



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 918 836 519  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MULTICONSULT NORGE AS  
Forretningsadresse: Nedre Skøyen vei 2  
0276 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Unni Kristiansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.04.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	4	3 216 463 000	3 167 539 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 216 463 000</b>	<b>3 167 539 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		337 301 000	364 126 000
Lønnskostnad	5,8	2 040 250 000	1 955 439 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	11,12, 15	146 922 000	181 670 000
Annen driftskostnad	6	353 173 000	317 619 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 877 646 000</b>	<b>2 818 854 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>338 817 000</b>	<b>348 685 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	7	14 320 000	16 316 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>14 320 000</b>	<b>16 316 000</b>
Annen finanskostnad	7	40 101 000	42 146 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>40 101 000</b>	<b>42 146 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-25 781 000</b>	<b>-25 830 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>313 036 000</b>	<b>322 855 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	69 685 000	78 089 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>243 351 000</b>	<b>244 766 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>243 351 000</b>	<b>244 766 000</b>
Andre resultatkomponenter for IFRS-foretak	8,9	112 000	-1 435 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		112 000	-1 435 000
<b>Totalresultat</b>		<b>243 463 000</b>	<b>243 331 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		78 000 000	24 962 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overføringer til/fra annen egenkapital		-165 463 000	-219 803 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-243 463 000</b>	<b>-244 765 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	11	3 128 000	2 592 000
Utsatt skattefordel	9	14 355 000	14 833 000
Goodwill	11	95 327 000	95 327 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>112 810 000</b>	<b>112 752 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bruksrettseiendeler	15	640 917 000	718 635 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	12	89 907 000	85 070 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>730 824 000</b>	<b>803 705 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	14	377 000	377 000
Langsiktige fordringer og aksjer		533 000	533 000
Refusjon avsetning forpliktelser	17	16 600 000	22 072 000
Bundne midler	13	100 000	100 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>17 610 000</b>	<b>23 082 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>861 244 000</b>	<b>939 539 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Opptjent ikke fakturerte inntekter	4	87 296 000	76 906 000
<b>Sum varer</b>		<b>87 296 000</b>	<b>76 906 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4,10,1 8	495 656 000	431 465 000
Andre fordringer	10,13, 18	878 994 000	676 223 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 374 650 000</b>	<b>1 107 688 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	2 513 000	1 522 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 513 000</b>	<b>1 522 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 464 459 000</b>	<b>1 186 116 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 325 703 000</b>	<b>2 125 655 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital		10 000 000	10 000 000
Annen innskutt egenkapital		304 225 000	302 962 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>314 225 000</b>	<b>312 962 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		419 016 000	255 405 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>419 016 000</b>	<b>255 405 000</b>

#### Sum egenkapital

**733 241 000**      **568 367 000**

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	18	6 129 000	6 474 000
Andre avsetninger for forpliktelser	17	22 000 000	28 572 000
Langsiktig leieforpliktelser	15	590 094 000	667 975 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>618 223 000</b>	<b>703 021 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

**Sum langsiktig gjeld**      **618 223 000**      **703 021 000**

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	18	116 820 000	54 053 000
Betalbar skatt	9	42 454 000	68 665 000
Skyldige offentlige avgifter		304 137 000	277 606 000
Foorskuddsbetalte inntekter	4	48 339 000	39 886 000
Kortsiktig leieforpliktelse	15	109 754 000	105 968 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen kortsiktig gjeld	16,18	352 735 000	308 091 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>974 239 000</b>	<b>854 269 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 592 462 000</b>	<b>1 557 290 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 325 703 000</b>	<b>2 125 657 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	13	147 364 000	141 633 000



# MULTICONSULT NORGE AS

## ÅRSRAPPORT 2021



# Multiconsult



## Multiconsult

### INNHOLDSFORTEGNELSE

STYRETS ÅRSBERETNING 2021.....	2
RESULTATREGNSKAP .....	10
TOTALRESULTAT .....	11
BALANSE - EIENDELER.....	12
BALANSE – EGENKAPITAL OG GJELD.....	13
KONTANTSTRØMOPPSTILLING.....	14
OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL.....	15
Note 1 Generell informasjon .....	16
Note 2 Prinsipper for utarbeiding.....	16
Note 3 Finansiell risikostyring .....	24
Note 4 Driftsinntekter.....	25
Note 5 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte, pensjon mm.....	25
Note 6 Andre driftskostnader .....	27
Note 7 Finansposter.....	27
Note 8 Pensjoner .....	28
Note 9 Skatt .....	29
Note 10 Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer.....	30
Note 11 Immaterielle eiendeler og goodwill .....	31
Note 12 Varige driftsmidler .....	33
Note 13 Bankinnskudd, bundne midler, garantier, pantsettelse.....	34
Note 14 Tilknyttet selskap og felleskontrollerte ordninger.....	34
Note 15 Leasing .....	35
Note 16 Annen kortsiktig gjeld .....	36
Note 17 Avsetning for forpliktelser, refusjon og tvistesaker.....	37
Note 18 Nærstående parter .....	38
Note 19 Virksomhetssammenslutninger .....	38
Note 20 Forskning og utvikling .....	38
Note 21 Hendelser etter balansedagen .....	39



## Multiconsult

### STYRETS ÅRSBERETNING 2021

#### Virksomhetens art

Multiconsult Norge AS («selskapet») er et datterselskap av Multiconsult ASA med hovedkontor på Skøyen i Oslo, Norge. Konsernregnskapet til Multiconsult ASA er tilgjengelig på selskapets nettsider [www.multiconsult.no](http://www.multiconsult.no).

Selskapet ble etablert i 2017 da den rådgivende ingeniørvirksomheten i Norge ble overført fra Multiconsult ASA. Selskapet hadde totalt 31 kontorer og 2 085 ansatte per 31. desember 2021.

Multiconsult Norge AS er en ledende spesialist innen ingeniørrådgiving og prosjektering. Forretningssidéen er å levere flerfaglige rådgivningstjenester som skaper verdier for kunder, samfunn, eiere, medarbeidere og selskapet.

Selskapets hovedaktiviteter er multidisiplinære rådgivingstjenester, design, prosjektering, prosjektoppfølgning, prosjektledelse, geotekniske grunnundersøkelser, verifikasjon og kontroll i Norge og internasjonalt. Den internasjonale aktiviteten drives fra Norge med prosjektkontorer og samarbeidspartnere i utlandet.

Virksomheten er organisert tre interne segmenter:

- Region Oslo
- Region Norge
- Energi

Region Oslo består av Multiconsult Norge AS' kontorer i Oslo-regionen og forretningsenheten Store oppdrag. Region Norge omfatter alle kontorer utenfor Oslo-regionen, og er til stede i alle større byer i Norge og på flere øvrige lokasjoner med totalt 27 kontorer. Segmentet Energi tilbyr tjenester innenfor forretningsområdet Fornybar Energi, samt noe aktivitet innenfor Vann & Miljø, til nasjonale og internasjonale kunder.

Multiconsult Norge AS hadde i 2021 fem forretningsområder som dekker de viktigste markedssegmentene, og som opererer på tvers av de geografiske enhetene:

- Bygg & Eiendom
- Fornybar Energi
- Industri
- Vann & Miljø
- Samferdsel

#### Inntektsmodell

Selskapets forretningsmodell er i all hovedsak basert på honorarinntekter generert av egne ansatte. I visse prosjekter leveres tjenester av eksterne konsulenter («underkonsulenter»), eller i arbeidsfelleskap der flere parter går sammen og tilbyr en samlet leveranse. I begge samarbeidsformer er det tydelig ansvarsdeling mellom selskapet og samarbeidspartner eller underleverandør. Prosjektene kan være av kortere og lengre varighet. Noen prosjekter kan gå over flere år. Ofte blir prosjektenes omfang og varighet utvidet som følge av tilleggsbestillinger.



## Multiconsult

### Hendelser i 2021

#### Vesentlige kontraktstildelinger:

- Konstellasjonen Sotra Link ble tildelt prosjektet med å bygge og drifte det nye Sotrasambandet mellom Bergen og Øygarden. Multiconsult er sentral i prosjekteringsarbeidet på den planlagte 9,4 km lange veistrekingen. OPS-kontrakten (offentlig -privat samarbeid) som er tildelt Sotra Link har en verdi på 19,8 milliarder kroner.
- Multiconsult vant rådgiveroppdraget på riksvei 22 for kryssing av Glomma ved Fetsund, for Statens vegvesen. Med på laget er Selberg arkitekter og Knut Selberg som bruarkitekt.
- Multiconsult er tildelt fire delkontrakter innen klima- og miljøtjenester for Statens vegvesen.

#### Vesentlige hendelser:

- Nye Veier AS kansellerte utbyggingskontrakten for E6 Moelven - Roterud grunnet negativ kostnadsutvikling. Kontrakten var tildelt den belgiske entreprenøren BESIX og den italienske entreprenøren Rizzani til konkretiseringsfasen. Multiconsult er rådgiver for entreprenørgruppen. Ordreserveren ble som følger redusert med 120 – 140 millioner kroner.
- Redningsmannskapene fra det store kvikkleireskredet i Gjerdrum er kåret til «Årets navn» i VG. Multiconsult bistod NVE i akutfasen og er blant aktørene som er med i kåringen.
- Deichman Bjørvika ble tildelt den internasjonale bibliotekorganisasjonen IFLAs pris for Årets folkebibliotek 2021, og ble kåret til Årets bygg i 2021.
- Ny riksvei 3/25 Løten-Elverum ble kåret til Årets anlegg 2021.
- Multiconsults prosjekteringsleder Richard Opsahl Resvoll ble kåret til Årets Unge Rådgiver 2021.
- Søsterselskapet Johs Holt AS ble fusjonert med Multiconsult Norge AS med regnskapsmessig virkning fra 1. januar 2021.

#### Fortsatt drift

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn. Denne forutsetningen er gjort på grunnlag av budsjettet for 2022, ordreservere per 31. desember 2021, samt utsikter for årene fremover.

#### Arbeidsmiljø og medarbeidere

Per 31. desember 2021 hadde selskapet 2 085 ansatte. Dette tilsvarer en økning på 44 ansatte sammenlignet med 2021. 27 av de ansatte per 31. desember 2021 er flyttet over fra Johs Holt i forbindelse med fusjonen av de to selskapene.

Tidligere gjennomførte Multiconsult hvert andre år en medarbeiderundersøkelse i virksomheten. Forrige medarbeiderundersøkelse ble gjennomført i 2019. Fra 2021 har Multiconsult endret prosess og format for gjennomføring av medarbeiderundersøkelser, og har gjort innkjøp av verktøyet Eletive for å overvåke engasjement og arbeidsmiljø mer kontinuerlig.

Multiconsult arbeider systematisk med HMS for å redusere helserisikoen og forebygge skader. Dedikerte handlingsplaner er etablert og fulgt opp tett av både sentrale og regionale kontorer. Selskapet

## Multiconsult

har videre et system for oppfølging og læring av oppståtte hendelser som rapporteres inn i selskapets avviks- og forbedringsportal. Selskapets arbeidsmiljøutvalg og ledelse mottar periodiske rapporter om aktivitetene og fremdriften i handlingsplanene.

Sykefraværet i Multiconsult Norge AS var i 2021 på 3,73 prosent, sammenlignet med 3,5 prosent i 2020. Alt sykefravær følges opp og rapporteres. Multiconsult vil fortsette å jobbe mot et mål på 3,3 prosent sykefravær i 2022. Selskapet følger nøye opp fravær på grunn av skader som følge av arbeidsrelaterte ulykker eller hendelser.

Av selskapets 2 085 ansatte per 31. desember 2021 var 38 prosent kvinner og 62 prosent var menn. De tekniske avdelingene hadde 36 prosent kvinnelige ansatte og 64 prosent mannlige ansatte. De tilsvarende andelene for de administrative avdelingene var 53 og 47 prosent. Kvinner sto for 36 prosent av mellomledere. For nye ansatte i 2021 var fordelingen henholdsvis 58 prosent kvinner og 42 prosent menn.

I Multiconsult Norge AS hadde 3,8 prosent av de ansatte annet morsmål enn norsk per. 31. desember 2021, med totalt 18 forskjellige språk representert.

### Like muligheter

Formålet med Norges diskrimineringslov er å fremme like muligheter og rettigheter, og å forby diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, fødselspermisjon, etnisitet, seksuell legning, språk, religion eller tro. Multiconsult jobber aktivt for å fremme lovens mål.

Styret og den øverste ledelsen er bevisst anti-diskriminering i rekruttering, ansettelse, lønn og tilpasning av arbeidsforhold, samt arbeidet med å utvikle passende holdninger.

Multiconsult Norge AS analyserer kjønns lønns gapet og andre variabler på årlig basis, basert på offentlig statistikk i den årlige lønns gjennomgangen. Alle vesentlige forskjeller blir analysert og sjekket for å identifisere mulig risiko for diskriminering. I Multiconsult Norge AS følger lønn i stor grad antall års erfaring etter endt utdanning, som er bransjestandard. Lønnsnivået sammenlignes med statistikk fra Rådgivende Ingeniørers Forening, RIF, basert på geografi og erfaring/utdanning. De ansattes lønnsjustering gjennomgås av leder for å sikre at alle med lik rolle og samme ansvar får lik lønn. Menn i Multiconsult Norge AS ligger over gjennomsnittlig lønn i RIF-statistikken. Kvinner ligger tett opp mot gjennomsnittet, med 99,6 prosent. Multiconsult Norge AS har igangsatt en prosess for å klassifisere stillinger og gjennomgå stillingene til samtlige ansatte for å sikre at de har korrekt stilling. En pott av lønnsoppgjøret for 2021 var øremerket justeringer av lønn basert på denne gjennomgangen. Når klassifiseringen er fullført vil det bli enklere å sammenligne lønn for roller på same nivå. Dette gjør Multiconsult Norge AS i stand til å sikre at det ikke forekommer diskriminering knyttet til lønnsnivå på bakgrunn av kjønn, svangerskap, fødselspermisjon, nasjonalitet eller språk.

I lønnsoppgjøret for 2021 fikk kvinner i gjennomsnitt høyere lønnsøkning enn menn. En sammenligning mellom lønnsnivået til menn og kvinner viser at menn i gjennomsnitt fikk 8,95 prosent (11,6 prosent) høyere lønn enn kvinner i 2021. Gitt at klassifiseringene av stillinger ikke er fullført, reflekterer ikke lønnsforskjellen ledelsesnivå, aldersfordeling, utdanning, bakgrunn og så videre.

I 2021 har Multiconsult Norge AS arbeidet aktivt mot å oppnå fastsatte mål knyttet til likestilling. Selskapet har oppnådd og oversteget målsetningen om kvinneandel på 30 prosent på de tre øverste ledernivåene. I rekrutteringsprosesser er det en målsetning å ha kjønnsbalanse i sluttintervjuer.

Multiconsult Norge AS har ansatte i ansettelsesforhold basert på 100 prosent stillinger og ansatte som frivillig har bestemt seg for å ha mindre enn en 100 prosent stilling. Alle ansatte i Multiconsult Norge AS bruker timeliste for å registrere all arbeidstid.



## Multiconsult

Multiconsult ønsker å være i forkant med å sikre like muligheter i bransjen og bidra til å sette likestillingsspørsmål på den bredere sosiale agendaen. I 2021 har Multiconsult fortsatt å jobbe aktivt med målene for kjønnsdemografi innen selskapet frem mot 2022, både på konsern- og bedriftsnivå.

Multiconsult har som mål å være en arbeidsplass uten diskriminering på grunn av funksjonshemming. Det arbeides aktivt med å designe og tilpasse fysiske arbeidsforhold slik at alle gruppens fasiliteter er tilgjengelige for alle ansatte. Arbeidsplassen og jobbene tilpasses individuelt for ansatte eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne.

### Bærekraft

I Multiconsult er vi opptatt bærekraft, og har klare og tydelige mål for hva vi som virksomhet skal oppnå. I 2021 viser miljø- og klimagassregnskapet vårt at vi har redusert utslippene våre ytterligere. Virksomheten selskapet driver er i liten grad direkte belastende for det ytre miljø.

I vår rolle som rådgiver kommer vi tidlig inn i prosjekter. Det gir oss store muligheter til å påvirke og utfordre våre kunder og samarbeidspartnere til å velge gode, bærekraftige løsninger. Vi har solid kompetanse innen bærekraftig rådgiving som vi bidrar med i våre oppdrag, og vi arbeider til enhver tid i en rekke prosjekter der bærekraft har prioritet. På denne måten er vi en del av løsningen på verdens klimautfordringer.

Det vises til Multiconsult ASAs integrerte årsrapport som inkluderer konsernets bærekraftsrapport for ytterligere redegjørelse av bærekraft. Rapporten er tilgjengelig på [www.multiconsult-ir.com](http://www.multiconsult-ir.com).

### Miljørapportering

I henhold til Multiconsults strategi, er bærekraftig utvikling et viktig fokusområde for selskapet, og selskapet ønsker å være kjent for god håndtering av dette. Ansattes aktivitet er kjennetegnet ved bærekraftige løsninger og fokus på HMS, som første prioritet.

### Samfunnsansvar

Multiconsult Norge AS har implementert etiske retningslinjer for virksomheten, og arbeider aktivt med å sikre kjennskap til, og etterlevelse av, retningslinjene gjennom særskilt fokus på ledernivå og i den enkelte tilbudsprosess og prosjektgjennomføring.

Multiconsult Norge AS har signert UN Global Compact og er aktivt medlem i UN Global Compact Nordic Network. Selskapet støtter og fremmer de 10 prinsippene i UN Global Compact knyttet til menneskerettigheter, arbeid, miljø og antikorrupsjon. Respektive mål, strategier og aksjonsplaner utvikles årlig, og selskapet jobber kontinuerlig for å sikre at målene for bærekraft møtes. Selskapets arbeid bygger på beste praksis og internasjonale rammeverk som UN Sustainable Development Goals, ISO 26000 og Global Reporting Initiative (GRI).

### Integritet og forretningsetikk

Et sterkt fokus på forretningsetikk og integritet er en forutsetning for Multiconsults rolle og omdømme som en uavhengig og pålitelig rådgiver.

Risikoene selskapet står ovenfor er stadig i endring, med nye og spennende muligheter i prosjektporteføljen. Nye markeder, kunder og forretningspartnere øker risiko, og selskapet har derfor etablert program for forretningsetikk som sikrer bevissthet og kompetanse i håndtering av integritetsrisiko gjennom hele organisasjonen.

## Multiconsult

### Redegjørelse for årsregnskapet

*Alle beløp i parentes er sammenlignbare tall for 2020 med mindre annet er spesifisert.*

Multiconsult Norge AS' bruttoomsætning utgjorde NOK 3 216,5 (3 167,5) millioner i 2021. Nettoomsætning utgjorde NOK 2 879,2 (2 803,4) millioner.

Selskapets driftsresultat (EBIT) viser et overskudd på NOK 338,8 (348,7) millioner. Dette gir en driftsmargin i 2021 på 11,8 (12,4) prosent.

Selskapets resultat før skatt var for 2021 NOK 313,0 (322,9) millioner.

Likviditetsbeholdningen per. 31. desember 2021 var NOK 2,5 (1,5) millioner. Selskapet hadde en fordring på konsernets cash pool på NOK 823,2 millioner. Se note 13 for detaljer.

Selskapets total kapital per 31. desember 2021 er på NOK 2 325,7 millioner, og egenkapitalandelen 31,5 prosent.

Omløpsmidler utgjør 63 prosent av total kapitalen, mens kortsiktig gjeld utgjør 42 prosent.

### Forskning og utvikling (FoU)

Multiconsult Norge AS gjennomfører både interne og eksterne FoU-prosjekter. Interne aktiviteter utføres av selskapets kompetansenettverk eller som separate prosjekter. Eksterne FoU-aktiviteter gjennomføres og finansieres primært i samarbeid med norske og internasjonale forskningsinstitusjoner, strategiske partnere og kunder.

Utgifter til selskapets FoU-prosjekter utgjorde NOK 5,7 millioner (NOK 6,0 millioner). I resultatregnskapet er kostnadene redusert med Skattefunn på NOK 1,7 millioner i 2021 (NOK 1,2 millioner i 2020).

Selskapet utfører også en rekke andre generelle utviklingsaktiviteter. Disse innebærer typiske støtteprosesser, som ikke anses å oppfylle regnskapsdefinisjonen for forskning og utvikling, men som er viktige for selskapets utvikling.

### Finansiell risiko

Selskapets forretningsaktiviteter gir Multiconsult Norge AS en kontraktsporfølje av ingeniør- og rådgivertjenester som er knyttet til flere risikofaktorer. Selskapet har utviklet en systematisk tilnærming til risikostyring, og da særskilt prosjektrisiko. Andre operasjonelle risikofaktorer knyttet til HMS er håndtert ved beredskapsplaner, kontinuerlig trening og ledelsesfokus gjennom organisasjonen.

#### *Ekstraordinær risikofaktor – Covid-19.*

I forbindelse med at Verdens Helseorganisasjon (WHO) erklærte utbruddet av Covid-19 som en pandemi identifiserte Multiconsult Covid-19 som en ekstraordinær risikofaktor. Multiconsult har tatt grep for å sikre selskapet operasjonelt, strategisk og finansielt, herunder gitt alle ansatte mulighet til å benytte hjemmekontor. Selskapet har en IT-infrastruktur som gjør at våre ansatte kan jobbe effektivt hjemmefra. Covid-19, inkludert overgangen ut av pandemien, er fortsatt en kilde til usikkerhet for industrien og markedet i tiden fremover. På kort sikt kan man også oppleve høyere korttidsfravær som følge av Covid-19 relatert sykdom, som har vært tilfellet i siste kvartal 2021 og første kvartal 2022.

#### *Prosjektrisiko*

Risiko for uenigheter og juridiske tvister knyttet til mulige forpliktelser i forbindelse med utsettelse og prosjektfeil er alltid til stede i konsulentleveranser. Multiconsult Norge AS har, i likhet med bransjen generelt, opplevd en økning i antall og størrelse av saker som potensielt kan, under ugunstige omstendigheter, ha negative økonomiske konsekvenser. Selskapet har gode forsikringsordninger og

## Multiconsult

rutiner for oppfølging i slike saker. Forsikringsdekning for prosjektansvar i Multiconsult Norge AS er i hovedsak basert på kollektive poliser for rådgivende ingeniører. Forsikringen har form av standardpoliser for ingeniørprosjekter, med en egenandel på NOK 300 000 per sak og normalt med dekning opp til 150 G, tilsvarende i størrelsesorden NOK 16 millioner, som er standard begrensning av ansvar i Multiconsults kontrakter. Se note 17 for ytterligere informasjon.

### *Kredittrisiko*

Kredittrisiko oppstår primært fra transaksjoner med kunder og bankforhold. Tap på fordringer grunnet betalingsutfordringer hos kunder har vært moderat over flere år. Selskapet har gode rutiner for kredittvurdering og godkjenning før kreditt utstedes. Mange av kundene er statlige eller veletablerte firmaer.

### *Valutarisiko*

Selskapet er eksponert mot valutarisiko ved prosjekter som gjennomføres i utlandet og der honoraret utbetales i utenlandsk valuta. Valutasikringskontrakter benyttes der det er hensiktsmessig. Overordnet valutarisiko for Multiconsult Norge AS anses som moderat.

### *Renterisiko*

Selskapet benytter sin kredittfasilitet aktivt, noe som medfører begrenset rentebærende gjeld og renterisiko anses som begrenset.

### *Likviditetsrisiko*

Selskapets likviditetsrisiko er begrenset, men preges av betydelige kortsiktige variasjoner. Likviditetsstyring gjennomføres systematisk via budsjett, samt korte og langsiktige prognoser. Multiconsult Norge AS er en del av Multiconsult konsernets cash pool avtale. Som en del av cash pool ordningen i konsernet har Multiconsult ASA en trekkfasilitet på NOK 320 millioner.

### *Prosjektøkonomisk risiko*

Estimater er laget fra inntekter, timer og prosjekter tilknytter prosjektene, med måling av prosjektfremgang. Usikkerhet er i hovedsak knyttet til vurdering om prosjektinntekter dekker kostnadsoverskridelser, bestillingsendring eller andre krav. På tross av at selskapet har solid prosjektstyringserfaring er det alltid en iboende risiko forbundet med slike estimater.

### *Bemannings og ekspertise-risiko*

Multiconsult Norge AS er bygget på de ansattes kompetanse. Tilgang til relevant ekspertise som kan løse komplekse prosjekter og skape verdier for kundene er et nøkkelement i selskapets evne til å levere gode resultater. Økt turnover blant de ansatte, et konkurransepreget arbeidsmarked og generell tilgang til relevant ekspertise er identifisert som risikofaktorer. Multiconsult har et sterkt merkenavn, og har ved gjentatte anledninger oppnådd høye plasseringer i kåringer av attraktive arbeidsplasser blant studenter og ingeniører. Multiconsult er godt posisjonert for å rekruttere ansatte med relevant kompetanse.

### *Miljø- og klimarisiko*

Klimaendringer gir opphav for både risiko og muligheter for Multiconsult. Trusler og muligheter for klimarisiko behandles på lik linje som andre trusler og muligheter, der konsernledelsen holder styret informert. Overgangsrisiko og fysisk risiko evalueres separat. Fysisk risiko anses som lav, da selskapet ikke har vesentlige eiendeler som er sårbare for akutte eller vedvarende forhold som følge av miljø- og klimarisiko. HMS-prosedyrer er på plass for å håndtere klimainduserte værhendelser, og selskapets forsikringer anses å dekke klimarisiko på en tilstrekkelig måte. Den største overgangsrisikoen er knyttet

## Multiconsult

til markedet. Markedsrisikoen anses som lav, både på kort, mellomlang og lang sikt. Tilsvarende markedsmuligheter anses å være betydelige og en sentral markedsdriver.

### Årets resultat og anvendelse

Årets overskudd etter skatt, NOK 243,4 millioner, foreslås disponert som følger:

Overført til annen egenkapital NOK 243,4 millioner.

### Fremtidsutsikter

*Uttalelsene om fremtidsutsiktene gjenspeiler nåværende synspunkter om fremtidige hendelser og er, i sin natur, gjenstand for betydelig risiko og usikkerhet fordi de er relatert til hendelser og avhenger av omstendigheter i fremtiden.*

De overordnede markedsutsiktene for 2022 anses å være positive på tvers av samtlige forretningsområder. Det forventes et høyt aktivitetsnivå både innen offentlig og privat sektor. Videre forventes det økte investeringer i infrastruktur og et voksende marked for tjenester innen bærekraft og løsninger knyttet til det «grønne skiftet». Mulighetene i pipeline er også på et godt nivå i de fleste forretningsområder, og salget i begynnelsen av 2022 har vært på et godt nivå.

Investeringer i offentlig sektor, som bekreftet av Nasjonalbudsjettet for 2021, er en driver for gode utsikter innenfor transport, både knyttet til vei og jernbane. På den andre siden kan kostnadsøkninger i sektoren påvirke etterspørselen for store prosjekter negativt, hovedsakelig på kort sikt.

Det er noen usikkerheter med hensyn til fortsatt vekst i visse sektorer som i bygg og eiendom. De pågående offentlige reformene i Norge skaper også noen kortsiktige usikkerheter. Politisk usikkerhet, makroøkonomiske hendelser og konkurranse fra utenlandske aktører er sentrale risikofaktorer for selskapets markedsutsikter. Ordreboken er på et høyt nivå og er et solid grunnlag, underbygget av verdifulle rammeavtaler fra et bredt spekter av kunder.

For Bygg & Eiendom forventes det at markedet stabiliseres på nåværende nivå for 2022, med et skifte mot transformering, rehabilitering og modernisering av eksisterende bygninger med bærekraftige løsninger. Det kommersielle kontor- og shoppingmarkedet vil endres i takt med nye måter å jobbe og handle på som oppstår i kjølvannet av Covid-19 pandemien.

Markedsutsiktene innenfor Industri er positive, og flere store industriprosjekter er i tidlig fase av planlegging. Økt etterspørsel fra industrisektoren knyttet til energitransformasjonen, ren energi og bærekraftige prosjekter for å redusere utslipp av CO<sub>2</sub>. Pågående initiativer ledet av industrien og det politiske miljøet er understøttet av estimater publisert av Statistisk Sentralbyrå knyttet til investeringer i land-basert industri. Det er forventet at dette vil gi muligheter for Multiconsult Norge AS i tiden fremover.

Vedlikeholdsetterslepet i vann- og avløpssystemer er vesentlig, noe som sammen med et voksende marked for klimatilpasninger og miljømessige utfordringer tilsier gode fremtidsutsikter for forretningsområdet Vann & Miljø.

Markedet for fornybar energi vil være det største energimarkedet i Norge og internasjonalt i flere tiår fremover. Multiconsult Norge AS er godt posisjonert både mot den modne delen av markedet og de nye fornybare energikildene, herunder hybridløsninger mellom ulike energikilder.

Fortsatt støtte til og finansiering av prosjekter i offentlig sektor, så vel som timingen av disse prosjektene, er en nøkkelfaktor i Multiconsults virksomhet. Potensielle forsinkelser eller avlysninger kan under uheldige omstendigheter ha en negativ påvirkning på vår virksomhet.



## Multiconsult

Covid-19, inkludert overgangen ut av pandemien, er fortsatt en kilde til usikkerhet. På kort sikt kan man oppleve økt kortvarig sykefravær, som man har sett de siste månedene. Videre vurderes risikoen for forsinkelser i visse prosjekter høyere enn normalt på kort sikt, i hovedsak på grunn av økte kostnader i bygg- og anleggssektoren.

Den direkte og indirekte potensielle påvirkningen av den pågående konflikten i Ukraina er på dette tidspunktet ikke mulig å vurdere, men har på dette tidspunktet hatt begrenset eller ingen effekt på Multiconsult Norge AS.

Erichsen & Horgen AS, med det innfusjonerte datterselskapet Malnes & Endresen AS, ble fusjonert med Multiconsult Norge AS som overtagende foretak 12. februar 2022. Melding om fusjonsbeslutning mellom Nordland Teknikk AS og Multiconsult Norge AS som overtagende foretak ble kunngjort 29. januar 2022. Disse fusjonene, en sterk portefølje av pågående prosjekter og en solid ordresreserve gir Multiconsult Norge AS et solid grunnlag inn i 2022.

### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Styret og administrerende direktør i Multiconsult Norge AS  
Oslo, 15. mars 2022

Grethe Bergly  
Styrets leder/  
Administrerende  
direktør

Kristin Olsson  
Augestad  
Styremedlem

Hans-Jørgen Wibstad  
Styremedlem

Karine Gjersø  
Styremedlem

Leif Olav Bogen  
Styremedlem

Trude Skogesal  
Styremedlem

Torben Wedervang  
Styremedlem



## Multiconsult

### RESULTATREGNSKAP

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG KOSTNADER</b>			
Driftsinntekter	4	3 216 463	3 167 539
Kostnader underkonsulenter og utlegg		337 301	364 126
<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>2 879 162</b>	<b>2 803 413</b>
<b>FINANSINNEKTER OG KOSTNADER</b>			
Lønnskostnader	5, 8	2 040 250	1 955 439
Andre driftskostnader	6	353 173	317 619
<b>Driftskostnader eksklusiv av- og nedskrivninger</b>		<b>2 393 423</b>	<b>2 273 059</b>
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>485 739</b>	<b>530 354</b>
Av- og nedskrivninger	11, 12, 15	146 922	181 670
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>338 817</b>	<b>348 685</b>
<b>FINANSINNEKTER OG KOSTNADER</b>			
Finansinntekter	7	14 320	16 316
Finanskostnader	7	40 101	42 146
<b>Sum finansielle poster</b>		<b>(25 781)</b>	<b>(25 830)</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>313 036</b>	<b>322 855</b>
Skattekostnad	9	69 685	78 089
<b>Årsresultat</b>		<b>243 351</b>	<b>244 765</b>



## Multiconsult

### TOTALRESULTAT

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2021	2020
Årsresultat	243 351	244 765
<b>Andre resultatposter innregnet mot egenkapital</b>		
Ny måling av netto pensjonsforpliktelser i ytelsesplaner	8	(434)
Skatt	9	95
Øvrige poster innregnet mot egenkapital	(59)	(1 097)
<b>Sum poster som ikke kan bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder</b>	<b>112</b>	<b>(1 435)</b>
<b>Totalresultat</b>	<b>243 463</b>	<b>243 330</b>



## Multiconsult

### BALANSE - EIENDELER

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	9	14 355	14 833
Immaterielle eiendeler	11	3 128	2 592
Goodwill	11	95 327	95 327
Bruksrettseiendeler	15	640 917	718 635
Varige driftsmidler	12	89 907	85 070
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>843 634</b>	<b>916 457</b>
Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte virksomheter	14	377	377
Langsiktige fordringer og aksjer		533	533
Refusjon avsetning forpliktelser	17	16 600	22 072
Bundne midler	13	100	100
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>17 610</b>	<b>23 082</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>861 244</b>	<b>939 539</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Kundefordringer	4, 10, 18	495 656	431 465
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	4	87 296	76 906
Andre fordringer og forskuddsbetalte kostnader	10, 13, 18	878 994	676 223
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 461 946</b>	<b>1 184 595</b>
Bankinnskudd, kontanter	13	2 513	1 522
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 464 459</b>	<b>1 186 117</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 325 704</b>	<b>2 125 656</b>



## Multiconsult

### BALANSE – EGENKAPITAL OG GJELD

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aksjekapital		10 000	10 000
Annen innskutt egenkapital		304 225	302 962
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>314 225</b>	<b>312 962</b>
Annen egenkapital		419 016	255 405
<b>Sum egenkapital</b>		<b>733 241</b>	<b>568 367</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	8	6 129	6 474
Avsetninger for forpliktelser	17	22 000	28 572
Langsiktig leieforpliktelse	15	590 094	667 975
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>618 223</b>	<b>703 021</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	18	116 820	54 053
Betalbar skatt	9	42 454	68 665
Skyldige offentlige avgifter		304 137	277 606
Forskuddsbetalte inntekter	4	48 339	39 886
Kortsiktig leieforpliktelse	15	109 754	105 968
Annen kortsiktig gjeld	16, 18	352 735	308 091
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>974 240</b>	<b>854 268</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 592 462</b>	<b>1 557 289</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 325 704</b>	<b>2 125 656</b>

Styret og administrerende direktør i Multiconsult Norge AS  
Oslo, 15. mars 2022

Grethe Bergly  
Styrets leder/  
Administrerende  
direktør

Kristin Olsson  
Augestad  
Styremedlem

Hans-Jørgen Wibstad  
Styremedlem

Karine Gjersø  
Styremedlem

Leif Olav Bogen  
Styremedlem

Trude Skogesal  
Styremedlem

Torben Wedervang  
Styremedlem



## Multiconsult

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

+ er kontantøkende og - er kontantreduserende effekter

Beløp i tusen kroner

	Note	2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>			
Resultat før skattekostnad		313 036	322 855
Avskrivninger og nedskrivninger	11, 12	33 901	37 464
Avskrivninger og nedskrivninger bruksrettigheter	15	113 021	144 206
Rente leasinggjeld	15	28 656	31 087
Annen rentekostnad		243	629
Periodens betalte skatt	9	(70 430)	(11 254)
Andre resultatposter uten kontanteffekt og aksjekjøpsprogram		(11 345)	(11 449)
Endring i kundefordringer og andre fordringer		(260 493)	(386 808)
Endring i leverandørgjeld		61 916	557
Endring i forpliktelser og kortsiktige gjeldsposter		(30 788)	(4 289)
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>177 716</b>	<b>122 999</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>			
Netto utbetaling ved kjøp og salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		(38 454)	(28 506)
Endring i langsiktig lån til selskaper i samme konsern		-	41 500
Endring i bundne midler	13	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(38 454)</b>	<b>12 994</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>			
Netto endring i leieforpliktelser (renter og avdrag)	15	(138 029)	(134 723)
Annen rentekostnad		(243)	(629)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(138 271)</b>	<b>(135 353)</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter o. l.		991	640
Bankinnskudd, kontanter ved begynnelsen av året		1 522	882
<b>Bankinnskudd, kontanter ved slutten av året</b>	13	<b>2 513</b>	<b>1 522</b>



## Multiconsult

## OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITAL

Beløp i tusen kroner	Henførbart til aksjonærer i Multiconsult Norge AS					SUM EGEN- KAPITAL
	AKSJE- KAPITAL	OVERKURS /ANNEN INNSKUTT	SUM INNBETALT KAPITAL	ANNEN OPPTJENT EGENKAPITAL	PENSJONER	
<b>31. desember 2019</b>	<b>10 000</b>	<b>302 962</b>	<b>312 962</b>	<b>43 790</b>	<b>18</b>	<b>356 770</b>
Aksjekjøpsprogram for ansatte (etter skatt)	-	-	-	(6 770)	-	(6 770)
Avsatt konsernbidrag	-	-	-	(24 962)	-	(24 962)
Totalresultat	-	-	-	243 668	(338)	243 330
<b>31. desember 2020</b>	<b>10 000</b>	<b>302 962</b>	<b>312 962</b>	<b>255 726</b>	<b>(321)</b>	<b>568 367</b>
Aksjekjøpsprogram for ansatte (etter skatt)	-	-	-	(7 729)	-	(7 729)
Søsterfusjon	-	1 263	1 263	5 878	-	7 141
Avsatt konsernbidrag	-	-	-	(78 000)	-	(78 000)
Totalresultat	-	-	-	243 291	171	243 463
<b>31. desember 2021</b>	<b>10 000</b>	<b>304 225</b>	<b>314 225</b>	<b>419 165</b>	<b>(149)</b>	<b>733 241</b>

Se note 5 for informasjon om aksjekjøpsprogram for ansatte.

Aksjene i Multiconsult Norge AS er i sin helhet eid av Multiconsult ASA. Aksjekapitalen per 31. desember 2021 består av 1.000 aksjer til pålydende 10.000 kroner. Alle aksjene har lik stemmerett.

Per 1. januar 2021 ble Johs Holt AS fusjonert inn i Multiconsult Norge AS. Fusjonen ble gjennomført som en søsterfusjon til kontinuitet, uten vederlag til Multiconsult ASA. Effekten på egenkapitalen tilsvarer egenkapitalen i Johs Holt AS på fusjonstidspunktet.



## Multiconsult

### Note 1 Generell informasjon

Multiconsult Norge AS er et heleid datterselskap av Multiconsult ASA. Selskapet er blant de ledende leverandører av konsulenttenester og prosjektering i Norden. Konsernregnskap for Multiconsult konsernet kan man få utlevert ved selskapets hovedkontor i Nedre Skøyenvei 2, 0276 Oslo. Dette regnskapet er godkjent av styret 15. mars 2022, for vedtakelse av generalforsamlingen 7. april 2022.

### Note 2 Prinsipper for utarbeiding

Selskapet utarbeider regnskapet i henhold til norsk regnskapslov og forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder (forenklet IFRS).

Selskapsregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av pensjonsforpliktelser som er verdsatt til nåverdi.

Selskapsregnskapet er presentert i norske kroner, som også er selskapets funksjonelle valuta. Beløp er avrundet til nærmeste tusen, om ikke annet er angitt. Som følge av avrundingsdifferanser er det mulig at beløp og prosenter ikke summerer til totalsummene.

Prinsippene for innregning og måling skjer iht. IFRS, med unntak som spesifisert i forskrift om forenklet IFRS. Videre er fusjoner av søsterselskaper i Multiconsultkonsernet (datterselskaper av Multiconsult ASA) basert på bokførte verdier i selskapsregnskapet. Forskjellen mellom vederlaget, som kan være null, og netto eiendeler for det innfusjonerte selskapet er innregnet i egenkapitalen. Dette er fordi det er ansett som en transaksjon under felles kontroll. Fisjoner baseres på bokførte verdier i selskapsregnskapet. Sammenligningstall for tidligere år endres ikke ved fusjon og fisjon.

Notekrav og oppstillingsplaner følger regnskapsloven med tillegg som spesifisert i forskriften om forenklet IFRS.

De valgmuligheter som ikke er benyttet i forskriften om forenklet IFRS er fordi de per tid ikke er aktuelle for selskapet. De valgmuligheter i forskrift om forenklet IFRS som selskapet har benyttet for innregning og måling er:

#### Utbytte og konsernbidrag

Utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapsloven, som betyr at utbytte og konsernbidrag innregnes i regnskapsåret det gjelder.

#### Investering i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

Investering i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres i samsvar med kostmetoden. I henhold til kostmetoden regnskapsføres investeringen til historisk kostpris, og nedskrives for eventuelle verdifall. Utbytte og konsernbidrag inntektsføres som finansinntekt. Konsernbidrag til datterselskap innregnes som økning i investeringen.



## Multiconsult

### Nye standarder innført 1. januar 2021

Anvendte regnskapsprinsipper er konsistent med prinsippene anvendt i foregående regnskapsperiode, med unntak av de endringene i IFRS som har blitt implementert av konsernet i inneværende regnskapsperiode. Det har ikke vært endringer som har medført vesentlige endringer for selskapet i løpet av 2021.

### Regnskapsestimater

Utarbeidelse av selskapets årsregnskap innebærer at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld, tilhørende opplysninger, og opplysninger om betingede forpliktelser. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Kilder til estimeringsusikkerhet og forutsetninger om fremtiden, som representerer betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, beskrives nedenfor:

#### *Estimert verdifall på eiendeler*

Når balanseført verdi av en eiendel eller en kontantgenererende enhet overstiger dens gjenvinnbare beløp foreligger det et verdifall. Beregninger av gjenvinnbart beløp krever bruk av estimater. Det er knyttet usikkerhet til forutsetninger og parametere i forbindelse med estimering av fremtidige kontantstrømmer ved nedskrivningsvurderinger, samt valg av diskonteringsrente for beregning av nåverdi av kontantstrømmene. Tilleggsopplysninger om viktige forutsetninger benyttet ved beregning av en kontantgenererende enhets gjenvinnbare beløp er nærmere beskrevet i note 11.

#### *Inntekter*

De fleste prosjektene belastes time for time til kunden. I prinsippet skal alle arbeidstimer betales i henhold til avtalt sats i kontrakten. Inntekter innregnes når tjenestene utføres. Selskapet foretar kontinuerlig vurdering av sannsynligheten for at arbeidstimer vil bli betalt, og foretar justeringer av innregnede inntekter etter behov. Den viktigste usikkerheten knyttet til vurderingen av inntekter er relatert til arbeidseffektivitet, endringsordrer, krav, bøter og insentiver. Selv om selskapet har lang erfaring med prosjektledelse og måling, er det en iboende risiko forbundet med estimatene.

#### *Avsetning for forpliktelser*

Det er gjort forutsetninger og estimater, i hovedsak i tilknytning til forventet fremtidig oppgjørsværdi og forsikringsdekning, for å komme frem til beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende plikten på slutten av rapporteringsperioden. Tilleggsinformasjon finnes i note 17.

#### *Skatter og avgifter*

Selskapet har aktiviteter i og utenfor Norge. Det er risiko for at skattemyndigheter kan ha annen vurdering enn konsernet med hensyn på hvor mye skatter og avgifter som skal betales. Selskapet foretar avsetning for skatter og avgifter basert på beste estimat på beløpene som skal betales for forpliktelser som er sannsynlige, med antagelse om at selskapet og skattemyndigheter besitter samme informasjon. Selskapet er ikke kjent med vesentlige uenigheter ved avleggelsen av det foreliggende årsregnskapet.

### Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen på transaksjonstidspunktet. På balansedagen blir poster i utenlandsk valuta omregnet til balansedagens kurs. Valutagevinster- og

## Multiconsult

tap ved oppgjør og omregning av monetære poster resultatføres under henholdsvis finansinntekter og finanskostnader.

### Klassifisering av kortsiktige og langsiktige poster

En eiendel klassifiseres som kortsiktig når den forventes å bli realisert eller skal selges eller forbrukes i selskapets normale driftssyklus, eller forfaller/forventes å bli realisert eller gjort opp innen 12 måneder etter slutten av rapporteringsperioden. Andre eiendeler er klassifisert som langsiktige. Gjeld klassifiseres som kortsiktig når den forventes å bli gjort opp i selskapets normale driftssyklus, forventes å bli gjort opp innen 12 måneder etter slutten av rapporteringsperioden eller hvis selskapet ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjør til minst 12 måneder etter slutten av rapporteringsperioden. Avsetning for forpliktelser og refusjon avsetning forpliktelser er klassifisert som langsiktig.

### Arbeidsfellesskap

Selskapet inngår arbeidsfellesskap i enkelte prosjekter der partene samarbeider om å tilby en felles leveranse. Hver aktør er ansvarlig for, og har rettigheter til honorar for sin del av leveransen (avtaler knyttet til prosjektsamarbeidet). De enkelte partene anvender sine ressurser gjennom bruk av egne ansatte og underleverandører. Noen av disse ordningene er vurdert å være felleskontrollert driftsordning innenfor omfanget av IFRS 11, hvor selskapet innregner sin andel av inntekter og utgifter, og egne eiendeler og gjeld. Enkelte ordninger er ikke felleskontrollerte. Slike aktiviteter innregnes linje for linje i samsvar med konsernets andel, tilsvarende som for felleskontrollerte driftsordninger. Det er ingen vesentlige forskjeller på selskapets regnskapsføring av aktiviteter i ordninger uten begrenset ansvar, enten innenfor omfanget av IFRS 11 eller ikke.

### Inntekter

Selskapets inntekter er generert fra levering av konsulenttjenester. Selskapet tilbyr multifaglig rådgiving, design, prosjektering, arkitektur, prosjektoppfølgning, ledelse, verifikasjon og kontroll - både nasjonalt og internasjonalt.

Inntektene måles ut fra vederlaget spesifisert i en kontrakt med en kunde. Inntekter inntektsføres når en kunde får kontroll over en vare eller tjeneste, noe som kan være ett tidspunkt eller over tid. Selskapets inntekter genereres fra levering av tjenester som innregnes over tid.

Hoveddelen av selskapet tjenesteutvikling består av avtaler hvor selskapet får betalt løpende per time. Det er noen kontrakter der selskapet får betalt løpende per time, men med et pristak for oppdraget, eller har fastpris. Disse kontraktene utgjør imidlertid en liten andel av totalen.

Selskapet har vurdert at for noen av tjenestene, for eksempel byggeledelse og byggeplassoppfølging, mottar og konsumerer kunden fordelene av ytelsene samtidig som de ytes av selskapet, og derfor innregnes inntekten for disse over tid. Andre tjenester er i stor grad skreddersydd for kunden og har ingen alternativ bruk for selskapet. Flertallet av kontraktene har klausuler som sikrer at selskapet har rett til betaling for utført arbeid dersom kunden skulle avslutte en kontrakt av andre årsaker enn Multiconsults manglende levering under kontrakten. Følgelig har Multiconsult fastslått at kunden kontrollerer arbeidet som pågår når tjenestene leveres, og inntektene innregnes over tid. Noen få kontrakter kan ha avvikende kontraktsklausuler, men disse er små i forhold til konsernets totale inntekter.

Fremdrift i oppfyllelse av en ytelsesforpliktelse beregnes normalt som timer påløpt i prosent av forventede totaltimer og milepæler i prosjektet. Det totale omfanget vurderes løpende. Utgifter innregnes når de påløper.



## Multiconsult

Inntekter innenfor IFRS 15 skal innregnes i den grad det er overveiende sannsynlig at det ikke vil skje en betydelig reversering av den akkumulerte innregnede inntekten. Det er ofte diskusjoner med kunden angående omfanget av timer som kan bli belastet til kunden, og dette betraktes derfor som variabelt vederlag. Selskapet har etablert prosesser for løpende evalueringer og estimering av hvor mye inntekt som kan innregnes for hver kontrakt, hovedsakelig basert på forventet verdi, og per 1. januar og 31. desember 2021 var det ikke identifisert behov for ytterligere begrensning av akkumulerte inntekter.

Når det er sannsynlig at et prosjekt vil medføre tap (gjenværende totale direkte kostnader overstiger gjenværende totalinntekt), blir det estimerte tapet straks innregnet. Direkte kostnader omfatter hovedsakelig kostnader for eget personell og underleverandører. Ettersom selskapet har få prosjekter med fast pris eller med et tak, er tapskontrakter begrenset.

Fakturaer utstedes i henhold til kontraktsbetingelser og betales vanligvis innen 30 dager. Fakturerte beløp presenteres som kundefordringer. Ikke-fakturerte beløp (kontraktseiendeler) presenteres som opptjente, ikke fakturerte inntekter, og er relatert til arbeid utført, men ikke fakturert på rapporteringsdagen. Kontraktsforpliktelser presenteres som forskuddsbetalte inntekter. For hver kontrakt presenteres det et nettobeløp for pågående arbeid eller forskuddsbetalt inntekt.

I arbeidsfelleskap som ikke er organisert som egne juridiske enheter, og hvor selskapet er prosjektleder uten overordnet ansvar for oppdraget, fakturerer selskapet kunden og betaler deretter til de andre partene for arbeid utført av dem. Selskapet regnskapsfører bare sin egen andel av inntekter og kostnader i slike ordninger (se også beskrivelsen ovenfor).

### Renteinntekter

Renteinntekter som reflekterer avkastningen på en eiendel, innregnes som inntekt i opptjeningsperioden og klassifiseres som finansinntekt i resultatregnskapet.

### Skatter

Skattekostnaden omfatter periodens betalbare skatt og endringene i utsatt skatt/-skattefordel. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfelle, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Netto utsatt skatt/-skattefordel er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskaps- og skattemessige verdier og ligningsmessig underskudd til fremføring, med unntak av utsatt skatt som oppstår som følge av førstegangsinnregning av skattemessig ikke-avskrivbar goodwill.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres, er utlignet. Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres, er balanseført til nominell verdi og oppført netto i balansen.

### Finansielle eiendeler og forpliktelser

Selskapet har finansielle eiendeler i kategorien amortisert kost, primært kundefordringer og andre fordringer, opptjente, ikke fakturerte inntekter og bankinnskudd. Slike finansielle eiendeler innregnes initielt til virkelig verdi med tillegg av transaksjonskostnader, og deretter til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode justert for verdifall. Det gjøres avsetninger for forventet kredittap. Spesifikke fordringer anses som tapt eller utsatt for verdifall når ledelsen vurderer at de ikke kommer til å bli innbetalt, enten helt eller delvis.



## Multiconsult

Finansielle forpliktelser til amortisert kost består primært av leverandørgjeld, annen kortsiktig gjeld og rentebærende gjeld. Disse forpliktelsene innregnes første gang til virkelig verdi fratrukket transaksjonskostnader, og deretter til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler består i hovedsak av standard programvare og lisenser som brukes av selskapet og programvaresystemer som tilpasses spesifikt for selskapet (ERP system, konsolideringssystem mv.). Immaterielle eiendeler innregnes til anskaffelseskost med fradrag for av- og nedskrivninger. Immaterielle eiendeler avskrives lineært til en anslått restverdi på null. Når balanseført verdi av en immateriell eiendel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, blir balanseført verdi nedskrevet til gjenvinnbart beløp og innregnet som nedskrivning i resultatregnskapet.

### Goodwill

Goodwill kan oppstå ved kjøp virksomhet som ikke er en egen juridisk enhet og ved fusjon av selskap (virksomhetssammenslutninger). Goodwill avskrives ikke. Goodwill genererer ikke kontantstrømmer som er uavhengige av andre eiendeler eller grupper av eiendeler, og tilordnes til de kontantgenererende enheter som forventes å ha fordel av synergieffektene av virksomhetssammenslutningen som var opphavet til goodwill. Kontantgenererende enheter som goodwill har blitt allokert til vurderes for verdifall årlig, eller oftere hvis det foreligger indikasjoner på verdifall. Dersom det gjenvinnbare beløpet av den kontantgenererende enhet er lavere enn balanseverdien, vil verdifallet først allokeres til å redusere bokført verdi av goodwill og deretter til andre eiendeler i den kontantgenererende enhet pro rata basert på balanseført verdi av hver eiendel i enheten. Balanseført verdi av individuelle eiendeler nedskrives ikke under null. En nedskrivning av andre eiendeler enn goodwill reverseres i påfølgende perioder hvis det gjenvinnbare beløpet av den kontantgenererende enhet øker. Eventuelt verdifall innregnes som en del av nedskrivninger i resultatregnskapet.

### Kontantgenererende enheter (KGE)

En kontantgenererende enhet (KGE) er den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengig av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler. For å identifisere hvorvidt inngående kontantstrømmer fra en eiendel (eller en gruppe av eiendeler) er uavhengig av kontantstrømmer fra andre eiendeler (eller grupper av eiendeler), vurderer ledelsen ulike momenter. Disse momentene er blant annet hvordan driften overvåkes, for eksempel basert på service- eller produktområder, virksomheter eller geografiske områder. Hver KGE eller grupper av KGE'er som goodwill har blitt allokert til, representerer det laveste nivå i enheten hvor goodwill måles for interne styringsformål.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger og nedskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Påfølgende utgifter legges til balanseført verdi av eiendelen eller innregnes separat når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte selskapet, og utgiften kan måles pålitelig. Bokført verdi relatert til utskiftede deler kostnadsføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden kostnadene påløper. Varige driftsmidler avskrives lineært. Kostnadene ved kjøp av anleggsmidler avskrives ned til forventet restverdi, som generelt estimeres til å være null. Estimert økonomisk levetid, restverdi og avskrivningsmetoder vurderes ved utgangen av hvert år og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi av et varig driftsmiddel er høyere enn dens estimerte gjenvinnbare beløp (det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgskostnader og bruksverdi), blir



## Multiconsult

bokført verdi nedskrevet til gjenvinnbart beløp og innregnet som nedskrivning i resultatregnskapet. Gevinst og tap ved fraregning av varige driftsmidler innregnes i resultatregnskapet som differansen mellom salgspris og balanseført verdi.

### Kundefordringer

Kundefordringer innregnes første gang til virkelig verdi og måles deretter til amortisert kost, fratrukket avsetning for forventet kredittap.

### Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, pengemarkedsfond og andre kontantekvivalenter som forfaller innen tre måneder på kjøpstidspunktet.

### Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert ordning for sine ansatte. I tillegg foreligger en ytelsesbasert pensjonsordning som gjelder en tidligere leder. Den ytelsesbaserte pensjonsordningen beregnes årlig av aktuar og er klassifisert som langsiktig gjeld ved utgangen av rapporteringsperioden.

For den innskuddsbaserte pensjonsordninger betaler selskapet innskudd til private, administrerte forsikringsplaner for pensjon på en lovfestet, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere forpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Bidrag til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres løpende.

### Avsetning for forpliktelser

Avsetninger for forpliktelser regnskapsføres når selskapet har pådratt seg en forpliktelse (juridisk eller faktisk) som følge av en tidligere hendelse og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger måles til ledelsens beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp forpliktelsen på balansedagen. Estimatet er gjort basert på de faktiske forhold knyttet til hver enkelt sak.

Avsetning for prosjektforsikringer måles til forventet utbetaling for å gjøre opp forpliktelsen. Dersom selskapet er dekket for tap gjennom et forsikringselskap, og det er så godt som sikkert at selskapet vil motta kompensasjon, innregnes en eiendel for refusjon avsetning forpliktelser tilsvarende antatt forsikringsdekning.

### Leasing

#### *Selskapet som leietaker*

Selskapets eiendeler under balanseførte leieavtaler omfatter leie av lokaler, i hovedsak kontorlokaler.

#### *Innregningsunntak*

Selskapet benytter unntakene for innregning i IFRS 16 og innregner ikke leieavtaler etter IFRS 16 for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi. For leieavtaler som faller inn under disse unntakene innregnes leiebetalingene forbundet med disse avtalene som en kostnad lineært over leieperioden. Selskapet har definert eiendeler av lav verdi i henhold til den underliggende eiendelen, inkludert kontormøbler, vandispensere, kaffemaskiner, IT-utstyr for bruk av den enkelte ansatte, printere, kopimaskiner mv.

## Multiconsult

### *Identifisere en leieavtale*

Selskapet vurderer ved inngåelse av en kontrakt om kontrakten er eller inneholder en leieavtale. For selskapet er det ikke komplekse evalueringer for å avgjøre hvorvidt en kontrakt er eller inneholder en leieavtale. Kun leiebetalinger er inkludert i beregningen av leieforpliktelsen. Flere av leieavtalene for kontorlokaler inneholder opsjoner til å forlenge leieperioden, og kontraktene er vurdert på individuell basis for å fastsette leieperioden.

### *Måling*

Selskapet innregner en bruksretteiendel og en tilhørende leieforpliktelse for alle leieavtaler der selskapet er leietaker, med de unntak som nevnt over. Leieforpliktelsen ved førstegangsmåling er innregnet til nåverdi av fremtidige leiebetalinger, neddiskontert med selskapets marginale lånerente.

På iverksettelsestidspunktet består leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen, av følgende betalinger for retten til å bruke den underliggende eiendelen i leieperioden, som ikke er betalt på iverksettelsestidspunktet:

- Faste betalinger (herunder i realiteten faste betalinger) minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver.
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet.
- Beløp som forventes å komme til betaling for leietakeren i henhold til restverdigarantier.
- Utøvelseskursen for en kjøpsopsjon, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen.
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at leietaker vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen.

Selskapet har ingen leieavtaler med variable leiebetalinger.

Leieforpliktelsen er målt etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelsen (ved å bruke den effektive rentemetoden) og ved å redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger.

Den balanseførte verdien av leieforpliktelsen måles på nytt, med tilsvarende justering av bruksrettseiendelen, dersom

- Det skjer en endring i leieperioden eller i vurderingen av en opsjon om å kjøpe den underliggende eiendelen, hvorpå leieforpliktelsen måles på nytt ved å neddiskontere de oppdaterte leiebetalingene med en oppdatert diskonteringsrente.
- Det skjer en endring av de beløpene som forventes å bli betalt i henhold til en restverdigaranti, hvorpå de justerte leiebetalingene fastsettes slik at de gjenspeiler endringer i beløpene som forventes å bli betalt i henhold til en restverdigaranti, eller
- Det skjer en endring i framtidige leiebetalinger som følge av en endring i en indeks eller en rentesats som benyttes til å fastsette disse betalingene, herunder for eksempel en endring for å gjenspeile endringer i leienivået på markedet etter en gjennomgåelse av markedsleien. Leieforpliktelsen måles på nytt for å gjenspeile de justerte leiebetalingene først når det foreligger en endring i kontantstrømmene (dvs. når tilpasningen av leiebetalingene trer i kraft). De justerte leiebetalingene for resten av leieperioden fastsettes basert på de justerte avtaleregulerte betalingene.



## Multiconsult

Flere av selskapets leieavtaler indeksreguleres årlig, de fleste justeres basert på KPI.

Anskaffelseskost for bruksrettseiendeler omfatter beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen, alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt, og alle direkte utgifter. Etterfølgende måling skjer til anskaffelseskost minus akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen.

Bruksrettseiendeler avskrives over den korteste perioden av leieperioden og levetid av den underliggende eiendelen. Avskrivningene løper fra leieperiodens start.

### *Leieperiode*

Leieperioden er fastsatt som den uoppsigelige perioden av en leieavtale sammen med både perioder som omfattes av en opsjon om å forlenge leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen, og perioder som omfattes av en opsjon om å si opp leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet ikke vil utøve denne opsjonen.

Dersom leieperioden er *mellomlang* er det vurdert rimelig sikkert at selskapet vil benytte seg av opsjoner om å forlenge kontakten/ikke benytte seg av opsjoner om å terminere kontrakten. Mellomlang periode er definert til å være 4-5 år. Dette er relevant når det ikke foreligger andre faktum og vurderinger som tilsier det motsatte, eksempelvis vurderinger knyttet til tilstedeværelse i et gitt område. For lengre perioder er det vurdert om det er åpenbare incentiver til å fornye eller andre forhold som indikerer fornyelse. Dersom det ikke foreligger slike forhold, vil man normalt ikke kunne konkludere positivt på at det er rimelig sikkert at man vil fornye/utvide leieperioden. For lengre perioder, over 8 år, vil man normalt ikke kunne konkludere positivt på at det er rimelig sikkert at man vil forlenge leieperioden.

Enkelte kontrakter har en lang periode for hovedkontrakten som ikke kan kanselleres, og en fornyelsesopsjon for mindre kontrakter, eksempelvis parkering. Dersom det ikke foreligger annen informasjon er det lagt til grunn at opsjonene på forlengelse vil benyttes så lenge hovedkontrakten er gjeldende.

### *Rente*

Ved førstegangsmåling av leieforpliktelsen er leiebetalinger neddiskontert med leieavtalens implisitte rente. For mange av selskapets leiekontrakter er det ikke mulig å lett fastsette denne renten, og selskapets marginale lånerente er benyttet.

Multiconsult konsernet har fastsatt en modell for å beregne den marginale lånerenten. Denne modellen benyttes også av Multiconsult Norge AS. Modellen inkluderer en risikofri rente og en land-for-land risiko for det landet kontrakten har sitt opphav. Videre tar modellen hensyn til statsobligasjoner for 0-3 år, 3-5 år og 5-10 år, der renten reflekterer kontraktens levetid. Lånekostnad og finansiell spredning er også inkludert i modellen. Modellen er tilpasset ulike klasser av bruksrettseiendeler, som for Multiconsult Norge AS kun innebærer leie av lokaler. Beregningen av den marginale lånerenten oppdateres på årlig basis.

### *Tap ved verdifall*

Selskapet anvender IAS 36 for å avgjøre om en bruksrettseiendel har verdifall og innregner eventuelt identifisert tap som beskrevet i avsnittet Varige driftsmidler.

## Multiconsult

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den indirekte metoden. Renter mottatt og betalt er presentert i finansielle aktiviteter.

### Aksjekjøpsprogrammet for ansatte

I 2015 innførte Multiconsult ASA et aksjekjøpsprogram for ansatte i Multiconsultkonsernet. Gjennom aksjekjøpsprogrammet får ansatte tilbud om aksjer i selskapet med en rabatt på 20 %. Aksjer kjøpt gjennom programmet er underlagt en bindingstid på to år. Basert på en uavhengig parts beregning etter en opsjonsprisindeksmodell ("Black Scholes"), innregnes en del av rabatten som lønnskostnad i resultatregnskapet og en del føres direkte mot egenkapitalen. Hoveddelen av rabatten kan være relatert til reduksjon i verdi på grunn av bindingstid og et tap på en egenkapitaltransaksjon. Rabatten er delvis innregnet som lønnskostnad i selskapets resultatregnskap, og delvis direkte som reduksjon av egenkapital.

### Nye standarder og fortolkninger ikke trådt i kraft

IFRS 17 Forsikringskontrakter vil erstatte IFRS 4 Forsikringskontrakter. Standarden vil ikke ha påvirkning på Multiconsult Norge AS. En rekke mindre endringer og fortolkninger er utgitt. Disse er vurdert til å ha ingen vesentlig betydning for selskapets finansielle rapportering.

Ledelsen forventer å implementere disse standardene, endringene og fortolkningene på ikrafttredelsestidspunktene, forutsatt at disse har blitt vedtatt og godkjent av EU.

## Note 3 Finansiell risikostyring

Selskapet har ingen finansielle eiendeler som er innregnet til virkelig verdi over resultatet. Selskapet har hovedsakelig fordringer og finansielle forpliktelser målt til amortisert kost.

Multiconsult Norge AS er en del av Multiconsult konsernets cash pool avtale. Som en del av cash pool ordningen i konsernet har Multiconsult ASA en trekkfasilitet på NOK 320 millioner. Multiconsult Norge AS hadde netto innskudd i cash pool per 31. desember 2021. Innskuddet/trekk på cash pool er klassifisert som fordring/gjeld til morselskapet. Utlåneren har førsteprioritets panterett i varelager, kundefordringer og driftsmidler for Multiconsult ASA sine bankfasiliteter med utlåneren. Bokført verdi av disse eiendelene fremgår av balansen. Sikkerheten gjelder således konsernets trekkfasilitet på NOK 320 millioner, samt Multiconsult ASAs revolving credit facility på NOK 450 millioner og finansielle derivater i Multiconsult ASA. Selskapet har etablert en skattetrekksgaranti, se note 13.

Den balanseførte verdien av selskapets finansielle instrumenter utgjøres i hovedsak av kortsiktige fordringer og gjeld, og er en rimelig tilnærming til virkelig verdi.

Selskapets kredittrisiko anses som begrenset, som følge av kredittvurderingsrutiner og at selskapets kunder i stor grad er offentlige eller større veletablerte selskaper. Realiserte tap på kundefordringer som følge av betalingsvansker hos kunden har vært begrenset (NOK 2,0 millioner i 2021 og NOK 6,6 millioner i 2020). Selskapet har avsatt for tap på kundefordringer med NOK 3,1 millioner (NOK 4,8 millioner per 31. desember 2020). Dette er basert på individuelle vurderinger av større forfalte fordringer. Kundefordringer som er blitt kreditert gjennom året som følge av honorardiskusjoner har blitt innregnet som inntektsreduksjon og ikke som driftskostnad. Kostnadsført tap på krav (kredittap) fremkommer i note 6.



## Multiconsult

## Note 4 Driftsinntekter

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2021	2020
<b>Per segment</b>		
Region Oslo	1 358 667	1 324 582
Region Norge	1 572 397	1 540 098
Energi	257 389	286 300
Ikke allokert	28 010	16 560
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3 216 463</b>	<b>3 167 539</b>
<b>Per forretningsområde</b>		
Bygg & Eiendom	1 162 522	1 181 032
Fornybar Energi	284 950	322 555
Industri	454 207	341 346
Vann & Miljø	445 498	413 982
Samferdsel	869 287	908 624
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3 216 463</b>	<b>3 167 539</b>
<b>Geografisk basert på kundens lokasjon</b>		
Norge	3 068 992	3 012 490
Utenfor Norge	147 471	155 049
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3 216 463</b>	<b>3 167 539</b>

I 2021 er NOK 71,1 millioner (NOK 90,2 millioner i 2020) av selskapets driftsinntekter fra selskaper i Multiconsult ASA konsernet. Fra 2021 inngår forretningsområdet By & Samfunn i forretningsområdet Bygg & Eiendom, og forretningsområdet Olje & Gass inngår i forretningsområdet Industri. Tallene for 2020 i tabellen over er omarbeidet for sammenligningsformål.

**KONTRAKTSSALDOER**

<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2021	31.12.2020
Kundefordringer	495 656	431 465
Arbeid under utførelse (kontraktseideler)	87 296	76 906
Forskuddsbetalte inntekter (kontraktsforpliktelser)	48 339	39 886

## Note 5 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte, pensjon mm

**Lønnskostnad**

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2021	2020
Lønn	1 662 088	1 607 273
Arbeidsgiveravgift	228 672	209 612
Pensjonskostnader	128 515	122 455
Andre ytelser	20 975	16 099
<b>Sum lønnskostnad</b>	<b>2 040 250</b>	<b>1 955 439</b>
Antall sysselsatte årsverk gjennom året	2 006	1 978
Antall ansatte per 31. desember	2 085	2 041

**Aksjekjøpsprogram og lån til ansatte**

Multiconsult ASA har et aksjekjøpsprogram for ansatte i Multiconsultkonsernet. I aksjekjøpsprogrammet tilbys ansatte å kjøpe aksjer i Multiconsult ASA med 20 % rabatt. Aksjene er underlagt to års bindingstid. I 2021 ble aksjekjøpsprogrammet gjennomført i november. Totalt 300 488



## Multiconsult

aksjer ble tildelt ansatte i Multiconsult Norge AS og Johs Holt AS (344 583 aksjer i 2020). Total salgspris var NOK 37 239 tusen, hvorav NOK 17 007 tusen ble betalt kontant (2020: NOK 30 871 tusen, hvorav NOK 15 159 tusen ble betalt kontant). Resterende NOK 20 232 tusen ble innvilget som lån til ansatte, maksimalt 3/5 G, NOK 63,8 tusen per ansatt, som nedbetales ved lønnstrekk over 12 måneder. Utestående lån per 31. desember 2021 var NOK 18 846 tusen (2020: NOK 15 712 tusen).

Selskapet er belastet fra Multiconsult ASA for det beløp, inklusiv rabatt, selskapets ansatte har kjøpt aksjer for. Rabatten er delvis innregnet som lønnskostnad i selskapets resultatregnskap, og delvis direkte som reduksjon av egenkapital. Se også omtalen i regnskapsprinsipper, note 2.

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2021	2020
Lønnskostnad	(563)	(961)
Innregnet direkte i egenkapital (før skatt)	9 909	8 680
<b>Total rabatt</b>	<b>9 346</b>	<b>7 719</b>

### Avlønning til styret og ledelsen

Multiconsult ASAs ledelse har i 2021 også utgjort ledelsen i Multiconsult Norge AS. Ledelsen har ikke mottatt spesiell kompensasjon for dette. Multiconsult Norge AS har blitt belastet for konsernkostnader, men ikke spesifisert på avlønning til styret og ledelsen.

*Tall fra konsernregnskapet til Multiconsult ASA for 2021.*

Godtgjørelse til konsernledelsen:

<i>Beløp i kroner</i>	Grunnlønn	Utbetalt lønn	Andre fordeler	Opptjent bonus	Pensjon	31. desember 2021	
						Aksjer	Lån
Grethe Bergly	3 342 320	3 763 676	53 975	1 671 160	132 010	36 452	58 519
Øvrig konsernledelse	17 832 872	19 834 022	368 182	5 944 291	1 359 615	200 493	803 994
<b>Totalt konsernledelsen</b>	<b>21 175 192</b>	<b>23 597 698</b>	<b>422 157</b>	<b>7 615 451</b>	<b>1 491 625</b>	<b>236 945</b>	<b>862 513</b>

<i>Beløp i kroner</i>	Grunnlønn	Utbetalt lønn	Andre fordeler	Opptjent bonus	Pensjon	31. desember 2020	
						Aksjer	Lån
Grethe Bergly	3 280 000	3 514 869	17 377	1 640 000	132 944	30 851	60 810
Øvrig konsernledelse	17 588 020	18 430 402	174 449	5 518 229	1 360 305	173 825	547 290
<b>Totalt konsernledelsen</b>	<b>20 868 020</b>	<b>21 945 271</b>	<b>191 826</b>	<b>7 158 229</b>	<b>1 493 249</b>	<b>204 676</b>	<b>608 100</b>

Se note 9 i konsernregnskapet til Multiconsult ASA for 2021 for ytterligere informasjon.

Godtgjørelse til styret i 2021:

Styrets leder er administrerende direktør i Multiconsult Norge AS, og mottar ingen spesiell kompensasjon for rollen som styreleder. Tilsvarende gjelder for øvrige styremedlemmer som også har en rolle i konsernledelsen i Multiconsult ASA eller i styret til Multiconsult ASA. Se note 9 i konsernregnskapet til Multiconsult ASA for 2021 for ytterligere informasjon.



## Multiconsult

## Note 6 Andre driftskostnader

<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leiekostnader (operasjonell lease)	2 847	6 307
Andre felleskostnader / husværekostnader	53 552	50 920
Konsulenter	21 238	27 832
Teknisk utstyr	15 977	20 726
Kontorkostnader, IT	111 148	86 703
Reiser og diett	12 915	13 954
Markedsføring	7 997	8 025
Tap på krav (kredittap)	(1 237)	8 561
Gevinst ved avgang driftsmidler	(756)	(999)
Belastede konsernkostnader	60 588	39 461
Annet	68 904	56 128
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>353 173</b>	<b>317 619</b>

## Revisor

Godtgjørelse til revisor

<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lovpålagt revisjon	1 402	1 104
Skatterådgivning	-	-
Andre attestasjonstjenester	38	52
Annen rådgivning	-	-
<b>Sum</b>	<b>1 441</b>	<b>1 156</b>

Tallene ovenfor er eksklusive merverdiavgift.

## Note 7 Finansposter

<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Renteinntekter foretak i samme konsern	151	42
Andre renteinntekter	1 107	1 363
Valutagevinst	10 866	13 444
Andre finansinntekter	2 196	1 467
<b>Finansinntekter</b>	<b>14 320</b>	<b>16 316</b>
Rentekostnader foretak i samme konsern	-	-
Andre rentekostnader	243	629
Rentekostnader finansiell leasing	28 656	31 087
Valutatap	10 805	9 761
Andre finanskostnader	397	669
<b>Finanskostnader</b>	<b>40 101</b>	<b>42 146</b>
<b>Sum finansielle poster</b>	<b>(25 781)</b>	<b>(25 830)</b>



## Multiconsult

### Note 8 Pensjoner

Multiconsult Norge AS har i hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning som oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Det var 2 160 aktive medlemmer i innskuddsordningen ved utgangen av året. Årlige innskudd i planen er 5,55 % for innskuddsgrunnlag mellom 1G og 7,1G, og 18 % av innskuddsgrunnlaget mellom 7,1G og 12G.

Ytelsesplaner er i hovedsak for en tidligere administrerende direktør. Det er ingen eiendeler i ytelsesplanene, og brutto og netto forpliktelse er lik.

#### Endring i totalresultatet i perioden

<i>Beløp i tusen kroner</i>	2021	2020
Pensjonskostnad alderspensjon ytelsesordninger	(112)	572
Innregnet som finanskostnad	108	138
Pensjonskostnad innskuddspensjon inkl. risikopremie ytelsesordningen	128 518	121 745
<b>Pensjonskostnad i årsresultatet (note 5)</b>	<b>128 515</b>	<b>122 455</b>
Effekt av endring i måling av netto pensjonsforpliktelse	(220)	434
<b>Pensjonskostnad i totalresultatet</b>	<b>128 295</b>	<b>122 889</b>
<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Pensjonsforpliktelse 1.1	6 474	6 104
Kostnad	108	138
Utbetalinger	(233)	(203)
Aktuariell (gevinst) / tap	(220)	434
<b>Pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>6 129</b>	<b>6 474</b>



## Multiconsult

## Note 9 Skatt

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2021	2020
Betalbar skatt	68 289	78 853
Betalt kildeskatt	788	199
Endring i utsatt skatt	607	(963)
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>69 685</b>	<b>78 089</b>

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2021	2020
<b>Resultat før skatt</b>	<b>313 036</b>	<b>322 855</b>

Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats i Norge (22%/22%)	68 868	71 028
Skatteeffekten av følgende poster:		
Ikke fradragsberettigede kostnader	521	535
Ikke skattepliktige inntekter	(368)	(272)
Betalt kildeskatt	788	199
Redusert skattesats Svalbard	(124)	-
Forskjeller som ikke inngår i beregningen av utsatt skatt/skattefordel	-	6 600
<b>Skattekostnad</b>	<b>69 685</b>	<b>78 089</b>
Effektiv skattesats	22,3 %	24,2 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller:	31.12.2021	31.12.2020
Anleggsmidler	(136 721)	(153 056)
Omløpsmidler	145	518
Gjeld og forpliktelser	157 531	173 971
Forskjeller som ikke inngår i beregningen av utsatt skatt/skattefordel	(6 600)	(6 600)
<b>Utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>14 355</b>	<b>14 833</b>

Utsatt skattefordel er oppført med forventning om fremtidige skattemessige overskudd.

Avstemming av utsatt skatt i balansen:	2021	2020
Utsatt skattefordel i balansen (netto) per 1.1.	14 833	13 772
Effekt av fusjoner	178	-
Endring utsatt skatt over resultatet	(607)	963
Endring utsatt skatt innregnet mot egenkapitalen via andre resultatposter	(48)	95
<b>Utsatt skattefordel i balansen (netto) per 31.12</b>	<b>14 355</b>	<b>14 833</b>

Avstemming av betalbar skatt i balansen:	31.12.2021	31.12.2020
Kostnadsført betalbar skatt	68 289	78 853
Skatt avgitt konsernbidrag	(22 000)	(7 040)
Betalbar skatt på aksjekjøpsprogram for ansatte, innregnet mot egenkapital	(2 180)	(1 910)
SkatteFunn	(1 655)	(1 238)
<b>Balansført betalbar skatt</b>	<b>42 454</b>	<b>68 665</b>



## Multiconsult

### Note 10 Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Kundefordringer	498 756	436 240
Avsetning for tap	(3 100)	(4 775)
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>495 656</b>	<b>431 465</b>

Av totale kundefordringer per 31. desember 2021 er NOK 22,4 millioner fordringer på selskaper i samme konsern.

Konsernmellomværende	7 154	-
Konsernmellomværende, innskudd i cash pool	823 195	626 035
Forskuddsbetalte kostnader	28 580	29 007
Andre kortsiktige fordringer	20 065	21 181
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>878 994</b>	<b>676 223</b>



## Multiconsult

### Note 11 Immaterielle eiendeler og goodwill

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Programvare	Goodwill
<b>Anskaffelseskost 1.1.20</b>	<b>62 318</b>	<b>174 975</b>
Korreksjon inngående balanse	4 763	-
Tilgang	1 501	-
Avgang	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>68 582</b>	<b>174 975</b>
Tilgang	1 759	-
Avgang	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.21</b>	<b>70 341</b>	<b>174 975</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger 1.1.20</b>	<b>59 182</b>	<b>79 648</b>
Korreksjon inngående balanse	4 762	-
Årets avskrivninger	2 046	-
Avgang	-	-
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.20</b>	<b>65 990</b>	<b>79 648</b>
Årets avskrivninger	1 223	-
Avgang	-	-
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.21</b>	<b>67 213</b>	<b>79 648</b>
<b>Bokført verdi 1.1.20</b>	<b>3 138</b>	<b>95 327</b>
Tilgang	1 501	-
Avgang	2 046	-
Årets avskrivninger	-	-
<b>Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>2 592</b>	<b>95 327</b>
Tilgang	1 759	-
Avgang	-	-
Årets avskrivninger	1 223	-
<b>Bokført verdi 31.12.21</b>	<b>3 128</b>	<b>95 327</b>

Programvare er standard programvare og lisenser som avskrives lineært over 3 år. Goodwill avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall, eller oftere hvis det er indikatorer på verdifall.

## Multiconsult

### Goodwill fordelt på virksomhetskjøp

<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>Oppkjøpsår</b>	<b>Bokført verdi</b>	<b>Kontantgenererende enhet</b>
Kompas AS	2009	2 573	Vest
Stensrud AS	2010	1 728	Midt
Hydpro AS	2011	383	Oslo
Barlindhaug Consult AS	2011	39 716	Nord
Infratech AS	2013	5 800	Oslo
NTE Energj utvikling	2013	2 113	Midt
Multiconsult Stord AS	2013	13 080	Vest
Multiconsult Voss	2015	2 400	Vest
Rambøll, Narvik	2015	300	Nord
Akvator AS	2016	21 108	Vest
VVS Plan	2017	800	Nord
Rambøll, Ålesund	2017	375	Midt
Bomek	2017	4 950	Midt
<b>Bokført verdi 31.12.2021 og 2020</b>		<b>95 327</b>	

Selskapet foretar løpende vurderinger om det foreligger indikasjoner på verdifall på immaterielle og materielle eiendeler. Dersom indikasjoner foreligger utføres det en test på verdifall. Goodwill skal testes for verdifall minst årlig. Da testes det om eiendelens bokførte verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp basert på diskonterte fremtidige kontantstrømmer for det laveste definerte nivået av kontantgenererende enhet som kan identifiseres for eiendelen. For noen kontantgenererende enheter er bokført verdi av varige driftsmidler, immaterielle eiendeler og goodwill lav. Sett på historiske forventet inntjening på disse kontantgenererende enhetene har selskapet ikke utført en separat test for verdifall på grunn av vesentlighet.

I gjennomførte verdifallstester per 31. desember 2021 er det benyttet styregodkjente budsjett for 2022 og strategiplan for de fire etterfølgende perioder. IFRS 16 er inkludert i både DCF modellen og i WACC. Utviklingen i perioden 2023 – 2026 er basert på en moderat estimert vekst i inntekter og kostnader i tråd med strategi, lønnsomhetsmål og antatt utvikling i markedet. Ambisjonen utover 2022 er lønnsomhet i øvre sjikt sammenlignet med vår peer-group, styrket drift og verdiskapning. Den forventede økningen i kontantstrømmer er reflektert i periodens budsjett og strategiplanen. Inntektene i budsjettet viser en moderat organisk vekst. EBIT marginen er fornuftig, i henhold til strategien og i tråd med oppnådde resultater i 2021. Terminalverdien er beregnet med en vekst på 1 %, denne forutsetningen er uendret fra det som ble benyttet i verdifalltesten per 31. desember 2020.

Forutsetninger er enhetenes evne til å levere som forventet basert på løpende kontrakter, inngåelse av nye kontrakter/utvidelse på eksisterende kontrakter og oppnåelse av forventet timerate. Videre må prisene oppnådd i kontraktene dekke økte kostnader, spesielt lønnskostnader, hvorav oppnå en forventet EBIT margin.

Diskonteringsraten er basert på estimert veid gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC) etter skatt, for 2021 7,3 % og for 2020 6,0 %. Hovedårsaken til økningen er en liten økning i egenkapitalkostnaden samt også en liten økning i gjeldskostnaden. Verdifallstestene har ikke gitt opphav til innregning av verdifall i 2021 eller 2020. Ledelsen har vurdert at en rimelig endring i nøkkelforutsetningene ikke vil gi grunnlag for innregning av verdifall per 31. desember 2021.



## Multiconsult

### Note 12 Varige driftsmidler

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Øvrige maskiner, anlegg, inventar og driftsløsøre	Investering i leide lokaler	Sum varige driftsmidler
<b>Anskaffelseskost 1.1.20</b>	<b>338 779</b>	<b>67 169</b>	<b>405 948</b>
Tilgang	28 239	1 825	30 065
Avgang	11 666	-	11 666
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>355 353</b>	<b>68 994</b>	<b>424 347</b>
Tilgang	36 979	906	37 885
Tilgang ved fusjon	-	105	105
Avgang	3 040	-	3 040
<b>Anskaffelseskost 31.12.21</b>	<b>389 291</b>	<b>70 006</b>	<b>459 297</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger 1.1.20</b>	<b>256 758</b>	<b>56 983</b>	<b>313 740</b>
Årets avskrivninger	32 152	3 273	35 425
Avgang avskrivninger	9 889	-	9 889
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.20</b>	<b>279 020</b>	<b>60 256</b>	<b>339 276</b>
Årets avskrivninger	30 333	2 344	32 678
Effekt av fusjon	-	41	41
Avgang avskrivninger	2 606	-	2 606
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.21</b>	<b>306 748</b>	<b>62 642</b>	<b>369 390</b>
<b>Bokført verdi 1.1.20</b>	<b>82 022</b>	<b>10 186</b>	<b>92 207</b>
Tilgang	28 239	1 825	30 065
Avgang	32 152	3 273	35 425
Årets avskrivninger	1 777	-	1 777
<b>Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>76 332</b>	<b>8 738</b>	<b>85 070</b>
Tilgang	36 979	906	37 885
Tilgang ved fusjon	-	64	64
Avgang	434	-	434
Årets avskrivninger	30 333	2 344	32 678
<b>Bokført verdi 31.12.21</b>	<b>82 543</b>	<b>7 364</b>	<b>89 907</b>

## Multiconsult

### Note 13 Bankinnskudd, bundne midler, garantier, pantsettelse

<b>Bankinnskudd</b>		
<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Bankinnskudd	2 513	1 522
Bundne midler	100	100
<b>Sum bankinnskudd og bundne midler</b>	<b>2 613</b>	<b>1 622</b>

<b>Garantiforpliktelser ikke balanseført</b>		
<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Bankgaranti - avgitte garantier overfor kunder	12 742	15 413
Bankgaranti - garantier for andre forpliktelser	23 022	16 220
Bankgaranti - skattetrekksgaranti	111 600	110 000
<b>Sum garantier</b>	<b>147 364</b>	<b>141 633</b>

Avgitte garantier overfor kunder knytter seg til oppdrag hvor kunden krever bankgaranti for eventuelt garantiansvar. Garantier for andre forpliktelser er i hovedsak garantier for husleie. Utlåneren har førsteprioritets panterett i varelager, kundefordringer og driftsmidler for Multiconsult ASA sine bankfasiliteter med utlåneren. Bokført verdi av de pantsatte eiendelene fremgår av balansen. Panteretten gjelder således konsernets trekkfasilitet på NOK 320 millioner, samt Multiconsult ASAs revolving credit facility på NOK 450 millioner og finansielle derivater i Multiconsult ASA. Bankfasiliteter inneholder også negativ pantsettelsesklausul.

Multiconsult Norge AS hadde per 31. desember 2021 netto innskudd i konsernets cash pool ordning på NOK 823,2 millioner. Netto innskudd/trekk i cash pool ordningen klassifiseres som fordring/gjeld på morselskapet i balansen.

Skattetrekkforpliktelser er dekket av selskapets bankgaranti for skattetrekk.

### Note 14 Tilknyttet selskap og felleskontrollerte ordninger

Selskap	Anskaffelsesår	Forretnings- kontor	Stemmeandel	Eierandel	Bokført verdi	
					2021	2020
FPS AS	2013	Oslo	36,0 %	36,0 %	367	367
SFS BA	2019	Oslo	0,66 % <sup>1)</sup>	N/A	10	10

<sup>1)</sup> På tidspunkt for avleggelse av regnskapet til Multiconsult Norge AS innehar selskapet 1 av 151 stemmer med like stemmerettigheter i SFS BA.

#### Oppdragssamarbeid - felleskontrollerte driftsordninger

Selskapet har for noen leveranseprosjekter inngått avtale om arbeidsfellesskap eller oppdragssamarbeid. Enkelte av disse er vurdert å være felleskontrollerte driftsordninger. Deltagerne har gått sammen for å levere et oppdrag, og utfører oppdraget i et likeverdig samarbeid gjennom en felles oppdragsgruppe. Slike avtaler inngås for enkeltprosjekter. Det er ingen eierandeler i prosjektet/oppdragsgruppen. Den enkelte deltaker har ansvaret for å levere de tjenester som det er avtalt at denne skal levere, har ansvar for sine kostnader og har rett til inntekter fra de tjenester deltakeren utfører. Den enkelte deltaker benytter sine eiendeler, og det er i begrenset grad noen



## Multiconsult

forpliktelser i ordningen, unntatt at det kan holdes tilbake noe av honoraret for å dekke felleskostnader (for eksempel forsikringspremie og reisekostnader). Det er ofte en part som er oppdragsleder i oppdragsgruppen, og forestår aktiviteter som oppdragsledelse, prosjektstyring, forretningsførsel, forestå betalinger etc. Deltakerne kan ha avtalt at de er solidarisk ansvarlig for leveransene. Hovedprosjektene som er organisert på denne måten som anses å være felleskontrollert driftsordning er Kampflybasen, Tønsberg sykehus, Fornebubanen, E39 Stord-Os Bjørnafjorden, Forsvarsbygg og nytt Rikshospital Gaustad, alle i Norge, samt Daugava HPP i Latvia. Disse prosjektene bidro med inntekter på NOK 265 millioner i 2021 (NOK 261 millioner i 2020).

### Note 15 Leasing

Multiconsult Norge AS har leieavtaler knyttet til leie av kontorlokaler som innregnes etter IFRS 16.

#### Bruksrettseiendeler og leieforpliktelser

<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>Bruksrettseiendel</b>	<b>Leasinggjeld</b>
Balanse 1.1.2020	790 987	805 562
Tilgang	76 484	76 484
Revurdering	(4 120)	(4 120)
Avskrivning	(114 206)	I/A
Nedskrivning	(30 000)	I/A
Rentekostnad	I/A	31 087
Betaling av leasinggjeld	I/A	(134 723)
Avgang	(510)	(348)
<b>Balanse 31.12.2020</b>	<b>718 636</b>	<b>773 943</b>
Tilgang	72 959	72 959
Revurdering	(37 656)	(37 656)
Avskrivning	(113 021)	I/A
Nedskrivning	-	-
Rentekostnad	I/A	28 656
Betaling av leasinggjeld	I/A	(138 029)
Avgang	(1)	(25)
<b>Balanse 31.12.2021</b>	<b>640 917</b>	<b>699 848</b>

Avskrivningskostnaden er knyttet til én klasse av bruksrettseiendeler, leie av lokaler.

#### Kortsiktige leasingavtaler og leaseobjekter med lav underliggende verdi kostnadsført som operasjonell leasing

<i>Beløp i tusen kroner</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kortsiktige leasingavtaler	6 850	8 084
Leaseobjekter med lav underliggende verdi	2 128	2 694
<b>Sum</b>	<b>8 978</b>	<b>10 779</b>



## Multiconsult

### Udiskontert forfallsprofil på leasinggjeld per 31. desember 2021

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Kontorlokaler
Forfall innen 1 år	134 174
Forfall etter 1 år men før 5 år	462 867
Forfall etter 5 år	194 810
<b>Sum</b>	<b>791 851</b>

Erichsen & Horgen AS og Nordland Teknikk AS er fusjonert inn Multiconsult Norge AS med regnskapsmessig effekt fra 1. januar 2022. Innfusjoneringen inkluderer også overtagelse av leiekontrakter. Udiskontert forfallsprofil på leasinggjelden per 1. januar 2022 med forfall innen ett år øker med NOK 10 millioner, forfall 2-5 år øker med 31 millioner og forfall etter 5 år øker med 0,5 millioner som følge av fusjonene.

### Udiskontert forfallsprofil på leasinggjeld per 31. desember 2020

<i>Beløp i tusen kroner</i>	Kontorlokaler
Forfall innen 1 år	133 833
Forfall etter 1 år men før 5 år	491 829
Forfall etter 5 år	261 384
<b>Sum</b>	<b>887 045</b>

Leie av kontorlokaler gjelder selskapets kontorlokaler i Norge. I de fleste avtalene blir årlig leie indeksregulert. Fremtidig indeksreguleringer er ikke inkludert i beløpene i tabellene.

Det er ikke pålagt noen vesentlige restriksjoner gjennom leieavtalene på utdeling av utbytte, opptak av ytterligere gjeld, inngåelse av ytterligere leieavtaler eller annet.

### Andre vesentlige kommitterte betalingsforpliktelser

Selskapet har ingen andre vesentlige kommitterte minimumsbetalingsforpliktelser. Avtalene med underkonsulentene er i hovedsak slik at hvis et oppdrag skulle falle bort, så bortfaller også forpliktelsen til å kjøpe tjenester fra underkonsulentene. I noen avtaler kan det være en minimumsperiode hvor konsernet må betale til underkonsulenter hvis oppdrag skulle falle bort.

### Note 16 Annen kortsiktig gjeld

<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2021	31.12.2020
Skyldig lønn, feriepenger, bonus, resultatdeling og lignende	236 392	226 313
Annet	13 985	11 186
Gjeld til selskap i samme konsern	102 358	70 592
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>352 735</b>	<b>308 091</b>

Gjeld til selskap i samme konsern per 31. desember 2021 inkluderer avsatt konsernbidrag på NOK 100,0 millioner (32,0 millioner per 31. desember 2020).

## Multiconsult

### Note 17 Avsetning for forpliktelser, refusjon og tvistesaker

#### Avsetning for forpliktelser og refusjon på tvistesaker

<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2021	31.12.2020
Brutto forpliktelse	22 000	28 572
Refusjonseiendel	16 600	22 072
<b>Netto forpliktelse</b>	<b>5 400</b>	<b>6 500</b>

#### Prosjektforpliktelser

<i>Beløp i tusen kroner</i>	31.12.2021	31.12.2020
<b>Netto forpliktelse 1.1</b>	<b>6 500</b>	<b>6 250</b>
Nye avsetninger	2 100	2 900
Reversering tidligere avsetninger	(600)	(600)
Benyttet avsetning	(2 600)	(2 050)
<b>Netto forpliktelse 31.12</b>	<b>5 400</b>	<b>6 500</b>

Risiko for uenigheter og juridiske tvister knyttet til mulige forpliktelser i forbindelse med utsettelse og prosjektfeil er alltid til stede i konsulentleveranser. Multiconsult Norge AS har, i likhet med bransjen generelt, opplevd en økning i antall og størrelse av saker som potensielt kan, under ugunstige omstendigheter, ha negative økonomiske konsekvenser. Selskapet har gode forsikringsordninger og rutiner for oppfølging i slike saker. Forsikringsdekning for prosjektansvar i Multiconsult Norge AS er i hovedsak basert på kollektive poliser for rådgivende ingeniører. Forsikringen har form av standardpoliser for ingeniørprosjekter, med en egenandel på NOK 300 000 per sak og normalt med dekning opp til 150 G, tilsvarende i størrelsesorden NOK 16 millioner, som er standard begrensning av ansvar i Multiconsults kontrakter. Uforsikret ansvar er i henhold til avtale normalt begrenset til 60 G, tilsvarende i størrelsesorden NOK 6,3 millioner, med unntak og høyere avtalte grenser for ansvar i enkelte større prosjekter.

Det kan imidlertid være betydelige prosjekt- og andre operasjonelle risikoer der ansvarsbegrensninger ikke gjelder, som ikke dekkes av nevnte forsikringer og/eller hvor forsikringsdekningen er utilstrekkelig til å dekke risikoen. I enkelte prosjekter gjelder særskilte ansvarsbestemmelser eller ansvarsbegrensninger mangler. Dette øker Multiconsults mulige ansvar og risiko. Ved grov uaktsomhet eller forsett gjelder som hovedregel ikke ansvarsbegrensninger, og forsikringsdekningen kan reduseres. Multiconsult har inngått flere prosjektsamarbeid med solidaransvar eller solidarisk ansvar som under særlige omstendigheter kan øke risikoen. I sistnevnte tilfeller er Multiconsults forholdsmessige ansvar normalt basert på andelen av omsetningen i prosjektgruppen. De nevnte risikoene kan under ugunstige omstendigheter ha negativ innvirkning på konsernets økonomiske resultater.

Selskapet utfører et betydelig antall oppdrag i løpet av et år. Normalt inngår selskapet avtale med kunden som begrenser dets ansvar. Under utførelsen av et oppdrag kan det identifiseres mangler eller skader som følge av leveransene som kan føre til at krav gjøres gjeldende mot selskapet. Når det er sannsynlig (over 50 %) at et krav vil resultere i oppgjør av økonomiske ressurser fra selskapet, innregnes en avsetning for estimert forpliktelse. Tidsperioden fra rapportering av saken til endelig oppgjør kan ta flere år.

Størrelsen på oppgjøret kan variere betydelig. Avsetningen knyttet til et krav er beregnet på grunnlag av forventet kompensasjon, egenandel og kravets størrelse. Som en konsekvens av den iboende usikkerheten i både beløp og tidspunkt for oppgjøret, er ikke avsetningen neddiskontert. Selskapet viser forventet refusjon fra forsikringsselskapet som en eiendel på egen linje i balansen, i stedet for som reduksjon i forpliktelsen. I resultatet innregnes det en netto kostnad. Refusjoner fra

## Multiconsult

forsikringsselskapet er direkte knyttet til den enkelte prosjektansvarssaken, og tilgang, oppgjør og reversering estimeres og pådras simultant. I tabellen er det derfor vist netto endringer i avsetninger.

Selskapet foretar en grundig gjennomgang av hvert krav fremsatt fra kunder. Prosjektansvarstilfeller fører derfor til både innregnede avsetninger og betingede forpliktelser hvor ingen avsetning er innregnet fordi selskapet har vurdert sannsynligheten for at en utgang av økonomiske ressurser fra selskapet er under 50 %.

I forbindelse med et prosjekt fullført flere år tilbake i tid, har en av Multiconsult Norge AS' kunder gått til rettslige skritt mot Multiconsult Norge AS for å kreve erstatning for et tap i størrelsesorden NOK 90 millioner. Multiconsult anser at det ikke er grunnlag for kravet, og har forsvart seg mot søksmålet. I fjerde kvartal 2021 vant Multiconsult saken i tingretten, men saken er anket til lagmannsretten. Ved publisering av denne rapporten er det foreløpig ikke berammet noe tidspunkt for ankesaken.

Nye avsetninger i 2021 er relatert til nye saker og økt avsetning knyttet til tidligere mottatte krav.

### Note 18 Nærstående parter

Selskapets nærstående parter er ledende ansatte og styret, Stiftelsen Multiconsult, selskaper i Multiconsultkonsernet og felleskontrollert virksomhet. Se note 5 vedrørende ledende ansatte og styret. Stiftelsen Multiconsult hadde en eierandel på 21,9 % i morselskapet Multiconsult ASA per 31. desember 2021 (21,7 % per 31. desember 2020). Selskapets vurdering er at Stiftelsen Multiconsult har betydelig innflytelse. Multiconsult Norge AS innregnet inntekter fra salg til Stiftelsen Multiconsult på NOK 5.096 tusen i 2021 (NOK 3.419 tusen i 2020), og hadde fordringer på NOK 269 tusen per 31. desember 2021 (NOK 488 tusen per 31. desember 2020).

Transaksjoner og balanser med mor- og søsterselskaper er vist i tabellen under.

	Fordringer <sup>1)</sup>		Gjeld		Kjøp <sup>2)</sup>		Salg	
<i>Tusen kroner</i>	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>SUM</b>	848 987	629 096	169 086	92 357	117 179	125 471	74 099	90 156

<sup>1)</sup> Fordringer inkluderer både kundefordringer og andre kortsiktige fordringer. Per 31. desember 2021 er NOK 823,2 millioner av fordringer på selskaper i samme konsern netto innskudd i selskapets cash pool ordning (NOK 626,0 millioner per 31. desember 2020).

<sup>2)</sup> Kjøp i 2021 inkluderer NOK 60,6 millioner (2020 NOK 39,4 millioner) i konsernkostnader fra Multiconsult ASA inkludert i andre driftskostnader, øvrig er kostnader underkonsulenter og utlegg.

### Note 19 Virksomhetssammenslutninger

Per 1. januar 2021 ble Johs Holt AS fusjonert inn i Multiconsult Norge AS. Fusjonen ble gjennomført som en søsterfusjon til kontinuitet på selskaps- og konsernnivå, uten vederlag til Multiconsult ASA.

### Note 20 Forskning og utvikling

Multiconsult Norge AS gjennomfører både interne og eksterne FoU-prosjekter. Interne aktiviteter utføres av selskapets kompetansenettverk eller som separate prosjekter. Eksterne FoU-aktiviteter gjennomføres og finansieres primært i samarbeid med norske og internasjonale forskningsinstitusjoner, akademia, strategiske partnere og kunder. Kostnader til selskapets FoU-prosjekter utgjorde NOK 5,7



## Multiconsult

millioner. I resultatregnskapet er kostnadene redusert med Skattefunn på NOK 1,7 millioner i 2021 (NOK 1,1 millioner i 2020).

Selskapet utfører også en rekke andre generelle utviklingsaktiviteter. Disse innebærer typiske støtteprosesser, som ikke anses å oppfylle regnskapsdefinisjonen for forskning og utvikling, men som er viktige for selskapets utvikling.

### Note 21 Hendelser etter balansedagen

Erichsen & Horgen AS, med det innfusjonerte datterselskapet Malnes & Endresen AS, ble fusjonert med Multiconsult Norge AS som overtagende foretak 12. februar 2022. Melding om fusjonsbeslutning mellom Nordland Teknisk AS og Multiconsult Norge AS som overtagende foretak ble kunngjort 29. januar 2022.

Den direkte og indirekte potensielle påvirkningen av den pågående konflikten i Ukraina er på dette tidspunktet ikke mulig å vurdere, men har på dette tidspunktet hatt begrenset eller ingen effekt på Multiconsult Norge AS.

Etter rapporteringsperioden som ble avsluttet 31. desember 2021 og frem til dato for godkjenning av årsregnskapet er det ikke identifisert øvrige hendelser som det må opplyses om.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Multiconsult Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Multiconsult Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Pemneo Dokumentnøkkel: SL4TC-E1YGO-GSZEB-XOFTL-GXAW6-JCC86



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Multiconsult Norge AS

mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 15. mars 2022  
Deloitte AS

Reidar Ludvigsen  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: SL4TO-E1YGO-GSZEB-XOFL-GXAW6-JQC86



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Reidar Ludvigsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5997-4-1501479

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-03-30 07:52:58 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: SL4TO-E1YGO-GSZEB-XOFTL-GXAW6-JCC86

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>