



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 336 318
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: GRAFTON MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 2B
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Støle Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	34 240 985	31 504 214
Sum inntekter		34 240 985	31 504 214
Kostnader			
Lønnskostnad	2	22 058 127	20 535 221
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	588 557	596 331
Annen driftskostnad	1, 2, 4	10 083 079	8 956 890
Sum kostnader		32 729 764	30 088 442
Driftsresultat		1 511 221	1 415 772
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		20 386	14 960
Sum finansinntekter		20 386	14 960
Annen rentekostnad		95 442	97 973
Sum finanskostnader		95 442	97 973
Netto finans		-75 056	-83 013
Ordinært resultat før skattekostnad		1 436 165	1 332 759
Skattekostnad på resultat	5	333 644	294 478
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 102 521	1 038 281
Årsresultat		1 102 521	1 038 281
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 102 521	1 038 281
Totalresultat		1 102 521	1 038 281
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	5	1 330 420	1 062 815
Overført fra annen egenkapital	6	-227 899	-24 534
Sum overføringer og disponeringer		1 102 521	1 038 281



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	3	626 062	1 145 597
Utsatt skattefordel	5	179 066	220 018
Sum immaterielle eiendeler		805 128	1 365 615
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	475 433	492 884
Sum varige driftsmidler		475 433	492 884
Sum anleggsmidler		1 280 561	1 858 498
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		43 722	248 761
Konsernfordringer	7	15 262 426	14 067 078
Sum fordringer		15 306 148	14 315 840
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	492 723	85 629
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		492 723	85 629
Sum omløpsmidler		15 798 871	14 401 469
SUM EIENDELER		17 079 432	16 259 967
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 9	100 000	100 000
Overkurs	6	250 000	250 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum innskutt egenkapital		350 000	350 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	9 898 918	9 834 125
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		9 898 918	9 834 125
Sum egenkapital		10 248 918	10 184 125
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 793	781 681
Skyldig offentlige avgifter		1 888 060	1 653 014
Kortsiktig konserngjeld	5, 7	1 330 420	1 095 198
Annen kortsiktig gjeld	10	3 606 241	2 545 950
Sum kortsiktig gjeld		6 830 514	6 075 842
Sum gjeld		6 830 514	6 075 842
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		17 079 432	16 259 967



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 637494

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 336 318
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KELLY SERVICES MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 2B
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Støle Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.07.2024



Organisasjonsnr: 990 336 318
KELLY SERVICES MANAGEMENT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	34 240 985	31 504 214
Sum inntekter		34 240 985	31 504 214
Kostnader			
Lønnskostnad	2	22 058 127	20 535 221
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	588 557	596 331
Annen driftskostnad	1, 2, 4	10 083 079	8 956 890
Sum kostnader		32 729 764	30 088 442
Driftsresultat		1 511 221	1 415 772
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		20 386	14 960
Sum finansinntekter		20 386	14 960
Annen rentekostnad		95 442	97 973
Sum finanskostnader		95 442	97 973
Netto finans		-75 056	-83 013
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på resultat	5	1 436 165	1 332 759
Ordinært resultat etter skattekostnad		333 644	294 478
Årsresultat		1 102 521	1 038 281
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 102 521	1 038 281
Totalresultat		1 102 521	1 038 281
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	5	1 330 420	1 062 815
Overført fra annen egenkapital	6	-227 899	-24 534
Sum overføringer og disponeringer		1 102 521	1 038 281



Organisasjonsnr: 990 336 318
KELLY SERVICES MANAGEMENT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	3	626 062	1 145 597
Utsatt skattefordel	5	179 066	220 018
Sum immaterielle eiendeler		805 128	1 365 615
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	475 433	492 884
Sum varige driftsmidler		475 433	492 884
Sum anleggsmidler		1 280 561	1 858 498
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		43 722	248 761
Konsernfordringer	7	15 262 426	14 067 078
Sum fordringer		15 306 148	14 315 840
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	492 723	85 629
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		492 723	85 629
Sum omløpsmidler		15 798 871	14 401 469
SUM EIENDELER		17 079 432	16 259 967
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 9	100 000	100 000
Overkurs	6	250 000	250 000
Sum innskutt egenkapital		350 000	350 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	9 898 918	9 834 125
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		9 898 918	9 834 125



Sum egenkapital	10 248 918	10 184 125
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	5 793	781 681
Skyldig offentlige avgifter	1 888 060	1 653 014
Kortsiktig konserngjeld 5, 7	1 330 420	1 095 198
Annen kortsiktig gjeld 10	3 606 241	2 545 950
Sum kortsiktig gjeld	6 830 514	6 075 842
Sum gjeld	6 830 514	6 075 842
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	17 079 432	16 259 967



Organisasjonsnr: 990 336 318
KELLY SERVICES MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
26.08

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Resultatregnskap

Kelly Services Management AS

Driftsinntøker og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntøker	1	34 240 985	31 504 214
Sum driftsinntøker		<u>34 240 985</u>	<u>31 504 214</u>
Lønnskostnader m.m.	2	22 058 127	20 535 221
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	588 557	596 331
Annen driftskostnad	1,2,4	10 083 079	8 956 890
Sum driftskostnader		<u>32 729 764</u>	<u>30 088 442</u>
Driftsresultat		<u>1 511 221</u>	<u>1 416 772</u>
Finansinntøker og finanskostnader			
Annen renteinntekt		20 386	14 960
Annen rentekostnad		95 442	97 973
Resultat av finansposter		<u>-75 056</u>	<u>-83 013</u>
Resultat før skattekostnad		1 436 165	1 332 759
Skattekostnad på ordinært resultat	5	333 644	294 478
Ordinært resultat		<u>1 102 521</u>	<u>1 038 281</u>
Årsoverskudd (Årsunderskudd)		<u>1 102 521</u>	<u>1 038 281</u>
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag	5	1 330 420	1 062 815
Overført fra annen egenkapital	6	-227 899	-24 534
Sum overføringer		<u>1 102 521</u>	<u>1 038 281</u>



Balanse

Kelly Services Management AS

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	179 066	220 018
Programvare	3	626 062	1 145 597
Sum immaterielle eiendeler		<u>805 128</u>	<u>1 365 615</u>
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	475 433	492 884
Sum varige driftsmidler		<u>475 433</u>	<u>492 884</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 280 561</u>	<u>1 858 499</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Fordringer på konsernselskaper	7	15 262 426	14 067 078
Andre fordringer		43 723	248 761
Sum fordringer		<u>15 306 149</u>	<u>14 315 839</u>
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	492 723	85 629
Sum omløpsmidler		<u>15 798 872</u>	<u>14 401 468</u>
Sum eiendeler		<u>17 079 432</u>	<u>16 259 967</u>



Balanse Kelly Services Management AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6,9	100 000	100 000
Overkurs	6	250 000	250 000
Sum innskutt egenkapital		<u>350 000</u>	<u>350 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	9 898 918	9 834 125
Sum opptjent egenkapital		<u>9 898 918</u>	<u>9 834 125</u>
Sum egenkapital		<u>10 248 918</u>	<u>10 184 125</u>
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 793	781 681
Gjeld til konsernselskaper	7	0	32 382
Skyldig offentlige avgifter		1 888 063	1 653 014
Skyldig konsernbidrag	5	1 330 420	1 062 815
Annen kortsiktig gjeld	10	3 606 238	2 545 950
Sum kortsiktig gjeld		<u>6 830 514</u>	<u>6 075 842</u>
Sum gjeld		<u>6 830 514</u>	<u>6 075 842</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>17 079 432</u>	<u>16 259 967</u>

Styret i Kelly Services Management AS
Oslo, den 24.06.2024

Stefano Tomasi

Stefano Tomasi (28. jun., 2024 17:33 GMT+2)

Stefano Tomasi
Styreleder

Dario Dell'Osa

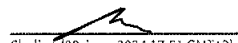
Dario Dell'Osa (1. jul., 2024 09:49 GMT+2)

Dario Dell'osa
Styremedlem

Franck Teboul

Franck Teboul (1. jul., 2024 09:50 GMT+2)

Franck Elie Teboul
Daglig leder



Sladjan (28. jun., 2024 17:51 GMT+2)

Sladjan Petkovic
Styremedlem

Øyvind Støle Jakobsen

Øyvind Støle Jakobsen (28. jun., 2024 16:37 GMT+2)

Øyvind Støle Jakobsen
Styremedlem



Note 1 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2023	2022
Salg av tjenester:		
Konsernselskaper		
Nelly Services Norge AS	34 240 985	31 504 214
Kjøp av varer og tjenester:		
Kjøp av varer:		
Konsernselskaper		
Nelly Services Management S.a.r.l	4 172 863	3 760 155

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	18 316 136	17 212 797
Arbeidsgiveravgift	2 594 199	2 327 768
Fønsjonskostnader	951 092	803 569
Andre lønnsrelaterte ytelser	164 761	191 080
Sum	22 026 188	20 533 214

Selskapet har selskapsatt 26,08 årsverk i regnskapsåret.

Daglig leder

Selskapet har samme daglige leder som morselskapet Nelly Services Norge AS. Selskapene inngår i en gruppestruktur, styrt fra Europa. Daglig leder mottar all sin lønn etc. fra Frankrike og selskapene i Norge blir ikke belastet noe av dette.

Styrehonorer

Selskapet belastes ikke for styrehonorar.

Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er etter lov om obligatorisk tjenestepensjon pliktig til å ha en tjenestepensjon. Selskapets ordning oppfyller kravet etter denne loven.

Kostnadsfakt godtgjørelse til revisor

	2023	2022
Løppligg revisjon	167 936	159 175
Sum godtgjørelse til revisor	167 936	159 175

Note 3 Driftsmidler og immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler	Driftsmidler, inventar o. a. utstyr		Sum
	Programvare	o. a. utstyr	
Anskaffelseskost 01.01.	7 749 270	2 760 774	10 510 044
Tilgang	0	52 076	52 076
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	7 749 270	2 812 850	10 562 120
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 123 208	2 357 418	9 480 626
Balansført verdi 31.12.	626 062	455 433	1 081 495
Årets avskrivninger	519 030	69 528	588 557
Forventet økonomisk levetid	4-5 år	4-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 4 Husleie forpliktelser

Selskapet leier lokaler i to byer i Norge, og har leiekontrakter som utløper på ulike tidspunkt frem til august 2026. Husleie for 2023 utgjorde kr 2.016,235 samt felleskostnader kr 582,215.

Note 5 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2023	2022
Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel		
Driftsmidler	-501 439	-691 334
Gevinst og tapkonto	-134 990	-168 747
Andre avsetninger for forpliktelser	-177 500	-150 000
Netto midlertidige forskjeller	-813 929	-1 010 081
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-813 929	-1 010 081
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-179 066	-220 018
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet	-179 066	-220 018

	2023	2022
Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt		
Resultat før skattekostnad	1 436 165	1 332 759
Permanente forskjeller	80 399	5 790
Grunnlag for årets skattekostnad	1 516 564	1 338 549
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skat	-486 144	-475 724
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	1 030 420	862 825
Avgitt konsernbidrag	-1 330 420	-1 062 815
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balanse)	-	-

	2023	2022
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	229 692	233 819
Sum betalbar skatt	229 692	233 819
Endring i utsatt skatt/skattefordel	40 952	60 659
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	333 644	294 478

	2023	2022
Avstemning av årets skattekostnad		
Regnskapmessig resultat før skattekostnad	1 436 165	1 332 759
Beregnet skatt 2023	315 956	293 207
Skattekostnad i resultatregnskapet	333 644	294 478
Differanse	(17 688)	(1 271)

	2023	2022
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	17 688	1 272
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-	-
Sum forklart differanse	17 688	1 272

	2023	2022
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	292 692	233 819
Skattevirkning av konsernbidrag	-292 692	233 819
Betalbar skatt i balansen	0	0



Note 6 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksje kapital	Overskudd	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	100 000	250 000	9 834 125	10 184 125
Årets resultat	0	0	1 102 521	1 102 521
Ansatt konsernmiddling	0	0	-1 037 728	-1 037 728
Egenkapital 31.12.	100 000	250 000	9 898 918	10 248 918

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Fordringer		Kortsiktig gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Kelly Services US	0	452 759	0	0
Kelly Services UK	0	1 955	0	-
Kelly Services Norge	15 262 426	13 612 394	0	0
Kelly Services EMEA	0	0	-	32 382
Kelly Services Tyskland	0	0	0	0
Sum	15 262 426	14 067 108	0	32 382

Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter og garantier

Skyldig skattotrek er dekket av en bankgaranti på 1,500,000.
Skattotreksmidlene dekker forpliktelsen pr 31.12.23

Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 100 000 består av 100 aksjer à kr. 1 000,-

Kelly Services Norge AS eier 100 % av aksjekapitalen. Alle aksjer har like rettigheter.

Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS utgjør til sammen et underkonsern. Selskapene har utført godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap. Konsernselskapet Kelly Services S.a.r.l., Av. Edouard-Dubois 20 CH-2002 Moschetal, Sveits, utarbeider konsernregnskap som omfatter Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS. Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l. er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet.

Note 10 Annen kortsiktig gjeld

	2023	2022
Ansatt lønn og feriepenger	2 179 388	2 017 997
Ansatt andre kostnader	1 249 354	377 953
Ansatt revisjons honorar	177 500	150 000
Sum	3 606 242	2 545 950

Note 11 Pensjoner

Alle ansatte er dekket av en innskuddsbasert ordning. Pensjonsordningen er dekket gjennom et forsikringselskap.
Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Datterselskaper / Konsernselskaper

Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS utgjør til sammen et underkonsern. Selskapene har motatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap. Morselskapet Kelly Management S.a.r.l. utarbeider konsernregnskap som omfatter disse selskapene. Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l. er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits, og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet. Selskapene har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.



Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til salg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapets pensjonsordning er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalebare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd.



Til generalforsamlingen i Kelly Services Management AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kelly Services Management AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Vestfold, 24. juni 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Kristian Wattle
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Watle, Kristian	BANKID	2024-07-05 14:36

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



RESULTATREGNSKAP

KELLY SERVICES MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	34 240 985	31 504 214
Sum driftsinntekter		34 240 985	31 504 214
Lønnskostnad	2	22 058 127	20 535 221
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	588 557	596 331
Annen driftskostnad	1, 2, 4	10 083 079	8 956 890
Sum driftskostnader		32 729 764	30 088 442
Driftsresultat		1 511 221	1 415 772
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		20 386	14 960
Annen rentekostnad		95 442	97 973
Resultat av finansposter		-75 056	-83 013
Resultat før skattekostnad		1 436 165	1 332 759
Skattekostnad på resultat	5	333 644	294 478
Årsresultat		1 102 521	1 038 281
OVERFØRINGER			
Avsatt konsernbidrag	5	1 330 420	1 062 815
Overført fra annen egenkapital	6	227 899	24 534
Sum overføringer		1 102 521	1 038 281



BALANSE

KELLY SERVICES MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2023	2022
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utvikling	3	626 062	1 145 597
Utsatt skattefordel	5	179 066	220 018
Sum immaterielle eiendeler		805 128	1 365 615
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	475 433	492 884
Sum varige driftsmidler		475 433	492 884
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		1 280 561	1 858 498
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer konsern	7	15 262 426	14 067 078
Andre kortsiktige fordringer		43 722	248 761
Sum fordringer		15 306 148	14 315 840
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	492 723	85 629
Sum omløpsmidler		15 798 871	14 401 469
Sum eiendeler		17 079 432	16 259 967



BALANSE

KELLY SERVICES MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6, 9	100 000	100 000
Overkurs	6	250 000	250 000
Sum innskutt egenkapital		350 000	350 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	6	9 898 918	9 834 125
Sum opptjent egenkapital		9 898 918	9 834 125
Sum egenkapital		10 248 918	10 184 125
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		5 793	781 681
Skyldig offentlige avgifter		1 888 060	1 653 014
Konserngjeld	5, 7	1 330 420	1 095 198
Annen kortsiktig gjeld	10	3 606 241	2 545 950
Sum kortsiktig gjeld		6 830 514	6 075 842
Sum gjeld		6 830 514	6 075 842
Sum egenkapital og gjeld		17 079 432	16 259 967

Styret i Kelly Services Management AS

Stefano Tomasi
styreleder

Sladjan Petkovic
styremedlem

Øyvind Støle Jakobsen
styremedlem

Dario Dell'osa
styremedlem

Franck Elie Teboul
daglig leder



Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 123 208	2 357 418	9 480 626
Balansført verdi 31.12.	626 062	475 433	1 101 495
Årets avskrivninger	519 030	69 528	588 557
Forventet økonomisk levetid	4-5 år	4-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 4 Husleie forpliktelser

Selskapet leier lokaler i to byer i Norge, og har leiekontrakter som utløper på ulike tidspunkt frem til august 2026. Husleie for 2023 utgjorde kr 2.016.235 samt felleskostnader kr 582.215.

Note 5 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel

ÅR	2023	2022
Driftsmidler	-501 439	-681 334
Gevinst og tapskonto	-134 998	-168 747
Andre avsetninger for forpliktelser	-177 500	-150 000
Netto midlertidige forskjeller	-813 937	-1 000 081
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-813 937	-1 000 081
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-179 066	-220 018
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet	-179 066	-220 018

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	1 436 165	1 332 759
Permanente forskjeller	80 399	5 780
Grunnlag for årets skattekostnad	1 516 564	1 338 539
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-186 144	-275 724
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	1 330 420	1 062 815
Avgitt konsernbidrag	-1 330 420	-1 062 815
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	292 692	233 819
Sum betalbar skatt	292 692	233 819
Endring i utsatt skatt/skattefordel	40 952	60 659
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	333 644	294 478

Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	1 436 165	1 332 759
Beregnet skatt 22%	315 956	293 207
Skattekostnad i resultatregnskapet	333 644	294 478



Differanse	(17 688)	(1 271)
------------	----------	---------

Differansen består av følgende:

22% av permanente forskjeller	17 688	1 272
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats		
Sum forklart differanse	17 688	1 272

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	292 692	233 819
Skattevirkning av konsernbidrag	-292 692	-233 819
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 6 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksje kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	100 000	250 000	9 834 125	10 184 125
Årets resultat	0	0	1 102 521	1 102 521
Avgitt konsernbidrag	0	0	-1 037 728	-1 037 728
Egenkapital 31.12.	100 000	250 000	9 898 918	10 248 918

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Fordringer	2023	2022
Kelly Services US	0	452 759
Kelly Services UK	0	1 955
Kelly Services Norge	15 262 426	13 612 394
Kelly Services EMEA	0	0
Kelly Services Tyskland	0	0
SUM	15 262 426	14 067 108

Kortsiktig gjeld	2023	2022
Kelly Services US	0	0
Kelly Services UK	0	0
Kelly Services Norge	0	0
Kelly Services EMEA	0	32 382
Kelly Services Tyskland	0	0
SUM	0	32 382

Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter og garantier

Skyldig skattetrekk er dekket av en bankgaranti på 1,500,000.
Skattetrekksmidlene dekker forpliktelsen pr 31.12.23



Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 100 000 består av 100 aksjer á kr. 1 000,-

Kelly Services Norge AS eier 100 % av aksjekapitalen. Alle aksjer har like rettigheter.

"Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS utgjør til sammen et underkonsern. Selskapene har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap. Morselskapet Kelly Services S.a.r.l., Av. Edouard-Dubois 20 CH-2002 Neuchatel, Sveits, utarbeider konsernregnskap som omfatter Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS. Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l. er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet."

Note 10 Annen kortsiktig gjeld

	2023	2022
Avsatt lønn og feriepenger	2 179 388	2 017 997
Avsatte andre kostnader	1 249 354	377 953
Avsatt revisjonshonorar	177 500	150 000
SUM	3 606 241	2 545 950

Note 11 Pensjoner

Alle ansatte er dekket av en innskuddsbasert ordning. Pensjonsordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.