



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 982 594 421  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: COOP HORDALAND SA  
Forretningsadresse: Kokstaddalen 18  
5257 KOKSTAD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lise Skarpås  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,19,2 0	3 844 119 000	3 955 573 000
Kjøpeutbytte til egne medlemmer	1	-39 706 000	-41 471 000
Annen driftsinntekt	19	68 294 000	64 834 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 872 707 000</b>	<b>3 978 936 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 002 584 000	3 087 585 000
Lønnskostnad	2,10	420 214 000	411 851 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	53 009 000	55 405 000
Annen driftskostnad	2	305 861 000	309 839 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 781 668 000</b>	<b>3 864 680 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>91 039 000</b>	<b>114 256 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 545 000	3 828 000
Annen finansinntekt		17 880 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>22 425 000</b>	<b>3 828 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		2 500 000	1 960 000
Annen rentekostnad		8 980 000	9 449 000
Annen finanskostnad		-2 500 000	2 583 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 980 000</b>	<b>13 992 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>13 445 000</b>	<b>-10 164 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>104 484 000</b>	<b>104 092 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	24 851 000	24 607 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>79 633 000</b>	<b>79 485 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>79 633 000</b>	<b>79 485 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overføringer til/fra annen egenkapital		79 633 000	79 485 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>79 633 000</b>	<b>79 485 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	14 690 000	14 093 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>14 690 000</b>	<b>14 093 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3,13	103 422 000	114 112 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3,13	207 722 000	181 214 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>311 144 000</b>	<b>295 326 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	362 229 000	355 072 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	5,7	69 869 000	69 864 000
Investeringer i aksjer og andeler	4	34 369 000	34 369 000
Andre fordringer	7,12	9 735 000	9 518 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>476 202 000</b>	<b>468 823 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>802 036 000</b>	<b>778 242 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	6,13	325 150 000	294 880 000
<b>Sum varer</b>		<b>325 150 000</b>	<b>294 880 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	3 809 000	8 117 000
Andre fordringer		88 319 000	122 792 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>92 128 000</b>	<b>130 909 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	191 737 000	108 371 000
Coop Norge SA plasseringskonto		268 888 000	106 918 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>460 625 000</b>	<b>215 289 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>877 903 000</b>	<b>641 078 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 679 939 000</b>	<b>1 419 320 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8,9	47 964 000	45 359 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>47 964 000</b>	<b>45 359 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Felleseid ansvarskapital	9	20 926 000	20 926 000
Reservefond	9	22 821 000	22 821 000
Utbyttefond	9	35 317 000	35 317 000
Annen egenkapital	9	326 212 000	246 579 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>405 276 000</b>	<b>325 643 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>453 240 000</b>	<b>371 002 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	10	8 526 000	8 321 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>8 526 000</b>	<b>8 321 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Medlemsinnskudd langsiktig	13,15, 17	767 409 000	564 831 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>767 409 000</b>	<b>564 831 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>775 935 000</b>	<b>573 152 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Medlemsinnskudd kortsiktig	15	219 522 000	207 975 000
Leverandørgjeld	12	32 316 000	50 196 000
Betalbar skatt	11	25 507 000	25 216 000
Skyldige offentlige avgifter		57 663 000	61 110 000
Utbytte		46 830 000	48 198 000
Annen kortsiktig gjeld	12,16	68 926 000	82 473 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum kortsiktig gjeld		450 764 000	475 168 000
 Sum gjeld		 1 226 699 000	 1 048 320 000
 <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		 <b>1 679 939 000</b>	 <b>1 419 322 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,19,2 0	3 844 119 000	3 955 573 000
Kjøpebonus til egne medlemmer	1	-39 706 000	-41 471 000
Annen driftsinntekt	19	76 575 000	75 994 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 880 988 000</b>	<b>3 990 096 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 002 584 000	3 087 585 000
Lønnskostnad	2,10	420 214 000	411 851 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	63 815 000	66 424 000
Annen driftskostnad	2	283 866 000	288 225 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 770 479 000</b>	<b>3 854 085 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>110 509 000</b>	<b>136 011 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		7 072 000	7 343 000
Annen finansinntekt		439 000	427 000
Resultatandel tilknyttet selskap	18	7 206 000	2 630 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>14 717 000</b>	<b>10 400 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		17 142 000	21 265 000
Annen finanskostnad		-2 495 000	25 129 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>14 647 000</b>	<b>46 394 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>70 000</b>	<b>-35 994 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>110 579 000</b>	<b>100 017 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	24 648 000	23 057 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>85 931 000</b>	<b>76 960 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>85 931 000</b>	<b>76 960 000</b>
Minoritetsinteresser		-192 000	52 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		86 123 000	76 908 000



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	11 187 000	9 889 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 187 000</b>	<b>9 889 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3,13	498 957 000	517 837 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3,13	208 047 000	181 350 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>707 004 000</b>	<b>699 187 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i annet foretak i samme konsern	5	646 000	646 000
Investeringer i tilknyttet selskap	18	217 870 000	200 579 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	5,7	22 259 000	17 734 000
Investeringer i aksjer og andeler	4	34 369 000	34 369 000
Andre fordringer	7,12	9 735 000	9 518 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>284 879 000</b>	<b>262 846 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 003 070 000</b>	<b>971 922 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	6,13	325 150 000	294 880 000
<b>Sum varer</b>		<b>325 150 000</b>	<b>294 880 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	6 404 000	12 357 000
Andre fordringer		70 614 000	124 081 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>77 018 000</b>	<b>136 438 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	371 013 000	243 064 000
Coop Norge SA plasseringskonto		268 888 000	106 918 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>639 901 000</b>	<b>349 982 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		1 042 069 000	781 300 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 045 139 000</b>	<b>1 753 222 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8,9	47 964 000	45 359 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>47 964 000</b>	<b>45 359 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond	9	407 679 000	321 557 000
Minoritetsinteresser		348 000	540 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>408 027 000</b>	<b>322 097 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>455 991 000</b>	<b>367 456 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	10	8 526 000	8 321 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>8 526 000</b>	<b>8 321 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13,17	225 600 000	235 200 000
Medlemsinnskudd, langsiktig	13,15, 17	767 409 000	564 926 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>993 009 000</b>	<b>800 126 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 001 535 000</b>	<b>808 447 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		150 437 000	117 717 000
Medlemsinnskudd kortsiktig	15	219 522 000	207 975 000
Leverandørgjeld	12	27 805 000	50 545 000
Betalbar skatt	11	26 007 000	25 461 000
Skyldige offentlige avgifter		59 890 000	61 391 000
Utbytte		46 830 000	48 198 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen kortsiktig gjeld	12,16	57 122 000	66 032 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>587 613 000</b>	<b>577 319 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 589 148 000</b>	<b>1 385 766 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 045 139 000</b>	<b>1 753 222 000</b>



## Styrets årsmelding

Coop Hordaland driv ved utgangen av 2021 detaljhandelsverksemd i regionen Hordaland i tillegg til Flåm og Vik i Sogn. Verksemda er konsentrert rundt vareområda daglegvarer, bygg, elektrisk, sport/fritid, klede/sko og hus/heim. Servicekontoret ligg på Kokstad i Bergen.

Coop Hordaland er eit samvirkeføretak med i underkant av 160 000 medeigarar per utgangen av 2021. Talet på samvirkelag og samla talet på medeigarar ved same tidspunkt var hhv 62 lag og heile 1,9 millionar medeigarar. I tillegg til samvirkelaga, utgjer Coops verksemd i Noreg òg fellesorganisasjonen, Coop Norge AS, med tilhøyrande dotterselskap.

Formålet med samvirket og verksemda er å forsyne medeigarar og medlemmer med gode, kvalitets- og formålstenlege varer og tenester til konkurransedyktige prisar. Medeigarar kan gjennom innverknaden sin i valde organ i verksemda, søkja å ta vare på interessene sine som forbrukarar. På den måten tener verksemda òg som interesseorganisasjon for medeigarane våre.

Coop Hordaland driv forretningsverksemd både innanfor daglegvare og byggvare. Og verksemda har 44 butikkar og varehus innanfor følgjande Coop-konsept; Obs bygg, Coop Byggmix, Obs, Extra, Coop Prix og Coop Marked. Innanfor Obs-konseptet finst vareområde som daglegvarer, sport/fritid, klede/sko, elektrisk/underhaldning, og hus/heim.

Coop Hordaland vart etablert i 2001 etter ein fusjon med seks sjølvstendige samvirkelag i regionen. I 2015 fusjonerte samvirkelaget òg med Coop Jondal.

Coop Hordaland har eitt heileigd dotterselskap, holdingselskapet Coop Eiendom Vest AS. Coop Eiendom Vest driftar og leiger ut næringsseigedom i 13 heileigde dotterselskap.

## 2021

I forventningane våre for året, la me til grunn ein omsetningsvekst rundt nivået frå hausten 2020 dei første seks månadene av 2021. Deretter ei gradvis normalisering siste halvår i takt med gradvis oppheving av tiltaksnivå og auka vaksinasjon mot covid i befolkninga.

Normaliseringa tok lengre tid grunna forseinkingar i vaksinasjonen og nye virusvariantar som dukka opp. Store delar av året 2021 handla derfor framleis om beredskap og smittevern, attpåtil i litt mindre skala enn i 2020. Verksemda opplevde noko auka smittetrykk blant dei tilsette fram mot nyttår, men sjukefråværet i 2021 var framleis på eit ok nivå gitt situasjonen elles i samfunnet. Ei heller i 2021, var det tilsette som vart identifisert med smittesporing tilbake til butikkane våre.

Verken i 2020, eller i 2021 har det vore nødvendig å stengja ned butikkar som følgje av påvist smitteutbrot i butikkane. Me fekk derimot eit påbod om å stengja ned alle dei fem byggvarehusa våre som følgje av nasjonale smitteverntiltak i delar av februar. I denne perioden var det våre digitale «klikk&hent»-løysingar og netthandel som først og fremst sørgde for å halda oppe servicenivået ut til kundane og dernest halda omsetninga oppe. Me har i etterkant av denne perioden sett ein vedvarande auke i netthandel innanfor byggjevare. Auke i netthandel ser me òg innanfor faghandel i andre kjeder.

Det synest klart at pandemien har forsterka ein del av gjeldande samfunnstrendar. Auka bruk av netthandel og klikk&hent-løysningar er ein del av dette biletet. Korleis me betaler er ein annan del. Coops eiga digitale betalingsløysing, Coopay, har fått eit kraftig løft og bruken auka med tett opp til 290 prosent frå starten av pandemien. Betalingstenesta har over ein halv million brukarar nasjonalt, og 1 av 4 av Coops medeigarar betalar no handleturen sin med mobilen.



Auka stramprisar i 2021 reduserte kjøpekrafta til forbrukarar og kundar og har, trass i ulike statlege støtteordningar, sjølvstøtt og påverka omsetning av daglegvare- og byggvare gjennom året. Dette kombinert med lågare tilgang og dermed auka prisar på trevarer og auka fraktkostnader, har dempa oppsningsaktiviteten og redusert omsetninga innanfor byggvare litt i forhold til rekordåret 2020.

For daglegvaresektoren ser me at bortfallet av avgiftene på sjokolade- og sukkervarer, og dessutan alkoholfrie drikkevarer derimot har reduserte prisane ut mot forbrukar kraftig og verka i motsett retning. Det same gjeld for prisnedgangen på frukt og grønt. Begge prisreduksjonar har stimulert til auka volum innanfor kategoriane.

Auka mobilitet i befolkninga, fleire kontordagar og fleire restaurantbesøk har òg jamna ut mange av dei store omsetningsforskjellane me såg i 2020. Typiske turiststader har hatt aukande besøk gjennom året og butikane våre på desse stadene har nytta godt av dette. I sum vart derfor 2021 nok eitt år med høg omsetningsvekst og svært gode resultat.

Som beskrive over har auka transport- og fraktpriser og auka råvareprisar som følgje av varemangel vore ein del av innkjøpsbiletet og ikkje minst, påverka servicegrad ute i butikk, både innanfor byggvare og daglegvare. Trass i det, kan me sjå attende på ei svært god omsetning og gode resultat i 2021 – ikkje minst på grunn av framleis lange periodar med heimekontor, mindre sosial mobilitet og mange som framleis la feriane sine innanlands.

## Framtidsutsikter

Marknadsveksten innanfor daglegvare gjekk ned med 743 millionar kroner i 2021, ein nedgang på 0,4 prosent mot fjoråret. For 2022 blir det forventa ein betydeleg nedgang i den koronadrevne omsetningsveksten frå 2020 og 2021. Dette gjeld òg for byggjevaresegmentet.

Konkurransesituasjonen endrar seg raskt og for byggjevaresegmentet ser me no ei større rørsle og fleire nyetableringar i marknaden enn tidlegare. Bransjegliedinga kjem høgst sannsynleg til å halda fram og fleire aktørar innanfor breitt vareutval hentar auka omsetning frå kategoriar tradisjonelle aktørar før har vore åleine om både innanfor byggvare og daglegvare.

Pandemien har òg vore ein ytterlegare inkubator for aktørar med nye digitale forretningsmodellar og heile 18% seier, i ei undersøking frå NielsenIQ, at dei har handla matvarer på nett siste månad. Dette er ein auke på 5 prosentpoeng mot 2020. Den tradisjonelle fysiske butikken vil bestå og fint leva side om side med digital handel. Me forventar likevel ei ytterlegare dreining mot digital handel i åra som kjem. Me er derfor opptekne av at verksemda blir førebudd både organisatorisk og systemmessig for dette. Verksemda vil vera ein pådrivar til at Coop i Norge saman blir ein konkurransedyktig aktør i det digitale skifte me møter i samfunnet.

I 2021 auka lågprisjedene til 68,5% ifølgje nemnde undersøking frå NielsenIQ. Dette er ei utvikling me forventar held fram vidare framover. Ei ytterlegare styrking av lågprisposisjonen kombinert med auka prisar på råvarer, emballasje og frakt vil leggja press på lønnsmda. Verksemda vil òg inn i 2022 derfor ha eit sterkt kostnadsfokus for å skapa ei robust og lønnsam drift framover.



## Medarbeidarar og miljø

**Konsernet og selskapet har som mål å vere ein arbeidsplass som trekkjer til seg og held på dyktige medarbeidarar med like rettar og moglegheiter for kvinner og menn. Ved utgangen av 2021 hadde konsernet og Coop Hordaland SA 1.203 tilsette, der alle var tilsett i Coop Hordaland SA. Til saman utgjer dette 718 årsverk.**

### Balanse mellom kjønn

Likestilling mellom kvinner og menn står sterkt i Noreg, men likevel opplever ein forskjellar i arbeidsmarknaden generelt, medan forskjellane i Coop Hordaland er betydeleg mindre.

54% av våre medarbeidarar er kvinner.

Coop Hordaland SA har 57 % kvinnelege leiarar, ein auke frå 53% i 2020. Fire av sju medlemar i leiargruppa er kvinner. Del av kvinner i leiande stillingar er god på alle nivå. Det er difor ikkje sett i gong spesielle tiltak med tanke på likestilling mellom kjønn i Coop Hordaland SA. Selskapet vil halde fram med å oppretthalde den gode balansen mellom kjønna.

Styret i Coop Hordaland SA er samansett av 6 kvinner og 4 menn, kor både styreleiar og nestleiar er kvinner.

Kjønnsfordeling mellom deltidstilsette: 55 % kvinner og 45 % menn.

Det var totalt uttak av 534 veker med foreldrepermisjon i 2021, der kvinner gjennomførte 70,4 % av registrert foreldrepermisjon.

Selskapet vil halda fram arbeidet med å halda oppe den gode balansen mellom kjønna.

### Mangfald og likestilling

Me har som mål å vera ein arbeidsplass der det ikkje eksister diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonalt opphav, avstamming, hudfarge, språk, religion, livssyn eller nedsett funksjonsevne.

Organa til medlemstillitsvalde og tilsette i Coop Hordaland har nedfelt i vedtektene sine at begge kjønn skal vera representert i lagets valde organ. Det vert difor ynskja ein kjønnsmessig likeverdig representasjon i ulike organ.

Fleire butikkar tilbyr arbeidspraksis og tilrettelagt arbeid for å kunna hjelpa personar som opplever større utfordringar med å komma inn på arbeidsmarknaden. I 2021 omfatta dette 15 personar.

Styret vurderer situasjonen som tilfredsstillande, og har derfor ikkje sett det nødvendig å setja i verk spesielle tiltak.

### Lønnpolicy

Verksemda policy i lønsspørsmål byggjer på prinsippet om lik lønn for likt arbeid av lik verdi, uavhengig av kjønn.

Verksemda følger tariffavtalar gjennom Landsoverenskomsten Virke/HK og Lederoverenskomsten Virke/Lederne.

Landsoverenskomsten omfattar og regulerer butikkmedarbeidarar og ulike mellomleiarar i butikk og Lederoverenskomsten omfattar leiarar. Når det gjeld leiarar i butikk, vært løn regulerte gjennom lokale lønnsavtalar, der løn er basert på omsetninga i dei respektive butikkane/ varehus og uavhengig av kjønn.

Godgjerjing og løn i verksemda skal vera konkurransedyktig, men ikkje lønnsledande og omsynet til moderasjon skal takast vare på.

Gjennom året har det vorte gjennomført lønnskartlegging fordelt på kjønn og bruken av ufrivillig deltid. Det er i denne prosessen ikkje avdekt funn som gjer det naudsynt å iverksette tiltak, men Coop Hordaland vil fortsetje å



jobba målretta med å fremja likestillinga ytterlegare. Rapportane frå dei ulike kartleggingane er publisert på <http://coophordaland.no>

## Spesielle likestillingstiltak

Ein viktig del av medarbeidarundersøkinga vår omhandlar spørsmål om kritikkverdige forhold.

Forhold som har vorte avdekte blir teke alvorleg og blir følgt tett opp vidare i den enkelte butikk/varehus.

Det psykososiale arbeidsmiljøet vert òg kartlagt gjennom dei årlege vernerundane. Vidare blir alle medarbeidarane våre beda om å forhalda seg til nulltoleransen vår mot trakassering og kritikkverdige forhold gjennom bedriftas etiske retningslinjer.

Det er ikkje sett i verk spesielle likestillingstiltak i løpet av året. Styret ser på at bedrifta gjennom sin policy og sine personaladministrative rutinar oppfyller kravet til likestillingslova. Bedrifta ønskjer god balanse i den kjønnsmessige fordelinga i styraren til bedrifta, råd og utval. Det same gjeld arbeidet med rekruttering av leiarar.

## Helse, arbeidsmiljø og tryggleik

Sjuefråværet gjennom 2021 låg på 7,0% totalt sett.

Sjuefråværet over 16 dagar var på 4,6 %, noko som var ein auke på 0,2 prosentpoeng frå 2020 (samstundes trekkjer korttidsfråvær relatert til Covid-19 noko opp).

Me har eit godt samarbeid med Nav og arbeider strukturert og målretta med oppfølging av sjukmelde. Ulike digitale leiarkurs for å styrkje kompetansen vart gjennomført gjennom 2021 som eit alternativ til fysiske samlingar grunna pandemien. Til dømes har webinarar i samhandling med Nav/ Arbeidslivssenteret vore gjennomført knytt til psykisk helse. Bedrifta har òg som eit ledd i likestillingsarbeidet utvikla nye rutinar knytt til svangerskap og helse gjennom konseptet «Gravid i Coop».

Motivasjon og kompetanse til medarbeidar er sentralt for god drift i butikk og god kundeservice. Coop Hordaland set kompetanse høgt og meiner dette er ein stor konkurransefordel i dagens marknad med stadig aukande pris- og marginpress. I 2022 vil me derfor satsa vidare på auka kompetanse i alle delar av verksemda, og då spesielt retta mot leiarar som i 2021. Det er under utvikling eit leiarprogram som omfattar både personleg utvikling, trygging i leiarrollen og drift av butikk.

Coop Hordaland SA hadde i 2021 innmeldte 14 yrkesskadar, mot 9 yrkesskadar i 2020.

## Berekraft og samfunnsansvar

Berekraft er eit omgrep som står høgt på dagsordenen i Coop. Kundane og medeigarane våre forventar eit auka fokus på temaet, og Coop Hordaland jobbar målretta med kontinuerlege forbetringar.

Matsvinn og energi er kanskje dei to områda der me som selskap kan bidra med størst reduksjon av miljøfotavtrykket. Gjennom dei siste åra har me mellom anna skifta og oppgradert kjøle-/fryseanlegg som nytta miljøskadelege kjølemedium i stort sett heile butikkporteføljen vår. Me har òg eit høgt fokus på energioptimalisering og innsparing av forbruk av kilowatt-timar (kwt). I 2021 har me gjennom ulike tiltak redusert energiforbruket vårt med 1,8 millionar kwt, noko som gir ei innsparing på 6,7%.

Det vert òg jobba strategisk med å kontinuerleg redusera matsvinnet, og det vert jobba målretta med at ein større mengd av svinnet endar som menneskemat og ikkje dyrefor. Nokre av tiltaka med størst effekt er ein auka del av ned-prisa varer, og dessutan at me no har rulla ut Too Good To Go i dei fleste av utsala våre. Gjennom 2021 reduserte me totalsvinnet frå 1,63% i 2020 til 1,52%.



Coop Hordaland jobbar òg målretta saman med Coop Norge om strategien «Eit Berekraftig Coop». Strategien inngår i revidert konsernstrategi som eit strategisk mål for Coop i Noreg. Eit berekraftig Coop definerer berekraft som verksemd som skaper positive verdiar for menneske, miljøet og Coop. Coop Hordaland skal bidra til å at måla i strategien vert nådd gjennom samhandling med fellesorganisasjonen og aktivt arbeid med egne tiltak.

## **FNs berekraftsmålsetjing**

Coop skal bidra aktivt til FNs berekraftsmål der me meiner me kan gjera størst forskjell. Det er tydeleg samanheng mellom vår eigen strategi og dei utvalde måla og delmål:

- #3 God helse
- #9 Innovasjon og infrastruktur
- #10 Mindre forskjell
- #11 Berekraftige byar og samfunn
- #12 Ansvarleg forbruk og produksjon
- #13 Stoppa klimaendringane
- #17 Samarbeid for å nå måla

## **Eit berekraftig Coop**

Strategien «Eit berekraftig Coop» inneheld fem tema som til saman dekkjer heilt sentrale område for Coops arbeid med berekraft:

- **Ei sunnare handlekorg:** Coop skal gjera det enklare for alle kundar og medeigarar som ønskjer å eta sunt og berekraftig. Ambisjonane for Ei sunnare handlekorg er langsiktige, men likevel målretta. Coop skal vidareutvikla samarbeidet med helsestyresmaktene og følgja opp forpliktingane i Intensjonsavtalen for eit sunnare kosthald.
- **Eit ansvarleg Coop:** Coop har eit betydeleg ansvar for at varer og tenester me kjøpar blir produserte på ein forsvarleg måte. Openheit om arbeidsforhold og miljøpåverknad er avgjerande for truverdet vårt som ein leiande handelsaktør, og er samtidig avgjerande for risikohandteringa vår. Coop vil setja inn ein offensiv for å sikra at me som minimum er i paritet med Åpenhetsloven som trer i kraft i 2022, men også vidareutviklar arbeidet vårt med ansvarlege innkjøp.
- **Eit sirkulært Coop:** Sirkulær økonomi er eit sentralt omgrep i berekraftsstrategien vår. Me skal forbetra bruken av emballasje gjennom emballasjestrategien vår, auka sorteringsgrada på avfallet vårt og samtidig redusera matsvinnet. Me skal utvikla tenester for deling, reparasjon og resirkulering. På klimaområdet vil energi- og transporteffektivisering og eigen-produksjon av energi stå i fokus.
- **Ein miljøvennleg heim:** Coop skal aktivt bidra til auka sirkularitet og redusert miljø- og klimabelastning for medeigarane og kundane våre. Målsetjinga er at produkta me sel skal redusera energi- og ressursforbruk i heim og fritidsbustader landet rundt, mellom anna gjennom meir energieffektive løysingar og meir berekraftige materiale; til dømes oppussing, eller ulike kvardagsprodukt.
- **Eit mangfaldig Coop:** Coops eigarskap kjem frå alle samfunnslag og landsdelar, har ulik bakgrunn, utdanning, etnisitet og legning. Me skal styrkja Coop som arena for likestilling, integrering og reduserte sosiale forskjellar. Eit endå meir mangfaldig Coop vil òg vera avgjerande for vår eiga utviklingsevne og for dei kommande økonomiske resultatane våre. Styrkt mangfald handlar derfor òg om å tiltrekka dei skarpaste hovuda og dei mest motiverte medarbeidarane.

Coop Norge SA er den viktigaste samarbeidspartnaren til samvirkelaga for å bidra til ei meir berekraftig verksemd. Coop Hordaland viser til Coop Norge SAs Års- og berekraftsrapport som beskriv status og resultat for arbeidet med berekraft i Coop-fellesskapet. Rapporten og ytterlegare informasjon finst på:

[www.coop.no/coop-og-barekraft](http://www.coop.no/coop-og-barekraft).



## Økonomi

Omsetnaden i Coop Hordaland SA fall noko attende frå 3.956 MNOK i toppåret 2020 til 3.844 MNOK i 2021, noko som var som forventa ut frå utviklinga i samfunnet. Konsernet si samla netto driftsinntekt vart MNOK 3 844,1. Samla bruttoforteneste for 2021 er på MNOK 801,8. For året totalt endar me på same prosent i høve til 2021 – bruttoforteneste på 21,1 % i begge år. I bruttofortenesta inngår òg svinn. Arbeidet med matsvinn har høg prioritert, og me ser ein reduksjon i svinnprosent for tredje året på rad. Samla svinn endar på 1,52%, ned frå 1,63% i 2020.

Netto kontantstraum frå dei operasjonelle aktivitetane i konsernet var MNOK 139,8 i 2021 mot MNOK 0,4 i 2020. Netto kontantstraum nytta til investeringar var MNOK -89,7 inneverande år mot MNOK – 59,6 i 2020. Investeringane er i all hovudsak nytta til berekraftstiltak, samt nyetableringar, omprofileringar og oppgradering av butikk.

Avskrivningar på balanseførte investeringar i eigedomar, butikkutstyr/-innreiring og anna driftsmateriell enda på MNOK 63,8, ein reduksjon på MNOK 2,6 samanlikna med året før på konsernet. Personalkostnadene i del av sal har auka med 0,5 % frå 2020 til 2021, noko som i stor grad kjem av noko lågare omsetnad, og oppbemanning for å handtera covid-tiltak. Personalkostnadene auka frå MNOK 411,8 til MNOK 420,2 i 2021. Samstundes ser me ein reduksjon i andre driftskostnader, kor blant anna reforhandlingar av husleigeavtalar og leverandørkontraktar gjev positive effektar. Behovet for reparasjonar og vedlikehald av utstyr, kjøll og frys har òg minka noko grunna auka fornyingstakt dei seinaste åra. Totalt er andre driftskostnader redusert frå MNOK 288,2 i 2020 til MNOK 283,9 i 2021 for konsernet.

Resultatet i konsernet vart positivt med MNOK 110,6, ein forbetring frå førre år på MNOK 10,6. Resultatet i Coop Hordaland SA vart positivt med MNOK 104,5, ca i tråd med resultatet året før på MNOK 104,1.

Totalkapitalen for Coop Hordaland SA ved utgangen av året var MNOK 1.680, samanlikna med MNOK 1.419 året før. Hovuddelen av auken kjem her av auka medlemsinnskot, noko som har styrka likviditeten betydeleg saman med positiv kontantstraum frå operasjonell aktivitet. Samla er auken i langsiktige medlemsinnskott på MNOK 203 siste året.

Av ein samla totalkapital på MNOK 1.680 pr. 31.12.21 er 72,7 % finansiert med eigenkapital, langsiktig bankgjeld eller langsiktig låneinnskot frå medlemmane. Låneinnskota frå medlemmane har på ei anna side ikkje ein fast avdrags- og forfallsstruktur. Det ventast ein auke i rentemarknaden den kommande tiden, og selskapet følger marknaden tett for å syte for at innskotsrenta til våre medeigarar er konkurransedyktig. Difor reknar ein med at innskotsvolumet vil halda seg også i tida framover.

Eigenkapitalsandelen i Coop Hordaland SA er styrka dei siste åra, og aukar frå 26,1% i 2020 til 27,0% i 2021.

Ut i frå dette, ser styret seg nøgd med den finansielle situasjonen i selskapet, og vurderer den finansielle situasjonen i selskapet som god.

Totalkapitalen for konsernet ved utgangen av året var MNOK 2.045. Eigenkapitalen pr. 31.12.21 utgjorde 22,3 % av totalkapitalen, ei solid auke på 3,3 prosentpoeng frå 2019. Etter styret si vurdering er den økonomiske utviklinga og soliditeten i selskapet svært positiv. 34,6 % av balansen i konsernet er investeringar i varige driftsmiddel for å sikra drift i konsernet sine butikkar. Konsernet og selskapet har som målsetjing å oppretthalde ei sterk finansiell handlefridom. Styret er opptatt av at Coop Hordaland SA lukkast med vidare auke i omsetnaden som vil vera avgjerande for framgang i lønsemda saman med høgt kostnadsfokus. Framover må det òg jobbast med ytterlegare forbetringar i svinn og generell produktivitet i alle ledd.



## Fortsatt drift og finansiell risiko

Gjennom gode innkjøpsvilkår og konkurransedyktige priser vert verksemda i stand til å sikra marknadsdelane, og oppgåva er derfor å halda oppe ein vekst som minst er på same nivå som kostnadsveksten. Bedrifta er ikkje direkte påverka av valutarisiko eller råvareprisrisiko, men risiko for aukande prisar på råvarer og leveringstilgang på varer vil òg kunna påverka aktivitetane våre. Risiko er derfor å vurdere som middels. Renterisiko blir påverka av den generelle utviklinga i rentemarknaden. Medlemsinnskota blir forrenta til kvar tid fastsette innskotsrente i samvirkelaget. Overskotslikviditet blir plassert til konkurransedyktige vilkår i Coop Norge. Styret vurderer renterisikoen vår som låg.

Coop Hordaland SA har teikna styreansvarsforsikring. Dekninga gjeld for medlemmer av styret, dagleg leiar og andre tilsette med eit sjølvstendig leiingsansvar. Styreansvarsforsikringa omfattar òg dotterselskap eigd meir enn 50%. Forsikringa dekkjer ansvaret til sikra for formuesskade som kjem av krav sett fram mot sikra i forsikringsperioden som følgje av ein påstått ansvarsbetinga handling eller unnlating.

Styret meiner at årsrekneskapen gjev eit rettvisebilete av konsernet og selskapet si verksemd og resultat for 2021. Årsrekneskapen er sett opp under føresetnad om at drifta skal halda fram og føresetnaden er vurdert å vera til stades. Styret er ikkje kjent med at det har kome fram opplysningar etter rekneskapsårets slutt som er av vesentleg verdi for vurderinga av konsernet og selskapet si stilling.

## Disponering av årets resultat

Coop Hordaland SA hadde i 2021 eit årsresultat i morselskapet på MNOK 79,6. Styret foreslår følgjande disponering av årets resultat (alle tal i heile tusen):

	Morselskap	Konsern
Overført til anna eigenkapital	79 633	
Overført til fond		86 122
Overført til minoritet		-192
<b>Sum overføringar</b>	<b>79 633</b>	<b>85 930</b>

Styret vil takka alle kundar som har handla i butikkane våre og alle medeigarar som har støtta samvirkelaget gjennom kjøp og innskot. Styret vil òg takka alle tilsette i Coop Hordaland SA og medlemsvalde for ein formidable og flott innsats gjennom nok eit krevjande år.



Bergen, 31. desember 2021 / 9. mars 2022

**Hilde Førland**  
Styreleder

**Trude Jacobsen**  
Styremedlem  
Coop Norge SA

**Thomas Samdal**  
Styremedlem  
Valt av medlemene

**Christine F. Johannessen**  
Nestleder/Styremedlem  
Valt av medlemene

**Jan Ivar Rødland**  
Styremedlem  
Valt av medlemene

**Trygve Lerch Dahl**  
Styremedlem  
Valt av dei tilsette

**Cathrine Henriksen**  
Styremedlem  
Valt av dei tilsette

**Ann-Karin Skjønhaug**  
Styremedlem  
Valt av dei tilsette

**Lise Jæger**  
Styremedlem  
1.vara valt av medlemene

**Per Henrik Stene**  
Styremedlem  
1.vara valt av dei tilsette

**Lise Skarpås**  
Administrerende direktør



KPMG AS  
Kanalveien 11  
Postboks 4 Kristianborg  
5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlinga i Coop Hordaland SA

## Melding frå uavhengig revisor

### Konklusjon

Vi har revidert Coop Hordaland SA sin årsrekneskap som er samansett av:

- selskapsrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2021, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp, og
- konsernrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2021, resultatrekneskap og kontantstraumoppstilling for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp.

### Etter vår meining

- oppfyller årsrekneskapen gjeldande lovkrav,
- gjev selskapsrekneskapen eit rettvisebilete av selskapet si finansielle stilling per 31. desember 2021 og av resultatata og kontantstraumar for rekneskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg, og
- gjev konsernrekneskapen eit rettvisebilete av konsernet si finansielle stilling per 31. desember 2021 og av resultatata og kontantstraumar for rekneskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med dei internasjonale revisjonsstandardane International Standards on Auditing (ISA-ane). Våre oppgåver og plikter etter desse standardane er beskrivne under overskrifta *Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det er krav om i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (medrekna dei internasjonale sjølvstendestandardane) utferda av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglane), og har oppfylt dei andre etiske pliktene våre i samsvar med desse krava. Innhenta revisjonsbevis er etter vår oppfatning tilstrekkeleg og formålsterleg som grunnlag for vår konklusjon.

### Ytterlegare informasjon

Styret og dagleg leiar (leilinga) er ansvarlege for informasjonen i årsmeldinga. Ytterlegare informasjon omfattar informasjon i årsrapporten bortsett frå årsrekneskapen og den tilhøyrande revisjonsmeldinga. Vår fråsegn om revisjonen av årsrekneskapen dekkjer ikkje informasjonen i årsmeldinga.

I samband med revisjonen av årsrekneskapen er det oppgåva vår å lese årsmeldinga. Formålet er å vurdere om det er vesentleg inkonsistens mellom årsmeldinga og årsrekneskapen og den kunnskap vi har opparbeidd under revisjonen, eller om årsmeldinga inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi er pålagde å rapportere om årsmeldinga inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi har ikkje noko å rapportere i så måte.

Ut frå kunnskapen vi har opparbeidd oss i revisjonen, meiner vi årsmeldinga

- er konsistent med årsrekneskapen og
- inneheld dei opplysningane som skal vere med etter gjeldande lovkrav.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ålesund	Finsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Trondheim
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



## Leiinga sitt ansvar for årsrekneskapen

Leiinga er ansvarleg for å utarbeide årsrekneskapen i samsvar med lov og forskrifter, og for at han gir eit rettvissande bilete i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg. Leiinga er også ansvarleg for naudsynt intern kontroll for å kunne utarbeide ein årsrekneskap som ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta.

Ved utarbeidinga av årsrekneskapen er leiinga ansvarleg for å ta standpunkt til selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta, og opplyse om tilhøve av betydning for dette. Føresetnaden om at drifta kan halde fram, skal leggjast til grunn for årsrekneskapen så lenge det ikkje er sannsynleg at verksemda vil bli avvika.

## Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen

Vårt mål er å oppnå tryggande sikkerheit for at årsrekneskapen totalt sett ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta, og å gi ei revisjonsmelding som inneheld konklusjonen vår. Tryggande sikkerheit er ein høg grad av tryggleik, men ingen garanti for at ein revisjon utført i samsvar med ISA-ane, alltid vil avdekke vesentleg feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta. Feilinformasjon blir vurdert som vesentleg dersom han, åleine eller samla, innanfor rimelege grenser kan forventast å påverke økonomiske avgjerder som brukarane tar basert på årsrekneskapen.

Som del av ein revisjon i samsvar med ISA-ane, utøver vi profesjonelt skjønn og viser profesjonell skepsis gjennom heile revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentleg feilinformasjon i årsrekneskapen, enten det skuldast misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta. Vi utformar og gjennomfører revisjonshandlingar for å handtere slike risikoar, og hentar inn revisjonsbevis som er tilstrekkeleg og formålstenleg som grunnlag for konklusjonen vår. Risikoen for at vesentleg feilinformasjon som følgje av misleg framferd ikkje blir avdekket, er høgare enn for feilinformasjon som skuldast feil som ikkje er tilsikta, sidan misleg framferd kan innebære samarbeid, forfalsking, bevisste utelatingar, urette framstillingar, eller brot på interne kontrollrutinar.
- opparbeider vi oss ei forståing av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlingar som er formålstenlege etter tilhøva, men ikkje for å gi uttrykk for ei meining om effektiviteten av selskapets og konsernets sin interne kontroll.
- evaluerer vi om rekneskapsprinsippa som er brukte, er formålstenlege, og vurderer om rekneskapsestimata og tilhøyrande noteopplysningar som er utarbeidde av leiinga, er rimelege.
- konkluderer vi, basert på innhenta revisjonsbevis, på om leiinga sin bruk av framleis driftføresetnaden ved fastsetting av årsrekneskapen er formålstenleg og om det er vesentleg uvisse knytt til hendingar eller tilhøve som kan skape tvil av betydning om selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentleg uvisse, må vi i revisjonsmeldinga gjere merksam på tilleggsopplysningane i årsrekneskapen, eller, dersom slike tilleggsopplysningar ikkje er tilstrekkelege, at vi modifiserer konklusjonen vår. Konklusjonane våre er basert på revisjonsbevis innhenta inntil datoen for revisjonsmeldinga. Etterfølgjande hendingar eller tilhøve kan likevel føre til at selskapet og konsernet ikkje held fram med drifta.
- evaluerer vi den totale presentasjonen, strukturen og innhaldet i årsrekneskapen, og tilleggsopplysningane, og om årsrekneskapen representerer dei underliggjande transaksjonane og hendingane på ein måte som gir eit rettvissande bilete.
- innhentar vi tilstrekkeleg og formålstenleg revisjonsbevis knytt til den finansielle informasjonen til einingane eller forretningsområda i konsernet for å kunne gi uttrykk for ei meining om den konsoliderte årsrekneskapen. Vi er ansvarlege for å leie, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi åleine er ansvarlege for vår revisjonskonklusjon.



Melding frå uavhengig revisor - Coop Hordaland SA

Vi kommuniserer med styret mellom anna om det planlagde omfanget av revisjonen og til kva tid revisjonsarbeidet skal utførast. Vi utvekslar også informasjon om tilhøve av betydning som vi har avdekkja i løpet av revisjonen, samt om eventuelle svakheiter av betydning i den interne kontrollen.

Bergen, 16. mars 2022

KPMG AS

Knut Olav Karlsen  
Statsautorisert revisor



## Coop Hordaland SA Resultatrekneskap

KONSERN				MORSELSKAP				
2021	%	2020	%	Note	2021	%	2020	%
(Alle tall i hele tusen kroner)								
<b>DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>								
3 844 119		3 955 573		1,19,20	3 844 119		3 955 573	
-39 706		-41 471		1	-39 706		-41 471	
3 804 413		3 914 102			3 804 413		3 914 102	
3 002 584		3 087 585			3 002 584		3 087 585	
<b>801 829</b>	21,1 %	<b>826 517</b>	21,1 %		<b>801 829</b>	21,1 %	<b>826 517</b>	21,1 %
76 575		75 994		19	68 294		64 834	
<b>76 575</b>	2,0 %	<b>75 994</b>	1,9 %		<b>68 294</b>	1,8 %	<b>64 834</b>	1,7 %
<b>878 404</b>	23,1 %	<b>902 511</b>	23,1 %		<b>870 123</b>	22,9 %	<b>891 351</b>	22,8 %
<b>DRIFTSKOSTNADAR</b>								
420 214	11,0 %	411 851	10,5 %	2, 10	420 214	11,0 %	411 851	10,5 %
63 815	1,7 %	66 424	1,7 %	3	53 009	1,4 %	55 405	1,4 %
283 866	7,5 %	288 225	7,4 %	2	305 861	8,0 %	309 839	7,9 %
<b>767 895</b>	20,2 %	<b>766 500</b>	19,6 %		<b>779 084</b>	20,5 %	<b>777 095</b>	19,9 %
<b>110 508</b>	2,9 %	<b>136 011</b>	3,5 %		<b>91 038</b>	2,4 %	<b>114 256</b>	2,9 %
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADAR</b>								
439		427			17 880			
-2 495		25 129			-2 500		2 583	
7 072		7 343			4 545		3 828	
17 142		21 265			8 980		9 449	
7 206		2 630			2 500		1 960	
<b>70</b>	0,0 %	<b>-35 995</b>	-0,9 %	18	<b>13 445</b>	0,4 %	<b>-10 165</b>	-0,3 %
<b>110 578</b>	2,9 %	<b>100 016</b>	2,6 %		<b>104 483</b>	2,7 %	<b>104 091</b>	2,7 %
24 648		23 057		11	24 850		24 606	
<b>85 930</b>	2,3 %	<b>76 959</b>	2,0 %		<b>79 633</b>	2,1 %	<b>79 485</b>	2,0 %
<b>86 122</b>		<b>76 907</b>						
<b>-192</b>		<b>52</b>						
<b>Overføringer</b>								
					79 633		79 485	
					<b>79 633</b>		<b>79 485</b>	

Classification: Internal



## COOP HORDALAND SA Balanse

KONSERN		(Alle tall i hele tusen kroner)		Note	MORSELSKAP			
31.12.2021	%	31.12.2020	%		31.12.2021	%	31.12.2020	%
<b>EIGENDELAR</b>								
<b>ANLEGGSMIDLAR</b>								
<b>Immaterielle eigendelar</b>								
11 187		9 889		11	14 690		14 093	
<b>11 187</b>	0,5 %	<b>9 889</b>	0,6 %		<b>14 690</b>	0,9 %	<b>14 093</b>	1,0 %
<b>Varige driftsmidler</b>								
498 957		517 837		3,13	103 422		114 112	
208 047		181 350		3,13	207 722		181 214	
<b>707 004</b>	34,6 %	<b>699 187</b>	39,9 %		<b>311 144</b>	18,5 %	<b>295 327</b>	20,8 %
<b>Finansielle anleggsmidler</b>								
34 369		34 369		4	34 369		34 369	
646		646		5	362 229		355 072	
217 870		200 579		18	-		-	
22 259		17 734		5,7	69 869		69 864	
9 735		9 518		7,12	9 735		9 518	
<b>284 877</b>	13,9 %	<b>262 846</b>	15,0 %		<b>476 201</b>	28,3 %	<b>468 823</b>	33,0 %
<b>1 003 069</b>	49,0 %	<b>971 923</b>	55,4 %		<b>802 036</b>	47,7 %	<b>778 242</b>	54,8 %
<b>OMLAUPSMIDLAR</b>								
325 150	15,9 %	294 880	16,8 %	6,13	325 150	19,4 %	294 880	20,8 %
<b>Fordringar</b>								
6 404		12 357		12	3 809		8 117	
70 614		124 081			88 319		122 792	
<b>77 018</b>	3,8 %	<b>136 438</b>	7,8 %		<b>92 128</b>	5,5 %	<b>130 910</b>	9,2 %
<b>Bankinnskot, kontantar o.l</b>								
371 013		243 064		14	191 737		108 371	
268 888		106 918			268 888		106 918	
<b>639 901</b>	31,3 %	<b>349 982</b>	20,0 %		<b>460 625</b>	27,4 %	<b>215 289</b>	15,2 %
<b>1 042 069</b>	51,0 %	<b>781 300</b>	44,6 %		<b>877 903</b>	52,3 %	<b>641 079</b>	45,2 %
<b>2 045 138</b>	100,0 %	<b>1 753 223</b>	100,0 %		<b>1 679 938</b>	100,0 %	<b>1 419 321</b>	100,0 %

Classification: Internal



## COOP HORDALAND SA Balanse

KONSERN		(Alle tall i helle tusen kroner)		Note	MORSELSKAP			
31.12.2021	%	31.12.2020	%		31.12.2021	%	31.12.2020	%
<b>EIGENKAPITAL OG GJELD</b>								
<b>EIGENKAPITAL</b>								
<b>Innskoten egenkapital</b>								
47 964		45 359			47 964		45 359	
<b>47 964</b>	2,3 %	<b>45 359</b>	2,6 %	<b>8,9</b>	<b>47 964</b>	2,9 %	<b>45 359</b>	3,2 %
<b>Sum innskoten egenkapital</b>								
<b>348</b>	0,0 %	<b>540</b>	0,0 %					
<b>Minoritet</b>								
<b>Opptjent egenkapital</b>								
<b>Felleselgd ansvarskapital</b>								
				<b>9</b>	20 926		20 926	
				<b>9</b>	22 821		22 821	
				<b>9</b>	35 317		35 317	
				<b>9</b>	326 212		246 579	
407 679		321 557			-		-	
<b>407 679</b>	19,9 %	<b>321 557</b>	18,3 %		<b>405 276</b>	24,1 %	<b>325 643</b>	22,9 %
<b>Sum opptent egenkapital</b>								
<b>455 991</b>	22,3 %	<b>367 456</b>	21,0 %		<b>453 240</b>	27,0 %	<b>371 002</b>	26,1 %
<b>Sum egenkapital</b>								
<b>GJELD</b>								
<b>Avsetning for forpliktelser</b>								
<b>Pensjonspliktar</b>								
8 526		8 321		<b>10</b>	8 526		8 321	
<b>8 526</b>	0,4 %	<b>8 321</b>	0,5 %		<b>8 526</b>	0,5 %	<b>8 321</b>	0,6 %
<b>Sum avsetjing for pliktar</b>								
<b>Anna langsiktig gjeld</b>								
<b>Gjeld til kredittinstitusjonar</b>								
225 600		235 200		<b>13,17</b>	-		-	
767 409		564 926		<b>13,15,17</b>	767 409		564 831	
<b>993 009</b>	48,6 %	<b>800 126</b>	45,6 %		<b>767 409</b>	45,7 %	<b>564 831</b>	39,8 %
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>								
<b>Kortsiktig gjeld</b>								
<b>Leverandørgjeld</b>								
27 805		50 545		<b>12</b>	32 316		50 196	
26 007		25 461		<b>11</b>	25 507		25 216	
219 522		207 975		<b>15</b>	219 522		207 975	
150 437		117 717			-		-	
59 890		61 391			57 663		61 110	
46 830		48 198			46 830		48 198	
57 122		66 032		<b>12,16</b>	68 926		82 473	
<b>587 612</b>	28,7 %	<b>577 320</b>	32,9 %		<b>450 764</b>	26,8 %	<b>475 167</b>	33,5 %
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>								
<b>1 589 146</b>	77,7 %	<b>1 385 767</b>	79,0 %		<b>1 226 698</b>	73,0 %	<b>1 048 319</b>	73,9 %
<b>Sum gjeld</b>								
<b>2 045 138</b>	100,0 %	<b>1 753 223</b>	100,0 %		<b>1 679 938</b>	100,0 %	<b>1 419 321</b>	100,0 %
<b>SUM GJELD OG EIGENKAPITAL</b>								

Bergen 31. desember 2021/ 9. mars 2022

Hilde Fjærand  
Styreleder

Trude Jacobsen  
Styremedlem  
Coop Norge SA

Thomas Samdal  
Styremedlem  
Valt av medlemmane

Christine F. Johannessen  
Nestleder/Styremedlem  
Valt av medlemmane

Jan Ivar Røddland  
Styremedlem  
Valt av medlemmane

Trygve Lerch Dahl  
Styremedlem  
Valt av del tilsette

Cathrine Henriksen  
Styremedlem  
Valt av del tilsette

Anne-Karin Skjønhaug  
Styremedlem  
Valt av del tilsette

Lise Jæger  
Styremedlem  
1.vara valt av medlemmane

Per Henrik Stene  
Styremedlem  
1.vara valt av del tilsette

Lise Skarpås  
Administrerende direktør



## Coop Hordaland SA Kontantstrømanalyse

KONSERN				MORSELSKAP	
2021	2020			2021	2020
(Alle tall i hele tusen kroner)					
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
110 578	100 016	+/-	Resultat før skattekostnad	104 483	104 091
-25 461	-6 985	-	Betalt skatt/ tilbakebetalt skatt i perioden	-25 216	-6 985
63 815	66 424	+	Ordinære avskrivninger	53 009	55 405
4 340	0	+	Nedskrivning av varige driftsmidler	4 340	0
-30 270	48	+/-	Endring i varelager	-30 270	48
5 953	-4 922	+/-	Endring i kundekrav	4 308	-2 402
-22 740	-43 042	+/-	Endring i leverandørgjeld	-17 880	-43 069
205	-1 661	+/-	Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-utbet. i pensj.ordn.	205	-1 661
-7 600	-1 210	+/-	Poster klassifisert som investering eller finans akt.	0	0
35 404	-105 483		Effekt av debetposter i leverandørreskontro	35 404	-105 483
5 561	-2 743	+/-	Endring i andre tidsavgrensingsposter	-17 418	41 164
<b>139 785</b>	<b>441</b>	=	<b>Netto kontantstøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>110 966</b>	<b>41 107</b>
<b>Kontantstømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
-75 504	-54 823	-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-72 698	-52 520
-9 687	-1 000	+	Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler	-9 657	-1 000
-4 525	-3 787	-	Utbetaling ved ansvarlige lån til tilknyttede selskaper	-5	-39 017
<b>-89 716</b>	<b>-59 610</b>	=	<b>Netto kontantstømmer fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-82 360</b>	<b>-92 537</b>
<b>Kontantstømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
202 578	99 956	+	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	202 578	87 899
-9 600	0	-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
44 267	103 841	+	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	11 547	4 181
2 605	2 779	+/-	Endring i ansvarskapital	2 605	2 779
0	0		Brutto konsernbidrag	0	-4 303
<b>239 850</b>	<b>206 576</b>	=	<b>Netto kontantstømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>216 730</b>	<b>90 556</b>
289 919	147 407	=	<b>Netto likviditetsendring gjennom året</b>	245 336	39 126
<b>349 982</b>	<b>202 574</b>	-	<b>Beholdning av kontanter og kontantekv. 1.1.</b>	<b>215 289</b>	<b>176 165</b>
<b>639 901</b>	<b>349 982</b>	=	<b>Beholdning av kontanter og kontantekv. 31.12</b>	<b>460 625</b>	<b>215 289</b>
639 901	349 982		Kontrollsum	460 624,52	215 289
-639 901	-349 982			-460 625	-215 289
0	0			0	0

Classification: Internal



## Coop Hordaland SA

### Noter til Årsrekneskapen 2021

#### Note 1 Rekneskapsprinsipp

Års- og konsernregneskapet for Coop Hordaland SA består av følgende delar for morselskapet og konsernet:

- Resultatrekneskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Notar
- Konsernrekneskap

Årsregneskapet, som er utarbeid av selskapet sitt styre og leing, må lesast i samanheng med årsmeldinga og revisjonsmeldinga. Når faktiske tall ikkje er tilgjengelig/sikre på tidspunktet for avlegging av rekneskapen, tilseier god regnskapssikk at leinga bereknar eit best mogeleg estimat for bruk i resultatrekneskap og balanse. Det kan framkome avvik mellom estimerte og faktiske tal.

Rekneskapen er sett opp i samsvar med dei krava som følgjer av rekneskapslova med forskrifter og god rekneskapssikk

#### Grunnleggjande prinsipp - vurdering og klassifisering

Årsrekneskapen er basert på dei grunnleggjande prinsipp om historisk kost, samanliknbare tal, at drifta skal halda fram, kongruens og varsemd. Transaksjonar er rekneskapsført til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter er resultatført når dei er opptent og kostnader er samanstilt med opptente inntekter. Når faktiske tal ikkje er tilgjengelege/sikre på tidspunktet for avlegging av rekneskapet, tilseier god rekneskapssikk at leinga bereknar eit best mogeleg estimat for bruk i resultatrekneskap og balanse. Det kan framkome avvik mellom estimerte og faktiske tal.

Eigendelar /gjeld som relaterer seg til vareknaulaupet og postar som forfelli til betaling innan eitt år etter balanse dagen, er klassifisert som omløpsmiddel/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmiddel/kortsiktig gjeld skjer til lågaste/høgaste verdi av anskaffingskost og verkeleg verdi. Verkeleg verdi er definert som anteke framtidig salgspris redusert med forventna salgskostnader. Andre eigendelar er klassifisert som anleggsmidlar.

Anna langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydande beløp.

#### Leige

Driftsmidlar som vert leigd på vilkår som i det vesentlege overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansieil leasing), vert balanseført under varige driftsmidlar og tilhøyrande leigepliktar er tatt med som skyldnad under renteberande langsiktig gjeld til novarden av leigebetalningane. Driftsmiddelet er avskrive planmessig, og skyldnaden er redusert med betalt leige etter frådrag for rekna rentekostnad.

#### Varige driftsmidlar

Anleggsmidlar vert verdsett til anskaffingskost. Anleggsmidlar vert avskreve over forventna, økonomisk levetid. Investeringstilskot vert avrekna mot anskaffingskost og reduserer anskaffingskost på dei anleggsmidlane dei er knytt til. Dersom det finn stad ei verdindegang som ikkje er forbigåande, vert anleggsmiddelet skreve ned i verdi.

Coop Hordaland SA har betydelige investeringar i varige driftsmidlar, immaterielle eiendeler inklusiv goodwill, tilknyttede selskap og datterselskap. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivningar når det foreligger indikatorer på mulig verdifall.

#### Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidlar

Aksjer og andeler i datterselskaper, felleskontrollert virksomhet og tilknyttet selskap regnskapsføres etter kostmetoden i selskapsregneskapet. Aksjer og mindre investeringar i selskap

#### Andre fordringar klassifisert som anleggsmidlar

Andre fordringar er balanseført til anskaffingskost. Andre fordringar er nedskrivne til verkeleg verdi ved verdifall som er venta ikkje å vera forbigåande.

#### Varer

Varer er vurdert til det lågaste av innkjøpskost og netto realisasjonsverdi. Det vert avsett for påreknelig ukurans på verdien av varelageret.

#### Fordringar

Kunde krav og andre fordringar er oppført til pålydande etter frådrag for avsetnad til forventna tap. Avsetnad til tap er gjort på grunnlag av ei individuell vurdering av dei enskilde krava.



## Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

## Pensjonspliktar, -midler og pensjonskostnad

### AFP-ordning

AFP-ordning er ikke ei førtidspensjonsordning, men ei yting. Ordninga er ei ytingsbasert fleireforetaksordning. Det er selskapet si oppfatning at det foreløpig ikkje har tilstrekkelig informasjon om fordeling av pensjonskostnad, pensjonsforplikter og -midlar i ordninga kor påliteleg måling kan gjerast innanfor ei balansert kost/nytte-vurdering. Selskapet behandlar difor ordninga rekneskapsmessig som ein innskotsplan der premiebetalinger kostnadsførast løpende. Det er ingen avsetnad for pliktene i rekneskapet. Slik fellesordninga har lagt opp finansieringsstrukturen tilknytt ny AFP forventast fakturert premie å auka i åra framover. Når eller vis tilstrekkelege data forelegg på ein tilgjengelig måte slik at beregningar kan gjerast, kan det ikkje utelukast at plikta som må innarbeidast vil vere betydeleg.

### Utsett skatt og skattekostnad

Utsett skatt er berekna på bakgrunn av mellombelse skilnader mellom rekneskapsmessige og skattemessige verdjar ved utgangen av rekneskapsåret. Ved beregninga er nominell skattesats nytta. Positive og negative skilnader er vurdert mot kvarandre innanfor same tidsintervall. Somme postar er likevel vurdert einskilt, herunder pensjonspliktar. Utsett skattefordel oppstår i fall ein har mellombelse skilnader som gjev opphav til skattemessige frådrag i framtida. Endringar i utsett skatt og utsett skattefordele, saman med betalbar skatt for inntektsåret, korrigerer for feil i beregningane for tidlegare år, utgjer årets skattekostnad.

Skattekostnaden er samansett med rekneskapsmessig resultat før skatt. Skatt knytt til eigenkapitaltransaksjonar er ført mot eigenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på året si direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsett skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære postar i høve til skattegrunnlaget. Utsett skatt og utsett skattefordel er presentert netto i balansen.

Utsett skattefordel balanseførast berre i den grad det er sannsynleg at det vil vera framtidig skattepliktig overskot som er stort nok til å nyttiggjere seg av skattefordelen anten ved at eininga har synt overskot rylag eller ved at det er identifisert eigendelar med meirverdier.

Då eigedomane er eid gjennom egne aksjeselskap, vert det ikkje satt av for utsett skatt på meirverdi ved oppkjøp.

### Salsinntekter

Salsinntekter vurderast til verkeleg verdi av vederlaget, netto etter frådrag for meirverdiavgift, returar og kjøpebonus. Inntekt frå sal av varer resultatførast når produkta er levert til kunden og det ikkje er oppfylte pliktar som kan påverka kunden sin aksept av levering.

### Driftskostnader

Driftskostnader resultatførast i same periode som tilhøyrande inntekt.

### Konsernrekneskap / konsolidering / eliminerings

Konsernrekneskapen inkluderer Coop Hordaland SA og Coop Eiendom Vest AS og selskap som Coop Hordaland SA og Coop Eiendom Vest AS har bestemmande kontroll over. Bestemmande kontroll oppnåast normalt når konsernet eig meir enn 50 % av aksjane i selskapet, og konsernet er i stand til å utøva faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsern sin eigenkapital. Transaksjonar og mellomverande mellom selskapa i konsernet er eliminert. Konsernrekneskap er utarbeidd etter einsartede prinsipp, ved at dotterselskap fylgjer dei same rekneskapsprinsippa som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden er nytta ved rekneskapsføringa av verksemdssammenslutningar. Oppkjøpsmetoden inneber :

- identifikasjon av overtalende part,
- identifikasjon av oppkjøpstidspunkt,
- måling og tilordning av anskaffingskost og
- regnskapsføring av goodwill eller negativ goodwill.

Anskaffingskost tilordnast identifiserbare eigendelar og pliktar til verkeleg verdi på oppkjøpstidspunktet, med goodwill som ufordelt differanse.

Verkeleg verdi vert berekna ut i frå estimert verdi på eigendelar og pliktar ved sal mellom viljuge, velinformerte partar.

Goodwill vert oppført med både majoriteten og minoriteten sin andel.

Meir-/mindreverdiar som er identifisert ved konsendanninga, resultatførast over same periode og etter same prinsipp som den underliggjande eigendelen eller plikta.

Selskap som er kjøpt eller seld i løpet av året inkluderast i konsernrekneskapen frå det tidspunktet ein oppnår kontroll og innlil kontroll oppheyrer.

Tilknytt selskap er einingar kor konsernet har betydeleg ( men ikkje bestemmande ) kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringa ( normalt ved eigenandelar på mellom 20 % og 50 % ). Konsernrekneskapen inkluderer konsernet sin andel av resultat frå tilknytt selskap rekneskapsført etter eigenkapitalmetoden frå det tidspunktet betydeleg kontroll oppnåast og innlil slik innflytelse oppheyrer.

Når konsernet sin tapsandel overslag investeringe i eit tilknytt selskap, reduserast konsernet sin balanseførte verdi til null og ytterlegare tap rekneskapsførast ikkje med mindre konsernet har ei plikt til å dekke dekkta tapet.

### Driftstilskot

Driftstilskota resultatførast samstundes med den inntekta det skal auka eller kostnaden det skal redusa. Resultatføring av tilskot skjer fyrst når det er sannsynleg at betingelsane for tilskotet er eller vil verta oppfylt.

### Kontantstraumoppstilling

Kontantstraumoppstilling er utarbeidd etter den indirekte metode i samsvar med NRS(F) Kontantstraumoppstilling. Posten Kontanter og kontantekvivalentar omfattar kontantar, bankinnskott og andre kortsiklige, likvide plasseringar som umiddelbart og med vesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp, og med forfallsdato kortere enn tre måneder frå anskaffingstidspunktet.

### Rente Swap

Konsernet si renterisiko er knytt til langsiklige lån. Lån med flytande rente i underkonsernet Coop Eiendom Vest er eksponert for variabelitet i kontantstrømaane. For å redusera denne eksponeringa, benyttar underkonsernet renteswapar kor flytande rente mottakast og fast rente betalast. Dersom kriteria for sikringsbokføring er oppfylt inngår desse renteswapene og låna i ein kontantstraumsikring for rekneskapsmål.

Kontantstraumsikring reflekterast ved at realiserte vinster og tap på sikringsinstrumentet ikkje resultatførast for dei underliggjande sikringsobjektet påverkar resultatrekneskapen. Det skjer inga rekneskapsføring av sikringsinstrumentet før dette tidspunkt. Urealisert gevinst på renteswap pr.31.12.21 er MNOK 8,4.

### Strømsikring

Coop Hordaland SA inngår i eit innkjøpslag for strøam som blir administrert gjennom Coop Norge SA. Innkjøpslaget kjøper strøam til spot på Nordpool, og sikrar ein del av kjøpe ved terminkontrakt. Lagets del av terminkontraktar på strøam blir klassifisert som sikringsinstrumenter som er ei sikring av ein sannsynleg framtidig transaksjon (kontantstraumsikring). Endring i verkeleg verdi på terminkontraktar som kvalifiserer som sikringsinstrument i kontantstraumsikring rekneskapsføres ikkje.

Urealisert gevinst eller tap framjerm som differansen mellom historisk kost for dei aktuelle terminkontraktane, målt opp mot dei aktuelle terminkursa ved kjøp av terminkontraktar med identisk forfall - som målt på balansedagen. Urealisert gevinst på lagets del av terminkontraktar på strøam pr 31.12.21 er MNOK 5,4.


**Note 2 Lønskostnad, tal på tilsette, godtgjøerslar, lån til tilsette mm**

Lønskostnad	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Løn	352 092	346 762	352 092	346 762
Folketrygdavgift	51 223	48 896	51 223	48 896
Pensjon	12 520	10 761	12 520	10 761
Andre ytingar	4 379	5 433	4 379	5 433
Sum	420 214	411 851	420 214	411 851

Antall årsverk sysselsatt i året

	2021	2020	2021	2020
	718	712	718	712

Ytingar til leiande personar (tal i kr)	Løn	Pensjonskostnader	Anna godtgjersle
Administrerende direktør	2 635 453	276 940	142 952
Styret	816 250	0	0
Andre tillitsvalde	794 950	0	0

Etter gjeldende satser mottar styreleder kr. 180.000 i årlig honorar, nestleder i styret kr. 100.000 og hvert av styremedlemmene for øvrig samt 1.varamedlemmene kr. 80.000 hver i årlig honorar.

Lån og garantiar til fordel for:	Lån	Garantiar
Tilsette, andelseigarar, medlemar av styret, kontrollkomite og valgkomite	0	0

Det forelegg ikkje avtalar om bonus eller etterløn til administrerende direktør eller medlem av styret.

Revisor	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Lovpålagt revisjon	705	800	943	1 032
Andre attestasjonstenester	127	107	127	107
Andre tenester utanfor revisjonen	1 085	1 046	1 344	1 309
Sum	1 918	1 953	2 414	2 448

**Note 3 Varige driftsmidlar Morselskap**

	Morselskap		Konsern		Sum
	Tomter	byggn. og anna fast eigedom	Driftsausøyre inventar, verkty o.l.	Anlegg under utførelse	
Anskaffelseskost 01.01.21	16 048	157 338	609 456	16 925	799 767
Tilgang kjøpte driftsmidlar	-	4 077	78 694	(10 073)	72 698
Avgang	-	87	8 124	-	8 212
Anskaffelseskost 31.12.21	16 048	161 328	680 026	6 852	864 254
Akkumulert avskrivning 31.12.21	-	80 806	472 304	-	553 110
Netto akk. nedskrivning 31.12.21	-	-	-	-	0
Avskrivningar og nedskrivningar 31.12.21	-	80 806	472 304	0	553 110
Bokført verdi pr. 31.12.21	16 048	80 522	207 722	6 852	311 144

Årets avskrivning

	2021	2020	2021	2020
	-	4 691	48 318	-

Økonomisk levetid

	2021	2020	2021	2020
Avskrivningsplan	Ingen	30 år Lineær	3-10 år Lineær	-

Årleg leige av ikkje balanseførte driftsmidlar

	2021	2020	2021	2020
	-	130 927	-	-

Balanseførte leigeavtalar inkl. i kostpris

	2021	2020	2021	2020
	-	-	-	-

**Varige driftsmidlar Konsern**

	Konsern		Konsern		Sum
	Tomter	nygn. og anna fast eigedom	Driftsausøyre inventar, verkty o.l.	Anlegg under utførelse	
Anskaffelseskost 01.01.21	154 393	528 232	637 323	-	1 319 948
Tilgang kjøpte driftsmidlar	-	-3 448	78 952	-	75 504
Avgang	-	87	8 124	-	8 212
Anskaffelseskost 31.12.21	154 393	524 697	708 150	-	1 387 240
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	-	174 133	476 753	-	650 886
Netto akk. nedskrivninger 31.12.21	-	6 090	23 350	-	29 350
Avskrivningar og nedskrivningar 31.12.21	-	180 133	500 103	-	680 236
Bokført verdi pr. 31.12.21	154 393	344 564	208 047	-	707 004

Årets avskrivning

	2021	2020	2021	2020
	-	15 265	48 550	-

Økonomisk levetid

	2021	2020	2021	2020
Avskrivningsplan	Ingen	30-50 år Lineær	3-10 år Lineær	-



## Note 4 Partsinnskot i NKL

Coop Hordaland SA er medlem i Coop Norge SA som er samrykkelaga sin fellesorganisasjon.

Partsinnskotet i Coop Norge SA er fastsett til kr. 75.000,- ved innmelding og deretter aukar partsinnskotet årleg med 25% av summen Coop Norge SA kvart år betalar ut i kjøpeutbytte. Plikta til å auke partsinnskotet fell vekk dei åra Coop Norge ikkje gjev kjøpeutbytte. Ansvarret for Coop Norge sine plikter er avgrensa til partsinnskotet. Rente på partsinnskotet er avgrensa.

## Note 5 Aksjar og partar i andre føretak m.v. samt ansvarleg lån

(Tall i kr.)	Resultat	Eigenkapital	Eigerandel	Kostpris	usansenært verdi på aksjar	Ansvarleg lån
Osayro				4 000	4 000	
Fjord Line AS				2 000	2 000	
Reisemål Destinasjon Hardanger			0,8 %	8 000	8 000	
Ulvik Næringsutvikling AS				5 000	5 000	
L.O.G				500	500	
DnB NOR ASA				58 926	58 926	
Borgstova i Vik			25,0 %	15 000	1	
Coop Eiendom Vest AS	12 597 465	94 688 570	100,0 %	148 032 857	148 032 857	32 042 453
Hardangerveien AS				0	5 000	
Hardangerbadet AS				59 829	59 829	
Hardangerbadet Eiendom AS				500 000	500 000	
Coop Hordaland Eiendom AS	20 691 784	450 084 215	50,0 %	130 000 000	208 144 000	
Åsane Energi AS	-1 416 118	5 391 516	50,0 %	5 409 118	5 409 118	251 365
Åsane Bolig AS	-133 896	24 857	25,0 %	4 460 000	0	125 000
Sum dotterselskaper				288 555 230	362 229 231	-

Coop Hordaland har gitt ansvarleg lån til CEV Skulestadmo AS og Vaksdal Senter AS på kr. 8 027 953

I tillegg har Coop Hordaland gitt eit ansvarleg lån til Vestlundveien 9 AS og Kvessnesveien Utvikling AS på kr. 29 422 198

## Note 6 Varer

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Innskapte handelsvarer	325 150	294 880	325 150	294 880
Sum	325 150	294 880	325 150	294 880

Nedskrivning for ukurans 23 804 21 532 23 804 21 532

## Note 7 Balanseført verdi på fordringar med forfall seinare enn eitt år

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Andre fordringar	9 735	9 518	9 735	9 518
Ansvarleg lån til tilknytte selskap	69 869	69 864	14 315	10 242

## Note 8 Medlem

### Eigarstruktur

Coop Hordaland SA er ei medlemseigd verksemd med 159 939 medlemmer pr. 31.12.21

## Note 9 Eigenkapital for morselskap

	Ansvars- innskot	Felless eid ansvarskapital	Reserve- fond	Fond for kjøpeutbytte	Annan EK	Sum
Eigenkapital 01.01.21	45 359	20 926	22 821	35 317	246 579	371 002
Årets endring i eigenkapital:						-
Auka medlemsinnskudd	2 605	-	-	-	-	2 605
Årets resultat	-	-	-	-	79 633	79 633
Eigenkapital 31.12.21	47 964	20 926	22 821	35 317	326 209	453 240

Hvert medlem hefter for kr. 300,- som er ansvarsinnskudd etter ny ordning. Beløpet innbetales ved innmelding. Etore medlemskap kan hefte for beløp som er mindre enn kr. 300,-.

Renter av ansvarsinnskudd godskrives medlemmene, men bare når overskuddet tilber det.

Valgbar til styrende organer er den som er myndig, har vært medlem minst 6 månader, betalt ansvarsinnskudd og handlet for minst kr 8.000,- de siste seks måneder eller minst kr 16.000,- de siste tolv måneder.

## Note 9 Eigenkapital konsern

	Ansvars- innskot	Fond	Minoritet	Sum
Eigenkapital 01.01.21	45 359	321 557	540	367 456
Årets endring i eigenkapital:				
Auka medlemsinnskott	2 605	-	-	2 605
Årets resultat til majoritet	-	86 122	-	86 122
Årets resultat til minoritet	-	-	-192	-192
Eigenkapital 31.12.21	47 964	407 679	348	455 991



## Note 10 Pensjonskostnader, -midlar og -pliktar

### Samansetjing av samla pensjoner og pensjonspliktar

Selskapet er pliktig til å ha tenestepensjon etter lov om obligatorisk tenestepensjon.

Selskapets pensjonsordningar tilfredsstiller lova sine krav. Hovedpensjonsordningen som er ein tilskotsplan omfattar 1023 personer og kostnadsførast etter kvart som premien påløp. Styret stadfester at ordninga tilfredsstiller lova sine krav.

Totale pensjonsordningar har følgende kostnader:

Pensjonskostnad	2021	2020
Pensjonskostnad tilskotsplan	6 782	5 236
Pensjonsforpliktelse	205	-1 661
Avtalefesta pensjon	5 370	5 171
Arbeidsgiveravgift av øvrige pensjonsordningar	1 742	1 233
<b>Sum pensjonskostnad</b>	<b>14 100</b>	<b>9 979</b>

Laget og tidlegare administrerande direktør har inngått avtale om pensjonsutbetalingar i perioden 01.07.2022 til 30.06.2027. Pr 31.12.2021 er det satt av kr 8 160 000, inkludert arbeidsgiveravgift

## Note 11 Skattekostnad

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Betalbar skatt kjem fram slik:</b>				
Ordinært resultat før skattekostnad	104 483	104 091	110 578	100 016
Permanente skilnader	2 489	2 031	4 523	936
Endring mellombeis skilnader	2 712	8 288	5 902	10 928
Avgitt konsernbidrag		-5 516		
<b>Nytt framførbart underskot og godtgjerse</b>				
Grunnlag betalbar skatt	109 684	108 894	111 957	110 008
Skatt 22%	24 130	23 957	24 631	24 202
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>24 130</b>	<b>23 957</b>	<b>24 631</b>	<b>24 202</b>

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Resultat før skattekostnad	104 483	104 091	110 578	100 016
Skatt 22 % av resultat	22 986	22 900	24 327	22 004
<b>Resultatført skatt</b>	<b>24 850</b>	<b>24 606</b>	<b>24 648</b>	<b>23 057</b>
Avvik	-1 864	-1 706	321	1 054
Skatt på formue	-1 376	-1 259	1 376	1 259
Avreking for årets skatter	60	0	60	
Skatt på permanente skilnader	-548	-447	995	206
Virkning av endring skattesats utsett skatt	0	0		
<b>Sum avvik</b>	<b>-1 864</b>	<b>-1 706</b>	<b>321</b>	<b>1 054</b>

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Årets skattekostnad kjem fram slik:</b>				
Betalbar skatt på årets resultat	24 130	23 957	24 631	24 202
Formuesskatt	1 376	1 259	1 376	1 259
Avreking for årets skatt	60	0	60	
Tilbakeføring avsett skatt tidlegare år				
Skatt på konsernbidrag		1 213		
Brutto endring utsett skattefordel	597	1 823	1 298	2 404
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>24 850</b>	<b>24 606</b>	<b>24 648</b>	<b>23 057</b>

### Spesifikasjon av grunnlag for utsett skatt/utsett skattefordel:

Forskjeller som utlikna:	2021	2020	2021	2020
Anleggsmidlar	43 078	42 129	28 172	22 828
Omløpsmidlar	23 804	21 532	23 804	21 532
Utestående fordringar	250	388	1 983	1 496
Gavinst og lopskonto	8 521	10 852	9 253	11 566
Rekneskapsmessige avskrivningar		2 500		2 500
Pensjoner	8 160	8 160	8 160	8 160
Underskot til framføring			6	
<b>Sum</b>	<b>66 771</b>	<b>64 059</b>	<b>50 852</b>	<b>44 950</b>
<b>Utsett skattefordel</b>	<b>-14 680</b>	<b>-14 093</b>	<b>-11 187</b>	<b>-8 889</b>

Skattesatsen er 22 % i 2021. Effekt på balanseført verdi på utsett skattefordel inngår som endring i utsett skattefordel. Utsett skatt er berekna med 22 %. Utsett skattefordel balanseførast da det er sannsynleg at framtidig skattepliktig overskot er stort nok til at ein kan nyttegjera seg av skattefordelen.

## Note 12 Mellomverande med nærstående (morselskap)

	Kundefordringar		Andre fordringar	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i same konsern	148	13	73 421	59 622
Tilknnyta selskap	54	12	14 315	17 734
<b>Sum</b>	<b>202</b>	<b>1</b>	<b>87 736</b>	<b>77 356</b>
	Leverandørgjeld		Øvrig Gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i same konsern	5 885	876	12 722	12 443
Tilknnyta selskap	74	4 142		
<b>Sum</b>	<b>5 959</b>	<b>5 017</b>	<b>12 722</b>	<b>12 443</b>



## Note 13 Pantstillinger og garantier m.v.

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Bokført gjeld som er sikra ved pant o.l.:</b>				
Gjeld til kreditinstitusjonar	-	-	225 600	235 200
Anna langsiktig gjeld	767 409	564 831	767 409	564 831
<b>Sum</b>	<b>767 409</b>	<b>564 831</b>	<b>993 009</b>	<b>800 031</b>

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Bokført verdi av eiendeler som er beheftet med pant</b>				
Driftstausoyre, inventar, verkty, maskiner	207 722	181 214	207 722	181 214
Bygningar	96 570	81 138	297 607	205 624
<b>Totalt</b>	<b>304 292</b>	<b>262 352</b>	<b>505 329</b>	<b>386 838</b>

Det er avgitt pant i varelager til Samvirkelagens Garantifond AL som sikkerhet for medlemsinnskot.

## Note 14 Bankinnskot

Bankinnskot, kontanter o.l. omfatter bundne skattepreksmidlar med kr. 12 832 399.  
CH har unytta trekksjalliteter på kassekredit på kr. 50 000 000.

## Note 15 Medlemsinnskudd

Medlemsinnskot er det beløp eit medlem har plassert i laget utover ansvarsinnskotet.  
Medlemsinnskota er sikra gjennom Samvirkelagens Garantifond A/L.  
CH SA har to typer innskotskonti, medlemskonto og hogrentekonto.  
Hogrentekonto er klassifisert under langsiktig gjeld og medlemskonto er klassifisert under kortsiktig gjeld.  
I samsvar til Garantifondet si vilkår for garanti ligg rentesatsane på del to kontoane innanfor del maksimale rentesatsane som Samvirkelagens Garantifond A/L godkjenner på medlemmane sine låneinnskot.

## Note 16 Anna kortsiktig gjeld

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Anna kortsiktig gjeld inneheld følgende:</b>				
Skyldig løn og feriepengar	55 164	54 865	55 164	54 865
Tidsavgrensingar	1 945	2 583	1 945	2 583
Andre gjeldspostar	11 817	25 025	13	8 584
<b>Sum</b>	<b>68 926</b>	<b>82 473</b>	<b>57 122</b>	<b>66 032</b>

## Note 17 Langsiktig gjeld

	Morselskap		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Gjeld med forfall meir enn fem år etter rekningsårsrets slutt:				

Langsiktig gjeld på låneinnskot frå medlemene har ikkje fast forfallsstruktur.

## Note 18 Konsernselskaper og tilknyttede selskaper

Følgjande selskap og underkonsern inngår i konsernet Coop Hordaland SA, foruten morselskapet Coop Hordaland SA:

Navn	Forretningskontor	Eigarandel = stemmeandel	Anskaffelses-kost	Resultat	Eigenkapital
<b>Underkonsernet Coop Eiendom Vest AS består av følgende selskap:</b>					
CEV AS, morselskap	Bergen	100,0 %		12 597	94 689
CEV Nyborg AS	Bergen	100,0 %	106	1 448	5 180
CEV Kråkenes AS	Bergen	100,0 %	2 902	1 229	4 090
CEV Vadmyra AS	Bergen	100,0 %	106	594	1 897
CEV Fene AS	Bergen	100,0 %	106	1 405	2 199
CEV Sverresplass AS	Voss	100,0 %	22 441	-426	7 512
CEV Skulstadmo AS	Voss	100,0 %	106	1 919	100
CEV Granvin AS	Granvin	100,0 %	106	159	511
CEV Flåm AS	Flåm	100,0 %	168	276	455
CEV Ulvik AS	Ulvik	100,0 %	395	280	739
Vestlundveien 9 AS	Bergen	100,0 %	15 859	-263	10 115
CEV Haukås AS	Bergen	100,0 %	37 757	4 856	180
Torghuset AS	Austrheim	100,0 %	31 246	1 124	6 726
Vaksdal Senter AS	Vaksdal	100,0 %	4 517	-12	-57
CEV Strømme Gård AS	Bergen	100,0 %	30	1	26
<b>Øvrige selskaper i konsernet:</b>					
Vaksdal Senter Utvikling AS	Vaksdal	69,6 %	1 616	-639	1 155

Etter oppkjøpsmetoden, er det for meirverdi på eigendomar i konsernet som er eigd gjennom egne aksjeselskap, ikkje avsatt for utsett skatteforpliktelse då eventuelt sal av eigedommane vil skje gjennom sal av aksjar.

Coop Eiendom Vest AS har i 2021 inngått avtale om sal av alle aksjar i Vestlundveien 9 AS og kjøp av alle aksjar i Landstørgat Næring AS. Avtalane inneheld vilkår som ikkje er oppfylte pr. 31.12.2021, slik at risiko og kontroll er ikkje overførte ved regnskapsårsrets slutt. Dette medfører at effektar av avtalane ikkje er innregnet i rekningskapen for 2021.



## Tilknyttede selskaper som er bokført i konsernregnskapen etter egenkapitalmetoden:

Navn	Eierandel	Anskaffelses- kost	Bokført 1/1 2021	Kapital- endringer	Resultat- andel	Bokført 31/12 2021	Resultat
Kvassnesvegen 3 og 5 AS	50 %	7 152	155	-	68	224	135
Borgstovø i Vik	25 %	15	-	-	-	-	-
Coop Hordaland Eiendom AS *	50 %	53 500	199 125	3 500	10 773	213 398	20 692
Åsane Bolig AS	25 %	1 960	-	2 500	-2 533	0	-10 134
Åsane Energi AS	50 %	4 409	1 297	3 658	-798	-4 348	-1 416
		67 036	200 577	9 658	7 600	217 870	9 277

\* Coop Hordaland Eiendom AS eier pr 31.12.2021 100 % av aksjene i Bergen Logistikkbygg AS, Åsane Utvikling AS og Stuttraaen AS.

## Note 19 Transaksjoner med nærstående parter

Tilknyttede selskaper til Coop Hordaland SA	Eigarandel
Coop Eiendom Vest AS med dotterselskap	100 %
Kvassnesveien Utvikling AS	50 %
Coop Hordaland Eiendom AS	50 %
Åsane Energi AS	50 %

Gruppe foretek flere forskjellige transaksjoner med tilknyttede selskaper. Alle transaksjonene er foretatte som del av den ordinære verksemda og til armlengdes priser. Dei vesentlegste transaksjonane som er foretatte er som følger:

A) Sal av tenester til Coop Eiendom Vest AS med dotterselskap for henholdsvis MNOK 1,7 i 2021 og MNOK 1,8 i 2020.

B) Leige av eiendom fra Coop Eiendom Vest AS med dotterselskap. Totale leigebetalinger utgjorde MNOK 59 i 2021 og MNOK 55,7 i 2020.

C) Sal av tenester til Coop Hordaland Eiendom- konsernet på MNOK 1,6 i 2021 og MNOK 1,6 i 2020

Sjå note 12 for mellomverande i balansen.

## Note 20 Salsinntekter

All omsetning skjer frå utsalissteder i regionen Hordaland og dessuten i Vik og Flåm i Sogn.

Coop Hordaland			Coop Hordaland Konsern	
2021	2020		2021	2020
2 769	2 889	Dagligvare	2 769	2 889
291	280	Faghandel	291	280
785	786	Bygg	785	786
<b>3 844</b>	<b>3 955</b>	<b>Sum salsinntekter</b>	<b>3 844</b>	<b>3 955</b>

## Note 21 Hendingar etter balansedagen

Det har ikkje forekomme hendingar etter balansedagen som har betydning for bedømminga av årsregnskapen eller konsernregnskapen.