



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 671 038  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEGEVAKT VEST AS  
Forretningsadresse: Silurveien 2  
0380 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kari Lise Jacobsen Eidjar  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.06.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		69 472 919	16 828 752
Annen driftsinntekt		1 970 720	1 654 601
<b>Sum inntekter</b>		<b>71 443 638</b>	<b>18 483 354</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	1	9 995 721	3 992 901
Lønnskostnad	2	31 234 910	6 056 403
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	877 826	864 929
Annen driftskostnad		18 423 437	6 482 943
<b>Sum kostnader</b>		<b>60 531 894</b>	<b>17 397 176</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 911 745</b>	<b>1 086 178</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 812	2 230
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 812</b>	<b>2 230</b>
Annen rentekostnad		51 427	61 574
Annen finanskostnad		1 161	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>52 588</b>	<b>61 574</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-47 776</b>	<b>-59 343</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>10 863 969</b>	<b>1 026 835</b>
Skattekostnad	3	2 427 499	232 948
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avsatt til annen egenkapital		8 436 470	793 887
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	4 663 647	5 310 783
<b>Sum varige driftsmidler</b>	8	<b>4 663 647</b>	<b>5 310 783</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 663 647</b>	<b>5 310 783</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>682 649</b>	<b>444 636</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		13 025 295	1 773 560
Andre kortsiktige fordringer		515 223	56 786
<b>Sum fordringer</b>		<b>13 540 518</b>	<b>1 830 346</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	6 609 773	1 422 682
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 609 773</b>	<b>1 422 682</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 832 940</b>	<b>3 697 663</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>25 496 587</b>	<b>9 008 446</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen egenkapital	6	10 014 327	1 577 857
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 014 327</b>	<b>1 577 857</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>10 114 327</b>	<b>1 677 857</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		146 933
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>146 933</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	720 000	1 200 000
Øvrig langsiktig gjeld			37 146
Gjeld til aksjonær			1 353 984
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>720 000</b>	<b>2 591 130</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>720 000</b>	<b>2 738 063</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 553 121	1 705 346
Betalbar skatt	3	2 574 432	268 675
Skyldig offentlige avgifter		2 090 562	432 343
Annen kortsiktig gjeld		7 444 145	2 186 162
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>14 662 260</b>	<b>4 592 526</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 382 260</b>	<b>7 330 589</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>25 496 587</b>	<b>9 008 446</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 167180

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 671 038  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEGEVAKT VEST AS  
Forretningsadresse: Silurveien 2  
0380 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kari Lise Jacobsen Eidjar  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.03.2022



Organisasjonsnr: 996 671 038  
LEGEVAKT VEST AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		69 472 919	16 828 752
Annen driftsinntekt		1 970 720	1 654 601
<b>Sum inntekter</b>		<b>71 443 638</b>	<b>18 483 354</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	1	9 995 721	3 992 901
Lønnskostnad	2	31 234 910	6 056 403
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	877 826	864 929
Annen driftskostnad		18 423 437	6 482 943
<b>Sum kostnader</b>		<b>60 531 894</b>	<b>17 397 176</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 911 745</b>	<b>1 086 178</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 812	2 230
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 812</b>	<b>2 230</b>
Annen rentekostnad		51 427	61 574
Annen finanskostnad		1 161	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>52 588</b>	<b>61 574</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-47 776</b>	<b>-59 343</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	3	10 863 969	1 026 835
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		8 436 470	793 887
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 436 470</b>	<b>793 887</b>





Utsatt skatt	3		146 933
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>			<b>146 933</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	720 000	1 200 000
Øvrig langsiktig gjeld			37 146
Gjeld til aksjonær			1 353 984
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>720 000</b>	<b>2 591 130</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>720 000</b>	<b>2 738 063</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 553 121	1 705 346
Betalbar skatt	3	2 574 432	268 675
Skyldig offentlige avgifter		2 090 562	432 343
Annen kortsiktig gjeld		7 444 145	2 186 162
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>14 662 260</b>	<b>4 592 526</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 382 260</b>	<b>7 330 589</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>25 496 587</b>	<b>9 008 446</b>



Organisasjonsnr: 996 671 038  
LEGEVAKT VEST AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
11.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



**UNIC REVISJON AS**  
Statsautoriserte revisorer

## Unic Revisjon AS

Medlem av Den norske Revisorforening  
Vekstsenteret, Olaf Helsets vei 6  
Postboks 150 Oppsal  
0619 Oslo

post@unicrevisjon.no  
www.unicrevisjon.no

Foretaksregisteret: 999 327 885 MVA

Til generalforsamlingen i Legevakt Vest AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Legevakt Vest AS sitt årsregnskap som viser et overskudd på kr 8 436 470. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å

Penneo Dokumentnøkkel: SCB08-08AP4-42E-40-DISS7-1BX8D-5D000



**UNIC REVISJON AS**  
Statsautoriserte revisorer

rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 23. mars 2022  
Unic Revisjon AS

Arild Breivold  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: SCB08-08AP4-42E40-DISS7-1BX8D-5D000



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Arild Breivold

Oppdragsansvarlig revisor

På vegne av: Unic Revisjon AS

Serienummer: 9578-5999-4-1775252

IP: 195.0.xxx.xxx

2022-03-23 13:15:21 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: SCB08-08AP4-42E40-DISS7-TBX8D-5D000

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap

**2021**

Legevakt Vest AS

Org.nr.: 996 671 038

Penneo Dokumentnøkkel: QCEJMFEMMX-UGJDS-N8N8P-EOSBT-OWT4X



## Legevakt Vest AS

### Årsberetning for 2021

Selskapets virksomhet er legevaktjenester, herunder allmen legetjeneste, legevakt, bedriftshelsetjeneste samt legespesialistpraksis med utgangspunkt i selskapets lokaler i Silurveien 2 i Oslo Kommune.

Perioden mars 2020 og frem til utløp av året 2021 har vært krevende for hele samfunnet. Høyt smittetrykk, nedstigninger og omfattende restriksjoner gjorde at store deler av næringslivet har opplevd stans i sine leveranser, mange arbeidstakere ble permittert mens andre jobbet store deler av perioden fra sitt eget hjem. 2021 ble et ekstraordinært år for oss i Legevakt Vest. Vi har hatt mer å gjøre enn noen gang tidligere, spesielt grunnet et vunnet anbud med Oslo kommune. Gjennom året har vi opplevd stor vekst i antallet midlertidig- og faste ansatte, gjennomgått tider med unormalt høyt arbeidspress, møtt på nye utfordringer som måtte løses, samtidig som vi skulle oppfylt vår tildelte samfunnsrolle knyttet til koronatesting. Av den grunn vil styret benytte denne anledningen til å redegjøre litt mer i detalj om året som ligger bak oss, men også ta med linjer tilbake til pandemien start i mars 2020 og også inkludere nøkkeltall for to til tre måneder inn i 2022. For alle interessenter rundt Legevakt Vest er det relevant at redegjørelsen fra styret inkluderer en større del av bildet som ligger til grunn for resultatene i 2021.

#### Koronatesting

Legevakt Vest AS var tidlig ute da samfunnets behov for koronatesting raskt eskalerte fra mars 2020. Det offentlige helsevesenet måtte sette av kapasitet til smittesporing og behandling, og Folkehelseinstituttet la føringer om at helsepersonell i minst mulig grad skulle trekkes ut av den ordinære helsetjeneste for å gjennomføre testing. Vi i Legevakt Vest fikk enkelte innledende oppdrag og vant deretter, i konkurranse med en rekke andre aktører, et offentlig anbud om testing for Oslo kommune. Vi valgte også tidlig i pandemien å redusere åpningstidene noe for legevakten, for å frigjøre personell til beredskap inn mot testing. Dette medførte visse økonomiske tap, men var en riktig prioritering.

I perioden fra 7 januar 2021 til 8 mars 2021 gjennomført vi 132 165 tester for Oslo kommune. I tillegg bistod vi Ullensaker kommune med 532 tester sommeren 2021 og Bærum kommune med 19.278 tester over en 12-ukersperiode fra slutten av 2021. Legevakt Vest har i tillegg arbeidet opp mot bedriftsmarkedet og privatmarkedet og gjennomført 35.277 private tester fra 1. januar 2021 til 13 mars 2022. Det at Legevakt Vest kjøpte egne laboratoriemaskiner som kunne gi svar på PCR-tester i løpet av 15 minutter har vært en suksess og en investering vi i dag er svært glade for. Fra sensommeren 2021 økte testtrykket slik at det ble rom for flere teststasjoner både privat og i offentlig regi. Legevakt Vest har, ut over testingen i Silurveien 2 og på den mobile stasjonen, hatt teststasjoner på Manglerud, Stovner, CC-Vest, Aker Brygge, Grini, Kadett-tangen og på Oslo havn.

#### Smittetopp vinteren 2021/ 22

Den økonomiske situasjonen i oktober/november 2021 var utfordrende og Legevakt Vest tapte ca. 2 millioner kroner på for høy bemanning i forhold til testtrykket. Bakgrunnen var at det ble laget en turnus på ca. 12 uker frem til 31.12.2021, i stedet for en ordinær 6 ukers turnus. Det ble satt i gang en prosess for å si opp ansatte det ikke var jobb til. Det ble, som følge av innspill på de møter arbeidsmiljølovens regler for drøfting krever, etter hvert besluttet at Legevakt Vest skulle ta dette tapet i stedet for å gjennomføre oppsigelsene. Allerede i månedsskiftet november/desember 2021 eksploderte testtrykket igjen og det ble arbeid til alle ansatte som tidligere hadde stått i fare for å miste arbeidet.



## Legevakt Vest AS

Perioden fra 1. desember 2021 og frem til 13 februar 2022 har vært helt uten sidestykke når det kommer til testvolum. Mer enn halvparten av alle testene for Oslo kommune, 75 506 tester, tilsvarende 57% av alle tester for Oslo kommune siden 1.1.2021, ble gjennomført i løpet av disse 75 dagene. Legevakt Vest ga tilbud på ytterligere testing for Oslo kommune inn i 2022, men vurderte det slik at risikoen for betydelige tap våren og sommeren 2022 ville være svært stor. Fasiten var at andre aktører vurderte det som mulig å teste for lavere priser. Det at myndighetene ikke lenger pålegger testing har imidlertid medført at Legevakt Vest allerede fra slutten av mars 2022 avvikler koronatesting som eget prosjekt, da det knapt er pasienter som ønsker testing.

### Oslo Kommune

Anbudet som vi vant med Oslo Kommune var økonomisk sett svært risikabelt, i den forstand at Legevakt Vest allerede i desember 2020 måtte anslå behovet for fremtidig testing og garantere for drift av bemannede testfasiliteter i inntil et år. Dette uten at det offentlige garanterte for annet enn betaling av 100 tester i uken. For oss var det imidlertid viktig å stille opp for samfunnet i en krisetid og samtidig sikre at de mange hundre ansatte som gjorde jobben, fikk skikkelig betalt. Vi la oss derfor tidlig på en linje der testpersonell fikk vesentlig bedre lønn enn hva som følger av tariff. Til tross for stor usikkerhet om inntekter til Legevakt Vest, i trosspann med høyere lønnskostnader, viste det seg mot slutten av pandemien at satsingen ble lønnsom. Fra avtalen med Oslo Kommune er det registrert en samlet inntekt/omsetning på ca. kr 40,5 millioner. Dette tallet inkluderer også de første månedene av 2022 og har derfor en lavere direkte påvirkning på regnskapet for 2021 som viser en omsetning 27,3 millioner.

### Hurtig vekst og lønningsforhold

Det å raskt bemanne opp til å kunne levere på testing som fulgte stadig høyere smittebølger har tidvis medført enkelte voksesmerter. Ingen kunne med sikkerhet vite hvilke omfang som smittetalene ville nå, og utviklingen var også i stor grad avhengig av de gjeldende smittevernstiltak som ble fattet av relevante myndigheter. Fokuset vårt har hele tiden vært å sikre pasienter og ansatte gjennom gode smittevernrutiner og gjennom opplæring av ansatte, som i stor grad har vært medisiner- eller sykepleierstudenter noen år inne i studiene.

Sett i ettertid er det en læring at vi burde vært tidligere ute med å gå over fra å bruke tilkallingsvikarer til å innføre regulære turnuser. Det er også gitt tilbakemeldinger på lønnsmodellen der all testing utendørs ble betalt med kr 315 pr time inklusive alle tillegg. Normal timelønn for studenter var i 2021 typisk kr 179 pr time i henhold til tariff. I tillegg skal det betales noe over kr 50 pr time, både der arbeidet skjer på kvelden og der det skjer i helgen. Det skal i tillegg betales overtid der dette er aktuelt. For enkelte erfarne ansatte tilsa tarifflønn, særlig på kvelden og i helgen at kr 315 pr time ikke var nok til å dekke opp alle tillegg. For å sikre at ansatte fikk minst like gode vilkår som etter tariff for alle arbeidede timer, ble det i samforstand med Oslo kommune foretatt en begrenset etterbetaling for enkelttimer med til sammen kr 2500 for hele arbeidsstokken sett under ett.

### Sykefravær

Legevakt Vest har i 2021 hatt et svært lavt ordinært sykefravær. Justert for langtidssykefravær var fraværet på 1,2% og dette fraværet var i all hovedsak knyttet til fravær pga. karantene for ansatte. Nivået på langtidssykemeldte i 2021 har vært ca. 1/3 av det som er normalt i bransjen.

### Personvern

Da myndighetene påla mellom 50 -60% av den nordiske arbeidsstokken hjemmekontor måtte også administrativ ledelse i Legevakt Vest flytte på hjemmekontor og nye datamaskiner ble bestilt. I en



## Legevakt Vest AS

mellomperiode ble det besluttet å installere såkalt virtual remote desktop på ledende ansattes maskiner. Selv om påloggingen på server også da skjedde med tofaktor-autentisering på nivå 4 i samsvar med myndighetens krav vil slike maskiner i langt større grad være eksponert for datainnbrudd. Legevakt Vest har gjennomført tiltak og kontroller for å begrense risikoen, herunder ved bestemmelser i arbeidskontraktene. Pr i dag tilsier kontrollene at alle helseopplysninger er håndtert i samsvar med regelverket.

Legevakt Vest har også hatt tilsyn av helsemyndighetene og har fått tilbakemelding blant annet på at reglene om personvern forutsetter at testing skal kunne skje uten at andre skal kunne se selve testingen. På en av teststasjonene var det f.eks. mulig å klatre opp på en trapp og se inn i testvognen, noe som ble gjort av noen barn på det tidspunkt kontrollen fant sted. Slike tilbakemeldinger har vært nyttige og gitt oss verdifulle muligheter for forbedring.

### Avvik og nye systemer

Ansatte kunne frem til juli 2021 selv føre seg opp på vakter og levere fysisk timelister etter at måneden var ferdig. I juli 2021 ble det oppdaget brudd på arbeidsmiljøloven ved at en ansatt hadde jobbet mer overtid enn lovverket tillot. Dette var særlig utfordrende da den ansatte var 17 og et halvt år og en av de to personer under 18 år som har jobbet hos Legevakt Vest under pandemien. Det ble straks tatt tak i situasjonen og innført digitale vaktlister med innlagte sperrer for hvor mye en kunne arbeide pr uke og pr måned. I fortsettelsen av dette ble det også etablert et verneombud nr. 2 i Legevakt for korona-teamet.

Legevakt Vest har hatt 2 ansatte av totalt 230 personer på testteamet som har vært 17 år uten at lovens vilkår om arbeidstid på inntil 8 timer innebar et forbud mot overtid. Dette har medført at en av de ansatte på 17 år har arbeidet for mye i 13 enkelt dager i perioden november 2021 til januar 2022. Det er nå lagt inn ytterligere sperrer i timebookingssystemet som skal forhindre dette i fremtiden.

Underveis i 2021 har vi tatt i bruk video som et viktig arbeidsverktøy i en situasjon hvor mange pasienter ikke ønsket å utsette seg for unødvendig smitterisiko. Videokonsultasjoner har vært brukt i alt fra vår fastlegeordning til bedriftshelsetjeneste, spesialister og vaktlege. Praksisen med bruk av video har gitt god erfaring og dette tilbudet vil i en justert form fortsette også etter pandemien.

### Arbeidsmiljø for øvrig

Det er registrert tre hendelse knyttet til trusler og/eller vold i nærhet av teststasjoner, antatt fra vaksinemotstandere. Politiet og Oslo kommune er varslet om tilfellene, og de ansatte som var på jobb det aktuelle sted har fått debrief. Det ble etter hvert satt inn vakter.

Det har vært en betydelig innsats knyttet til å sikre virksomheten mot Covid-smitte, noe som har fungert langt over hva som kan forventes.

Det ble i oktober 21 vurdert å nedbemanne. Opplysninger som fremkom i de møter virksomheten var gjennom for å klarlegge de ansattes situasjon, medførte at nedbemanningen ikke ble gjennomført.

Det er løpende utviklet og gjort tilpasninger i en rekke rutiner med sikte på et tryggere og bedre arbeidsmiljø.

Det har ikke vært skader eller ulykker.



## Legevakt Vest AS

### Nøkkeltall fra driften

Fasiten for 2021 innebærer et driftsresultat på 10,9 millioner. Til leserens orientering har testingen frem mot 8. mars 2022 gitt et ytterligere tilskudd ved at selskapet har fått en omsetning overfor Oslo og Bærum kommune på 21,6 millioner. Resultateffekten av dette kommer først med på regnskapet for 2022.

Kr 1,9 millioner av overskuddet i 2021 er benyttet til å nedbetale langsiktig gjeld. Omtrent 50 prosent av omsetningen er knyttet til oppdrag for det offentlige og de resterende 50 prosent er inntekter fra privat testing, refusjoner og øvrig drift av selskapets ulike helsetjenester.

Årets resultat har medført at daglig leder har kunnet ta ut lønn og kompensert for at tidligere års lønnsuttak har ligget under markedslønn for en lege. Det tas ikke ut utbytte fra selskapet i 2021 og overskuddet skal brukes for å sikre og videreutvikle virksomheten.

Styret foreslår følgende resultatoverføring for regnskapsåret 2021:

Til annen egenkapital	<u>kr 8 436 470</u>
Sum	kr 8 436 470

### Redegjørelser og bekreftelser

Regnskapet er avlagt ut fra en forutsetning om fortsatt drift. Styret ser det som klart sannsynlig at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i minst 12 måneder og bekrefter at resultat og balanse er rettvise.

Virksomheten har svært lav kredittrisiko som følge av at utestående fordringer i det alt vesentlige er overfor stat og kommune som etter norsk lov ikke kan gå konkurs. Fastlegevirkosmet betales normalt kontant og bedriftshelsetjenesten faktureres i det vesentlige forskuddsvis. Likviditetsrisikoen er svært lav som følge av at likviditet plasseres i bank. Markedsrisikoen fremstår som den største risikoen, men er nå håndterbar fordi virksomhetens vil drives videre uten den betydelige risikoen for høye faste kostnader uten tilsvarende inntekter, som den betydelige rammeavtalen med Oslo kommune medførte. Selskapet har en strategi om å utvide driften i lønnsom retning uten å ta høy økonomisk risiko og måler utviklingen annenhver måned.

Selskapet driver ikke egen forskning og utvikling, men arbeider med intern kompetanseutvikling og innhenting av ekstern kompetanse.

Vedrørende miljøpåvirkning så har virksomheten benyttet kjøretøy uten el-motor for å gjennomføre testoppdragene. Virksomheten for øvrig har søkt å etterleve en målsetning om et lavest mulig miljøavtrykk innenfor de rammer virksomheten forutsetter.

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer eller daglig leder. Forsikringen dekker personlige rettslige erstatningsansvar for formueskade som følge av personlig ledelsesansvar i den forsikrede virksomhet for et beløp oppad begrenset til kr 10 mill. pr skade og pr år.

### Ekstraordinær innsats

Vi i styret og øvrig ledelse av Legevakt Vest ønsker å rette en stor takk til våre mange ansatte, herunder studenter, som har jobbet i ferier, på kvelder og i helger gjennom en rekke kritiske perioder. Videre ønsker vi å takke alle ansatte som har kommet til oss gjennom NAV etter å ha blitt permittert fra andre arbeidsplasser og som utvilsomt har vist seg tilliten verdig. Innsatsviljen har vært stor fra alle som har vært en del av laget vårt i 2021! Det har vært en glede for oss å kunne gi ansatte julegaver i form av gavekort, og innsatsen har også medført at enkelte ansatte med utfordringer i privatøkonomien kunne tildeles strømstøtte i form av lønn.



## Legevakt Vest AS

### Den videre satsningen

Legevakt Vest har store planer for 2022 og den videre veksten og det vil i løpet av 2022 avholdes samtaler med potensielle investorer. Erfaringer, læring og økonomiske forhold knyttet til driften i 2021 har gitt oss både anledning og et stort ønske om å bygge landets beste bedriftshelsetjeneste. Allerede på tampen av 2021 startet planleggingen for konvertering fra en mer tradisjonell legevakt til en fullskala bedriftslegevakt. Dette arbeidet pågår nå for fullt og vi har allerede knyttet til oss verdifull kompetanse på arbeidsrelatert sykdom, skade, sykefraværsoppfølging, tilsyn og forebygging. Vi har også bygget om vår mobile teststasjon til en fullverdig bedriftshelsetjeneste på hjul og våre eksisterende bedriftskunder setter stor pris på at vi kan komme ut til dem. Det planlegges for flere større investeringer innenfor blant annet operasjonsutstyr og anesthesiutstyr i 2022 og tiden fremover. I tillegg ser vi på muligheten for etableringer i flere deler av landet.

OSLO, den 23.03.2022

Jan Ask Lervik  
styreleder

Kari Lise Jacobsen Eidjar  
styremedlem/daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: OCEJMFEMMX-UGJDS-N8N8P-EOSBT-OWT4X

**Legevakt Vest AS****Resultatregnskap**

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt		69 472 919	16 828 752
Annen driftsinntekt		1 970 720	1 654 601
Sum driftsinntekter		<u>71 443 638</u>	<u>18 483 354</u>
Varekostnad	1	9 995 721	3 992 901
Lønnskostnad	2	31 234 910	6 056 403
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	877 826	864 929
Annen driftskostnad		18 423 437	6 482 943
Sum driftskostnader		<u>60 531 894</u>	<u>17 397 176</u>
Driftsresultat		<u>10 911 745</u>	<u>1 086 178</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 812	2 230
Annen rentekostnad		51 427	61 574
Annen finanskostnad		1 161	0
Resultat av finansposter		<u>-47 776</u>	<u>-59 343</u>
Resultat før skattekostnad		10 863 969	1 026 835
Skattekostnad	3	2 427 499	232 948
Årets resultat		<u>8 436 470</u>	<u>793 887</u>
Årsresultat		8 436 470	793 887
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		8 436 470	793 887
Sum overføringer		<u>8 436 470</u>	<u>793 887</u>

Pernco Dokumentnr: OCEJMFEMMX-UGJDS-N8N8P-EOSBT-OWT4X



## Legevakt Vest AS

Balanse pr. 31.12

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	4 663 647	5 310 783
Sum varige driftsmidler	8	<u>4 663 647</u>	<u>5 310 783</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum anleggsmidler		<u>4 663 647</u>	<u>5 310 783</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		682 649	444 636
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		13 025 295	1 773 560
Andre kortsiktige fordringer		515 223	56 786
Sum fordringer		<u>13 540 518</u>	<u>1 830 346</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	6 609 773	1 422 682
Sum omløpsmidler		<u>20 832 940</u>	<u>3 697 663</u>
Sum eiendeler		25 496 587	9 008 446

Perneo Dokumentnr: CCE/INF/EMMX-UGJDS-N8N8P-EOSBT-OWT4X

**Legevakt Vest AS**

Balanse pr. 31.12

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	10 014 327	1 577 857
Sum opptjent egenkapital		<u>10 014 327</u>	<u>1 577 857</u>
Sum egenkapital	6	<u>10 114 327</u>	<u>1 677 857</u>
<b>Gjeld</b>			
Utsatt skatt	3	0	146 933
Sum avsetning for forpliktelser		<u>0</u>	<u>146 933</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	720 000	1 200 000
Øvrig langsiktig gjeld		0	37 146
Gjeld til aksjonær		0	1 353 984
Sum annen langsiktig gjeld		<u>720 000</u>	<u>2 591 130</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 553 121	1 705 346
Betalbar skatt	3	2 574 432	268 675
Skyldig offentlige avgifter		2 090 562	432 343
Annen kortsiktig gjeld		7 444 145	2 186 162
Sum kortsiktig gjeld		<u>14 662 260</u>	<u>4 592 526</u>
Sum gjeld		<u>15 382 260</u>	<u>7 330 589</u>
Sum egenkapital og gjeld		25 496 587	9 008 446

Oslo, 23.03.2022

---

Jan Ask Lervik  
styreleder

---

Kari Lise Jacobsen Edjar  
styremedlem/ daglig leder

Perneo Dokumentnøkkel: OCEJMFEMMX-UGJDS-N8N8P-EOSBT-OWT4X



## Legevakt Vest AS

### Noter til årsregnskapet for 2021

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk for små foretak.

#### *Salgsinntekter og kostnader*

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet, som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Utgifter kostnadsføres i samme periode som som tilhørende inntekt.

#### *Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld*

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler, og omfatter i likhet med kortsiktig gjeld poster som forfaller til betaling innen 1 år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Varer*

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### *Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring utsatt skatt med mindre annet er opplyst om i note. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er utlignet og nettoført.



## Legevakt Vest AS

### Noter til årsregnskapet for 2021

#### Note 1 - Varekostnad

I posten inngår innleie av legetjenester samt kjøp av medisin/utstyr. Innkjøpte legetjenester utgjør kr 7 009 246 (2020: kr 3 073 596), hvorav kr 958 054 (2020: kr 0) er fakturert fra Eidjar AS selskap eiet 100% av daglig leder/aksjonær.

#### Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, mv.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	26 384 121	5 066 480
Arbeidsgiveravgift	4 226 941	694 815
Pensjonskostnader	433 309	136 721
Andre ytelser	190 539	158 388
<b>Sum</b>	<b>31 234 910</b>	<b>6 056 403</b>

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn*	2 908 903	95 000
Pensjonskostnader**		0
Annen godtgjørelse	77 841	0

\*) I tillegg er fakturert fra selskap eiet av daglig leder kr 958 054 som er inkludert i varekostnad jfr note 1

\*\*) daglig leder inngår i selskapets ordinære obligatoriske tjenstepensjon.

#### Obligatorisk tjenstepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har etablert pensjonsordninger som oppfyller kravene. Daglig leder inngår i den ordinære pensjonsordningen.

#### Revisor

Det er kostnadsført kr 40 625 i revisjonshonorar. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 11 875. Alle beløp er inkl mva.

Perneo Dokumentnr: OCEJMFEMMX-UGJDS-N8N8P-EOSBT-OIWT4X



## Legevakt Vest AS

## Noter til årsregnskapet for 2021

## Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 574 432	268 675
Endring i utsatt skatt	-146 933	-35 727
Skattekostnad ordinært resultat	2 427 499	232 948
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	10 863 969	1 026 835
Permanente forskjeller	27 420	32 018
Endring i midlertidige forskjeller	810 574	162 398
Skattepliktig inntekt	11 701 963	1 221 251
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 574 432	268 675
Sum betalbar skatt i balansen	2 574 432	268 675
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	10 863 969	1 026 835
Beregnet skatt av resultat før skatt	2 390 073	225 904
Skatteeffekt av permanente forskjeller	6 032	7 044
Sum	2 396 106	232 948
Effektiv skattesats	22,1 %	22,7 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	707 303	881 118	173 815
Varebeholdning	0	71 027	71 027
Fordringer	-850 000	-284 269	565 731
Sum	-142 698	667 876	810 574
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	142 698	0	-142 698
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	0	667 876	667 876
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	0	146 933	146 933

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

**Legevakt Vest AS**

## Noter til årsregnskapet for 2021

**Note 4 - Varige driftsmidler**

	Kunst	Driftsløsøre	Sum
<b>Anskaffelseskost 01.01.2021</b>	<b>190 950</b>	<b>8 785 666</b>	<b>8 976 616</b>
Tilgang		230 690	230 690
Avgang			0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>190 950</b>	<b>9 016 356</b>	<b>9 207 306</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021		-4 543 658	-4 543 658
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>190 950</b>	<b>4 472 697</b>	<b>4 663 647</b>
Årets avskrivninger	0	877 826	877 826
Avskrivningsplan	avskrives ikke	lineær	
Økonomisk levetid		10 år	

**Note 5 - Bundne midler**

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 957 031, som er tilstrekkelig til dekning av skyldig skattetrekk, kr 956 732, ved regnskapsårets utløp.

**Note 6 - Egenkapital**

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>100 000</b>	<b>1 577 857</b>	<b>1 677 857</b>
Årets resultat		8 436 470	8 436 470
<b>Egenkapital 31. desember 2021</b>	<b>100 000</b>	<b>10 014 327</b>	<b>10 114 327</b>

**Note 7 - Aksjekapital og aksjonær****Aksjekapitalen pr. 31.12:**

	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	100	1 000,00	100 000

**Eierstruktur pr. 31.12:**

	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Kari Lise Jacobsen Eidjar, styrets leder/daglig leder	100	100 %	100 %



## Legevakt Vest AS

### Noter til årsregnskapet for 2021

#### Note 8 Pantstillelser og garantier

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	720 000	1 200 000
<b>Sum</b>	<b>720 000</b>	<b>1 200 000</b>
<b>Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>		
Driftstilbehør	4 663 647	5 310 783
Kundefordringer	13 025 295	1 773 560
<b>Sum</b>	<b>17 688 942</b>	<b>7 084 342</b>



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Jan Ask Lervik

Styreleder

Serienummer: 9578-5995-4-143420

IP: 81.166.xxx.xxx

2022-03-23 12:21:07 UTC



### Kari Lise Jacobsen Eidjar

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1158030

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-03-23 13:08:17 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: QCEJMF-EMMX-UGJDS-N8N8P-EOSBT-OWT4X

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>