



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 531 781  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AS LEDELSE SYSTEMER  
Forretningsadresse: Haukedalsbotn 80B  
5119 ULSET

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øivind Georg Johannessen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.01.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.01.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt			29 039
Annen driftsinntekt		1 079 506	995 150
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 079 506</b>	<b>1 024 189</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			9 575
Lønnskostnad	3	421 236	350 525
Annen driftskostnad	3	525 182	572 893
<b>Sum kostnader</b>		<b>946 418</b>	<b>932 993</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>133 088</b>	<b>91 196</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 636	2 394
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 636</b>	<b>2 394</b>
Annen rentekostnad	8	4 830	5 685
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>4 830</b>	<b>5 685</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 194</b>	<b>-3 291</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>130 894</b>	<b>87 905</b>
skattekostnad på ordinært resultat	5	28 797	19 339
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>102 097</b>	<b>68 566</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>102 097</b>	<b>68 566</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		102 097	68 566
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>102 097</b>	<b>68 566</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter,bygninger og annen fast eiendom	4	9 793 975	9 793 975
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>9 793 975</b>	<b>9 793 975</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 793 975</b>	<b>9 793 975</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	1 760 798	621 486
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 760 798</b>	<b>621 486</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 760 798</b>	<b>621 486</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 554 773</b>	<b>10 415 461</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2, 7	100 000	100 000
Overkurs	7	2 950 000	2 950 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 050 000</b>	<b>3 050 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		6 269 406	6 167 309
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 269 406</b>	<b>6 167 309</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 319 406</b>	<b>9 217 309</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	7	937 000	1 037 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>937 000</b>	<b>1 037 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>937 000</b>	<b>1 037 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	5	28 797	19 339
Skyldige offentlige avgifter		49 350	42 919
Annen kortsiktig gjeld		1 220 220	98 894
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 298 367</b>	<b>161 152</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 235 367</b>	<b>1 198 152</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 554 773</b>	<b>10 415 461</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 108297

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 943 531 781  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AS LEDELSE SYSTEMER  
Forretningsadresse: Haukedalsbotn 80B  
5119 ULSET

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Øivind Georg Johannessen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.01.2022

**Revisjon**

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

**Grunnlag for avgivelse**

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.01.2022



Organisasjonsnr: 943 531 781  
AS LEDELSE SYSTEMER

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt			29 039
Annen driftsinntekt		1 079 506	995 150
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 079 506</b>	<b>1 024 189</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			9 575
Lønnskostnad	3	421 236	350 525
Annen driftskostnad	3	525 182	572 893
<b>Sum kostnader</b>		<b>946 418</b>	<b>932 993</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>133 088</b>	<b>91 196</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 636	2 394
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 636</b>	<b>2 394</b>
Annen rentekostnad	8	4 830	5 685
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>4 830</b>	<b>5 685</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 194</b>	<b>-3 291</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
skattekostnad på ordinært resultat	5	28 797	19 339
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>102 097</b>	<b>68 566</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>102 097</b>	<b>68 566</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		102 097	68 566
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>102 097</b>	<b>68 566</b>



Organisasjonsnr: 943 531 781  
AS LEDELSE SYSTEMER

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom			
	4	9 793 975	9 793 975
<b>Sum varige driftsmidler</b>			
		9 793 975	9 793 975
<b>Sum anleggsmidler</b>			
		9 793 975	9 793 975
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
	6	1 760 798	621 486
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
		1 760 798	621 486
<b>Sum omløpsmidler</b>			
		1 760 798	621 486
<b>SUM EIENDELER</b>			
		11 554 773	10 415 461
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
	2, 7	100 000	100 000
Overkurs			
	7	2 950 000	2 950 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>			
		3 050 000	3 050 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			
		6 269 406	6 167 309
<b>Sum opptjent egenkapital</b>			
		6 269 406	6 167 309
<b>Sum egenkapital</b>			
		9 319 406	9 217 309
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			
	7	937 000	1 037 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			
		937 000	1 037 000
<b>Sum langsiktig gjeld</b>			
		937 000	1 037 000



<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	5	28 797	19 339
Skyldige offentlige avgifter		49 350	42 919
Annen kortsiktig gjeld		1 220 220	98 894
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 298 367</b>	<b>161 152</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 235 367</b>	<b>1 198 152</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 554 773</b>	<b>10 415 461</b>



Organisasjonsnr: 943 531 781  
AS LEDELSE SYSTEMER

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsregler for små selskap er fulgt.

**Note**

2

**Antall aksjer og aksjeeiere**

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
A-aksjer	61.00	1000.00	61000.00
B-aksjer	39.00	1000.00	39000.00

  

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Øivind G Johannessen	10.00	10.00%	A-aksjer
Trond Vegard Johannessen	17.00	17.00%	A-aksjer
Trond Vegard Johannessen	13.00	13.00%	B-aksjer
Pål Espen Johannessen	17.00	17.00%	A-aksjer
Pål Espen Johannessen	13.00	13.00%	B-aksjer
Jon Gisle Johannessen	17.00	17.00%	A-aksjer
Jon Gisle Johannessen	13.00	13.00%	B-aksjer

  

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>
	100.00	100.00%

**Note**

3

**Lønn og ytelser**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	350000.00	300000.00

  

<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	49350.00	42919.00

  

<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	21886.00	7606.00

  

<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	421236.00	350525.00

**Note**

3

**Ytelser til ledende personer**



Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

#### Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------

#### Note

3

#### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:

1.00

#### Note

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
---------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
------------------------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
-------------------------	------------------	------------------	----------------



## ÅRSBERETNING 2021

for

### Ledelse Systemer AS

#### **Virksomhetens art og hvor den drives**

Selskapet driver nå i hovedsak med drift og vedlikehold eiendom. Selskapets virksomhet drives fra Haukedalsbotn 80 B, 5119 Ulset.

#### **Fortsatt drift**

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2021 er satt opp under den forutsetningen.

#### **Arbeidsmiljø**

Selskapet har 1 ansatt.

#### **Ytre miljø**

Selskapets virksomhet forurensrer ikke det ytre miljø.

#### **Redegjørelse for årsregnskapet**

Samlede driftsinntekter for 2021 ble 1 080 ' mot 1 024' i 2020. Drift og vedlikehold av Jonas Lies vei 11 c. og Bakkegt. 4 har vært som forventet. Samlede driftskostnader beløp seg til 946' mot 933' året før. Resultat før skatt viste en økning fra 88' til 131' for 2021.

Styret oppfatter selskapets likviditetssituasjon og soliditet som tilfredsstillende. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### **Disponering av årsresultatet**

Styret foreslår at årets overskudd kr 102 097,- etter skatt anvendes som følger:

Avsatt til utbytte	kr.	0
<u>Til annen egenkapital</u>	<u>kr</u>	<u>102 097</u>
Sum	kr	102 097

Bergen, 19. januar 2022

---

Øivind G. Johannessen  
Styreformann og daglig leder



## LEDELSE SYSTEMER AS

### Noter til regnskap 2021

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser, herunder inntektsføres inntekter etter hvert som de opptjenes. Årsregnskapet er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder. Unntaksreglene for små foretak er brukt for alle poster hvor det foreligger slik valgadgang.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år fra etableringstidspunktet, er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Langsiktig og kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt over antatt økonomisk levetid.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende. Det er gjort fradrag for eventuelt forventet tap.

#### Skatter

Skattene kostnadsføres når de påløper, dvs. at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet før skatter. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i (netto) utsatt skatt. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Årsaken til at utsatt skatt / skattefordel oppstår er ulik periodisering av det regnskapsmessige og det skattemessige resultatet.

Det beregnes og balanseføres ikke utsatt skattefordel.

#### Note 2 - Antall aksjer, aksjeeiere mv.

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	61	1 000 kr	61 000
B-aksjer	39	1 000 kr	39 000
Sum	100		100 000

A-aksjene gir stemmerett.



**Ledelse Systemer AS**  
**Noter til regnskap 2021**

De største aksjonærene i selskapet pr.31.12:

	<b>A-aksjer</b>	<b>B-aksjer</b>
Øivind G Johannessen	10	0
Trond Vegard Johannessen	17	13
Pål Espen Johannessen	17	13
Jon Gisle Johannessen	17	13
<b>Sum</b>	<b>61</b>	<b>39</b>

**Note 3 – Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelse til revisor**

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	350 000	300 000
Arbeidsgiveravgift	49 350	42 919
Annen personalkostnad	<u>21 886</u>	<u>7 606</u>
<b>Sum</b>	<b><u>421 236</u></b>	<b><u>350 525</u></b>

Selskapet har i regnskapsåret hatt 1 årsverk.  
Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenstepensjon.  
Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2021  
Revisor er bortvalgt fra og med 2011.

**Note 4 - Varige driftsmidler**

	Utvikling Web- lisens	Tomter, bygninger og annen eiendom	Maskiner og anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	135.405	9.793.975	89.938	10.019.318
Tilgang i året	0	0		0
Avgang til anskaffelseskost	0			0
Anskaffelseskost 31.12.	135.405	9.793.975	89.938	10.019.318
Samlede av- og ned- skrivninger pr 31.12.	135.405	0	89.938	225.343
Bokført verdi pr 31.12.	0	9.793.975	0	9.793.975
Årets ordinære avskrivn.	0	0	0	0
Prosentsats for ordinære avskrivninger	25 %		20 %	

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivninger gjennomføres degressivt etter saldoprinsippet på grunnlag av bokførte verdier.



**Ledelse Systemer AS**  
**Noter til regnskap 2021**

**Note 5 - Skatt**

	2021	2020
<i>Bergning av årets skattegrunnlag:</i>		
Ordinært resultat før skattekostnad	130 894	87 906
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	0	0
Årets skattegrunnlag	<u>130 894</u>	<u>87 906</u>
22 % betalbar skatt årets resultat(22% i 2020)	28 797	19 339
Rentetillegg skatt 2020	0	0
Årets totale skattekostnad	<u>28 796</u>	<u>19 339</u>

*Oversikt over midlertidige forskjeller:*

Driftsmidler inkl. goodwill	0	0
Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12	0	0
22 % Utsatt skattefordel/Utsatt skatt(22% i 2020)	0	0

Iht GRS for små selskaper er utsatt skattefordel ikke oppført i balansen.

**Note 6 - Bankinnskudd**

	2021	2020
Bundne skattetrekksmidler utgjør	83	83

**Note 7 - Egenkapital**

	Aksjekapital	Ovekursfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.2020	100 000	2 950 000	6 167 309	9 217 309
Årsresultat			102 097	102 097
Egenkapital 31.12.2020	100 000	2 950 000	6 269 406	9 319 406

**Note 8 – Fordringer og gjeld**

Av langsiktig gjeld utgjør gjeld til aksjonær kr 937 000. Aksjonær har mottatt kr 4 830 i rentegodtgjørelse.