



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 929 514 173  
Organisasjonsform: Ansvarlig selskap (ANS)  
Foretaksnavn: ALCOA NORWAY ANS  
Forretningsadresse: Havnegata 40  
8663 MOSJØEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Henrik Tveten  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.09.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Ordinære driftsinntekter		7 015 000 000	7 435 000 000
Andre driftsinntekter		56 000 000	26 000 000
<b>Sum inntekter</b>	1,3	<b>7 071 000 000</b>	<b>7 461 000 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Råvarer og energi	1	4 159 000 000	4 787 000 000
Lønn og sosiale kostnader	4,15	665 000 000	660 000 000
Ordinære a v- og nedskrivninger	19,20	398 000 000	418 000 000
Andre driftskostnader	5	911 000 000	918 000 000
Andre gevinster og tap	6	121 000 000	882 000 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>6 254 000 000</b>	<b>7 665 000 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>817 000 000</b>	<b>-204 000 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	21	83 000 000	83 000 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>83 000 000</b>	<b>83 000 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	21	60 000 000	74 000 000
Andre finanskostnader		17 000 000	9 000 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>77 000 000</b>	<b>83 000 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 000 000</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>823 000 000</b>	<b>-204 000 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>823 000 000</b>	<b>-204 000 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>823 000 000</b>	<b>-204 000 000</b>
Kontantstrømsikring		0	30 000 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak			30 000 000
<b>Totalresultat</b>		<b>823 000 000</b>	<b>-174 000 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	20	945 000 000	996 000 000
Maskiner og anlegg	20	2 066 000 000	2 103 000 000
Software	20	1 000 000	2 000 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 012 000 000</b>	<b>3 101 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 012 000 000</b>	<b>3 101 000 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	9	750 000 000	939 000 000
<b>Sum varer</b>		<b>750 000 000</b>	<b>939 000 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	753 000 000	605 000 000
Kortsiktige fordringer	8	592 000 000	280 000 000
Konsernfordringer	8	4 001 000 000	3 199 000 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 346 000 000</b>	<b>4 084 000 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Betalingsmidler		3 000 000	2 000 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 099 000 000</b>	<b>5 025 000 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 111 000 000</b>	<b>8 126 000 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Selskapskapital	14	4 325 000 000	3 494 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 325 000 000</b>	<b>3 494 000 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 325 000 000</b>	<b>3 494 000 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	15	6 000 000	6 000 000
Andre langsiktige forpliktelser	17	83 000 000	85 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>89 000 000</b>	<b>91 000 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	18	2 300 000 000	2 300 000 000
Finansielle derivater	1	790 000 000	650 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 090 000 000</b>	<b>2 950 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 179 000 000</b>	<b>3 041 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	11	884 000 000	830 000 000
Annen kortsiktig gjeld	12	696 000 000	716 000 000
Finansielle derivater	1	28 000 000	45 000 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 608 000 000</b>	<b>1 591 000 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 787 000 000</b>	<b>4 632 000 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 112 000 000</b>	<b>8 126 000 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	16	126 000 000	124 000 000
Pantstillelser	16	9 110 000 000	8 126 000 000



Til selskapsmøtet i Alcoa Norway ANS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Alcoa Norway ANS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, totalresultat og kontantstrømanalyse for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Petter Dass gate 3, Postboks 524, NO-8656 Mosjøen  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Alcoa Norway ANS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

#### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Mosjøen, 31. mai 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Silja Eriksen  
Statsautorisert revisor

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Eriksen, Silja	BANKID	2021-06-09 13:09

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

## Alcoa Norway ANS

### Årsberetning

(Tall i parentes viser tall for samme periode i 2019.)

Selskapets driftsinntekter beløp seg til 7.070 mill. NOK i 2020 (7.461). Driftsresultatet ble 817 mill. NOK (minus 204) og årsresultatet ble 825 mill. NOK (minus 203). Årets kontantstrøm før finansiering og fordeling av utbytte var 565 mill. NOK (320).

### Markedsutviklingen

2020 ble preget av koronapandemiens konsekvenser for verdens befolkning. Aktivitetsnivået i flere næringsgrener stupte. Spesielt bil- og transportindustrien opplevde et markant fall i etterspørselen. Dermed falt også etterspørselen etter aluminium. Fjoråret brakte imidlertid også miljø- og klimaendringer høyere opp på den politiske agendaen. Ett av utfallene var at aluminium i økende grad ble anerkjent som et bærekraftig produkt. EU-kommisjonen lanserte programmet «Green Recovery», og sluttbrukere av aluminium etterspurte informasjon om karbonavtrykket i metallet de kjøper.

Verdens totalforbruk av aluminium var ifølge CRU 62,3 millioner tonn, en nedgang på kun 3,4 % sammenlignet med fjoråret. Det var imidlertid store regionale forskjeller. Utenom Kina sank forbruket med 13%, mens Kinas etterspørsel etter aluminium økte 4% i 2020. Med det økte Kinas andel av verdens aluminiumetterspørsel til 60% sammenlignet med 55% i 2019. Den europeiske etterspørselen ble rammet av fallende bilproduksjon samt nedgang i bygge- og anleggssegmentene. Samlet sett falt etterspørselen etter primæraluminium i Europa med 11,6% i 2020 ifølge CRU.

Verdens produksjon av primæraluminium økte med 2,7% til 64,9 millioner tonn. Hovedårsaken var økt produksjon i Kina. Produksjonen ved europeiske smelteverk falt med omtrent 1% fra 2019.

Den gjennomsnittlige LME<sup>1</sup>-prisen for levering om 3 måneder var USD 1.731 dollar per tonn, en nedgang på 80 dollar per tonn fra gjennomsnittet året før. Den regionale premium for Europa (P1020 ingot fra lager i Rotterdam) ble også påvirket av den generelle markedsutviklingen og viste et snitt på 129 dollar per tonn i 2020, en nedgang på 9% i forhold til fjoråret.

Alcoas forretningsidé er å produsere skreddersydde produkter tilpasset den enkelte kundes spesifikasjoner. Prisene selskapet oppnår er basert på LME-noteringen for aluminium, med tillegg av en produktpremie som er avhengig av hvilket spesifikt produkt som skal leveres til kunden. Denne produktpremien varierer med legering og

<sup>1</sup> LME = London Metal Exchange, der en betydelig andel av verdens aluminium omsettes. LME-prisen er det globale aluminiummarkedets fremste referansepris.



format. Alt utenlands salg fra Alcoa Norway til slutt kunder ble i 2020 gjort gjennom det spanske Alcoa-selskapet Aluminio Espanol S.L.U, som var kontaktpunkt for alle europeiske kunder.

Totalt skipninger av metall produsert i støperiene var 358.566 tonn i 2020 (373.880). Markedet for valseemener ble betydelig påvirket av koronapandemien i 2. og 3. kvartal, og salget ble redusert om lag 20% på årsbasis i forhold til 2019. Reduksjonen i etterspørsel ble delvis oppveiet av produksjon av 18.000 tonn ulegert LME-metall. Markedsforholdene for bolt og støpelegeringer ble mindre påvirket, der etterspørselen var noe lavere enn nivået i 2019.

## Drift

Totalproduksjonen i Alcoa Norways elektrolysehaller i Mosjøen og på Lista var på 291.330 tonn. Dette er 4.290 tonn høyere enn produksjonstallet i 2019 og det høyeste volumet selskapet har produsert.

I Listas Søderberg-haller så man effekten av prosessforbedringer, og produksjonen endte på 91.151 tonn. Dette var 1.616 tonn høyere enn foregående år. Strømstyrken ble økt gradvis gjennom året og var 6% høyere mot slutten av året. Energiforbruket og strømnyttet var stabilt. Det er utarbeidet planer for ytterligere strømkning i 2021.

I Mosjøens prebakeanlegg ble det oppnådd en rekordhøy produksjon på 200.179 tonn i 2020. Høyere strømstyrke, flere ovner i drift og stabilitet i produksjon gjennom hele året var hovedårsaken til det gode produksjonsresultatet. Utslippene av fluor er godt under konsesjonsgrensen. Elektrolyseproduksjonen i Mosjøen har vært meget stabil med svært gode driftsresultater i flere år. Totalproduksjonen av anoder fra anodefabrikken var 295.000 tonn.

Produksjonen i støperiene var 357.827 tonn i 2020, 15.086 tonn lavere enn produksjonsresultatet for 2019. Etterspørselen etter bolter var god året sett under ett, og Lista-produksjonen var marginalt lavere enn rekordproduksjonen fra fjoråret. Produksjonen i Mosjøen viste en nedgang på 13.877 tonn sammenlignet med 2019 og skyldes redusert etterspørsel påvirket av koronapandemien.

Alcoa Norway har to moderne og fleksible aluminiumstøperier med god produktkvalitet og høy produktivitet. Alcoa Norway kan levere ca. 380.000 tonn aluminiumprodukter ved at støperiene smelter om innkjøpt metall i tillegg til eget elektrolysemetall.

Totalt antall årsverk ved utgangen av 2020 var 763, som er 6 flere enn ved årsslutt i 2019.



## Finansielle resultater

Driftsresultatet økte 1.021 mill. NOK, fra minus 204 mill NOK i 2019 til 817 mill. NOK i 2020. Driftsmarginen var 22% (minus 5%). Avkastning på sysselsatt kapital var 12% (minus 3%).

Lavere LME-pris og lavere premier hadde en negativ effekt på inntektene i 2020. Samtidig økte råvarekostnadene i 2020 på grunn av en ny prisformel for alumina som erstattet de langsikte kontraktene som utløp i 2019.

Kraftkostnader var vesentlig lavere i 2020 ettersom norske spotpriser var lave gjennom hele året. Svekket kurs på norske kroner målt mot Euro og dollar ga en negativ utvikling på den urealiserte markedsverdien på kraftkontrakter i valuta i 2020. Bokført urealisert tap i 2020 var 121 mill.NOK sammenlignet med et tap på 882 mill.NOK i 2019.

Begge verk økte sine konverteringskostnader per tonn aluminium produsert noe, men har fortsatt en god posisjon på kostnadskurven.

Snittkursen på NOK mot USD økte fra 8,80 i 2019 til 9,40 i 2020.

Netto finansposter var 8 mill. NOK i 2020 (1). Netto renteinntekt var 7 mill. NOK (4). Ordinære avskrivninger var 398 mill. NOK (418).

Investeringene i varige driftsmidler i 2020 var totalt på 296 mill. NOK (252). Driftskapitalen var 619 mill. NOK ved slutten av 2020, mot 715 mill. NOK ved inngangen til året. Reduksjonen i driftskapital skyldtes hovedsakelig lavere nivåer på lager av ferdigvarer og råmaterialer.

Ved utgangen av året var likviditetsreserven 918 mill. NOK (349).

Låneposisjonen på den langsiktige konserninterne låneavtalen er 2.300 mill. NOK ved årsslutt 2020.

Det var ingen utbetaling til eierne i løpet av 2020. Total egenkapital ved slutten av året var 4.325 mill. NOK (3.494). Egenkapitalandelen er 47%.

Regnskapet er ikke belastet med skatter, da skatteforpliktelsen ivaretas av eierne, Norsk Alcoa AS og Norsk Alcoa Smelting AS.

Regnskapet er avlagt basert på en forutsetning om fortsatt drift.

## Finansiell risiko

Fra 2020 er prisen på alumina knyttet opp mot API (Alumina Price Index) som er en intern prisingsmekanisme beregnet ut fra ett veid snitt av forrige måneds daglige spotpriser fra tre ulike indekser.

De siste årene har Alcoa Norway inngått flere langsiktige kraftkjøpsavtaler som har sikret om lag 50% av kraftbehovet for sine verk fra 2020 og ut 2035. De resterende

50% kjøpes inn gjennom kortsiktige avtaler. Økonomisk kompensasjon for de indirekte kostnadene for karbonutslipp som går gjennom strømregningen mottas i samsvar med EU-kommisjonens retningslinjer og det norske regimet for CO<sub>2</sub>-kompensasjon.

Alcoa Norway har dekket sine fysiske behov for koks og bek gjennom avtaler med Alcoa Corporation.

Aluminium blir notert i USD i alle markeder, og endringer i vekselskursen mot USD påvirker priser som blir realisert i lokale valutaer. Det meste av salget fra Alcoa Norway blir fakturert i Euro, mens store deler av råvarekjøpene blir fakturert i USD. Valutarisikoen håndteres på konsernnivå.

Alcoa Norway forsikrer ikke sin kredittrisiko da størstedelen av salget er internt.

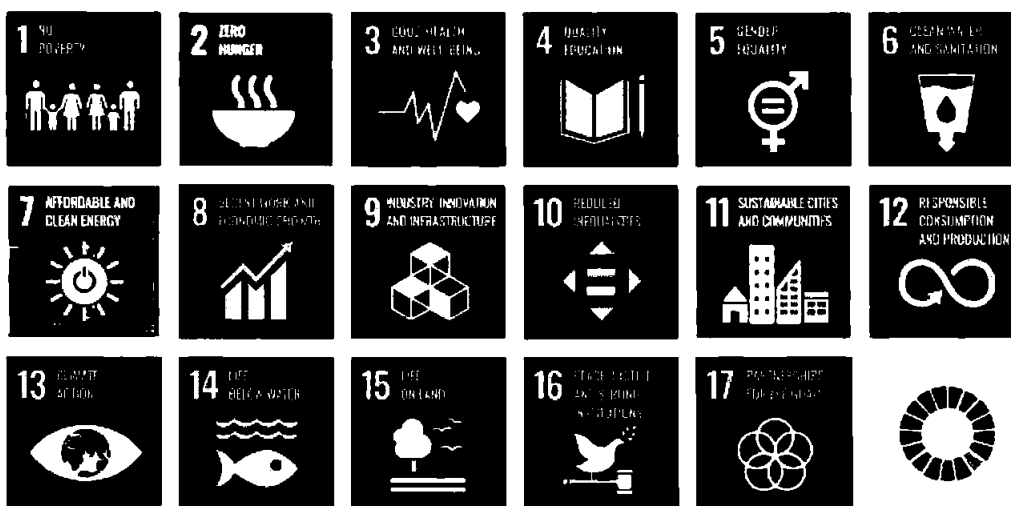
I oktober 2019 inngikk Alcoa Norway en ettårig kredittfasilitet i flere valutaer på 1.300 mill. NOK som garanteres på usikret basis av Alcoa Corporation. Fasiliteten ble endret og forlenget ett år i september 2020.

Alcoa Norway har en konsernintern langsiktig gjeld på 2.300 mill.NOK. Lånet forfaller i juli 2027.

## Alcoas innsats for bærekraftig utvikling

Alcoas virksomheter setter preg på sine lokalmiljø. Bedriften har derfor et omfattende samfunnsansvar. Alcoa møter sine forpliktelser ved å etterleve og bidra til FNs bærekraftsmål. Disse målene vises i figuren under.

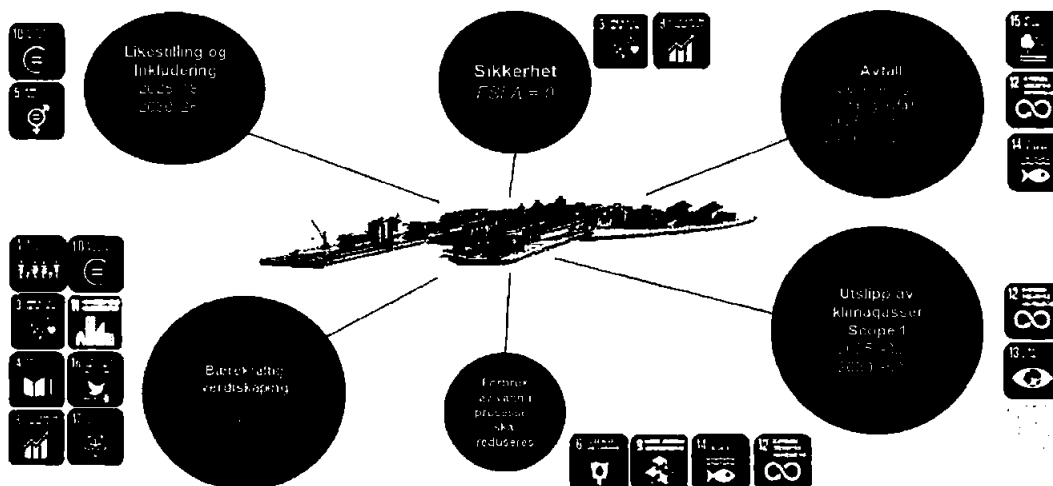
Figur 1: FNs bærekraftsmål



For Alcoa er begrepet «bærekraftig utvikling» en kontinuerlig prosess og en strategi. Vår hovedmålsetting er å skape verdier i de samfunnene vi tilhører samtidig som vi

påvirker miljøet rundt oss så lite som mulig. Vi har egne målsettinger for vann- og avfallshåndtering i tillegg til å redusere klimagassutslippene fra våre virksomheter. Bedriftens og konsernets ambisjoner og mål, kategorisert etter FNs bærekraftsmål, oppsummeres i figuren under.

Figur 2: Alcoas bærekraftsambisjoner og -målsettinger kategorisert etter FNs bærekraftsmål



## Likestilling, inkludering og diskriminering

Alcoa skal tilby et inkluderende arbeidsliv. Våre arbeidsplasser skal være steder der ansatte trives, er trygge, har tillit til hverandre og har like muligheter uavhengig av rase, kultur, kjønn, alder og seksualitet. Våre ansatte skal behandles med åpenhet og respekt, og føle seg akseptert og verdsatt. Alcoa har ingen toleranse for diskriminering eller sanksjoner av noe slag mot enkeltansatte.

Et inkluderende arbeidsliv er en prosess som aldri blir ferdig eller god nok. Vi har fortsatt et forbedringspotensial når det gjelder jevnere kjønnsfordeling og en mangfoldig sammensetning av arbeidsstyrken. Ambisjonen vår er arbeidsmiljø som i enda større grad består av mange ulike mennesker. For å oppnå dette kommer vi til å sørge for at vi fremover får en mer mangfoldig gruppe jobbsøkere, og at vi ansetter, forfremmer og ivaretar deretter.

Siden arbeidskulturen vår er nødt til å gi et trygt og positivt arbeidsmiljø vil Alcoa jevnlig be om tilbakemelding fra sine ansatte om hvordan jobbene deres føles. Vi foretar medarbeiderundersøkelser minst en gang hvert år. Samtidig har verkseledelsene jevnlig møter med fagforeninger og tillitsvalgte.

Her hjemme ønsker vi å ha full likestilling mellom kvinner og menn fordi vi mener mangfold er et forretningsfortrinn. Vi ønsker å utvikle og beholde kvinnelige ansatte, og å få flere kvinner inn i ledende stillinger.

Historisk sett har andelen av kvinnelige ansatte i Alcoa Norway vært lav, både blant operatører og i ledelsen. Det arbeides målrettet med å endre bildet. Vi har satt oss ambisiøse mål for å fremme mangfold i organisasjonen, og selskapet globalt har utviklet systemer for å måle fremgangen på området. Mangfold og likestilling er en del av Alcoas globale bærekraftsmål, og kvinneandelen på alle Alcoas lokasjoner måles og belønnes i lederkompensasjonsordningen.

I Alcoa Norway er 12% av de ansatte kvinner. Andelen er i ferd med å endres, spesielt blant ansatte med høyere akademisk kompetanse og i ledende stillinger. Selskapet gir hvert år arbeid til ferieavløsere. Blant disse er kvinneandelen ca. 25%.

Det er ingen lønnsforskjell mellom menn og kvinner i driften, mens gjennomsnittlig lønn for kvinnelige funksjonærer ligger på 97% av lønnen for menn i tilsvarende stilling. Forskjellen reflekterer ulikhet i jobbkategorier og ansiennitet.

## Sikkerhet

### Skader og skadeforebygging

Alcoas sikkerhetskultur demonstreres av prinsippet «sikkerhet først – foran produksjon, foran lønnsomhet, foran alt». Hvert orienteringsmøte fra ledelsen innledes med gjennomgang av sikkerhet.

Alcoa-ansatte skal ha en sikker arbeidsplass, hele tiden, overalt. Ansatte skal være trygge på at arbeidsoppgaver utføres under strenge HMS-krav, at Alcoa har gode prosedyrer for både forebyggende og reaktivt helseforebyggende arbeid, og at disse prosedyrene er tilgjengelige og godt kjente.

Alcoa Norway hadde ingen fatale eller alvorlige skader («Fatal and Serious Injuries» - FSI) i 2020. Alcoas sikkerhetsresultat rapporteres av One Alcoa, en enhet som inkluderer Alcoa og anvendte leiefirma. Sikkerhetsresultatet for 2020 inneholdt følgende skader:

- Tre fraværsskader (H1\*). Kneet ut av ledd, avrevet muskel i overarm og et armbrudd.
- En skade med arbeidsbegrensning og fem skader med medisinsk behandling (H2\*)
- 43 førstehjelpsskader.

*\* H-verdiene viser antall skader pr. million arbeidstimer og brukes for å kunne sammenligne enheter med ulikt antall ansatte. H1 gjelder skader som fører til fravær fra jobben, mens H2 inkluderer skader som krever medisinsk behandling og/eller midlertidig omplassering, i tillegg til slike som fører til fravær.*

Menneskelig adferd (HP) og kritisk risiko (CR) er to viktige evalueringer og arbeidsmetoder som benyttes for å nå målsettingen om et skadefritt miljø. HP anvender barrieretenking mens CR fokuserer på konsekvensen av en hendelse.

Alcoa har tatt i bruk Forwood CRM (Critical risk management) som sitt verktøy for kritisk risikostyring. Forwood CRM er et app-basert verktøy som kan brukes via PC,



mobil og nettbrett, og inneholder detaljerte sjekklister utarbeidet for å verifisere en sikker arbeidspraksis der risikofylt arbeide utføres.

Kritisk risiko ved Alcoa Norges virksomheter defineres av hvilke aktiviteter som har høyest statistisk sannsynlighet for kritiske hendelser. Disse er:

- Flytende metall
- Mobilt utstyr
- Fall
- Kraner
- Elektrisk sikkerhet
- Farlige trange rom
- Merking-Låsing-Prøving (MLP)
- Maskinsikring
- Koronapandemi

Fokus på HP og kritisk kontroll har hatt positiv innflytelse på våre ansattes sikkerhetstenking og de ansattes forståelse for at de selv utgjør siste barriere som individ.

Ytterligere verktøy er bruk av teknologi som AGV (Automatisk styrte kjøretøy), roboter og fjernstyrte løsninger for å få ansatte ut av risiko områder. Ved å forsterke kritisk risikotenking vil risikoen for å bli skadet i våre arbeidsområder reduseres. AGV har redusert risiko for at ansatte blir påkjørt av mobilt utstyr i elektrolysehallene. Robotisert veggbygging i anodebakeriet har redusert ergonomiske utfordringer vesentlig.

## **Helse**

Sykefraværet i 2020 var 5,9%. Dette er en økning på 0,9 prosentpoeng fra 2019.

2020 har vært sterkt påvirket av koronapandemien og nasjonale og Alcoa sine egne retningslinjer er fulgt. Dette har bidratt til at Alcoa med sine to lokaliteter har klart å ivareta en smittefri organisasjon. Helseundersøkelser av ansatte i 2020 har vært noe redusert som en konsekvens av strenge smittevernstiltak

Noe av det økte sykefraværet skyldes langtidsplager som ansatte har. Begge verk deltar i programmet for «inkluderende arbeidsliv», som innebærer en tett oppfølging av sykmeldte og tilrettelegging for at sykmeldte kan gjenoppta gamle eller nye tilpassede arbeidsoppgaver så tidlig som mulig. Alcoa er dessuten svært opptatt av forebyggende helsefremmende tiltak, og oppfordrer og legger til rette for både fysisk trening og jobbrotasjon.

Ergonomisk risikovurdering og vibrasjonsmålinger med fokus på håndholdt verktøy og helkroppsvibrasjon i kjøretøy er utført. Alle disse aktivitetene er en del av regelmessige arbeidsplassundersøkelser som bedriftshelsetjenesten gjennomfører

Alcoa har jobbet med en «Utmattelses»-standard for å sikre arbeidsforholdene til ansatte. Et rammeverk er laget av de norske verkene for å møte Alcoa sine

forventninger. Dette for å hindre at Alcoa sine ansatte skal utsette seg for alvorlig fare grunnet utmattelse og tretthet.

Automatisering av oppgaver anses fortsatt som et viktig tiltak for å bedre sikkerhet og arbeidsmiljø. I tillegg pågår jevnlig arbeid for å skjerme den ansatte fra eksponering mot helserisiko-arbeid. Eksempelvis har begge verk programmer for å fjerne støykilder på og rundt verkene.

Alcoa gjør HMS-revisjoner jevnlig. Revisjonene utføres av en gruppe bestående av lokale HMS-eksperter, konsulenter, bedriftshelsetjeneste og ansattrepresentanter.

## **Avfall**

For Alcoas del er avfall en uønsket konsekvens av aluminiumsproduksjon. Vi forsøker hele tiden å redusere, fjerne eller benytte avfall fra våre prosesser, og ellers benytte innsatsfaktorer og ressurser så lenge som og så ofte som mulig. Dette gjøres på en systematisk måte. Første trinn er å redusere avfall fra kilden. Andre steg er å utnytte og bruke avfall på en klimavennlig måte. Avfallshåndteringen kan fremstilles skjematisk på denne måten:

1. Kildefjerning: redusere volumet eller begrense giftigheten av avfallet ved kilden ved å enten endre prosessmetode, bytte innsatsfaktorer, avskille virksomheter, forbedre drift og bruke bærekraftskriterier ved anskaffelse.
2. Bruk om igjen: avfall brukes på nytt, enten på verket eller andre steder, i den grad det er mulig.
3. Gjenvinning/kompostering: bryt ned avfall, hent ut gjenvinnbare ressurser og bruk på nytt.
4. Energigjenvinning: bruk varmen fra prosesser på nytt.
5. Håndtering/deponering: kutt volum eller ufarliggjør avfall før eventuell deponering.
6. Deponering er siste utvei.

### **Spent Pot Lining**

Spent Pot Lining (SPL) er karbon og ildfaste foringer som ligger igjen i oppbrukte aluminiumovner. Det er farlig avfall som vanligvis må deponeres. Alcoa har som mål å gjøre dette restvolumet så lite som mulig ved å gjøre aluminiumsproduksjonen i ovnen så god som mulig. En produksjonsmetode som gir ovnen lengre levetid, minimerer avfallsmengden pr. tonn produsert aluminium.

Noe SPL er uunngåelig, men dette er et produkt som kan brukes som innsatsfaktor i andre prosesser. SPL kan for eksempel brukes som både innsatsfaktor og brenselkilde i sementproduksjon, som råmateriale i stålproduksjon og brenselkilde i produksjon av steinull, avhengig av renhet.

I løpet av 2021 vil Alcoa Mosjøen gjennomføre et pilotprosjekt som, dersom vellykket, kan gi en gjenvunnet SPL med så høy renhet at noe av den kan brukes i enten grafittprodukter eller i anodeproduksjon. Pilotprosjektet, som støttes av Innovasjon Norge, gjennomføres i partnerskap med Hydro, GE Power Norway AS, Sintef og en forskningsstasjon i Luleå og jobber med å gjenvinne dette til et nytt produkt. Prosjektet består i å knuse SPL i mye mindre biter, før det kan gå inn i ny produksjon igjen. Alcoa skal gjøre en prøveproduksjon på 100 kilo, og målsettingen er at hele avfallsmengden på om lag 5.000 tonn per år skal gjenvinnes på denne måten.

### **BadEland**

Alcoa har, med hjelp fra Forskningsrådet og i partnerskap med blant annet Hydro og Noralf, startet et prosjekt med navnet BADELand. I likhet med SPL er dette en metode for å øke gjenvinningen av «rester» etter aluminiumsproduksjon i en oppbrukt aluminiumovn. Foreløpig har Alcoa sendt 200 kg med prøvemateriale til ulike aktører som gjennom laboratorieforsøk skal finne bruksområder for innholdet.

Forskningsprosjektet består av tre faser og innledes som pilotfase i 2021. Formålet er å omdanne/resirkulere bad om til aluminiumfluorid. Gjenvinning av bad er således en fullholden sirkulærløsning for aluminiumsfremstilling.

### **Deponi**

I desember 2020 ble det siste av to deponier for prosessavfall internt på verksområdet på Lista ferdig forseglert, i henhold til godkjente planer i dialog med Miljødirektoratet.

I Mosjøen vil arbeidet med å lukke den eldre delen av deponiet Store Åsnevdal ferdigstilles i 2021. Ny deponicelle for ordinært avfall skal etableres og drives i henhold til strenge regler for noen få avfallstyper.

Alcoa Mosjøen har i flere år arbeidet for å sikre det lukkede deponiet Lille Åsnevdal mot utlekking. En konsulentrapport bekrefter at tiltakene som er satt inn de siste årene har hatt god effekt og kraftig redusert risikoen for utlekking til grunnen.

Alcoa Norway har deltatt i flere forskningsprosjekter som tar sikte på å finne bedre løsninger for avfallshåndtering for farlige avfall, som brukte katodeforinger og slagg fra støperiet. I disse prosjektene samarbeider Alcoa med andre aktører i aluminiumsbransjen og forskningsmiljøene. Som et ledd i å søke etter alternativ bruk av prosessavfallet har Alcoa Norway også deltatt i Eyde-initiativet nasjonal kartlegging av sidestrømmer fra posessindustrien, og håper å bidra til samarbeid om å finne nye bærekraftige metoder å utnytte de ressursene som ligger i dette.

## **Bærekraft verdiskaping i lokalsamfunnet**

En av Alcoas kjernestrategier er å tilføre bærekraftige verdier til de områdene vi tilhører. Verdier forstås i denne sammenhengen først og fremst som økonomiske verdier, altså at vi benytter lokale varer og tjenester i størst mulig grad og dermed

skaper høyest mulige ringvirkninger for våre lokalsamfunn. Derneft ønsker vi at disse ringvirkningene skal være av en rettferdig, etterrettelig og klimavennlig karakter.

Alcoa ønsker å være en god nabo. I tiden fremover kommer selskapet til å bruke mye tid på henvendelser til aktører i lokalsamfunnet – naboer, kunder, tjenesteleverandører, næringsklynger, miljøorganisasjoner, reindrift og politikere. Vi tar mye plass, og er svært synlige for omgivelsene. Derfor ønsker vi etter beste evne at vår tilstedeværelse ikke blir en byrde for området vi befinner oss i.

### **Aluminium Stewardship Initiative og andre sertifiseringer**

I 2020 ble begge verkene, ved henholdsvis Mosjøen og Lista, sertifisert i henhold til Aluminium Stewardship Initiatives (ASI) Performance Standard. ASI-sertifisering omfatter en rekke egenskaper, deriblant ledelse, miljøstyring og sosialt ansvar. Sertifiseringen bekrefter at Alcoas aluminiumsproduksjon i Norge drives på en måte som ivaretar hensynet til miljø på en god måte. Vi forvalter våre ressurser etter strenge krav til omtanke for omgivelsene og så langt som mulig minimerer alle typer utslipp og tar hensyn til biologisk mangfold.

Alcoa Lista mottok i januar 2021 fra Miljødirektoratet en oppdatert Tillatelse etter forurensningsloven, i tråd med BREF/BAT-regelverket. Denne inkluderer både nye grenser, flere innstramminger i eksisterende grenseverdier og flere utredningskrav. Alcoa Lista er posisjonert for å imøtekomme disse innstrammingerne og skal jobbe for ytterligere forbedringer. Mosjøen venter også snarlig oppdatering av tillatelsen etter tilsvarende prosess med Miljødirektoratet.

Alcoa Lista ble resertifisert i henhold til ISO 50001, i tillegg til å gjennomgå årlig revisjon av ISO 14001 og 9001 uten avvik.

### **Lokalt miljøavtrykk**

Miljømessig var 2020 et bra år for Alcoa Lista.

- Ingen brudd på utslippstillatelsen.
- Ingen naboklager.
- Ingen akuttutslipp.
- Rekordlave utslipp av PAH til luft og til sjø.
- Rekordlavt utslipp av fluorid til luft.

Mosjøen leverte tilsvarende gode miljøprestasjoner i 2020. Begge aluminiumsverkene oppnådde utslippskomponenter på rekordlave nivåer.

Mye av forbedringen i utslipp tilskrives tiltak og prosjekter i elektrolysen som for eksempel endrede driftsrutiner, omorganisering og endret råvare. Ett eksempel er fra gassrensing-avdelingen i elektrolysen, der vi tok i bruk et nytt anodegassfilter som erstattet to eldre filtre i november 2019. Det nye filteret førte til en merkbar reduksjon i diffust støvutslipp.

Foruten kutt i lokale utslipp har er det blitt gjort flere tiltak for å redusere støy fra verkene. Kartlegging utført i samarbeid med eksterne eksperter samtidig som tiltak

ble gjennomført viser at støybidraget fra Alcoa Mosjøen er redusert, og verkets naboer opplever derfor nå mindre støy i sine omgivelser enn tidligere.

Alcoa Lista og Statsforvalteren har i 2020 samarbeidet om vitalisering av tre områder på Alcoas eiendom rundt industriområdet. Samarbeidet omfatter restaurering av de truede naturtypene kystlynghei og sanddynemark ved fjerning av fremmede arter som sitkagran, berg-/buskfuru, rynkerose og gyvel i Einarsneset fugle- og plantefredningsområde; og å gjenskape gode biotoper for insekter og amfibier i sanddynemark med tilplantet furuskog dels av fremmede treslag, basert på en frivillig avtale, i et ikke-vernet område nær Røyrtjønn naturreservat.

Sammen med de andre nordiske aluminiumsverkene og Aluminiumsindustriens miljøsekretariat (AMS) deltar Alcoa Norway i prosjektet ESPIAL, en oppdatering av en studie fra 1994, hvor bransjens miljøpåvirkning kartlegges.

## Vann

Mesteparten av vannforbruket i Alcoas norske verk brukes til kjøling i støperiene. Tilgangen på vann i Norge er veldig god sammenlignet med aluminiumsproduksjon i mange andre land. Dette til tross jobber Alcoa kontinuerlig med forbedring av vannbruken for å gjøre den så liten som mulig. Kutt i vannforbruk er en langsiktig strategisk målsetting for Alcoa-konsernet. Reduksjon i vannforbruket er en målsetting som må oppfylles for alle medlemmer av International Council on Mining and Metals (ICMM). Alcoa er ICMM-medlem.

Alcoa-konsernets konkrete målsetting er en reduksjon av vannforbruket på henholdsvis 5% i 2025 og 10% i 2030, sammenlignet med 2015, i områder der vanntilgangen er anstrengt. I tillegg må alle verk gjøre presise beregninger av vannforbruk, måle kvaliteten på vann som slippes ut og unngå all form for vannforurensning. Alle verk må også undersøke og utnytte alle potensielle muligheter for gjenbruk av vann.

I Norge har Alcoa gjennom året tatt målinger av vann og biota tilknyttet Husebybukta og målinger av omgivelsesluft utført i samarbeid med henholdsvis NIVA og NILU, og i henhold til godkjente planer av Miljødirektoratet. Rapportene fra disse målingene vil mottas i løpet av første kvartal. Dette arbeidet inngår også i samarbeidsprosjektet ESPIAL i Aluminiumsindustriens miljøsekretariat (AMS), som er en oppdatering av den såkalte Effektstudien fra 1994, og som skal ferdigstilles i 2021.

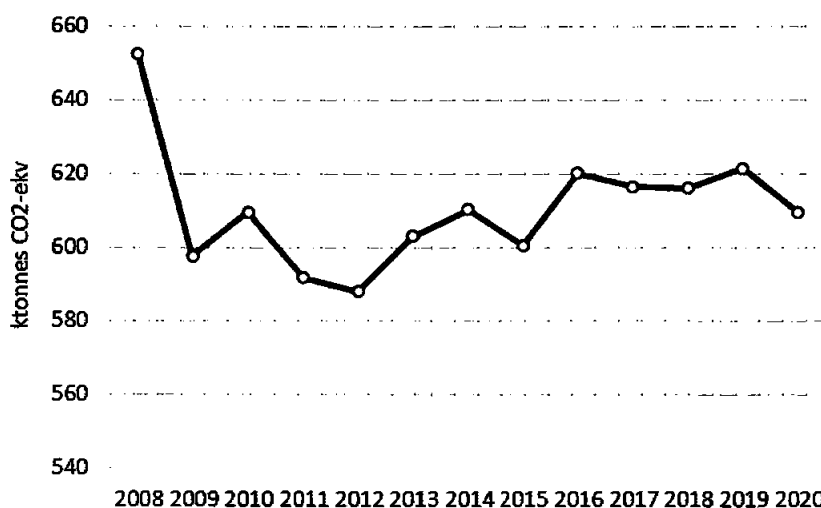
Høsten 2020 ble en gammel oljeutskiller ved Alcoas verk i Mosjøen erstattet med en moderne variant. Den nye oljeutskilleren har en beviselig bedre evne til å skille olje fra vann slik at vannet som slippes ut til Vefsnfjorden er renere.

## Utslipp av klimagasser

Alcoa-konsernet har gitt sin uforbeholdne støtte til Parisavtalens hensikter og målsettinger. Et av selskapets kjerneverdier er «advance sustainably», som i

praksis kan oversettes til at vekst skal sammenfalle med lavere utslipp. Alcoa har som mål at selskapets utslipp av klimagasser, både direkte og indirekte (fra energiforsyning), skal reduseres med 25% i 2025 og 50% i 2030, sammenlignet med 2015. Begrunnelsen for denne målsettingen er at Alcoa ønsker å bidra til oppfyllelse av Parisavtalens målsetting å begrense global temperaturøkning til under 2°C.

Figur 3: Utslipp Alcoas norske virksomheter 2008-2020, tusen tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter



Alcoas bærekraftsstrategi og tilhørende mål for utslippskutt følger naturlig av vår overbevisning om at fremtidens samfunn vil bygges med lavutslippsprodukter og at virksomheter med høye utslipp vil bli ansett som mer og mer risikable. Aluminium er et metall med alle tenkelige forutsetninger for å bli en byggekloss i lavutslippsamfunnet – det er et lett, sterkt og føyelig metall som også er resirkulerbart i det uendelige. Aluminium er en innsatsfaktor i alt fra fornybar kraftproduksjon til digitale kommunikasjonssystemer.

All aluminium produsert ved Alcoas norske verk er sertifisert i henhold til ASI Chain of Custody-standard som kompletterer Alcoas Sustana™-sertifisering. Alcoas Sustana™-produkter omfatter Ecolum™-standarden, som begge norske verk oppnår med god margin med et karbonavtrykk på under 2,5 tonn CO<sub>2</sub> per tonn aluminium. Dette er 75% lavere enn det globale gjennomsnittet for aluminiumsproduksjon. Alcoa Mosjøen oppfyller i tillegg Ecodura™-standarden for støpte aluminiumsprodukter der kravet er at minst 50% av innholdet i aluminiumsblokkene skal komme fra resirkulert innhold.

EUs klimalovgivning er en viktig pådriver for Alcoas klimainnsats. I 2021 går EUs kvotehandelssystem, ETS, inn i en ny handelsperiode som varer frem til 2030. I denne perioden vil tilgangen på utslippskvoter minke og prisen på dem formodentlig øke. Dette gjør utslipp mer kostbart. Alcoa anser derfor tiltak for å redusere utslippene som økonomisk formålstjenlig. Imidlertid vil de store utslippene fra aluminiumsproduksjon trolig måtte komme fra en total omlegging av produksjonen. Dette er kostbare tiltak som Alcoa ikke kan gjennomføre for egen regning uten å prise seg helt ut av det globale aluminiumsmarkedet. For de store omleggingene er derfor Alcoa avhengig av hjelp fra aktører som EUs Innovasjonsfond og Enova.

Grunnen til at Alcoa trenger hjelp til de store omleggingene er at EUs klimapolitikk enn så lenge er ensidig. Resten av verdens aluminiumsproduksjon betaler ikke for sine utslipp. Når Alcoas norske virksomheter så må ta kostnaden for både utslipp og store og små utslippsbesparende tiltak gir dette økte produksjonskostnader verden ikke får. I verste fall betyr dette en nedstenging av aluminiumsverk i EU og en tilsvarende oppskalering i land utenfor EU med svakere klimaregulering. Dette fenomenet omtales som karbonlekkasje.

Å motvirke karbonlekkasje er en sentral målsetting for EU. Derfor får de fleste ETS-bedrifter, Alcoas norske virksomheter inkludert, flesteparten av sine utslippskvoter tildelt uten kostnad. I kommende handelsperiode vil imidlertid mengden gratiskvoter avta.

Kjøp av utslippskvoter er en direktekostnad for Alcoa som følge av ETS. Det finnes imidlertid også en *indirekte* kostnad som er vesentlig høyere. Denne indirekte kostnaden kommer av at produsenter av kull- og gasskraft, som også er med i ETS, også må kjøpe utslippskvoter. Kraftprodusenter velter denne kostnaden over i kraftprisen de tilbyr til markedet. Selv om det nesten ikke finnes kull- eller gasskraft i Norge er denne prisvirkningen fullt synlig da Norge handler kraft med land som har denne typen kraftproduksjon.

EUs motvirkning av karbonlekkasje består derfor i to ting: gratistildeling av kvoter og karbonkompensasjon. Sistnevnte er beskyttelse mot indirekte kostnader. EU-Kommisjonen har presentert sine retningslinjer for karbonkompensasjon for neste handelsperiode. Norske myndigheter er i ferd med å gjøre klart hvordan disse retningslinjene skal bli oversatt til norsk regelverk. Det tas for gitt at karbonkompensasjon videreføres, da norsk industri i større grad enn sine europeiske motparter har svært høye indirekte ETS-kostnader og at karbonkompensasjon er tvingende nødvendig for fortsatt konkurransedyktig norsk industri.

Foruten overgangen til kvotesystemets nye handelsperiode kan vi forvente vesentlige tilføyinger og skjerpelser i EUs klimapolitikk fremover. EUs «Green Deal», oversatt til norsk som «Grønne giv», er en samling av klimarelaterte målsettinger, der den viktigste er et nytt mål på 55% utslippskutt i 2030, og lovttekster. De fleste lovtekstene vil bli klare i løpet av 2021. Flere av disse lovtekstene er relevante for Alcoas norske virksomhet.

En ny lovgiving, den såkalte taksonomien som er en del av EUs Sustainable Finance Platform, er i praksis en rangering (på engelsk: «screening criteria») av investeringsobjekter etter klimaverdi. Kategoriseringen er et tiltenkt verktøy for banker, investorer og andre långivere. Tanken er at långivere eller investorer som ønsker å minimere klimarisiko i sine porteføljer skal kunne bruke taksonomien for å finne potensielle investeringsobjekter. Jo mer en virksomhet anses som «grønn», jo mer vil den passe inn i investeringsmidler med grønn profil.

De fastsatte verdiene er presentert i EU-kommisjonens foreløpige retningslinjer av oktober 2020. Disse er godt nytt for Alcoas norske virksomhet. For det første anses aluminium som et viktig overgangsmetall. «Overgang» betyr i denne sammenhengen at aluminium anses å spille en viktig rolle som innsatsfaktor til lavutslippssamfunnet i fremtiden. For det andre vil aluminium fra både Mosjøen og Lista, etter EU-Kommisjonens vurdering, møte kravene til henholdsvis begrensings-

og tilpasningskriteriet. En investering i Alcoa vil dermed anses som «grønn», eller klimamessig bærekraftig.

### **Alcoa Foundation**

Alcoa Foundation har også i 2020 samarbeidet med Forskerfabrikken for å markedsføre naturvitenskaplige fag. Målsettingen er å motivere barn og unge til å velge utdanning innenfor disse fagene for å kunne løse morgendagens klima- og miljøutfordringer. I 2020 ble det arrangert fem sommerkurs og barnehager i Farsund og Vefsn fikk også undervisningsmateriell for bruk overfor sine barn. I tillegg ble det organisert innovasjonscamper på ungdomsskoler i Mosjøen og omkringliggende kommuner.

Alcoa-ansatte blir oppmuntret til å gi tilbake til lokalsamfunnene gjennom frivillig arbeid. På grunn av koronapandemien, oppfordret vi ikke ansatte til dugnadsarbeid i 2020. Vi håper å kunne ta opp igjen den gode tradisjonen i 2021.

I 2020 fortsatte Alcoa Foundation flere samarbeidsavtaler i Norge. Sammen med stiftelsen FEE Norway vil Alcoa Foundation arbeide med å etablere «Grønt flagg» sertifisering i barneskoler. Sammen med miljøstiftelsen Bellona skal unge mennesker bli motiverte og engasjerte til å møte miljø- og klimautfordringene. I samarbeid med Naturvernforbundet vil Alcoa Foundation støtte opprydding langs kysten gjennom «Kystlotteriet».

### **Utvikling og utsikter**

LME-prisen var rundt 2.000 dollar pr. tonn i den første måneden i 2021 og har siden steget opp mot 2.200 dollar pr. tonn. Både etterspørsel og pris på metall viste en økning i andre halvdel av 2020 og vil ha en positiv effekt på resultatet i 2021.

Som følge av koronapandemien opplevde Alcoa Norway redusert etterspørsel og lavere priser på ferdigprodukter i første halvdel av 2020. Selskapet hadde ikke problemer med leveranser av varer og tjenester og det var minimale effekter på bemannings- og driftssituasjonen ved de to verkene. Selskapets tiltaksplaner opprettholdes hvis situasjon skulle endres i 2021.

Hovedprioriteringene for Alcoa Corporation er bærekraftig vekst, forenkle driften og øke inntjeningen. Forsterket fokus på verktøyene i Alcoa Business System og gjennomføring av automatiseringsprosjekter er viktige tiltak hos Alcoa Norway for å nå sine målsettinger. Arbeidet med å forbedre prosesskunnskap, sikkerhet og miljø vil fortsette med uforminskert styrke.



DocuSign Envelope ID: F66F1241-C0DB-4A44-89D0-DB3A751F7733

## Fordeling av overskudd

Partnerne i Alcoa Norway har besluttet at årets overskudd på 825 mill. NOK skal overføres til egenkapital.

Oslo, 28. mai 2021

for **Alcoa Norway ANS**

Christine Elizabeth Keener

Administrerende Direktør

for **Norsk Alcoa AS og Norsk Alcoa Smelting AS**

  
Henrik Tveten

  
Christine Elizabeth Keener



## Årsrapport 2020

### Totalresultat

Beløp i hele millioner

	Note	2020	2019
Ordinære driftsinntekter		7 015	7 435
Andre driftsinntekter		56	26
<b>Driftsinntekter</b>	<b>1,3</b>	<b>7 070</b>	<b>7 461</b>
Råvarer og energi	1	(4 159)	(4 787)
Lønn og sosiale kostnader	4,16	(665)	(660)
Ordinære av- og nedskrivninger	19,20	(398)	(418)
Andre driftskostnader	5	(911)	(918)
Andre gevinster og tap	6	(121)	(882)
<b>Driftskostnader</b>		<b>(6 254)</b>	<b>(7 665)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>817</b>	<b>(204)</b>
Renteinntekter fra selskaper i samme konsern	21	83	83
Rentekostnader fra selskaper i samme konsern	21	(60)	(74)
Andre finanskostnader		(17)	(9)
<b>Netto finansposter</b>		<b>8</b>	<b>1</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>825</b>	<b>(203)</b>
<b>Andre inntekter og kostnader</b>			
Kontantstrømsikring	1	0	30
Verdiendringer pensjonsforpliktelse		(1)	(1)
<b>Totalresultat</b>		<b>824</b>	<b>(174)</b>



DocuSign Envelope ID: F66F1241-CUDB-4A44-89DU-DB3A/51F7733

## Årsrapport 2020

### Balanse

Beløp i hele millioner

Eiendeler	Note	31.12.2020	31.12.2019
Varige driftsmidler	19,20	3 012	3 101
Sum anleggsmidler		3 012	3 101
Varer	9	750	939
Kundefordringer	7	753	605
Kortsiktige fordringer	8	4 593	3 479
Betalingsmidler		3	2
Sum omløpsmidler		6 099	5 025
Sum eiendeler		9 110	8 126
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
Selskapskapital	14	4 325	3 494
Egenkapital		4 325	3 494
Pensjonsforpliktelser	15	6	6
Andre langsiktige forpliktelser	17	83	84
Avsetning for forpliktelser		88	90
Langsiktig gjeld	18	2 300	2 300
Finansielle derivater	1	790	651
Annen langsiktig gjeld		3 090	2 951
Kortsiktig lån		-	-
Leverandørgjeld	11	884	830
Annen kortsiktig gjeld	12	696	717
Finansielle derivater	1	28	45
Kortsiktig gjeld		1 608	1 591
Sum egenkapital og gjeld		9 110	8 126

Oslo, 28. mai 2021  
for Alcoa Norway ANS  
Christine E. Keener  
Administrerende direktør

for Norsk Alcoa AS og Norsk Alcoa Smelting AS

  
Christine E. Keener  
Henrik Tveten



## Kontantstrømanalyse

Kronebeløp i hele millioner

	Note	2020	2019
Årsresultat		825	(203)
Av- og nedskrivninger	20	398	418
Endring i driftskapital		96	(44)
Endring i tidsavgrensingsposter		(207)	751
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>1 112</b>	<b>921</b>
Investeringer i varige driftsmidler	20	(296)	(252)
Andre konserninterne kortsiktige fordringer	8	(251)	(349)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(547)</b>	<b>(601)</b>
<b>Netto kontantstrøm før finansieringsaktiviteter</b>		<b>565</b>	<b>320</b>
Gjeld til selskap i samme konsern	12	4	25
Utbetaling til eierne	14	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>4</b>	<b>25</b>
<b>Netto endring i likviditetsbeholdning</b>		<b>569</b>	<b>344</b>
Likviditetsbeholdning 1.1		349	5
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>		<b>918</b>	<b>349</b>
<i>Bankbeholdning og kontanter</i>		3	2
<i>Konsernkonto</i>	8	915	347
<i>Udisponerte trekkrettigheter</i>	10	0	0
<b>Likviditetsreserve inklusive trekkrettigheter 31.12</b>		<b>918</b>	<b>349</b>



## REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 3.november 2014. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Selskapet har anvendt følgende forenklinger fra innregnings- og vurderingsreglene i IFRS:

- IFRS 1 D6 om videreføring av anskaffelseskost på investeringer i datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet
- IFRS 5 er ikke anvendt
- IAS 10 nr.12 og 13, IAS 18.30 og IFRIC 17.10 fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.
- IAS 9 fravikes slik at enkelte kontrakter om kjøp av fysisk kraft til bruk i selskapets egen produksjon, ikke er regnskapsført som finansielle kontrakter i selskapsregnskapet
- Finansielle eiendeler og forpliktelser øremerket til virkelig verdi etter IFRS 9 er utvidet til å omfatte finansielle instrumenter hvor kriteriene er oppfylt i overliggende regnskap.

Selskapsregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter:

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet, finansielle instrumenter tilgjengelig for salg som er regnskapsført til virkelig verdi

Alle beløp er i mill. kroner dersom ikke annet er angitt.

## PERIODISERINGS-, KLASSIFISERINGS- OG VURDERINGSPRINSIPPER

Vurdering av de enkelte postene i regnskapet er gjort ut fra de gjeldende IFRS standardene.

Regnskapet bygger i utgangspunktet på et historisk kost prinsipp, med unntak av finansielle derivater som er ført til virkelig verdi. Anleggsmidler er ført til det laveste av bokført verdi og virkelig verdi. Virkelig verdi vil i denne sammenheng si det høyeste av bruksverdi og salgsværdi fratrukket salgsutgifter.

Avsetninger gjøres når det foreligger en faktisk forpliktelse, det er sannsynlig at den kommer til utbetaling og utgiften kan estimeres pålitelig. Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende.

Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår, dersom de gjelder denne eller tidligere perioder. Dersom endringen også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og de fremtidige periodene.

Klassifisering av postene i balansen har et skille på 12 måneder. Poster som har en levetid på mer enn 12 måneder er langsiktige, mens andre poster er kortsiktige. Dette gjelder både eiendeler og gjeld.

## DRIFTSINNTEKTER

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløpet som reflekterer hva som forventes å motta for varen eller tjenesten

Driftsinntekter er fratrukket merverdiavgift, rabatter og bonuser.



## **VEDLIKEHOLDSKOSTNADER**

Løpende vedlikehold kostnadsføres etterhvert som utgiftene påløper. Større vedlikeholdsjobber (periodisk vedlikehold), utskiftninger og oppgraderinger av driftsmidler klassifiseres som investering og balanseføres.

## **FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSKOSTNADER**

Forskningsutgifter kostnadsføres løpende, mens utgifter til utviklingsprosjekter balanseføres dersom kriteriene i henhold til IAS 38 er tilfredsstillt.

## **MILJØUTGIFTER**

Pålagte miljøinvesteringer som er en forutsetning for fortsatt drift behandles som en investering og balanseføres. Estimert for utgifter til utbedring av skader på miljø som følge av bygging av nye anlegg inkluderes i kostprisen, og avskrives sammen med det aktuelle anlegget. Utgifter til utbedring av skader på miljø som oppstår som følge av produksjon, kostnadsføres løpende.

## **PENSJONSKOSTNADER OG – FORPLIKTELSE**

Pensjonsforhold regnskapsføres i samsvar med IAS 19. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser for ytelsesplaner beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Diskonteringsrenten settes tilnærmet lik markedsrenten på obligasjoner med fortrinnsrett på balansedagen justert for løpetid på pensjonsforpliktelsene. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner, resultatføres i sin helhet. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatendringer), innregnes løpende i totalresultatet og resirkuleres ikke tilbake over ordinært resultat.

## **VALUTA**

Selskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta er NOK. Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til kurs på transaksjonstidspunktet, mens pengeposter i valuta presenteres til kursen på balansedagen. Valutagevinst/-tap, inkludert omregningsdifferanser resultatføres som finansposter. For sikringsbokføring se under Derivater.

## **DERIVATER**

Selskapet bruker finansielle derivater for sikre seg mot eksponering av valuta- og prisrisiko når det gjelder ferdigvarer, råvarer og andre større innkjøp.

Finansielle derivater regnskapsføres første gang til kostpris og verdsettes i de etterfølgende perioder til virkelig verdi, og bokføres som fordring eller gjeld. Gevinst og tap som følge av realisasjon eller endring i virkelig verdi resultatføres dersom derivatet ikke inngår i en sikringsrelasjon som tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring. Gevinst og tap knyttet til derivater som inngår i et sikringsforhold resultatføres samtidig, og klassifiseres på samme måte, som transaksjonen som er sikret. Dette innebærer av effekter knyttet til sikring av fremtidige transaksjoner (kontantstrømsikring) føres midlertidig mot egenkapitalen, og føres over resultat først når den sikrede transaksjonen realiseres. Gevinst og tap knyttet til derivater ved virkelig verdi sikring resultatføres fortløpende og utlignes helt eller delvis av verdiendringer på sikringsobjektet.

## **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## **VAREBEHOLDNINGER**

Varebeholdninger er vurdert til laveste av kostpris etter gjennomsnittsprinsippet og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er forventet salgspris minus salgskostnader. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenstående tilvirkningskostnader. Kostprisen for tilvirkede produkter inkluderer direkte materialer og lønninger med tillegg av en forholdsmessig andel av indirekte kostnader, basert på normal kapasitetsutnyttelse.



## **VARIGE DRIFTSMIDLER OG AVSKRIVNINGER**

Varige driftsmidler vurderes til historisk kost etter fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger. Avskrivningene beregnes på grunnlag av kostpris minus eventuell restverdi, og fordeles lineært over antatt brukstid for det enkelte driftsmiddel. Kostpris inkluderer direkte planleggings- og prosjektkostnader, samt renter som påløper i byggeperioden. Avskrivninger startes når driftsmiddelet er klart for bruk, og revurderes årlig.

## **LEIEAVTALER**

IFRS 16 regulerer innregning, måling, presentasjon og notekrav knyttet til leieavtaler og krever at leieavtaler balanseføres i regnskapet til leietaker i form av en leieforpliktelse (forpliktelse til å betale leie) og en eiendel som representerer leietakers rett til å bruke den underliggende eiendelen. Dette er på lik linje som regnskapsføring av finansielle leieavtaler etter IAS 17. Standarden tillater at leieavtaler som er korte (inntil 12 måneders varighet) eller hvor underliggende eiendel har lav verdi (må foretas en vesentlighetsvurdering) ikke innregnes. Ved første gangs innregning måles forpliktelsen til nåverdien av framtidige leiebetalinger i leieperioden. Retten til å bruke eiendelen måles til kost. I tillegg avskrives bruksretten og rentekostnader på forpliktelsen kostnadsføres under finanskostnader. Leiebetalingene («avdrag») reduserer den balanseførte leieforpliktelsen

## **SKATT**

Skatteforpliktelsen bæres av eierne, og er ikke innregnet i resultat eller balanseoppstillingen. Det er gitt opplysninger om selskapets skattemessige posisjoner som den enkelte eier står ansvarlig for.

## **IMPLEMENTERING AV NYE OG REVIDERTE STANDARDER OG FORTOLKNINGER**

### **Klassifisering av gjeld som kortsiktig eller langsiktig – Endringer til IAS 1**

Det ble gjort en begrenset endring i IAS 1 *Presentasjon av finansregnskap* som presiserer at gjeld skal klassifiseres som kortsiktig eller langsiktig basert på rettighetene som eksisterer ved slutten av rapporteringsperioden. Klassifiseringen er upåvirket av forventningene til enheten eller hendelsene etter balansedagen (for eksempel brudd på lånebetingelser). Endringene presiserer også hva IAS 1 mener når den refererer til 'oppgjøret' av en forpliktelse. Det presiseres også at brudd på lånebetingelser ved utløpet av perioden skal tas hensyn til selv om det ikke foretas måling på dette tidspunktet.

Endringene kan påvirke klassifiseringen av gjeld, spesielt for enheter som tidligere vurderte ledelsens intensjoner for å avgjøre klassifiseringen, samt for noen gjeldsposter som kan konverteres til egenkapital. Endringen må brukes med tilbakevirkende kraft i samsvar med hovedregelen i IAS 8 *Regnskapsprinsipper, endringer i regnskapsestimater og feil*.

### **Varige driftsmidler – Inntekt før tiltenkt bruk – Endringer til IAS 16**

Endringene i IAS 16 *Eiendom, anlegg og utstyr* forbyr en enhet å trekke salgsinntekter av varer produsert mens driftsmiddelet forberedes til dens tiltenkte bruk fra anskaffelseskost for et varig driftsmiddel. Den presiserer også at en enhet «tester hvorvidt eiendelen fungerer som den skal» så lenge den vurderer eiendelens tekniske og fysiske yteevne. Den finansielle ytelsen er ikke relevant for denne vurderingen.

Enheter må opplyse separat om inntektene og kostnadene knyttet til de produserte varene som ikke er et resultat av enhetene vanlige aktiviteter.

### **Referanse til det konseptuelle rammeverket – Endringer i IFRS**

Mindre endringer er gjort i IFRS 3 *Virksomhetssammenslutninger* for å oppdatere henvisningene til det konseptuelle rammeverket for *finansiell rapportering* og gi et nytt unntak for innregning av gjeld og betingede forpliktelser innenfor IAS 37 *Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler* og IFRIC 21 *Avgifter*. Endringene bekrefter også at betingede eiendeler ikke skal innregnes på oppkjøpstidspunktet



## NOTER TIL REGNSKAPET

### 1 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

I tillegg til den operative risikoen er Alcoa Norway eksponert for risiko i markedene for produkter og innsatsfaktorer, samt valuta

#### Aluminium og alumina

Fra 2013 har all eksport fra Alcoa Norway blitt gjort gjennom Alcoas spanske selskap Aluminio Español. Salgsprisene mellom de to selskapene reflekterer salgsprisene mot sluttkundene minus en salgskostnad.

Fra 2020 blir aluminabehovet dekket av Alcoa Corporation gjennom en intern prisindeksavtale.

#### Valutarisiko

Svingninger i norske kroner mot andre valutaer påvirker Alcoa Norways resultat fordi selskapet eksporterer det i alt vesentlige av sine produkter til markeder der prisfastsettelsen er i fremmed valuta. Aluminium er notert i amerikanske dollar i alle markeder, og endringer i kursen på amerikanske dollar slår ut i realisert pris i lokal valuta. I tillegg vil den norske kronens fluktuasjoner påvirke prisen på råvarer.

Som følge av IFRS 9 er alle terminkontrakter regnskapsført til virkelig verdi. I beregningen av virkelig verdi måles terminkontraktene mot balansedagens observerte terminkurs

For verdisikringer, er eventuelle endringer i verdien av derivatkontrakter rapportert i resultatregnskapet. Det samme gjelder valutaelementer av de underliggende sikrede poster.

#### Kraft

Med start 2017 inngikk Alcoa Norway flere langsiktige kraftkontrakter som sikret cirka 50% av kraftbehovet for de norske verkene for perioden 2020 til 2035. De resterende 50% blir kjøpt under kortsiktige kontrakter. Finansiell kompensasjon av økning i elektrisitetspriser som følge av EUs klimavotesystem mottas i henhold til EU kommisjonens retningslinjer og den norske CO2 kompensasjonsordningen.

### 1 FINANSIELL MARKEDSRISIKO (Førts.)

#### DERIVATER

Alle derivater er bokført til virkelig verdi. I beregningen av virkelig verdi er den opprinnelige kontrakten målt opp mot det denne kunne vært reversert til på balansedagen. Virkelig verdi utgjør derfor urealisert gevinst/tap.

	Endring kontantstrømsikringer	31.12.2020 Virkelig verdi	Nominell verdi	31.12.2019 Virkelig verdi	Nominell verdi
Verdisikringer					
Valutaterminer, valuta-swapper		(13)	1 487	(100)	1 991
Andre derivater					
Kraftkontrakter		(804)	0	(597)	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>(817)</b>	<b>1 487</b>	<b>(696)</b>	<b>1 991</b>

#### KLASSIFISERING AV FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER

31.12.2020	Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi over resultat	Finansielle instrumenter målt til amortisert kost	Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi over OCI (derivater benyttet som sikring)	Total
<b>Eiendeler</b>				
Kundefordringer (note 7)	0	753	0	753
Andre kortsiktige fordringer (note 8)	0	4 593	0	4 593
Derivater (note 1)	0	0	0	0
Betalingsmidler	0	3	0	3
<b>SUM FINANSIELLE EIENDELER</b>	<b>0</b>	<b>5 349</b>	<b>0</b>	<b>5 349</b>
<b>Forpliktelse</b>				
Leverandørgjeld (note 11)	0	884	0	884
Annen kortsiktig gjeld (note 12)	0	696	0	696
Annen langsiktig gjeld (note 17 og 19)	0	88	0	88
Langsiktig gjeld (note 18)	0	2 300	0	2 300
Derivater (note 1)	817	0	0	817
<b>SUM FINANSIELLE FORPLIKTELSER</b>	<b>817</b>	<b>3 968</b>	<b>0</b>	<b>4 786</b>



31.12.2019	Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi over resultat	Finansielle instrumenter målt til amortisert kost	Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi over OCI (derivater benyttet som sikring)	Total
<b>Eiendeler</b>				
Kundefordringer (note 7)	0	605	0	605
Andre kortsiktige fordringer (note 8)	0	3 479	0	3 479
Derivater (note 1)	0	0	0	0
Betalingsmidler	0	2	0	2
<b>SUM FINANSIELLE EIENDELER</b>	<b>0</b>	<b>4 086</b>	<b>0</b>	<b>4 086</b>
<b>Forpliktelser</b>				
Leverandørgjeld (note 11)	0	830	0	830
Annen kortsiktig gjeld (note 12)	0	717	0	717
Annen langsiktig gjeld (note 17)	0	90	0	90
Langsiktig gjeld (note 18)	0	2 300	0	2 300
Derivater (note 1)	696	0	0	696
<b>SUM FINANSIELLE FORPLIKTELSE</b>	<b>696</b>	<b>3 936</b>	<b>0</b>	<b>4 632</b>

## 1 FINANSIELL MARKEDSRISIKO (Forts.)

### Virkelig verdi hierarki

Selskapet bruker følgende hierarki for å bestemme og avgjøre virkelig verdi på finansielle instrumenter ved hjelp av verdsettelsesteknikker

Nivå 1: Oppgitte ujusterte priser i det aktive markedet for å identifisere fordringer eller gjeld.

Nivå 2: Andre teknikker hvor elementer som har signifikant effekt på den bokførte virkelige verdien er observerbare, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Teknikker hvor elementene har signifikant effekt på den bokførte virkelige verdien, men som ikke er basert på observerbare markedsdata.

Pr. 31.12.2020 hadde selskapet følgende finansielle instrumenter målt til virkelig verdi:

Eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi	31.12.2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valuta terminkontrakter	(13)	(13)	0	0
Kraftkontrakter	(804)	(804)	0	0

I løpet av rapporteringsperioden som avsluttes 31.12.2020 har det ikke vært noen transaksjoner mellom nivå 1 og nivå 2.

## 2 SKATTER

Regnskapet er ikke belastet med skatter, da skatteforpliktelsene bæres av eierne.

Følgende tall fra Alcoa Norway ANS blir inkludert i grunnlaget for eierens skattekonti:

Skattegrunnlag	2020	2019
Resultat før skatter	825	(203)
Permanente forskjeller	6	2
Endring midlertidige forskjeller	184	977
Endring midlertidige forskjeller uten resultateffekt/ført mot EK*	0	30
<b>Skattegrunnlag</b>	<b>1 015</b>	<b>807</b>
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Varelagerreserve	44	45
Øvrige	(822)	(702)
Kortsiktige poster	(778)	(656)
Anleggsreserve	410	511
Miljøforpliktelse	(33)	(67)
Balanseførte leieavtaler	7	3
Øvrige	(6)	(6)
Langsiktige poster	379	442
Midlertidige forskjeller	(399)	(215)

\* Skyldes i hovedsak sikringseffekter ført direkte mot EK



### 3 DRIFTSINTEKTER FORDELT PÅ MARKEDER (%):

	2020	2019
Spania	91	92
Norge	4	3
Island	5	5
<b>Totalt:</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### 4 LØNN OG SOSIALE KOSTNADER

	2020	2019
Lønn	546	546
Arbeidsgiveravgift	41	46
Pensjonskostnader	27	25
Andre ytelser	49	41
<b>Totalt</b>	<b>664</b>	<b>660</b>

Antall årsverk ved årsslutt 763 757

#### Godtgjørelse administrerende direktør, 1000

	2020	2019
		Lønn og bonus 3 058
		Andre ytelser 189
<b>Total godtgjørelse</b>	<b>2 128</b>	<b>Total godtgjørelse 3 247</b>
		Pensjonskostnad 78

Administrerende direktør har en delt rolle innen konsernet og godtgjørelse allokeres til Alcoa Norway ANS etter en fordelingsnøkkel.

Enkelte av selskapets ledende ansatte deltar i et aksjebasert insentiv program tilknyttet det ultimate morselskap Alcoa Corporation. Alcoa Norway ANS innregner dette som del av selskapets lønnskostnad i tråd med IFRS 2, aksjebasert betaling. Opsjoner på aksjer i Alcoas aksjebaserte insentivprogram er utstedt med innløsningskurs som på utstedelsestidspunkt ikke er lavere enn markedspris. Detaljer om opsjonsprogrammet er som følger:

Tildelingsdato	Opptjening	Variighet	Gjeninvesterings mulighet	Oppgjørsform
Fra 2010	3 år(1/3 hvert år)	10 år	Ingen	Egenkapital

I tillegg til opsjonsprogrammet beskrevet ovenfor har Alcoa et aksjeprogram som opptjenes over tre år fra tildeling. Deltakerne kan velge om de ønsker motta opsjoner, aksjer eller en kombinasjon av disse. Valget gjøres før tildeling og er ugjenkallelig.

Tabellen nedenfor oppsummerer total lønnskompensasjon for både aksje- og opsjonsprogrammet:

Aksjebaserte insentivkostnader innregnet i selskapets lønnskostnad eksklusiv periodisert arbeidsgiveravgift, 1000 NOK:

	2020	2019
Opsjoner	82	178
Aksjer	1 014	828
<b>Total aksjebasert kompensasjon:</b>	<b>1 096</b>	<b>1 005</b>

	Opsjoner	Aksjer
Utstående per 31.12. 2020 1000 NOK	874	3 239



	2020	2019
<b>5 ANDRE DRIFTSKOSTNADER</b>		
Reise- og representasjonskostnader	1	6
Kostnadsførte maskiner, inventar og øvrig materiell	145	130
Reparasjon og vedlikehold	101	100
Distribusjonskostnader	209	223
Andre fremmedtjenester	254	227
Eiendomsskatt	24	27
Andre driftskostnader	172	206
	<b>906</b>	<b>918</b>
<b>Honorar til revisor, 1000 NOK</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Revisjonshonorar	673	628
Andre attestasjonstjenester	65	51
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester utenfor revisjon	18	0
Sum honorar	756	679
Alle beløp er ekskl. mva		
<b>6 ANDRE GEVINSTER OG TAP</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Virkelig verdi justeringer kraft kontrakter	(121)	(882)
	<b>(121)</b>	<b>(882)</b>
<b>7 KUNDEFORDRINGER</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kundefordringer eksterne	38	32
Kundefordringer konserninterne	715	573
	<b>753</b>	<b>605</b>
<b>8 KORTSIKTIGE FORDRINGER</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Andre konserninterne kortsiktige fordringer- konsernkonto	936	384
Andre konserninterne kortsiktige fordringer	3 066	2 815
Andre kortsiktige fordringer	592	280
	<b>4 593</b>	<b>3 479</b>
<b>9 VAREBEHOLDNINGER</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ferdigvarer	113	128
Varer i arbeid	218	287
Råvarer	340	450
Driftsmateriell	79	75
	<b>750</b>	<b>939</b>
<b>10 TREKKRETTIGHETER</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kassekredittrammer	0	0
Andre trekkrettigheter	1 300	1300
	<b>1 300</b>	<b>1300</b>
2. oktober 2019 inngikk Alcoa Norway en ett års avtale for en valutatrekkrettighet på NOK 1.300.000.000 som blir garantert på usikret basis av Alcoa Corporation. Fasiliteten ble endret og forlenget med ett år i september 2020. Løpende rapporteringskrav gjøres på basis av finansielle tall for Alcoa Norway.		
<b>11 LEVERANDØRGJELD</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld	734	729
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern Alcoa	150	101
	<b>884</b>	<b>830</b>
<b>12 ANNEN KORTSIKTIG GJELD</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Annen konsernintern kortsiktig gjeld- konsernkonto	21	37
Annen konsernintern gjeld	519	516
Skyldig skattetrekk, folketrygd, feriepenger o.l	135	126
Annen kortsiktig gjeld	21	39
	<b>696</b>	<b>717</b>
<b>13 EIERSTRUKTUR</b>		
Selskapsnavn:	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Norsk Alcoa AS	78,53 %	78,53 %
Norsk Alcoa Smelting AS	21,47 %	21,47 %
	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>



## 14 EGENKAPITAL

	Fond	Annen egenkapital	Totalt
Egenkapital 01.01.2020	(6 132)	9 625	3 494
Årsresultat 2020	0	825	825
Andre inntekter og kostnader 2020:			
Kontantstrømsikring 2020	5	0	5
Estimatavvik pensjonsforpliktelse	1	0	1
Transaksjoner med eierne 2020:			
Aksjebasert insentivprogram	1	0	1
Utdeling 2020	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>(6 126)</b>	<b>10 450</b>	<b>4 325</b>

## 15 PENSJONSKOSTNADER OG -FORPLIKTELSER

Pensjonskostnaden viser de ansattes opptjening av fremtidige pensjoner i regnskapsåret. Opptjeningen kan enten være i form av et årlig innskudd til den ansattes pensjons sparing (innskuddsplaner) eller det kan være årets opptjening av en angitt fremtidig pensjon ( ytelsesplaner).

**Innskuddsplaner**

Innskuddsplaner omfatter ordninger der bedriften betaler årlige innskudd til de ansattes pensjonsplaner, der avkastningen på pensjonsmidlene vil påvirke pensjonens størrelse.

**Ytelsesplaner**

Ytelsesplaner omfatter AFP-ordning som behandles som en flerforetaksordning

Pensjonskostnaden er bokført på samme måte som en innskuddsbasert kostnad

Selskapet har gitt tilleggspensjoner for noen av pensjonistene. De ytelsesbaserte pensjonsforpliktelsene knyttet til disse personene er inkludert i balansen.

Selskapet følger de nye reglene for pensjoner i henhold til IAS 19. Total usikret pensjonsforpliktelse måles til virkelige verdi i balansen og akkumulerte aktuarmessige gevinster og tap innregnes løpende i Andre inntekter og kostnader. Selskapets pensjonsordninger oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Endring i netto pensjonsforpliktelse i løpet av året	2020	2019
Netto pensjonsforpliktelse utgående balanse tidligere år	6	5
Prinsippendring IAS 19	0	0
Pensjonsforpliktelse per 01.01.	6	5
Netto pensjonskostnad for året	0	0
Innbetalinger til fond/utbetalinger over drift i løpet av året	(1)	(1)
Omregningstap (gevinst)	1	1
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Netto periodisert pensjonskostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nåverdi av pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift)	0	0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	0	0
<b>Netto pensjonskostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Innskuddspensjon	23	25
Ny AFP premie	10	10
<b>Sum pensjonskostnader</b>	<b>33</b>	<b>35</b>
<b>Beregnet pensjonsforpliktelse</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Beregnet pensjonsforpliktelse (PBO)	6	6
Pensjonsmidler til markedsverdi	0	0
Netto beregnet pensjons(forpliktelse)/-midler	6	6
Ikke resultatført virkning av estimatendringer	0	0
<b>Netto balanseførte pensjonsforpliktelse/-midler</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Forventet lønsregulering	2,00 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	1,50 %	1,80 %
Forventet G-regulering	1,75 %	2,00 %

Selskapets pensjonsordning omfatter per 31.12.2020 1,300 hel- og deltids ansatte og 70 pensjonister.



## 16 PANTSTILLELSE OG GARANTIANSVAR

	2020	2019
Pantsatte eiendeler		
Anleggsmidler	3 012	3 101
Varer	750	939
Fordringer	5 349	4 086
Total	9 110	8 126

Eiendeler er pantsatt som sikkerhet for kredittfasilitet på 1 500 millioner USD i Alcoa Nederland Holding B.V. Lånelakerne i kredittfasiliteten er garantister for et obligasjonslån på 750 millioner USD utstedt av konsernet.

Garantiansvar	126	124
---------------	-----	-----

## 17 LANGSIKTIG AVSETNING

Alcoa Mosjøen har fått en ny revidert tillatelse for drift av deponiet Store Åsnevdal fram til 2030. Kostnader for å lukke deponiet ble aktivert i 2018 og det er en tilsvarende avsetning på 22 millioner kroner som betalinger vil bli ført mot.

Ved årsslutt 2020 ble 12 millioner kroner mottatt som forhåndsbetaling for framtidige leveranser til en av de største kundene bokført som langsiktig forskudd fra kunder. Balansen vil reduseres i takt med leveranser i en 5-års avtale som starter i slutten av 2021.

I tillegg har Alcoa Norway satt av 6 millioner kroner for å dekke aksje- og pensjonsforpliktelser overfor ansatte og bokført 44 millioner kroner som langsiktig forpliktelse leasing, se også note 19.

## 18 LANGSIKTIG GJELD

Langsiktig gjeld til selskap i samme konsern utgjør pr 31.12.2020 NOK 2.300.000.000 med forfallsdato 14. juli 2027. Rentebetingelsene er NIBOR + 1,63%.

## 19 LEIEAVTALER

Noten viser oversikt over leasingavtaler der selskapet er leietaker av anlegg i kategoriene maskiner, kjøretøy, bygning, anlegg og land. Selskapet følger unntaksregelen i IFRS16 for kortsiktige avtaler (12 mnd eller mindre) og avtaler av lav verdi (USD 5000 eller mindre). Slike avtaler balanserføres dermed ikke.

Balansen viser følgende bokførte verdier relatert til leasing:

Anlegg med bruksrett	2020	2019
Bygning og fast anlegg	12	11
Maskiner og kjøretøy	33	22
Eiendom og land	32	31
Annet	2	2
	<u>78</u>	<u>66</u>

Føpliktelse leasing	2020	2019
Kortsiktig	10	11
Langsiktig	44	39
	<u>55</u>	<u>51</u>

Avskrivning leasing	2020	2019
Bygning og fast anlegg	2	1
Maskiner og kjøretøy	8	7
Eiendom og land	3	2
Annet	1	1
	<u>14</u>	<u>12</u>

Rentekostnad	2020	2019
Bygning og fast anlegg	0	0
Maskiner og kjøretøy	1	1
Eiendom og land	2	2
Annet	0	0
	<u>3</u>	<u>3</u>



To kontrakter anses vesentlige med årlig leiebeløp over MNOK 1 og varighet over 5 år.

Kategori	Beskrivelse	Årlig leiebeløp	Varighet	Utvidelsesrett
Eiendom og land	Kolo Veidekke	2	31.12.2026	25 år
Eiendom og land	Tomt	1	31.12.2057	99 år

Estimert leiebeløp til forfall all leasing:

Forfall:	1 år	2-5 år	> 5 år	Total
Nominell verdi	22	29	40	85
Nåverdi	22	27	22	71

## 20 VARIGE DRIFTSMIDLER

a) Kostpris og bokført verdi	Maskiner	Bygninger og faste strukturer mter og naturressurser	Eiendom,	Anlegg i arbeid	Software	Total
<b>Kostpris:</b>						
Balanse 01.01	7 504	2 714	77	262	36	10 593
Tilgang	298	20	0	(22)	0	296
Avgang	(104)	(5)	0	0	0	(108)
Balanse 31.12	7 698	2 729	77	240	36	10 781
Herav balanseførte lånekostnader på egentilvirkede anleggsmiddel	0	0	0	0	0	0
<b>Av- og nedskrivninger:</b>						
Balanse 01.01	(5 689)	(1 804)	(19)	0	(34)	(7 546)
Avgang	95	5	0	0	0	100
Ordinære avskrivninger	(314)	(68)	0	0	(2)	(384)
Balanse 31.12	(5 908)	(1 868)	(19)	0	(36)	(7 831)
<b>Netto balanseført verdi:</b>						
Balanse 01.01	1 815	909	58	262	2	3 047
Balanse 31.12	1 790	861	58	240	1	2 950
Økonomisk Levetid	5-20 år	25-50 år	0-20 år	-	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	-	Lineær	

b) Investeringer og salg av varige driftsmidler	2020		2019	
	Inv.	Salg	Inv.	Salg
Maskiner og inventar	298	0	184	0
Bygninger	20	0	26	0
Øvrig fast eiendom	0	0	0	0
	(22)	0	41	0
<b>Anlegg under utførelse</b>	0	0	1	0
<b>Totalt</b>	<b>296</b>	<b>0</b>	<b>252</b>	<b>0</b>

## 21 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

	2020	2019
Ordinære driftsinntekter	5 394	7 223
Andre driftsinntekter og viderefakturert kost	58	30
<b>Råvarer</b>	<b>1 807</b>	<b>1 842</b>
Andre driftskostnader	118	160
Renteinntekter	60	83
Rentekostnader	83	74

## 22 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN 31.12.2020

Det foreligger ingen betydelige kjente hendelser etter balansedagen.