



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|--------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 993 595 675 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | MUSEENE I SØR-TRØNDELAG AS |
| Forretningsadresse: | Havnegata 12 7010 TRONDHEIM |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2023 - 31.12.2023 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|--------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | May Britt Granheim |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 21.03.2024 |

Grunnlag for avgivelse

| |
|--|
| År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert |
| År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023 |

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.04.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Annen driftsinntekt | 1 | 59 462 013 | 67 741 400 |
| Ordinært offentlig tilskudd | 2 | 192 193 945 | 181 754 433 |
| Andre offentlige tilskudd | 3 | 30 090 437 | 38 293 842 |
| Sum inntekter | | 281 746 395 | 287 789 674 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 6 171 357 | 4 620 126 |
| Lønnskostnad | 4 | 117 385 319 | 111 492 902 |
| Pensjonskostnader | 5 | 13 332 850 | 16 304 194 |
| Avskrivning på varige driftsmidler | 6 | 969 166 | 815 060 |
| Drift av lokaler | 7 | 17 038 277 | 17 048 801 |
| Vedlikehold lokaler/bygg | 8 | 20 883 006 | 28 140 120 |
| Husleiekostnader | | 26 680 770 | 25 001 934 |
| Andre driftskostnader | 4,6 | 68 746 423 | 67 532 207 |
| Sum kostnader | | 271 207 168 | 270 955 344 |
| Driftsresultat | | 10 539 227 | 16 834 330 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 9 | 6 169 698 | 3 287 690 |
| Annen finansinntekt | 9 | 4 946 | 494 894 |
| Sum finansinntekter | | 6 174 644 | 3 782 583 |
| Annen rentekostnad | 9 | | |
| Annen finanskostnad | 9 | 63 228 | 1 276 488 |
| Sum finanskostnader | | 63 228 | 1 276 488 |
| Netto finans | | 6 111 416 | 2 506 096 |
| Resultat før skattekostnad | | 16 650 643 | 19 340 426 |
| Årsresultat | | 16 650 643 | 19 340 426 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 16 650 643 | 19 340 426 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer annen egenkapital | 11 | 16 650 643 | 19 340 426 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 16 650 643 | 19 340 426 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm. | 6 | 2 956 238 | 1 858 404 |
| Sum varige driftsmidler | | 2 956 238 | 1 858 404 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 12 | 1 100 000 | 100 000 |
| Lån til foretak i samme konsern | | | 1 000 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 12 | 458 390 | 458 390 |
| Egenkapitalinnskudd KLP | 5 | 5 874 418 | 5 426 791 |
| Pensjonsmidler | 5 | 35 603 295 | 21 307 249 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 43 036 103 | 28 292 430 |
| Sum anleggsmidler | | 45 992 341 | 30 150 834 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 13 | 3 755 348 | 3 883 982 |
| Sum varer | | 3 755 348 | 3 883 982 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 14 | 20 928 717 | 20 528 859 |
| Andre fordringer | | 7 017 421 | 5 262 221 |
| Sum fordringer | | 27 946 138 | 25 791 080 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 15 | 122 668 833 | 131 666 081 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 122 668 833 | 131 666 081 |
| Sum omløpsmidler | | 154 370 319 | 161 341 144 |
| SUM EIENDELER | | 200 362 660 | 191 491 978 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 16 | 571 330 | 571 330 |
| Overkurs | | 213 990 | 213 990 |
| Sum innskutt egenkapital | | 785 320 | 785 320 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 11 | 142 730 882 | 126 080 240 |
| Sum opptjent egenkapital | | 142 730 882 | 126 080 240 |
| Sum egenkapital | | 143 516 202 | 126 865 560 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 17 | 12 523 195 | 16 078 662 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 8 588 027 | 7 805 899 |
| Annen kortsiktig gjeld | 18 | 35 735 236 | 40 741 858 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 56 846 458 | 64 626 418 |
| Sum gjeld | | 56 846 458 | 64 626 418 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 200 362 660 | 191 491 978 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Annen driftsinntekt | 1 | 65 450 686 | 72 959 955 |
| Ordinært offentlig tilskudd | 2 | 192 193 945 | 181 754 433 |
| Andre offentlige tilskudd | 3 | 30 090 437 | 38 293 842 |
| Sum inntekter | | 287 735 068 | 293 008 230 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 8 356 763 | 6 490 054 |
| Lønnskostnad | 4 | 119 574 986 | 113 555 779 |
| Pensjonskostnader | 5 | 13 468 923 | 16 402 440 |
| Avskrivning på varige driftsmidler | 6 | 969 166 | 815 060 |
| Drift av lokaler | 7 | 17 057 632 | 17 071 186 |
| Vedlikehold lokaler/bygg | 8 | 20 883 006 | 28 140 120 |
| Husleiekostnader | | 26 817 549 | 25 125 622 |
| Andre driftskostnader | 4,6 | 69 684 469 | 68 323 213 |
| Sum kostnader | | 276 812 494 | 275 923 474 |
| Driftsresultat | | 10 922 573 | 17 084 756 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 9 | 6 216 014 | 3 281 101 |
| Annen finansinntekt | 9 | 7 409 | 496 495 |
| Sum finansinntekter | | 6 223 423 | 3 777 596 |
| Annen rentekostnad | 9 | 267 | 72 |
| Annen finanskostnad | 9 | 63 324 | 1 279 259 |
| Sum finanskostnader | | 63 591 | 1 279 331 |
| Netto finans | | 6 159 832 | 2 498 265 |
| Resultat før skattekostnad | | 17 082 405 | 19 583 021 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 10 | 95 047 | 53 387 |
| Årsresultat | | 16 987 358 | 19 529 634 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 16 987 358 | 19 529 634 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer annen egenkapital | 11 | 16 987 358 | 19 529 634 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 16 987 358 | 19 529 634 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm. | 6 | 2 956 238 | 1 858 404 |
| Sum varige driftsmidler | | 2 956 238 | 1 858 404 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | 12 | 458 390 | 458 390 |
| Egenkapitalinnskudd KLP | 5 | 5 874 418 | 5 426 791 |
| Pensjonsmidler | 5 | 35 603 295 | 21 307 249 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 41 936 103 | 27 192 430 |
| Sum anleggsmidler | | 44 892 341 | 29 050 834 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 13 | 4 527 699 | 4 890 862 |
| Sum varer | | 4 527 699 | 4 890 862 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 14 | 21 852 921 | 21 660 639 |
| Andre fordringer | | 7 027 081 | 5 271 880 |
| Sum fordringer | | 28 880 003 | 26 932 519 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 15 | 124 763 454 | 132 923 228 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 124 763 454 | 132 923 228 |
| Sum omløpsmidler | | 158 171 155 | 164 746 609 |
| SUM EIENDELER | | 203 063 496 | 193 797 443 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 16 | 571 330 | 571 330 |
| Overkurs | | 213 990 | 213 990 |
| Sum innskutt egenkapital | | 785 320 | 785 320 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 11 | 144 428 955 | 127 441 597 |
| Sum opptjent egenkapital | | 144 428 955 | 127 441 597 |
| Sum egenkapital | | 145 214 275 | 128 226 917 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 17 | 12 627 254 | 16 192 222 |
| Betalbar skatt | 10 | 95 047 | 53 387 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 8 878 529 | 8 030 017 |
| Annen kortsiktig gjeld | 18 | 36 248 391 | 41 294 900 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 57 849 221 | 65 570 526 |
| Sum gjeld | | 57 849 221 | 65 570 526 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 203 063 496 | 193 797 443 |



**Konsernregnskap
for**

**Museene i Sør-Trøndelag AS
pr 31. desember 2023**

Foretaksnr. 993595675



Museene i Sør-Trøndelag AS

Resultatregnskap

| Morselskap | | Konsernet | | |
|--|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| 2023 | 2022 | Note | 2023 | 2022 |
| DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | | | | |
| Driftsinntekter | | | | |
| 59 462 013 | 67 741 400 | 1 | 65 450 686 | 72 959 955 |
| 192 193 945 | 181 754 433 | 2 | 192 193 945 | 181 754 433 |
| 30 090 437 | 38 293 842 | 3 | 30 090 437 | 38 293 842 |
| 281 746 395 | 287 789 674 | | 287 735 068 | 293 008 230 |
| Driftskostnader | | | | |
| 6 171 357 | 4 620 126 | | 8 356 763 | 6 490 054 |
| 117 385 319 | 111 492 902 | 4 | 119 574 986 | 113 555 779 |
| 13 332 850 | 16 304 194 | 5 | 13 468 923 | 16 402 440 |
| 969 166 | 815 060 | 6 | 969 166 | 815 060 |
| 17 038 277 | 17 048 801 | 7 | 17 057 632 | 17 071 186 |
| 20 883 006 | 28 140 120 | 8 | 20 883 006 | 28 140 120 |
| 26 680 770 | 25 001 934 | | 26 817 549 | 25 125 622 |
| 68 746 423 | 67 532 207 | 4,6 | 69 684 469 | 68 323 213 |
| 271 207 168 | 270 955 344 | | 276 812 494 | 275 923 474 |
| 10 539 227 | 16 834 330 | | 10 922 573 | 17 084 756 |
| FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER | | | | |
| Finansinntekter | | | | |
| 6 169 698 | 3 287 690 | 9 | 6 216 014 | 3 281 101 |
| 4 946 | 494 894 | 9 | 7 409 | 496 495 |
| 6 174 644 | 3 782 583 | | 6 223 423 | 3 777 596 |
| Finanskostnader | | | | |
| 0 | 0 | 9 | 267 | 72 |
| 63 228 | 1 276 488 | 9 | 63 324 | 1 279 259 |
| 63 228 | 1 276 488 | | 63 591 | 1 279 331 |
| 6 111 416 | 2 506 096 | | 6 159 832 | 2 498 265 |
| 16 650 643 | 19 340 426 | | 17 082 405 | 19 583 021 |
| 0 | 0 | 10 | 95 047 | 53 387 |
| 16 650 643 | 19 340 426 | | 16 987 358 | 19 529 634 |
| OVERF. OG DISPONERINGER | | | | |
| 16 650 643 | 19 340 426 | 11 | 16 987 358 | 19 529 634 |
| 16 650 643 | 19 340 426 | | 16 987 358 | 19 529 634 |



Museene i Sør-Trøndelag AS

Balanse pr. 31. desember 2023

| Morselskap | | Konsernet | | |
|-----------------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| 2023 | 2022 | Note | 2023 | 2022 |
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | | |
| EGENKAPITAL | | | | |
| Innskutt egenkapital | | | | |
| 571 330 | 571 330 | 16 | 571 330 | 571 330 |
| 213 990 | 213 990 | | 213 990 | 213 990 |
| 785 320 | 785 320 | | 785 320 | 785 320 |
| Opptjent egenkapital | | | | |
| 142 730 882 | 126 080 240 | 11 | 144 428 955 | 127 441 597 |
| 142 730 882 | 126 080 240 | | 144 428 955 | 127 441 597 |
| 143 516 202 | 126 865 560 | | 145 214 275 | 128 226 917 |
| GJELD | | | | |
| KORTSIKTIG GJELD | | | | |
| 12 523 195 | 16 078 662 | 17 | 12 627 254 | 16 192 222 |
| 0 | 0 | 10 | 95 047 | 53 387 |
| 8 588 027 | 7 805 899 | | 8 878 529 | 8 030 017 |
| 35 735 236 | 40 741 858 | 18 | 36 248 391 | 41 294 900 |
| 56 846 458 | 64 626 418 | | 57 849 221 | 65 570 526 |
| 56 846 458 | 64 626 418 | | 57 849 221 | 65 570 526 |
| 200 362 660 | 191 491 978 | | 203 063 496 | 193 797 443 |

Trondheim 31.12.2023/28.02.2024

Ellen T. Klingenberg
Styreleder

Jorid Midtlyng
Styremedlem

Karim Tahir
Styremedlem

Marianne Skjulhaug
Styremedlem

Henrik Zipsane
Styremedlem

Jenny Fjellheim
Styremedlem

Annabella Skagen
Styremedlem

Karen Espelund
Adm.dir



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

| <i>Mor- og datterselskaper</i> | <i>Eierandel</i> |
|---|------------------|
| Museene i Sør-Trøndelag AS (morselskap) | |
| Museumsforlaget AS | 100 % |

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet og vurderes til virkelig verdi av vederlaget netto etter fradrag for merverdiavgift og evt andre avslag. Tjenester inntektsføres etter hvert som de blir levert.

Offentlige tilskudd

Ordinært offentlig tilskudd er i sin helhet inntektsført. Offentlige tilskudd til prosjekter blir inntektsført i den perioden kostnaden oppstår. Tilskuddene bruttoføres i selskapsregnskapet.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll etc). For varige driftsmidler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Valuta

Løpende transaksjoner skjer til dagens kurs. Eventuelle balanseførte valutaposter vil bli vurdert til kurs 31.12.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene vil bli fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Selskapet følger NRS nr 4 Offentlige tilskudd og utgiftsfører i sin helhet varige driftsmidler som er finansiert av offentlige midler.

Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgpris fratrukket utgifter til ferdigstillelse og salg.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikator på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt beløp.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Skatt

Morselskapet er å anse som å drive ikke skattepliktig virksomhet, basert på at selskapet har et ideelt formål og ikke utdeler utbytte til eierne.

Datterselskapets skattekostnader i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår, i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22%), på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt evt. ligningsmessig fremførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer, eller kan reverseres i samme periode, er utlignet og nettoført.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen.

Morselskapet har ytelsesbasert pensjonsordning. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Pensjonsutbetalingene er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalt beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening.

Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Planendring som medfører gevinst går til reduksjon av eventuelle innregnede kostnader ved tidligere perioders pensjonsopptjening som er tilknyttet den samme ordningen.

Datterselskapet har tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko, kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 1 - Salgsinntekt

| Morselskap 2023 | Morselskap 2022 | | Konsern 2023 | Konsern 2022 |
|----------------------------|----------------------------|--|-------------------------|-------------------------|
| 17 933 293 | 16 922 506 | Billettinntekter | 17 933 293 | 16 922 506 |
| 5 300 613 | 5 437 666 | Inntekter fra butikk | 11 138 832 | 10 606 302 |
| 2 208 339 | 1 917 343 | Inntekter fra servering | 2 208 339 | 1 917 343 |
| 2 906 232 | 3 288 423 | Andre varer og tjenester | 2 794 118 | 3 214 408 |
| 225 000 | 17 000 | Sponsorinntekt | 225 000 | 17 000 |
| 8 705 858 | 11 110 697 | Gaver | 8 705 858 | 11 110 697 |
| 7 656 064 | 9 008 116 | Leieinntekter | 7 656 064 | 9 008 116 |
| 10 494 405 | 12 456 370 | Andre inntekter, inkl private tilskudd | 10 756 972 | 12 580 305 |
| 4 032 210 | 7 583 280 | Til/fra avsetninger | 4 032 210 | 7 583 280 |
| 59 462 013 | 67 741 400 | Sum | 65 450 686 | 72 959 955 |

Tilskudd som er øremerket prosjekter inntektsføres i takt med ferdigstilling av prosjektene. Mottatte prosjektmidler føres brutto i tildelingsåret som offentlige tilskudd eller annen driftsinntekt. Periodisering av prosjektinntektene føres som annen driftsinntekt som overføring til/fra avsetninger og gjelder både prosjektmidler ført som offentlige tilskudd og andre driftsinntekter.

Note 2 - Ordinært offentlig tilskudd

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Kultur- og likestillingsdepartementet | 145 425 000 | 136 595 000 |
| Trøndelag fylkeskommune | 34 686 000 | 33 676 000 |
| Vertskommuner | 12 082 945 | 11 483 433 |
| Totalt | 192 193 945 | 181 754 433 |

Ordinært offentlig tilskudd til selskapet relaterer seg i sin helhet til morselskapet.

Tilskuddet fra Kultur- og likestillingsdepartementet inkluderer kr 4 427 230 til Norske Kunsthandverkeres fond for innkjøp av norsk samtidskunst.

Den ordinære offentlige finansieringen av MiST baserer seg på fordeling 75% stat og 25% region. Regionens andel finansieres 75% av Trøndelag fylkeskommune og 25% av vertskommunene.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

| | |
|----------------------|--|
| Vertskommunes andel: | |
| Trondheim kommune : | 9,510 mill. |
| Røros kommune: | 0,668 mill. |
| Orkland kommune: | 0,672 mill. |
| Hitra kommune: | 0,647 mill. |
| Indre Fosen kommune: | 0,393 mill. |
| Rindal kommune | 0,192 mill. i tillegg 0,622 mill. til drift egne bygg. |

Note 3 - Andre offentlige tilskudd

| | 2023 | 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| Andre tilskudd kultur- og likestillingsdepartementet | 3 300 000 | 7 708 396 |
| Andre tilskudd fylkeskommuner | 8 397 000 | 9 546 413 |
| Andre tilskudd kommuner | 2 855 649 | 3 677 184 |
| Tilskudd Norsk kulturråd | 918 000 | -189 230 |
| Tilskudd Riksantikvaren | 0 | 210 000 |
| Tilskudd EU | 0 | 431 431 |
| Tilskudd Forskningsrådet | 460 000 | 471 000 |
| Tilskudd annet offentlig | 14 485 788 | 16 748 648 |
| Overført andre tilskudd til eksterne | -326 000 | -310 000 |
| Sum Andre offentlige tilskudd | 30 090 437 | 38 293 842 |

Offentlige tilskudd relaterer seg i sin helhet til morselskapet.
Overføring til eksterne gjelder Jødisk Museum.

Andre tilskudd kultur- og likestillingsdepartementet

| | |
|--|------------------|
| Prisjustering tilskudd KUD | 3 050 000 |
| Utstillingshonorar Trondheim Kunstmuseum | 250 000 |
| Sum | 3 300 000 |

Andre tilskudd fylkeskommunen

| | |
|--|------------------|
| Trøndelag fylkeskom: Priskompensasjon | 872 000 |
| Trøndelag fylkeskom: Prosjekt felles magasin | 300 000 |
| Trøndelag fylkeskom: Historienes Trøndelag | 4 065 000 |
| Trøndelag fylkeskom: Tilskudd DS Hansteen | 716 000 |
| Trøndelag fylkeskom: Ol bygg | 200 000 |
| Trøndelag fylkeskom: Ol Regionshistoriker | 227 000 |
| Trøndelag fylkeskom: Ol Arkivprosjekt | 50 000 |
| Trøndelag fylkeskom: Jødisk Museum | 326 000 |
| Trøndelag fylkeskom: Ringve/Rockheim Musikk for hjernen | 40 000 |
| Innlandet fylkeskom: Røros Verdensarvsenteret | 333 333 |
| Trøndelag fylkeskom: Røros Dokortjønna prosjekt | 600 000 |
| Trøndelag fylkeskom: Røros Verdensarvsenter | 527 667 |
| Trøndelag fylkeskom: Kystens Arv prosjekt Innherredsbaaten | 140 000 |
| Sum: | 8 397 000 |



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Andre tilskudd kommuner:

| | |
|--|------------------|
| Trondheim kommune: Sverresborg Åpen barnehage | 477 555 |
| Trondheim kommune: Tilbakebetalt tilskudd Åpen barnehage | -874 707 |
| Trondheim kommune: TKM Pilotgalleri, formidling barn | 125 000 |
| Trondheim kommune: NKIM Pilotgalleri, formidling barn | 125 000 |
| Orkland kommune: Ol Regionshistoriker | 471 804 |
| Orkland kommune: Ol tilskudd ny utstilling | 600 000 |
| Hitra kommune: Krigsminner Hemnskjela | 56 854 |
| Hitra kommune: Hitterslekt | 284 267 |
| Røros kommune: Doktortjønna friluftsområde | 130 000 |
| Røros kommune: Verdensarvsenter Røros | 188 000 |
| Røros kommune: Tilskudd sommerjobb | 35 000 |
| Indre Fosen kommune: Kystens Arv bygg | 269 111 |
| Rindal kommune: Rindal skimuseum egne bygg | 622 431 |
| Tolga kommune: Verdensarvsenter Røros | 84 000 |
| Holtålen kommune: Verdensarvsenter Røros | 94 667 |
| Os kommune: Verdensarvsenter Røros | 92 000 |
| Engerdal kommune: Verdensarvsenter Røros | 74 667 |
| Sum: | 2 855 649 |

Tilskudd annet offentlig:

| | |
|--|-----------|
| Klima- og miljødepartementet: Røros Statens eiendommer | 7 200 000 |
| Klima- og miljødepartementet: Sikring gjerde | 290 000 |
| Miljødirektoratet: Røros Verdensarvsenter | 2 300 833 |
| Nordic World Heritage: Rørosmuseum | 54 895 |
| Vestfoldmuseene, prosjekt "Raptus" | 25 000 |
| Norsk Jernbanemuseum: Orkla Industrimuseum drift bane | 4 532 060 |
| Norsk Jernbanemuseum: Prisjustering | 83 000 |

Sum **14 485 788**



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 4 - Lønnskostnad

Selskapet har hatt 287 ansatte som utgjør 195,18 årsverk i regnskapsåret.

| Konsern | 2023 | 2022 |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| Lønn til ansatte | 98 301 387 | 93 219 068 |
| Arbeidsgiveravgift | 12 097 499 | 11 363 045 |
| Feriepenger | 11 998 055 | 11 428 356 |
| Refusjoner | -6 097 008 | -5 708 832 |
| Andre ytelser | 3 275 053 | 3 254 143 |
| Sum lønnskostnad | 119 574 986 | 113 555 779 |

| Morselskapet | 2023 | 2022 |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| Lønn til ansatte | 96 637 111 | 91 647 746 |
| Arbeidsgiveravgift | 11 810 966 | 11 098 056 |
| Feriepenger | 11 800 022 | 11 240 277 |
| Refusjoner | -6 078 864 | -5 708 832 |
| Andre ytelser | 3 216 084 | 3 215 655 |
| Sum lønnskostnad | 117 385 319 | 111 492 902 |

Transaksjoner med nærstående parter

Det er ikke forekommet transaksjoner av vesentlig art (kjøp eller salg) med nærstående parter definert som ansatte.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Ytelser til ledende personer og revisor for morselskapet i 2023

| | Lønn | Pensjons- innbetaling | Annen godtgjørelse |
|--------------------------|-----------|--------------------------|-----------------------|
| Administrerende direktør | 1 250 013 | 162 500 | 10 485 |
| Godtgjørelse til styret | 545 333 | | |

Det foreligger ikke noen avtale om sluttvederlag for adm.dir/daglig leder eller andre ledere i selskapet ved en eventuell fratreden av stillingen. Hverken adm.dir., daglig leder eller medlemmer av styret har tatt opp lån eller fått sikkerhetsstillelser fra selskapet.

Ingen øvrige ansatte har lån i selskapet.

Honorar til revisor i konsernet består av:

| | 2023 |
|-----------------------------|-------------|
| Revisjon | 290 280 |
| Andre attestasjonstjenester | 129 575 |
| Sum | 419 855 |



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 5 - Pensjonsforpliktelser

Morselskapet

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 577 personer.

Pensjonsordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er både avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivået når den enkelte når pensjonsalderen. Ordningen er i henhold til tariffavtale Virke. Forpliktelsene er forsikret gjennom KLP. Pensjonskostnadene er redusert med ansattes egenandel (2%).

Forutsetninger av aktuariemessig art bygger på vanlig benyttede forutsetninger innen denne type forsikring, og Norsk Regnskaps Standard om pensjonskostnader. Pensjonsordningen oppfyller lovens krav om pliktig tjenestepensjon.

| Medlemsstatus | 2023 | 2022 |
|--|--------------|--------------|
| Antall yrkesaktive ansatte som omfattes av pensjonsordningen | 289 | 286 |
| Antall oppsatte | 577 | 517 |
| Antall pensjonister | 135 | 126 |
| Forutsetninger | | |
| Diskonteringsrente | 3,10% | 3,00% |
| Lønnsvekst | 3,50% | 3,50% |
| G-regulering | 3,25% | 3,25% |
| Pensjonsregulering | 2,80% | 2,63% |
| Forventet avkastning | 5,30% | 5,20% |
| AGAsats | 14,10% | 14,10% |
| Amortiseringsstid | 9 | 9 |
| Korridorstørrelse | 10% | 10% |
| BEVEGELSE FORPLIKTELSER | | |
| | 2023 | 2022 |
| DBO IB | 249 071 729 | 241 951 272 |
| DBO IB etter planendring | 249 071 729 | 241 951 272 |
| Nåverdi av årets opptjening | 18 292 055 | 19 294 720 |
| Rentekostnad | 7 906 595 | 4 892 687 |
| Aktuarielt tap/gevinst | 17 628 045 | -9 594 702 |
| Pensjonsutbetaling | -7 621 207 | -7 472 248 |
| DBO UB | 285 277 217 | 249 071 729 |
| BEVEGELSE MIDLER | | |
| | 2023 | 2022 |
| Pensjonsmidler IB | 249 836 964 | 241 814 805 |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 13 450 585 | 9 160 478 |
| Aktuarielt tap (gevinst) | 10 461 900 | -12 669 675 |
| Administrasjonskostnader/Rentegaranti | -599 789 | - 575 237 |
| Innbetalt premie inkl adm | 25 877 254 | 19 578 841 |
| Pensjonsutbetalinger | -7 621 207 | -7 472 248 |
| Midler UB | 291 405 436 | 249 836 964 |
| PENSJONSFORPLIKTELSER | | |
| | 2023 | 2022 |
| Netto pensjonsforpliktelser inkl aga | -20 191 316 | -873 133 |
| Ikke resultatført aktuarielt tap inkl aga | - 15 411 979 | - 20 434 116 |
| Balansført midler etter aga | -35 603 295 | - 21 307 249 |
| PENSJONSKOSTNADER INKL. AGA | | |
| | 2023 | 2022 |
| Nåverdi av årets opptjening | 18 292 055 | 19 294 720 |
| Rentekostnad | 7 906 595 | 4 892 687 |
| Brutto pensjonskostnad | 26 198 650 | 24 187 407 |
| Forventet avkastning | -13 450 585 | -9 160 478 |
| Administrasjonskostnad/Rentegaranti | 599 789 | 575 237 |
| Netto pensjonskostnad inkl. adm.kost | 13 347 854 | 15 602 166 |
| Aga netto pensjonskostnad inkl. adm.kost | 1 882 047 | 2 199 905 |
| Resultatført pensjonskostnad | 15 229 901 | 17 802 071 |



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Avstemming pensjonskostnad morselskap:

| | |
|--|-------------|
| Pensjonskostnad ytelsesbasert ordning | 15 229 901 |
| Ansattes andel | - 2 041 822 |
| Utbetaling pensjonskostnad | 64 197 |
| OFA/gebyrer | 80 574 |
| Sum pensjonskostnader i resultatregnskapet | 13 332 850 |

Det er ingen planendring i perioden.

Fra 01.01.2015 overførte Museene i Sør-Trøndelag AS pensjonsordningen for de ansatte til Kommunal Landspensjonskasse (KLP). KLP er et gjensidig eid selskap, KLP's kunder på offentlig tjenestepensjon er også KLP's eiere.

Alle som etablerer avtale om offentlig tjenestepensjon i KLP skyter inn et egenkapitalinnskudd. Dersom en kunde flytter sin pensjonsordning fra KLP til en annen pensjonsordning, eller KLP endrer selskapsform, vil kundens andel av egenkapitalinnskuddet bli tilbakebetalt. Dette er den eneste situasjonen der kunden faktisk kan disponere sitt egenkapitalinnskudd.

Datterselskapet:

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Datterselskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Datterselskapets ordning omfatter 3 personer.

Sum pensjonskostnader i datterselskapet utgjør kr 136 073.

Note 6 - Avskrivning på varige driftsmidler

| | Morselskap | Datter | Konsern |
|-----------------------------------|------------------|----------|------------------|
| Varige driftsmidler | | | |
| Anskaffelseskost 01.01. | 5 098 458 | 126 244 | 5 224 702 |
| Tilgang | 2 067 000 | - | 2 067 000 |
| Avgang | | | |
| Anskaffelseskost 31.12. | 7 165 458 | 126 244 | 7 291 702 |
| Akkumulert av/nedskr | 3 240 054 | 126 244 | 3 366 298 |
| Årets avskrivninger | 969 166 | | 969 166 |
| Akkumulert av/nedskr | 4 209 220 | 126 244 | 4 335 464 |
| Balanseverdi 31.12 | 2 956 238 | - | 2 956 238 |
| Prosentats ordinære avskrivninger | 20-24 | 20-24 | |



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 7 - Drift av lokaler - konsern

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Renovasjon, vann, avløp | 1 060 029 | 1 031 063 |
| Lys, varme | 6 704 685 | 7 179 510 |
| Renhold | 3 368 209 | 3 192 809 |
| Annen kostnad lokaler | 1 776 739 | 1 543 702 |
| Driftsavtale bygninger | 1 565 491 | 1 533 270 |
| Alarmer | 200 738 | 221 523 |
| Forsikringspremie | 2 381 740 | 2 369 309 |
| Sum drift av lokaler | 17 057 632 | 17 071 186 |

Note 8 - Vedlikehold lokaler/bygg - konsern

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vedlikehold lokaler/bygg | 17 795 347 | 25 553 266 |
| Brannvern/sikkerhet | 1 824 649 | 1 380 636 |
| Driftsavtaler brannvern/sikkerhet | 1 263 011 | 1 206 217 |
| Sum vedlikehold lokaler/bygg | 20 883 006 | 28 140 120 |

Note 9 - Annen renteinntekt

Spesifikasjon av finansinntekt og finanskostnader

| | Morselskapet 2023 | Morselskapet 2022 | Konsern 2023 | Konsern 2022 |
|--|----------------------|----------------------|------------------|------------------|
| Renteinntekt fra andre konsernselskaper | 0 | 0 | -13 392 | -25 600 |
| Andre renteinntekter | 6 169 698 | 3 287 690 | 6 229 406 | 3 306 701 |
| Annen finansinntekt | 4 946 | 494 894 | 7 409 | 496 495 |
| Sum finansinntekt | 6 174 644 | 3 782 583 | 6 223 423 | 3 777 596 |

| | Morselskapet 2023 | Morselskapet 2022 | Konsern 2023 | Konsern 2022 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|------------------|
| Andre rentekostnader | 0 | 0 | 267 | 72 |
| Annen finanskostnad | 63 228 | 41 193 | 63 324 | 1 279 259 |
| Sum finanskostnader | 63 228 | 1 276 488 | 63 591 | 1 279 331 |

Finansinntekter og finanskostnader mellom mor og datter er eliminert i konsernregnskapet.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 10 - Skattekostnad på ordinært resultat

Morselskapet:

Morselskapet er ikke skattepliktig. Datterselskapet er eget skatteobjekt.

| | Morselskapet | | Konsernet | |
|--|---------------------|--------|------------------|--------|
| | i år | i fjor | i år | i fjor |
| Betalbar skatt i balanse | 0 | 0 | 95 047 | 53 387 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | | | | |
| <u>Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:</u> | | | | |
| Resultat før skattekostnader | | | 431 763 | |
| + Permanente og andre forskjeller | | | 267 | |
| = Inntekt | | | 432 030 | |
| <u>Spesifikasjon av årets skattekostnad:</u> | | | | |
| Beregnet skatt av årets resultat | | | 95 047 | |
| = Sum betalbar skatt | | | 95 047 | |
| = Ordinær skattekostnad | | | 95 047 | |
| Skattesats i inntektsåret | | | 22 | |
| <u>Betalbar skatt i balansen består av</u> | | | | |
| Sum betalbar skatt | | | 95 047 | |
| = Betalbar skatt i balansen | | | 95 047 | |



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 11 - Overføringer annen egenkapital

| Konsern | Aksjekapital | Overkurs | Annen EK | Sum EK |
|--------------------|----------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Pr 1.1. | 571 330 | 213 990 | 127 441 597 | 128 226 917 |
| Fra årets resultat | | | 16 987 358 | 16 987 358 |
| Pr. 31.12. | 571 330 | 213 990 | 144 428 955 | 145 214 275 |

| Morselskap | Aksjekapital | Overkurs | Annen EK | Sum EK |
|--------------------|----------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Pr 1.1. | 571 330 | 213 990 | 126 080 240 | 126 865 560 |
| Fra årets resultat | | | 16 650 643 | 16 650 643 |
| Pr. 31.12. | 571 330 | 213 990 | 142 730 882 | 143 516 202 |

Note 12 - Investeringer i aksjer og andeler

Konsernet

| Selskap | Eierandel | Balanseført |
|---|-----------|----------------|
| KulturIT (Org.nr 915 168 175) | 8,70% | 455 000 |
| Nordisk Center for Kulturarv pedagogikk, (Org nr 556 173 6280) | 2,50% | 2 389 |
| Midtnorsk Opplæring AS (Org.nr 978 650 902) | 0,56% | 1 000 |
| Samlet balanseført verdi | | 458 390 |

Morselskapet

| Selskap | Eierandel | Balanseført |
|---|-----------|------------------|
| Museumsforlaget AS (Org.nr 911626519) | 100,00% | 1 100 000 |
| KulturIT (Org.nr 915 168 175) | 8,70% | 455 000 |
| Nordisk Center for Kulturarv pedagogikk, (Org nr 556 173 6280) | 2,50% | 2 389 |
| Midtnorsk Opplæring AS (Org.nr 978 650 902) | 0,56% | 1 000 |
| Samlet balanseført verdi | | 1 558 390 |

Museene i Sør-Trøndelag AS er, sammen andre museer i Norge/Sverige, deleier i selskapet KulturIT AS. Formålet til selskapet er å utvikle løsninger for forvaltning og formidling av samlingene for museer og andre kulturinstitusjoner, samt drift og forvaltning av museenes IKT virksomhet. Adm.dir i MiST er styremedlem i selskapet.

Museene i Sør-Trøndelag AS etablerte Museumsforlaget AS i 2013, hvis formål er å utgi og tilby publikasjoner med høg faglig kvalitet med vekt på kulturhistorie, samt oppgaver som hører



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

naturlig sammen med dette. Det er utarbeidet konsernregnskap for samlet resultat Museene i Sør-Trøndelag AS og Museumsforlaget AS

Resultat Museumsforlaget AS

| | | | |
|-----------------|-----------------|-------------------------|-------------|
| Driftsinntekter | Driftskostnader | Årsresultat etter skatt | Egenkapital |
| 6 100 787 | 5 717 440 | 336 716 | 2 798 073 |

Museene i Sør-Trøndelag AS har kjøpt aksjer i Nordisk Center for Kulturarv pedagogikk, der formålet er å fremme samarbeid mellom de nordiske landene.

Museene i Sør-Trøndelag AS har kjøpt en aksje i Midtnorsk Opplæring AS. Selskapet er et flerfaglig opplæringskontor, der målsetningen er å gi lærlinger de beste muligheter for en god opplæring.

Note 13 - Varer

| | | |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Konsernet: | 2023 | 2022 |
| Varelager morselskap | 3 755 348 | 3 883 982 |
| Varelager datterselskap | 772 351 | 1 006 879 |
| Sum varelager konsern | 4 527 699 | 4 890 862 |

Varene er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Note 14 - Kundefordringer

| | | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Konsernet: | 2023 | 2022 |
| Kundefordringer pålydende | 22 454 313 | 22 393 429 |
| Avsetning til tap | -601 391 | -732 790 |
| Totalt | 21 852 921 | 21 660 639 |

| | | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Morselskapet: | 2023 | 2022 |
| Kundefordringer pålydende | 21 530 108 | 21 261 649 |
| Avsetning til tap | -601 391 | -732 790 |
| Totalt | 20 928 717 | 20 528 859 |

Fordringer med forfall senere enn ett år 0 0

Kundefordring mellom MiST og stiftelsene er kroner 20 113 i 2023, og kroner 1 251 934 i 2022.

Vesentlige transaksjoner med nærstående parter

Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST) eier alle aksjene i Museumsforlaget AS, det er utarbeidet eget konsernregnskap.

Følgende vesentlige transaksjoner har skjedd i 2023:

| | |
|----------------------------|-----------|
| Beregning av renter på lån | kr 13 392 |
| Kjøp regnskapstjenester | kr 50 000 |
| Kjøp IKT Drift | kr 62 114 |



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 15 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

| Skattetrekkinnskudd | 2023 | 2022 |
|---------------------|-----------|-----------|
| Konsernet | 5 608 752 | 5 175 476 |
| Morselskapet | 5 509 071 | 5 102 562 |

Note 16 - Selskapskapital

Selskapet har 57 133 aksjer pålydende kr 10 pr. aksje, samlet aksjekapital utgjør kr 571 330.

| Navn | Foretaksnr | Antall | Eierandel |
|---|-------------|---------------|----------------|
| Trøndelag fylkeskommune | 938 634 556 | 19 022 | 33,29 % |
| Trondheim Kommune | 942 110 464 | 8 457 | 14,80 % |
| Indre Fosen kommune | 944 305 483 | 2 114 | 3,70 % |
| Røros kommune | 939 898 743 | 2 114 | 3,70 % |
| Hitra kommune | 938 772 924 | 2 114 | 3,70 % |
| Orkland kommune | 921 233 418 | 2 115 | 3,70 % |
| Rindal kommune | 940 138 051 | 2 114 | 3,70 % |
| Stiftelsen Museet Kystens Arv | 971 380 128 | 2 385 | 4,17 % |
| Stiftelsen Trondheim Kunstmuseum | 979 917 848 | 2 385 | 4,17 % |
| Stiftelsen Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger | 960 201 280 | 2 385 | 4,18 % |
| Stiftelsen Kystmuseet i Sør-Trøndelag | 874 411 132 | 2 386 | 4,18 % |
| Stiftelsen Trøndelag Folkemuseum | 971 454 792 | 2 386 | 4,18 % |
| Stiftelsen Orkla Industrimuseum | 871 492 588 | 2 385 | 4,17 % |
| Stiftelsen Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum | 971 434 007 | 2 385 | 4,17 % |
| Stiftelsen Rørosmuseet | 971 018 526 | 2 385 | 4,17 % |
| Totalt antall aksjer | | 57 133 | 100,00% |

Aksjeselskapet har en aksjeklasse. Ingen ansatte i selskapet eier aksjer i MiST AS.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 17 - Leverandørgjeld

Mellomværende leverandørgjeld til stiftelsene (nærstående parter)

| Konsern | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Sum leverandørgjeld | 12 627 254 | 16 192 222 |
| Hvorav mellomværende til stiftelsene | 232 109 | 936 589 |

| Morselskap | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Sum leverandørgjeld | 12 523 195 | 16 078 662 |
| Hvorav mellomværende til stiftelsene | 232 109 | 936 589 |

Note 18 - Annen kortsiktig gjeld

| | 2023 | 2022 |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| Morselskapet | -35 735 236 | -40 741 858 |
| Datterselskap | -513 155 | -553 042 |
| Sum konsern | -36 248 391 | -41 294 900 |

I posten kortsiktig gjeld Morselskap, inngår avsetning øremerkede prosjektmidler, mottatte tilskudd til spesielle prosjekter, hvor kostnaden ikke er påløpt i 2023. Tilskuddet er overført til anvendelse i 2024. Det er i tråd med bevilgningsbrevene for mottatte tilskudd at tilskuddene kan overføres til 2024.

Avsetning øremerkede prosjektmidler pr avdeling er følgende:

| | 2023 |
|-------------------------------------|-------------------|
| MiST avdeling Fellestjenesten | 4 366 357 |
| MiST avdeling Ringve | 3 700 553 |
| MiST avdeling Rockheim | 487 500 |
| MiST avdeling Ringve/Rockheim | 361 440 |
| MiST avdeling NKIM | 412 500 |
| MiST avdeling NKIM/Innkjøpsfondet | 575 888 |
| MiST avdeling Sverreborg TF | 3 678 402 |
| MiST avdeling Trondheim Kunstmuseum | 1 330 205 |
| MiST avdeling Rørosmuseum | 6 209 526 |
| MiST avdeling Orkla Industrimuseum | 2 232 212 |
| MiST avdeling Kystmuseet | 519 886 |
| MiST avdeling Kystens Arv | 200 000 |
| Sum MiST | 24 074 469 |



Museene i Sør-Trøndelag AS

Kontantstrømoppstilling

| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | | |
| Resultat før skattekostnad | 17 082 405 | 19 583 021 | 16 650 643 | 19 340 426 |
| - Periodens betalte skatt | 53 387 | 31 137 | 0 | 0 |
| + Tap / - Vinning ved salg av obligasjoner | 0 | 748 057 | 0 | 748 057 |
| + Ordinære avskrivninger | 969 166 | 815 060 | 969 166 | 815 060 |
| +/- Endring i varelager | 363 163 | (229 722) | 128 635 | (19 149) |
| +/- Endring i kundefordringer | (192 282) | (10 429 626) | (399 858) | (10 084 784) |
| +/- Endring i leverandørgjeld | (3 564 968) | 4 370 790 | (3 555 467) | 4 307 606 |
| +/- Endringer i pensjonsavsetninger | (14 296 046) | (4 537 386) | (14 296 046) | (4 537 386) |
| +/- Endring i andre tidsavgrensingsposter | (5 953 198) | (3 206 860) | (5 979 694) | (3 198 941) |
| = Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | (5 645 147) | 7 082 197 | (6 482 621) | 7 370 889 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | | |
| + Innbetalinger ved salg av obligasjoner | 0 | 14 779 220 | 0 | 14 779 220 |
| - Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 2 067 000 | 890 200 | 2 067 000 | 890 200 |
| + Innbetalinger ved gjeldskonvertering | 0 | 0 | 1 000 000 | 0 |
| - Utbet. ved kjøp av aksjer og andeler | 0 | 748 057 | 1 000 000 | 748 057 |
| - Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer | 447 627 | 928 517 | 447 627 | 928 517 |
| = Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | (2 514 627) | 12 212 446 | (2 514 627) | 12 212 446 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | | |
| = Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | 0 | 0 | 0 | 0 |
| = Netto endring i kontanter mv | (8 159 774) | 19 294 643 | (8 997 248) | 19 583 335 |
| + Beholdning av kontanter 01.01. | 132 923 228 | 113 628 585 | 131 666 081 | 112 082 746 |
| = Kontantbeholdning 31.12. | 124 763 454 | 132 923 228 | 122 668 833 | 131 666 081 |
| Kontantbeholdning mv framkommer slik: | | | | |
| Kontanter og bankinnskudd pr 31.12. | 119 154 702 | 127 747 752 | 117 159 761 | 126 563 519 |
| + Skattetrekkinnskudd o.l. pr 31.12. | 5 608 752 | 5 175 476 | 5 509 071 | 5 102 562 |
| = Beholdning av kontanter mv 31.12. | 124 763 454 | 132 923 228 | 122 668 833 | 131 666 081 |



Årsberetning 2023



MUSEENE I
SØR-TRØNDELAG



| | |
|---|----|
| Innhold | |
| Innledning | 3 |
| Viktige hendelser i løpet av året | 3 |
| Styrets arbeid | 5 |
| Spesielle saker for kommende periode | 6 |
| Ansatte og arbeidsmiljø | 6 |
| Ansatte og frivillige | 6 |
| Likestilling og diskriminering | 6 |
| HMS-arbeid | 7 |
| Arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold | 7 |
| Bærekraft | 8 |
| Arbeid med bærekraft | 8 |
| Påvirkning av ytre miljø | 8 |
| Utfordringer og risikofaktorer | 9 |
| Utdaterte museumsbygg | 9 |
| Endring i ordningen med visningstillatelser | 9 |
| Forvaltning av Statsbyggs eiendommer etter Røros Kobberverk | 9 |
| Økonomi- og rekrutteringsutfordringer | 10 |
| Måloppnåelse i 2023 | 10 |
| Styringsmål | 10 |
| Årets resultat, oppnådde økonomiske resultatmål for 2023, analyse av regnskapet | 12 |
| Konsernregnskapet | 12 |
| Analyse av morselskapets regnskap mot budsjett. | 14 |
| Oppsummering avviksforklaring på overskudd morselskap i forhold til budsjett i 2023 | 16 |
| Forholdstall egeninntekter morselskapet | 16 |
| Analyse av datterselskap, Museumsforlaget AS, regnskap mot budsjett | 17 |
| Hovedtall fra resultatregnskapet konsern | 18 |
| Hovedtall fra balansen konsern | 19 |
| Sentrale risikofaktorer – forutsetning for fortsatt drift | 20 |
| Morselskapet | 20 |
| Likviditet | 21 |
| Konsernet | 21 |
| Morselskapet | 21 |
| Resultatdisponering | 21 |

Innledning

Museene i Sør-Trøndelag AS ble stiftet som et aksjeselskap 16.12.2008 med formål om å berike samfunnet med kunnskap, forståelse og opplevelse gjennom sine enheter og samlinger.

I 2023 besto Museene i Sør-Trøndelag av

- Kystmuseet i Sør-Trøndelag
- Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum
- Orkla industrimuseum
- Rindal skimuseum
- Museet Kystens Arv
- Ringve Musikkmuseum og Rockheim – det nasjonale museet for populærmusikk
- Trondheim kunstmuseum
- Trøndelag Folkemuseum Sverresborg
- Rørosmuseet
- Trondhjems Sjøfartsmuseum
- Norsk Døvemuseum

Døvemuseet i Trondheim og Trondhjems sjøfartsmuseum er begge museer administrert av Sverresborg, Trøndelag Folkemuseum. Administrasjonen for museene har kontor i Trondheim.

Karen Espelund er administrerende direktør for Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST). MiST har ett heleid datterselskap, Museumsforlaget AS.

Museene i Sør-Trøndelag (MiST) er en av Trøndelags største kulturinstitusjon med et stort publikum både blant lokale og tilreisende. Med 32 besøkssteder i 7 kommuner dekker MiST store deler av det sørlige Trøndelag.

MiST er en betydelig aktør i regionen både i kraft av samlet samfunnsansvar og rolle, i antall ansatte og når det gjelder økonomisk omsetning. MiST betalte samlet 14,1 mill. i arbeidsgiveravgift i 2023, og de ansatte betalte 25,023 mill. i skatt. De aller fleste er bosatt i regionen, hvor de også skatter. Samlet sett kjøpte MiST inn varer og tjenester for ca. 138 mill., hvorav brorparten er fra leverandører i regionen.

Viktige hendelser i løpet av året

Museene i Sør-Trøndelag sin strategiske handlingsplan for årene 2023 – 2026 har vært førende for arbeidet.

Det har vært en jevnt god og stor aktivitet ved samtlige museer i 2023 med unntak av at Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums bygg i Munkegata i Trondheim fortsatt er stengt på grunn av byggetekniske forhold.

Behovet for å løfte museenes ansvar for å bidra til å innfri FNs bærekraftsmål er lagt til grunn i MiST sin strategiske handlingsplan. Situasjonen i Europa viser med all tydelighet betydningen av museenes ansvar for å være en aktiv samfunnsaktør med vekt på kulturarv, demokrati og ytringsfrihet. FN utfordrer oss alle både som individer og som institusjoner på å ta helt nødvendige grep i arbeidet med verdens samlede klima- og miljøutfordringer. Som selskap registrerer vi at en felles innsats på ulike ENØK-tiltak gir resultater.

Her følger en kort rapportering på en del av de sentrale aktivitetene basert på satsingsområdene i MiST sin strategiplan.

Solid kunnskapsproduksjon

- **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum** fikk tilslag fra Forskningsrådet på temaet *Museums and textiles* med vekt på blant annet Hannah Ryggen. Dette er et samarbeid med NTNU og Universitet i Bergen og innbefatter et doktorgradsarbeid på Hannah Ryggen.
- **Ringve/Rockheim** deltar i et prosjekt finansiert gjennom Creative Europa: *Dance...* med fokus på å etablere nye metoder og arenaer for deltakende folkedans mellom lokale dansearmiljøer, museer, kulturarvinstitusjoner og publikum.
- **Museet Kystens Arv** skal samarbeide med Saemien Sijte om et prosjekt omkring sørsamiske båttradisjoner, der bygging av en sørsamisk båt er sentralt. Samarbeidspartnere er Forbundet Kysten, Museet Kystens Arv, Saemien Sijte og den samiske skolen på Snåsa.
- Ny plan for kunnskapsutvikling i MiST ble ferdigstilt og ny samarbeidsavtale med NTNU ble inngått

Relevant formidling

- Operasjonaliseringen av vår strategi for formidling til barn og unge har vært et fellesprosjekt med vekt på utvikling av metodikk. Samarbeidet med Trondheim kommunes ledelse på oppvekstområdet har vært godt med tanke på tilpassing av alle museenes tilbud inn i læreplanene.
- **Orkla Industrimuseum** og **Trondheim kunstmuseum** fikk begge på plass sine nye basisutstillinger.
- Ny havbruksutstilling åpnet ved **Kystmuseet**, ny bankutstilling i forbindelse med Sparebanken SMN åpnet på **Sverresborg** og på Gråmølna åpnet **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum** sin samlingsutstilling, Gjenfortryllet.
- Som ledd i **Rørosmuseets** verdensarvformidling var ett av formidlingsprosjektene «Å leve i verdensarven» som involverte flere av innbyggerne i Bergstaden.

Helhetlig samlingsutvikling

- **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums** bygg i Munkegata skal tømmes for sine 30.000 gjenstander og dette omfattende arbeidet gir et godt grunnlag for å vurdere og rydde i samlingen.
- Arbeidet med å få finansiert gårdstunet Solheim som er en eiendom svært representativ for de reisendes kulturhistorie i Midt-Norge og egner seg godt for dokumentasjon, forskning og bevaring av både den materielle og immaterielle kulturarven. SMN sparebankstiftelsen overrasket **Sverresborg Folkemuseum** med en hyggelig tildeling slik at prosjektet kan starte i 2024.
- 3D-skanning av 18 båter ved **Kystens Arv** er ferdigstilt.
- Innkjøpsfondet for norsk kunsthåndverk har finansiert innkjøp av 18 verk til **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum**. Samlet har museene kjøpt inn 20 nye verk eller objekter i 2023.

Trygg ivaretaking

- MiST har på oppdrag fra Trøndelag fylkeskommune gjennomført en utredning av magasin- og oppbevaringsstatus for de tre konsoliderte museene i Trøndelag og Saemien Sijte. MiST legger rapporten om egne museer til grunn for videre prosjekt med utredning av leie i et tilpasset bevaringssenter med felles magasin for alle MiST-museene og evt. andre.
- Egen detaljert prosjektplan for prosessen med å flytte samlingen ved **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums** bygg i Munkegata til bedre magasinforhold er utarbeidet og ligger til grunn for arbeidet i årene framover. Økt kapasitet og kompetanse på konserveringstjenester inngår, men krever finansiering fra eksterne parter framover.
- Både **Trondheim kunstmuseum** og **Orkla Industrimuseum** fikk tilslag på sine søknader overfor arkivverket for å styrke arbeidet med sine arkiver
- **Rørosmuseet** har fått ferdigstilt flere viktige rehabiliteringsprosjekter av Kobberverkets eiendommer i samarbeid med Statsbygg.

Aktiv samhandling

- **Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum (NKIM)** har fått midler til et forprosjekt for et tusenårsteppe som skal formidle Norges historie de siste tusen år. Fram mot Nasjonaljubileet i 2030 vil kunsthåndverkere sy sammen Norges historie, bokstavelig talt. Prosjektet er et samarbeid mellom NKIM, Museene Arven og Norske Kirkeakademier og vil også være med på å utvikle og løfte tekstilkunsten som uttrykksform.
- Samarbeidet med NTNU skjer på mange plan og med mange ulike fagretninger – bl.a. historie, musikk, arkiv- og samlingsforvaltning, kunsthistorie, arkitektur og design.
- Gjennom prosjektet Historiske Trøndelag er arbeidet med å løfte fram den sørsamiske tilstedeværelsen i Trøndelag prioritert. Dette er et samarbeidsprosjekt mellom Museene Arven, Museet Midt, MiST, Vitenskapsmuseet, Trøndelag reiseliv og Saemien Sijte.

Organisasjon og økonomi

- Orkla Industrimuseum og Rørosmuseet/Doktortjønna fikk økning i sine faste driftstilskudd.
- MiST har innført et nytt HRM-system, Simployer
- Vi har lagt vekt på utvikling av det systematiske HMS-arbeidet i organisasjonen, ferdigstilling av håndbok og etablering av et avvikssystem.
- Gjennomført lederutvikling og kurs i virksomhetsikkerhet

Nytt museum for kunst og form

Museene i Sør-Trøndelag har bidratt i Trondheim kommunes arbeid med konseptvalgutredning for et nytt museum som ble behandlet i Trondheim bystyre i august 2023. Det pågår en prosess med ytterligere vurdering av ulike alternativ. MiST søkte Kultur- og likestillingsdepartementet om støtte over posten investeringer til kulturbygg for 2025.

Rørosmuseet – utvikling av Malmplassen

Prosjektarbeidet har pågått gjennom hele 2023 og krever et betydelig samarbeid med mange aktører både lokalt, regionalt og nasjonalt for å innfri kravene for videre autorisasjon som verdensarvsenter og sikre finansiering. Investeringsøknad sendt Kultur- og likestillingsdepartement for 2025.

Styrets arbeid

Styret hadde pr 31.12.2023 følgende styresammensetting;

| | |
|----------------------|----------------------------------|
| Ellen T. Klingenberg | styreleder |
| Jorid Midtlyng | nestleder |
| Karim Tahir | styremedlem |
| Henrik Zipsane | styremedlem |
| Marianne Skjulhaug | styremedlem |
| Annabella Skagen | styremedlem (ansattrepresentant) |
| Jenny Fjellheim | styremedlem (ansattrepresentant) |
| Dag Olav Løseth | 1. varamedlem |
| Anniken Storhaug | 2. varamedlem |
| Siri Frøseth | varamedlem (ansattvalgt rep.) |
| Atle Fredagsvik | varamedlem (ansattvalgt rep.) |

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer. Forsikringsdekningen er på 10.000.000 NOK per skade og totalt i løpet av forsikringsperioden.



Styret har gjennomført åtte styremøter i 2023 og har behandlet 25 beslutningssaker og 23 orienteringssaker. Styremøtet i september 2023 ble gjennomført i forbindelse med årets styreseminar for styret og ledergruppen i MiST og ble avholdt på Røros.

Spesielle saker for kommende periode

- Rørosmuseet – utvikling av Malmplassen
- Flyttinga av gårdstunet Solheim
- Nytt museum for kunst og form
- Tømming og flytting av samlingen i kunstindustrimuseets bygg i Munkegata
- Arbeidet med ny magasinløsning/bevaringssenter for MiST samlet (som leietager)

Ansatte og arbeidsmiljø

Ansatte og frivillige

Ved utgangen av 2023 hadde Museene i Sør-Trøndelag (MiST) 233 ansatte hvor 203 er faste ansatte og 30 er i midlertidige stillinger. Omregnet til årsverk tilsvarer dette 180,14 årsverk.

Museene i Sør-Trøndelag (MiST) har i løpet av 2023 284 ansatte, hvor 238 er faste ansatte og 46 er i midlertidige stillinger. De faste ansatte utgjør 156,15 årsverk. Totalt har MiST 192,18 årsverk i løpet av året.

I 2023 lyste MiST ut 53 stillinger, herunder sommervikariater og permisjoner, og fikk inn til sammen 1408 søknader på disse. Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet i selskapet i all hovedsak er godt, selskapet har en stabil og kompetent bemanning og er kjent som en attraktiv arbeidsgiver.

Det totale sykefraværet i 2023 var på 6%, og av dette var 4,2% legemeldt. Dette er en nedgang på ett prosentpoeng fra 2022. Enkelt saker følges opp og det iverksettes tiltak med involvering av NAV eller andre eksterne aktører der det anses hensiktsmessig. MiST har avtale med bedriftshelsetjenestene Medco dinHMS, Salutis, Bedriftshelsetjeneste AS på Røros og HMS-tjenesten Orkladal.

I 2023 har Museene i Sør-Trøndelag hatt 339 frivillige på museene. Arbeidet de har lagt ned tilsvarer 5,12 årsverk.

Likestilling og diskriminering

Av MiST sine 192,18 årsverk i løpet av 2023 er 85,96 årsverk menn og 102,23 årsverk kvinner. Ved nyansettelser ser vi spesielt på kjønnsbalansen og MiST har som klart mål at ingen skal diskrimineres på grunn av kjønn. I ledergruppen på 11 personer er det ved årets utløp fem menn og fem kvinner. En stilling er ubesatt.

MiST har to lærlinger ved Kystens Arv og i løpet av 2023 12 ansatte på arbeidsmarkedstiltakene varig tilrettelagt arbeid, varig lønnstilskudd, midlertidig lønnstilskudd eller mentortilskudd.

Museene i Sør-Trøndelag legger til grunn at det ikke skal gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelser, på grunn av etnisitet, språk, religion eller livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Virksomheten skal fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og det er etablert retningslinjer og rutiner for å håndtere faktiske og mulige negative konsekvenser ved avvik fra dette. MiST er klar over at arbeidsstokken i for liten grad speiler befolkningens sammensetning, og alle ansettelser vurderes ut fra målet om å øke mangfoldet. Museene i Sør-Trøndelag har en egen rutine for varsling.



HMS-arbeid

Museene i Sør-Trøndelag (MiST) jobber systematisk med HMS med følgende målsetting:

- Motiverte ansatte som trives
- Friskhetsmål på 95%
- 0 ulykker
- 0 skader med fravær
- 0 tilfeller av miljøforurensning materielle skader
- 0 branner/branntilløp

Det er rapportert 38 antall uønskede hendelser i 2023. Tiltak er iverksatt.

MiST digitaliserte en felles HMS-håndbok og etablerte avvikssystem i 2023. MiST har en overordnet handlingsplan i tillegg til handlingsplaner per museum. Det gjennomføres en årlig HMS-samling hvor verneombud, tillitsvalgte, AMU, HR og ledelse deltar.

MiST har et velfungerende AMU som består av fire arbeidsgiverrepresentanter og fire arbeidstakerrepresentanter inkludert hovedverneombud.

Det er ett til to verneombud ved hvert museum, og i tillegg et felles hovedverneombud for MiST. Verneombud inngår i et felles forum for verneombud i MiST

Arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Museene i Sør-Trøndelag AS er definert som stor virksomhet og omfattes av åpenhetsloven.

MiST legger vekt på å ha en bærekraftig strategi, vi definerer at virksomheten skal ha en rolle i å oppå FNs bærekraftsmål. MiST har på sine nettsider orientert om arbeidet med åpenhetsloven.



Bærekraft

Arbeid med bærekraft

Samtlige av FNs bærekraftsmål er relevante for MiST. Vi har lagt følgende fire mål som felles bærekraftsmål:

- Mål 16: Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner
- Mål 3: God helse og livskvalitet
- Mål 4: God utdanning
- Mål 11: Bærekraftige byer og lokalsamfunn

Klima- og miljøpåvirkningene påvirker bygningsmassen og gir ytterligere utfordringer for vedlikeholdet. En nasjonal kartlegging av tilstanden for de kulturhistoriske bygninger, viser et betydelig vedlikeholdsetterslep. Dette gjelder også for MiST sine nesten 300 bygg. De to industri- og gruvemuseene, Orkla Industrimuseum og Rørosmuseet, har i sitt opphav tilhørighet i til dels svært forurensede områder, noe som krever bevissthet i daglig forvaltning. MiST har i de tre siste årene brukt 12,9 mill. på utskifting til LED-lys og andre ENØK-tiltak som fremover skal bidra til lavere strømforbruk.

Oppsummert for MiST:

- ✓ klima- og miljø inngår i virksomhetens strategiske planer, mål og/eller tiltak
- ✓ vi gjennomfører tiltak for energioptimering (ENØK-tiltak)
- ✓ vi legger vekt på bærekraftige anskaffelser
- ✓ vi har en reisepolicy som fremmer lav- eller nullkarbonreiser
- ✓ vi gjennomfører kompetansehevende tiltak for klima- og miljø blant egne ansatte

Påvirkning av ytre miljø

MiST driver ikke selv virksomhet som forurenser det ytre miljø, men har forvaltningsoppgaver med større miljøutfordringer. Dette gjelder særlig tidligere gruveområder, samt visningskonsesjonen for lakseoppdrett. Det har ikke vært negative hendelser på disse områdene i 2023.

Avfall kildesorteres og komprimeres hvor det er mottak for kildesortert avfall og det jobbes med å utvide denne sorteringen. Det er en målsetning å framstå som et selskap med miljøvennlig profil. Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

Utfordringer og risikofaktorer

To utdaterte museumsbygg, hvorav et stengt museumsbygg

Fasilitetene ved Trondheim kunstmuseum og Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum – kritisk tilstand for samlingene og uegnede bygg.

Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum (NKIM) og Trondheim kunstmuseum (TKM) er i dag lokalisert i to bygg som ikke oppfyller krav til universell utforming, sikring, klima og innlån fra andre museer. Byggene har også lekkasjer.

Museenes bygningsmasse tilfredsstillter heller ikke de behovene for volum og takhøyde i utstillingsrom som kreves for større verk. Dette innskrenker muligheten til å vise en større bredde innen kunst og kunsthåndverk.

Etter en tilstandsvurdering valgte Museene i Sør-Trøndelag å stenge Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums bygg i Munkegata for publikum fra februar 2021. Bygget huser museets samlinger som utgjør rundt 30.000 gjenstander av ulike materialtyper. Kulturrådet ga i 2019 følgende vurdering av oppbevaringsforholdene for våre kunsthistoriske samlinger: «Kulturrådets vurdering av Museene i Sør-Trøndelag for 2019 viser at nærmere 80 % av de kunsthistoriske samlingene oppbevares under forhold som er direkte skadelige for gjenstandene.» Kunstindustrimuseet og kunstmuseet forvalter i all hovedsak de kunsthistoriske samlingene.

Museene i Sør-Trøndelag har foretatt en rekke utbedringer og større og mindre vedlikeholdstiltak ved begge bygningene i henholdsvis Munkegata og i Bispegata de siste ti årene, men disse er primært å anse som tiltak med begrenset effekt på de grunnleggende behovene for endrede bygningsmessige fasiliteter. Kommune og fylkeskommune har siden 2006 pekt på behovet for nytt bygg for disse to museene.

I samarbeid med Trondheim kommune og Trøndelag fylkeskommune pågår fortsatt utredning om nytt museum for kunst og form – sist gjennom en Konseptvalgutredning (KVU) i tråd med Finansdepartementets krav ved større investeringsprosjekter der det grunnet tilleggsbestillinger fra bystyret i Trondheim kommunes side, fortsatt gjenstår å få gjennomført kvalitetssikring av KVU-en.

I 2023 pågår tømning og flytting av Nordenfjeldske Kunstindustrimuseums omfattende samlinger over til leid eksternt magasin. Prosjektplanen viser at dette vil ta fem år (2023-2028) forutsatt ekstern finansiering.

Endring i ordningen med visningstillatelser

Formidling av havbruksnæringen ved Kystmuseet

NOU 2023: 23 – *Helhetlig forvaltning av akvakultur for bærekraftig utvikling* som nå ligger til vurdering i regjeringen, kan resultere i at premissene for MiST/Kystmuseets formidling av havbruksnæringen, ikke har finansieringsgrunnlag lenger. Dette får i så fall vesentlige konsekvenser for Kystmuseets formidlingsrolle.

Samarbeidspartnerne Lerøy Midt og Museene i Sør-Trøndelag v/Kystmuseet fikk i 2012 innvilget en visningstillatelse etter en meget omfattende søknadsprosess. Siden den gang har det vært bygget opp en avdeling under Kystmuseet med profesjonell kunnskapsbasert formidling om næringen. I tråd med internasjonale retningslinjer for museumsdrift skjer dette helt uavhengig av Lerøy Midt.

Kystmuseet har også som ledd i sin posisjon på området ansvaret for forvaltning og formidling av Norsk Havbruksarkiv. Det har over 20 år vært jobbet med å få etablert Norsk Havbruksmuseum ved museet slik at denne næringen sikres kompetanse og formidling lik andre næringer, som eksempelvis gjennom Oljemuseet i Stavanger og Norsk Luftfartsmuseum i Bodø.

Forvaltning av Statsbyggs eiendommer etter Røros Kobberverk

MiST/Rørosmuseum har avtale med Klima- og miljødepartementet (KLD) ved Statsbygg om forvaltning av eiendommene etter Røros Kobberverk med et fastsatt vedlikeholdsprogram. Totalt omfatter dette 43

bygninger, 54 installasjoner og flere gruver. Disse inngår som en vesentlig del av den samlede verdensarvstatusen for Røros bergstad og cirkumferensen tildelt av Unesco i henholdsvis 1980 og 2010. Avtalen løper til 1. juli 2028.

Avtalen innebærer også en årlig finansiering over Klima- og miljødepartementets budsjett der vedlikehold av bygninger og installasjoner utføres av ansatte ved Rørosmuseets bygningsvernsenter.

Museet har opparbeidet seg betydelig kompetanse på restaurering og vedlikehold av eldre bygg og installasjoner av ulike materialtyper, og har i dag 12 ansatte. Det drives også omfattende opplæring og formidling av håndverksteknikker overfor en rekke eksterne parter samt overfor publikum. Avdelingen har et tett samarbeid med NTNU (blant annet bachelorutdanning i håndverksfag) og Fagskolen Innlandet.

En eventuell oppsigelse av avtalen med KLD/Statsbygg om forvaltning av eiendommene, innebærer en risiko for at et viktig nasjonalt kompetansemiljø vil forvitte.

Økonomi- og rekrutteringsutfordringer

Vedlikeholdsbehov for omfattende kulturhistoriske bygninger ved Sverresborg Folkemuseum Sverresborg Trøndelag folkemuseum forvalter totalt 141 bygg, herav 120 kulturhistoriske bygg (sju fredede). Vedlikeholdsetterslepet for kulturhistoriske bygg i Norge, dokumentert gjennom Kulturrådets kartlegging i 2019, er betydelig, så også på Sverresborg. Etterslepet har dels sammenheng med økonomiske ressurser avsatt til vedlikehold og dels med tilgang til relevant kompetanse. Situasjonen forverres med endret klima.

Museene i MiST har store utfordringer med å rekruttere og få tilgang til håndverkere med bygningsvernkompetanse.

Måloppnåelse i 2023

Styringsmål

1. Økonomistyring: MiST skal budsjettere og avsette 1 % av omsetningen, slik at MiST gradvis bygger opp sin egenkapital for å redusere økonomisk risiko og bidrar til fremtidig handlingsrom. I 2023 var resultatgraden i morselskapet 5,91%. Målet er oppnådd.
2. Maksimalt 60 % av omsetningen skal gå til personalkostnader, for å gi organisasjonen mest mulig handlingsrom innen driften. I 2023 var personalkostnader 48 % av omsetningen. Målet er oppnådd.
3. Nærværsprosent: 95 %. MiST skal være en organisasjon hvor ansatte trives. Nærværsprosent for 2023 ble 94%. Målet er ikke oppnådd.
4. Økt egeninntjening på 2%. Målet er ikke oppnådd.

Styringsmålene gjelder for morselskapet.

Styringsmål 1: Minimum overskudd 1% av omsetningen.

I 2023 hadde MiST morselskap et årsresultat på kr 16,7 mill. Med en omsetning på kr 281,7 mill. tilsvarer dette 5,91% av omsetningen. Dette er høyere enn overordnet målsetning om overskudd, og bedre enn budsjett.

Utvikling i resultat de siste seks årene. (Tall i mill.)

| MiST morselskap | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Resultat | 16 650 | 19 340 | 13 315 | 17 006 | 10 017 | 2 182 |
| Omsetning | 281 746 | 287 790 | 319 974 | 266 999 | 256 520 | 243 550 |
| Resultatgrad | 5,91 % | 6,72 % | 4,16 % | 6,37 % | 3,90 % | 0,90 % |



Det utvises god økonomistyring i selskapet.

Styringsmål 2: Maks 60% personalkost.

Utvikling i lønns og pensjonskostnader de seks siste årene.

| Morselskapet | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Lønnskostnad | 117,4 | 111,5 | 108,9 | 102,5 | 109,5 | 107,3 |
| Pensjonskostnad | 13,3 | 16,3 | 17,3 | 13,7 | 14,3 | 15,3 |
| Sum kostnader 1) | 271,2 | 254,1 | 273,1 | 249,5 | 249,5 | 242,6 |
| % lønns/pensjonskost | 48 % | 50 % | 46 % | 47 % | 50 % | 51 % |

1) eks. Investering bygg

Samlet sett er MiST godt innenfor styringsmålet om maks 60 % personalkostnader for selskapet.

Styringsmål 3: Nærværprosent: 95%

MiST skal være en organisasjon hvor ansatte trives. Nærværprosent for 2023 ble 94%. Se omtale Ansatte og arbeidsmiljø.

Styringsmål 4: Økt egeninntjening på 2 %.

Morselskap

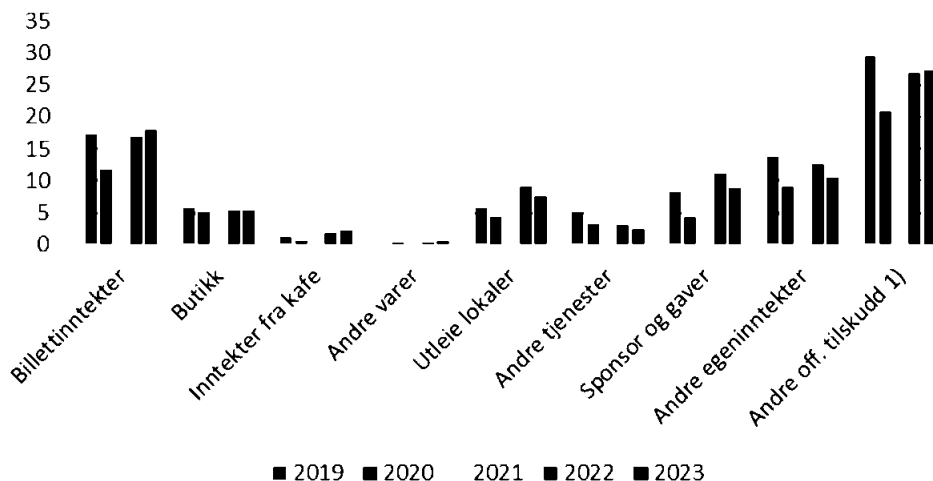
| Morselskap. | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Endring i kr. 23-22 | Endring i % 23-22 | Endring i kr. 23-19 | Endring i % 23-19 |
|------------------------|------|------|------|------|------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| Billettinntekter | 17,2 | 11,8 | 13,1 | 16,9 | 17,9 | 1,0 | 5,9 % | 0,7 | 4,1 % |
| Butikk | 5,8 | 5,2 | 6,6 | 5,4 | 5,3 | -0,1 | -1,9 % | -0,5 | -8,6 % |
| Inntekter fra kafe | 1,3 | 0,7 | 0,6 | 1,9 | 2,2 | 0,3 | 15,8 % | 0,9 | 69,2 % |
| Andre varer | 0,1 | 0,4 | 0,2 | 0,3 | 0,5 | 0,2 | 66,7 % | 0,4 | 400,0 % |
| Utleie lokaler | 5,8 | 4,3 | 5,7 | 9,0 | 7,6 | -1,4 | -15,6 % | 1,8 | 31,0 % |
| Andre tjenester | 5,1 | 3,2 | 5,7 | 3,0 | 2,5 | -0,5 | -16,7 % | -2,6 | -51,0 % |
| Sponsor og gaver | 8,2 | 4,4 | 8,2 | 11,1 | 8,9 | -2,2 | -19,8 % | 0,7 | 8,5 % |
| Andre egeninntekter | 13,7 | 9,1 | 9,4 | 12,5 | 10,5 | -2,0 | -16,0 % | -3,2 | -23,4 % |
| Andre off. tilskudd 1) | 29,5 | 20,8 | 19,3 | 26,8 | 27,1 | 0,3 | 1,1 % | -2,4 | -8,1 % |
| | 86,7 | 59,9 | 68,8 | 86,9 | 82,5 | -4,4 | -5,1 % | -4,2 | -4,8 % |

1) eks investeringstilskudd, koronatilskudd og prisjustering KUD

Egeninntekter defineres som sum inntekter unntatt ordinært offentlig driftstilskudd og øremerkede investeringstilskudd/koronatilskudd/prisjustering. På bakgrunn av koronasituasjonen i 2020/2021 er det relevant å sammenligne med et «normalt år» 2019.

Sum endring i egeninntekter fra 2019 til 2023 er -4,2 mill. Samlet har ikke MiST oppnådd kravet om økt egeninntjening i 2023.

Egeninntekter MiST



Årets resultat, oppnådde økonomiske resultatmål for 2023, analyse av regnskapet

Konsernregnskapet

MiSTs driftsøkonomi har sin basis i tilskudd fra Kultur- og likestillingsdepartementet (KUD), Trøndelag fylkeskommune, samt vertskommunene til eierstiftelsene.

Totalt ordinært tilskudd var i 2023 kroner 192 193 945. Tilskuddet fra Kultur- og likestillingsdepartementet på kroner 145 425 000 inkluderte kroner 4 427 230 til Norske Kunsthåndverkeres fond for innkjøp av norsk samtidskunst. Det ordinære tilskuddet fra regionen til MiST var på kroner 46 768 945.

MiST fikk i 2023 andre offentlige tilskudd på kroner 30 090 437, hvorav kroner 3 050 000 var prisjustering tilskudd fra Kultur- og likestillingsdepartementet. Fra 2018 har MiST avdeling Rørosmuseum fått ansvaret for ivaretagelse av statens eiendommer på Røros, noe som har medført ekstra årlige tilskudd fra Klima- og miljødepartementet. I 2023 var dette på kroner 7 200 000. Samferdselsdepartementet bevilger midler til drift av museumsjernbaner til Norsk Jernbanemuseum, som igjen bevilger midler til de enkelte institusjonene. I 2023 fikk MiST avdeling Orkla Industrimuseum kroner 4 615 060 drift av Thamshavnbanen. Miljødirektoratet bevilget tilskudd på kroner 2 300 833 til Verdensarvsenteret på Røros. Ellers består andre offentlige tilskudd av diverse omsøkte tilskudd til utstillinger, forsknings- og formidlingstiltak på museene.

Øvrige inntekter til MiST er basert på billettinntekter, inntekter fra kafé og butikk, utleie av fast eiendom, sponsorinntekter og gaver. Datterselskapet Museumsforlaget AS hadde driftsinntekter på kroner 6 100 787, datterselskapet mottar ikke offentlige tilskudd.

Totalt driftsinntekter konsern for 2023 er kroner 287 735 068.

Den største kostnaden til MiST relaterer seg til lønns- og pensjonskostnader for ansatte. Dette utgjør for konsernet MiST kroner 133 043 909, som utgjør 48% av omsetningen. Videre har MiST kostnader knyttet til



ivaretagelse av samfunnsoppdraget med kunnskapsproduksjon, relevant formidling, helhetlig samlingsutvikling, trygg ivaretaking, aktiv samhandling, samt drift og administrasjonskostnader.

Samlet kostnad for 2023 utgjør kroner 276 812 494.

Driftsresultatet for morselskapet var kroner 10 539 227. MiST har pensjonsordninger via KLP. Som stort selskap foretas det årlig aktuarberegning av årets pensjonskostnad. Beregningen viser enten at deler av innbetalt pensjonskostnad skal avsettes i balansen, eller at årets innbetalinger er for lave slik at det må kostnadsføres høyere beløp enn årets innbetalinger. Denne årlige regnskapsmessige justeringen skal avsettes i balansen for fremtidige utbetalinger. Aktuarberegningens forutsetninger er basert på bl.a. på rentenivå og forventet avkastning på pensjonsmidler, samt lønnsvekst. I første felles regnskapsår i 2010, hvor selskapet hadde kr 0 i avsatte pensjonsmidler, viste aktuarberegningen at årets pensjonskostnad var høyere enn årets innbetalinger. Aktuarberegningen viste at effekten på pensjonskostnad de første årene fikk en negativ effekt på driftsresultatet. For året 2023 viser aktuarberegningen til MiST en positiv justering av årets pensjonsinnbetaling, som reduserer årets pensjonskostnad med kroner 14 296 046.

Driftsresultatet uten aktuarberegningen ville ha vært et driftsresultat **på minus kroner 3 756 819**. Den underliggende driften av MiST går dermed med underskudd i tråd med budsjett.

Rentenivået i Norge har vært høyt i 2023, noe som har bidratt til høyre renteinntekter på kroner 6 111 416 for konsernet.

Morselskapets årsresultat for 2023 er på kroner 16 650 643. Datterselskapets årsresultat etter skatt er på kroner 336 716.

Sum opptjent egenkapital i konsernet utgjør kroner 144 428 955 pr 31.12.2023.

Selskapet benytter NRS 6 ang pensjonsføringer og periodiserer aktuarielt tap/gevinst (korridormetoden). Gitt at selskapet hadde benyttet internasjonale regnskapsregler og resultatført tap/gevinst i den perioden det oppstår, skulle selskapet ha kostnadsført 20 434 116 ekstra angående pensjon.

Overgang til ny regnskapslov og internasjonale regler (IFRS) angående bokføring av pensjon, vil sannsynligvis i fremtiden bli innført for alle selskaper i Norge. Styret har vedtatt å avvente tilpasning til nytt regelverk, endring av bokføringsprinsipp, til lovmessige krav foreligger og regjeringen har vedtatt hvilke overgangsordninger Norge vil innføre. Det vil sannsynligvis være en overgangsperiode på fem år med tilpasning til nytt regelverk.

Styret og administrasjonen i MiST er godt fornøyd med selskapets økonomiske styring.



Analyse av morselskapets regnskap mot budsjett.

Inntekter

Totale inntekter for morselskapet inkl. finans er kr 287,8 mill. mot budsjettet kr 272,9 mill., et positivt resultat avvik på kr 22,2 mill., dvs. 8%.

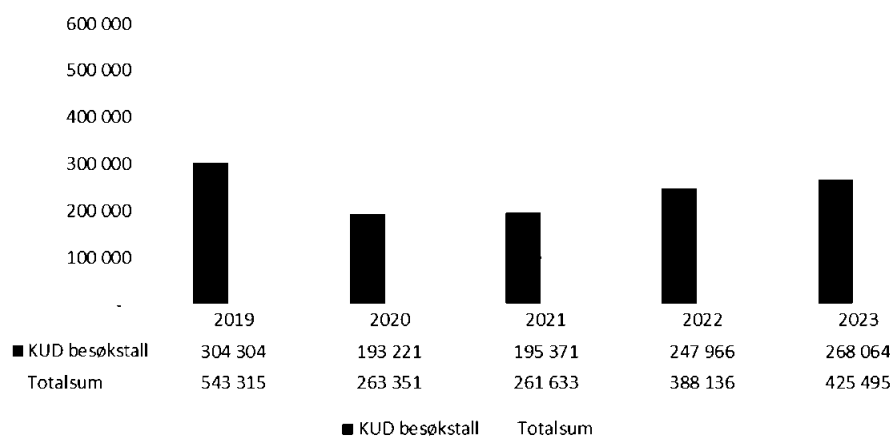
Hovedgrunnen til det positive avviket er:

| Morselskapet | Regnskap | Budsjett | Avvik i kr | i % |
|-----------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
| Billettinntekter | 17,9 | 17,6 | 0,3 | 2 % |
| Butikk | 5,3 | 6,1 | -0,8 | -13 % |
| Inntekter kafe | 2,2 | 1,4 | 0,8 | 57 % |
| Andre varer | 0,4 | 0,2 | 0,2 | 100 % |
| Utleie lokaler | 7,6 | 8,7 | -1,1 | -13 % |
| Andre tjenester | 2,5 | 3,8 | -1,3 | -34 % |
| Sponsor og gaver | 8,9 | 5,1 | 3,8 | 75 % |
| Andre egeninntekter | 10,6 | 7,7 | 2,9 | 38 % |
| Ordinært tilskudd | 192,2 | 186,9 | 5,3 | 3 % |
| Andre off. tilskudd | 30,1 | 21,6 | 8,5 | 39 % |
| Til/fra avsetninger | 4,1 | 12,5 | -8,4 | -67 % |
| Sum | 281,8 | 271,6 | 10,2 | 4 % |
| Netto finansinntekter | 6,1 | 1,3 | 4,8 | 369 % |
| Sum inntekter | 287,8 | 272,9 | 14,9 | 5 % |

Billettinntektene viser et positivt budsjettavvik på 2%. Sum omsetning av butikk, inntekter kafe og andre varer viser et positivt avvik på 0,3 mill., dvs. 4,1% bedre enn budsjettet.

Besøkstallene KUD for 2023 ligger 12% prosent under 2019. Mens de totale besøkstallene ligger 22% under 2019-tallene.

Besøkstall MiST





Vi har et stort avvik mot budsjett på andre egeninntekter, det var usikre tider generelt, samt at usikkerheten med inntekter fra havbruksnæringen var betydelig ved inngangen til året 2023, derfor ble budsjettet nedjustert sammenlignet med tidligere år. Det er positivt å se at utviklingen ble en annen og inntektene ble opprettholdt for året 2023.

Den største posten under gaver er bygslingsinntekter gitt til MiST avdeling Ringve fra Stiftelsen Ringve museum. MiST avdeling Sverresborg har også fått betydelige gaver både Sparebanken SMN og andre givere i 2023.

Bakgrunnen for det positive avviket på ordinært offentlig tilskudd sammenlignet med budsjett, er bevilgningene fra Kultur- og likestillingsdepartementet i revidert statsbudsjett til drift av Dokortjønna på Røros, samt midler til drift av nybygget ved Orkla Industrimuseum. Budsjettavviket andre offentlige tilskudd kommer fra omsøkte midler til prosjekter.

Rentenivået i 2023 har i snitt vært høyt i forhold til 2022. Samlet har dette gitt et stort positivt budsjettavvik på posten netto finansinntekter.

Kostnader

Sum kostnader for morselskapet er kr 271,2mill. mot budsjettet kr 277,6 mill. dvs. kr 3,9 mill. lavere enn budsjettet.

Hovedgrunnen til avviket er:

| Tall i mill. | Regnskap | Budsjett | Avvik i kr | i % |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Varer butikk | 3,2 | 3,1 | 0,1 | 3 % |
| Utgifter drift av kafe | 1,9 | 0,6 | 1,3 | 217 % |
| Andre varer og tjenester | 1,1 | 0,6 | 0,5 | 83 % |
| Lønnskostnader | 117,4 | 122,8 | -5,4 | -4 % |
| Pensjonskostnader | 13,3 | 16,9 | -3,6 | -21 % |
| Avskrivninger | 1,0 | 1,60 | -0,6 | -37 % |
| Drift av lokale | 17,0 | 16,3 | 0,7 | 4 % |
| Vedlikehold bygg | 20,9 | 16,5 | 4,4 | 27 % |
| Husleie | 26,7 | 26,8 | -0,1 | 0 % |
| Andre driftskostnader | 68,7 | 72,4 | -3,7 | -5 % |
| Sum kostnader | 271,2 | 277,6 | -6,36 | -2 % |

Nærmere analyse av positivt avvik lønnskostnader.

| Morselskapet, tall i mill. | Regnskap | Budsjett | Avvik i kr | i % |
|-------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Lønnskost. inkl. feriepenger | 107,6 | 108,8 | -1,2 | -1 % |
| Arbeidsgiver avgift | 11,8 | 12,5 | -0,7 | -6 % |
| Ref. sykepenger/arbeidstiltak | -4,6 | -0,1 | -4,5 | 4500 % |
| Annen personalkostnad | 2,6 | 1,6 | 1 | 63 % |
| Sum lønnskostnader | 117,4 | 122,8 | -5,4 | -4 % |

Hovedforklaringen på lavere lønnskostnader er stort positivt avvik på refusjon sykepenger.



Bakgrunnen for lavere kostnadsført pensjonskostnader enn budsjettert er de årlige resultateffektene av aktuarberegnet pensjonskostnader. Se omtale under analyse av regnskapet.

Budsjettavviket på vedlikehold bygg skyldes ekstra ENØK tiltak som ble gjennomført høsten 2023.

Oppsummering avviksforklaring på overskudd morselskap i forhold til budsjett i 2023

Sum resultat morselskap kroner 16 650 643 mot opprinnelig budsjettert underskudd på 4 626 198 et positivt budsjettavvik på kroner 21 276 841

| | |
|--------------------------------|--------------|
| - Høyere sum inntekter | + 10,1 mill. |
| - Høyere finansinntekter | + 4,8 mill. |
| - Lavere driftskostnader | + 6,4 mill. |
| Sum positivt budsjettavvik | + 21,3 mill. |

Forholdstall egeninntekter morselskapet

| Morselskapet | 2023 | % av sum | 2022 | % av sum | 2021 | % av sum |
|------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|
| Billettinntekter | 17,9 | 6 % | 16,9 | 6 % | 13,1 | 5 % |
| Butikk | 5,3 | 2 % | 5,4 | 2 % | 6,6 | 2 % |
| Inntekter kafe | 2,2 | 1 % | 1,9 | 1 % | 0,6 | 0 % |
| Andre varer | 0,4 | 0 % | 0,3 | 0 % | 0,2 | 0 % |
| Utleie lokaler | 7,6 | 3 % | 9,0 | 3 % | 5,7 | 2 % |
| Andre tjenester | 2,5 | 1 % | 3,0 | 1 % | 5,7 | 2 % |
| Sponsor og gaver | 8,9 | 3 % | 11,1 | 4 % | 8,2 | 3 % |
| Andre egeninntekter | 10,6 | 4 % | 12,5 | 5 % | 9,4 | 4 % |
| Ordinært tilskudd | 192,2 | 67 % | 181,7 | 67 % | 177,4 | 66 % |
| Andre off. tilskudd 1) | 30,1 | 10 % | 26,8 | 10 % | 19,3 | 7 % |
| Til/fra avsetninger | 4,1 | 1 % | 2,5 | 1 % | 20,0 | 7 % |
| Netto finans | 6,1 | 2 % | 1,4 | 1 % | 1,4 | 1 % |
| Sum inntekter | 287,9 | 100 % | 272,5 | 100 % | 267,6 | 100 % |

1) eks. investeringstilskudd og koronatilskudd i 2022-2021.

Ordinært offentlig tilskudd utgjorde i 2023 67 % av MiSTs inntekter, det er ca. samme nivå som tidligere. Sammenlignet med andre museer på landsbasis har MiST en høy grad av egeninntekter.

Forholdstall kostnader morselskapet

| Morselskapet. Tall i mill. | 2023 | % av sum | 2022 | % av sum | 2021 | % av sum |
|----------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|
| Lønns og pensjonskostnader | 130,7 | 48 % | 127,8 | 47 % | 126,4 | 41 % |
| Varekostnad | 6,1 | 2 % | 4,6 | 2 % | 4,8 | 2 % |
| Vedlikehold/drift/husleie | 65,6 | 24 % | 71,0 | 26 % | 114,9 | 37 % |
| Andre driftskostnader | 68,8 | 25 % | 67,5 | 25 % | 61,9 | 20 % |
| Sum kostnader | 271,2 | 100 % | 270,9 | 100 % | 308,0 | 100 % |

1) inkl. investerings bygg 2021-2022.

Forholdstallene ang kostnader holder seg relativt konstant.



Analyse av datterselskap, Museumsforlaget AS, regnskap mot budsjett

Museumsforlaget AS er et nisjeforlag som utgir bøker om kulturarv, og satser på historie, arkeologi og andre fag som forteller om fortid og nåtid - for framtida. Museumsforlagets utgivelser har høy faglig kvalitet og forlaget er godkjent som publiseringskanal for vitenskapelig publisering. Museumsforlaget AS er eid av Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST), og formålet med opprettelsen var bl.a. å styrke publiseringsarbeidet i MiST.

Inntekter og kostnader Museumsforlaget AS

| Tall i mill. | Regnskap | Budsjett | Avvik i kr | i % |
|--------------------|----------|----------|------------|------|
| Salgsinntekter | 5,83 | 5,55 | 0,28 | 5 % |
| Annen salgsinntekt | 0,27 | 0,15 | 0,12 | 80 % |
| Sum inntekter | 6,10 | 5,70 | 0,40 | 7 % |

| Tall i mill. | Regnskap | Budsjett | Avvik i kr | i % |
|---------------|----------|----------|------------|------|
| Varekostnad | 2,18 | 2,23 | -0,05 | -2 % |
| Lønnskostnad | 2,33 | 2,13 | 0,2 | 9 % |
| Annen kostnad | 1,21 | 1,26 | -0,05 | -4 % |
| Sum kostnader | 5,72 | 5,62 | 0,1 | 2 % |

| | | | | |
|----------------------|------|------|-----|------|
| Resultat etter skatt | 0,34 | 0,08 | 0,2 | 0,10 |
|----------------------|------|------|-----|------|

Resultatutvikling Museumsforlaget AS

| Tall i mill. | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Sum inntekter | 6,10 | 5,30 | 5,76 | 4,44 | 4,32 |
| Sum kostnader | 5,70 | 5,05 | 5,25 | 4,39 | 4,18 |
| Resultat før skatt | 0,43 | 0,25 | 0,51 | 0,05 | 0,14 |
| Skattekostnad | 0,09 | 0,05 | 0,11 | 0,01 | 0,03 |
| Resultat etter skatt | 0,34 | 0,20 | 0,40 | 0,04 | 0,11 |

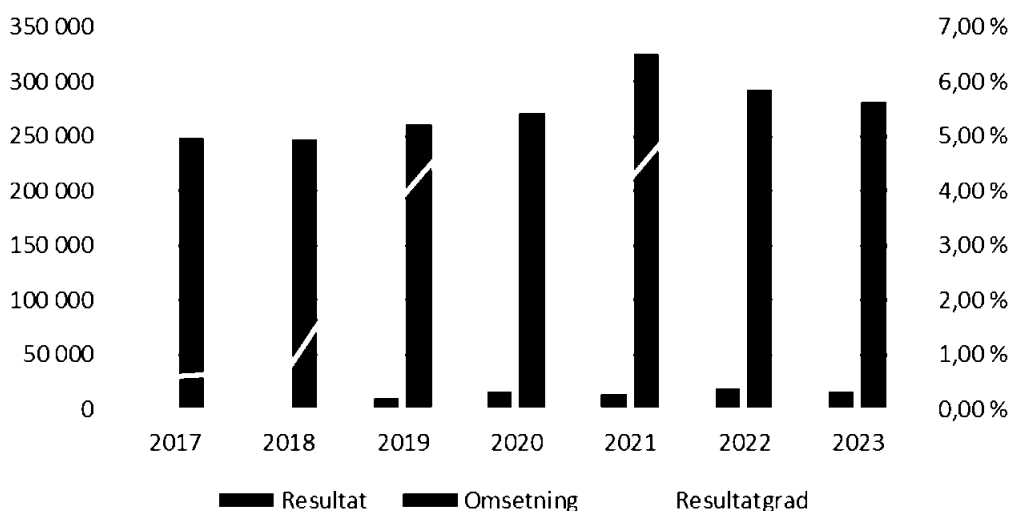
Morselskapet er godt fornøyd med Museumsforlagets resultat for 2023.



Hovedtall fra resultatregnskapet konsern

| Konsern | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Resultat | 1 487 | 1 886 | 10 117 | 17 045 | 13 713 | 19 530 | 16 987 |
| Omsetning | 248 163 | 247 346 | 260 776 | 271 295 | 325 660 | 293 008 | 287 735 |
| Resultatgrad | 0,60 % | 0,76 % | 3,88 % | 6,28 % | 4,21 % | 6,67 % | 5,91 % |

Resultat konsern

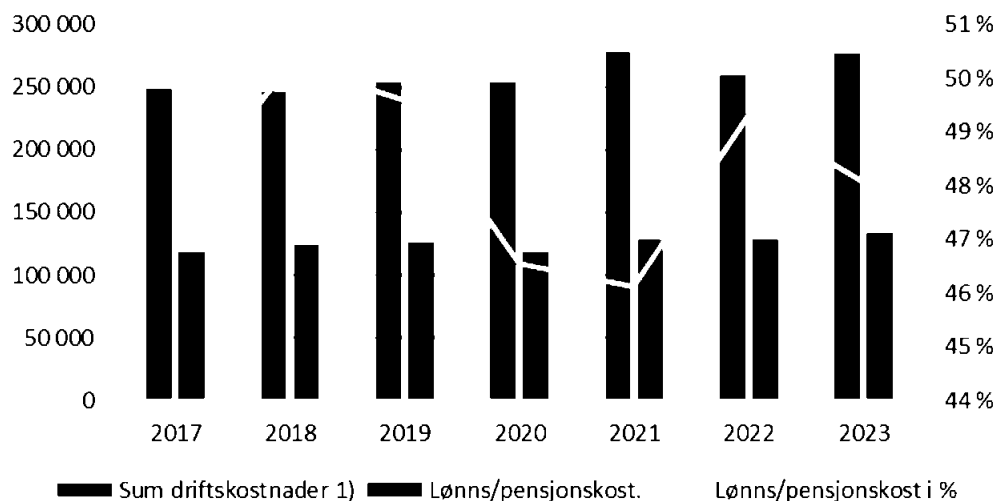


| Konsern | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Sum driftskostnader 1) | 248 341 | 246 829 | 253 595 | 253 770 | 278 176 | 259 054 | 276 813 |
| Lønns/pensjonskost. | 118 104 | 124 043 | 125 728 | 118 127 | 128 275 | 127 797 | 133 044 |
| Lønns/pensjonskost i % | 48 % | 50 % | 50 % | 47 % | 46 % | 49 % | 48 % |

1) eks. investerings bygg



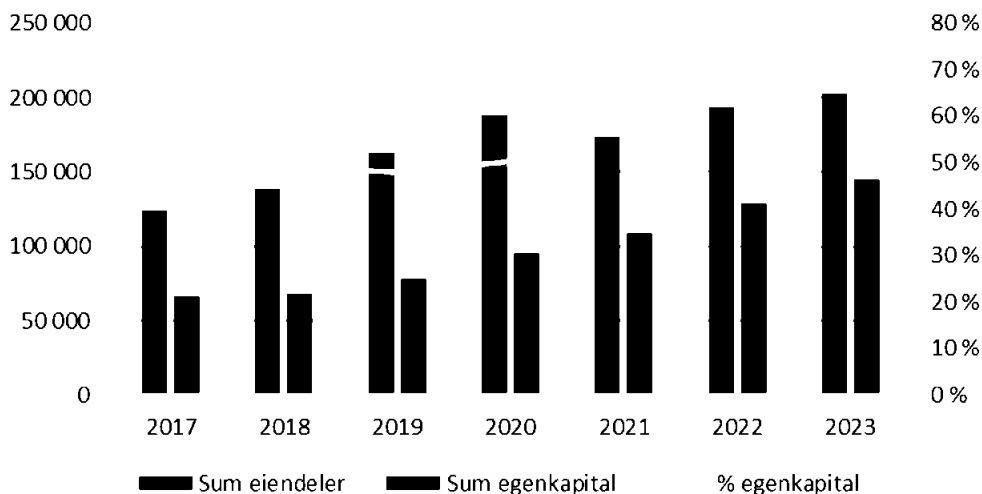
Kostnader konsern



Hovedtall fra balansen konsern

| Konsern | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Sum eiendeler | 124 182 | 138 519 | 162 837 | 188 486 | 173 544 | 193 797 | 203 063 |
| Sum egenkapital | 65 933 | 67 822 | 77 939 | 94 984 | 108 697 | 128 227 | 145 214 |
| % egenkapital | 53 % | 49 % | 48 % | 50 % | 63 % | 66 % | 71 % |

Egenkapital konsern



Sentrale risikofaktorer – forutsetning for fortsatt drift

Morselskapet:

De overordnede økonomiske styringsmål for virksomheten er:

- Minst 1 % av omsetningen avsettes til egenkapital, EK, hvert år
- Maks 60 % personalkostnader
- Økt egeninntjening på 2 %

Med en omsetning på kr 281,8 mill. skal overskuddet med et krav på 1% være minst ca. kr 2,8 mill. Ved etableringen av MiST var det kun innskutt aksjekapital/overkurs som var egenkapital i selskapet. Etter 13 års drift er det bygd opp en solid egenkapital, i de siste årene har det vært budsjettert med bruk av egenkapital til nødvendig vedlikehold bygg. Utfordringen har vært å få gjennomført planlagte tiltak.

Den finansielle risikoen består i at selskapet er avhengig av offentlige midler, bevilget av Kultur- og likestillingsdepartementet, Trøndelag fylkeskommune og vertskommunene. Dersom de ordinære offentlige tilskuddene er lavere enn lønns- og prisveksten vil dette medføre utfordringer i forhold til kostnadsnivået i selskapet. Basert på denne utfordringen satte styret mål om økte egeninntekter på 2 %. I årene med pandemi, samt i 2023 har selskapet ikke oppnådd målet om økte egeninntekter.

MiST er også fremover avhengige av investeringsmidler til å iverksette nødvendige investeringer i bygg og anlegg i tråd med vedtatt prioritering. Vi ser at det kan bli en stor utfordring å få finansiert utvikling av Malmplassen på Rørosmuseet, samt fremtidig nytt museum for kunst- og form i Trondheim, i tillegg til finansiering av nytt nasjonalt havbruksmuseum på Hitra.



MiST har en risiko med hensyn til fremtidige pensjonsforpliktelser. Ved overgang til nye regnskapsregler vil dette kunne gi stor påvirkning på egenkapitalsituasjonen.

MiST har videre en risiko i at egeninntektene kan gå ned. Publikums reisevaner endres og det må jobbes meget aktivt for å møte konkurransen for å få publikum til å besøke våre museer. Det er en uttalt målsetning fra styret og ledelse at MiST aktivt skal arbeide for å øke museets egeninntekter.

Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som det ikke er tatt hensyn til og som er viktige for bedømmelsen av resultatet.

Det fremlagte årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et korrekt uttrykk for resultatet i 2023 og for Museene i Sør-Trøndelag sin økonomiske stilling ved årsskiftet.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Datterselskapet:

Museumsforlaget AS ble etablert i 2013.

Den finansielle risikoen i datterselskapet ligger i at forlaget må skaffe et tilstrekkelig antall oppdrag, for å dekke inn driftskostnader. I 2023 ble egenkapitalen i selskapet styrket idet morselskapet konverterer lån til aksjekapital. Selskapet har kun tre ansatte, og dette innebærer en administrativ risiko.

Likviditet

Konsernet

Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12. i regnskapsåret var kr 124,8 mill.

Selskapets finansielle stilling er god.

Morselskapet

Morselskapets likviditetsbeholdning per 31.12. i regnskapsåret var kr 122,7 mill.

Morselskapets finansielle stilling er god.

Resultatdisponering

Årsresultat på kroner 16 987 358

Til annen egenkapital: 16 987 358

Sum disponert: 16 987 358



Trondheim 31.12.2023/28.02.2024

Ellen T. Klingenberg
Styreleder

Jorid Midtlyng
Styremedlem

Marianne Skjulhaug
Styremedlem

Henrik Zipsane
Styremedlem

Karim Tahir
Styremedlem

Jenny Fjellheim
Styremedlem

Annabella Skagen
Styremedlem

Karen Espelund
Adm. direktør

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 22 pages before this page
Dokumentet inneholder 22 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 22 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 22 sider før denne side

Detta dokument innehåller 22 sidor före denna sida

Karen Espelund

97119b15-d7f5-46c2-9a04-b2d1a134fca9 - 2024-02-28 16:21:35 UTC +02:00
BankID - 29d03aed-a26e-46c0-8575-7208317c2d33 - NO

Karim Abduladhim Tahir

0fa808df-2568-4734-b26f-f439c677b972 - 2024-02-28 16:21:42 UTC +02:00
BankID - 41e7a7a5-8d0d-4aba-8a9a-705368efcf3a - NO

Ellen Tveit Klingenberg

e54df000-39af-40cb-b507-5df5a2448135 - 2024-02-28 16:23:26 UTC +02:00
BankID - 7e2db652-9a4e-4db3-9766-8618f0992a56 - NO

Annabella Skagen

9091c7d6-9681-40c6-a886-6cbda3c5ec9d - 2024-02-28 16:39:17 UTC +02:00
BankID - 2fed65ae-65e2-45b1-8a8d-89e8e202c78a - NO

Jorid Midtlyng

c3bc4170-1bd4-47e8-8376-4fc9c9a12221 - 2024-02-28 16:47:44 UTC +02:00
BankID - a0050b10-74c4-4aa0-9213-1f6a37b08e2f - NO

HENRIK SJÖGREN ZIPSANE

8dea87df-7c99-4184-8d7e-b59c0f5c0f72 - 2024-02-28 21:17:54 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 1745dfa1-6fff-4d30-a6de-9510a559e5dc - SE

Marianne Skjulhaug

c6abd593-88b5-4cf9-a28f-b38c461e14b5 - 2024-02-29 08:39:18 UTC +02:00
BankID - d92732d0-06dd-473b-acb0-bd56b4d83f8a - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
fyrnatckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/080f6972-5c02-4027-8d47-05fd7abace5d>

visma sign
www.vismasign.com

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 23 pages before this page
Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 23 sider før denne side

Detta dokument innehåller 23 sidor före denna sida

Jenny A. Fjellheim

3b863a9a-6cb8-4956-a976-c2dabbc7c253 - 2024-02-29 15:43:20 UTC +02:00
BankID - 5dcf117b-3814-4630-805d-9ee4a498a880 - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/080f6972-5c02-4027-8d47-05fd7abace5d>

 visma sign
www.vismasign.com



Til generalforsamlingen i Museene i Sør-Trøndelag AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Museene i Sør-Trøndelag AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Brattørkaia 17B, Postboks 6365 Torgard, NO-7492 Trondheim

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Trondheim, 28. februar 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Kristin By Farstad
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

| Name | Method | Date |
|---------------------|---------------|------------------|
| Farstad, Kristin By | BANKID | 2024-02-29 16:02 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



MUSEENE I
SØR-TRØNDELAG

Protokoll

Generalforsamling i Museene i Sør-Trøndelag AS

Tid/sted: Torsdag 21. mars kl 12.30-14.00 på Rockheim, Mediateket – møterom i 5.etg,
Brattørkaia 14, 7010 Trondheim.

Innkalling med saksdokumenter ble sendt ut torsdag 14. mars 2024.

Til stede:

| | | |
|---------------------|---|--------|
| Jan Grønningen | Trøndelag Fylkeskommune | 19.022 |
| Erling Moe | Trondheim kommune | 8.457 |
| Rune Schei | Indre Fosen kommune | 2.114 |
| Ingrid K Schanche | Hitra kommune | 2.114 |
| Odd Arild Svartbekk | Orkland kommune | 2.115 |
| Isak V Busch | Røros kommune | 2.114 |
| Rune Schei | Stiftelsen Museet Kystens Arv | 2.385 |
| Olav Sjelmo | Stiftelsen Trondheim Kunstmuseum | 2.385 |
| Trine Knutsen | Stiftelsen Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger | 2.386 |
| Laila Eide Hjertø | Stiftelsen Kystmuseet i Sør-Trøndelag | 2.386 |
| Olga Irmina Ucińska | Stiftelsen Orkla Industrimuseum | 2.385 |
| Olav Sjelmo | Stiftelsen Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum | 2.385 |
| Knut Wolden | Stiftelsen Rørosmuseet | 2.385 |

Forfall:

| | | |
|----------------------|----------------------------------|-------|
| Mildrid Katterm Aune | Rindal kommune | 2.114 |
| Hanne Moe Bjørnbet | Stiftelsen Trøndelag Folkemuseum | 2.386 |

52.633 av totalt 57.133 aksjer var representert i generalforsamlingen. Dette tilsvarer 92,12%.

I tillegg møtte:

Johan Fredrik Urnes, Trøndelag fylkeskommune
Øyvind Kvarme, Trondheim kommune
Berit Kirksæther, Trondheim kommune
Morten Tøndel, Røros kommune

Fra styret:

Styreleder Ellen Tveit Klingenberg



Fra administrasjon:

Adm.dir/daglig leder Karen Espelund
Økonomi og IT-sjef Randi G Hjelm-Hansen
Styrets sekretær May Britt Granheim

1. Valg av møteleder, referent og undertegnere av protokoll

Valg av møteleder

Vedtak: Ellen Tveit Klingenberg ble enstemmig valgt.

Valg av referent

Vedtak: May Britt Granheim ble enstemmig valgt.

Valg for å undertegne protokoll

Vedtak: Olga Irmina Ucińska og Isak V Busch ble enstemmig valg.

2. Godkjenning av innkalling og dagsorden

Vedtak: Generalforsamlingen godkjente innkalling og dagsorden uten merknader.

3. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning 2023

Orientering ved styreleder, adm. direktør og økonomi og IT-sjef.

Vedtak: Årsregnskap og årsberetning for 2023 ble enstemmig vedtatt.

4. Valg av styrerepresentanter og fastsettelse av styrehonorar

Orientering ved leder i valgkomitéen, Berit Kirksæther. Det ble orientert om valgkomitéens arbeid.

Vedtak:

Følgende styremedlemmer ble enstemmig valgt:

Ellen Tveit Klingenberg, styremedlem for 2 år

Jorid Midtlyng, styremedlem for 2 år

Marianne Skjulhaug, styremedlem for 2 år

Thomas Ryjord, styremedlem for 1 år

Ellen Tveit Klingenberg styreleder for 1 år, Jorid Midtlyng nestleder for 1 år

I henhold til forslag fra valgkomitéen, gjøres det ingen endring i honorar til styremedlemmer.

Styrets arbeid honoreres slik:

Styreleder honoreres med kr 160.000,- pr. år

Styremedlemmer honoreres med kr 70.000,- pr. år

Nestleder honoreres etter statens satser for utvalgsgodtgjørelse i tillegg til årlig godtgjørelse på kr 70.000,- når nestleder trer inn i styreleders rolle.

Varamedlemmer får et fast honorar på kr 6.500,- pr. år, i tillegg kr 3.500,- pr. oppmøte.



5. Valg av representanter til valgkomitéen i MiST

Orientering ved adm. direktør.

Vedtak:

Følgende medlemmer ble enstemmig valgt:

Representant fra Trøndelag fylkeskommune: Johan Fredrik Urnes, velges for 2 år

Representant fra stiftelsene: Laila Eide Hjertø, velges for 2 år

Valgkomiteen består da av følgende medlemmer:

Representant fra Trøndelag fylkeskommune: Johan Fredrik Urnes, (2 år)

Representant fra kommunene: Berit Kirksæther, Trondheim kommune, leder (1 år)

Representant fra stiftelsene: Laila Eide Hjertø, Kystmuseet i Sør-Trøndelag (2 år)

Generalforsamlingen ble avsluttet kl 13.10

Protokollen signeres elektronisk av:

Olga Irmina Ucińska, styreleder Stiftelsen Orkla Industrimuseum

Isak V Busch, ordfører Røros kommune

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 3 pages before this page
Dokumentet inneholder 3 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 3 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 3 sider før denne side

Detta dokument innehåller 3 sidor före denna sida

Olga Irmira Ucinska

b871bc64-32b0-4956-92bf-f21674304c98 - 2024-04-10 17:37:24 UTC +03:00
BankID - 4fcdde2e-e8a7-487c-8ad0-fd2ce311bfaa - NO

Isak Veierud Busch

79b14344-6a99-4f87-867e-2ba0737b5368 - 2024-04-12 09:55:27 UTC +03:00
BankID - 7fdad7c3-0578-4b67-b480-c80b4f1826c5 - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/9814d029-d2d0-428f-9040-a52eb1857b12>

 **visma sign**
www.vismasign.com