



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 392 027
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EXCUDO AS
Forretningsadresse: c/o Espen Hamre
Bekkeveien 3A
1396 BILLINGSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Espen Hamre
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		2 378 311	2 615 445
Sum inntekter		2 378 311	2 615 445
Kostnader			
Lønnskostnad	1	1 068 785	1 151 238
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	70 000	70 000
Annen driftskostnad		284 066	175 677
Sum kostnader	3	1 422 851	1 396 915
Driftsresultat		955 460	1 218 530
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	5 571	3 296
Annen finansinntekt	4	2 419	2 261
Sum finansinntekter		7 990	5 557
Annen rentekostnad	4	3 889	5 696
Annen finanskostnad	4		
Sum finanskostnader		3 889	5 696
Netto finans		4 101	-139
Resultat før skattekostnad		959 561	1 218 391
Skattekostnad på resultat	5	217 485	270 716
Årsresultat	6	742 076	947 675
Årsresultat etter minoritetsinteresser		742 076	947 675
Totalresultat		742 076	947 675
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		740 000	940 000
Avsatt til annen egenkapital		2 076	7 675



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum overføringer og disponeringer		742 076	947 675



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	145 900	215 900
Sum varige driftsmidler	2	145 900	215 900
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7	217 000	217 000
Sum finansielle anleggsmidler		217 000	217 000
Sum anleggsmidler		362 900	432 900
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	160 569	305 193
Andre kortsiktige fordringer	7	21 608	21 669
Sum fordringer	7	182 177	326 861
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	1 195 239	1 179 849
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 195 239	1 179 849
Sum omløpsmidler		1 377 416	1 506 710
SUM EIENDELER		1 740 316	1 939 610

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	9		
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	91 296	89 220
Sum opptjent egenkapital		91 296	89 220
Sum egenkapital	6	191 296	189 220
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Langsiktig konserngjeld	7		
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	141 115	25 183
Betalbar skatt	5	217 485	270 716
Skyldig offentlige avgifter		346 351	380 159
Utbytte		740 000	940 000
Annen kortsiktig gjeld	7	104 069	134 332
Sum kortsiktig gjeld	7	1 549 020	1 750 390
Sum gjeld		1 549 020	1 750 390
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 740 316	1 939 610



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 351843

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 997 392 027
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: EXCUDO AS
Forretningsadresse: c/o Espen Hamre
Bekkeveien 3A
1396 BILLINGSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Espen Hamre
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 24.03.2026



Organisasjonsnr: 997 392 027
EXCUDO AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		2 378 311	2 615 445
Sum inntekter		2 378 311	2 615 445
Kostnader			
Lønnskostnad	1	1 068 785	1 151 238
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	70 000	70 000
Annen driftskostnad		284 066	175 677
Sum kostnader	3	1 422 851	1 396 915
Driftsresultat		955 460	1 218 530
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	5 571	3 296
Annen finansinntekt	4	2 419	2 261
Sum finansinntekter		7 990	5 557
Annen rentekostnad	4	3 889	5 696
Annen finanskostnad	4		
Sum finanskostnader		3 889	5 696
Netto finans		4 101	-139
Resultat før skattekostnad		959 561	1 218 391
Skattekostnad på resultat	5	217 485	270 716
Årsresultat	6	742 076	947 675
Årsresultat etter minoritetsinteresser		742 076	947 675
Totalresultat		742 076	947 675
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		740 000	940 000
Avsatt til annen egenkapital		2 076	7 675
Sum overføringer og disponeringer		742 076	947 675



Organisasjonsnr: 997 392 027
EXCUDO AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	145 900	215 900
Sum varige driftsmidler	2	145 900	215 900
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7	217 000	217 000
Sum finansielle anleggsmidler		217 000	217 000
Sum anleggsmidler		362 900	432 900
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	160 569	305 193
Andre kortsiktige fordringer	7	21 608	21 669
Sum fordringer	7	182 177	326 861
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	1 195 239	1 179 849
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 195 239	1 179 849
Sum omløpsmidler		1 377 416	1 506 710
SUM EIENDELER		1 740 316	1 939 610

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital



Aksjekapital	9	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	9		
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	91 296	89 220
Sum opptjent egenkapital		91 296	89 220
Sum egenkapital	6	191 296	189 220
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	7		
Langsiktig konserngjeld	7		
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	141 115	25 183
Betalbar skatt	5	217 485	270 716
Skyldig offentlige avgifter		346 351	380 159
Utbytte		740 000	940 000
Annen kortsiktig gjeld	7	104 069	134 332
Sum kortsiktig gjeld	7	1 549 020	1 750 390
Sum gjeld		1 549 020	1 750 390
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 740 316	1 939 610



Organisasjonsnr: 997 392 027
EXCUDO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
2.00



Årsregnskap 2025

Excudo AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 997 392 027



RESULTATREGNSKAP

EXCUDO AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		2 378 311	2 615 445
Sum driftsinntekter		2 378 311	2 615 445
Lønnskostnad	1	1 068 785	1 151 238
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	70 000	70 000
Annen driftskostnad		284 066	175 677
Sum driftskostnader	3	1 422 851	1 396 915
Driftsresultat		955 460	1 218 530
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt	4	5 571	3 296
Annen finansinntekt	4	2 419	2 261
Annen rentekostnad	4	3 889	5 696
Resultat av finansposter		4 101	-139
Resultat før skattekostnad		959 561	1 218 391
Skattekostnad på resultat	5	217 485	270 716
Årsresultat	6	742 076	947 675
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		740 000	940 000
Avsatt til annen egenkapital		2 076	7 675
Sum overføringer		742 076	947 675

EXCUDO AS

SIDE 2



BALANSE

EXCUDO AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	145 900	215 900
Sum varige driftsmidler	2	145 900	215 900
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Lån til foretak i samme konsern	7	217 000	217 000
Sum finansielle anleggsmidler		217 000	217 000
Sum anleggsmidler		362 900	432 900
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	7	160 569	305 193
Andre kortsiktige fordringer	7	21 608	21 669
Sum fordringer	7	182 177	326 861
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	1 195 239	1 179 849
Sum omløpsmidler		1 377 416	1 506 710
Sum eiendeler		1 740 316	1 939 610

EXCUDO AS

SIDE 3



BALANSE

EXCUDO AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	9	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	10	91 296	89 220
Sum opptjent egenkapital		91 296	89 220
Sum egenkapital	6	191 296	189 220
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	7	141 115	25 183
Betalbar skatt	5	217 485	270 716
Skyldig offentlige avgifter		346 351	380 159
Utbytte		740 000	940 000
Annen kortsiktig gjeld	7	104 069	134 332
Sum kortsiktig gjeld	7	1 549 020	1 750 390
Sum gjeld		1 549 020	1 750 390
Sum egenkapital og gjeld		1 740 316	1 939 610

Asker, 23.03.2026
Styret i Excudo AS

Espen Hamre
styreleder/daglig leder



EXCUDO AS

997 392 027

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	827 120	1 016 019
Arbeidsgiveravgift	120 357	146 898
Andre ytelser	121 309	-11 678
Sum	1 068 785	1 151 238

Selskapet har i 2025 sysselsatt 2 årsverk.

EXCUDO AS

SIDE 5



EXCUDO AS

997 392 027

Note 2 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	350 000	350 000
= Anskaffelseskost 31.12.25	350 000	350 000
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	204 100	204 100
= Bokført verdi 31.12.25	145 900	145 900
Årets ordinære avskrivninger	70 000	70 000
Økonomisk levetid	5 år	

Note 3 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2025	2024
Lønnskostnad	1 068 785	1 151 238
Avskrivning	70 000	70 000
Andre driftskostnader	284 066	175 677
Sum driftskostnader	1 422 851	1 396 915

Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2025	2024
Annen renteinntekt	5 571	3 296
Sum finansinntekter	5 571	3 296
Finanskostnader	2025	2024
Annen rentekostnad	3 889	5 696
Sum finanskostnader	3 889	5 696

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	217 485	270 716
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	217 485	270 716
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	959 561	1 218 391
Permanente forskjeller	3 808	-1 863
Endring i midlertidige forskjeller	25 200	14 000
Skattepliktig inntekt	988 569	1 230 528

EXCUDO AS

SIDE 6



EXCUDO AS 997 392 027

Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat	217 485	270 716
Sum betalbar skatt i balansen	217 485	270 716

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-33 300	-8 100	25 200
Sum	-33 300	-8 100	25 200
Grunnlag for utsatt skattefordel	-33 300	-8 100	25 200
Utsatt skattefordel (22 %)	-7 326	-1 782	5 544

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	89 220	189 220
Årets resultat		742 076	742 076
Utbytte		-740 000	-740 000
Pr 31.12.2025	100 000	91 296	191 296

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2025	2024
Fordringer		
Lån til foretak i samme konsern	217 000	217 000
Sum	217 000	217 000
Gjeld		
Sum	0	0

Note 8 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 30 304. Skyldig skattetrekk utgjør kr 30 304.

EXCUDO AS

SIDE 7



EXCUDO AS

997 392 027

Note 9 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I EXCUDO AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100 000	1,0	100 000
Sum	100 000		100 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
EXCUDO INVEST AS	100 000	100,0	100,0

Note 10 Fortsatt drift

Resultatet for 2025 viser et overskudd på kr. 742 076 etter skatt, mot kr. 947 675 i 2024. Soliditeten og likviditeten er fortsatt god og det er ikke noe som indikerer at driften ikke kan fortsette. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for sin virksomhet.

EXCUDO AS

SIDE 8