



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 943 404 429
Organisasjonsform: Ansvarlig selskap, delt ansvar
Foretaksnavn: INSTITUTT FOR ORGANISASJONSUTVIKLING DA
Forretningsadresse: Slemdalsveien 70A
0370 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anders Haugom
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 900 810	1 653 011
Sum inntekter		1 900 810	1 653 011
Kostnader			
Varekostnad		239 940	148 851
Lønnskostnad	1	1 520	508 294
Avskrivning av driftsmidler	2	3 908	8 373
Annen driftskostnad	1	400 533	779 114
Sum kostnader		645 901	1 444 631
Driftsresultat		1 254 910	208 379
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			207
Sum finansinntekter			207
Annen rentekostnad		618	94
Sum finanskostnader		618	94
Netto finans		-618	113
Ordinært resultat før skattekostnad		1 254 292	208 493
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 254 292	208 493
Årsresultat		1 254 292	208 493
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 254 292	208 493
Totalresultat		1 254 292	208 493
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 254 292	208 493
Sum overføringer og disponeringer		1 254 292	208 493



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre	2	15 630	19 538
Sum varige driftsmidler		15 630	19 538
Sum anleggsmidler		15 630	19 538
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		21 520	616 243
Andre kortsiktige fordringer		26 444	20 003
Sum fordringer		47 964	636 246
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	4	699 373	305 508
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		699 373	305 508
Sum omløpsmidler		747 337	941 754
SUM EIENDELER		762 967	961 292
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	666 097	815 535
Sum opptjent egenkapital		666 097	815 535



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum egenkapital	5	666 097	815 535
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		48 395	37 587
Skyldig offentlige avgifter		48 475	83 370
Annen kortsiktig gjeld			24 800
Sum kortsiktig gjeld		96 870	145 757
Sum gjeld		96 870	145 757
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		762 967	961 292



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 434593

Enheten

Organisasjonsnummer: 943 404 429
Organisasjonsform: Ansvarlig selskap, delt ansvar
Foretaksnavn: INSTITUTT FOR
ORGANISASJONSUTVIKLING DA
Forretningsadresse: Slemdalsveien 70A
0370 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anders Haugom
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.06.2022



Organisasjonsnr: 943 404 429
INSTITUTT FOR
ORGANISASJONSUTVIKLING DA

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 900 810	1 653 011
Sum inntekter		1 900 810	1 653 011
Kostnader			
Varekostnad		239 940	148 851
Lønnskostnad	1	1 520	508 294
Avskrivning av driftsmidler	2	3 908	8 373
Annen driftskostnad	1	400 533	779 114
Sum kostnader		645 901	1 444 631
Driftsresultat		1 254 910	208 379
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			207
Sum finansinntekter			207
Annen rentekostnad		618	94
Sum finanskostnader		618	94
Netto finans		-618	113
Ordinært resultat før skattekostnad		1 254 292	208 493
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 254 292	208 493
Årsresultat		1 254 292	208 493
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 254 292	208 493
Totalresultat		1 254 292	208 493
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 254 292	208 493
Sum overføringer og disponeringer		1 254 292	208 493



Organisasjonsnr: 943 404 429
INSTITUTT FOR
ORGANISASJONSUTVIKLING DA

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2021** **2020**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler			
Driftsløsøre	2	15 630	19 538
Sum varige driftsmidler		15 630	19 538
Sum anleggsmidler		15 630	19 538

Omløpsmidler Varer

Fordringer			
Kundefordringer		21 520	616 243
Andre kortsiktige fordringer		26 444	20 003
Sum fordringer		47 964	636 246

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd	4	699 373	305 508
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		699 373	305 508

Sum omløpsmidler		747 337	941 754
------------------	--	---------	---------

SUM EIENDELER		762 967	961 292
---------------	--	---------	---------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital Innskutt egenkapital

Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	666 097	815 535
Sum opptjent egenkapital		666 097	815 535

Sum egenkapital	5	666 097	815 535
-----------------	---	---------	---------

Sum langsiktig gjeld		0	0
----------------------	--	---	---

Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		48 395	37 587
Skyldig offentlige avgifter		48 475	83 370
Annen kortsiktig gjeld			24 800



Sum kortsiktig gjeld	96 870	145 757
Sum gjeld	96 870	145 757
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	762 967	961 292



Organisasjonsnr: 943 404 429
INSTITUTT FOR
ORGANISASJONSUTVIKLING DA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
4.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



UNIC REVISJON AS
Statsautoriserte revisorer

Unic Revisjon AS

Medlem av Den norske Revisorforening
Vekstsenteret, Olaf Helsets vei 6
Postboks 150 Oppsal
0619 Oslo

post@unicrevisjon.no
www.unicrevisjon.no

Foretaksregisteret: 999 327 885 MVA

Til selskapsmøte i Institutt For Organisasjonsutvikling DA

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Institutt For Organisasjonsutvikling DA sitt årsregnskap som viser et overskudd på kr 1 254 292. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen (partnerene) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.



UNIC REVISJON AS
Statsautoriserte revisorer

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 7. juni 2022
Unic Revisjon AS

Arild Breivold
statsautorisert revisor



Årsregnskap
2021
Institutt For
Organisasjonsutvikling DA
Org.nr.: 943 404 429

Penneo Dokumentnøkkel: H7C3H-NCPE-7LN0B-6MBDS-OTDNL-2GSUL



Institutt For Organisasjonsutvikling DA

Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt		1 900 810	1 653 011
Sum driftsinntekter		<u>1 900 810</u>	<u>1 653 011</u>
Varekostnad		239 940	148 851
Lønnskostnad	1	1 520	508 294
Avskrivning av driftsmidler	2	3 908	8 373
Annen driftskostnad	1	400 533	779 114
Sum driftskostnader		<u>645 901</u>	<u>1 444 631</u>
Driftsresultat		<u>1 254 910</u>	<u>208 379</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		0	207
Annen rentekostnad		618	94
Resultat av finansposter		<u>-618</u>	<u>113</u>
Årets resultat		<u>1 254 292</u>	<u>208 493</u>
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 254 292	208 493
Sum overføringer		<u>1 254 292</u>	<u>208 493</u>

Penneo Dokumentnøkkel: H7C3H-NCPE-7LN0B-6MBDS-OTDNL-2GSUL



Institutt For Organisasjonsutvikling DA

Balanse pr. 31. desember

Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre	2	15 630	19 538
Sum varige driftsmidler		<u>15 630</u>	<u>19 538</u>
Sum anleggsmidler		<u>15 630</u>	<u>19 538</u>
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		21 520	616 243
Andre kortsiktige fordringer		26 444	20 003
Sum fordringer		<u>47 964</u>	<u>636 246</u>
Bankinnskudd	4	699 373	305 508
Sum omløpsmidler		<u>747 337</u>	<u>941 754</u>
Sum eiendeler		<u>762 967</u>	<u>961 292</u>

Penneo Dokumentnøkkel: H7C3H-NCPE-7LN0B-6MBDS-OTDNL-2GSUL



Institutt For Organisasjonsutvikling DA

Balanse pr. 31. desember

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	3	<u>666 097</u>	<u>815 535</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>666 097</u>	<u>815 535</u>
Sum egenkapital	5	<u>666 097</u>	<u>815 535</u>
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		48 395	37 587
Skyldig offentlige avgifter		48 475	83 370
Annen kortsiktig gjeld		0	24 800
Sum kortsiktig gjeld		<u>96 870</u>	<u>145 757</u>
Sum gjeld		<u>96 870</u>	<u>145 757</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>762 967</u>	<u>961 292</u>

Oslo, 07.06.2022

Anders Haugom
partner

Dag Vadla
partner

Erik Løftingsbakken
partner

Roald A. Jøhansen
partner

Penneo Dokumentnøkkel: H7C3H-NCPE-7LN0B-6MBDS-OTDNL-2GSUL



Institutt For Organisasjonsutvikling DA

Noter til årsregnskapet for 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet, som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Utgifter kostnadsføres i samme periode som som tilhørende inntekt.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler, og omfatter i likhet med kortsiktig gjeld poster som forfaller til betaling innen 1 år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives etter saldometoden.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Skatt

Ansvarlige selskaper er ikke egne skattesubjekter i henhold til gjeldende skattelovgivning. De enkelte deltakerne skattlegges for sin andel av selskapets resultat og netto formue. Av informasjonshensyn for deltagerne opplyses det i egen note om forskjellen mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier, og det skattegrunnlag som blir fordelt på deltakerne fra fellesregnskapet.



Institutt For Organisasjonsutvikling DA

Noter til årsregnskapet for 2021

Note 1 - Lønnskostnader mv.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	0	0
Deltagernes arbeidsgodtgjørelse	0	506 962
Andre ytelser	1 520	1 332
Sum	1 520	508 294

Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er ikke pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret eller daglig leder.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 16 500. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 21 203. Beløpene er eks. mva.

Note 2 - Varige driftsmidler

	Driftsløsøre
Anskaffelseskost 01.01.2021	27 911
Tilgang	
Avgang	
Anskaffelseskost 31.12.2021	27 911
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	-12 281
Balanseført verdi pr. 31.12.2021	15 630
Årets avskrivninger	3 908
Avskrivningssats (saldo)	20-30%

Penneo Dokumentnøkkel: H7C3H-NCPE-7LN0B-6MBDS-OTDNL-2GSUL



Institutt For Organisasjonsutvikling DA

Noter til årsregnskapet for 2021

Note 3 - Andelseiere mv

Selskapet eies med 1/4 hver av følgende personer:

Dag Vadla
Erik Løftingsbakken
Roald A. Johansen
Anders Haugom

Spesifikasjon av endring i egenkapitalen:

	2021	2020
Egenkapital 01.01	815 535	1 035 621
Hevet i året	-1 403 729	-428 579
Årets overskudd	1 254 292	208 493
Egenkapital 31.12	666 097	815 535

Note 4 - Bundne midler

Posten består kun av frie midler.

Note 5 - Deltakernes skattegrunnlag

	2021	2020
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat etter arbeidsgodtgjørelse (note 1)	1 254 292	208 493
Permanente forskjeller		215 276
Endring i midlertidige forskjeller		
Skattepliktig inntekt til fordeling	1 254 292	423 769

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	0	0	0
Sum	0	0	0



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Roald Andreas Johansen

Annen Representant

Serienummer: 9578-5999-4-1205273

IP: 46.246.xxx.xxx

2022-06-07 08:33:10 UTC



Erik Ove Løftingsbakken

Annen Representant

Serienummer: 9578-5995-4-727747

IP: 46.15.xxx.xxx

2022-06-07 08:56:35 UTC



Dag Vadla

Annen Representant

Serienummer: 9578-5992-4-3110695

IP: 153.110.xxx.xxx

2022-06-07 09:00:20 UTC



Anders Haugum

Annen Representant

Serienummer: 9578-5995-4-274957

IP: 84.212.xxx.xxx

2022-06-07 18:06:22 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: H7C3H-NCPE-7LN0B-6MBDS-OTDNL-2GSUL

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>