte AS

Elvind Skaug
statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor

Dokumentet er signert elektronisk

Årsregnskap for 2025 for 5693 7

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

Asegnskapsregisteret 2025 for 999568217

Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

en i Gjensidige Forsikring ASA

AFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE MED MODERAT SIKKERHET

rat sikkerhet
sjonsoppdrag med
den konsoliderte
gen til Gjensidige
ernet») inkludert i
tsrapport i
ert opplysninger
sning, oppført i

») per 31.
året avsluttet per

vi har utført og
har vi ikke blitt
ld som gir oss grunn
apporten ikke i det
eidet i samsvar med
, inkludert:

uropeiske

ering (ESRS),
ssen som konsernet
r å identifisere at

den rapporterte informasjonen («Prosessen») er i samsvar med beskrivelsen gitt i underavsnittet om dobbelt vesentlighetsanalyse, i avsnittet for generelle opplysninger, på sidene 80-86; og

- at opplysningene i underavsnitt Artikkel 8 EUs Taksonomi i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen

Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert)– *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon* ("ISAE 3000 (revidert)") fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under Bærekraftrevisors oppgaver og plikter.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen gitt i underavsnittet om dobbelt vesentlighetsanalyse, i avsnittet for generelle opplysninger, på sidene 80-86; i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold,

irme AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its
e and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

ss through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte
d legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i underavsnittet om dobbelt vesentlighetsanalyse, i avsnittet for generelle opplysninger, på sidene 80-86;.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert

Årsregnskap regnskapsår 2025 org 995 6821

Brønnøysundregistrene

20.04.2026 kl 14:55

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
  - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll
  - opparbeide oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess.
- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforodningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til relevante personer, utførte analytiske handlinger og substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 25 februar 2026
Deloitte AS

Elvind Skaug
statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor

Dokumentet er signert elektronisk

Årsregnskap er sist endret 10.25 for 995582827

Gjensidige er et ledende nordisk skadeforsikringsselskap notert på Oslo Bors. Vi har om lag 4700 medarbeidere og tilbyr skadeforsikring i Norge, Danmark og Sverige. I Norge tilbyr vi også pensjon og sparing.

Driftsinntektene var 43 milliarder kroner i 2025 mens forvaltningskapitalen utgjorde 192 milliarder kroner.

Gjensidige Forsikring ASA
Schweigaards gate 21, 0192 Oslo
Postboks 700, Sentrum, 0106 Oslo

Telefon +47 91503100

20.04.2026 kl 14:55 Brønnøysundregistrene Side 376 av 376