



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 993 595 675
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MUSEENE I SØR-TRØNDELAG AS
Forretningsadresse: Havnegata 12
7010 TRONDHEIM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: May Britt Granheim
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.05.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	1	40 999 754	42 881 191
Ordinært offentlig tilskudd	2	172 446 862	166 796 000
Andre offentlige tilskudd	3	53 553 215	46 843 325
Sum inntekter		266 999 831	256 520 516
Kostnader			
Varekostnad		4 310 263	6 917 655
Lønnskostnad	4	102 501 566	109 447 930
Pensjonskostnader	5	13 697 392	14 335 467
Avskrivning på varige driftsmidler	6	686 225	519 090
Drift av lokaler	7	13 054 706	14 265 967
Vedlikehold lokaler/bygg	8	32 799 968	11 769 615
Husleiekostnader		23 771 597	24 403 906
Andre driftskostnader	4,6	58 707 001	67 819 619
Sum kostnader		249 528 718	249 479 248
Driftsresultat		17 471 113	7 041 268
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	9	1 341 638	1 464 149
Annen finansinntekt	9	447 022	1 650 552
Sum finansinntekter		1 788 659	3 114 701
Annen rentekostnad	9	4	
Annen finanskostnad	9	2 253 073	138 502
Sum finanskostnader		2 253 077	138 502
Netto finans		-464 417	2 976 199
Ordinært resultat før skattekostnad		17 006 696	10 017 467
Ordinært resultat etter skattekostnad		17 006 696	10 017 467
Årsresultat		17 006 696	10 017 467



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Årsresultat etter minoritetsinteresser		17 006 696	10 017 467
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	11	17 006 696	10 017 467
Sum overføringer og disponeringer		17 006 696	10 017 467



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10		
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	6	1 366 611	2 052 836
Sum varige driftsmidler		1 366 611	2 052 836
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	13	100 000	100 000
Lån til foretak i samme konsern	12	1 000 000	1 000 000
Investeringer i aksjer og andeler	13	458 390	458 390
Egenkapitalinnskudd KLP	5,14	4 151 268	3 779 844
Pensjonsmidler		11 820 032	10 852 925
Sum finansielle anleggsmidler		17 529 690	16 191 159
Sum anleggsmidler		18 896 301	18 243 995
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	15	3 953 118	3 850 966
Sum varer		3 953 118	3 850 966
Fordringer			
Kundefordringer	16	6 583 214	17 376 041
Andre fordringer		7 224 970	4 566 151
Sum fordringer		13 808 184	21 942 192
Investeringer			
Markedsbaserte obligasjoner	17	14 521 546	38 991 244
Sum investeringer		14 521 546	38 991 244
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	135 320 632	78 123 092
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		135 320 632	78 123 092



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		167 603 480	142 907 494
SUM EIENDELER		186 499 781	161 151 489
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	19	571 330	571 330
Overkurs		213 990	213 990
Sum innskutt egenkapital		785 320	785 320
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	93 424 717	76 418 021
Sum opptjent egenkapital		93 424 717	76 418 021
Sum egenkapital		94 210 037	77 203 341
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		30 568	30 568
Sum annen langsiktig gjeld		30 568	30 568
Sum langsiktig gjeld		30 568	30 568
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	20	19 479 362	8 439 685
Skyldig offentlige avgifter		6 625 836	6 866 057
Annen kortsiktig gjeld	21	66 153 978	68 611 838
Sum kortsiktig gjeld		92 259 176	83 917 580
Sum gjeld		92 289 744	83 948 148
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		186 499 781	161 151 489



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	1	45 295 190	47 136 251
Ordinært offentlig tilskudd	2	172 446 862	166 796 000
Andre offentlige tilskudd	3	53 553 215	46 843 325
Sum inntekter		271 295 267	260 775 576
Kostnader			
Varekostnad		5 717 878	8 249 233
Lønnskostnad	4	104 378 309	111 315 060
Pensjonskostnader	5	13 779 857	14 413 378
Avskrivning på varige driftsmidler	6	686 225	522 794
Drift av lokaler	7	13 064 966	14 287 839
Vedlikehold lokaler/bygg	8	32 799 968	11 769 615
Husleiekostnader		23 891 977	24 520 257
Andre driftskostnader	4,6	59 450 956	68 517 647
Sum kostnader		253 770 135	253 595 823
Driftsresultat		17 525 132	7 179 752
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	9	1 335 548	1 453 467
Annen finansinntekt	9	452 532	1 650 752
Sum finansinntekter		1 788 079	3 104 219
Annen rentekostnad	9	804	
Annen finanskostnad	9	2 256 243	138 869
Sum finanskostnader		2 257 047	138 869
Netto finans		-468 967	2 965 350
Ordinært resultat før skattekostnad		17 056 165	10 145 103
Skattekostnad på ordinært resultat	10	10 883	28 095
Ordinært resultat etter skattekostnad		17 045 282	10 117 008
Årsresultat		17 045 282	10 117 008



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Årsresultat etter minoritetsinteresser		17 045 282	10 117 008
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	11	17 045 282	10 117 008
Sum overføringer og disponeringer		17 045 282	10 117 008



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	81 061	91 944
Sum immaterielle eiendeler		81 061	91 944
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	6	1 366 611	2 052 836
Sum varige driftsmidler		1 366 611	2 052 836
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	12		
Investeringer i aksjer og andeler	13	458 390	458 390
Egenkapitalinnskudd KLP	5,14	4 151 268	3 779 844
Pensjonsmidler		11 820 032	10 852 925
Sum finansielle anleggsmidler		16 429 690	15 091 159
Sum anleggsmidler		17 877 362	17 235 939
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	15	4 731 900	4 511 283
Sum varer		4 731 900	4 511 283
Fordringer			
Kundefordringer	16	7 761 972	18 898 549
Andre fordringer		7 228 717	4 449 481
Sum fordringer		14 990 689	23 348 031
Investeringer			
Markedsbaserte obligasjoner	17	14 521 546	38 991 244
Sum investeringer		14 521 546	38 991 244
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	136 365 017	78 751 393
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		136 365 017	78 751 393



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		170 609 152	145 601 951
SUM EIENDELER		188 486 514	162 837 890
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	19	571 330	571 330
Overkurs		213 990	213 990
Sum innskutt egenkapital		785 320	785 320
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	94 199 073	77 153 791
Sum opptjent egenkapital		94 199 073	77 153 791
Sum egenkapital		94 984 393	77 939 111
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		30 568	30 568
Sum annen langsiktig gjeld		30 568	30 568
Sum langsiktig gjeld		30 568	30 568
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	20	19 744 737	8 470 328
Skyldig offentlige avgifter		6 933 531	6 997 893
Annen kortsiktig gjeld	21	66 793 286	69 399 990
Sum kortsiktig gjeld		93 471 553	84 868 211
Sum gjeld		93 502 121	84 898 779
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		188 486 514	162 837 890



**Konsernregnskap
for**

**Museene i Sør-Trøndelag AS
pr 31. desember 2020**

Foretaksnr. 993595675



Museene i Sør-Trøndelag AS

Resultatregnskap

Morselskap		Konsernet		
2020	2019	Note	2020	2019
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER				
Driftsinntekter				
40 999 754	42 881 191	1	45 295 190	47 136 251
172 446 862	166 796 000	2	172 446 862	166 796 000
53 553 215	46 843 325	3	53 553 215	46 843 325
266 999 831	256 520 516		271 295 267	260 775 576
Driftskostnader				
4 310 263	6 917 655		5 717 878	8 249 233
102 501 566	109 447 930	4	104 378 309	111 315 060
13 697 392	14 335 467	5	13 779 857	14 413 378
686 225	519 090	6	686 225	522 794
13 054 706	14 265 967	7	13 064 966	14 287 839
32 799 968	11 769 615	8	32 799 968	11 769 615
23 771 597	24 403 906		23 891 977	24 520 257
58 707 001	67 819 619	4,6	59 450 956	68 517 647
249 528 718	249 479 248		253 770 135	253 595 823
17 471 113	7 041 268		17 525 132	7 179 752
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER				
Finansinntekter				
1 341 638	1 464 149	9	1 335 548	1 453 467
447 022	1 650 552	9	452 532	1 650 752
1 788 659	3 114 701		1 788 079	3 104 219
Finanskostnader				
4	0	9	804	0
2 253 073	138 502	9	2 256 243	138 869
2 253 077	138 502		2 257 047	138 869
(464 417)	2 976 199		(468 967)	2 965 350
17 006 696	10 017 467		17 056 165	10 145 103
0	0	10	10 883	28 095
17 006 696	10 017 467		17 045 282	10 117 008
OVERF. OG DISPONERINGER				
17 006 696	10 017 467	11	17 045 282	10 117 008
17 006 696	10 017 467		17 045 282	10 117 008



Museene i Sør-Trøndelag AS

Balanse pr. 31. desember 2020

Morselskap			Konsernet	
2020	2019	Note	2020	2019
EGENKAPITAL OG GJELD				
EGENKAPITAL				
Innskutt egenkapital				
571 330	571 330	19	571 330	571 330
213 990	213 990		213 990	213 990
785 320	785 320		785 320	785 320
Opptjent egenkapital				
93 424 717	76 418 021	11	94 199 073	77 153 791
93 424 717	76 418 021		94 199 073	77 153 791
94 210 037	77 203 341		94 984 393	77 939 111
GJELD				
LANGSIKTIG GJELD				
Annen langsiktig gjeld				
30 568	30 568		30 568	30 568
30 568	30 568		30 568	30 568
30 568	30 568		30 568	30 568
KORTSIKTIG GJELD				
19 479 363	8 439 685	20	19 744 737	8 470 328
6 625 836	6 866 057		6 933 531	6 997 893
66 153 978	68 611 838	21	66 793 286	69 399 990
92 259 176	83 917 580		93 471 553	84 868 211
92 289 744	83 948 148		93 502 121	84 898 779
186 499 781	161 151 489		188 486 514	162 837 890

Trondheim 31.12.2020/25.02.2021

Ellen T. Klingenberg
Styreleder

Milian Myraunet
Styremedlem

Jorid Midtlyng
Styremedlem

Mona Skaret
Styremedlem

Henrik Zipsane
Styremedlem

Lene Strøm
Styremedlem

Annabella Skagen
Styremedlem

Karen Espelund
Adm.dir



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

Vi har vurdert virkningene av Koronaviruset for vår finansielle rapportering, herunder behovet for opplysninger om potensielle virkninger på fortsatt drift forutsetningen.

Koronasituasjonene har ingen innvirkning på forutsetningen om fortsatt drift.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

Mor- og datterselskaper	Eierandel
Museene i Sør-Trøndelag AS(morselskap)	
Museumsforlaget AS	100 %

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet.

Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet og vurderes til virkelig verdi av vederlaget netto etter fradrag for merverdiavgift og evt andre avslag. Tjenester inntektsføres etter hvert som de blir levert.

Offentlige tilskudd

Ordinært offentlig tilskudd er i sin helhet inntektsført. Offentlige tilskudd til prosjekter blir inntektsført i den perioden kostnaden oppstår. Tilskuddene bruttoføres i selskapsregnskapet.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll etc). For varige driftsmidler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Valuta

Løpende transaksjoner skjer til dagens kurs. Eventuelle balanseførte valutaposter vil bli vurdert til kurs 31.12.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene vil bli fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Selskapet følger NRS nr 4 Offentlige tilskudd og utgiftsfører i sin helhet varige driftsmidler som er finansiert av offentlige midler.

Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgpris fratrukket utgifter til ferdigstillelse og salg.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikator på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt beløp.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Skatt

Morselskapet er å anse som å drive ikke skattepliktig virksomhet, basert på at selskapet har et ideelt formål og ikke utdeler utbytte til eierne.

Datterselskapets skattekostnader i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår, i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22%) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt evt. ligningsmessig fremførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen.

Morselskapet har ytelsesbasert pensjonsordning. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Pensjonsutbetalingene er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalt beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening.

Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Planendring som medfører gevinst går til reduksjon av eventuelle innregnede kostnader ved tidligere perioders pensjonsopptjening som er tilknyttet den samme ordningen.

Datterselskapet har tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 1 - Salgsinntekt

Morselskap 2020	Morselskap 2019		Konsern 2020	Konsern 2019
11 826 060	17 147 991	Billettinntekter	11 826 060	17 147 991
5 196 385	5 800 490	Inntekter fra butikk	9 374 951	10 034 764
737 875	1 379 510	Inntekter fra servering	737 875	1 379 094
3 350 888	5 183 569	Andre varer og tjenester	3 292 020	5 120 218
0	2 545 200	Sponsorinntekt	0	2 545 200
4 496 076	5 689 515	Gaver	4 496 076	5 689 515
4 446 720	5 967 669	Leieinntekter	4 446 720	5 967 669
9 156 227	13 534 449	Andre inntekter, inkl private tilskudd	9 331 964	13 618 586
1 789 525	-14 366 785	Til/fra avsetninger	1 789 525	-14 366 785
40 999 754	42 881 191	Sum	45 295 190	47 136 251

Tilskudd som er øremerket prosjekter inntektsføres i takt med ferdigstillelse av prosjektene. Mottatte prosjektmidler føres brutto i tildelingsåret som offentlige tilskudd eller annen driftsinntekt. Periodisering av prosjektinntektene føres som annen driftsinntekt som overføring til/fra avsetninger og gjelder både prosjektmidler ført som offentlige tilskudd og andre driftsinntekter.

Note 2 - Ordinært offentlig tilskudd

	2020	2019
Kulturdepartementet	130 415 000	126 100 000
Trøndelag fylkeskommune	31 581 000	30 523 000
Vertskommuner	10 450 862	10 173 000
Totalt	172 446 862	166 796 000

Ordinært offentlig tilskudd til selskapet relaterer seg i sin helhet til morselskapet.

Tilskuddet fra Kulturdepartementet inkluderer kr 4 119 000 til Norske Kunsthåndverkeres fond for innkjøp av norsk samtidskunst.

Den ordinære offentlige finansieringen av MiST baserer seg på fordeling 75% stat og 25% region. Regionens andel finansieres 75% av Trøndelag fylkeskommune og 25% av vertskommunene.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Vertskommunes andel:	
Trondheim kommune :	8,300 mill.
Røros kommune:	0,603 mill.
Orkland kommune:	0,606 mill.
Hitra kommune:	0,584 mill.
Indre Fosen kommune:	0,357 mill.

Note 3 - Andre offentlige tilskudd

	2020	2019
Andre tilskudd kulturdepartementet	21 596 595	15 016 205
Andre tilskudd fylkeskommuner	12 633 655	11 691 502
Andre tilskudd kommuner	4 487 277	3 700 165
Tilskudd Norsk kulturråd	0	339 900
Tilskudd Riksantikvaren	325 000	192 778
Tilskudd EU	1 821 492	67 117
Tilskudd FN	0	75 000
Tilskudd Forskningsrådet	364 000	438 000
Tilskudd annet offentlig	12 535 195	15 522 658
Overført andre tilskudd til eksterne	-210 000	-200 000
Sum Andre offentlige tilskudd	53 553 215	46 843 325

Offentlige tilskudd relaterer seg i sin helhet til morselskapet.
Overføring til andre gjelder Jødisk Museum.

Andre tilskudd kulturdepartementet

Ekstra tilskudd ang korona	12 050 000
Tillegg innkjøp kunst	4 000 000
Gaveforsterkning Sjøfartsmuseet	37 500
Gaveforsterkning Sverresborg/Hans Nissen	75 000
Gaveforsterkning Rockheim/Utstilling	50 000
Investeringsstilskudd utbygging Orkla Industrimuseum	5 000 000
Investeringsstilskudd utbygging Kystens Arv	134 095
Utstillingshonorar Trondheim Kunstmuseum	250 000
Sum	21 596 595

Andre tilskudd fylkeskommunen

Trøndelag fylkeskom: SDS Hansteen, inkl prisreg.	677 282
Trøndelag fylkeskom: Rørosmuseet	600 000
Trøndelag fylkeskom: Utbygging Orkla Ind.museum	9 000 000
Trøndelag fylkeskom: Verdensarvsenter Røros	420 000
Trøndelag fylkeskom: NKIM/TKM Digital museumsplattform	150 000
Trøndelag fylkeskom: Ol kulturminner	321 000
Trøndelag fylkeskom: Røros, "hvem eier historien"	100 000
Trøndelag fylkeskom: Jødisk Museum	210 000
Trøndelag fylkeskom: Regionshistoriker, inkl prisreg.	213 423
Innlandet fylkeskom: Verdensarvsenteret Røros	300 000
Trøndelag fylkeskom: SAVOS midler fartøyvern	547 950
Trøndelag fylkeskom: Korreksjonspost tilskudd	32 000
Trøndelag fylkeskom: Kystmuseet - Dolm	62 000
Sum:	12 633 655



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Andre tilskudd kommuner:

Trondheim kommune: Åpen barnehage, formidlingstiltak	1 240 080
Trondheim kommune:TKM Pilotgalleri	125 000
Trondheim kommune: NKIM Pilotgalleri	125 000
Trondheim kommune: Resttilskudd rom og funksjonsplan	150 000
Orkland kommune: Regionshistoriker	422 660
Orkland kommune: Turistinformasjon	75 000
Røros kommune: Digital formidling samisk	50 000
Røros kommune: Doktortjønna	540 000
Røros kommune: Verdensarvsenter	167 744
Røros kommune : Infoskilt verdensarv	95 000
Røros kommune: Hvem eier historien	15 000
Skaun kommune: Regionshistoriker	211 329
Indre Fosen kommune: Drift bygg, vedlikehold park	238 208
Indre Fosen kommune: Parken på Rein	20 000
Rindal kommune: Rindal skimuseum	700 000
Tolga kommune: Verdensarvsenter	75 585
Holtålen kommune: Verdensarvsenter	85 019
Os kommune: Verdensarvsenter	83 297
Engerdal kommune: Verdensarvsenter	68 355
Sum:	4 487 277

Tilskudd annet offentlig:

Klima og miljødepartementet: Statens eiendommer Røros	7 200 000
Miljødirektoratet: Utstilling Røros	990 000
Stiftelsen INAF/Miljødirektoratet: Tilbakeføring midler	-650 605
Miljødirektoratet: Verdensarvsenter	1 800 000
Språkrådet: Kystmuseet	125 000
Norsk Folkemuseum: Rørosmuseet, prosjekt handverk	68 300
Bane NOR: Thamshavbanen	2 800 000
Fylkesmannen: Kystens Arv, prosjekt aktivitet eldre	20 000
Sametinget: Prosjekt, Hvem eier historien.	182 500
Sum	12 535 195



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 4 - Lønnskostnad

Selskapet har hatt 261 ansatte som utgjør 193,51 årsverk i regnskapsåret.

Konsern	2020	2019
Lønn til ansatte	88 029 308	90 130 775
Arbeidsgiveravgift	9 812 196	11 137 883
Feriepenger	10 817 654	11 055 903
Refusjoner	-6 479 076	-3 496 225
Andre ytelser	2 198 227	2 486 724
Sum lønnskostnad	104 378 309	111 315 060

Morselskapet	2020	2019
Lønn til ansatte	86 585 208	88 700 204
Arbeidsgiveravgift	9 581 495	10 898 414
Feriepenger	10 644 842	10 884 595
Refusjoner	-6 479 076	-3 492 983
Andre ytelser	2 169 097	2 457 700
Sum lønnskostnad	102 501 566	109 447 930

Transaksjoner med nærstående parter

Det er ikke forekommet transaksjoner av vesentlig art (kjøp eller salg) med nærstående parter definert som ansatte. MiST har kjøpt varer av Britannia Hotel AS for kr 78 275,- og levert tjenester til Britannia Hotel AS for kr 50.670,-. Direktør på Britannia Hotel AS har vært styremedlem i MiST AS. MiST har kjøpt tjenester fra Able Magic AS for kr 195 915,-. Daglig leder og deleier i Able Magic AS er varamedlem i MiST. Ellers er det ingen øvrige vesentlige transaksjoner relatert til medlemmer av styret.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Ytelser til ledende personer og revisor for morselskapet i 2020

	Lønn	Pensjons- forpliktelse	Annen godtgjørelse
Administrerende direktør fra 01.01 - 31.08.20	975 625	136 587	36868
Fungerende adm.dir. fra 01.09 - 30.11.20	227 500	31 850	1312
Administrerende direktør fra 01.12.- 31.12.20	95 833	13 417	442

Godtgjørelse til styret 497 714

Ytelser til ledende personer og revisor for datterselskapet i 2020

	Lønn	Pensjons- forpliktelse	Annen godtgjørelse
Daglig leder	130 208	29 375	0
Godtgjørelse til styret	9 000		

Dato for oppstart daglig leder Museumsforlaget var 15. oktober 2020.

Det foreligger ikke noen avtale om sluttvederlag for adm.dir/daglig leder eller andre ledere i selskapet ved en eventuell fratreden av stillingen. Hverken adm.dir./daglig leder eller medlemmer av styret har tatt opp lån eller fått sikkerhetsstillelser fra selskapet.

Ingen øvrige ansatte har lån i selskapet.

Honorar til revisor i konsernet består av:

	2020
Revisjon	184 377
Andre attestasjonstjenester	48 510
Skatterådgivning	0
Sum	232 887



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 5 - Pensjonsforpliktelser

Morselskapet

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 453 personer.

Pensjonsordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er både avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivået når den enkelte når pensjonsalderen. Ordningen er i henhold til tariffavtale Virke. Forpliktelsene er forsikret gjennom KLP. Pensjonskostnadene er redusert med ansattes egenandel (2%).

Forutsetninger av aktuariemessig art bygger på vanlig benyttede forutsetninger innen denne type forsikring, og Norsk Regnskaps Standard om pensjonskostnader. Pensjonsordningen oppfyller lovens krav om pliktig tjenestepensjon.

	2020	2019
Medlemsstatus		
Antall yrkesaktive ansatte som omfattes av pensjonsordningen	251	244
Antall oppsatte	453	412
Antall pensjonister	108	94
Forutsetninger		
Diskonteringsrente	1,70%	2,30%
Lønnsvekst	2,25%	2,25%
G-regulering	2,00%	2,00%
Pensjonsregulering	1,24%	1,24%
Forventet avkastning	3,10%	3,80%
AGAsats	14,10%	14,10%
Amortiseringsstid	9	9
Korridorstørrelse	10%	10%
BEVEGELSE FORPLIKTELSER	2020	2019
DBO IB	178 547 552	183 038 137
Planendring	0	-7 742 513
DBO IB etter planendring	178 547 552	175 295 624
Nåverdi av årets opptjening	15 200 106	15 165 830
Rentekostnad	4 396 798	4 903 616
Aktuarielt tap/gevinst	23 459 717	-13 095 859
Pensjonsutbetaling	-5 165 076	-3 721 659
DBO UB	216 439 097	178 547 552
BEVEGELSE MIDLER	2020	2019
Pensjonsmidler IB	176 642 695	162 436 869
Forventet avkastning på pensjonsmidler	6 872 160	7 231 737
Aktuarielt tap (gevinst)	19 218 016	-4 512 035
Administrasjonskostnader/Rentegaranti	-609 990	-612 790
Innbetalt premie inkl adm	14 182 330	15 820 573
Pensjonsutbetalinger	-5 165 076	-3 721 659
Midler UB	211 140 135	176 642 695
PENSJONSFORPLIKTELSER	2020	2019
Netto pensjonsforpliktelser inkl aga	6 046 116	2 173 442
Ikke resultatført aktuarielt tap inkl aga	-17 866 148	-13 026 367
Balansført midler etter aga	11 820 032	10 852 925
PENSJONSKOSTNADER INKL. AGA	2020	2019
Nåverdi av årets opptjening	15 200 106	15 165 830
Rentekostnad	4 396 798	4 903 616
Brutto pensjonskostnad	19 596 904	20 069 446
Forventet avkastning	-6 872 160	-7 231 737
Administrasjonskostnad/Rentegaranti	609 990	612 790
Netto pensjonskostnad inkl. adm.kost	13 334 734	13 450 499
Aga netto pensjonskostnad inkl. adm.kost	1 785 175	1 896 520
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	0	377 925



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Resultatført pensjonskostnad	15 119 909	15 724 944
Herav resultatført aga av actuarielt tap (gevinst)	0	46 702

Avstemming pensjonskostnad morselskap:

Pensjonskostnad ytelsesbasert ordning	15 119 909
Ansattes andel	-1 830 215
Utbetaling pensjonskostnad	334 991
OFA/gebyrer	72 707
Sum pensjonskostnader i resultatregnskapet	13 697 392

Datterselskapet:

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Datterselskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Datterselskapets ordning omfatter 3 personer.

Sum pensjonskostnader i datterselskapet utgjør kr 82 465 inkl forvaltningshonorar.

Note 6 - Avskrivning på varige driftsmidler

	Morselskap	Datter	Konsern
Varige driftsmidler			
Anskaffelseskost 01.01	3 079 438	126 244	3 205 682
Tilgang		-	
Avgang			
Anskaffelseskost 31.12.	3 079 438	126 244	3 205 682
Akk av/nedskr	1 026 602	126 244	1 152 846
Årets avskrivninger	686 225		686 225
Akk av/nedskr	1 712 827	126 244	1 839 071
Balanseverdi 31.12	1 366 611	-	1 366 611
Prosentats ordinære avskrivninger	20-24	20-24	

Morselskapet leaser en taktor, leasingavtale på 7 år, leasingbeløp i 2020 på kr 27 930 er kostnadsført. Leieavtalen er ikke balanseført.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 7 - Drift av lokaler - konsern

	2020	2019
Renovasjon, vann, avløp o.l.	853 539	1 045 983
Lys, varme	3 767 111	6 028 157
Renhold	2 846 104	1 973 040
Annen kostnad lokaler	1 447 411	626 838
Driftsavtale bygninger	1 294 753	1 936 506
Alarmer	138 717	191 025
Forsikringspremie	2 717 331	2 486 289
Sum drift av lokaler	13 064 966	14 287 839

Note 8 - Vedlikehold lokaler/bygg - konsern

	2020	2019
Rep og vedl bygninger	30 712 633	6 857 520
Brannvern/sikkerhet	566 913	3 355 221
Driftsavtaler brannvern/sikkerhet	1 520 422	1 556 874
Sum vedlikehold lokaler/bygg	32 799 968	11 769 615

Inkludert i posten rep og vedlikehold bygninger er kr 19 095 978 relatert til nybygg Orkla Industrimuseum. Dett er i sin helhet finansiert med tilskudd.

Note 9 - Annen renteinntekt

Spesifikasjon av finansinntekt og finanskostnader

	Morselskapet		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Renteinntekt fra andre konsernselskaper	0	0	-8 400	-17 000
Andre renteinntekter	1 341 638	1 464 149	1 343 948	1 470 467
Annen finansinntekt	447 022	1 650 552	452 532	1 650 752
Sum finansinntekt	1 788 659	3 114 701	1 788 079	3 104 219

	Morselskapet		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Andre rentekostnader	4	0	804	0
Annen finanskostnad	2 253 073	138 869	2 256 243	138 869
Sum finanskostnader	2 253 077	138 502	2 257 047	138 869

Finans- inntekter og kostnader mellom mor og datter er eliminert i konsernregnskapet.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 10 - Skattekostnad på ordinært resultat

Morselskapet:

Morselskapet er ikke skattepliktig. Datterselskapet er eget skatteobjekt.

	Morselskapet		Konsernet	
	i år	i fjor	i år	i fjor
Betalbar skatt i balanse	0	0	0	0

Skattekostnad på ordinært resultat

Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnader	49 468
+ Permanente og andre forskjeller	0
+ Endring i midlertidige forskjeller	0
= Inntekt før anvendelse av framført underskudd	49 468
- Anvendt skattemessig framførbart underskudd	49 468
= Inntekt	0

Spesifikasjon av årets skattekostnad:

Beregnet skatt av årets resultat	0
= Sum betalbar skatt	0
+/- Endring i utsatt skatt (regnskapsført)	0
+/- Endring i utsatt skattefordel (regnskapsført)	10 883
= Ordinær skattekostnad	10 883
Skattesats i inntektsåret	22

Betalbar skatt i balansen består av

Sum betalbar skatt	0
- Refusjon av skatt tiltakspakke 2020	0
= Betalbar skatt i balansen	0

Utsatt skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2020	2019
- Skattem. fremf. underskudd som utlignes	368 461	417 929
= Grunnlag utsatt skatt	-368 461	-417 929
Utsatt skatt	0	0
Negativt grunnlag utsatt skatt	368 461	417 929
= Grunnlag utsatt skattefordel	368 461	417 929
Utsatt skattefordel	81 061	91 944



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 11 - Overføringer annen egenkapital

Konsern.	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Pr 1.1	571 330	213 990	77 153 791	77 939 111
Fra årets resultat			17 045 282	17 045 282
Pr. 31.12.	571 330	213 990	94 199 073	94 984 393

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Pr 1.1	571 330	213 990	76 418 021	77 203 341
Fra årets resultat			0	0
Pr. 31.12.	571 330	213 990	93 424 717	94 210 037

Økonomisk styring under koronasituasjonen

Etter nasjonale retningslinjer grunnet koronasituasjonen med stengte museer fra 12.03 besluttet ledergruppen å lage scenario for ulike alternativer, med varianter av tapte egeninntekter og tiltak for å redusere kostnader.

- 1) Museene blir stengt fram til sommerferien, og åpner helt eller delvis helgen 13. juni
- 2) Museene blir stengt fram til skolestart, og åpner helt eller delvis 20. august
- 3) Museene blir stengt ut hele året

MiST har siden etableringen i 2010 hatt styringsmål med fokus på å bygge opp egenkapital til bl.a. å møte uforutsette situasjoner. Etter 10 års drift har MiST bygd opp en solid egenkapital, den gode økonomiske situasjonen ga MiST mulighet til å velge å ikke permittere ansatte, til tross for tapte egeninntekter. MiST hadde relevante museumsoppgaver til alle faste ansatte i perioden med stengte museer, deriblant økt satsning på digital formidling, samt økt satsning på registrering i PRIMUS.

Som følge av stengte museer og tapte egeninntekter, vedtok MiST en tiltaksplan innenfor de tre scenarioene som omfattet:

- Utsette arrangementet
- Utsette utstillingsåpninger
- Redusert bemanning av engasjerte/tilkallingsvikarer
- Utsette ansettelse /ikke innleie vikarer ferie/sykdom
- Redusert vareinnkjøp
- Utsette planlagt ekstra vedlikehold
- Omklassere deler av obligasjonsporteføljen til bankinnskudd



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Det var stor usikkerhet i forhold til hvor lenge Norge ville bli rammet av pandemien. De økonomiske virkningene var usikre, og MiST iverksatte tiltakene raskt.

Etter hvert kom flere nasjonale tiltakspakker, som MiST fikk en positiv økonomisk effekt av, dette omfattet:

- redusert merverdiavgift
- redusert arbeidsgiverperiode/endrede betingelser ang omsorgspermisjon
- redusert arbeidsgiveravgift

Den 24. juni 2020 behandlet Stortinget endringer i statsbudsjettet til museer med over 60% offentlige tilskudd, og foreslo å øke tilskuddene slik at museene ved gjenåpning kunne opprettholde/øke aktiviteten. MiST fikk da ekstraordinært tilskudd på 12,050 mill.

Etter gjennomgang av tertialregnskapene pr 31.08.2020 åpnet vi opp for å iverksette noen av de utsatte tiltakene angående vedlikehold/investeringer. Men på bakgrunn av fortsatt koronasituasjon fikk vi ikke gjennomført alle de utsatte oppgavene.

På bakgrunn av økt tilskudd, samt handlingsplan om å redusere kostnader, samt de generelle ordningene med lavere arbeidsgiveravgift, moms og refusjon sykepenge, fikk MiST konsern i året 2020 et overskudd på kroner 17,045 mill.

Note 12 - Lån til foretak i samme konsern

Lån kr 1 000 000,- ytet fra morselskapet til datterselskapst Museumsforlaget AS. Selskapet er 100 % eid av Museene i Sør-Trøndelag AS.

Lånet er gitt som en kreditt, og forfaller i sin helhet 1. august 2024. Lånet forrentes med rentesats Nibor 12 mnd.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 13 - Investeringer i aksjer og andeler

Konsernet

Selskap / forretningskontor	Eierandel	Balanseført
MuseumsIT (Org.nr 897761602), Lillehammer	12,82%	255 000
KulturIT (Org.nr 915 168 175), Lillehammer	10,00%	200 000
Nordisk Center for Kulturarv pedagogikk, (Org nr 556173-6280) Jamtli, Østersund.	2,50%	2 389
Midtnorsk Opplæring AS (Org.nr 978 650 902)	0,56%	1 000
Samlet balanseført verdi		458 390

Morselskapet

Selskap / forretningskontor	Eierandel	Balanseført
Museumsforlaget AS (Org.nr 911626519)	100,00%	100 000
MuseumsIT (Org.nr 897761602), Lillehammer	12,82 %	255 000
KulturIT (Org.nr 915 168 175), Lillehammer	10,00%	200 000
Nordisk Center for Kulturarv pedagogikk, (Org nr 556173-6280) Jamtli, Østersund.	2,50%	2 389
Midtnorsk Opplæring AS (Org.nr 978 650 902)	0,56%	1 000
Samlet balanseført verdi		558 390

Museene i Sør-Trøndelag AS etablerte Museumsforlaget AS i 2013, hvis formål er å utgi og tilby publikasjoner med høy faglig kvalitet med vekt på kulturhistorie, samt oppgaver som hører naturlig sammen med dette. Det er utarbeidet konsernegnskap for samlet resultat Museene i Sør-Trøndelag AS og Museumsforlaget AS

Resultat Museumsforlaget AS

Driftsinntekter	Driftskostnader	Årsresultat etter skatt	Egenkapital
4 448 347	4 394 329	38 585	874 356

Museene i Sør-Trøndelag AS eier selskapet MuseumsIT AS sammen med Stiftelsen Norsk Folkemuseum, Stiftelsen Lillehammer Museum, Anno Museum AS, Stiftelsen Østfoldmuseene, Stiftelsen MiA- Museene i Akershus, Vestfoldmuseene IKS, Stiftelsen Bymuseet i Bergen, Stiftelsen Museum Vest, Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane og Stiftinga Museumssenteret i Hordaland. Formålet til MuseumsIT er drift og forvaltning av museenes IKT virksomhet.

Resultat MuseumsIT AS

Driftsinntekter	Driftskostnader	Årsresultat etter skatt	Egenkapital
24 456 529	24 253 250	203 279	3 297 196

Museene i Sør-Trøndelag AS eier selskapet KulturIT AS sammen med Stiftelsen Norsk Folkemuseum, Stiftelsen Lillehammer Museum, Anno Museum AS, Stiftinga Jærmuseet, Stiftelsen MiA-Museene i Akershus, Stiftelsen Nordiska museet, Museum Stavanger AS, Stiftelsen KODE og Stiftelsen Østfoldmuseene. Formålet til selskapet er å utvikle løsninger for forvaltning og formidling av samlingene for museer og andre kulturinstitusjoner.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Resultat KulturIT AS

Driftsinntekter	Driftskostnader	Årsresultat etter skatt	Egenkapital
35 284 413	34 738 450	564 663	8 259 763

Museene i Sør-Trøndelag AS har kjøpt aksjer i Nordisk Center for Kulturarv pedagogikk, formålet er å fremme samarbeid mellom de nordiske landene.

Museene i Sør-Trøndelag AS har kjøpt en aksje i Midtnorsk Opplæring AS, selskapet er et flerfaglig opplæringskontor, målsetningen er å gi lærlinger de beste muligheter for en god opplæring.

Note 14 - Egenkapitalinnskudd KLP

Fra 01.01.2015 overførte Museene i Sør-Trøndelag AS pensjonsordningen for de ansatte til Kommunal Landspensjonskasse (KLP). KLP er et gjensidig eid selskap, KLP's kunder på offentlig tjenstepensjon er også KLP's eiere.

Alle som etablerer avtale om offentlig tjenstepensjon i KLP skyter inn et egenkapitalinnskudd. Dersom en kunde flytter sin pensjonsordning fra KLP til en annen pensjonsordning, eller KLP endrer selskapsform, vil kundens andel av egenkapitalinnskuddet bli tilbakebetalt. Dette er den eneste situasjonen der kunden faktisk kan disponere sitt egenkapitalinnskudd.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 15 - Varer

Konsernet:

	2020	2019
Varelager morselskap	3 953 118	3 850 966
Varelager datterselskap	778 782	660 317
Sum varelager konsern	4 731 900	4 511 283

Varene er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Note 16 - Kundefordringer

Konsernet:

	2020	2019
Kundefordringer pålydende	8 037 763	19 131 860
Avsetning til tap	-275 791	-233 310
Totalt	7 761 972	18 898 549

Morselskapet:

	2020	2019
Kundefordringer pålydende	6 859 005	17 609 352
Avsetning til tap	-275 791	-233 310
Totalt	6 583 214	17 376 041

Fordringer med forfall senere enn ett år 0 0

Kundefordring mellom MiST og stiftelsene er kroner 539 220 i 2020, og kroner 389 990 i 2019.

Vesentlige transaksjoner med nærstående parter

Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST) eier alle aksjene i Museumsforlaget AS, det er utarbeidet eget konsernregnskap.

Følgende vesentlige transaksjoner har skjedd i 2020:

Beregning av renter på lån	kr 9 200
Kjøp regnskapstjenester	kr 15 000
Kjøp IKT Drift	kr 42 348
Bokproduksjon, Ta deg TID	kr 93 500
Filer til bruk i bok	kr 1 520
Royalty, På Kafé i Trondheim	kr 543



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 17 - Markedsbaserte obligasjoner

Konsern

2020

	Markedsverdi	Bokført verdi
DI Norsk Obligasjon Institusjon	6 595 775	6 595 775
DI invest Norske kort obligasjon	7 925 771	7 925 771
Sum	14 521 546	14 521 546

Mor

2020

	Markedsverdi	Bokført verdi
DI Norsk Obligasjon Institusjon	6 595 775	6 595 775
DI invest Norske kort obligasjon	7 925 771	7 925 771
Sum	14 521 546	14 521 546

Note 18 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkinnskudd

	2020	2019
Konsernet	4 581 254	4 887 554
Morselskapet	4 511 532	4 818 847

Tilgjengelig likviditet:

Bankinnskudd	136 365 017
+ Obligasjoner	14 521 546
- Skattetrekkmidler	4 581 254
- Øvrig kortsiktig gjeld 1)	93 471 553
+ Kortsiktige fordringer	14 990 689
= Tilgjengelig likviditet	67 824 445

1) herav prosjektmidler 54 415 749 ref note 21



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 19 - Selskapskapital

Selskapet har 57 133 aksjer pålydende kr 10 pr. aksje, samlet aksjekapital utgjør kr 571 330.

Navn	Foretaksnr	Antall	Eierandel
Trøndelag fylkeskommune	938 634 556	19 022	33,30 %
Trondheim Kommune	942 110 464	9 516	16,65 %
Indre Fosen kommune	944 305 483	2 378	4,16 %
Røros kommune	939 898 743	2 378	4,16 %
Hitra kommune	938 772 924	2 378	4,16 %
Orkland kommune	921 233 418	2 378	4,16 %
Museet Kystens Arv	971 380 128	2 385	4,17 %
Trondheim Kunstmuseum	979 917 848	2 385	4,17 %
Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger	960 201 280	2 385	4,18 %
Kystmuseet i Sør-Trøndelag	874 411 132	2 386	4,18 %
Trøndelag Folkemuseum	971 454 792	2 386	4,17 %
Orkla Industrimuseum	871 492 588	2 385	4,17 %
Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum	971 434 007	2 385	4,17 %
Rørosmuseet	971 018 526	2 385	4,17 %
Totalt antall aksjer		57 133	100,00%

Aksjeselskapet har en aksjeklasse. Ingen ansatte i selskapet eier aksjer i MiST AS.



Museene i Sør-Trøndelag AS

Noter

Note 20 - Leverandørgjeld

Mellomværende leverandørgjeld til stiftelsene (nærstående parter)

Konsern	2020	2019
Sum leverandørgjeld	19 744 737	8 470 328
Hvorav mellomværende til stiftelsene	0	0

Morselskap	2020	2019
Sum leverandørgjeld	19 479 363	8 439 685
Hvorav mellomværende til stiftelsene	0	0

Note 21 - Annen kortsiktig gjeld

	2020	2019
Morselskapet	-66 153 978	-68 611 838
Datterselskap	-639 307	-788 152
Sum konsern	-66 793 286	-69 399 990

I posten kortsiktig gjeld Morselskap inngår avsetning øremerkede prosjektmidler, mottatte tilskudd til spesielle prosjekter, hvor kostnaden ikke er påløpt i 2020. Tilskuddet er overført til anvendelse i 2021. Det er i tråd med bevilgningsbrevene for mottatte tilskudd at tilskuddene kan overføres til 2021.

Avsetning øremerkede prosjektmidler pr avdeling er følgende:

	2020
MiST avdeling Fellesadm/Utviklingsenheten	2 909 349
MiST avdeling Ringve	3 711 361
MiST avdeling NKIM	1 381 463
MiST avdeling NKIM/Innkjøpsfondet	339 558
MiST avdeling Sverreborg TF	4 291 382
MiST avdeling Trondheim Kunstmuseum	1 788 082
MiST avdeling Rørosmuseum	8 085 200
MiST avdeling Orkla Industrimuseum	31 110 760
MiST avdeling Kystmuseet	311 093
MiST avdeling Rockheim	487 500
Sum MiST	54 415 749



Museene i Sør-Trøndelag AS

Kontantstrømoppstilling

	2020	2019	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	17 056 165	10 145 103	17 006 696	10 017 467
- Periodens betalte skatt	0	0	0	0
+ Tap / - Vinning ved salg av obligasjoner	1 521 860	0	1 521 860	0
+ Ordinære avskrivninger	686 225	522 794	686 225	519 090
+/- Endring i varelager	(220 617)	(148 160)	(102 152)	(113 924)
+/- Endring i kundefordringer	11 136 578	(8 559 845)	10 792 827	(8 327 109)
+/- Endring i leverandørgjeld	11 274 409	1 955 237	11 039 677	2 162 330
+/- Endringer i pensjonsavsetninger	(967 107)	(2 326 329)	(967 107)	(2 326 329)
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	(5 450 303)	15 352 336	(5 356 900)	15 185 767
= Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	35 037 209	16 941 135	34 621 126	17 117 292
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
+ Innbetalinger ved salg av obligasjonerr	24 469 698	(1 596 082)	24 469 698	(1 596 082)
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	2 299 221	0	2 299 221
- Utbet. ved kjøp av aksjer og andeler	1 521 860	0	1 521 860	0
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	371 424	354 395	371 424	354 395
= Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	22 576 414	(4 249 698)	22 576 414	(4 249 698)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
= Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0	0	0
= Netto endring i kontanter mv	57 613 624	12 691 437	57 197 540	12 867 594
+ Beholdning av kontanter 01.01.	78 751 393	66 059 956	78 123 092	65 255 498
= Kontantbeholdning 31.12.	136 365 017	78 751 393	135 320 632	78 123 092
Kontantbeholdning mv framkommer slik:				
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.	131 783 763	73 863 839	130 809 100	73 304 244
+ Skattetrekkinnskudd o.l. pr 31.12.	4 581 254	4 887 554	4 511 532	4 818 847
= Beholdning av kontanter mv 31.12.	136 365 017	78 751 393	135 320 632	78 123 092



MUSEENE I SØR-TRØNDELAG

Årsberetning 2020

Org. nr. 993595675





Styringsform

Museene i Sør-Trøndelag AS (MiST) ble stiftet 16.12.2008 og har følgende formål:

Museene i Sør-Trøndelag AS skal med sine enheter og samlinger berike samfunnet med kunnskap, forståelse og opplevelse. MiST bestod i 2020 av Kystmuseet i Sør-Trøndelag på Hitra, Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum i Trondheim, Orkla industrimuseum på Løkken, Rindal skimuseum, Museet Kystens Arv på Rissa, Ringve Museum Musikkhistoriske Samlinger med Rockheim i Trondheim, Trondheim kunstmuseum i Trondheim, Trøndelag Folkemuseum Sverresborg i Trondheim og Rørosmuseet på Røros. Døvemuseet i Trondheim og Trondhjems sjøfartsmuseum er begge museer underlagt Sverresborg. Administrasjonen for museene har kontor i Trondheim.

Selskapets formål er ideelt, og selskapet skal ikke betale utbytte til aksjonærene. Museene i Sør-Trøndelag AS ledes av et styre på 7 medlemmer, samt administrerende direktør i selskapet.

Styret hadde pr 31.12.2020 følgende styresammensetting;

Ellen T. Klingenberg	styreleder
Milian Myraunet	nestleder
Jorid Midtlyng	styremedlem
Henrik Zipsane	styremedlem
Mona Skaret	styremedlem
Annabella Skagen	styremedlem (ansattes rep.)
Lene Strøm	styremedlem (ansattes rep.)

Ingegerd Eggen	1. varamedlem
Gorm Lyng	2. varamedlem
Nina Fjelnset	3. varamedlem
Mai Britt Guleng	4. varamedlem
Dag Olav Løseth	5. varamedlem
Pjotr Juga	varamedlem (ansattes rep.)
Erik Roll	varamedlem (ansattes rep.)

Administrerende direktør f.o.m. 01.12.2021 er Karen Espelund.

I perioden 01.01-31.08.20 var Nina Refseth administrerende direktør og i perioden 01.09.-30.11.20 var Sissel Guttormsen fungerende administrerende direktør.

Styret har gjennomført 6 styremøter i 2020, hvorav 1 fysisk møte hvor alle var til stede, 4 fysiske møter hvor noen deltok digitalt og 1 møte pr e-post. I 2020 ble det behandlet 29 beslutnings saker og gitt 28 orienteringssaker.

Museene i Sør-Trøndelag har ett 100% eid datterselskap, Museumsforlaget AS.

Selskapets virksomhet

Museene i Sør-Trøndelag (MiST) er en av Trøndelags viktigste kulturinstitusjoner, og har et stort publikum både blant lokale og turister. Med 25 besøkssteder i 7 kommuner dekker MiST store deler av det sørlige Trøndelag.

MiST er en betydelig aktør i regionen. Samlet betalte MiST 9,5 mill. i arbeidsgiveravgift i 2020, og de ansatte betalte 24,3 mill. i skatt. De aller fleste er bosatt i regionen, hvor de også skatter. Samlet sett kjøpte MiST inn varer og tjenester for 134 mill., hvorav brorparten er fra leverandører i regionen.

Virksomheten i 2020 har vært påvirket av koronapandemien, med stengte museer i perioden 12. mars 2020 til 13. juni 2020.

2020 – et krevende og spesielt år.

Alle virksomheter ble naturlig nok preget av koronapandemien som rammet Norge og medførte nedstengning også av virksomheten i MiST fra 12.3.20. All publikumsrettet aktivitet var stengt fram til 13. juni da MiST-museene åpnet for at publikum igjen kunne ta museene i bruk innenfor definerte smittevern hensyn. Alle ansatte fikk også endrede forutsetninger for sine funksjoner og oppgaver. MiST vedtok at ansatte ikke skulle permitteres og løste de endrede forutsetningene ved at ansatte med oppgaver direkte berørt av stengingen, ble tildelt andre arbeidsoppgaver. Dermed fikk man også anledning til å prioritere interne oppgaver som i en travel hverdag ofte blir tilsidesatt. Samtidig ga det muligheter for å utvikle formidlingsarbeidet digitalt.

Formidling

Våre besøkende oppsøker museene både for opplevelser, kunnskap, læring og for sosiale treff. Museenes samfunnsoppdrag er å ivareta og formidle våre kollektive minner, men også å løfte fram kulturelt mangfold, relevans og representativitet. I MiST er dette ansvaret definert gjennom visjonen for selskapet: *Vi forteller historien, utfordrer samtida, preger framtida*, og formidles ved våre 12¹ museer og 25 besøks steder. Trøndelag har en rik og sammensatt historie, noe museene i MiST også gjenspeiler; industrihistorien i Orkladalføret og på Røros, kulturhistorien ved Sverresborg, musikkhistorien på Ringve og Rockheim, kyst- og havbrukshistorien og kulturen i ulike former gjennom formidling ved Kystmuseet på Hitra, Kystens Arv i Statsbygd og Sjøfartsmuseet i Trondheim, og visuell kunst og håndverk ved Kunstmuseet og Nordenfjeldske kunstindustrimuseum – begge i Trondheim. I tillegg har MiST et nasjonalt ansvar for å løfte fram hørselshemmedes historie gjennom Døvemuseet i Trondheim. MiST (ved Nordenfjeldske kunstindustrimuseum) har også ansvaret for formidlingen ved Austrått og Hannah Ryggensenteret på Ørlandet. I 2020 fikk MiST også ansvaret for Rindal skimuseum som har gitt MiST en flott tilvekst gjennom å løfte fram spesielt Rindals sterke skimakertradisjon.

¹ Rindal skimuseum ble formelt konsolidert inn i MiST 1.1.21, men MiST har tatt ansvaret for museet i hele 2020 som følge av overføring fra Nordmøre museum.

Totalt er 42 nye utstillinger vist i 2020. Spesielt nevnes at ny hovedutstilling, Båt og bærekraft, ble åpnet ved Kystens Arv, og åpningen av Millenniumrommet/utstillingen ved Rockheim. Trondheim kunstmuseum var en av tre nominerte til Subjektprisen som årets visningsrom.

Publikumstallene i 2020 viser naturlig nok en samlet nedgang for museene i MiST, men skjuler også variasjoner museene imellom. I 2020 var utenlandske besøkende en helt marginal besøksgruppe. Besøktallene, målt basert på KUDs kriterier, viser en samlet nedgang i besøk sammenlignet med 2019 på 37 %. Publikumsrettet virksomhet fikk i år en sterkere konsentrasjon gjennom året, og flere av museene opplevde godt besøk i sommermånedene. Spesielt opplevde Rørosmuseet sterk publikumstilstrømning på museets ulike besøkssteder.

Barn har gratis inngang i følge med voksen ved MiST sine museer og utgjør i den offisielle KUD-statistikken ca. 28%. Vi antar at dette er noe lavt da museene fører dette noe ulikt. I tillegg valgte kommunene/skolene å avlyse en rekke besøk og aktiviteter i Den kulturelle skolesekken som en følge av koronasituasjonen.

Formidling ved våre museer tilbys på flere språk, også tegnspråk. Alle museer har som minimum formidling på norsk og engelsk.

Trondheim kunstmuseums arbeid med å endre museets tilnærming til minoritets- og representasjonsperspektivet er et godt eksempel på hvordan museenes samfunnsrolle utvikles. En slik prosess må nødvendigvis være langvarig og dynamisk, men både utstillingsprogram og innkjøpspolitikk viser allerede resultat av en økt bevissthet om museets utvidete samfunnsrolle.

MiST forvalter og formidler både et dampskip – Hansteen – som ligger til kai i Trondheim – og Thamshavnbanen som sentral del også av industrihistorien med grunnlag i gruvevirksomheten på Løkken. Det har vært jobbet overfor Riksantikvaren med å sikre fredningsstatus for Hansteen, men dette er fortsatt ikke oppnådd.

Flere av museene tilbyr betydelig formidling i friluft mht. både bygningsvern, kultur- og naturvern og immateriell kulturarv. Sverresborg som er ett av Norges største friluftsmuseer, har med sine store uteareal tilbud til mange ulike grupper – tilbud som også lar seg gjennomføre i faser med strenge koronarestriksjoner. Museets ulike utendørs formidlingstilbud for barnehagebarn, er godt besøkt gjennom hele året.

Rørosmuseet legger til rette for en rekke friluftaktiviteter ved Doktortjønna og har hatt godt besøk, særlig fra barnefamilier. Her ligger det godt til rette for formidling av menneskets bruk av natur og naturressurser – også en del av verdensarvformidlingen.

Museene er også arena, både fysisk og innholdsmessig, for en rekke kurs og aktiviteter. Lokale tradisjoner og håndverk formidles på ulike måter og styrker samarbeidet mellom lokalsamfunn og museene, ikke minst gjennom godt samarbeid med både frivillige organisasjoner og kommunene.

Både Sverresborg og Røros gjennomførte aktiviteter utendørs i desember. Arrangementene gikk av hensyn til smittevern over flere helger. Erfaringene fra Jul på Sverresborg viser at økt fokus på den kulturhistoriske formidlingen og mindre satsing på salgs- og markedsdelen, var en suksess. Tunet på Kurantgården på Røros var ramme rundt en rekke utendørsaktiviteter i desember, bl.a lafting for de yngste.

Det har vært en markant økning i våre digitale tilbud i 2020. Noe har vært knyttet til enkeltarrangement som strømming av foredrag og presentasjon av utstillinger i sosiale medier. Flere av museene har laget helt nye digitale nettutstillinger. Rockheim tok tiden på kornet og publiserte nettutstillinga «Mitt stille land» etter at konsert-Norge stengte ned, i form av en dokumentasjon av tomme musikkscener i Oslo, Bergen, Trondheim og Tromsø, i samarbeid med fire freelance-fotografer.

Pandemien har også medført at en rekke «skolesekk-arrangement» i 2020 ble formidlet digitalt.

MiST har samlet økt publiseringen gjennom portalen [Digitalt.museum.no](https://digitalt.museum.no) i 2020 med 6 %.

Forvaltning

Forvaltning av den materielle og immaterielle kulturarven i våre samlinger er ett av museets kjerneområder. Forvaltning krever både økonomiske og fysiske rammer, og ikke minst kunnskap og overblikk. MiST-museene har stor variasjon i sitt forvaltningsansvar. Dette spenner fra gruver, til skinneganger, båter, gjenstander, tekstiler, foto, bøker, digitalt født materiale og bygg. Ansvarer omfatter bl.a over 300 bygg, vel 220.000 ulike gjenstander, mer enn 4 mill. foto, 3 flytende fartøy, 25 km med jernbanespor og flere lokomotiv og jernbanevogner. I tillegg forvalter Rørosmuseet Røros bergstad og Cirkumferensen sin verdensarvstatus tildelt av Unesco.

Det pågår løpende arbeid med registrering av gjenstander i Primus. Arbeidet med planen for samlingsforvaltning stoppet opp i 2020, men arbeidet vil bli reorganisert og prioritert framover. En god del av samlingene har tilfredsstillende forhold i magasin på Dora (samlet leier MiST vel 2800 m²), en del av museene har rimelig akseptable magasinforhold, mens situasjonen for andre ikke er tilfredsstillende. Dette gjelder primært enkelte av museene i Trondheim. Spesielt har bygnings- og bevaringssituasjonen ved Nordenfjeldske kunstindustrimuseum vært kritisk gjennom mange år, noe som har resultert i at bygget i Munkegaten stengte pr. 1.2.21. Museet vil prioritere samlingsforvaltning (i tillegg til framtidig bygg og lokalisering - se senere redegjørelse). Trøndelag fylkeskommune sitter i førersetet for arbeidet med ett eller flere felles magasin framover for de tre konsoliderte museene i Trøndelag samt Saemien Sijte. MiST imøteser fortgang og vil bidra aktivt i dette arbeidet.

Kulturrådet foretok i 2019 en kartlegging av kulturhistoriske bygninger ved landets museer, også av de museene i MiST som har slike bygninger. utfordringene er fortsatt store både for antikvariske og ikke-antikvariske bygg. Det pågår løpende vedlikeholdsarbeid – et arbeid som fortsatt vil kreve stor oppmerksomhet – og ressurser.

MiST har også driftsbygninger med til dels betydelige utfordringer. Dette gjelder særlig Nordenfjeldske kunstindustrimuseums hovedbygg. Bygget som er fra 1967 er stadig utsatt for lekkasjer, sviktende ventilasjonsanlegg og andre bygningstekniske utfordringer. Multiconsult leverte på oppdrag fra MiST en tilstandsrapport høsten 2020. Konklusjonen tilsa at hverken inn klima, universell utforming, brannslukking, energiforbruk eller alarmanlegg holder dagens standard, verken i forhold til byggeteknisk forskrift eller hva gjelder dagens krav til museums-

bygg. Situasjonen anses som så prekær at styret vedtok stengning av bygget. Personellressursene settes nå inn på å sikre, registrere og gradvis flytte samlingene. Dette er et arbeid vi påregner vil ta flere år. Deler av samlingene vil bli vist ved andre museer og ved andre egnede visningsareal. Parallelt pågår arbeidet med forarbeid til et nytt kunst- og designmuseum som skal huse virksomheten både ved Nordenfjeldske kunstindustrimuseum og Trondheim kunstmuseum.

Forskning

MiSTs ambisjon er at museene skal ha etablert seg som arena for forskning, samarbeid med en forskningsinstitusjon og er synlige i fagmiljø primært nasjonalt, men også internasjonalt. Utviklingsprosjekter som gir fornying, inngår i arbeidet og forståelsen som legges til grunn. Forskningsplanen (2018 – 2023) har bidratt til økning av prosjekter med forskning og kunnskapsutvikling. Forskningsutvalg er etablert (også med ekstern deltagelse fra NTNU), men pandemien har begrenset samlinger og forskerforum.

MiST har for tiden 5 ansatte med dr. grad, 4 med autorisasjon som førstekonservator NMF (Norsk museumsforbund) og 6 konservator NMF. To pågående doktorgradsprosjekt (Ringve og Rockheim), og ett er under planlegging (Ringve), i samarbeid med universitetssektoren

Flere museer har egne prosjekter eller samarbeidsprosjekter, både akademisk forskning og kunnskapsutvikling. Rørosmuseet deltar med egen forskning i et kulturrådsfinansiert nettverksprosjekt, i samarbeid med andre museer i nettverket for tradisjonshåndverk. Ved museet Kystens arv pågår et prosjekt i skjæringspunktet kunnskapsutvikling/FoU, det samme gjelder prosjektet Løkken Industrilandskap – helhetsperspektiv ved Orkla Industrimuseum. Begge disse prosjektene har preg av aksjonsforskning, og vil resultere i ny kunnskap om aktiviteter i og omkring museene. MiST sin felles materialkonservator deltar i et forskningsprosjekt – Rapmus – som undersøker moderne plastmaterialers nedbrytning. Prosjekter er næringslivsfinansiert og pågår i samarbeid med andre museer.

MiST delte ut to masterstipend i 2019/20. Ett for kunst- og musikkfag, ett for kulturhistoriske fag (administreres av forskningsutvalget). Ny utlysning i desember for tildeling januar 2021. Åtte masterstudenter har hatt praksis eller på annen måte hatt tilknytning til museene våre i 2020. I tillegg har vi vært praksisarena for flere bachelorstudenter, i hovedsak fra Arkiv og samlingsforvaltningsprogrammet ved NTNU.

Samarbeidsprosjekter:

- Kulmist: Årlig seminar som vekselsvis er i regi av NTNU-KULMI og MiST (FU)
- Samarbeidsavtale med Humanistisk fakultet NTNU, og med Historisk Institutt
- Godt etablert samarbeid med Senter for folkemusikk og folkedans
- Godt samarbeid med ulike institutt/organisasjoner forankret i enkeltmuseers fagområder
- MiST besøkes av studenter i undervisning, tilbyr praksisplasser for flere studieprogram, er arena/tema for masteroppgaver, og andre typer 'historiebruk'



- Våre ansatte foreleser på ulike studieprogram, sitter i programråd, styrer og utvalg ved ulike institutter ved NTNU/Nord, er sensorer og bygger nettverk innenfor relevante fagområder

Miljø og bærekraft

Klima- og miljøpåvirkningene påvirker bygningsmassen og gir ytterligere utfordringer for vedlikeholdet. De to industri/gruvemuseene (Orkla industrimuseum og Rørosmuseet) har i sitt opphav tilhørighet i til dels svært forurensede områder, noe som krever bevissthet i daglig forvaltning. MIST prioriterte i 2020 gjennomføring av en ENØK-kartlegging, utført av Advansia AS i en EPC fase1-kontrakt. Det er levert en enøkanalyse for 16 objekter, der enkelte objekt omfatter mer enn ett bygg. MIST fikk ingen driftsstøtte i budsjettet for 2021 som omsøkt for fase 2 av prosjektet, og har valgt å prioritere utskifting til LED-lys for museene av egne ressurser.

Thamshavnbanen har totalt 30.000 sviller og det pågår gradvis utskifting av disse. Gamle sviller må pga. kreosot behandles som spesialavfall.

Investeringer

I september startet byggeprosjektet for nytt verksted og administrasjonsbygg ved Orkla Industrimuseum med HENT som hovedentreprenør. Bygget skal stå ferdig høsten 2021.

Byggeprosjektet omfatter:

- Nytt verksted for Thamshavnbanen
- Administrasjonskontorer
- Arkiv og magasin
- Utstillingsområder for jernbanemateriell under tak
- I tillegg blir det ombygginger i dagens museumsbygg, der dagens kontorer flytter ut og omgjøres til utstillingslokaler

MIST har to prioriterte investeringsprosjekter i årene framover; nybygg malmplassen og ombygging av Smelthytta (Rørosmuseet) og nytt kunst- og designmuseum i Trondheim. Det er sendt investeringsøknader (for 2022) til KUD for begge prosjekter.

Trondheim formannskap vedtok i desember 2019 at fem ulike tomtealternativ skal utredes for nytt kunst- og designmuseum, hvorav dagens to bygg inngår som ett av alternativene. MIST fikk oppdraget om å utrede de alternative tomtealternativene og engasjerte to eksterne konsulenter til å bistå i arbeidet: Urgent.Agency og Dyrvik arkitekter. Arbeidet skal ferdigstilles 1.12.21 og MIST sin anbefaling vil deretter bli oversendt Trondheim kommune for politisk behandling.



Organisasjonen

Virksomhetskartleggingen som ble gjennomført av PWC i 2019, har vært ett grunnlag for utvikling av organisasjonen. Flere tiltak ble startet opp i løpet av 2020 selv om både pandemien og skifte av adm.dirktør la noen begrensninger på interne prosesser. Følgende er igangsatt/gjennomført: lederopplæring for mellomledere (løper videre i 2021), styrket organisasjons- og personalkompetanse i støttetjenestene, bedre samordning av førstelinjetjenestene samt utskifting av IKT-verktøy. I tillegg ble arbeidet med utarbeidelse av en kompetansestrategi igangsatt høsten 2020, og skal ferdigstilles i 2021. I tillegg er det påbegynt et arbeid for å sikre bedre utnyttelse av felles personellressurser både innen administrasjon og museumsfag i MIST.

Arbeidet med planene for en integrasjon av museene Ringve og Rockheim til et samlet, nasjonalt musikkmuseum ble gitt høy prioritet i 2020. Museet skal ha et overordnet museumsfaglig ansvar for norsk musikkhistorie og musikkinstrumenter, og med sin ledende faglige kompetanse og unike samlinger vil museet være et nasjonalt museum med internasjonal relevans. Sammenslåingen var fullført 1. januar 2021, og innebærer felles strategiplaner og budsjett, og en sterkere og tydeligere organisasjonsmodell med klare rollebeskrivelser. Dette vil legge til rette for helhetlig og langsiktig økonomisk og museumsfaglig planlegging, og prosessen tenkes å fungere som modell for organisasjonsutvikling ved museer i MiST.

I tillegg til utredning om framtidig tomtevalg for kunstmuseene, pågår to andre prosesser: 1. Eventuell sammenslåing av organisasjonene NKIM og TKM og 2. Forvaltning og formidling av samlingen når selve bygget ved Nordenfjeldske stenger.

Prosess for å lande mål og visjonsprosess for nytt museum ble påbegynt i 2020 og fortsetter i 2021. Spørsmål om evt. sammenslåing av organisasjonene ved de to museene henger sammen med denne prosessen, og fordrer bred involvering bl.a. fra stiftelsesstyrene og ansatte. Ansatte ved NKIM har vist stor kreativitet mht. å tenke alternative visningsformer etter stengning av bygget. Prosess med endring av oppgaver for ansatte i perioden med stengt bygg ble forberedt i 2020 og fortsetter våren 2021 mht. sikring, registrering og gradvis flytting av samlingene.

Ved Sverresborg Trøndelag Folkemuseum er det startet en prosess for å sikre en organisering som er begrunnet i dagens behov for hvordan museet og avdelingene ved museet effektivt kan løse sine oppgaver. Prosessen startet høsten 2020, med mål om å ha en plan for overordnet organisering av fagområder og oppgaver innen utgangen av april 2021.

Rindal skimuseum ble administrativt lagt inn som en avdeling i Orkla industrimuseum.

Framtidsutsikter

MIST har tydelige økonomiske styringsmål for virksomheten og er som selskap i en solid økonomisk situasjon. Kompetansen hos medarbeiderne er god og motiverte medarbeidere håndterer situasjoner der hverdagen endres på kort varsel. Administrative verktøy er godt fungerende og prosesser for å utnytte potensialet i økt faglig samarbeid er i gang.

Styret takker alle ansatte i MIST for stor innsats gjennom et krevende og spesielt 2020.

Måloppnåelse i 2020

Styringsmål

1. Økonomistyring: MIST skal budsjettere og avsette 1% av omsetningen, slik at MIST gradvis bygger opp sin egenkapital for å redusere økonomisk risiko og bidrar til fremtidig handlingsrom. Målet er oppnådd.
2. Maksimalt 60 % av omsetningen skal gå til personalkostnader, for å gi organisasjonen mest mulig handlingsrom innen driften. Målet er oppnådd.
3. Nærværspersent: 95 %. MIST skal være en organisasjon hvor ansatte trives. Nærværspersent for 2020 ble 93,27%. Målet er ikke oppnådd.
4. Økt egeninntjening på 2%. Målet er ikke oppnådd.

Økonomisk styring under koronasituasjonen

Etter nasjonale retningslinjer grunnet koronasituasjonen med stengte museer fra 12.03 besluttet ledergruppen å lage scenario for ulike alternativer, med varianter av tapte egeninntekter og tiltak for å redusere kostnader.

- 1) Museene blir stengt fram til sommerferien, og åpner helt eller delvis helgen 13. juni
- 2) Museene blir stengt fram til skolestart, og åpner helt eller delvis 20. august
- 3) Museene blir stengt ut hele året

KUD sendte 26. mars brev til museene hvor det fremgikk at KUD ønsket å bidra med forutsigbarhet for kultursektoren og ville inntil videre utbetale driftstilskudd i tråd med bevilgningsbrevet. KUD la til grunn at det var styret og den daglige ledelsen i institusjonen som fortløpende og på selvstendig grunnlag må vurdere hvilke tiltak som bør iverksettes i den aktuelle situasjonen. MIST har siden etableringen i 2010 hatt styringsmål med fokus på å bygge opp egenkapital til bl.a. å møte uforutsette situasjoner. Etter 10 års drift har MIST bygd opp en solid egenkapital, den gode økonomiske situasjonen ga MIST mulighet til å velge å ikke permittere ansatte, til tross for tapte egeninntekter. Flere museer i Norge besluttet å permittere ansatte som følge av stengte museer.

MIST hadde relevante museumsoppgaver til alle faste ansatte i perioden med stengte museer, deriblant økt satsning på digital formidling, samt økt satsning på registrering i PRIMUS.

Som følge av stengte museer og tapte egeninntekter, vedtok MIST en tiltaksplan innenfor de tre scenarioene som omfattet:

- Utsette arrangementet
- Utsette utstillingsåpninger
- Redusert bemanning av engasjerte/tilkallingsvikarer
- Utsette ansettelse /ikke innleie vikarer ferie/sykdom
- Redusert vareinnkjøp
- Utsette planlagt ekstra vedlikehold
- Omplussere deler av obligasjonsporteføljen til bankinnskudd



Det var stor usikkerhet i forhold til hvor lenge Norge ville bli rammet av pandemien. De økonomiske virkningene var usikre, og MIST iverksatte tiltakene raskt.

Etter hvert kom flere nasjonale tiltakspakker, som MIST fikk en positiv økonomisk effekt av, dette omfattet:

- redusert merverdiavgift
- redusert arbeidsgiverperiode/endrede betingelser ang omsorgspermisjon
- redusert arbeidsgiveravgift

Den 24. juni 2020 behandlet Stortinget endringer i statsbudsjettet til museer med over 60% offentlige tilskudd, og foreslo å øke tilskuddene slik at museene ved gjenåpning kunne opprettholde/øke aktiviteten. MIST fikk da ekstraordinært tilskudd på 12,050 mill.

Etter gjennomgang av tertialregnskapene pr 31.08.2020 åpnet vi opp for å iverksette noen av de utsatte tiltakene angående vedlikehold/investeringer. Men på bakgrunn av fortsatt koronasituasjon fikk vi ikke gjennomført alle de utsatte oppgavene.

På bakgrunn av økt tilskudd, samt handlingsplan om å redusere kostnader, samt de generelle ordningene med lavere arbeidsgiveravgift, moms og refusjon sykepenger, fikk MIST konsern i året 2020 et overskudd på kroner 17,045 mill.

Styringsmål for virksomheten.

Styringsmålene vedtatt av styret gjelder for morselskapet.

Styringsmål 1: Minimum overskudd 1% av omsetningen.

I 2020 hadde MIST morselskap et årsresultat på kr 17,006 millioner. Med en omsetning på kr 266,999 millioner tilsvarer dette 6,37% av omsetningen. Dette er høyere enn overordnet målsetning om overskudd, og bedre enn budsjett.

Utvikling i resultat de fem siste årene. (Tall i mill.)

Morselskapet	2016	2017	2018	2019	2020
Resultat	1,555	1,445	2,182	10,017	17,006
Omsetning	245,534	245,333	243,550	256,520	266,999
Resultatgrad	0,60 %	0,60 %	0,90 %	3,90 %	6,37 %

Det utvises god økonomistyring i selskapet.



Styringsmål 2: Maks 60% personalkost.

Utvikling i lønns og pensjonskostnader de fire siste årene.

Morselskapet	2016	2017	2018	2019	2020
Lønnskostnad	96,9	102,3	107,3	109,5	102,5
Pensjonskostnad	14,9	14,8	15,3	14,3	13,7
Sum totale kostnader	246,1	245,6	242,6	249,5	249,5
% lønns/pensjonskost	45 %	48 %	51 %	50 %	47 %

Samlet sett er MIST godt innenfor styringsmålet om maks 60% personalkostnader for selskapet. Reduksjon i lønnskostnader fra 2019 til 2020 skyldes koronasituasjonen, se analyse regnskap mot budsjett.

Styringsmål 3: Nærværspresent: 95 %. MIST skal være en organisasjon hvor ansatte trives. Nærværspresent for 2020 ble 93,27%. Se omtale arbeidsmiljø side 23.

Styringsmål 4: Økt egeninntjening på 2%.

Morselskap.	2020	2019	Endring	i %
Billettinntekter	11,8	17,2	-5,4	-31,4 %
Butikk	5,2	5,8	-0,6	-10,3 %
Varer og tjenester	4,1	6,6	-2,5	-37,9 %
Gaver, sponsor	4,5	8,1	-3,6	-44,4 %
Andre egeninntekter	13,5	19,5	-6	-30,8 %
Andre off. tilskudd 1)	23,5	24,2	-0,7	-2,9 %
Sum	62,6	81,4	-18,8	-23,1 %
Netto finansposter	-0,5	3	-3,5	-116,7 %
Sum inntekter	62,1	84,4	-22,3	-26,4 %

1) ekskl. investeringstilskudd og koronatilskudd

Egeninntekter defineres som sum inntekter unntatt ordinært offentlig driftstilskudd og øremerkede investeringstilskudd/koronatilskudd.

På bakgrunn av koronasituasjonen med stengte/delvis stengte museer er egeninntektene innenfor alle områdene billett, butikk, varer/tjenester, gaver/sponsor og andre egeninntekter inkl. andre offentlige tilskudd blitt redusert. Sum reduksjon på kroner 18,7 mill. d.v.s 23,1%.

Nedgang i besøkstillene (KUD statistikk) fra 2019 til 2020 var på 37%, d.v.s 111 083 færre besøkende i 2020. Total nedgang i besøk var 52%, d.v.s 279 964 færre besøkende på museene.

En del av MISTs omløpsmidler er plassert i obligasjonsmarkedet. Det ble iverksatt omplassering av deler av porteføljen for å redusere mulig store tap. Dette begrenset risikoen, men medførte finanskostnader på minus 0,468 mill.



Sum reduserte egeninntekter for 2020 ble således -22,3 mill. dvs en reduksjon på 26,4% fra 2019.

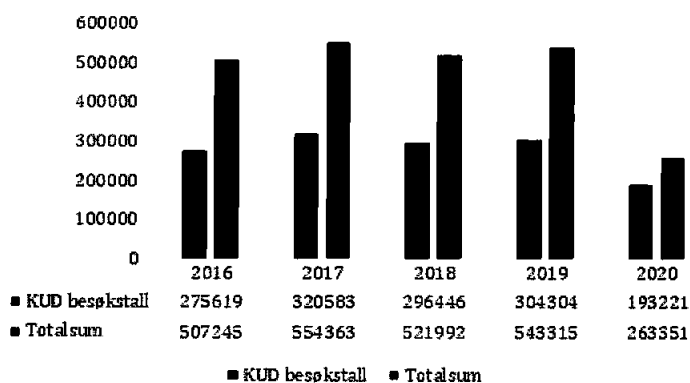
MiST har ikke oppnådd kravet om økt egeninntjening i 2020.

Nøkkeltall besøkende

Besøksutviklingen i MiST fra 2019 til 2020 har grunnet koronasituasjonen blitt redusert.

Besøkstall pr. 31.12.2020							Sammenligning med fjorårstall (2019)					
Museum	Sum voksne	Sum barn/unge	Sum KUD statistikk	Registrert antall ved utleie	Registrert antall café etc.	Totalsum	2019 Sum KUD statistikk	Åviki 2020 2019	%	2019 Totalsum	Åviki 2020 2019	%
10 Ringve	9693	2235	11928	409	16537	28874	35213	-3285	-6%	39505	-10631	-27%
13 Nasjonalbibliotek	6739	1924	8664	33	9252	17952	24488	-15824	-65%	39727	-21775	-55%
20 Sverresborg	21938	18199	40137	638	1887	42162	59599	-19462	-33%	181812	-139650	-77%
60 Trondheim kunstmuseum	13531	4136	17667	151	756	18574	29652	-11082	-40%	32012	-13438	-42%
55 Røros museum	44442	11568	56010	700	381	63381	64888	-1507	-1%	82480	-19100	-23%
60 Østfoldmuseer	10068	5563	15631	0	3174	18805	26746	-8941	-33%	23098	-4293	-19%
70 Kystmuseer	5892	1491	7383	-814	11008	23205	17457	-5748	-33%	42392	-19187	-45%
80 Systemer A/S	2212	554	2767	438	553	8758	5835	-2923	-33%	9743	-965	-10%
90 Røros museum	25519	7515	33034	172	6872	41210	46434	-13001	-28%	92543	-50333	-55%
Sum	340034	53187	393221	13207	54823	263351	304304	-113083	-37%	543315	-279964	-52%

Besøkstall MiST





Nøkkeltall samlinger

Foruten tall i tabellen under, har MIST fire store teknisk-industrielle anlegg: Thamshavnbanen samt gruveanlegg på Røros og Løkken.

Tallene for arkivstatistikken er ikke klare før 26.februar da dette er Arkivverkets frist for innlevering. Vi oppgir derfor tall fra 2019. Privatarkivmaterialet vårt utgjorde per 31.12.2019 1501,34 hyllemeter, samt 17319 lydbærere og 950 filmbærere (reduksjonen i hyllemeter skyldes at mer av arkivene er ordnet og pakket om, dermed reduseres omfanget.) Det er skannet og registrert et større antall tegninger fra det store Orkla-arkivet som er publisert på Digitalt museum, samt at andre arkivalia er gjort tilgjengelig i Arkivportalen. Havbruksarkivet på Kystmuseet er i ferd med å bli ordnet. Dette arkivet består av 310 hyllemeter, og omfatter personarkiv, organisasjonsarkiv og bedriftsarkiv. Her er også filmopptak i ulike format av stor historisk verdi for norsk havbruksnæring, og et omfattende intervjumateriale som er samlet inn fra hele landet.

Bygninger, gjenstander, foto ¹	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Kulturhistoriske bygninger	209	209	211	222	210	275*
Andre bygninger	40	40	40	42	43	44
Kunsthistoriske gjenstander	30.698	30.760	31.395	35.821	35.830	35.830
Kulturhistoriske gjenstander	164.181	165.731	169.633	170.775	171.826	187.483**
Foto	2.045.450	2.053.257	2.056.772	2.060.190	4.063.825	4.080.255
Båter/fartøyer, flytende	17	17	17	17	183	***
Båter/fartøyer, på land	102	104	114	117	119	121
Samlinger på Digitalt Museum	73.404	79.603	85.403	94.732	105.190	114.947****

¹ Thamshavnbanen med lokomotiv, vogner og skinnemateriell er registrert som én gjenstand og omfanget kommer dermed ikke til syne i statistikken.

*Gjennom den nasjonale bygningsvernundersøkelsen i 2019 kom en fram til at det er 210 antikvariske bygninger, men dette gjaldt oppførte bygninger. Rindal skimuseum ble innlemmet i MIST fra 2020 og de 15 bygningene der er også med i 2020-tallene. I tillegg har vi valgt å rapportere også lagrede bygninger.

** En større økning fra i fjor, skyldes at en har bedre oversikt over faktisk samling og ikke nye inntak. Tilveksten er kun på 422 objekter

*** Tallet på flytende fartøy er justert ned, da bruksbåter (bl.a. utleid til roing) har vært medregnet i samlingen tidligere.

****Tallet er hele museumsnummer og er sammenlignbart med tidligere års tall, og kan leses direkte ut fra Digitalt museum. Dersom en tar ut antall publiserte objekter i Primus, er tallet mye høyere, om lag 170 000 publiseringer, noe som skyldes registrering i serier osv. Det er det siste tallet som rapporteres i museumsstatistikken.



Oppnådde økonomiske resultatmål for 2020, analyse av regnskapet.

Konsernregnskapet.

MiSTs driftsøkonomi har sin basis i tilskudd fra Kulturdepartementet, Trøndelag fylkeskommune, samt vertskommunene til eierstiftelsene.

Totalt ordinært tilskudd var i 2020 kroner 172 446 862. Tilskuddet fra Kulturdepartementet på kroner 130 415 000 inkluderte kroner 4 119 000 til Norske Kunsthåndverkeres fond for innkjøp av norsk samtidskunst. Tilskuddet fra regionen var kroner 42 031 862.

MiST fikk i 2020 andre offentlige tilskudd på kroner 53 553 215, hvorav kroner 162 500 var tildelte midler fra Gaveforsterkningsordningen. I 2018 fikk MiST avdeling Rørosmuseumet ansvaret for ivaretagelse av statens eiendommer på Røros, dette medførte ekstra årlige tilskudd fra Klima- og miljødepartementet, i 2020 var dette på kroner 7 200 000.

Øvrige inntekter til MiST er basert på billettinntekter, inntekter fra kafé, utleie fast eiendom, sponsorinntekter og gaver. Sum inntekt er kroner 271 295 267.

Den største kostnaden til MiST relaterer seg til lønns- og pensjonskostnader for ansatte, dette utgjør for konsernet MiST kroner 118 158 166, som er 47% av kostnadene.

Videre har MiST kostnader knyttet til vedlikehold av bygg, utstillinger og øvrige museale samfunnsoppgaver, samt drift av lokaler, husleie og administrasjonskostnader.

Samlet driftskostnad for 2020 utgjør kroner 253 770 135.

Regnskapet for 2020 viser et årsresultat for konsernet på kroner 17 045 282.

Morselskapets årsresultat er på kroner 17 006 696. Datterselskapets årsresultat etter skatt er på kroner 38 585.

Egenkapitalen i selskapet i konsernet utgjør kroner 94 984 393 pr 31.12.2020.

Selskapet benytter NRS 6 ang pensjonsføringer og periodiserer aktuært tap/gevinst (korridormetoden). Gitt at selskapet hadde benyttet internasjonale regnskapsregler og resultatført tap/gevinst i den perioden det oppstår, skulle selskapet ha kostnadsført 17,866 mill. ekstra angående pensjon.

Overgang til ny regnskapslov og internasjonale regler (IFRS) angående bokføring av pensjon, vil sannsynligvis komme om et par år. Styret har vedtatt å avvente tilpasning til nytt regelverk, endring av bokføringsprinsipp, til det er lovmessige krav og regjeringen har vedtatt hvilke overgangsordninger Norge vil innføre. Det vil sannsynligvis være en overgangsperiode på fem år med tilpasning av nytt regelverk.

Styret og administrasjonen i MiST er godt fornøyd med selskapets økonomiske styring.



Analyse av Morselskapets regnskap mot budsjett.

Inntekter

Totale inntekter for morselskapet inkl. finans er kr 266,9 mill. mot budsjettert kr 254,6 mill. dvs. et positivt avvik på 11,9 mill., dvs 5%.

Hovedgrunnen til det negative avviket er:

Morselskapet	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Billettinntekter	11,8	17,4	-5,6	-32 %
Butikk, varer og tjenester	9,3	10,1	-0,8	-8 %
Gaver, sponsorinntekter	4,5	2	2,5	125 %
Andre egeninntekter	13,5	19,4	-5,9	-30 %
Til/fra avsetninger	1,8	8,9	-7,1	-80 %
Ordinært tilskudd	172,5	169,6	2,9	2 %
Andre off. tilskudd 1)	53,5	26,3	27,2	103 %
Sum	266,9	253,7	13,2	5 %
Netto finansposter	-0,50	0,9	-1,4	-156 %
Sum inntekter	266,4	254,6	11,8	5 %

1) inkl. investeringstilskudd og koronatilskudd

Sum positivt avvik mot budsjett skyldes hovedsakelig avviket angående andre offentlige tilskudd, dette inkluderer koronastøtte på 12,0 mill., samt økte tilskudd ang innkjøp kunst på 4 mill., samt at investeringstilskuddet på 9 mill. til Orkla Industrimuseum ikke var budsjettert i året 2020.

Billettinntektene viser et budsjettavvik på -32%. Besøkstallene viser en nedgang i KUD tall på 37%. Dog viser det seg at omsetningen i butikkene bare har hatt et negativt budsjettavvik på 8%. Dette tilsier at utenlandske turister handler relativt lite i museumsbutikkene, men også at mindre trengsel kan resultere i økt salg.

Den største posten under gaver er bygslingsinntekter gitt til Ringve fra Stiftelsen Ringve museum kr 3 mill., ellers inneholder beløpet gaver gitt til MiST til spesielle prosjekter, og er vanskelig å budsjettere.

Andre egeninntekter viser et negativt avvik på 30%, dette skyldes lavere inntekter salg oppdrag grunnet koronasituasjonen, samt lavere leieinntekter fast eiendom. Det positive her var at vår avtale med havbruksnæringen ikke ble endret grunnet koronasituasjonen.

Det negative avviket sum finansposter skyldes omplassering av obligasjonsporteføljen.



Kostnader

Totale kostnader for morselskapet er kr 249,6 mill. mot budsjettet kr 261,9 mill. dvs kr 12,4 mill. lavere kostnader enn budsjettet. Hovedgrunnen til avviket er:

Tall i mill.	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Butikk/varer/tjenester	4,3	4,9	-0,6	-12 %
Lønnskostnader	102,5	118,8	-16,3	-14 %
Pensjon	13,7	15,2	-1,5	-10 %
Drift lokale	13,1	14,2	-1,1	-8 %
Vedlikehold/husleie	57,3	46,0	11,3	25 %
Andre driftskostnader	58,7	62,9	-4,2	-7 %
Sum kostnader	249,6	262,0	-12,4	-5 %

Det vises for øvrig til kommentarer innledningsvis angående økonomisk styring i koronatiden.

Kostnader relatert til varekostnader butikk/varer og tjenester viser 12% lavere kostnader enn budsjettet, dette skyldes lavere salg.

Nærmere analyse av positivt avvik lønnskostnader.

Morselskapet, tall i mill.	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Lønnskostnader inkl. feriepenge	96	102	-6	-6 %
Arbeidsgiveravgift	9,4	14,3	-4,9	-34 %
Refusjon sykepenge/arb.m.tiltak	-5,2	-2	-3,2	160 %
Annen personalkostnad	2,3	4,5	-2,2	-49 %
Sum lønnskostnader	102,5	118,8	-16,3	-14 %

Tiltak som MiST iverksatte for å redusere kostnadene angående personal

- Redusert bemanning av engasjerte/tilkallingsvikarer
- Utsette ansettelse/ikke innleie vikarer ved ferie/sykdom

I tillegg fikk MiST også en positivt økonomisk effekt av de nasjonale tiltakene:

- redusert arbeidsgiverperiode/endrede betingelser ang omsorgspermisjon
- redusert arbeidsgiveravgift

bidro til at MiST fikk et positivt avvik på 16,3 mill. mot budsjett for sum lønnskostnader.

I tillegg til et positivt avvik på pensjonskostnader på 1.5 mill. viser samlet et positivt budsjett-avvik ang lønns- og pensjonskostnader på 17,8 mill.

Drift lokaler viser totalt underforbruk på 1,1 mill. mot budsjett. Vi har overforbruk på bl.a. renhold (ekstra tiltak ang korona) på 1,1 mill., samt forsikringer på 0,5 mill. Dette sees opp mot underforbruk på strøm på 2,4 mill. Lave strømutgifter i 2020 har gitt svært positivt effekt på økonomien.



Vedlikehold/husleie viser et merforbruk på 11,3 mill. Kostnader og inntekter angående utbygging ved Orkla Industrimuseum var underbudsjettet, dette utgjør et avvik på kostnader på 14 mill. De øvrige avdelingene har mindreforbruk hva gjelder vedlikeholdskostnader, dette skyldes tiltaksplanen angående reduserte kostnader. Det var et mål å iverksette tidligere utsatte vedlikeholdsoppgaver høsten 2020, men pga. koronasituasjonen kunne de ikke iverksettes.

Andre driftskostnader har mindreforbruk på 4,2 mill., dette gjelder hovedsakelig utsettelse av arrangement og utstillingsåpninger. Rockheim Hall of Fame ble gjennomført kun digitalt, noe som medførte en betydelige kostnadsreduksjoner fra tidligere år. I tillegg er det betydelig underforbruk av kontorhold og reiseutgifter.

Oppsummering avviksforklaring på overskudd morselskap i forhold til budsjett i 2020

Sum resultat morselskap kroner 17 006 696 mot budsjettet underskudd på 7 223 689 et positivt budsjettavvik på kroner 24 230 3852.

- Høyere sum inntekter	+11,8 mill.
- Lavere driftskostnader	+ 12,4 mill.
Sum positivt budsjettavvik	+ 24,2 mill.

Forholdstall egeninntekter/offentlig tilskudd Morselskapet

Morselskapet. Tall i mill.	2020	% av tot	2019	% av tot	2018	% av tot	2017	% av tot
Billettinntekter	11,8	4 %	17,2	7 %	15,6	6 %	15,9	6 %
Butikk/kafe/varer/tjenester	9,3	3 %	12,4	5 %	12,1	5 %	10,3	4 %
Gaver, spons	4,5	2 %	8,1	3 %	7,7	3 %	12,2	5 %
Andre egeninntekter	13,5	5 %	19,5	8 %	18,8	8 %	17,2	7 %
Til/fra avsetninger	1,8	1 %	-14,3	-6 %	-21,2	-9 %	8,4	3 %
Ordinært off. tilskudd	172,5	65 %	166,8	64 %	164,4	67 %	159,7	65 %
Andre off. tilskudd 1)	53,5	20 %	46,8	18 %	45,8	19 %	21,7	9 %
Netto finansposter	-0,5	0 %	3,0	1 %	1,3	1 %	1,6	1 %
Sum inntekter	266,4	100 %	259,5	100 %	244,5	100 %	247	100 %

Ordinært offentlig tilskudd utgjør 65% av MISTs inntekter, dvs vi har 35% egeninntekter. Sammenlignet med andre museer på landsbasis er dette en høy grad av egeninntekter. Forholdstallet mellom egeninntekter og ordinært offentlig tilskudd har vært relativt stabil i de siste årene.



Forholdstall kostnader Morselskapet

Morselskapet. Tall i mill.	2020	% av tot	2019	% av tot	2018	% av tot	2017	% av tot
Lønns og pensjonskostnader	116	47 %	123,8	50 %	122,6	51 %	117,1	48 %
Varekostnad	4,2	2 %	6,8	3 %	5	2 %	5	2 %
Vedlikehold/drift/husleie	69,9	28 %	51	20 %	56,6	23 %	68,1	28 %
Andre driftskostnader	58,7	24 %	67,8	27 %	58,5	24 %	55,4	23 %
Sum kostnader	248,8	100 %	249,4	100 %	242,7	100 %	245,6	100 %

Lønns og pensjonskostnader MIST er godt under styringsmål om maks 60% personalkostnader, og viser en relativt stabil utvikling. Dog er tallene for 2020 preget av reduserte personalkostnader grunnet koronasituasjonen.

Analyse av Datterselskap - Museumsforlaget AS, regnskap mot budsjett.

Museumsforlaget AS er et nisjeforlag som utgir bøker om kulturarv, og satser på historie, arkeologi og andre fag som forteller om fortid og nåtid for framtida. Museumsforlagets utgivelser har høy faglig kvalitet og forlaget er godkjent som publiseringskanal for vitenskapelig publisering. Museumsforlaget AS er eid av Museene i Sør-Trøndelag AS (MIST), og formålet med opprettelsen var bl.a. å styrke publiseringsarbeidet i MIST

Inntekter og kostnader Museumsforlaget AS

Tall i mill.	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Salgsinntekter	4,2	4,65	-0,45	-10 %
Annen salgsinntekt	0,2	0,3	-0,1	-33 %
Sum inntekter	4,4	4,95	-0,55	-11 %

Tall i mill.	Regnskap	Budsjett	Avvik i kr	i %
Varekostnad	1,4	1,65	-0,25	-15 %
Lønnskostnad	1,9	1,9	0	0 %
Annen kostnad	1,05	1,37	-0,32	-23 %
Sum kostnader	4,35	4,92	-0,57	-12 %

Resultat etter skatt	0,05	0,03		
----------------------	------	------	--	--



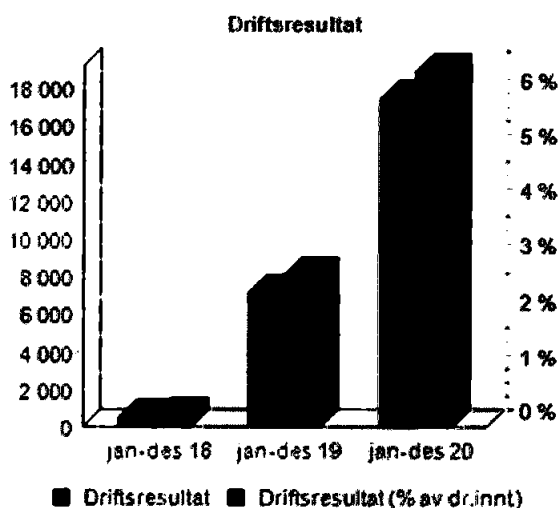
Resultatutvikling Museumsforlaget AS

Tall i mill.	2020	2019	2018	2017	2016
Sum inntekter	4,44	4,32	3,85	2,87	5,39
Sum kostnader	4,39	4,18	4,23	2,80	4,36
Resultat før skatt	0,05	0,14	-0,38	0,07	1,03
Skattekostnad	0,01	0,03	-0,08	0,02	0,26
Resultat etter skatt	0,04	0,11	-0,30	0,05	0,77

Morselskapet er godt fornøyd med Museumsforlagets resultat for 2020, på sikt er det dog et mål om høyere omsetning og resultat.

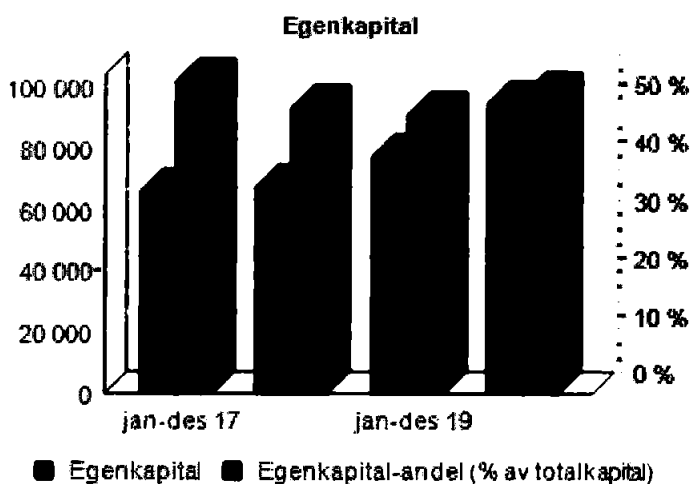
Hovedtall fra regnskapet konsern

(Tall i 1.000 kr)	2017	2018	2019	2020
Driftsinntekt	248 164	247 346	260 776	271 295
Driftskostnad, sum ekskl. avskrivning	248 199	246 696	253 073	253 084
Herav lønnskostnad	118 105	124 044	125 728	118 158
Av- og nedskrivning	143	133	523	686
Driftsresultat	-178	517	7 180	17 525
Resultat av finansposter	1 684	1 287	2 965	-469
Ordinært resultat før skatt	1 506	1 804	10 145	17 056
Ordinært resultat etter skatt	1 488	1 886	10 117	17 045
Fortjenestemargin (%) etter skatt	0,60%	0,76%	3,88%	6,28%



Hovedtall fra balansen konsern

(Tall i 1.000 kr)	2017	2018	2019	2020
Immaterielle eiendeler	38	120	92	81
Finansielle anleggsmidler	12 221	12 410	15 091	16 430
Varige driftsmidler	409	278	2 053	1 367
Anleggsmidler	12 669	12 807	17 236	17 877
Beholdninger	4 375	4 363	4 511	4 732
Likvider	61 096	66 080	78 751	136 365
Egenkapital	65 933	67 822	77 939	94 984



Sentrale risikofaktorer – forutsetning for fortsatt drift

Morselskapet:

De overordnede økonomiske styringsmål for virksomheten er:

- Minst 1 % av omsetningen avsettes til EK hvert år
- Maks 60% personalkostnader
- Økt egeninntjening på 2%

Med en omsetning på kr 266,9 mill. skal overskuddet med et krav på 1% være minst ca. kr 2,6 mill. Dette skal sikre oppbygging av nødvendig egenkapital. Selskapet har opparbeidet en god egenkapital som sikrer fremtidig drift.

Det at selskapet hadde bygd opp en god egenkapital gjennom flere år bidro til at selskapet i 2020 kunne unngå å permittere ansatte i koronasituasjonen som oppstod i mars 2020.



Den finansielle risikoen består i at selskapet er avhengig av offentlige midler, bevilget av Kulturdepartementet, Trøndelag fylkeskommune og vertskommunene. Dersom de ordinære offentlige tilskuddene er lavere enn lønns- og prisveksten vil dette medføre utfordringer i forhold til kostnadsnivået i selskapet. Basert på denne utfordringen satte styret mål om økte egeninntekter på 2%.

MiST er også fremover avhengige av investeringsmidler til å iverksette nødvendige investeringer i bygg og anlegg.

MiST har en risiko med hensyn til fremtidige pensjonsforpliktelser. Ved overgang til nye regnskapsregler vil dette kunne gi stor påvirkning på egenkapitalsituasjonen.

MiST har videre en risiko i at egeninntektene kan gå ned. Publikums reisevaner endres og det må jobbes meget aktivt for å møte konkurransen for å få publikum til å besøke våre museer. Det er en uttalt målsetning fra styret og ledelse at MiST aktivt skal arbeide for å øke museets egeninntekter.

Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som det ikke er tatt hensyn til og som er viktige for bedømmelsen av resultatet.

Det fremlagte årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et korrekt uttrykk for resultatet i 2020 og for Museene i Sør-Trøndelag sin økonomiske stilling ved årsskifte.

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Vi har vurdert virkningene av Koronaviruset for vår finansielle stilling. Koronasituasjonen har ingen innvirkning på forutsetningen om fortsatt drift.

Datterselskapet:

Museumsforlaget AS ble etablert i 2013, og er i vekstfasen.

Den finansielle risikoen i datterselskapet ligger i at forlaget må skaffe et tilstrekkelig antall oppdrag, for å dekke inn driftskostnader, samt bidra til å styre egenkapitalen i selskapet. Selskapet har kun tre ansatte, og dette innebærer en administrativ risiko.

Likviditet.

Konsernet

Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12. i regnskapsåret var kr 136,4 mill.
Selskapets finansielle stilling er god.

Morselskapet

Morselskapets likviditetsbeholdning per 31.12. i regnskapsåret var kr 135,3 mill.
Morselskapets finansielle stilling er god.



Arbeidsmiljø

Organisasjonen har et velfungerende AMU. Det er verneombud ved hvert enkelt museum, og felles hovedverneombud for MiST. Det er innført felles system for HMS-arbeidet, gjennom en felles overordnet HMS-håndbok for hele MiST, samt egne HMS-håndbøker på alle museer og i Fellesadministrasjonen/Utviklingsenheten. Alle enheter har egne HMS-handlingsplaner. Arbeid med digitalisering av HMS håndboken ble påbegynt i 2020 med planlagt ferdigstillelse ultimo mai 2021

Sykefraværet i 2020 var totalt på 6,73 %, av dette er 5,27 % legemeldt sykefravær. Målsettingen om 95% er ikke nådd.

Den årlige HMS-samlingen ble i 2020 utsatt pga koronasituasjonen.

Det er rapportert 5 uønskede hendelser i 2020, en fallulykke på Sverresborg og 4 mindre hendelser ved Kystmuseet.

I 2020 ble 25 stillinger utlyst, og vi fikk 661 søkere på disse. MiST vurderes å være en attraktiv arbeidsplass.

Likestilling

MiST har 258 ansatte, hvorav 211 er fast ansatte og 47 er i midlertidige stillinger. De faste ansatte utgjør 165,49 årsverk. Totalt har MiST 193,51 årsverk. Av disse er 90,45 årsverk menn og 103,06 årsverk er kvinner. Ved nyansettelser sees det spesielt på kjønnsbalansen og MiST har som klart mål at ingen skal føle seg diskriminert på grunn av kjønn.

I ledergruppen på 12 personer er det ved årets utløp 6 menn og 6 kvinner.

Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet i selskapet i all hovedsak er godt, selskapet har en stabil og kompetent bemanning og er kjent som en attraktiv arbeidsgiver.

Ikke diskriminering og tilgjengelighet

MiST legger til grunn at det ikke skal gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelser, på grunn av etnisitet, språk, religion eller livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Virksomheten er klar over at arbeidsstokken i liten grad speiler befolkningens sammensetning, og alle ansettelser skal vurderes ut fra målet om å øke mangfoldet.

MiST har nedfelt i HMS/IA-mål å ta vare på ansatte med nedsatt funksjon. MiST har egen prosedyre for varsling.



Ytre miljø

MIST driver ikke selv virksomhet som forurensar det ytre miljø, men har forvaltningsoppgaver med større miljøutfordringer. Særlig gjelder dette tidligere gruveområder, samt visningskonsesjonen for oppdrett. Det har ikke vært negative hendelser på disse områdene i 2020.

Avfall kildesorteres og komprimeres hvor det er mottak for kildesortert avfall. Det er en målsetning å framstå som et selskap med miljøvennlig profil. Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

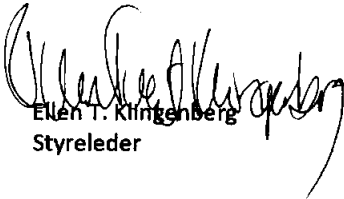
ENØK-kartlegging ble utført av Advansia AS i en EPC fase1-kontrakt. Det er levert en enøkanalyse for 16 objekter, der enkelte objekt omfatter mer enn ett bygg.



Resultatdisponering

Årsresultat på kroner	17 045 282
Til annen egenkapital:	17 045 282
Sum disponert:	17 045 282

Trondheim 31.12.2020/25.02.2021

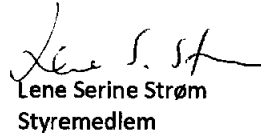

Ellen T. Klingsberg
Styreleder


Miljan Myraunet
Styremedlem


Mona Skaret
Styremedlem

Henrik Zipsane
Styremedlem


Jorid Midtving
Styremedlem


Lene Serine Strøm
Styremedlem


Annabella Skagen
Styremedlem


Karen Espelund
Adm. direktør

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 24 pages before this page
Dokumentet inneholder 24 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 24 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 24 sider før denne side

Detta dokument innehåller 24 sidor före denna sida

SJÖGREN ZIPSANE HENRIK

e8febe57-843a-48a2-9dd6-b38f029d9f51 - 2021-02-25 20:26:42 UTC +02:00
BankID - 616506ad-b773-449e-a3a2-baa6a36ca827 - SE

MONA SKARET

73e1b17a-4d24-42a4-b0e1-27de2bac9085 - 2021-02-25 21:52:26 UTC +02:00
BankID - da8b249e-8a48-47c2-bbc8-df10ff3c7af9 - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmapreteringsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/0a6800b0-c6b1-47e0-98dd-8161d89ed397>

VISMA Sign
www.vismasign.com



Til generalforsamlingen i Museene i Sør-Trøndelag AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Museene i Sør-Trøndelag AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Museene i Sør-Trøndelag AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Museene i Sør-Trøndelag AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

PricewaterhouseCoopers AS, Brattørkaia 17B, Postboks 6365 Torgard, NO-7492 Trondheim
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Museene i Sør-Trøndelag AS



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

(2)



Uavhengig revisors beretning - Museene i Sør-Trøndelag AS



Trondheim, 25. februar 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Ronny Lysemen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Lysmen, Ronny	BANKID_MOBILE	2021-02-25 08:26

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.